

# Review ИНВЕСТИЦИИ

## Деньги из ваты

Хабаровский край может стать не только крупным производителем, но и экспортером современных теплоизоляционных материалов. В 2015 году владеющая заводом «Базалит-ДВ» корпорация «ТехноНИКОЛЬ» запустит вторую линию по производству каменной ваты, 20% новых объемов будет продаваться в Китай. В компании подчеркивают, что дальнейшее развитие бизнеса в регионе будет зависеть от того, смогут ли власти создать благоприятные условия на Дальнем Востоке.

### — Проект —

«Корпорация «ТехноНИКОЛЬ» намерена расширить производство теплоизоляционных материалов в Хабаровском крае. В будущем регион должен стать площадкой для экспорта в Китай. Уже в 2015 году в Южном округе Хабаровска будет введена в эксплуатацию вторая линия по производству базальтовой теплоизоляции мощностью 45 тыс. тонн в год. В расширение производства вложено 1,47 млрд руб., около 20% продукции пойдет на рынок КНР, утверждают в «ТехноНИКОЛЬ».

По данным за 2013 год, доля «ТехноНИКОЛЬ» на российском рынке теплоизоляции превышала 30% при объеме производства в 7,16 млн кубометров в год. Доля хабаровского предприятия ОАО «Базалит-ДВ» в общем объеме составила около 7%. Завод «Базалит-ДВ» (ранее «Стекловолокно») вошел в состав «ТехноНИКОЛЬ» феврале 2007 года. В направлении «Каменная вата» вместе с «Базалитом-ДВ» входит шесть заводов «ТехноНИКОЛЬ» по производству негорючей изоляции суммарной мощностью более 550 тыс. тонн утеплителя в год. Корпорация развивает 11 производственных направлений и располагает 38 площадками в России, в Украине, Белоруссии, Литве, Чехии, Италии. Ежегодный оборот компании превышает 35 млрд руб.

О планах по расширению производства на территории Хабаровского края и дальнейшей экспансии в АТР компания заявляла еще в 2011 году. Однако строительство новых производственных мощностей сдержива-

лось отсутствием земельного участка. Впрочем, по словам замглавы Минвостокразвития Олега Скуфинского, проблему удалось решить. В самой компании пояснили, что «некоторые трудности с оформлением земельного участка возникли в прошлом году при взаимодействии с властью на муниципальном уровне». «Наше обращение совпало с кадровыми перестановками в администрации Хабаровского района (в начале 2014 года в отношении главы района Владимира Алешко возбуждено два уголовных дела по подозрению в нарушении при выделении земель заповедника, которые пошли под строительство коттеджей. — „Ъ“), что повлекло за собой увеличение сроков рассмотрения документов и принятия по ним решений», — добавили в «ТехноНИКОЛЬ».

Судя по всему, вопрос сдвинулся с мертвой точки. В июле состоялась встреча губернатора края Вячеслава Шпорта и президента корпорации «ТехноНИКОЛЬ» Сергея Колесникова, речь шла о расширении присутствия компании в регионе. Было отмечено, что только запуск второй линии по производству каменной ваты даст 110 новых рабочих мест; объем налоговых отчислений в консолидированный бюджет Хабаровского края составит 32,9 млн руб. в 2015 году и 43,5 млн руб. в 2016 году. В дальнейшем компания планирует строительство заводов по производству кровельных и гидроизоляционных материалов (битум), а также битумных и полимерных мастик, подчеркивал Сергей Колесников. Губернатор предложил «ТехноНИ-



КОЛЬ» стать резидентом одной из создаваемых в регионе территорий опережающего развития (ТОР) в селе Ракитное, специализацией которой будет производство стройматериалов.

