



ОЛЬГА СОЛОМАТИНА,
РЕДАКТОР BUSINESS GUIDE
«ЭЛЕКТРОСЕТЕВОЙ КОМПЛЕКС»

ПОШЕЛ

Сегодня можно подвести первые итоги работы госструктуры, созданной чуть больше года назад. 4 апреля 2013 года появились «Россети». Ключевые результаты реформ, которые провели «Россети», достигнуты. Корпорация нарастила объем оказанных услуг и выполнила все задачи, поставленные перед ней правительством РФ. Сегодня в ведении ОАО «Россети» находится 132,3 тыс. км магистральных линий и 2,1 млн км распределительных сетей. С консолидацией электросетевого комплекса стало возможным и начало решения проблемы «последней мили».

Количество территориальных сетевых организаций в России стало снижаться (стр. 9). «Россети» стандартизируют подход при осуществлении технического контроля за деятельностью всех сетевых компаний, делают прозрачными процессы тарифообразования в передаче электроэнергии.

Потери электроэнергии от отпуска из сети снижены в распределительном сетевом комплексе на 7,78%, в магистральном — на 4,28%. Таким образом, экономия от снижения потерь составила 3,4 млрд руб. (см. стр. 10).

Один из приоритетов компании «Российские сети» — международная интеграция — материал на странице 12.

Однако, работая с иностранными партнерами, корпорация предложила создать и активно работает над созданием в России высокотехнологичной базы испытаний электросетевого и электротехнического оборудования (стр. 14).

Тематическое приложение к газете «Коммерсантъ» (Business Guide—Электросетевого комплекса)

Владимир Желонкин — президент ИД «Коммерсантъ»
Павел Филенков — генеральный директор ИД «Коммерсантъ»
Азер Мурсалиев — шеф-редактор ИД «Коммерсантъ»
Михаил Михайлин — редакционный директор ИД «Коммерсантъ»
Анатолий Гусев — автор дизайн-макета
Павел Кассин — директор фотослужбы
Валерия Любимова — коммерческий директор ИД «Коммерсантъ»
Рекламная служба:
Тел. (499) 943-9108/10/12, (495) 101-2353
Алексей Харнас — руководитель службы «Издательский синдикат»
Ольга Соломатина — выпускающий редактор
Наталья Дашковская — редактор
Сергей Цомык — главный художник
Виктор Куликов — фоторедактор
Екатерина Бородулина — корректор
Адрес редакции: 125080, г. Москва, ул. Врубеля, д. 4.
Тел. (499) 943-9724/9774/9198
Учредитель: ЗАО «Коммерсантъ. Издательский дом». Адрес: 127055, г. Москва, Тихвинский пер., д. 11, стр. 2. Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор). Свидетельство о регистрации СМИ — ПИ № ФС77-38790 от 29.01.2010

Типография: «Сканвеб Аб». Адрес: Корьяланкату 27, Коувола, Финляндия
Тираж: 75000. Цена свободная

Рисунок на обложке: Мария Заикина

БОЛЬШЕ, ЧЕМ ХОЛДИНГ

В ПЕРВЫЙ ЖЕ ГОД ЖИЗНИ «РОССЕТЯМ», ЕЩЕ СТАБИЛИЗИРУЮЩИМСЯ КАК ХОЛДИНГ, ПРИШЛОСЬ СТОЛКНУТЬСЯ И С ТАРИФНЫМИ ОГРАНИЧЕНИЯМИ СО СТОРОНЫ ГОСУДАРСТВА, И С НЕОБХОДИМОСТЬЮ ВЫПОЛНИТЬ ВСЕ ПЛАНЫ ПО ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЮ СПОРТИВНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ МИРОВОГО МАСШТАБА, И С ВЫЗОВАМИ, КОТОРЫЕ ПРЕДСТАВЛЯЕТ НОВЫЙ ДЛЯ КОМПАНИИ ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ — СБЫТ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ.

