



Тематическое приложение к газете **Коммерсантъ**

Лесная промышленность и упаковка

Среда 13 мая 2015 №81 (5591 с момента возобновления издания)

kommersant.ru



14	Что может предложить отрасль упаковки современному потребителю	16	Что китайские инвесторы собираются строить в Томской области	16	Нужно ли ЦБК поднимать цены на свою продукцию
----	--	----	--	----	---

Российская лесная промышленность, несмотря на то что РФ обладает крупнейшим в мире лесным фондом, испытывает дефицит сырья для переработки. Проблема вызвана в основном неэффективным использованием площадей, отсутствием инфраструктуры и слабым лесовосстановлением. Решить ее можно, по мнению участников рынка, с помощью перехода на модель интенсивного использования и воспроизводства лесов.

Дефицит забрел в лес

— нехватка сырья —

Россия обладает колоссальными запасами леса: он занимает около 70% ее территории. Страна является лидером по площади лесов: их в России 809 млн га, или 20,1% общей площади лесов мира. Для сравнения: доля Бразилии составляет 12,9%, Канады — 7,7%, США — 7,5%, Китая — 5,1%. По запасам древесины Россия занимает второе место в мире после Бразилии (83,4 млрд кубометров против 126,2 млрд кубометров). Несмотря на такие запасы, многие российские переработчики леса сталкиваются с проблемой дефицита сырья. По экспертным оценкам, для эксплуатации доступно 52% площади лесов, однако преобладающая их часть истощена в последние десятилетия.

В компании «Илим», которая является лидером российской целлюлозно-бумажной промышленности, отмечают, что для использования леса в производстве главное — наличие экономически доступной древесины. «Это, как правило, лес, находящийся в радиусе 200 км от перерабатывающих мощностей, к которому проложены дороги, позволяющие вывезти заготовленную древесину», — говорят в компании. Кроме того, большое значение имеет ее породный состав. Наиболее востребованы хвойные породы (сосна, ель, лиственница). При этом важен средний диаметр ствола, особенно для предприятий лесопиления.

В компании поясняют, что одной из основных причин сложившейся в РФ ситуации, не считая инфляционных факторов, является экстенсивная модель ведения лесного хозяйства, сложившаяся в нашей стране еще с советского времени. Она предполагает увеличение объемов заготовки древесины в основном за счет расширения арендованных площадей. «Это привело к тому, что экономически доступного леса необходимого породного состава становится все меньше», — говорят в компании. Предприятия, построенные десятки лет назад, постепенно выбирают доступный лес и вынуждены поставлять сырье со все более дальних участков. Кроме того, применявшиеся методы лесовосстановления не способствовали формированию древостоя целевых пород. Вокруг отечественных комбинатов вместо преиму-



Заготовка леса становится все дороже для российских производителей

щественно хвойного по составу лесного фонда из-за ныне практикуемой системы лесовосстановления, которая предполагает в основном естественное возобновление лесных запасов, постепенно сформировалась зона лиственных лесов (береза, осина). При этом, говорят в компании, диаметр поставляемой древесины в среднем становится меньше.

«Сегодня практическое значение имеет лишь транспортно освоенная и экономически доступная часть лесного фонда, то есть безубыточная для заготовки и

доставки к пунктам сбыта», — считает директор Архангельского ЦБК (АЦБК) по взаимодействию с государственными органами власти, д. э. н. Наталья Пинягина. Чрезмерно интенсивная вырубка продуктивных хвойных лесов существенно снизила коммерческую ценность лесфонда, признают в АЦБК. Произошла масштабная смена наиболее продуктивных хвойных лесов мягколиственными. На долю относительно продуктивных лесов в России приходится около трети всей покрытой лесом площади. За последнее десятилетие в полтора раза уменьшилась доля самых ценных для промышленного освоения сосновых лесов на Европейском Севере.

Правительство присмотрит за лесом

Оно усилит контроль за лесным комплексом

— госрегулирование —

Объем производства в лесном комплексе постепенно растет, несмотря на сложную экономическую ситуацию. Выпуск основных видов лесобумажной продукции вырос в 2014 году на 1,5–6,2%. Но в секторе остается ряд традиционных проблем, с которыми государству предстоит бороться в 2015 году: недоплата со стороны арендаторов лесов, пожары, вредители и незаконные рубки. Частично их смогут решить уже вступившие в силу и прорабатываемые изменения в лесное законодательство.

Минприроды подвело основные итоги работы российского лесного хозяйства за прошлый год. В 2014 году рост объемов основных видов лесобумажной продукции составил: по фанере клееной — 6,2%, плитам ДСП — 2,4%, плитам ДВП — 1,5%, целлюлозе — 4,1%. В то же время производство пиломатериалов снизилось на 1,3%. На финансирование лесного комплекса, по данным министерства, было направлено 32,4 млрд руб. из федерального бюджета, почти 10 млрд руб. из бюджетов субъектов РФ и 26,2 млрд руб. из средств

арендаторов и иных источников. Государство передало в аренду 236 млн га лесов, в том числе для заготовки древесины 173,9 млн га. Общий объем заготовки в 2014 году составил 202,8 млн кубометров, из них арендаторы произвели 159 млн кубометров древесины.

При этом недоимка по платежам за использование лесов в бюджетную систему составила 8,2 млрд руб., в том числе в федеральный бюджет 5 млрд руб., в бюджеты субъектов 3,2 млрд руб. На данный момент министерство готовит нормативно-правовую базу, которая обеспечит комплекс мер, направленных на принятие эффективных действий в отношении недобросовестных арендаторов.

Также нарушения были связаны с незаконными рубками леса. За 2014 год государственные инспекторы, чья численность выросла до 18,8 тыс. человек, провели более 22 тыс. проверок. За 2014 год в субъектах РФ зафиксировано 18,4 тыс. случаев незаконных рубок объемом 1,3 млн кубометров. Ущерб оценивается в 10,8 млрд руб. В связи с этими нарушениями наложено 3,2 тыс. административных штрафов на сумму 19,6 млн руб.



ПЕРВЫЙ В ОТРАСЛИ

Инвестировав более 2 миллиардов долларов, Группа «Илим» реализовала крупнейшую за последние 30 лет инвестиционную программу в отрасли. Благодаря этому мы создали в Братске и Коряжме новые современные производства и теперь выпускаем первую в России чистоцеллюлозную мелованную бумагу* под брендом «Омела» и единственную в стране офисную бумагу высшего качества А+ с целью замещения импорта.

*согласно данным отчета «Лесопромышленный комплекс России в 2014 году»

лесная промышленность и упаковка

«В России мы сформировали надежный и успешный бизнес»

Международный производитель бумаги и упаковки International Paper, работающий в России с 1998 года, несмотря на усложнение отношений Москвы и Запада, не собирается уходить с этого рынка и рассчитывает сохранить свои позиции в стране. Помимо собственного проекта в Светогорске компания на паритетной основе развивает ряд производств с группой «Илим». О своих дальнейших планах, ситуации на мировом и российском рынке и особенностях работы в России „Ъ“ рассказала гендиректор International Paper в России **Ксения Соснина**.

