

Review металлургия



«Мы не смотрим на текущий уровень цен как на катастрофу»

Снижение цен на железорудную руду в УК «Металлоинвест» не считают катастрофическим. Генеральный директор компании **Андрей Варичев** утверждает, что при существующих ценах компания остается рентабельной и при этом продолжает вполне успешно заниматься реализацией ключевых проектов своей инвестиционной программы.

— экспертиза —

— В горнодобывающей отрасли сейчас непростое время: цены на железную руду упали. Когда, по вашему мнению, может начаться их восстановление?

— Цены опустились к уровню \$80 за тонну, но я помню такие же цены и в 2009 году. Они поднимались и опускались. Мы не смотрим на текущий уровень цен как на катастрофу. Даже при нынешних ценах ведущие мировые игроки, включая нас, остаются рентабельными. Нам такие цены позволяют заниматься реализацией ключевых проектов инвестиционной программы. В целом мы считаем, что уровень равновесия цен на руду должен быть на 20–25% выше текущего. Вся производственная вертикаль, которая заканчивается производством стали, может работать с высоким уровнем рентабельности при цене на ЖРС \$100–110 за тонну. И мы считаем, что восстановление цены может начаться уже в конце текущего года, в том числе на фоне сезонного роста закупок Китая. \$100 за тонну — это нормальная цена, а будущий баланс спроса и предложения не предполагает сверхвысоких цен. В текущих условиях на первый план выходит качество поставляемого сырья. «Металлоинвест» уже сейчас 65% добываемой руды перерабатывает в продукцию с высокой добавленной стоимостью.

— Доля поставок на российский рынок в прошлом году была увеличена, а поставки Китая снижались. Какие экспортные рынки для вас сейчас приоритетные? — Наша продукция пользуется устойчивым спросом в России. Сейчас Россия занимает около 60% в структуре отгрузки. То есть внутренний рынок является приоритетным для компании «Металлоинвест».

Что касается экспортных поставок, здесь ослабление рубля оказывает положительный эффект на рентабельность продаж. В дополнение широкая диверсификация рынков сбыта и логистики позволяет нам оптимизировать структуру экспорта для улучшения финансовых показателей. Так, мы нарастили объем отгрузок в Европу во втором и третьем кварталах, обусловленный прежде всего ростом спроса. В частности, был увеличен объем поставок на восточноевропейские активы компании ArcelorMittal и мы ожидаем дальнейшее продолжение сотрудничества с данным покупателем. Положительную динамику показывает и отгрузка продукции в страны Ближнего Востока и Северной Африки. В третьем квартале нам удалось нарастить присутствие на рынке Турции.

Несмотря на снижение объема продаж в Китае и прочие азиатские страны в третьем квартале, данный регион остается одним из ключевых направлений, где мы поддерживаем отношения с нашими стратегически-



Андрей Варичев подчеркивает, что в условиях низких цен на первый план выходит качество поставляемого сырья и выпуск продукции с высокой добавленной стоимостью

ми партнерами — металлургическими компаниями Китая, Японии и Кореи.

— Как вы на сегодня оцениваете перспективы реализации заявленных инвестиционных проектов компании «Металлоинвест»? Какие из проектов можно назвать ключевыми?

— «Металлоинвест» — один из крупнейших производителей железной руды в России, специализирующийся на выпуске продукции с высокой добавленной стоимостью. Поэтому мы стремимся построить стратегию развития компании так, чтобы постоянно укреплять ее позиции на рынке.

Один из самых важных для нас проектов — строительство третьего комплекса по выпуску горячекатанного железа (ГБЖ) на Лебединском ГОКе мощностью 1,8 млн тонн. Одновременно мы совершенствуем мощности по выпуску ГБЖ. Когда эти работы будут закончены, мощности «Металлоинвеста» по производству ГБЖ/ПВЖ на Лебединском ГОКе и ОЭМК вырастут с 5,3 млн тонн в год (по итогам 2013 года) до 7,2 млн тонн.

В качестве одного из ключевых инвестиционных проектов компании, который отвечает нашей стратегии, я бы назвал строительство крупнейшей в России обжиговой машины на Михайловском ГОКе. Мы планируем ввести ее в эксплуатацию в 2015 году. Общая сумма инвестиций этого проекта составляет около \$450 млн.

