

«ДЛЯ УСПЕШНОГО ВНЕДРЕНИЯ ИННОВАЦИЙ НЕОБХОДИМО, ЧТОБЫ ПРЕДЛОЖЕНИЯ ШЛИ СНИЗУ, НЕПОСРЕДСТВЕННО ОТ САМИХ СПЕЦИАЛИСТОВ».

СВЫШЕ 650 РАЦИОНАЛИЗАТОРСКИХ ПРЕДЛОЖЕНИЙ БЫЛО ВНЕДРЕНО В 2014 ГОДУ В ООО «ГАЗПРОМ ТРАНСГАЗ САНКТ-ПЕТЕРБУРГ». ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ СОСТАВИЛ БОЛЕЕ 25 МЛН РУБЛЕЙ. О СТРАТЕГИИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ В ИНТЕРВЬЮ BG РАССКАЗЫВАЕТ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ГЕОРГИЙ ФОКИН.



BUSINESS GUIDE: Расскажите, как развивается инновационная деятельность в компании?

ГЕОРГИЙ ФОКИН: Сегодня, в новых экономических условиях, инновационная деятельность, способствующая оптимизации производственных процессов и сокращению издержек, становится особенно актуальной для всех предприятий. И на фоне отрицательной динамики курса валют и возможных затруднений с закупками иностранного оборудования особенно важно опираться на разработки российских специалистов. Многие компании сейчас взяли курс на импортозамещение, что, несомненно, положительно скажется на развитии отечественной науки и техники. В ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» инновационная деятельность постоянно находится в центре внимания.

Мы сотрудничаем с вузами, производственными и научно-исследовательскими организациями города в рамках специальных программ. Среди наших партнеров — Санкт-Петербургский государственный политехнический университет, ООО «НТЦ „Микротурбинные технологии“», ЗАО «Петроплазма» и другие предприятия. Особое внимание уделяется непрерывному повышению квалификации сотрудников компании. Мы понимаем, что для оперативного и успешного внедрения инноваций необходимо, чтобы и новые разработки, и усовершенствования существующего оборудования не просто «насаждались сверху» руководством компании, но шли «снизу», непосредственно от самих специалистов.

BG: Как этот подход реализуется на практике?

Г. Ф.: Сегодня существует целый ряд методов, разработанных на основе американского и европейского бизнеса, которые в последние годы получили широкое распространение в России. Но в нашей стране есть и собственный положительный опыт, который нельзя забывать. Так, внедрение изобретательства и рационализации среди работников предприятий было широко распространено еще в СССР. Относиться к советскому периоду в истории России можно по-разному. Но надо признать, что конкретно этой инициативе принадлежит важная роль в ускорении научно-технического прогресса, повышении эффективности производства, экономии материальных ресурсов и росте производительности труда. Только в 1982 году в Государственный комитет по делам

изобретений и открытий со всей страны было подано 6,1 млн рационализаторских предложений и заявок на изобретения. Примерно 80% из них были использованы в производстве, а экономический эффект оценивался на уровне 6,9 млрд рублей в ценах того времени. Эта положительная практика эффективно работает и сегодня: только в прошлом году в ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» было принято в работу 677 рационализаторских предложений, а суммарный экономический эффект превысил 25 млн рублей. Лишь одно из недавно внедренных усовершенствований, разработанное нашими специалистами, позволило компании сократить издержки чуть более чем на 2,8 млн рублей за первый год применения и на 7,5 млн рублей — за второй.

BG: А что это за разработка?

Г. Ф.: Наши специалисты разработали технологию ремонта гидравлического ротационного амортизатора (демпфера) обратного клапана, устанавливаемого в обвязке нагнетателей газоперекачивающих агрегатов. В целом демпферы предназначены для предотвращения и гашения механических колебаний, возникающих в машинах и механизмах при их работе. В линейных производственных управлениях магистральных газопроводов (ЛПУМГ) компании уже более двадцати лет эксплуатируется запорно-регулируемая арматура с демпферами производства итальянской фирмы Petrol Valves. При проведении ежегодного технического осмотра оборудования в Волховском ЛПУМГ в очередной раз были выявлены нарушения в работе обратных клапанов: они требовали ремонта или замены на новые. Специалисты управления по эксплуатации компрессорных станций совместно со специалистами филиала и управления аварийно-восстановительных работ обратили внимание на это слабое место и определили, что основной причиной потери работоспособности клапанов как раз и являлась неисправная работа демпферов. Был разработан ряд мероприятий по усовершенствованию конструкции, в частности, доработка уплотнительных соединений и монтаж специального стакана для контроля уровня гидравлического масла. Рацпредложение было предложено к внедрению, а опытная проверка показала, что эти меры действительно позволяют значительно повысить надежность и срок службы клапана. В результате мы смогли существенно сэкономить на ремонте и закупке новых комплектующих в Италии.