## Review

Тематическое приложение к газете Коммерсанть

Форум Сочи 2014

**Четверг** 18 сентября 2014 №168 (5441 с момента возобновления издания)

kommersant.ru

18 Что мешает развитию региональной авиации

19 Предстоит сокращение расходов или увеличение налогов

20 Как будет использовано олимпийское наследие

## Курс на поворот

Экономика России замерла в ожидании нового курса. Место удвоения ВВП, модернизационного рывка и радикального улучшения делового климата занимают идеи поворота на Восток и опоры на собственные силы.

— стратегия —

## Промежуточный финиш

Шесть с половиной лет назад, 15 февраля 2008 года, на Красноярском экономическом форуме Дмитрий Медведев (на тот момент первый вице-премьер и кандидат в президенты РФ) выступил с возможно самой яркой за свою политическую биографию речью. Ее немедленно признали программной и стратегической, интерпретировали как стремление российского руководства поддерживать в России высокий уровень экономической свободы, продолжать курс либеральных реформ, добиваться высоких темпов экономического роста и вообще двигаться в сторону прогресса, европейских ценностей и западной цивилизации.

Специалисты по Востоку, впрочем, могли найти в том выступлении и прием, свойственный скорее китайской политической риторике. Дмитрий Медведев тогда построил свою программную речь вокруг четырех «И»: институтов, инфраструктуры, инноваций и инвестиций, «Причем в отчетливо либеральном варианте», — указывал тогда "Ъ" на первой полосе и подчеркивал, что эта речь во многом повторяет более ранние высказывания президента Владимира Путина, то есть речь шла о преемственности экономического курса.

Предварительное подведение итогов дает, увы, не слишком утешительные результаты. Самое главное, в стране остановился экономический рост, причем, похоже, исчерпаны все привычные драйверы роста. Рост доходов населения, последние годы происходивший за счет все более активного перераспределения государством сырьевой ренты, похоже, тоже вот-вот остановится.

на как успешная. Состояние российских институтов по-прежнему оставляет желать много лучшего. Часть государственных ведомств, конечно, за эти годы серьезно преобразилась, некоторые стали прозрачнее и даже клиентоориентированнее. Коммуникации, например, с налоговой службой стали проще и за счет современной организации работы налоговых инспекций, и благодаря отмене части бессмысленных бумаг, и из-за внедрения элементов электронного государства. При этом в целом затея с переводом государственных услуг в интернет скорее провалилась: трудно найти что-то менее понятное и удобное, чем сервисы на сайте gosuslugi.ru.

Состояние других институтов поводов для гордости и радости не дает: реформа МВД свелась в основном к переименованию милиции в по- Участники сочинского форума лицию, судебной системе, по многочисленным свидетельствам, необходимо и избавление от коррупции, и хоть какое-то движение к независимости, и просто повышение квалификации судей — по крайней мере в части экономических вопросов. Механизмы обратной связи в основном сконцентрированы в рамках системы госуправления: политическая конкуренция еще сильнее приблизилась к уровню декорации, большая часть наиболее влиятельных СМИ прямо или косвенно контролируются государством.

Финансовый рынок (его при желании можно относить к институ- по-прежнему влвое ниже максимума там, а можно и ко второй «И» — инфраструктуре) так и не стал эффективным инструментом преобразования сбережений в инвестиции. В банковской системе растет доля госбанков, ный», то есть крайне спекулятивный а фондирование все в большей сте- и чрезвычайно рискованный. пени зависит от ресурсов центробан-Реализация программы четырех ков. Западные санкции эту тенден-



намерены разобраться со сторонами света

и создают угрозу того, что будет разрушен механизм контрциклического бюджетного регулирования: правительство будет вынуждено израсходовать средства резервных фондов при высоких ценах на нефть.

Работа над созданием в Москве международного финансового центра (несмотря на целый ряд изменений в регулировании фондового рынка и создание единой Московской биржи), по сути, застопорилась. Российский фондовый рынок 2008 года. Более того, международные инвесторы теперь склоняются к тому, чтобы перевести его из категории «развивающийся» в «погранич-

Физическая инфраструктура (несмотря на заметный рост инвестиство) все еще крайне далека от стандартов развитых и многих развивающих стран. Для того чтобы убедиться в этом, достаточно попытаться проехать по маршруту Москва-Санкт-Петербург на автомобиле или даже сделать то же самое на скоростном «Сапсане», который не разгоняется выше 200 км/ч. При этом за эти же годы в Китае, где объем ВВП на душу населения все еще значительно ниже, чем в РФ, коренным образом реконструирована и вновь построена сеть железных и автомобильных дорог.

Эффект от стимулирования инноваций на уровне государственных институтов развития — в первую очетиции в основной капитал на уров-

редь «Сколково», «Роснано» и РВК пока трудно поддается измерению. Ясно лишь, что ни одного настоящего мирового лидера, компании, подобной, скажем, Google, в России пока нет. Экспорт остается преимущественно сырьевым, а в экспортируемой продукции машиностроения преобладает военная техника.

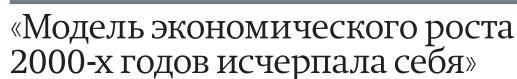
Одна из главных ловушек, о которой экономисты предупреждали с 1990-х годов и из которой никак не может выбраться российская экономика, связана с четвертым «И». Мировой опыт говорит, что для того, чтобы в стране наблюдались высокие темпы ВВП, необходимы инвес-

не 25–30% ВВП или выше (в Китае они доходили до 40-50% ВВП). В России этот показатель колеблется около 20% ВВП, причем непропорционально большая их доля осуществляется государством, компаниями со значительным госучастием или компаниями, действующими в рамках государственно-частного партнерства, то есть ориентированными не только и не столько на прибыль и эффективность бизнеса, сколько на успешную координацию своих действий с правительством. Неудивительно, что и сметы, и фактические расходы в результате значительно превышают соответствующие бюджеты в схожих частных проектах как в России, так и за рубежом, а отдача на инвестиции низка.