Запуск завода является одним из пяти пунктов инвестиционной программы края на 2014 год. В целом, как отмечает министр экономического развития и внешних связей региона Виктор Калашников, краю необходимо обеспечить ввод пяти проектов на общую сумму свыше 50 млрд руб. Помимо проекта «ТехноНИКОЛЬ» это ком-

плекс гидропроцессов на ХНПЗ и нефтеводкн ему от ВСТО — 37,4 млрд руб. и 10,55 млрд руб. соответственно; обогатительная фабрика на Ургальском каменноугольном месторождении — 5,88 млрд руб., подстанция 220 кВ «Амур» в Хабаровске — 1,27 млрд руб. По словам министра, эти проекты дадут региону 353 рабочих места.

Как рассказал вице-президент «Корпорации „ТехноНИКОЛЬ“» Евгений Войлов, на данный момент компания полностью завершила процедуру оформления земельного участка

для завода по выпуску базальтовой теплоизоляции. Параллельно оформляются документы на новые площадки под развитие комбината и строительство новых заводов по производству рулонных битумных кровельных и гидроизоляционных материалов, а также битумных и полимерных мастик. Объем инвестиций в эти проекты составит 1,3 млрд рублей. По словам вице-президента, компания заинтересована в перспективном развитии бизнеса только на существующей площадке «в качестве удаленной части ТО-

Ра». «Такой формат работы успешно реализуется в Казахстане, доказав свою эффективность и может быть реализован при нашем участии в Хабаровском крае», — пояснил Евгений Войлов.

На сегодняшний день вопрос находится в стадии обсуждения между корпорацией и Минвостокразвития: «решение по нему не принято, поэтому говорить о юридических аспектах пока рано». Потенциальная возможность войти в ТОП, развивая производство на уже имеющихся земельных участках, у инвестора есть. Оттом, что ТОР «Ракитное» может быть рассредоточена по нескольким площадкам, говорил губернатор края Вячеслав Шпорт на встрече с главой Минвостокразвития Александром Галушкой. «Территория в селе Ракитное имеет выгодное расположение и привлекательна для инвесторов, которые уже сегодня готовы вкладывать средства. Мы хотим предложить добавить к ТОР коммерческую зону Хабаровского аэропорта и рекреационную зону Большого Уссурийского острова. Возможность создания территории опережающего развития на нескольких площадках позволит полностью реализовать их потенциал», — заявил губернатор.

Ранее в «ТехноНИКОЛЬ» заявляли, что правительство Хабаровского края вышло с инициативой формирования на базе производственной территории в Южном округе площадки индустриального парка по производству строительных материалов. Сейчас этот вопрос прорабатывается с первым зампредом правительства по вопросам инвестиционной, территориальной и промышленной политики Николаем Брусникиным. Как утверждает в компании, дальнейшая инвестиционная активность «ТехноНИКОЛЬ» будет зависеть в том числе и от создания в Хабаровском крае благоприятных экономических условий, «развития инфраструктуры и реализации федеральных программ по развитию Дальнего Востока». Как объясняет руководитель направления «Каменная вата» «ТехноНИКОЛЬ» Ирек Алляров, вхождение в ТОР позволит комплексно решить вопросы по энергообеспечению будущих предприятий. с 19

## «Губернатор должен принимать только миллиардеров»

И не факт, что в Москве думается лучше: «шарашки», создававшие новые технологии в Советском Союзе, работали где угодно. И в Хабаровском крае есть база для появления научно-внедренческих, инженерно-технологических центров. Не «Силиконовых долин», конечно. Но, если хотеть, «Инжиниринговых долин». — Это то, что сейчас принято называть модными словами «индустриальный парк» и «технопарк»? — Это место, где все, кто захочет создавать центры развития технологий, любые высокотехнологичные бизнесы, смогут получить преференции, льготы и вообще в глобальном смысле поддержку от государства. — А наука с таким мощным заказом справится?

— Что-то уже есть: бизнес-инкубатор при Тихоокеанском госуниверситете, подобные структуры при Комсомольском техническом университете. Их правительство края также будет поддерживать, выводить на новый уровень.