— интервью —

— International Paper представлено во многих странах, в том числе в России. Какие основные проекты вы реализуете в России?

— International Paper — международная компания с производственными операциями в 24 странах Северной Америки, Европы, Латинской Америки, Азии и Северной Африки. Основной продукцией компании в мире являются промышленная и потребительская упаковка, а также мелованная бумага. В России International Paper присутствует с 1998 года, и все это время наш бизнес продолжает динамично развиваться.

— По каким направлениям вы работаете в РФ?

— Ключевые направления нашей деятельности в России — это производство и продажа офисной и офсетной бумаги, мелованного картона, производство которого является уникальным для России (используется при изготовлении упаковки жидких пищевых продуктов), а также беленой термомеханической древесной массы. Наше производство сосредоточено на собственном целлюлозно-бумажном комбинате в городе Светогорске Ленинградской области, а все операции по лесопользованию в России сконцентрированы на Тихвинском КЛПХ в Ленинградской области. Наиболее известными брендами International Paper на российском рынке являются бумага Ballet и SvetoCoru. Кроме того, корпорация International Paper является совладельцем паритетного совместного российского предприятия «Группа „Илим“» (с долей 50%), крупнейшего партнера с иностранным участием в российской лесной отрасли.

— Насколько отличается работа здесь от опыта активов в других странах?

— International Paper рассматривает Россию в качестве стратегически важного региона. В России сосредоточены крупнейшие в мире лесные ресурсы, собственная развитая энергетика, квалифицированные кадры и один из крупнейших потребительских рынков с потенциалом роста. Мы очень гордимся нашими достижениями в России: мы сформировали надежный и успешный бизнес с управлением мирового уровня, качественной клиентской базой и обширным потенциалом дальнейшего роста. Мы активно продолжаем развивать свое производство здесь: за время нашей деятельности в России с 1998 года было вложено более \$700 млн в расширение и модернизацию производства в Светогорске. И данные инвестиции доказывают свою эффективность: сегодня можно с уверенностью утверждать, что комбинат в Светогорске является одним из крупнейших целлю-



INTERNATIONAL PAPER

лозно-бумажных предприятий в России, где применяются передовые современные технологии и оборудование.

— Какие у компании планы по развитию в России?

— Говоря о дальнейшем развитии комбината, мы намерены сосредоточиться на повышении эффективности, развитии и мотивации наших сотрудников, работе с покупателями и улучшении стандартов безопасности на производстве. Являясь одним из ключевых игроков на рынке, мы понимаем нашу ответственность и роль в жизни общества. Так, мы реализуем ряд инициатив, направленных на развитие концепции устойчивого лесопользования, защиту окружающей среды и поддержку социальных проектов. К примеру, за последние десять лет мы направили более \$8,5 млн на развитие социальной инфраструктуры Светогорска — нашего главного производственного центра в России. — Как развивается ваше партнерство с группой «Илим»?

— Для бумажной отрасли России и мира в целом пример нашего паритетного партнерства является уникальным. Наши совместные проекты содействуют как укреплению нашего общего бизнеса, так и являются драйвером динамического развития ЦБП России в целом. Общая сумма совместных инвестиций за годы нашего сотрудничества составила порядка \$1,2 млрд. Эти средства были направлены на модернизацию производств и повышение эффективности и производительности предприятий группы «Илим», среди которых следует особо выделить крупные инвестиционные проекты «Большой Братск» и «Большая Коряжма». В конце 2014 года в рамках сотрудничества с группой «Илим» мы расширили свою линейку высококачественной офисной бумаги благодаря выходу на рынок нового продукта — бумаги премиального класса под

брендом Ballet Brilliant. Это первая и единственная бумага высшего грейда А+, производящаяся на территории России. Мы довольны динамикой нашего сотрудничества с группой «Илим» и видим хорошие перспективы его дальнейшего развития.

— Как, по вашим оценкам, будет меняться рынок бумаги в России?

— Начнем с фундаментальных основ функционирования нашей отрасли. Исторически такое развитие зависит от двух факторов: это доступность и достаточность ресурсов (в первую очередь древесины, энергоресурсов и квалифицированного персонала), а также наличие рынка для сбыта готовой продукции. Как я уже отметила, все это есть в России, даже более того, наша страна является одним из мировых лидеров по данным факторам, поэтому в долгосрочном периоде Россия останется одной из самых конкурентоспособных стран в нашем секторе. Здесь важно отметить, что в связи с капиталоемкостью и особенностями жизненного цикла нашего ключевого сырья — древесины — инвестиции в нашей отрасли носят долгосрочный характер. И это показывают инвестиции, которые мы сделали. Пример комбината в Светогорске, который был построен более 125 лет назад и продолжает модернизироваться и обеспечивать хороший возврат на инвестиции, показывает, что наш бизнес — это долгосрочный бизнес.

Говоря о текущем периоде, мы видим замедление роста рынка в 2014 году и начале 2015 года, что, безусловно, связано с общими тенденциями в макроэкономике. Но стоит помнить, что Россия является развивающимся рынком, который может оплотнаться волатильностью, но именно развивающиеся рынки являются важным драйвером развития глобального рынка бумаги.

Если же рассмотреть дальнейшее развитие рынка в целом, нужно отметить, что компаниям в отрасли необходимо и дальше инвестировать в повышение производительности и эффективности, включая эффективность использования энергии. Устойчивость лесного хозяйства также важна. Необходимо продолжать осуществлять вложения в развитие инфраструктуры: строительство лесных дорог и формирование промышленной политики. Бумага как товар имеет ряд характеристик, которые важны для потребителей в каждом отдельном сегменте. Концентрация на потребностях таких потребителей и совершенствовании моделей дистрибуции — это все крайне важно для дальнейшего стабильного развития отрасли.

Интервью взяла
Ольга Мордюшенко

Дружественный лес

«Лесинвест» и Русская лесная группа хотят работать вместе

— сотрудничество —

Структура АФК «Система» «Лесинвест», в которую вошли купленные осенью активы «Инвестлеспрома», заключила первое крупное соглашение. Компания договорилась о сотрудничестве с другим крупным лесным игроком — Русской лесной группой. Пока соглашение рамочное, но компании уверены, что смогут совместно привлекать инвестиции и реализовывать проекты, а также обеспечивать друг другу рынки сбыта продукции.

ГК «Лесинвест» (входит в АФК «Система») и Русская лесная группа 27 апреля подписали соглашение о сотрудничестве в области развития лесного комплекса на территории России. Компании договорились разработать и осуществить комплекс мер, направленных на взаимное обеспечение рынков сбыта бумажной продукции и продукции деревообработки, а также рациональное использование лесосырьевых ресурсов с учетом сложившихся производственно-технологических связей между предприятиями, входящими в группы. Стороны планируют выполнить совместные инвестиционные программы и вести согласованную политику в области научных исследований и научно-технического обеспечения.

● «Лесинвест» включает более 50 предприятий в России, в том числе активы «Инвестлеспрома», купленные осенью 2014 года. Доля компании на европейском рынке бумажной упаковки — 15%, на российском — 70%. Холдинг занимает третье место в мире по объему производства мелочной бумаги.

