



# Review

## Итоги года

Пятница 27 декабря 2013 №240 (5213 с момента возобновления издания)

**18** | Андрей Назаров: «У госпредприятий две беды — убытки и вред конкуренции»

**19** | Самые громкие бизнес-события года в Башкирии

Отголоском уходящего года в Башкирии звучит словосочетание «инвестиционные проекты». Стоило региональным властям создать спрос, посетовав на дефицит креативных предложений, которые они готовы поддержать, как последовало предложение. Кажется, со своей инвестиционной идеей по цене от миллиарда рублей и выше не заявился только самый ленивый. Дамбу, что называется, прорвало. Пул приоритетных проектов уже тянет на четыре годовых бюджета региона, и это, как говорят, не предел. Ирония в том, что инвестиционный прорыв, кажется, совсем некстати наступил в преддверие ожидаемого финансового кризиса.

## Инвестиционная увлекательность

— актуально —

Подтверждением подготовки бизнеса к новому кризису, по мнению аналитиков, можно считать хотя бы то, что лишь единицы включенных в перечень приоритетных проектов начали реализовываться. Операторы других или уведомили о намерении сократить вложения, или заняли выжидательную позицию, прикрываясь поиском инвестора или отсрочкой. Основная причина паузы, признают в правительстве, кроется в предкризисных ожиданиях бизнеса. Хотя по темпам роста промышленного производства регион, по состоянию на октябрь, все еще опережал общероссийские показатели, факт вступления экономики в «сложный период» власти уже не отрицают. «Объем 102,5 — 102,7% (объем промпроизводства — ред.) это не тот рост, который может дать людям возможность нормальной жизни», — признал глава региона Рустэм Хамитов. «Ключевые макроэкономические индикаторы региона в 2013 году в целом выглядят немного лучше по сравнению со средними по России, но в общем-то довольно слабо», — согласен с ним аналитик ИК «Финам» Антон Сороко.

### ВРП не даст соврать

Гораздо лучше среднероссийских в Башкирии, как полагает эксперт, выглядят показатели металлургии, производства готовых металлических изделий и транспорта, «но таких точек роста немного». «Общая сложная конъюнктура в экономике, конечно, оказывает давление и на инвестиционную активность», — отметил Антон Сороко. — И хотя уровень инвестиционной привлекательности республики в целом выглядит выше среднего, меры по стимулированию притока капитала, в том числе иностранного, ни в коем случае сворачивать нельзя. Стимулирование с помощью бюджетно-налоговой политики остается действенным механизмом увеличения инвестиционной привлекательности». К наиболее перспективным отраслям для Башкирии эксперт относит нефтехимию, машиностроение и IT-сферу.



Власти региона тем временем ставят задачу нарастить объем вложений в экономику с 1 трлн руб. в прошлом до 1,5 трлн руб. к 2016 году. Эксперты уверены, что кратного роста вливаний в экономику как минимум в следующем году ждать не приходится. В базовом прогнозе социально-экономического развития республики, напоминает Антон Сороко, заложен рост инвестиций на уровне уходящего года, около 10%, но и этот показатель удастся сохранить лишь при позитивном сценарии развития экономики в России.

новится смещение вектора инвестиций на выпуск продукции с более высокой добавленной стоимостью, например, у таких компаний как «Башнефть», «Газпром», СИБУР или «Башхим».