На Оскольском электрометаллургическом комбинате мы ведем работу по модер-

низации технологических процессов и завершаем строительство воздухооделительной установки производительностью 20 тыс. кубометров в час, реконструируем установку металлургии.

На «Уральской стали» в конце октября запустили коксовую батарею (КБ-6). Этот объект поможет нам производить 690 тыс. тонн высококачественного кокса в год и до 50 тонн в час пара для нужд комбината.

Не менее важным для нас является модернизация термического отделения листопрокатного цеха на «Уральской стали». В итоге мы сможем сохранить объемы производства высококачественного листового проката.

Не меньшее внимание мы уделяем реализации масштабной программы по внедрению информационных технологий. В ближайших наших планах — создание единой системы управления и учета потоками горной массы от забоя до фабрики с учетом всех этапов технологических процессов горных работ.

— Как на текущий момент вы оцениваете долговые обязательства компании?

— В марте мы закрыли довольно значимую для себя сделку по рефинансированию синдицированного кредита на сумму \$1,15 млрд. Процентная ставка была существенно снижена по сравнению с предыдущим займом до рекордного на тот момент для нашего сектора уровня.

Мы следим за состоянием своей долговой нагрузки. В настоящий момент угрозы для компании с этой стороны нет. Мы вне зоны риска и после рефинансирования долга чувствуем себя спокойно. В марте 2015 года нас ждет oferta по рублевым облигациям на 25 млрд руб. Мы планируем погасить эту задолженность из собственных средств, что снизит долговую нагрузку «Металлоинвеста».

— Последовало ли сокращение издержек на социальные проекты за снижением цен на железную руду? Что делает «Металлоинвест» для обеспечения социальной стабильности в регионах присутствия?

— Компания «Металлоинвест» успешно реализует соглашения о социально-экономическом партнерстве с правительствами Белгородской, Курской и Оренбургской областей. В документах мы определили основные направления сотрудничества сторон по вопросам развития территорий присутствия предприятий компании. На сегодня все договоренности реализуются в полном объеме.

Важной составляющей соглашений являются социальные инвестиции. Значительные средства направлены на заботу о здоровье работников и членов их семей, поддержке семьи, поддержке ветеранов и пенсионеров, содействие формированию благоприятной социально-культурной среды и устойчивому развитию городов присутствия.

Записал Константин Анохин

РУССКИЙ РАЗМЕР РАЗВИТИЯ

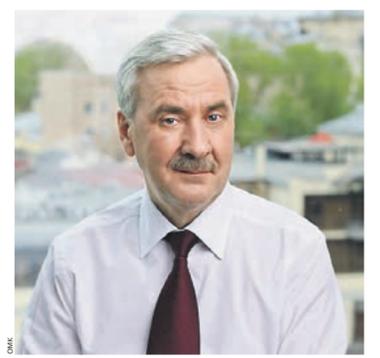
ВЛАДИМИР МАРКИН, президент Объединенной металлургической компании (ОМК), с удовлетворением отмечает, что российские трубки сегодня способны полностью удовлетворить потребности страны в трубах большого диаметра любой сложности.

В 1970-е годы строительство трубопроводной сети для обеспечения Европы российским голубым топливом носило нарицательное название «газ в обмен на трубы». В СССР не было современного производства однодюймовых труб большого диаметра с прямым, а не спиральным швом — именно такие способны выдержать требуемое давление с надлежащей степенью надежности. В начале 1970 года между СССР и ФРГ было подписано соглашение, по которому мы обязывались ежегодно поставлять в Западную Германию 3 млрд кубометров природного газа. Германия же расплачивалась за получаемое топливо поставками 1,2 млн тонн труб большого диаметра (ТБД) для прокладки газопровода. Благодаря этому соглашению, которое еще называют «контракт века», появились газопроводы Оренбург—западная граница, Уренгой—Помары—Ужгород и Ямбург—западная граница. Оплата получаемым газом шла, разумеется, «по сходной цене». Но очевидно, что Европа здесь получала двойную финансовую выгоду: и гарантированные поставки газа, и рабочие места с налогами в своей металлургии. Такое неравенство сохранялось долго. Еще 15 лет назад «Газпром» закупал по импорту почти 70% труб для магистральных трубопроводов.