● Русская лесная группа (РЛГ) создана как объединение лесоперерабатывающих предприятий, расположенных в Иркутской области (основные — СП СЭЛ Тайрик и «ЛДК Ицирма»). Парнером группы также является Транссибирская лесная компания. РЛГ занимает первое место по экспорту листовых материалов в Европу, второе место среди российских производителей по объему экспорта хвойных пиломатериалов в Египет, третье место — в Японии, четвертое — в Китае.

Компании рассчитывают расширить географическое присутствие за счет активов партнера. Так, основные производственные площадки «Лесинвеста» находятся в девяти европейских странах и на северо-западе России, в то время как Русская лесная группа представлена в Сибири. По словам президента лесопромышленной структуры АФК Сергея Помелова, подписанный документ «существенно расширяет географические масштабы компаний». «Вместе с партнерами мы открываем новые перспективы качественного развития, взаим-

ного обогащения накопленным опытом и дополнительными компетенциями», — отметил он. Как заявил господин Помелов, стратегия «Лесинвеста» нацелена на создание глобального игрока в отрасли деревообработки и производства крафт-бумаги и бумажной упаковки. Соглашение предполагает, что все подконтрольные «Лесинвесту» компании войдут в Национальную ассоциацию лесопромышленников. В свою очередь, глава Русской лесной группы Юрий Попов отметил, что компания приобрела глобального партнера в отрасли, который активно представлен в тех регионах, где у РЛГ нет собственных активов, — в Европе и на северо-западе России. Он сказал, что с 2015 года группа планирует развиваться в направлении глубокой переработки древесины: «Уже строится два завода по производству древесных топливных гранул (пеллет), и партнерское соглашение с „Лесинвестом“ также полностью вписывается в данную стратегию».

Отдельным пунктом соглашения предусмотрено получение дополнительной экономической эффекта за счет переработки низколиквидной древесины и отходов лесопромышленного производства в ориентированную на экспорт продукцию с высокой добавленной стоимостью. Но о каких именно проектах в этой области идет речь, неясно.

Ирина Салова

Обновки в упаковке

Производители предлагают рынку упаковки новые технологии

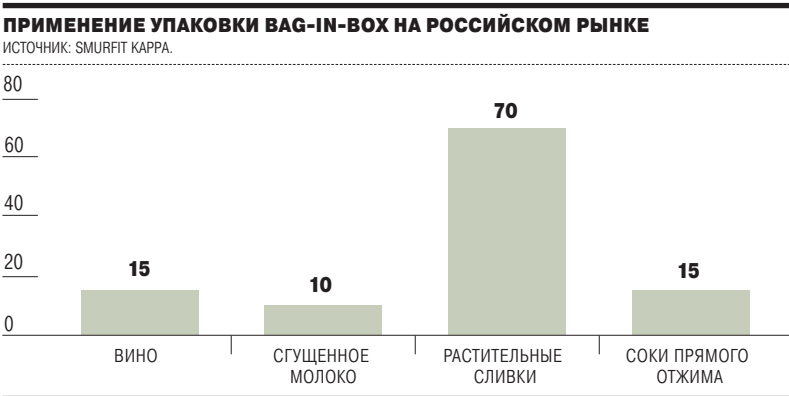
— новые решения —

Развитие пищевой промышленности и рост потребления продуктов влекут за собой внедрение новых технологий в области их упаковки. Теперь она позволяет хранить несколько недель даже открытые продукты и получает все большее распространение на рынке. Также компании-производители упаковки готовы предложить потребителям системы, позволяющие более выгодно разместить их товар на полках магазинов. Однако отрасль упаковки, как и многие другие, не обошел кризис: ослабление рубля вызвало рост цен на сырье, так что поднялась и стоимость конечной продукции.

С повышением качества жизни в мире растет спрос на продукты питания, а вслед за этим — на упаковку для них. Увеличиваются объемы производства бумаги, картона и других традиционных оборотных материалов, меняются требования к ним. В частности, производители продуктов и потребители хотят, чтобы упакованная продукция дольше хранилась и была надежнее защищена от внешних факторов. Как отмечает менеджер по развитию бизнеса «Смurfит Каппа Санкт-Петербург» Галина Смирнова, сейчас технологии на рынке упаковки направлены на решение трех основных задач.

Во-первых, позволить упакованному продукту дольше сохранять свежесть и вкусовые качества, во-вторых, сделать упаковку более заметной на полке и, в-третьих, снизить затраты на производство упаковки, сделав процесс более экономичным. «Примером решения первой задачи является упаковка Bag-in-Box, позволяющая сохранять свежесть жидких продуктов, например вин, в течение нескольких недель после вскрытия. Такая упаковка позволяет без потерь растянуть употребление продукта на длительное время, а значит, продлить покупателю больший объем продукта за одну покупку», — говорит она.

Bag-in-Box — система упаковки для однократного использования, предназначенная для сохранения годности и вкусовых качеств продуктов в течение нескольких месяцев. Она продлевает срок хранения пищевых продуктов до нескольких недель после вскрытия. Такая упаковка состоит из гибкого многослойного пакета и встроенного в него горлышка и крана и/или пробки, поясняет госпо-



жа Смирнова. Внешней упаковкой обычно служит брендированная производителем продукта картонная коробка. Особенностью Bag-in-Box является и то, что по мере опустошения пакет сжимается и кислород из воздуха не может попасть внутрь во время дозирования продукта. В упаковке Bag-in-Box используются перерабатываемые материалы, и ее производство в сравнении с производством других видов упаковки характеризуется низким уровнем выброса углекислого газа в атмосферу. Кроме того, эта упаковка доставляется в сложном виде, удобном для транспортировки и хранения.

Еще одной разработкой Smurfit Kappa является решение Shelf-Facer, которое, как отмечают в компании, повышает заметность продукта на полке. Такая система относится к ряду SRP (розничная упаковка, готовая к выкладке). Shelf-Facer обеспечивает постоянное присутствие продукта в поле зрения покупателей — на переднем крае магазинной полки, за счет того что после покупки одной единицы продукции на ее место автоматически переходит другая, расположенная за ней. «Согласно исследованию, проведенному нами совместно с компаний EyeSee, этот простой шаг позволяет увеличить заметность продукта на 50% и при этом сэкономить на мерчендайзинге», — отмечает Галина Смирнова.

По ее словам, в условиях довольно жесткой конкуренции, существующей на упаковочном рынке, выгоднее производить не только инновационную, но и кастомизированную упаковку, так как это позволяет привлечь клиентов, которые при ее помощи решают свои логистические и маркетинговые задачи. Госпожа Смирнова добавляет, что в Smurfit Kappa используется большое количество специальных инструментов, таких как программа Pack Expert. Она помога-

ет оценить, какие нагрузки испытывает нижний ряд коробов в паллете при заполнении короба продуктом с учетом схемы паллетизации, а также условий хранения и транспортировки, а затем автоматически подбирает подходящую марку картона. При этом разработанная компанией система «Арбитр картона» позволяет на производстве проводить анализ эксплуатационных характеристик используемых материалов.