### За кадры решают

Предприятия уже объявили или только готовятся объявить о сокращениях, в том числе дипломатично отразив их в планах «оптимизации» деятельности своих подразделений. О таких планах уведомил, в частности, акционер «Мелеузовских минеральных удобрений» — «Газпром нефтехим Салават». Промышленные компании, перешедшие под управление крупных федеральных компаний, для минимизации своих рисков «отвертикалили» структуру управления и сменили топ-менеджеров. «Ростех» делегировал на уфимскую «Гидравлику», взятую в управление, выходящая из «Ижмаша» Виктор Жукковский. Ушедшую из-под контроля «Башнефти» напрямую в АФК «Система» «Объединенную нефтехимическую компанию» возглавил бывший вице-президент «Системы» Кирилл Торденев. Новый акционер «Благовещенского арматурного завода», перешедшего под контроль Объединенной металлургической компании, усилил предприятие выходящим из «Союзэнерго» Александром Кожевниковым. В «дочку» «Рустидро» — Энергетическую сыбтовую компанию Башкортостана (ЭСКБ) пришел один из топ-менеджеров Мосэнергосбыта Олег Козлов.

Общие предкризисные ожидания рынка, похоже, почувствовали и в правительстве. Финансовый блок кабинета в этом году усилили, призвав на должность второго по счету первого вице-премьера Рустэма Марданова, возглавлявшего более десяти лет Нацбанк республики. Очевидно, что это усиление не будет последним.

О том, какие проекты новым кадрам придется превратить в жизнь или курировать, — в подборке «Итогов года». **Наталья Павлова**

## О пользе очистки котла

— интервью —

**Вице-премьер — министр экономического развития Башкирии ЕВГЕНИЙ МАВРИН** рассказал о том, почему в регионе выстрелили далеко не все одобренные государством инвестпроекты, об объемах теневого оборота бизнеса в республике и о том, какие сферы государство готово передать на аутсорсинг бизнесу уже сейчас.



— Евгений Викторович, по вашим оценкам, оправдался ли прогноз социально-экономического развития республики на этот год, подготовленный вашим ведомством год назад? — По основным экономическим показателям на сегодняшний день мы удерживаемся между консервативным и стабильным прогнозами. На протяжении нескольких месяцев статистика показывала фактически отсутствие роста промышленного производства, несмотря на то, что предприятия работали в прежнем режиме. К примеру, индекс промпроизводства по итогам сентября к январю 2013 года составлял только 100,8 процента. Между тем потребительский спрос рос существенно, на 10–15 процентов по отношению к предыдущему месяцу. Ситуация по промпроизводству стала меняться буквально в ноябре, показав рост на шесть процентных пунктов, по декабрю, уверен, будет еще лучше показателем. Поэтому в целом, несмотря на ряд неблагоприятных внешних условий, я оцениваю конец года как вполне удачный. В итоге, по нашим ожиданиям, ВРП возрастет по итогам года до 1168 млрд рублей или на 3,6%.

— Минэкономразвития продолжает оставаться основным фильтром, через которые пропускаются инвестпроекты, получающие господдержку в регионе. Если память не изменяет, общая стоимость таких проектов в перечне уже выше 400 млрд руб. Вся ли, так сказать, квота господдержки, которую вы предусматривали, уже выбрана или в следующем году будут выделены новые лимиты? — На самом деле у нас нет цифры, которой бы мы ограничили господдержку инвестиционных проектов в республике. Есть норматив — объем налоговых льгот, сум-

бах, чем изначально заявляли компании. Примеры, которые на слуху: это объемы финансирования проекта деревообработки группы «Селена», ставшие причиной конфликта этого игрока с минлесхозом. Проекты в сфере биотехнологий — их было несколько — пошли со скрипом. Оказалось, что государство уже выделило помощь, а автор проекта так и не нашел на него деньги... Вы сами как оцениваете качество включенных в перечень проектов?

— Сразу отмечу, что проект «Селены» — это инвестпроект российского масштаба, который курирует министерство промышленности России. Он был одобрен еще в 2009 году, когда эта группа обязалась выполнить определенный объем инвестиций, им под этот проект давали на федеральном уровне определенные льготы, объемы древесины. То, что компания пересмотрела свои задачи и возник конфликт с министерством лесного хозяйства — на мой взгляд, это больше вопрос взаимоотношения конкретных людей, это за пределами экономики.

