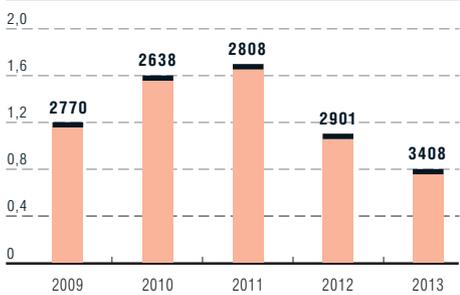


**ЧИСТЫЙ УБЫТОК КЛУБОВ ВЫСШИХ ДИВИЗИОНОВ С МОМЕНТА ОБЪЯВЛЕНИЯ FFP (€ МЛРД)** ИСТОЧНИК: UEFA.



ти» вырос на 265%, «Ромы» — на 236%, «Ювентуса» — на 139%, «Тоттенхэма» — на 95%, «Интера» — на 49%, «Милана» — на 47%, «Манчестер Юнайтед» и «Арсенала» — на 38%, мюнхенской «Баварии» — на 36%. Из 50 самых «щедрых» спортивных клубов мира ни один представитель футбольной Европы за прошедшую пятилетку не снизил средних расходов на одного игрока. А вот в североамериканских лигах это довольно частое явление.

Впрочем, спортивные экономисты предсказывают, что в будущем ситуация должна измениться. Правила UEFA не станут аналогами заокеанского потолка зарплат, но снижение затрат на игроков ожидается. Томас Петерс (Университет Антверпена) и Стефан Шимански (Университет Мичигана) в одной из первых в мире научных работ, посвященных FFP, смоделировали эффект «правила безубыточности». Согласно их выводам, абсолютные расходы на зарплату игроков в пяти ведущих лигах сократятся на €400–800 млн. Одновременно снизится их доля в общих расходах. Особенно сильным этот эффект будет в Англии. Причем общий экономический потенциал лиг не пострадает, а следовательно, их прибыльность повысится. Однако ученые предупреждают: FFP может закрепить гегемонию больших клубов в своих чемпионатах.

В российском футболе по завершении летнего трансферного периода сохранилась тенденция превышения расходов клубов на приобретение игроков над доходами. При этом обозначилась и новая: наши резко сократили расходы на трансферы — согласно данным transfermarkt.de, участники РФПЛ отдали за новичков чуть больше €73 млн (год назад было потрачено €278 млн). Что это, если не реакция на FFP? Вообще российская премьер-лига заняла восьмое место в мире (после «большой пятерки», английского Чемпионшипа и португальской лиги) по количеству расходов в летнее трансферное окно.

Самым дорогим приобретением нашей лиги стал зенитовец Хави Гарсия, за которого заплатили €16,8 млн. Всего «Зенит» потратил на трансферы в межсезонье €22,8 млн, став лидером по этому показателю. «Ноль» в графе «продажа футболистов» сделал его лидером и по разнице трансферных доходов и расходов.

**МОУРИНЬЮ И ФЕРГЮССОН — ПРОТИВ**

О диспропорции между топ-командами и всеми остальными свидетельствует исследование консалтинговой компании BDO, которая летом опросила 67 финансовых менеджеров клубов разных лиг Англии и Шотландии. 94% из них заявили, что разрыв в финансовых возможностях продолжает увеличиваться. Причем с этим согласились все 14 опрошенных представителей клубов АПЛ. И главная проблема в том, что больше от диспропорций страдают маленькие клубы, трудности которых с привлечением болельщиков, инвесторов и спонсоров будут только возрастать.

«Первые шесть-семь клубов АПЛ способны удерживать превосходство, заключая самые выгодные и крупные коммерческие контракты», — считает партнер BDO Тревор Берч, в прошлом гендиректор «Челси», «Эвертона» и «Лидса». По его мнению, остальные клубы будут вынуж-



ПОЛУЗАЩИТНИК «ЗЕНИТА» ХАВИ ГАРСИЯ — САМАЯ ДОРОГАЯ ПОКУПКА РФПЛ В ЭТОМ СЕЗОНЕ



ТОП-КЛУБЫ ДЕЛАЮТ ВСЕ, ЧТОБЫ НЕ ПОЗВОЛИТЬ ФИНАНСОВОМУ FAIR PLAY СЕСТЬ СЕБЕ НА ГОЛОВУ

дены вести тяжелую борьбу за партнеров второго уровня без возможности долгосрочного финансового планирования. «FFP не изменит этого сценария», — констатирует он. Представители клубов с ним согласны. Только 38% менеджеров (а среди АПЛ — только 14%) выразили уверенность в том, что FFP выполнит задачу сохранения финансовой стабильности клубов. Еще 46% назвали правила UEFA

лишь шагом в правильном направлении. А 15% решительно заявили, что следует искать лучшие пути достижения стабильности. Стоит также отметить, что больше половины финансистов (55%) отрицали связь между FFP и планами их клуба увеличить вложения в молодежный футбол.