На рынок упаковки существенно повлияли общая экономическая ситуация и ослабление курса рубля, начавшееся в ноябре 2014 года, констатирует Галина Смирнова. Эти факторы изменили ценовую политику поставщиков картона и бумаги. «Все они объявили о резком повышении цен, ссылаясь на наличие кредитов в иностранной валюте, недоступность рублевых кредитов и необходимость завершить крупные инвестиционные проекты по модернизации своего производства», — говорит госпожа Смирнова. Запасные части и химикаты, приобретаемые за пределами РФ, также существенно подорожали. В частности, в январе текущего года было объявлено о повышении на 13–15% стоимости как целлюлозно-го, так и макулатурного сырья. Второе повышение цен, на 20–25%, последовало в феврале—марте. Кроме того, часть крупных производителей ограничивают объемы поставок, объясняя это перераспределением объемов между внутренним рынком и экспортом, а также модернизацией оборудования. Помимо основного сырья для производства упаковки используются краски, ленты, пленка иностранного производства, аналоги которых на внутреннем рынке отсутствуют. Эти факторы также стали причиной значительного роста себестоимости нашей продукции, объясняет госпожа Смирнова.

Сергей Дука

Картон и бумага разошлись в тенденциях

— рынок —

Спрос на продукцию леспрома в мире остается разнонаправленным и нестабильным. Так, в России и развивающихся странах растет спрос на картон и бумагу. В то же время США и Западной Европы эта тенденция не коснулась. Разная ситуация сложилась и с ценами: если в России цена на тарный картон растет, то в мире в связи с высокой конкуренцией она снижается. При этом в РФ из-за кризиса наблюдается снижение ликвидности и рост неплатежей.

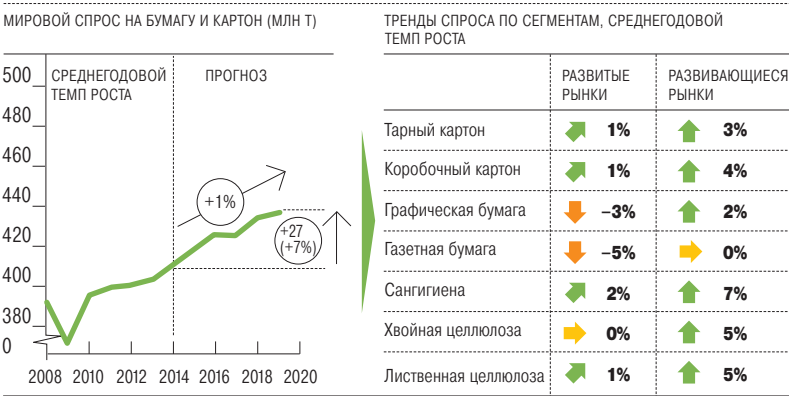
С начала года одной из тенденций лесопромышленного комплекса России является рост спроса на картон и его производства. В 2014 году выпуск составил около 3 млн тонн, что на 0,9% выше 2013 года. В начале 2015 года производство выросло почти на 12%. При этом цены, по оценкам экспертов, на тарный картон повысились более чем на 7%. Резко увеличились цены на бумагу (на разные виды от 20% почти до 50%).

В крупнейшем в России производителе целлюлозно-бумажной продукции группе «Илим», отмечают, что в настоящее время в мире также наблюдаются тенденции увеличения использования бумаги и картона, однако спрос растет неравномерно. Основной рост наблюдается на развивающихся рынках, прежде всего в Китае, при этом в США и Западной Европе прироста потребления нет.

Среди продуктовых линеек, говорят в компании, тенденции также разнонаправленны. Спрос прирастает за счет увеличения потребления бумаги для сангигиенических изделий и упаковочных картонов, при этом спрос на офисные и офсетные бумаги или остается на прежнем уровне или снижается. Производители газетной бумаги в мире столкнулись с тенденцией резкого снижения спроса — до 5–7% в год, говорят в группе «Илим».

На экспортных рынках в результате возрастающей международной конкуренции в течение последнего года происходило снижение цен на целлюлозу и картон. Здесь группа «Илим» конкурирует с лучшими производителями Южной и Север-

МИРОВОЙ СПРОС НА БУМАГУ И КАРТОН РАСТЕТ – ТРЕНД ЗАДАЮТ РАЗВИВАЮЩИЕСЯ РЫНКИ, УПАКОВКА И САНГИГИЕНА ИСТОЧНИК: ПРОГНОЗ ГРУППЫ «ИЛИМ».



ПОТРЕБЛЕНИЕ КАРТОНА (КГ НА ДУШУ НАСЕЛЕНИЯ)

ИСТОЧНИК: ПРОГНОЗ ГРУППЫ «ИЛИМ».

СТРАНА	2013	2018	СРЕДНЕГОДОВОЙ ТЕМП РОСТА В 2013–2018 ГОДАХ
РАЗВИТЫЕ			
США	-5	229	225 -0,4%
ЯПОНИЯ	-5	214	209 -0,5%
ЗАПАДНАЯ ЕВРОПА	-8	173	166 -0,9%
КАНАДА	-8	173	164 -0,9%
СКАНДИНАВИЯ	-5	139	134 -0,7%
РАЗВИВАЮЩИЕСЯ			
КИТАЙ	75	14	89 +3,4%
ВОСТОЧНАЯ ЕВРОПА И СНГ	55	10	65 +3,4%
БРАЗИЛИЯ+ЛАТИНСКАЯ АМЕРИКА	52	9	62 +3,4%
РОССИЯ	52	4	58 +1,5%
БЛИЖНИЙ ВОСТОК	38	9	47 +4,4%

ной Америки, Европы и Азии, отмечают в компании. «Поэтому реализация программ по повышению производительности и снижению затрат является по-прежнему крайне актуальными для нас», — отмечают там.

Ситуация в России отличается тем, уточняют в группе, что темпы экономического роста существенно замедлились, соответственно, темпы роста потребления целлюлозно-бумажной продукции также находятся не на самом высоком уровне по сравнению с другими развивающимися странами. С другой стороны, аналитики прогнозируют хотя и небольшой — 1,5% в год, но рост в нашей отрасли в Рос-

сии по сравнению с падением потребления в развитых странах.

Несмотря на то что лесопромышленная отрасль не подпала под западные санкции, из-за сложившейся политической и экономической ситуации на рынке наблюдается серьезное сокращение ликвидности. В «Илиме» отмечают, что за последний год участились просрочки платежей от 30 до 90 дней вплоть до отказа от уплаты долга за поставленную продукцию. В каждом случае компания ищет индивидуальный подход для решения проблемы, но периодически вынуждена обращаться в суды для взыскания задолженности, отмечают в группе.