История с биотехнологическими проектами тоже понятна. Мы включили в перечень три таких проекта, которые помогли бы развить в Башкортостане биотехнологию: «Биосистемы», «дочку» «Башспирта» — ООО «Биобирск», подразумевавший строительство завода по производству крахмала, сухой клейковины, глюкозно-фруктозных сиропов и кормов для животных. Третий проект предлагала управляющая компания «Таврос» (ГК «Разгуляй») — производство биопластика. Еще был проект переработки пшеницы с выпуском клейковины, крахмала и биополимеров в Кармаскалинском районе совместно с иорданской Alrai Group Holding Limited. Все проекты достаточно дорогие, десятки миллионов рублей. Нас устроит, если хотя бы один из них выстрелит. Я придерживаюсь той точки зрения, что есть несколько стадий жизни этих проектов. Включение в перечень приоритетных — это только первый, его прошла компания «Биобирск». Проект «Таврос» находится на начальной стадии, они пока готовят документацию. У «Биосистемы» — да, не полностью, была переписка с банками, намечки по инвестициям, но не произошло ничего, и сегодня мы, «Региональный фонд», вы-

деливший финансирование на этот проект, вошли в режим возврата ресурсов. Или подтверждения того, что проект все же состоится, шансы на это тоже есть. Можно предположить так: перечень приоритетных инвестпроектов — это просто «котел», в котором варятся проекты. Иногда что-то «выкристаллизовывается» из него, получается, иногда — нет, и тогда котел мы чистим. Вспомним историю с компанией «Туймазистекло», сначала объявившей об обнадёживающей программе развития, а затем появился на заводе новый собственник, который поменял дальнейшее видение развития компании, и все изменилось. Жизнь компаний и их собственников — это живой процесс, который не всегда можно предугадать.

— Ситуация вокруг проекта «Кроношпана» в Уфе в этом году показала, что государство не может гарантировать инвестору абсолютную защиту и поддержку, если проект не принят в обществе. Ситуация с «Кроношпаном», по вашим ощущениям, не создала опасения у инвесторов в привлекательности Башкирии как региона, в котором можно работать?

— Я уверен, что проект «Кроношпана» будет реализован. Это будет первоклассный завод по производству плит ДСП, эффективный и экологически безопасный. Инвестиционный проект является типичным, реализован уже в 30 странах — в Австрии, Венгрии, Румынии, к примеру.

Что шокирует, так это реакция бизнес-сообщества, СМИ, которые предпочли наблюдать за развитием событий вокруг «Кроношпана» со стороны, оставив за все отвечать власти. Когда я общаюсь с бизнесменами, говорю: «Завтра в такой же ситуации можете оказаться вы сами. Придете к нам, и все будет складно по документам и расчетам, но потом на вашем проекте появится вот такая проблема, и вы с ней останетесь один на один. Без помощи со стороны правоохранительных органов и обществу». Местные СМИ могли бы провести независимое расследование того, как аналогичный проект реализуется в других регионах России и странах СНГ, и есть ли там те самые последствия, которые вызывают опасения у общественности. Однако некоего сенарного видения ситуации вокруг этого проекта в изданиях я, к сожалению, не увидел.

### Прямая речь

#### А вам уходящий год чем запомнился?

**Сергей Шмергельский, предприниматель:** — Для меня событие года или даже десятилетия — это выход на свободу Михаила Ходорковского. Как бы кто к этому ни относился, это событие не рядовое — и с человеческой, и с политической точек зрения. Если говорить о нашей работе, то в этом году, спустя два года работы, мы открыли центр Hyundai (бывший долговострой на проспекте Салавата Юлаева — „Ъ“), и очень этому рады. Надеюсь, он будет успешно развиваться. В будущем году планируем начать строительство нового центра Mercedes Benz. Место под него уже утверждено, заказан проект. Мы сделаем все, что от нас зависит, чтобы открыть его перед саммитами ШОС и БРИКС. Надеюсь, что экономический кризис, о котором в последнее время все чаще говорят, нас минует.