— Хорошо, но сами наши крупные промышленные предприятия к тому, что вокруг них появится пояс обслуживающего их среднего бизнеса, готовы?

— Приближение науки к высокотехнологичным производствам, таким, как Комсомольский-на-Амуре авиазавод или Амурской судостроительный завод, — это история не про КНААЗ и АСЗ. Это лишь площадки для быстрой апробации созданного. Но в общем смысле все гораздо шире. Это возможность теоретиков и практиков взаимодействовать и транслировать новые технологии для других предприятий, работающих в этой же сфере. Те же самолеты Су — это результат кооперации сотен предприятий, в первую очередь российских, а Sukhoi Superjet — итог вообще широкой международной кооперации. Точно так же и мы в Хабаровском крае можем создать центры, которые будут выводить новые технологии на российский и международный рынок.

— И пробьется? — А почему бы нет — это же будет высокотехнологичный продукт.

«Чтобы ТОР не сыграли злую шутку, нужно формировать их региональные аналоги»

— Потребуется немало лет, чтобы все это хотя бы запустили. А первоочередные задачи, как вам видится, в чем? — Нужно быть прагматиками: 2015 год — это работа над созданием территорий опережающего социально-экономического развития (ТОР). Хотя здесь есть определенные риски. ТОР может сыграть с нами злую шутку. Они, безусловно, станут территориями опережающего развития, но на фоне чего? Могут — на фоне стагнирующей окружающей. Как некие мощнейшие магниты, они могут втянуть в себя и сконцентрировать и средства, и людей. Но это может не вовлечь в развитие всю остальную террито-

рию, не стать локомотивом для всей экономики субъекта.

— Однако если таких точек появится не одна, а несколько, для региона это все равно движение вперед?

— Поэтому мы и говорим только о риске. О том, что работа над ТОР не должна заслонить все остальные направления. Потому что сейчас получается, что регионы, создавая у себя территории опережающего развития, нарабатывают то, что потом уйдет под управление центра. А это может нарушить баланс производственного и территориального планирования.

— Но разве получится частью экономики единого региона управлять из самого региона, а частью — из Москвы?

— Поэтому мы и говорим, что для того, чтобы не возникло подобного дисбаланса, нам нужно формировать аналоги ТОР регионального уровня. Уже сейчас активизировать работу по созданию, например, индустриальных парков. И использовать то что мы сейчас, к сожалению, не используем: скажем, инвестиционный потенциал транспортных магистралей. Мне, исколесившему всю центральную Россию, странно, что на трассе Хабаровск—Комсомольск-на-Амуре—Совгавань останившись поест можно только в двух-трех местах. И это не из-за недостатка транспортного потока или людей, желающих через каждые 200-250 километров останавливаться. В крае пока даже нет программы развития придорожной индустрии. Понятно, что это требует первичных вложений, создания площадок. Условно говоря, региональным ТОРом как раз и могут стать подобные площадки, обеспечивающие инфраструктурой.

— Не мелковато? — Знаете, я много лет ездил между Москвой и Самарой. И видел, как сначала там стояли какие-то шалаша с мангалами. Потом — какие-то вагончики. Потом — избушки. Потом они начинали обустраиваться, кто-то выживал, кто-то нет. Но сегодня это реальные центры, где разворачивается активность всего

близлежащего населения: там проходят деловые встречи, свадьбы, дни рождения. Все это обрастает зонами отдыха, бильярдами, точками для дальнобойщиков. И это не потому, что там люди богаче, чем здесь.

— А почему тогда?

— Не могу пока понять. Может, народ в Хабаровском крае суровее? Не привык каждые два-три часа пить чай или кофе? Но при всем при этом мы не обустраиваем даже места продажи рыбы, икры, изделий местных мастеров. А люди стоят и на удочках продают свою копченую рыбу.

— Так это же нелегальный рынок.

