Review ИТОГИ ГОДА

«Башнефть»: туда и обратно

— подробно —

с13

В 1990 году глава Верховного совета РСФСР Борис Ельцин отдал ТЭК республике вместе с суверенитетом: «Если вы решите: и недра, и богатства, земля Башкирии — это собственность народов Башкирии, значит, так оно и будет... Нефть и газ Башкирии принадлежат ей, и только она вправе распоряжаться своими богатствами. Хватит, достаточно вас грабили!» В итоге в 1991 году тогдашний председатель Верховного совета, а затем президент Башкирии Муртаза Рахимов подписал указ, по которому ТЭК признавался собственностью республики.

Муртаза Рахимов, сам профессиональный нефтяник, в 1986–1990 годах возглавлял Уфимский НПЗ. «Он всегда относился к этим активам как к своим, был очень вовлечен в их дела, поэтому НПЗ являются одними из лучших в стране»,— говорит бывший башкирский чиновник. В приватизационную кампанию 1990-х Муртаза Рахимов смог договориться в Москве, что активы останутся у республики. «Примерно та же ситуация была с «Татнефтью»,— говорит бывший кремлевский чиновник.— Регионы сложные, в Москве решили оставить их у местных властей, которые могли бы еще помогать с инвестициями в экономику».

Приватизация башкирского ТЭКа официально состоялась в 2002 году — Башкирскую топливную компанию, на который были консолидированы активы, приобрели семь ООО. Но, по сути, ничего не изменилось «Все ООО были связаны с Рахимовыми»,— говорят источники „Ъ“. Вопрос о необходимости вернуть активы Москва подняла лишь в 2003 году, получив сразу два рычага давления на Муртазу Рахимова.

Во-первых, приватизационные сделки проверила Счетная палата, выявив серьезные нарушения. «Но ресурс Рахимова тогда был силен, плюс разыгрывалась почти открыто карта сепаратизма, делались всякие намеки... Инструментов давления у Москвы было немного»,— говорит источник „Ъ“, близкий к властям Башкирии. В итоге данным проверки хода не дали. «Через своих людей тогда Рахимов сумел договориться,— поясняет он.— Одним из переговорщиков был глава его администрации Радий Хабиров (сейчас — заместитель начальника управления внутренней политики администрации президента.— „Ъ“), со стороны Кремля — руководитель администрации президента Дмитрий Медведев».

Изменить расклад сил в пользу центра помог второй инструмент — выборы в Башкирии. Муртазе Рахимову пришлось согласовать с Москвой их перенос с июня на декабрь, совместив с выборами в Госдуму РФ, а местные выборы на март 2004 года — с выборами президента РФ. Это позволяло полностью использовать ресурс поддержки властей городов и районов. Согласие центра обеспечивалось высоким результатом «Единой России» на выборах в Госдуму (партия набрала по партсписку около 40% голосов при среднем по стране 37,5%). Но господин Рахимов все равно едва не проиграл выборы банкиру Сергею Веремеенко, поддержанному, по данным „Ъ“, федеральными силовиками. Ситуацию исправила только личная встреча главы Башкирии с Владимиром Путиным в декабре 2003 года. Большинство опрошенных „Ъ“ башкирских чиновников полагают, что именно тогда Муртаза Рахимов согласился вернуть ТЭК и начал переводить бумаги на благотворительные фонды. Именно на этом этапе на них появились претенденты.