**Кирилл Торденев, президент «Объединенной нефтехимической компании» (АФК «Система»):** — Для нас ключевым событием года стала покупка в сентябре «Объединенной нефтехимической компании» у «Башнефти» за 6,2 млрд рублей. Сейчас мы заявляем о себе как о новом игроке на российском нефтехимическом рынке и в следующем году рассчитываем принять инвестиционное решение о финансировании строительства завода по производству терефталевой кислоты и полиэтилентерефталата в Уфе.

**Рауф Нугуманов, первый вице-премьер республики:** — Главное, пожалуй, в том, что уходящий год стал ровным для строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства республики. Проблем в этих сферах не было, но есть тенденция к их постепенному сокращению. Если говорить о ярких последних событиях, то им стало подписание соглашения правительства республики с авиакомпанией «ЮТэйр» о создании центра по обслуживанию самолетов «Сухой суперджет-100». На 2014 год смотрю со сдержанным оптимизмом: работы много, расслабляться некогда.

**Владислав Кузнецов, генеральный директор «Сибур-ПЭТФ»:** — Знаковым стал приезд на площадку «Полиэфа» в июле председателя правительства России Дмитрия Медведева. На совещании с его участием впервые публично было заявлено о необходимости разработки стратегии развития нефтегазохимии до 2030 года. В начале следующего года планируем завершить проект по расширению мощности производства полиэтилентерефталата до 210 тыс. тонн в год. Это большой шаг для рынка, в том числе и в сторону импортозамещения.

**Муртаза Рахимов, первый президент республики, председатель совета благотворительного фонда «Урал»:** — В этом году у фонда «Урал» была рекордная по объемам финансирования программа социальной деятельности — она превысила 4,97 млрд рублей, еще более 1 млрд рублей фонд перечислил в бюджеты всех уровней. Новым масштабным проектом стало возобновление строительства Соборной мечети в Уфе, которая без сомнения станет заметным явлением в духовной жизни мусульман республики и шедевром в архитектурном ансамбле Уфы. В следующем году фонд «Урал» продолжит свою благотворительную работу. К сожалению, на поддержку со стороны республиканских властей как и прежде рассчитывать не приходится. Из ожиданий: надеюсь, что «Салават Юлаев» в 2014 году будет радовать наших болельщиков красивой и результативной игрой.

**Алексей Самсонов, управляющий филиала Банка ВТБ в Уфе:** — Для нашего банка главным событием года стало реформирование региональной сети, и его в целом оцениваю положительно. В следующем году ждем запуска проекта по строительству нового производства на «Газпром нефтехим Салават» — нашем крупнейшем стратегическом партнере в республике.

**Александр Андреев, генеральный директор ОАО «Международный аэропорт Уфа»:** — Сложно выделить только одно важное событие в этом году. У нас их было несколько. Во-первых, аэропорт достиг исторического максимума по пассажиропотоку за последние 20 лет, во-вторых, мы стали первым региональным аэропортом в России, подтвердившим соответствие стандартам ISAGO (сертификат безопасности наземного обслуживания). — „Ъ“). В-третьих, стали инфраструктурной базой для центра по техническому обслуживанию самолетов «Сухой Суперджет-100».

**Сергей Белкин, ресторатор, владелец управляющей компании Leader Group:** — Для нас это был без преувеличения знаковый год, позволивший активно развиваться. Мы запустили целых три новых ресторанных проекта, параллельно начали работу над новым комплексом на улице Ленина. Говорят, нам удалось продемонстрировать самую высокую скорость развития ресторанных бизнесов в Уфе, мы рады. В следующем году будем продолжать развиваться так же активно, работать над ошибками, идти вперед.