Ольга Мордюшенко

лесная промышленность и упаковка

Дефицит забрел в лес

— нехватка сырья —

Более полное освоение эксплуатационных лесов сдерживает и снижает экономическую доступность древесных лесных ресурсов слабо развитая дорожно-транспортная инфраструктура лесопользования, говорит Наталья Пинягина. Протяженность лесных дорог в Российской Федерации составляет 1,46 км на 1 тыс. га лесных земель, что не только не позволяет вовлекать новые лесные территории в интенсивное лесопользование, но и обеспечить все-сезонную эксплуатацию лесных ресурсов на освоенных территориях. По словам госпожи Пинягиной, годовая потребность в новом строительстве лесных дорог для обеспечения достигнутого объема заготовки древесины превышает 2,1 тыс. км автодорог круглогодичного действия и 9,3 тыс. км автодорог временного действия. Лесных дорог постоянного действия строится в десятки раз меньше, что приводит к повышению сезонности заготовки и вывоза древесины. Недостаточный объем строительства лесных дорог объясняется нехваткой средств для финансирования дорожного строительства как со стороны государства, так и со стороны лесопользователей.

По словам госпожи Пинягиной, развитие арендных отношений сдерживают практически полное отсутствие «свободных», экономически привлекательных для крупного бизнеса лесных участков для представления в целях заготовки древесины, а также отсутствие четкого механизма и эффективной практики предоставления лесных участков для заготовки древесины предприятиям малого бизнеса, включая лесное фермерство. На современном этапе развития арендных отношений резкое увеличение арендных площадей становится невозможным. При этом, говорят в АЦБК, ущерб от лесных пожаров, вредных организмов и других неблагоприятных факторов значительно превышает величину общих расходов на охрану, защиту и воспроизводство лесов.

К системным проблемам также относятся недостаточная точность оценки лесоресурсного потенциала,



Российский лесной комплекс переходит на интенсивную модель

относительно низкий уровень использования современных информационных технологий в лесном комплексе, считают в АЦБК. Темпы получения актуальной информации о лесах не обеспечивают требуемого уровня ее обновления в условиях развивающегося лесопромышленного комплекса. Еще одной нерешенной проблемой российской лесной отрасли остаются незаконные рубки леса. Показатель выявления виновников совершения нарушений составляет в среднем около 54%, а взыскивается не более 2% причиненного ущерба. Лесовосстановлению мешает и необеспеченность качественным посадочным материалом. Так, доля лесных культур, создаваемых посадочным материалом, выращенным из сортовых и улучшенных семян лесных растений, в РФ не превышает 1% от общей площади их создания. К тому же технологическая инфраструктура, используемая при лесовосстановлении, устарела.

Но основной проблемой для компаний являются не трудности с обеспечением сырьем, а его удорожание, говорят на рынке. В «Илиме» отмечают, что группа сталкивается с постоянным ростом затрат на древесное сырье. «Растет среднее расстояние вывозки древесины и ее себестоимость. Компания ежегодно

строит сотни километров лесных дорог к еще не освоенным участкам, а это дополнительные и весьма значительные затраты. В частности, в 2014 году нами было построено 400 км дорог, затраты на эти виды работ составили 700 млн руб.», — уточняют в компании. Группа «Илим» обеспечивает себя сырьем как за счет собственной лесозаготовки, так и приобретая древесину у сторонних предприятий, в том числе щепу и отходы лесопиления. Соотношение стороннего и собственного потребляемого сырья в компании составляет 45% к 55%.

В «Илиме» считают, что решить эту проблему можно путем перехода на модель интенсивного использования и воспроизводства лесов. Она предусматривает выращивание насаждений с целевой породной и сортиментной структурой за счет проведения комплекса лесохозяйственных мероприятий в течение всего цикла лесовыращивания. «Такая модель позволяет сократить затраты на поставку древесины и устойчиво обеспечивать лесоперерабатывающие мощности древесным сырьем», — говорят в «Илиме». В компании отмечают, что продолжают взаимодействовать с государственными органами по вопросу формирования нормативной базы, которая позволила бы перейти на такую модель.

Успешность и эффективность выполнения проектов по модернизации и развитию Архангельского

ЦБК во многом зависит от полного и стабильного обеспечения комбината лесосырьевыми ресурсами. В компании напоминают, что комбинат реализует приоритетный инвестиционный проект глубокой модернизации картонного производства с объемом инвестиций около 9 млрд руб. (в 2015 году планируется вложить 3,94 млрд руб.). «Потребность предприятия в древесине достигает 3,6 млн кубометров в год, и перебоев с поставкой леса пока не ощущается», — говорят в АЦБК. Основным поставщиком лесосырьевых ресурсов на комбинат является группа компаний «Титан», в состав которой входит восемь лесозаготовительных предприятий.

Однако в Северо-Западном регионе России нарастает дефицит лесосырьевых ресурсов, что ставит под угрозу реализацию приоритетных инвестиционных проектов лесопромышленных компаний в будущем, в том числе проекта Архангельского ЦБК, добавляют в компании. «В перспективе комбинат может столкнуться с дефицитом лесосырьевых ресурсов, потребность в которых по мере реализации инвестиционных проектов модернизации производства резко возрастет. По предварительной оценке, обеспеченность перспективных инвестиционных проектов древесиной пока не превышает 40%», — отмечает Наталья Пинягина. Так, по ее словам, при объеме потребления древесины лесопромышленными предприятиями Архангельской области, равном 16,3 млн кубометров древесины, реально в регионе доступно для заготовки лишь 13,1 млн кубометров. Дефицит древесного сырья приходится восполнять поставками леса из других регионов России, что делает его стоимость из-за высоких транспортных издержек довольно высокой. Нарастающий дефицит лесосырьевых ресурсов сдерживает развитие глубокой переработки древесины не только в таком развитом лесопромышленном регионе, как северо-запад России, но и в других многолесных регионах страны, говорит госпожа Пинягина.

В международном производителе бумаги и упаковки International Paper (работает в РФ с 1998 года) отмечают, что широко используемая в России экстенсивная модель лесопользования не позволяет в полной мере раскрыть огромный потенциал лесов, а также мешает целлюлозно-промышленной отрасли принести природе, обществу и экономике в целом ту пользу, которую она могла бы дать. Альтернатива экстенсивной модели лесопользования — интенсивное или устойчивое лесопользование — доказывает свою эффективность на протяжении многих лет по всему миру, считают в компании.

СООТНОШЕНИЕ ПЛОЩАДЕЙ НАСАЖДЕНИЙ, ПОГИБШИХ ПО ВОЗДЕЙСТВИЕМ РАЗЛИЧНЫХ ФАКТОРОВ (%) ИСТОЧНИК: АРХАНГЕЛЬСКИЙ ЦБК.



пользования не позволяет в полной мере раскрыть огромный потенциал лесов, а также мешает целлюлозно-промышленной отрасли принести природе, обществу и экономике в целом ту пользу, которую она могла бы дать. Альтернатива экстенсивной модели лесопользования — интенсивное или устойчивое лесопользование — доказывает свою эффективность на протяжении многих лет по всему миру, считают в компании.

С точки зрения гарантированных поставок древесины в долгосрочном периоде такая система повышает производительность лесов, стимулирует производство и способствует социально-экономическому развитию регионов, говорят в International Paper. Там отмечают, что интенсивная модель лесопользования также благоприятно воздействует на окружающую среду. Ее применение позволяет снизить нагрузку на неосвоенные леса с высокой экологической ценностью, сохранить биоразнообразие и естественную экосистему лесов, снизить риски возникновения лесных пожаров и способствовать многократному использованию земель лесного фонда.