— Так давайте сделаем его легальным! Обустраиваем площадки для торговли, для заправок, для ларьков. Да, это не миллиарды, хотя в итоге все может вырасти в миллиарды товарооборота. Когда мы думаем о развитии большой индустрии, с одной стороны это хорошо. Но это палка о двух концах. Малый и средний бизнес в большом производстве не видит себя, и мы не понимаем, что за отчетами о самолетах и кораблях теряется целый сегмент возможных инвестиций.

«Нужны яркие, знаковые мероприятия»

— Вы говорили о едином центре принятия решений для инвестора, о пресловутом «одном окне». А что это? Точка, куда инвестор приходит с пакетом документов и получает решение, или точка, куда он приходит совсем без ничего и получает просто информацию?

— Без разницы.

— «Одно окно» на уровне руководителей правительства — это вы?

— Мы «одно окно» по организации процесса. Губернатор должен принимать только миллиардеров. Сегодня из-за отсутствия единого «окна», из-за того, что нет структуры, которая бы упорядочивала весь процесс, возникают большие сложности. Кто-то приходит с толстой пачкой документов — их и за час все не прочитаешь. А кто-то должен ему сказать: вот это выбросьте, а

вот это переделайте, и мы вам поможем. Кто-то пришел без ничего, но с замечательной идеей. А кто-то — с плохой идеей, с плохими документами, но в процессе обсуждения все это можно улучшить. Так вот, на последующий уровень принятия решения должны выходить не просто инициативные люди или друзья друзей, которых вовремя завели в нужные кабинеты. Должна быть нормальная технология инвестиционного процесса. Скажем, в комитет по инвестициям и инновационному развитию должны прийти, пройдя «три круга ада», но «ада» не бюрократии, а содержания и экономизации проекта. Ко мне — «четыре круга ада». А к губернатору — со словами не просто «я хороший, помогите мне», а уже с успешным прохождением конкретных ступеней: первой, второй, третьей. Тогда и разговор уже становится более предметным.

— То есть у губернатора инвестор появляется, чтобы заключить инвестиционное соглашение и пожать руки?

— Нет, безусловно, губернатор должен иметь право на корректировку, регулировку, изменение приоритетов. И руководитель крупной госкомпании мы ни в какое «одно окно», конечно, не загоним. Но отдельные инвестиционные проекты должны проходить через все ступени проработки.

— А инвесторы уже знают, что такое «одно окно» для них создается — это комитет по инвестициям, это подведомственное вам агентство инвестиций и развития Хабаровского края?

— Раньше инвесторы шли в отраслевые министерства, к губернатору, к инвестиционному уполномоченному — куда угодно. И мы не исключаем, что куда инвестор обращался, туда он и будет обращаться. Наша первая задача — проинформировать эти контактные группы, что есть новый отраслевой комитет, есть агентство. А вообще нужны яркие, знаковые события, мероприятия, которых в последнее время, к сожалению, не происходит.

— В планах что-то подобное уже есть?

— Конечно, причем не одно. В Хабаровске должен пройти крупный инновационный форум. В Комсомольске-на-Амуре — пока все-российская конференция по развитию промышленного туризма. А в Совгавани — международная конференция «Порты России», которую неплохо бы сделать ежегодной.

— Сразу встает вопрос, связанный с состоянием инфраструктуры всего края, но небольших городов особенно: а где в Советской Гавани будут жить гости крупной международной конференции?

— Да, проблема есть. Но жизнь-то там тоже есть. И первый год, думаю, будет не просто. Но выходы найдем. Пригнать туда круизный лайнер или железнодорожные спецвагоны. В конце концов, разместим участников мероприятия по частным квартирам. Будет жить там, чтобы понятие было: мощнейшая гавань, а специалистам не только жить, но и временно разместиться проблематично. И гостиничный бизнес под эти мероприятия неизбежно начнет подстраиваться.

— А ведь это и к Комсомольску-на-Амуре, и к Хабаровску вопрос.