При этом английский чемпионат можно назвать самым конкурентным в Европе. Разница между самой большой и

**РАЗНИЦА В ЗАРПЛАТАХ ФУТБОЛИСТОВ В ВЕДУЩИХ ЛИГАХ** ИСТОЧНИК: АГЕНТСТВО SPORTINGINTELLIGENCE.

СТРАНА	КЛУБ С САМОЙ ВЫСОКОЙ СРЕДНЕЙ ЗАРПЛАТОЙ	СРЕДНЯЯ ЗАРПЛАТА (\$ МЛН В ГОД)	КЛУБ С САМОЙ НИЗКОЙ СРЕДНЕЙ ЗАРПЛАТОЙ	СРЕДНЯЯ ЗАРПЛАТА (\$ МЛН В ГОД)	РАЗНИЦА
АНГЛИЯ	Манчестер Сити	8,11	Уиган	1,75	в 4,6 раза
ИСПАНИЯ	Реал Мадрид	7,59	Райо Вальекано	0,55	в 13,8 раз
ГЕРМАНИЯ	Бавария	6,69	Фортуна	0,81	в 8,3 раза
ИТАЛИЯ	Ювентус	5,34	Пескара	0,56	в 9,5 раз

**ТРАТЫ ЕВРОПЕЙСКИХ КЛУБОВ НА ТРАНСФЕРЫ С МОМЕНТА ОБЪЯВЛЕНИЯ FFP (€ МЛН)** ИСТОЧНИК: UEFA.



самой маленькой средней зарплатой футболиста в АПЛ составляет 1 к 4,6. В Испании этот показатель — 1 к 13,8, в Италии — 1 к 9,5, в Германии — 1 к 8,3. Для сравнения: в НБА это 2,4 к 1, в НХЛ — 1,7 к 1. Во французском футболе после явного ослабления «Монако» (причем, возможно, к распродаже звезд клуб вынудил именно FFP) в стране остался только один суперклуб, не испытывающий проблем с деньгами, — ПСЖ. Теперь его шансы на чемпионство, а следовательно, большие доходы от призовых, телетрансляций и рекламы, стали еще более весомыми.

Опасения, что действующие правила зафиксируют сложившееся клубное неравенство, высказывал и Жозе Моуринью. «Принимая FFP, UEFA пытался уравнивать все клубы в возможностях. В реальности большие команды с многочисленными поклонниками по всему миру, с большими доходами тратят денег намного больше остальных. Поэтому «Реал», «Манчестер Юнайтед», «Барселона», «Бавария» — все эти большие клубы получают преимущества от финансового Fair Play», — заявлял он. В UEFA возражают: цель FFP — не уравнивать клубы в размерах и достатке, а стимулировать их к планомерному развитию «вместо постоянного поиска быстрых решений». Чиновники уверяют, что со временем для малых и средних клубов откроется потенциал роста.

Однако именно «Челси» Романа Абрамовича является лучшим свидетельством того, сколько времени, денег и усилий нужно для побед. И как трудно их затем конвертировать в прибыль. Российский бизнесмен купил клуб в 2003 году за £140 млн. Только в 2011–2012 финансовом году «Челси» получил первые £1,4 млн прибыли. Тогда же, чтобы соответствовать правилам FFP, предприниматель был вынужден фактически списать команде долги на £167 млн. Но все равно следующий год клуб закончил с убытком в £49,4 млн (заметьте их часть приходилась на программы развития, так что FFP нарушен не был).

В бесплезности FFP уверен и другой английский авторитет — сэр Алекс Фергюссон. По его мнению, многомиллионные траты — это часть современного футбола, поэтому, пока футбол развивается, расходы будут расти. «Деньги — вот название нашей игры», — констатирует он.

Прочная зависимость побед от финансовых ресурсов подтверждается и статистикой самого UEFA. Так, по итогам 2012 года клубы с наибольшим фондом заработной платы финишировали в верхней половине турнирной таблицы во всех высших дивизионах европейских чемпионатов. В 56% случаев победу в чемпионате одерживал клуб, больше других плативший игрокам. В историческом аспекте денег в футболе еще очевиднее. 85% клубов с наибольшей зарплатной ведомостью победили в своей лиге по меньшей мере один раз за два сезона.

Сокращение колоссального разрыва в возможностях суперклубов и остальных участников футбольного рынка никогда не объявлялось главной целью FFP. С другой стороны, футбольные чиновники неоднократно намекали, что пытаются ограничить сверхтраты. В этом случае, как видим, существует опасность того, что «финансовая честность» лишит европейский футбол новых инвестиций и развития. ■

**«ДЕНЬГИ — ВОТ НАЗВАНИЕ НАШЕЙ ИГРЫ», — КОНСТАТИРУЕТ СЭР АЛЕКС ФЕРГЮССОН**