В 2015 году Россия начинает процесс внедрения практик интенсивного лесопользования и принципов устойчивого развития. Являясь одним из крупнейших потребителей древесины, International Paper особое внимание уделяет долгосрочной стратегии внедрения принципов интенсивного лесопользования, отмечают в компании. По-

следние несколько лет она участвует в разработке новой лесной политики и связанных с ней правил, что позволит реализовать концепцию интенсивного лесопользования в России. В конце 2013 года впервые в истории РФ была утверждена национальная лесная политика, которая представляет собой руководство по устойчивому развитию российских лесов и указывает на необходимость соблюдения баланса экономических, экологических и социальных интересов. «Это прогрессивный и важный шаг на пути к внедрению практики устойчивого лесопользования», — уверены в International Paper. Компания входит в состав рабочей группы, которая в настоящее время активно способствует разработке региональных правил и нормативов под руководством Федерального агентства лесного хозяйства. «Переход к новой модели является значимой перемной, которая предполагает взаимодействие между государством, обеспечивающим условия для принятия новых норм, научного сообщества, разрабатывающего системы обучения для лесников и операторов, а также бизнеса, способствующего реализации интенсивной модели лесопользования на практике», — уверены в International Paper.

Президент International Paper в России Ксения Соснина отмечает, что таким образом компания нацелена на формализацию правил применения модели устойчивого лесопользования, которая позволит сбалансировать социальные, экологические и экономические интересы.

«Мы убеждены, что лесная местность, во-первых, должна стабильно обеспечиваться рабочими местами и образовательными учреждениями, что позволит удовлетворить потребности местного населения и поддерживать уровень качества жизни семей», — отмечает госпожа Соснина. Во-вторых, необходимо с уважением относиться к окружающей среде и обеспечивать необходимую защиту биологического разнообразия, здоровья лесов и качества воды. Третий и чрезвычайно важный элемент — это экономика, которая предоставляет финансовые ресурсы для реализации социальных и экологических проектов, — говорит она.

Ольга Мордюшенко



Архангельский ЦБК



Жить настоящим для будущего



Архангельский целлюлозно-бумажный комбинат

ул. Мельникова, 1, г. Новодвинск, Архангельская область, Россия, 164900
Справочная служба: (81852) 6-35-00
www.appm.ru



лесная промышленность и упаковка

Правительство присматривает за лесом

— госрегулирование —

Также возбуждено 11,7 тыс. уголовных дел и к уголовной ответственности привлечено около 3 тыс. человек.

При этом в нынешнем году вступает в силу ряд нормативных актов, которые позволят бороться с незаконными вырубками и теневым оборотом древесины. Так, с 1 января функционирует портал ЕГА-ИС учета древесины, предоставляющий доступ контролирующим органам к просмотру и внесению правоустанавливающей информации о лесопользовании и сделках с древесиной. А с 1 июля вступит в силу норма закона, обязывающая декларировать в системе покупки и продажу необработанной древесины. Это, как считают в правительстве, позволит обеспечить учет всех сделок с древесиной в России, выстроить цепочки перехода права собственности на древесину от делянки в лесу через посредников до переработки или вывоза древесины с территории страны. Также в законодательстве появился новый правовой механизм — мониторинг воспроизводства лесов. Это позволит получать достоверные сведения о результатах рубок ухода, естественного и искусственного лесовосстановления и одновременно принимать адекватные управленческие решения, считают в Минприроды.

Второй крупной проблемой для лесного комплекса стали лесные пожары. По данным Минприроды, в 2014 году возникло около 17 тыс. лесных пожаров на площади более 3 млн га. Наиболее сложная обстановка отмечалась в Сибирском и Дальневосточном федеральных округах. Более 47% лесных пожаров возникло по вине граждан, отмечают в Минприроды. Кроме того, особенностью сезона стало то, что большая часть лесных пожаров возникла в результате сухих гроз в труднодоступных и малонаселенных районах, куда сложно доставить силы и средства пожаротушения. Площадь таких территорий составила более 2 млн га. В результате лесных пожаров на землях лесного фонда сгорело 39,7 млн кубометров леса.



Правительство приняло ряд законов, улучшающих ситуацию в лесной отрасли

Прямой ущерб, нанесенный пожарами, составил 23,8 млрд руб., оценивают в министерстве.

Для предупреждения лесных пожаров правительство внесло изменения в правила противопожарного режима в РФ. В частности, запрещено проведение профилактического контролируемого противопожарного выжигания сухой травы на землях лесного фонда и землях иных категорий, на которых расположены леса.

В то же время площади леса, уничтоженные вредными организмами, сократились в 2014 году на 17,5%, до 512,9 тыс. га. Мероприятия по локализации и ликвидации очагов вредных организмов в текущем году запланированы в 24 субъектах РФ на общей площади 506 тыс. га. Однако, считают в Минприроды, пока контроль за вредителями оста-

ется недостаточным. В министерстве считают, что ситуацию может улучшить уже принятый в первом чтении законопроект, направленный на сокращение сроков лесозащитных мероприятий. Его принятие позволит устранить лишние бюрократические согласования и в несколько раз сократить сроки проведения санитарно-оздоровительных мероприятий в лесах. Законопроект предусматривает общественный контроль и прозрачность назначения санитарных рубок.

Также в 2015 году планируется развернуть полноценную систему мониторинга качества восстановления лесов. «Мы исходим из принципа: сколько срубил, столько же посади и переведи в покрытую лесом площадь. Арендатор должен нести ответственность за качество и конечный результат восстановления леса на вырубленном участке», — говорят в Минприроды. Там напоминают, что год назад принят закон, возвращающий возможность вы-

полнения лесохозяйственных мероприятий региональными бюджетными учреждениями. С момента его вступления в силу в 2014 году более 90% работ по охране, защите и воспроизводству лесов выполняются по государственному заданию. Выполняют эти работы профессиональные организации, а не случайные конторы, которые выигрывают конкурс, но не имеют представления, что надо делать, у них нет соответствующей техники, людей и опыта, поясняют в министерстве. Этим же законом с 1 января текущего года на федеральном уровне введен мониторинг воспроизводства лесов. Данная норма позволит обеспечить реальный контроль за результатом, а не за процессом лесовосстановления.

Раньше государство проводило оценку качества выполнения определенного этапа — подготовка почвы, закладка лесных культур, полнение, агротехнический уход и так далее. В рамках нового мониторинга основным результатом и критерием оценки эффективности лесовосстановления будет уже непосредственно формирование леса, который должен соответствовать определенным параметрам.

Ирина Салова

Потенциал лесов России

Значительный потенциал лесов...

Все мы знакомы со статистикой, но осознаем ли мы в полной мере, что в России находится одна пятая часть всех лесов мира? Это больше, чем в любой другой стране, по данным Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН. Это означает, что у российских лесов есть возможности по реализации своего потенциала, и когда это произойдет, выиграет как и сама отрасль, так и экономика в целом, а также экология и общество.