В начале 2000-х годов впервые были сформулированы конкретные задачи обеспечения нашей страны собственными трубами. Планы были поистине амбициозные: прежде всего начать в России производство труб мирового класса, а затем и широкого листа, который бы отвечал не только текущим, но и перспективным требованиям к трубопроводам. Чтобы сделать это, в период с 2000 по 2012 год российские трубки инвестировали в развитие своих мощностей более 360 млрд руб. За эти годы в результате технической революции в трубном производстве в России на четырех заводах были построены новейшие линии ТБД. Для обеспечения их российским листом созданы три широкоформатных стана. И при этом количество занятых в этом производстве практически удвоилось. Сегодня российские трубки могут полностью, подчеркиваю — полностью, удовлетворить потребности страны в трубах большого диаметра любой сложности.

Процесс импортозамещения стартовал в 2005 году, когда для строительства, в частности, нефтепровода Восточная Сибирь—Тихий океан мы пустили в строй на Выксунском металлургическом заводе (ВМЗ) новую линию ТБД. На ней впервые в стране мы начали производство однодюймовых прямошовных труб диаметром 1420 мм для магистральных трубопроводов, труб так называемого русского размера. В течение нескольких лет, ливнув вторую линию ТБД, ВМЗ стал одним из крупнейших в мире производителей больших труб. Позже, в период 2006–2010 годов, новые линии ТБД были введены в строй еще на трех российских трубных заводах.

В какой-то момент мы почувствовали острую нехватку листа для выпуска труб под сложные проекты. Его приходилось покупать за рубежом. «Газпром» как раз начал планировать новые, еще более сложные проекты: Nord Stream, Северо-Европейский газопровод, Бованенково—Ухта, Сахалин—Хабаровск—Владивосток. Поэтому следующим шагом в 2007 году было принятие непростого решения о строительстве собственного стана-5000, специализированного под трубные марки стали. Инвестиции в проект были для нас огромные — 45 млрд руб., а на дворе бушевал экономический кризис. В конце 2011 года мы пустили на ВМЗ, пожалуй, самый совершенный трубный широкоформатный листовой стан — МКС-5000. На нем мы меньше чем за два года освоили прокат самых сложных марок стали. Наш широкий лист успешно сертифицирован для второй нитки проекта



По словам Владимира Маркина, 12 лет и 360 млрд рублей — вот цена 100-процентного импортозамещения в металлургической отрасли

«Южный поток», который пройдет по дну Черного моря на глубине свыше 2 км. Самый свежий пример нашего вклада в дальнейшее развитие импортозамещения — участие ОМК в поставках труб для одного из крупнейших строительных газотранспортных проектов наших дней — газопровода «Сила Сибири». 12-метровые трубы диаметром 1420 мм с толщиной стенки 21,7 мм с внутренним и наружным полиэтиленовым покрытием вышущены для него в том числе на нашем Выксунском заводе. Лист класса прочности К60 для труб «Силы» произведен тоже на ВМЗ на стане МКС-5000 из стальной заготовки производства ОАО НЛМК. Покрытие использовано отечественное — разработки «Роснано». Таким образом, производство труб для этого стратегического проекта полностью локализовано в России.

Всего ОМК инвестировала в развитие производства более 160 млрд руб., из которых более 70 млрд руб. — в создание мощностей производства широкого проката и труб большого диаметра, где создано 3 тыс. современных рабочих мест. Мы обладаем одним из самых современных в мире комплексов по производству ТБД любого уровня сложности. Компания обладает лучшим опытом производства труб для подводных трубопроводов. В Центральном регионе страны появились уникальный российский кластер по производству труб и деталей трубопроводов с высочайшим уровнем технологий, создана полностью российская цепочка выпуска продукции для самых ответственных проектов. Кстати, через несколько месяцев мы вводим в эксплуатацию новейшую линию по нанесению наружного антикоррозионного покрытия на ТБД. Это позволит нам увеличить объем и качество производимых на предприятии труб с покрытием, соответствующих самым высоким требованиям наших клиентов.

Наш проект, направленный в данном случае на локализацию производства высокотехнологичной продукции в России, стартовал в июне. На Выксунском металлургическом заводе в цехе железнодорожных колес мы ввели в эксплуатацию первую и единственную в стране линию по выпуску колес для скоростного и высокоскоростного железнодорожного движения. ОМК реализовала этот проект в рамках совместной с ОАО РЖД программы освоения новых видов продукции. Первые поездами, для которых планируется использовать колесные пары, станут электропоезда «Ласточка», курсирующие сейчас около Москвы, Петербурга и Сочи. Пока многие детали, в том числе колеса для составов, производятся в Европе. С запуском нашей линии колеса могут выпускаться уже в России. Сегодня мы осваиваем это передовое производство, начиная сертификацию ОАО ВМЗ в качестве поставщика скоростных колес, чтобы внести свой вклад в работу по локализации производства «Ласточек» на заводе «Уральские локомотивы» под Екатеринбургом.