**Павел Коротин, директор филиала МТС в республике:** — 2013-й год стал годом вызова. У нас были обязательства в короткие сроки модернизировать сеть под потребности растущей абонентской базы, так же быстро построить основную часть сети четвертого поколения и подготовить ее к сдаче в коммерческую эксплуатацию. Пока LTE-сеть работает в тестовом режиме, но к концу первого квартала мы планируем запустить ее на полную мощность. Самым главным испытанием стала, пожалуй, экспресс-подготовка филиала МТС к запуску услуги MNP — отмене так называемого «мобильного рабства».

# Review ИТОГИ ГОДА

## «Главное, чего мы добились — это открытость региона»

— мнение —

**Советник президента Башкирии по инвестиционной политике АНДРЕЙ НАЗАРОВ** считает, что процесс по улучшению условий для ведения бизнеса в республике принял необратимый характер. О том, что вселяет в него такую уверенность, советник рассказал «Итогам года».

— Андрей Геннадьевич, полтора года назад вы предложили создать в республике госорган по работе с инвесторами в ранге министерства. После длительных обсуждений такой орган был создан в этом году, но рангом ниже — в виде Агентства по привлечению инвестиций в структуре минпроминноваций. Будет ли в этом варианте структура, на ваш взгляд, эффективна, воспримет ли ее серьезно бизнес, в том числе крупный?

— Главной идеей было создать структуру, где работали бы более-менее компетентные в инвестиционной деятельности люди. Агентство на самом деле лучше, чем ничего, и на мой личный взгляд, ситуация в любом случае должна улучшиться. Хотя, конечно, агентство не будет настолько же эффективным, насколько могло бы быть министерство. Если министерские полномочия позволяли бы главе этой структуры работать напрямую с руководством региона, облегчили бы вхождение в федеральные органы власти, то у руководителя агентства в составе министерства, конечно, возможности более узкие. Я видел презентацию агентства, у его руководителя амбициозные планы, в том числе по позиционированию республики за рубежом. Они, может, и вызывают улыбку, так как таких бюджетов, конечно, никто не даст, но в общем это и хорошо. К тому же создать министерство никогда не поздно.

— Сегодня объем инвестиций в экономику — это основной показатель, по которому оценивают эффективность управления регионом. На ваш взгляд, руководству Башкирии удалось серьезно улучшить имидж региона в глазах инвесторов?

— Скажу, что главное, чего мы добились за эти два-три года — это открытость региона. Сейчас абсолютно точно ни у кого в стране и, возможно, в какой-то степени за рубежом, нет ощущения, что Башкортостан — регион закрытый, непонятный, сложный. Напротив, появилось понимание, что это регион прозрачный, что он находится в правовом пространстве Российской Федерации, что никаких лишних угроз инвестору здесь не создают. Все вкуче это повлияло на позиционирование республики за ее пределами как региона открытого для инвестиций.

— В то же время предложение вашего совета о сокращении количества муниципальных и государственных унитарных предприятий, в том числе, например, приватизация санаториев, вызвала шквал недовольства и не было принято... Я все так же уверен, что ГУПы и МУПы работают неэффективно, поскольку за их



Олег Николаев

деятельностью нет четкого контроля, а руководители этих предприятий не заинтересованы в их прибыльности. Наше предложение состояло в том, чтобы привлечь в отрасли, в которых задают тон ГУПы и МУПы, частный или смешанный капитал, в любой из этих форм. По моему убеждению, это позволило бы вывести эти отрасли на принципиально другой экономический уровень. Кроме того, ведь убыточность госпредприятий — это не единственная их беда. Еще одна состоит в том, что в большей своей части наличие 100% доли государства в этих предприятиях создает неравные условия для других участников рынка. Будучи аффилированными с чиновниками муниципального и регионального уровней, муниципальные и госпредприятия всегда выигрывают и будут выигрывать тендеры, госконтракты, не оставляя места для конкурентов.