Равноудаленный бизнесмен

По словам бывшего башкирского чиновника, на башкирский ТЭК претендовали Олег Дерипаска, Сергей Веремеенко и Владимир Евтушенков. Господин Дерипаска даже купил миноритарный пакет и попытался ввести своего топ-менеджера в совет директоров, не согласовав это с Уралом Рахимовым («Система» выкупила акции Олега Дерипаски в 2010 году). «Два первых кандидата вели себя слишком агрессивно, а Владимир Евтушенков был близок к соратнику Муртазы Рахимова по блоку „Вся Россия» мэру Москвы Юрию Лужкову“,— поясняет выбор собеседник „Ъ“. Активами интересовались и профильные игроки — «Роснефть» и «Газпром нефть», «Сургутнефтегаз». «Но Рахимов понимал, что их приход сразу отодвинет его от влияния,— отмечает один из источников „Ъ“.— Он искал независимого инвестора, который сможет помогать с бизнесом на федеральном уровне». Муртазе Рахимову был нужен равноудаленный от всех бизнесмен, с которым можно договориться.

Как говорят знакомые господина Евтушенкова, сама «Система» в 2005 году переживала «не лучшие времена». «Но у Евтушенкова всегда были глобальные амбиции,— поясняет один из собеседников „Ъ“.— Он понимал, что настоящему олигарху нужны совсем другие активы (тогда основным бизнесом АФК были МГТС и МТС.— „Ъ“), хотел зайти в нефть». В итоге АФК договорилась о покупке 19,9% в активах за $500 млн, а затем увеличила пакеты до блокирующих еще примерно за $100 млн. «Договоренностей, что в итоге АФК выкупит все, тогда не было»,— уверяет источник „Ъ“. Но «Система» смогла завести на предприятия свою команду, в том числе «чтобы показать Кремлю, что все под контролем».

У других участников рынка эти действия особой тревоги не вызвали: все считали АФК портфельным инвестором. Но первые признаки проблем возникли еще в 2006 году — приватизационные сделки опять привлекли внимание, на этот раз управления ФНС по Башкирии. Источники „Ъ“ утверждают, что инициатива проверки исходила из центрального офиса службы. В управлении пришли к выводу, что «сделка противоречит ст. 169 ГК РФ и есть возможность по акту о камеральной проверке изъять акции фондов и компаний Урала Рахимова, через которые он контролировал часть предприятий», рассказал „Ъ“ бывший республиканский налоговик. Налоговики обратились в арбитражный суд Москвы и даже выиграли дело, но спустя два года отозвали иск. Причиной стало постановление Высшего арбитражного суда о том, что применение предусмотренных ст. 169 ГК РФ последствий недействительности сделки, обосновываемое тем, что данная сделка совершена с целью уклонения от уплаты налогов, выходит за рамки полномочий налогового органа.