РЕАЛИЗАЦИЯ ИМЕЕТ ЗНАЧЕНИЕ

Низкие мировые цены на руду и сложности с привлечением заемных средств на реализацию индустриальных долгосрочных проектов поставили российские горно-металлургические компании в нелегкое положение. Но именно сегодня «Металлоинвест» реализует одну из самых масштабных в отрасли инвестиционных программ.

Перспективы лидерства

По словам гендиректора УК «Металлоинвест» Андрея Варичева, компания стремится построить стратегию развития, направленную на постоянное укрепление позиции на рынке. Один из самых важных на сегодня проектов — строительство на Лебединском ГОКе третьего комплекса по выпуску горячекатанного железа (ГБЖ) мощностью 1,8 млн тонн. Одновременно модернизируются существующие мощности по выпуску ГБЖ. Когда эти работы будут закончены, мощности «Металлоинвеста» по производству ГБЖ/ПВЖ вырастут с 5,3 млн тонн в год (по итогам 2013 года) до 7,2 млн тонн.

К активной фазе строительства третьего цеха горячекатанного железа (ЦГБЖ-3) на Лебединском ГОКе компания приступила в октябре. Это один из наиболее важных в стратегическом плане действующих инвестиционных проектов компании «Металлоинвест». Что вполне объяснимо: после завершения строительства цеха и введения его в эксплуатацию мощности Лебединского ГОКа по производству ГБЖ составят 4,2 млн тонн в год, а сам ЦГБЖ-3 станет крупнейшим в мире модулем по производству ГБЖ — 1,8 млн тонн в год.

О серьезности проекта говорит то, что поставщиками технологического оборудования для него выбраны одни из наиболее авторитетных мировых производителей оборудования: консорциум компаний Siemens VA1 (Австрия) и Midrex Technologies (США), с которым «Металлоинвест» подписал контракт в августе 2012 года. Генеральным проектировщиком стало ООО «Городской институт проектирования металлургии», входящее в состав «Металлоинвеста».

Перспективы проекта таковы, что после завершения строительства ЦГБЖ-3 позволит «Металлоинвесту» удовлетворить растущий спрос металлургических предприятий на высококачественное сырье, сохранить мировое лидерство



Завод «Уральская Сталь» сможет отказаться от закупки кокса у сторонних производителей и ощутимо снизить издержки после пуска комплекса КБ-6

в производстве товарного ГБЖ, а России — подтвердить звание мирового ГБЖ-лидера.

Еще один ключевой проект компании — строительство обжиговой машины №3 (ОМ-3) на Михайловском ГОКе, которая станет крупнейшей в России. Общая сумма инвестиций в этот проект составляет около \$450 млн. Его реализация отвечает стратегической задаче компании по увеличению производства продукции с высокой добавленной стоимостью. Основные строительные и монтажные работы на ОМ-3 завершаются в текущем году, ввод в эксплуатацию состоится в 2015 году.

Транспортные инновации

Не менее значимым для «Металлоинвеста» является повышение эффективности работы всего горно-транспортного комплекса. В 2013 году был начат основной этап программы модернизации горно-транспортных комплексов предприятий «Металлоинвеста». Комбинаты получили высокопроизводи-

тельную технику: шесть самосвалов фирмы Caterpillar и четыре самосвала «БелАЗ».

В рамках программы компании «Металлоинвест» по развитию горно-транспортного комплекса недавно был введен в эксплуатацию 20-кубовый экскаватор ЭКГ-20К производства «ИЗ-КАРТЭКС им. П. Г. Коробкова» и 18-кубовый экскаватор ЭКГ-18 произведенный на Уралмашзаводе. Как считают в «Металлоинвесте», проводимый эксперимент позволит определить целесообразность использования горного оборудования подобного типа в горно-геологических условиях карьера предприятия.