— Да, здесь тоже мелких гостиниц много, а крупных объектов — нет. Но эту проблему как раз и призвано решить развитие мощного выставочно-конгрессного узла близ хабаровского аэропорта.

— Получится ли это сделать быстро?

— Времени у нас и впрямь немного. Два-три года — и изменения должны уже «вылезать из земли». Потому что и президентские, и губернаторские выборы не за горами. А то, что будет происходить в ближайшее время, в частности, принятие закона о ТОР — это начало формирования повестки президентских выборов. И по реализации этих пунктов оценку власти будет давать целая территория, пусть и малонаселенная, но политически важная, а также все мировое сообщество.

Беседовал Дмитрий Щербakov

### КАКИЕ ПОЛНОМОЧИЯ ПО ПОИСКУ СРЕДСТВ НА РАЗВИТИЕ ПОЛУЧИЛ НИКОЛАЙ БРУСНИКИН

30 июня было подписано распоряжение, перераспределяющее полномочия между зампредами хабаровского краевого правительства. Первый зампред по вопросам инвестиционной, территориальной и промышленной политики Николай Брусникин формально унаследовал должность от Виктора Чудова, который до сентября прошлого года являлся первым зампредом по вопросам модернизации и промполитики, но фактически функционал зампреда был значительно расширен.

Сложность перераспределения заключалась в том, что инвестициями в хабаровском правительстве уже занимались два зампреда: первый заместитель по экономическим вопросам Александр Левинталь и глава краевого министерства развития Виктор Калашников. Кроме того, за некоторые макроэкономические проекты отвечал вице-губернатор края Сергей Щетнев. Функции Виктора Чудова концентрировались в основном в сфере развития промышленности, чиновник курировал четыре ведомства: минпром, минсельхоз, минприроды и управление лесами.

Усиление функционала предпринято для того, чтобы Николай Брусникин смог справиться с основной задачей — привлечением в регион государственных, частных и иностранных инвестиций. Для этого он будет вести «разработку и контроль реализации на территории края крупных комплексных инвестиционных проектов, а также координацию мероприятий по созданию территории опережающего социально-экономического развития» (и ОЭЗ, промышленных и индустриальных парков), заниматься вопросами межрегионального и внешнеэкономического сотрудничества и пытаться стимулировать к ускоренному развитию муниципальные образования.

Николай Брусникин не только сохранил в подведомственности все министерства Виктора Чудова, но и прибавил к ним несколько новых. Так, от Александра Левинталь к нему перешло кураторство над министерством имущественных отношений. Также он сможет координировать работу министра, министерства ЖКХ и комитета по ТЭК (подведомственны зампредам Анатолию Литвинчуку и Николаю Кравчуку) — в части их деятельности по модернизации, промышленной политике, инновациям и реализации инвестпроектов.

В распоряжении Николая Брусникина появилась особые подразделения — комитет правительства края по инвестициям и инновационному развитию. Также он курирует многочисленные институты развития: АНО «ДА-

СИ», ОАО «Корпорация развития Хабаровского края», ОАО «Хабаровская ипотечная жилищная корпорация», АНО «Агентство инвестиций и развития Хабаровского края» (последнее — совместно с Александром Левинталем и Виктором Калашниковым).

Новый зампред возглавил постоянно действующие комиссии по созданию портовой особой экономической зоны «Ванино—Совгавань» (главой набсовета ПОЭЗ остается вице-губернатор Сергей Щетнев) и по комплексному развитию острова Большой Уссурийский. Он также стал главой совета по морской деятельности при губернаторе и рабочей группы по содействию реализации и сопровождению комплексного проекта «Реконструкция аэропортового комплекса „Новый“ (Хабаровск)». Зампред введен в состав еще нескольких советов, в том числе первым заместителем в инвестсовет при правительстве края (его главой остался Александр Левинталь) и заместителем — в консультативный совет по иностранным инвестициям при губернаторе (двумя другими замами остаются госопдин Левинталь и Виктор Калашников). Дмитрий Щербakov