

СВЕТЛЫЙ ПУТЬ

С НЕКОТОРЫХ ПОР ЖИТЕЛИ ТУЛЫ НАБЛЮДАЮТ, КАК БУКВАЛЬНО НА ГЛАЗАХ МЕНЯЕТСЯ ГОРОДСКОЙ ПЕЙЗАЖ. С УЛИЦ ИСЧЕЗЛИ РЖАВЫЕ, УРОДЛИВЫЕ КИОСКИ — НАСЛЕДИЕ 1990-Х, ОБНОВИЛИСЬ АСФАЛТ, ТРОТУАРНАЯ ПЛИТКА, КАРДИНАЛЬНО ИЗМЕНИЛАСЬ ОСВЕЩЕННОСТЬ. ВЗГЛЯНУТЬ НА ГОРОД ПО-НОВОМУ ТУЛЯКАМ ПОЗВОЛИЛА РЕКОНСТРУКЦИЯ УЛИЧНОГО ОСВЕЩЕНИЯ, КОТОРУЮ ПРОВОДИТ МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЕННОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ «ТУЛАГОРСВЕТ» ПРИ ФИНАНСОВОЙ ПОДДЕРЖКЕ БАНКА МОСКВЫ.

СЕРГЕЙ ЖДАКАЕВ

Уличное освещение Тулы обходится городскому бюджету в 160 млн руб. ежегодно. Речь идет о подсветке улиц, дворовых территорий, скверов, магистралей, памятников, указателей, вывесок, рекламных щитов и так далее. Сюда же входят затраты на электроэнергию (ее поставляет Тульская сбытовая компания) и обслуживание сети наружного освещения, которым, собственно, и занимается муниципальное казенное предприятие «Тулагорсвет», обеспечивая освещение тульских улиц с 1948 года.

На балансе предприятия 34,1 тыс. светильников, около 10 тыс. км проводов, более 20 тыс. опор и несколько десятков единиц спецтехники. По словам Павла Исакова, директора МКП «Тулагорсвет», поскольку предприятие живет за счет городского бюджета, лишних денег у него никогда особенно не водилось, финансирование задерживалось, световое хозяйство ветшало, окраины города практически не освещались, а денег на замену пришедших в негодность проводов и опор не было. Чтобы город окончательно не погрузился во тьму, нужны были кардинальные преобразования.

В «Тулагорсвет» приходили производители светотехники, предлагали свои изделия и услуги по реконструкции освещения. Павел Исаков гостей внимательно выслушивал и вежливо отказывал: предложение, мол, интересное, но сейчас нет денег. Вот разбогатеем — приходите.

«Пять лет назад, — вспоминает заместитель господина Исакова Сергей Мишин, — я пришел в «Тулагорсвет» на должность заместителя директора по развитию и экономике и решить эту проблему было поручено мне. Надо было проанализировать существующие активы и найти путь к



РЕКОНСТРУКЦИЯ УЛИЧНОГО ОСВЕЩЕНИЯ В РАМКАХ Контракта «Тулагорсвета» с Банком Москвы заканчивается в январе 2015 года. Но уже сейчас фонари в Туле стали ярче, улицы — светлее, а расход электроэнергии — меньше

снижению энергозатрат и повышению эффективности светового хозяйства без привлечения дополнительных средств. Задача примерно как у барона Мюнхгаузена: вытащить себя за волосы из болота неэффективности собственными руками. Я начал с инвентаризации светового хозяйства, и примерно через полгода передо мной в полном объеме открылась довольно плачевная картина: износ основных средств (фонари, опоры, провода) составляет почти 80%. Следствие — постоянные аварии, неоправданные трудозатраты и перерасход электроэнергии, к которому ведут морально и физически устаревшие светильники. Стало яс-

но, что без кардинальной реконструкции хозяйства затраты на ремонт и электроэнергию будут только расти».

Программа модернизации освещения без привлечения дополнительных средств была разработана и представлена городской администрации. Ее главным пунктом стала тотальная замена ртутных ламп на светодиодные. Если провести ее своими силами, подсчитали разработчики, нужно 150 млн руб. Зато каждая лампа позволит сэкономить 160 кВт•ч электроэнергии. Суммарная же экономия составит 6 385 133 кВт•ч в год. В нынешних ценах это 31 млн руб. Кроме того, поскольку планируемый срок службы нового оборудования не меньше десяти лет, значительно снизятся затраты на обслуживание осветительных установок. Таким образом, пришли к выводу в «Тулагорсвете», через пять лет затраты на новые лампы окупятся. А потом будут ежегодно давать чистую прибыль. Оставалось только найти 150 млн руб. С этим планом руководители предприятия и пришли в мэрию.

Заместитель главы администрации Тулы по финансам, экономической и промышленной политике Илья Беспалов программу одобрил, но поскольку нужной требуемой суммы в городском бюджете не оказалось, обратился за поддержкой к кредитным организациям.

