

компания статуса гарантирующего поставщика и получением этого статуса компанией-сменщиком проходило довольно много времени, около года, а потребителя в это время все равно необходимо обслуживать. В итоге обязанность обслуживать потребителя была возложена на местные сетевые организации, входящие в «Россети». Причем наделение МРСК временным статусом происходило очень быстро — если набсовет «Совета рынка» лишил статуса ГП в двадцатых числах месяца, МРСК начинали действовать в этом статусе с первого числа следующего.

В общей сложности «Россети» за год успели поработать в 12 субъектах РФ, обеспечивая электроэнергией примерно 118 тыс. потребителей. На данный момент пять территорий «Россети» уже передали победителям конкурсов («ТНС-Энерго» и «Интер РАО»), практически на всех территориях победители уже определены, но передача пока не состоялась. Не разыграны на конкурсах пока зоны деятельности «Колэнергобыта», «Ивэнергобыта» и относительно небольших «Новгородэнергобыта» и «Тверьоблэнергобыта». В момент подхвата статуса ГП «Россети» взяли на работу около 6 тыс. человек, практически все они остались работать и потом перешли в состав компаний-победителей конкурсов.

В течение всего года «Россети» осуществляли платежи на оптовый рынок в полном объеме, в отличие от их предшественников; они продолжают оплачивать 100% от суммы поставок и сейчас. Но поначалу не весь объем платежей обеспечивался за счет сбора средств на рознице: значительная часть этой суммы выплачивалась из собственных средств МРСК. При входе на рынок новой компании МРСК для каждой определяет границы функционирования, в этих границах компания получает статус ГП и должна заключить договоры энергоснабжения со всей массой потребителей, а их в среднем на одну территорию примерно 10 тыс. юридических и 300–500 тыс. физических лиц, поясняет директор департамента энергосбытовой деятельности и взаимодействия с субъектами ОРЭ «Россетей» Алексей Раков. «На это законодательно отводится два месяца, и мы в них уложились», — говорит он, — но надо понимать, что пока договор не заключен, никто нам деньги платить не будет. Статистика такая: в первый месяц мы собираем порядка 30% от стоимости поставленной продукции, потому что нам платят авансы только те, с кем мы заключили договоры, во второй месяц — порядка 85% и уже начиная с третьего месяца стабильно собираем 100% и более. А на оптовом рынке мы должны стабильно платить месяц в месяц. Естественно, нам нужны какие-то средства, которыми располагает МРСК, в том числе кредитные». Примерно после полугодия работы компания вышла на тот режим, когда из собираемых на рознице средств не только полностью оплачивается закупка электроэнергии на оптовом рынке, но и остаются деньги на оплату оказываемых компанией услуг по передаче.

За год «Россетям» удалось сократить задолженность предыдущих ГП за передачу электроэнергии — она на момент лишения их статуса составляла 16,2 млрд руб. К 1 января 2014 года она сократилась до 10 млрд руб. На 1 млрд руб. были урегулированы разногласия между «Бурятэнергобытом» и «МРСК Сибири», поясняет Алексей Раков, остальные 5 млрд руб. компания получила по исполнительным листам из тех средств, которые потребители на протяжении нескольких месяцев продолжали перечислять лишенным статуса ГП. К сожалению, уже к ноябрю 2013 года эти выплаты полностью прекратились.

Не полностью выполняют свои обязательства перед МРСК, получившими статус ГП, и потребители. «Сейчас у

женерной олимпийской инфраструктуры, международного аэропорта Сочи, а также совмещенной автомобильной и железной дороги Адлер—горно-климатический курорт «Альпика-Сервис». После Игр подстанция будет обеспечивать энергоснабжение социальных и бытовых объектов Адлерского района Сочи.

Резервная подстанция 110 кВ «Временная»
Основное предназначение — обеспечение электроснабжения двух олимпийских объектов зимних олимпийских игр 2014 года: медиацентра и основной Олимпийской деревни. Возведение энергообъекта

предусмотрено для расширения возможностей электроснабжения потребителей от основных подстанций 110 кВ «Ледовый дворец» и «Имеретинская». После Игр энергоисточник запитает объекты социального и бытового назначения Адлерского района Сочи.

Подстанция 110 кВ «Имеретинская»
Обеспечила электроснабжение Ледового дворца спорта, основной Олимпийской деревни, большой ледовой арены, главного медиацентра, комплекса зданий и сооружений для размещения Международного паралимпийского комитета, а также объектов связи и инженер-



«РОССЕТИ» ЗАНЯЛИСЬ СНИЖЕНИЕМ ИЗДЕЖЕК ЕЩЕ ДО ЖЕСТКИХ ТАРИФНЫХ РЕШЕНИЙ СО СТОРОНЫ ГОСУДАРСТВА, ПОСКОЛЬКУ ЭТО КОМПАНИИ ПРЕДПИСЫВАЕТ БОЛЕЕ РАННИЙ ДОКУМЕНТ — СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА, ПРИНЯТАЯ В АПРЕЛЕ 2013 ГОДА

нас существует примерно 13 млрд руб. дебиторской задолженности на розничном рынке, это сопоставимо с месячным оборотом во всех зонах в пике, когда мы подхватывали сбыты в 12 регионах», — говорит господин Раков. — Тогда месячная выручка от продажи электроэнергии (включая выручку от услуг по передаче) составляла около 11 млрд руб. В принципе это более или менее нормально, поскольку население по закону всегда платит месяцем позже, остальные потребители в среднем платят приблизительно 50% авансом. Поэтому задолженность в основном является текущей, то есть сформированной, но срок погашения ее еще не наступил». Однако сроки взыскания этой задолженности после сдачи статусов победителям конкурса, скорее всего, вырастут. «Пока мы исполняем договоры энергоснабжения», — объясняет Алексей Раков, — у нас есть два основных рычага, с помощью которых удается взыскать долги. Самый быстрый и самый эффективный — введение ограничений и отключение энергоснабжения за неплатежи. Второй — это претензионно-исковая работа, она не столь эффективна, поскольку дело может растянуться на годы. Когда мы с территории уходим и передаем ее другому игроку,

обеспечит возможность резервирования мощности на случай нештатных ситуаций.