## Другие буквы

В результате в 2014 год экономика России вошла уже с другими главными буквами. Например, с пятью «П»: протекционизм, популизм, патернализм, перераспределение, падение промпроизводства. Не нравится? Можно три «С»: стагнация, спад, санкции. По-прежнему много букв? Два «И»: инфляция, импортозамещение. Мало кто уже удивится, если в ближайшие месяцы дело дойдет до варианта двух «Д»: дефицит, девальвация — сценарий, столь знакомый по 1998 году и чуть было не материализовавшийся в 2008–2009 годах.

Третье «Д» — дефолт — в РФ пока представить почти невозможно: слишком низка долговая нагрузка на федеральный бюджет. Однако на уровне части регионов эта угроза не столь эфемерна: комбинация завышенных сверх возможности расходных обязательств и прекращения роста доходов от налога на прибыль и НДФЛ в случае настоящего экономического спада опасна.



— от первого лица —

Сочинский инвестиционный форум проходит в непростых условиях. О том, какие аспекты экономики и международных отношений будут обсуждаться на этом представительном мероприятии, мы беседуем с заместителем министра экономического развития РФ николаем подгузовым.

— Насколько программа Сочинского форума отражает современные вызовы? Что вы сами считаете наиболее важным в программе? Деловая повестка форума сформирована с учетом непростой геополитической обстановки и связанных с этим новых экономических вызовов себя почти 40 мероприятий, выстроенных по шести ключевым направлениям: инфраструктура, модернизация отраслей, инвестиции и финансы, государственные институты, региональное развитие и международное сотрудничество.

В наиболее важных мероприятиях участвует премьер-министр Дмитрий Медведев. Это пленарное заседание, которое называется «Россия между Европой и Азией: новая региональная политика в современных условиях». В такой постановке постепенной диверсификации российской экономической политики с атско-Тихоокеанский регион и Латинскую Америку.

Традиционно форум имеет серьезный региональный акцент. Этим вопросам будет посвящена панельная дискуссия «Как обеспечить развитие регионов в условиях ограниченных ресурсов». В ее работе тоже примет участие премьер. В рамках мероприятия состоится откровенный разговор главы правительстздесь будут обозначены специфи- заинтересованных сторон.



ческие проблемы субъектов федерации, намечены пути их решения. Кроме того, Дмитрий Медведев про- на взаимовыгодной основе. К слову ведет встречу с российскими биз- сказать, наглядным подтвержденинес-кругами.

Под руководством министра экодля России. Программа включает в номики Алексея Улюкаева состоит ных инвесторов можно считать прося заседание исполнительного комитета Консультативного совета по исполкома КСИИ. Помимо традицииностранным инвестициям (КСИИ), в который входит 51 компания. Ис- ны европейских компаний, в этом полком КСИИ намерен рассмотреть наиболее острые вопросы ведения бизнеса иностранными компания- ские, индийские инвесторы. ми в России. Проведение этого мероприятия на полях форума свидетельствует о достаточно высоком внимании наших зарубежных партнеров к финансовой, прежде всего бан-России, несмотря на негативный ге- ковской, системы? ополитический фон.

да, то в каких направлениях?

— Сочинский форум — удобная плоевропейского направления на Ази- щадка для того, чтобы руководство бизнесом. Это продолжение содерпроблемах современного экономического развития России. Важно выработать и скоординировать дейстстых условиях. Нам нужны не какието отдельные прорывные решения, а поддержание и углубление конва с губернаторами. Без сомнения, структивного взаимодействия всех рефинансирование в ЦБ

Форум в Сочи — инвестиционный. Предполагается ли участие в нем крупных иностранных инвесторов?

– Мы с пониманием относимся к решению некоторых глав иностранных компаний, которые воздержались от поездки в Сочи. Вместе с тем большое число компаний представлено на форуме на высоком уровне. Это наиболее прагматичные зарубежные партнеры, которые связывают свою деятельность с Россией на долгосрочную перспективу. И мы слелаем все от нас зависящее, чтобы сотрудничество продолжалось ем сохраняющегося высокого интереса к России со стороны иностранведение в рамках форума заседания онного интереса к форуму со сторогоду в списке участников широко представлены китайские, корей-

— Изменилось ли в связи с санкциями видение государственночастного партнерства? Развитие

Санкции не изменили видения Ждете ли вы от форума про-государственно-частного партнерствопроса отражается необходимость рывных идей и решений? Если ва (ГЧП). Наоборот, его актуальность только возрастает. В текущих условиях, когда возникли сложности с привлечением финансирования, госустраны и губернаторы могли еще дарство должно активнее входить в раз, что называется, сверить часы с проекты ГЧП. Мы намерены увеличить их количество. В частности, оджательного делового разговора о ним из вариантов партнерства может стать запуск механизма проектного финансирования, который активно готовит Минэкономики. Этот мехавия государства в текущих непро- низм предполагает, что частные проекты, одобренные банками, будут получать частичную государственную гарантию, а также претендовать на c18 \( \textsquare \) на льготных условиях.

ЭКСПОЦЕНТР Международные 123100, Россия, Москва, ел.: 8 (800) 707-37-99 (по России бесплатно) AIPC IFES SIARE \$