...который пока не раскрыт

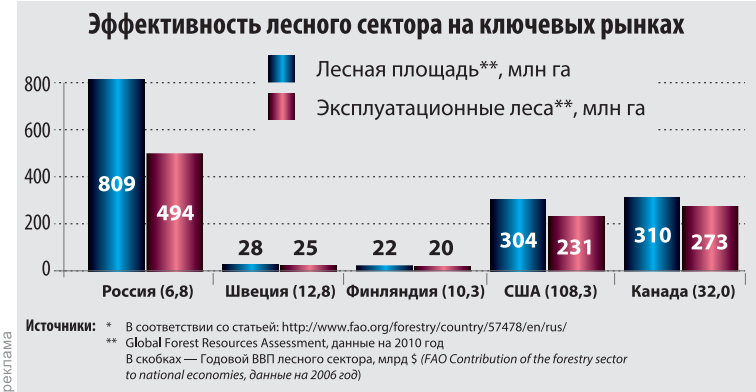
Россия действительно богата лесными ресурсами, но предстоит еще долгий путь, пока их потенциал будет раскрыт в полной мере. Это особенно очевидно при сравнении существующего и используемого потенциала лесов России с опытом других стран. Существует необходимость внедрения эффективного управления, которое смогло бы обеспечить успешное развитие лесного сектора в долгосрочной перспективе. Внедрять ответственные модели управления необходимо сейчас, и оптимальным подходом к достижению означенных целей является модель устойчивого лесопользования.

Мы можем воспользоваться существующими преимуществами...

Устойчивое лесопользование подразумевает комплекс мероприятий по экономическим и экологическим обоснованному ведению цикла лесопользования, включая рубки, уход за лесом и лесовосстановление. Применение интенсивной модели лесного хозяйства позволяет сохранить биоразнообразие и естественную экосистему лесов на неволеваемых в лесопользование участках, способствовать многократному использованию земель лесного фонда. Социальные преимущества от перехода к новой модели включают рост уровня занятости в лесной и сельской местности, а также формирование нового уровня культуры поведения в лесах среди населения. А совершенствование системы цепочки поставок и применения принципов независимой сертификации способствует процессу развития устойчивого лесопользования и повышению уровня ответственности лесного бизнеса.

...учитывая мировой опыт...

Если говорить о мировом опыте в целом, концепция независимой сертификации набирает все большую популярность: в 2013 г. более 191 млн гектар лесов во всем мире управлялись на основании стандартов FSC (Лесного попечительского совета), что более



чем на 60% выше показателя 118 млн гектар в 2009 г. (по данным FSC Market Info Pack, июль 2014 г.). Во всем мире существуют успешные примеры применения независимой сертификации. В частности, Ассоциация лесных производителей в Португалии откликнулась на международный спрос на FSC-сертифицированные корковые пробки, в результате чего улучшилась организация лесопользования и было сохранено биоразнообразие в лесах пробкового дуба в Средиземноморье. В то же время, с точки зрения International Paper, одной из ведущих компаний в мировой целлюлозно-бумажной отрасли, существует значительный потенциал внедрения сертификации древесного волокна в России — ведь с 2010 года процент сертифицированного волокна в России только в компании International Paper вырос с 9,3% до 29,8% (по данным IP Global Sourcing).

...адаптированный к российским реалиям

Сегодня, в 2015 году, Россия начинает процесс внедрения интенсивной модели лесного хозяйства, что является важным фактором для International Paper как одного из крупнейших потребителей древесины. Последние несколько лет компания участвует в разработке новой лесной политики и связанных с ней правил, что позволит реализовать концепцию устойчивого лесопользования в России. В конце 2013 года наша страна приняла первую в своей истории национальную лесную политику, которая представляет собой руководство по устойчивому развитию российских лесов. International Paper входит в состав рабочей группы, которая в настоящее время активно способствует разработке региональных правил и нормативов под руководством Федерального агентства лесного хозяйства.

Переход к новой модели предполагает взаимодействие между государством, обеспечивающим условия для приня-

тия новых норм, научного сообщества, разрабатывающего системы обучения для лесников и операторов, а также бизнеса, способствующего реализации интенсивной модели лесопользования на практике. Со своей стороны, International Paper стремится популяризировать преимущества устойчивого лесопользования и привлекать ключевых партнеров к разработке правил и нормативов. Так, в 2014 году International Paper совместно с экспертным центром «Лесная альтернатива» провела практический семинар по вопросам применения интенсивной модели ведения лесного хозяйства в России в рамках развития диалога между компанией и ключевыми партнерами, такими как представители органов государственной власти и отрасли, научного сообщества и НКО, включая Всемирный фонд дикой природы.

Ксения Соснина, президент International Paper в России:

«Применение устойчивого лесопользования в России позволит балансировать социальные, экологические и экономические интересы. Лесная местность, во-первых, должна стабильно обеспечиваться рабочими местами и образовательными учреждениями, что придаст импульс дальнейшему развитию уровня жизни в этих регионах. Мощный экономический потенциал лесоперерабатывающей промышленности создает ресурсы для реализации социальных и экологических проектов в данных регионах. И наиважнейший аспект — необходимость уважением относиться к окружающей среде и обеспечивать защиту биологического разнообразия, здоровья лесов и качества воды на долгосрочной основе, чтобы наши дети жили в благополучной экономической, социальной и экологической среде. Таким образом, именно сильный долгосрочно-ориентированный бизнес с ответственными отношениями может объединить все три фактора и обеспечить устойчивое развитие ценных лесных ресурсов России».

Китайцы несут деньги в российский лес

Компании из КНР построят крупные комплексы в Томской области

— строительство —

Китайские инвесторы все более активно вкладывают деньги в российский лесопромышленный комплекс. Власти Томской области в начале мая подписали меморандум о строительстве на территории региона ЦБК мощностью 500 тыс. тонн небеленой целлюлозы в год. Инвестиции оцениваются на уровне 50 млрд руб. В регионе уже реализуется российский-китайский проект в лесном секторе стоимостью 30 млрд руб. по строительству десяти лесоперерабатывающих заводов.

Губернатор Томской области Сергей Жвачкин и член совета директоров китайской Xinjiang Zhongtai Group Ван Пэйжун 8 мая подписали меморандум о строительстве целлюлозно-бумажного комбината (ЦБК) до 2020 года. Подписание документа состоялось в рамках встречи президента РФ Владимира Путина и председателя КНР Си Цзиньпина. В частности, меморандум предполагает инвестиции со стороны китайских партнеров на уровне 50 млрд руб. в строительство Белоярского ЛПК в Верхнекетском районе Томской области. Комплекс будет состоять из ЦБК по производству небеленой целлюлозы мощностью 500 тыс. тонн продукции в год, лесопильного завода ежегодной производительностью 500 тыс. кубометров и теплоэлектростанции мощностью 12 МВт.

● В рамках российско-китайских межправительственных соглашений в Томской области уже реализуется инвестиционный проект по созданию Асиновского лесопромышленного парка. Китайская компания AVIC Forestry инвестирует до 2022 года более 30 млрд руб. в строительство десяти лесоперерабатывающих заво-

дов и создание 5 тыс. рабочих мест. Уже вложено около 13 млрд руб. Первый завод — по производству шпона — был открыт в феврале.