Программа развития горно-транспортного комплекса «Металлоинвеста» направлена на повышение эффективности производства через использование высокопроизводительной техники. Если ранее максимальный объем ковш используемых на Лебединском и Михайловском ГОКах экскаваторов составлял 10–12 куб. м, то в нынешнем году в карьере введены в эксплуатацию два высокопроизводительных экскаватора Hitachi с объемом ковша 23 куб. м. Эти гиганты работают в tandem «экскаватор—большегруз», значительно повышающем операционную эффективность горнорудного сегмента «Металлоинвеста».

году были завершены монтаж и наладка оборудования и программного обеспечения МОДУЛАР — автоматизированной системы управления горно-транспортным комплексом на Лебединском и Михайловском ГОКах. МОДУЛАР позволяет в режиме реального времени осуществлять сбор информации, управление оборудованием, контролировать процесс добычи и транспортировки горной массы. По результатам реализации первого этапа внедрения системы прирост производительности экскаваторно-автомобильного комплекса уже составил 10%.

Технологическая составляющая

В последних числах октября на заводе «Уральская сталь» (входит в состав УК «Металлоинвест») состоялся пуск коксовой батареи №6. ОАО «Уральская сталь» — восьмое по величине российское предприятие по производству стали и готовой продукции, а также лидирующий производитель толстолистового проката в России. Пуск комплекса КБ-6 стал частью инвестиционной программы компании «Металлоинвест» по модернизации производства «Уральской стали». Новый объект позволит производить около 690 тыс. тонн высококачественного кокса в год. Это должно полностью удовлетворить потребности доменного цеха в условиях увеличения мощностей по производству чугуна, позволит отказаться от закупки кокса у сторонних производителей и снизить издержки производства.

Кроме коксовой батареи №6 в доменном цехе «Уральской стали» сейчас ведется капитальный ремонт четвертой доменной печи, которая через год будет введена в эксплуатацию, и рассматривается возможность реконструкции третьей доменной печи. Эта часть инвестиционной программы позволит увеличить выпуск товарного чугуна. В перспективе на этом предприятии также намечаются модернизация машины непрерывного литья заготовок (МНЛЗ) №1 с возможностью производства заготовок под рельсовый и фасонный прокат. По оценкам специалистов компании, после внесения усовершенствований нагрузка на МНЛЗ №1 может составить до 500 тыс. тонн стали в год, а реконструкция слябовой МНЛЗ №2 обеспечит производительность до 1 млн тонн в год.

Модернизацию технологических процессов компания «Металлоинвест» начала

и на Оскольском электрометаллургическом комбинате (ОЭМК) — седьмом по величине предприятии в России по производству стали и стальной продукции. В сентябре на комбинате введена в промышленную эксплуатацию габриля третьего оборотного цикла водоснабжения цеха окомкования и металлургии. Она предназначена для охлаждения оборотной воды и построена в рамках одного из приоритетных инвестиционных проектов компании — строительства систем оборотного водоснабжения. Производительность четырехсекционной габриля фирмы FANS составляет 4,8 тыс. куб. м воды в час и обеспечивает необходимое охлаждение оборотной воды основного технологического оборудования шахтных печей №1 и №2. Ввод в строй этого сооружения позволит обеспечить холодную водой шахтные печи и создать условия для их стабильной и безопасной работы. Как отметил управляющий директор ОЭМК Николай Шляхов, использование этой системы позволяет также минимизировать объемы сброса сточных вод в реку Оскол. Сегодня он составляет в среднем менее 0,5% от объема воды, циркулирующей в оборотной системе.

С целью дальнейшего повышения эффективности производства на ОЭМК предусматриваются капитальный ремонт установок металлургии №4, замена монтажного разливочного крана и завершение строительства контура водоснабжения. А запланированная установка дополнительного трансформатора мощностью 320 МВА обеспечит стабильность и надежность работы электросети и улучшит баланс энергосистемы предприятия.

Реализация всей инвестиционной программы «Металлоинвеста» на 2014 год оценивается примерно в \$750 млн. Деньги немалые, учитывая снижение цен на руду на мировом рынке и ограниченный доступ к кредитным линиям. Однако по оценкам специалистов компании, после завершения намеченной модернизации производства качество продукции существенно вырастет, а операционные издержки сократятся. Увеличится и выпуск продукции. Например, суммарное производство ГБЖ/ПВЖ к 2017 году вырастет до 7,2–7,3 млн тонн в сравнении с 5,3 млн тонн в 2013 году. В компании «Металлоинвест» считают, что именно сегодня необходимо укреплять позиции компании и повышать ее конкурентоспособность.

Константин Анохин