НАТАЛЬЯ СЕМАШКО, ОЛЬГА ЦЫБУЛЬСКАЯ



ОАО «РОССЕТИ»

Чуть больше года назад, 4 апреля 2013 года, было официально зарегистрировано ОАО «Россети», созданное на базе комплекса активов «Холдинга МРСК» и Федеральной сетевой компании (ФСК), которая вошла в состав холдинга как одно из его дочерних обществ. В результате сформировалась компания с совокупной протяженностью сетей 2,3 млн км и 739 ГВА трансформаторной мощности.

В 2013 год «Россети», образованные указом президента от 22 ноября 2012 года, вступили как еще не зарегистрированная структура. Но преобразования начались еще до регистрации: «Холдинг МРСК», к которому была присоединена Федеральная сетевая компания, превратился в структуру, объединяющую в рамках одного юрлица подавляющее большинство магистральных сетевых активов страны и основную часть распределительного сетевого комплекса. 4 апреля 2013 года компания была зарегистрирована.

Функционального изменения «Россети» не претерпели: для своих дочерних обществ они остались, как и «Холдинг МРСК», управляющей компанией. Однако степень интеграции заметно повысилась, говорит директор департамента стратегического развития «Россетей» Сергей Лебедев. Поскольку к холдингу добавилась ФСК, система стала

более стройной и гармоничной — так, инвестиционный блок в «Россетях», говорит он, уже согласовывает одновременно инвестпрограммы ФСК и дочерних компаний, что повышает качество инвестиционного процесса. Аналогично гармонируется и тарифная политика: если раньше ФСК и дочерние компании МРСК формировали свою политику отдельно, то теперь она координируется. Более того, отмечает Сергей Лебедев, с помощью такой структуры, как «Россети», государству будет проще приступить к выравниванию тарифов между регионами. Ситуация, когда в различных регионах тариф на передачу электроэнергии по распределительным сетям разный, мешает экономическому развитию регионов, говорит он, ведь более низкий тариф на передачу, который может привлечь потребителя в регион, где его работа не вполне логична.

С консолидацией электросетевого комплекса стало возможно и начать решать проблему «последней мили». В ноябре 2013 года был принят федеральный закон, устанавливающий критерии перекрестного субсидирования и сроки отмены механизма аренды «последней мили» в разных регионах. В 16 субъектах РФ действие этого механизма продлено до 2017 года, а в четырех — до 2029 года, в остальных

ХОЛДИНГ ВЫПОЛНЯЕТ СЕРИЮ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ НАДЕЖНОСТИ И КАЧЕСТВА ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ И УВЕЛИЧЕНИЮ БЕЗОПАСНОСТИ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ

механизм был отменен с 1 января 2014 года, как ранее предписывалось законодательством. «Решение проблемы „последней мили“ в ситуации, когда ФСК и МРСК находятся в разных организационных структурах, было бы просто невозможно, — говорит господин Лебедев. — Интересы компаний очень разные». Слияние в одну структуру устранило и основания для внутренней конкуренции между компаниями холдинга за технологическое присоединение потребителя.

Сейчас компания работает над унификацией политики по основным направлениям деятельности. В холдинге уже принята единая техническая политика (ЕТП). «Это единый технический язык, на котором разговаривают компании, — говорит Сергей Лебедев. — Унификация технической политики имеет не моментальный эффект, он проявится через несколько лет, но ее определение — это вопрос, сравнимый по глубине эффекта с выбором стандарта сотовой связи». Как и в других документах, общих для компаний холдинга, в ней содержатся довольно четкие



СТРАТЕГИЯ ТРЕБУЕТ ОТ КОМПАНИИ ПОВЫШЕНИЯ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ НА 15% И ИНВЕСТИЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ НА 30%

жда в Краснодарском крае и ураганов в Тверской, Брянской и Ленинградской областях, «Россетям» удалось оперативно устранить не в последнюю очередь благодаря консолидации: она позволила объединить ресурсы магистрального и распределительного комплексов, направляемые на аварийно-восстановительные работы. В частности, был сформирован парк резервных источников энергоснабжения

в количестве более 3 тыс. штук общей мощностью 297 МВт, создан единый аварийный резерв. В результате, сообщают «Россети», средняя длительность перерыва электроснабжения в распределительном комплексе сократилась по сравнению с 2012 годом на 9%, до 3,6 часа.



ПЕРЕДОВИКИ ПРОИЗВОДСТВА