Предполагается, что до 2017 года инвестор будет проектировать комплекс, а до 2019 года — вести его строительство. Сдача в эксплуатацию запланирована на конец 2019 года — начало 2020 года. По словам губернатора, рассматривая проект китайских партнеров, власти региона оценили возможное влияние производства на экологию. Он отметил, что был изучен опыт строительства таких объектов в Осло и других европейских городах и власти убедились, что современный технологический уровень ЦБК позволяет перерабатывать сырье и утилизировать отходы, максимально минимизируя воздействие на окружающую среду.

Так, потребление воды относительно традиционной технологии снижается в несколько раз, она используется в максимально замкнутом цикле, без применения хлора. Степень очистки воды на будущем комбинате такая, что соответствует стандартам для разведения рыбы. «Немаловажно и то, что производство комплексно осваивает лесоресурсную базу, использует исключительно неценные породы леса — березу и лиственницу, которые были не востребованы», — отметил глава региона.

По словам Сергея Жвачкина, Иркутский проектный институт «Сибгипробум», проводивший экологическую экспертизу проекта, рекомендовал наладить на комбинате производство вискозы. Это позволит увеличить объем инвестиций на 40%, до 70 млрд руб., и удвоить стоимость товарной продукции. Однако пока китайские инвесторы не высказывали свою позицию в ответ на это предложение.

Сергей Дука

«ВОЛГА» МОДЕРНИЗИРУЕТ ПРОИЗВОДСТВО

Один из крупнейших в России производителей газетной бумаги, Нижегородский Балахнинский ЦБК (ОАО «Волга»), оценил инвестиции в модернизацию производства в €60 млн. Сроки и источники финансирования не уточняются. В начале апреля ЦБК остановил для проведения модернизации три из четырех бумагоделательных машин. В ходе переноса планируется заменить выросшую в цене целлюлозу на термомеханическую бумажную массу. Пока на производстве продолжит работать бумашина №8, которая может обеспечить около 50% от общего объема производства газетной бумаги компании. Несмотря на это, компания сообщила, что объемы ее производства упадут вдвое и более чем в три раза (до 10 тыс. тонн в месяц) — объемы отгрузки продукции на экспорт. Продажи газетной бумаги в России сохраняются на уровне 12 тыс. тонн в месяц.

Подорожание во спасение

— мнение —

Колебание курса российской валюты, санкции, закрывшие доступ многим компаниям к заемному финансированию, и снижение спроса негативно отразились на российских ЦБК. Чтобы избежать серьезных убытков, ведущих к остановке производства и банкротству, предприятия были вынуждены поднять цены на свою продукцию. Это вызвало волну жалоб и недовольства на рынке. О том, почему такие шаги были необходимы, рассуждает директор по продажам и маркетингу ОАО «Архангельский ЦБК» АЛЕКСЕЙ ДЬЯЧЕНКО.

Наступило время официально объявлять итоги 2014 года. Архангельский ЦБК (АЦБК) не исключение. Итоги для нас неплохие, но стоит учесть ряд связанных с этим моментов. Сейчас звучит много обвинений в адрес целлюлозно-бумажных комбинатов в том, что они в четвертом квартале 2014 года — первом квартале 2015 года сильно повысили цены на свою продукцию. И сейчас различные издательства, книжные союзы, газеты громко говорят (в том числе обращаясь к правительству и президенту), что наша политика цен не дает им возможности работать и они умирают.

Но давайте обратим внимание на одну деталь. По итогам работы АЦБК в 2014 году убыток по курсовым разницам составил почти 1 млрд руб.! Такие цифры появились из-за большого объема валютных обязательств. Эти цифры сопоставимы с годовой чистой прибылью комбината за прошлые периоды. То есть если бы АЦБК не повышал своих цен, то 1 млрд руб. прибыли уничтожился бы 1 млрд убытка по курсовым разницам и прибыли у комбината в 2014 году не было бы. А дальше — остановка кредитования, требования банков вернуть выданные кредиты, остановка модернизации — в общем, хорошо, если просто шаг назад, а не банкротство, как сейчас бывает с другими. Сейчас это стало очевидным фактом, а не просто прогнозами, которые мы давали осенью прошлого года.



Мы своими действиями спасали себя самих от катастрофы. Конечно, себя, почему же мы должны были спасать кого-либо еще? По-моему, каждый должен думать о своей судьбе сам. И предпринимать что-нибудь для того, чтобы она не кончилась печально. Почему мы должны мириться с тем, что прибыли у нас не будет? Нам она нужна для модернизации производства, для развития. Для возможности брать кредиты на эти цели. Для возможности улучшать наше предприятие, выводить его на другой уровень по качеству и эффективности, для того чтобы нормально могли жить город Новодвинск, а также работники комбината. Но что мы видим в итоге? Множество обвинений в адрес целлюлозно-бумажных комбинатов во всех грехах и просьбы о помощи от некоторых других участников рынка.

К сожалению, ситуация в экономике сложилась негативным образом. Падение курса рубля — это последствия изменения цен на нефть и санкций против России. Не целлюлозно-бумажные комбинаты виноваты в этом. Когда-нибудь в прошлые годы были такие резкие изменения на целлюлозно-бумажном рынке, если курс рубля был стабилен и экономика развивалась? Никогда. Поэтому давайте работать дальше. Ведь как сказал президент России, надо смотреть на это как на новые условия работы.

При этом стоит отметить, что конкретная ситуация с потребителями газетной и офсетной бумаги характеризует состояние дел и в других сегментах целлюлозно-бумажного рынка. На рынке тарных картонов, например. Из-за скачка курса иностранных валют в этом секторе выросли цены на все виды целлюлозно-бумажной продукции. Российские покупатели, приобретающие эту продукцию для дальнейшей переработки, столкнувшись с увеличением стоимости сырья (а значит, своей себестоимости), в свою очередь, повышали свои цены. Параллельно шел процесс падения покупательной способности и возможностей кредитования. Когда один процесс наложился на другой, весной текущего года мы получили как результат падение объемов спроса на продукцию ЦБП в России в больших масштабах — 10–30% к уровню прошлого года. В ситуации падения объемов продаж в РФ производители изначальных продуктов, то есть целлюлозно-бумажные комбинаты, имеют альтернативу экспорта. Производители же продукции следующего этапа — гофропроизводители, производители тисью, картонной упаковки, различных видов белой бумаги — такой возможности зачастую не имеют. Них уровень конкуренции среди них достаточно высок. Поэтому они попадают в гораздо более жесткую ситуацию. Результатом ее может стать банкротство некоторых участников рынка.

Но самое интересное, что снижение уровня или возврат к ценам конца 2014 года на продукцию ЦБП никакой проблемы не решит. В условиях высочайшей конкуренции и падения объемов спроса производители, желая загрузить каждый свое производство, отдадут все это снижение конечному покупателю, снизив цены на свою готовую продукцию. И отрасль все равно останется с теми же самыми проблемами.

Низкие цены не выход. Выход, как ни парадоксально, в поддержании высоких цен одновременно с пониманием того, что больших объемов заказов не будет.