— Почему предложение приватизировать республиканские санатории вызвало такую резкую реакцию?

— Думаю, есть несколько объяснений. Были в том числе опасения, что активы, в которые республика на протяжении многих лет активно вкладывалась, перестанут быть достоянием республики. На самом деле, если сделать расчеты, видно, что сейчас санатории управляются неэффективно. Цены на услуги в башкирских здравницах практически мировые, но уровень услуг гораздо ниже, и отдача от вложенных государственных денег ниже, чем если бы в них работал частный капитал. Если интересует мое мнение, то я продолжаю оставаться сторонником частичной или полной приватизации этих учреждений. Кроме того, я уверен, что основной минус от того, что мы медлим с принятием решений о вхождении частного капитала в отрасли, где до сих пор управляет государство, это потеря времени. Мы живем в условиях, когда любое промедление — это бонус для конкурента.

— Имеет ли, по-вашему, Башкирия сегодня какие-то конкурентные преимущества перед другими российскими регионами?

— Во-первых, региону в очень короткие сроки удалось перевернуть представление о себе в России, сменить имидж республики своеобразной, непонятной, непредсказуемой на открытую и готовую договариваться с инвесторами. Второй большой рывок — это право провести в Уфе международные саммиты ШОС и БРИКС в 2015 году. Они позволили, например, понять, как эффективно государство при наличии стимула умеет улучшать работу с бизнесом, устранить барьеры в получении разрешительной документации, в проведении согласительных процедур. До саммитов, к примеру, мы сильно проигрывали соседям в отечественной инфраструктуре. После них проблем с хорошими гостиницами по крайней мере в Уфе не будет, а присутствие брендов мировых операторов автоматически в разы повысит узнаваемость региона в мире.

— А есть уверенность, что тот десяток отелей мировых операторов, который строится к саммитам, будет потом востребован?

— Тот, кто понимает ситуацию изнутри, знает, что те несколько дней, в которые уложатся саммиты, не сыграют ключевой роли для заполнения гостиниц. Поэтому ни одна из компаний, которая строит отели в Уфе, не делает ставку конкретно на саммиты. Все исходит из того, что после саммитов количество приезжающих в регион все равно возрастет, так как город сможет сделать предложение по хорошей инфраструктуре. Кроме того, вы знаете, например, что за рубежом 80% проживающих в отеле это не туристы, а местные жители. В России пока обратная пропорция, но все поправимо.

— Полпредство президента России в Приволжском федеральном округе не

давно опубликовало свой перечень инвестиционных проектов, поддержанных на окружном уровне. В нем только один проект из Башкирии — Салаватско-стерлитамакский промышленный узел — и целых шесть, например, из Татарстана. Наши проекты, например, подготовлены или просто они все уместились в местный перечень приоритетных?

— Наверное, обе версии справедливы. У нас объективно меньше интересных масштабных инвестпредложений, чем у Татарстана. Татарстан уже давно научился действовать жестче в своих интересах на федеральном уровне, у него более мощное лобби, не случайно много выходцев из Татарстана работают в федеральных министерствах на ключевых постах. Наши соседи очень ярко выглядят сейчас в масштабе страны. Но я бы относился к Татарстану не как к конкуренту, а как к примеру, на который надо равняться.

— Журнал Forbes второй год подряд ставит Уфу на первые места в рейтинге городов, привлекающих для ведения бизнеса. Но одним из минусов авторы называют закрытость госконтрактов Уфы для иногородних компаний... Вы согласны с выводами Forbes?

— Боюсь, многие рядовые предприниматели, которые работают в Уфе, не разделяли бы этих восторженных оценок. Уфа действительно положительно отличается от многих республиканских городов с точки зрения интереса инвесторов, но не все здесь обстоит идеально. Знаю, что у компаний, проекты которых так или иначе по времени приурочены к саммитам, действительно большое удовольствие от того, как с ними сегодня работают городские власти. Но не будем забывать, что большая доля бизнеса в Уфе не интегрирована в эти проекты.