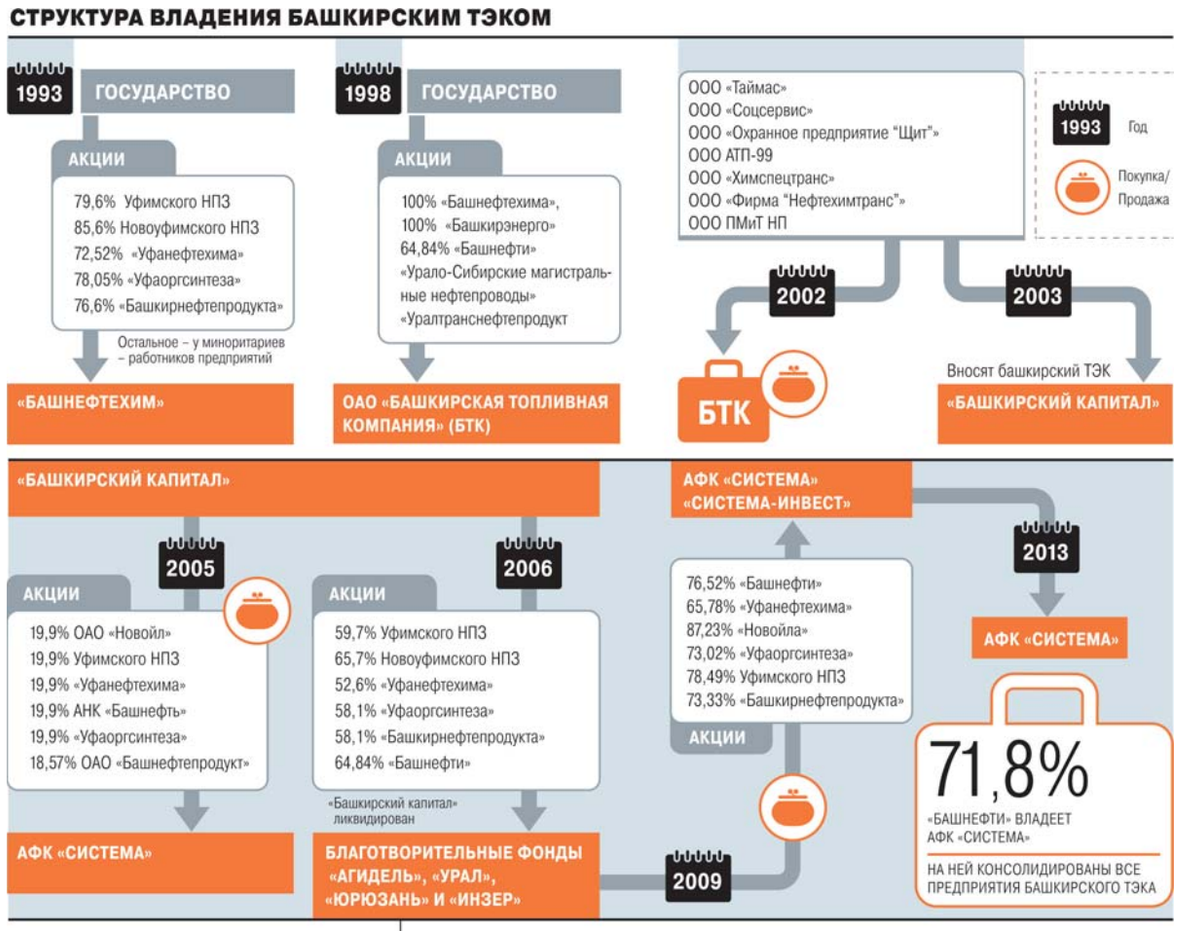
По мнению источников „Ъ“, положение «Системы» как основного инвестора башкирского ТЭКа упрочилось после избрания Дмитрия Медведева президентом в 2008 году. «Медведев курировал нацпроекты, развитие науки и технологий, у АФК было много таких проектов, между ним и Евтушенковым сложились хорошие отношения»,— говорит чиновник Белого дома. Кроме того, Дмитрий Медведев начал кампанию по смене руководителей регионов, назначенных при Ельцине, которых объединяла самостоятельность в принятии решений. «Естественно, уход с должности подразумевал и потерю активов. Муртазе Рахимову это объяснили, и он, в общем, не сопротивлялся»,— говорит один из собеседников „Ъ“.

Есть и неожиданные версии — так, один из источников „Ъ“ связывает увеличение доли «Системы» с ситуацией в ВПК. «Когда в 2008 году начался конфликт с Грузией, он показал многие проблемы армии. Американцы отключили нашим GPS, а часть военной техники ориентировалась по ней. ГЛОНАСС альтернативы не давала, и это стало очень неприятным сюрпризом»,— вспоминает он, добавляя, что было принято решение «позвать на помощь бизнес». Якобы предполагалось, что АФК будет вкладывать часть прибылей от «Башнефти» в проекты ВПК.

Другой собеседник „Ъ“ говорит о нежелании властей дополнительно усиливать «Роснефть» и «Газпром», заодно создав нового крупного игрока, которого можно демонстрировать иностран-

с15

СТРУКТУРА ВЛАДЕНИЯ БАШКИРСКИМ ТЭКОМ



ДИНАМИКА ДОБЫЧИ НЕФТИ (МЛН ТОНН)

ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ КОМПАНИЙ, ЦДУ ТЭК

КАК МЕНЯЛАСЬ КАПИТАЛИЗАЦИЯ «БАШНЕФТИ» ($ МЛРД)

ИСТОЧНИК: BLOOMBERG, REUTERS, «БАШНЕФТЬ».