Подстанция 110 кВ «Веселое»
Является энергообъектом нового поколения — все оборудование размещено в одном двухэтажном здании общей площадью 1,623 тыс. кв. м. Помимо олимпийских обеспечила электроэнергией объекты социального и бытового назначения села Веселое, культурно-исторического центра и потребителей села Некрасовское, береговую инфраструктуру восьми терминалов морского порта Сочи.

Подстанция 110 кВ «Ледовый дворец»
Стала центром электроснабжения Ледового дворца спорта для фигурного катания и соревнований по шорт-треку, центрального стадиона, крытого конькобежного центра, ледовой арены для керлинга, а также объектов Олимпийского парка. После Игр будет использоваться для электроснабжения объектов социаль-

ного и бытового назначения Адлерского района Сочи.

обеспечит возможность резервирования мощности на случай нештатных ситуаций.

Подстанция 220 кВ «Псоу»
После комплексной реконструкции ее мощность увеличилась более чем в три раза — с 125 МВА до 400 МВА. Обеспечила электроэнергией олимпийский стадион «Фишт», все арены для ледовых видов спорта, главный медиацентр, медиадеревню, а также гостиницы для спортсменов и представителей МОК. В перспективе подстанция будет использоваться для электроснабжения объектов социального и бытового назначения Адлерского района Сочи.

самый быстрый и эффективный рычаг исчезает, мы не вправе ограничить поставки электроэнергии, потому что эти поставки осуществляет другая компания. У нас остается меньше возможностей воздействовать на потребителя».

По словам господина Ракова, передача статуса ГП — серьезная встряска для потребителя и для розничного рынка, а для «Россетей» с точки зрения экономики подхват его «вещь вынужденная и неожиданная, потому что невозможно предугадать, когда, на какой период и какую территорию отдадут на подхват». Затраты на подхват и организацию всех необходимых мероприятий «Россетям» вернут в каком-то объеме в следующем периоде регулирования, говорит он, но важно то, что эти затраты в итоге несет потребитель, а вовсе не проштрафившийся ГП, который вывел деньги в офшор. «Для нас идеальным было бы просто получать свои деньги за оказанные услуги по передаче электроэнергии», — говорит он, — но гарантирующий поставщик по своей конструкции аккумулирует все денежные средства с розничного рынка и кредитуются за счет сетей. Причем это явление системное, поскольку банки не дают гарантирующим поставщикам необходимого количества кредитных средств из-за отсутствия у них активов. Если компании нужны деньги, она идет в коммерческий банк, и в банке ей устанавливаются ставку, договариваются о сумме и сроке кредита. Когда в качестве банка выступают сети, с сетями никто не договаривается: с ними не обговаривают ни ставку, ни объем

кредита, ни срок, когда деньги будут возвращены. И получается, что сначала ГП с огромным трудом собирает деньги на рознице, воздействует на неплательщиков, предприятия ЖКХ, управляющие компании, а потом запускается вторая часть — попытки сетевых организаций и генерирующих компаний собрать эти деньги с ГП, что тоже довольно непросто». В идеале конструкция должна быть такова, чтобы деньги, собранные с конечных потребителей ресурсов, направлялись напрямую во все ресурсоснабжающие организации, в частности в сетевую компанию: это либо расщепление платежей, «либо иная конструкция, которая позволит одномоментно распределять деньги, чтобы никто их не присваивал и не распоряжался ими без воли на то других заинтересованных».

Но расщеплению платежей препятствует наличие постоянных разногласий между сетями и ГП по объемам поставок, причем проблема эта на первый взгляд достаточно простая, но на более глубокий взгляд гораздо более серьезная. «Для того чтобы не было разногласий, необходимо было бы построить единый центр, который бы формировал все объемы по розничному рынку», — объясняет Алексей Раков. — Аналог такого центра на оптовом рынке — это АТС и ЦФР, на ОРЭМ разногласий нет. Но уровень оснащенности приборами учета, в том числе телеметрий, на оптовом рынке очень высокий по сравнению с розницей. Если на оптовом рынке действует около полутысячи субъектов, то на розничном рынке в одном субъекте РФ присутствуют десятки тысяч юрлиц и полмиллиона абонентов-физлиц». Для того чтобы создать учетную инфраструктуру на розничном рынке, деньги необходимы фантастические, измеряемые сотнями миллиардов, говорит господин Раков: точек поставки — десятки миллионов, а простейший прибор учета с телеметрией стоит от 10–12 тыс. руб. ■

ЗА ГОД «РОССЕТИМ» УДАЛОСЬ СОКРАТИТЬ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ НА ПЕРЕДАЧУ ПРЕДЫДУЩИХ ГП, КОТОРАЯ НА МОМЕНТ ЛИШЕНИЯ СТАТУСА СОСТАВЛЯЛА 16,2 МЛРД РУБ. К 1 ЯНВАРЯ 2014 ГОДА ОНА СОКРАТИЛАСЬ ДО 10 МЛРД РУБ.