Проект был уникальный. Схема, предложенная «Тулагорсветом», до сих пор в России не применялась, и найти кредитора оказалось непросто. В конце концов туляки нашли понимание у Банка Москвы, который поставил во главу угла своей стратегии работу с муниципальными клиентами. Когда программа заемщика была одобрена банком, в «Тулагорсвете» начали подбирать светильники. Изучали рынок, брали образцы ламп у разных производителей и испытывали по несколько месяцев. Параллельно тестированием светового оборудования занимались специалисты Банка Москвы, которые в итоге и определили поставщика. Им стала компания «Инкотекс Лидерлайт») — один из ведущих производителей светотехники в России.

ДЕНЬГИ ИЗ БУДУЩЕГО

ВАСИЛИЙ ВОЛЧЕНКОВ, эксперт дирекции по работе с муниципальными проектами Банка Москвы, указывает на то, что в случае с выделением целевой кредитной линии МКП «Тулагорсвет» в размере 150 млн руб. особенность сделки в том, что возвратность инвестиций не предусматривает привлечения дополнительных бюджетных средств.



Окупаемость проекта будет осуществляться в пределах установленного объема бюджетного финансирования МКП «Тулагорсвет» за счет экономии электроэнергии и квалифицированной экспертизы банком используемого светотехнического оборудования. Кредитные средства направлены на реализацию проекта реконструкции уличного освещения в городе Туле. В результате реализации проекта будет достигнута экономия до 160 Вт•ч электроэнергии на одном светильнике с ртутной лампой и до 55 Вт•ч — с натриевой лампой. При этом срок службы нового комплекса оборудования не менее десяти лет, что значительно снизит в дальнейшем затраты на обслуживание осветительных установок. Особенность этой сделки заключается в том, что возвратность инвестиций не предусматривает привлечения дополнительных бюджетных средств, окупаемость проекта будет осуществляться в пределах установленного объема бюджетного финансирования МКП «Тулагорсвет» за счет экономии электроэнергии и квалифицированной экспертизы банком используемого светотехнического оборудования. После возврата вложенных инвестиций прогнозируется снижение расходов бюджета на осуществление уличного освещения на 31,4 млн руб. в год.

«КРЕДИТ БУДЕТ В ЛЮБОМ СЛУЧАЕ ВОЗВРАЩЕН»

По словам ИЛЬИ БЕСПАЛОВА, заместителя главы города Тулы по финансовой, экономической и промышленной политике, новые уличные фонари высветили большую экономию в тульском бюджете.



Сначала мы хотели провести реконструкцию за счет бюджета. Но пришлось от этого плана отказаться: для бюджета эта сумма неподъемная. Рассматривался вариант с участием частного инвестора. Но инвестиционный контракт привел бы к удорожанию затрат, как минимум, в полтора раза (инвестор же не будет работать без прибыли) и, соответственно, увеличению срока окупаемости проекта. А значит, к дополнительной нагрузке на бюджет. В конце концов все же нашли совместно с Банком Москвы оптимальную схему финансирования, которая позволила избежать и бюджетного заимствования, и дополнительных расходов. Кстати, переговоры по поводу кредита мы вели и с другими банками. Но как только речь заходила о том, что нам нужен кредит без залога имущества (потому что имущество муниципального предприятия «Тулагорсвет» находится в оперативном управлении и заложить его нельзя), нам говорили «нет». Хотя юридически такое решение можно было найти. И в Банке Москвы его нашли. А поскольку субсидиарная ответственность по долгам муниципального казенного предприятия несет городской бюджет, нам дали кредит без залога. Решение юридически вполне корректное: кредит будет в любом случае возвращен.

150 млн руб., которые выделил Банк Москвы, будут выбраны по условиям соглашения до февраля 2015 года. За это время муниципальное предприятие «Тулагорсвет» должно заменить 14 тыс. светильников. Город со своей стороны на весь период инвестирования и возврата кредита сохраняет размеры финансирования с учетом индексации. Экономия, полученная после замены ртутных светильников на светодиодные, пойдет на погашение кредита и процентов по нему. Ко времени окончания кредитного соглашения — а это 2020 год — мы получим экономию в 63%.

Если сейчас на освещение города уходит 10,2 млн кВт, то в 2020 году нам будет хватать 3,7 млн кВт. В текущих ценах годовая экономия составляет 31 млн руб., а к 2020 году с учетом роста цен на электричество дойдет до 50 млн. Эти деньги пойдут на новые проекты по дальнейшему развитию городской инфраструктуры.

Разумеется, нам не могут не импонировать гибкая политика Банка Москвы, конкурентные цены, тесное взаимодействие с региональными властями. С самого начала мы обсуждали с ними несколько проектов. В частности, полную замену трамвайных путей в городе. И эти планы по-прежнему актуальны.

А в перспективе Тула должна стать не просто respectable и удобным для проживания городом, но и туристической Меккой. Если коротко, Тула будет развиваться по трем направлениям: как город инженерной инновационной мысли (условно говоря, «Инженерград»), город науки («Бизнес-вуз») и город-музей («Бизнес-парк»). Конечно, этот план рассчитан на длительную перспективу. И, конечно, его реализация потребует немалых финансовых ресурсов. Вот почему мы рассчитываем на длительное и взаимовыгодное сотрудничество с Банком Москвы.