На правах рекламы

ООО «ЭСКБ»: обновление сервиса

Еще совсем недавно казалось нереальным оплатить счет за электроэнергию он-лайн, не выходя из дома, или направить показания приборов учета по электронной почте или смс-сообщением. Но сегодня жители республики Башкортостан пользуются услугами Гарантирующего поставщика электроэнергии, и могут через интернет задавать вопросы даже напрямую руководителю компании!

Принцип социальной ответственности бизнеса вошел в нашу жизнь сравнительно недавно. Однако есть предприятия, которые всегда работают «лицом к человеку» — исходя из социальной значимости производимого продукта и оказываемых услуг. Энергосбытовая компания Башкортостана, как отмечает ее исполнительный директор Олег Козлов, не просто обеспечивает электричеством 1,3 млн бытовых абонентов и более 40 тыс. юридических лиц, а является гарантирующим поставщиком на территории республики.

— Статус Гарантирующего поставщика сродни знаку качества. Его обладатель является гарантом того, что населению и промышленности не будут навязываться невыгодные условия обслуживания,— поясняет исполнительный директор ООО «ЭСКБ» Олег Козлов.— Рыночная среда предполагает слияние, поглощение компаний и смену собственников. Для того чтобы избежать рисков, связанных с этими обстоятельствами, государством и был законодательно введен статус Гарантирующего поставщика.

С середины этого года, в связи с долгами за электроэнергию управляющих организаций, Энергетическая сбытовая компания Башкортостана поэтапно приняла на прямые расчеты более 370 тысяч граждан — жителей республики.

— Ко всем нашим потребителям мы относимся с большим уважением и вниманием. Стараемся сделать все для того, чтобы обеспечить максимальный комфорт, удобство и оперативность обслуживания,— говорит исполнительный директор компании Олег Козлов.— Исторически сложилось так, что офисы наших участков и отделений открывались при сетевых предприятиях, подстанциях, чаще всего на окраинах, в промышленных зонах. Сейчас мы исправляем эту ситуацию и переносим отдаленные участки ближе к местам массового посещения. Год от года участки преображаются: в них проводится ремонт, появляются терминалы электронной очереди и удобная мебель.

В 2014 году свои двери для потребителей открыли 7 новых офисов ЭСКБ, где созданы все условия для комфортного обслуживания посетителей. Первый из таких офисов «нового формата» открылся в Кумертау.

Офис, который открылся в центре города Кумертау, находится в шаговой доступности от торговых центров и остановки транспорта. Он полностью отвечает современным стандартам обслуживания потребителей. Здесь работает «электронная очередь» для регулирования клиентопотока. Приходя в офис, посетитель выбирает нужную операцию на сенсорной панели, получает чек с регистрационным номером и ожидает, когда его номер высветится на информационном табло, приглашая к операционному окну. Время ожидания также можно провести с комфортом: в зале установлены удобные диваны и телемониторы, транслирующие актуальную информацию с ответами на часто задаваемые вопросы потребителей.

— Уже сегодня технологии позволяют потребителю получить ответы на все вопросы, связанные с энергосбытовой деятельностью, и затратить на это не более 15–20 минут,— рассказал исполнительный директор ООО «ЭСКБ» Олег Козлов.— Однако в этом направлении наша компания продолжает развиваться, и уже в следующем году мы планируем внедрить новое биллинговое решение. Благодаря ему жители Башкортостана, даже находясь не в родном городе нашей республики, смогут получить информацию о состоянии счета или консультацию специалиста, обратившись в любой из офисов ООО «ЭСКБ».

Инвестиционная программа ООО «ЭСКБ», разработанная в рамках стратегии развития компании, предполагает уже в 2015 году открытие еще 9 участков в районах Башкортостана, где есть наибольшая необходимость.

— Инвестиционная программа ООО «ЭСКБ» на 2015 год разработана в рамках трехлетней стратегии развития ОАО «ЭСК РусГидро» (ООО «Энергетическая сбытовая компания Башкортостана» входит в группу компаний ОАО «ЭСК РусГидро») и является продолжением инвестиционной программы на 2014 год,— пояснил Олег Козлов.— Стратегия развития нашей компании направлена на обеспечение ее стабильного функционирования как гарантирующего поставщика электроэнергии в республике, на выполнение требований по обслуживанию потребителей, исполнение требований законодательства.

Основным направлением инвестиционной программы ООО «ЭСКБ» на 2015 год станет внедрение стандартов качества обслуживания потребителей, включающих:

- наличие и функционирование очных пунктов обслуживания;
- наличие и функционирование заочных форм обслуживания:
- снятие и прием показаний, возможность удаленной передачи;
- выставление счетов с возможностью удаленной передачи;
- внесение платы непосредственно в адрес ГП;
- организация службы приема обращений по вопросам энергоснабжения.

Наиболее капиталоемкими в программе развития на 2015 год являются проекты по внедрению программного комплекса расчетов за электроэнергию и мощность на розничном рынке, а также строительство и приобретение объектов недвижимости.

Внедрение программного комплекса является развитием проекта по замене существующих биллинговых систем, реализация которого была начата в 2014 году. В настоящий момент биллинговые системы по расчетам за электроэнергию физических и юридических лиц располагаются на разных платформах, имеющих разные структуры данных и нормативно-справочную информацию, не позволяющих осуществлять полноценный обмен данными.

Реализация проекта позволит:

- создать общую базу данных по расчетам за электроэнергию и мощность;
- привести все бизнес-процессы по расчетам к единообразию на основе общей нормативно-справочной информации, что повысит их эффективность;
- автоматизировать процессы расчетов за электроэнергию и мощность;
- сократить время проведения расчетов;
- увеличить производительность труда, оптимизировать организационную структуру;
- снизить затраты общества в расчете на одного клиента;

Реализация всех поставленных нами задач — необходимое условие устойчивого функционирования и развития электроэнергетики в части ресурсоснабжения нашей республики.

ОН-ЛАЙН ОБСЛУЖИВАНИЕ

Сейчас уже трудно себе представить нашу жизнь без интернета. Оплата счетов он-лайн для многих стала вполне обыденным занятием. Учитывая интересы потребителей, Энергетическая сбытовая компания Башкортостана активно развивает клиентские сервисы.

Так, например, в Личном кабинете на сайте ЭСКБ **www.bashesk.ru** можно самостоятельно передать показания, сформировать счет-извещение и оплатить электроэнергию. На участке можно забрать памятку и уже дома зарегистрироваться самостоятельно или с помощью родственников. Кстати, хочу отметить, что на нашем сайте регистрируется не только молодежь, но и пенсионеры, которые отмечают, что это очень удобно, главное — один раз разобраться.

Многие потребители уже оценили удобство такого вида взаимоотношений с Энергосбытом: все вопросы задают в «Виртуальной приемной», счет-извещение получают на электронную почту, а оплачивают потребленную электроэнергию в Личном кабинете. Главное, как отмечают сами потребители,— никуда не нужно ходить, а на сайт компании можно попасть даже со смартфона.

Нужно еще отметить, что тарифы на электроэнергию (в отличие от других ресурсов) в 2014 году выросли очень незначительно — всего на 4%. И на настоящий момент тариф на электроэнергию в Башкортостане остается самым низким в Приволжском федеральном округе и одним из самых низких в РФ. В начале 2015 года тарифы на электроэнергию не изменятся, их незначительный рост ожидается только со второго полугодия.