— Ваша оценка — почему ряд проектов с большими вложениями, под которые государство пообещало инвесторам поддержку, в регионе так и не начались?

— Думаю, у каждого инвестора есть свои субъективные и объективные факторы, которые скорректировали его подход к проекту. Безусловно, это и кризисные явления в экономике, которые явственно ощущаются, возможно, и затягивание решения вопросов в муниципальном или региональном уровнях. Ведь если, к примеру, строительство какого-то производства затянется хотя бы на год, то к тому времени и рынок уже сильно изменился, и надобность в этом производстве может отпасть. В чем я уверен, это в том, что в гораздо меньшей степени инвестор умышленно пообещал одно, а сделал другое.

— Ситуация вокруг «Кроношпана», по-вашему, сказалась на имидже Башкирии в лице инвесторов? Как вы думаете, что стало причиной противостояния?

— На мой взгляд, немало и объективных, и субъективных факторов, повлиявших на то, что ситуация вокруг этого завода развивается таким, а не другим образом. В том числе, видимо, она связана со скоплением

промышленных производств в той части Уфы, что позволяет жителям так пренебрежительно относиться к возникновению еще одного предприятия. Если бы площадку под такой завод предложили, скажем, в Зуралье, безусловно, там бы его встретили совершенно иначе.

— Бизнесу, который работает в Уфе, в первую очередь, строительному, этот год запомнится кампанией по пересмотру арендных договоров на землю. По-вашему, как ее воспринял бизнес?

— Администрацию понять можно, так как если истекли сроки, отведенные для строительства, то по закону она может отозвать договоры аренды. Но слепое следование букве закона здесь, возможно, не всегда оправдано. Надо помнить, что у бизнеса могли быть объективные причины, по которым участки не были освоены. Повлиял и кризис, и та же городская бюрократия, а тем временем арендатор платил аренду, это миллионы, которые ему теперь не компенсируют. На мой взгляд, лучшим вариантом был бы индивидуальный подход к арендаторам. Тем, кто заинтересован в строительстве на арендованной земле, договоры могли бы продлить хотя бы на год, а если и тогда обязательства останутся не исполнены, то расторгать.

— Крупные уфимские проекты вроде скоростного трамвая, канатной дороги, метробуса, которые у многих вызывают скепсис главным образом потому, что грандиозные затраты на них плохо соотносятся с дефицитом городского бюджета. На ваш взгляд, они имеют перспективу?

— Мы оценку этим проектам не давали, но мы о них знаем, мониторим ситуацию. Надо сказать, что такого шапкозакадыцкого настроения, что все эти проекты получатся, нет. Но если такие задачи не ставить перед собой вообще, то ничего не будет появляться. Поэтому городская администрация права, что ставит максимальную планку. И часть проектов вполне может получиться. — У вас есть уверенность, что власти Башкирии уже точно понимают, как работать с инвесторами, и готовы последовательно их поддерживать?

— У меня есть такая убежденность, ощущение, что процессы по улучшению инвестиционного климата приняли необратимый характер. Повторюсь, но государство на примере Башкирии продемонстрировало, что при политической необходимости, временных рисках достаточно легко удается решить вопросы, устранить препоны, дать зеленый свет бизнесу. Если бы все вопросы по поддержке предпринимательства решались так, как они решаются к саммитам, это был бы очень большой шаг вперед. Вероятнее всего, многие инвесторы после саммитов будут ожидать продолжения именно такого к себе отношения, и я оптимистично настроен, что это произойдет, и более того, рассчитываю, что это отношение и эта поддержка распространится на самый широкий круг предпринимателей.

Беседовала Наталья Павлова

### прямая речь

#### А вам уходящий год чем запомнился?

**Салават Сагитов, вице-премьер республики, куратор подготовки Уфы к международным саммитам 2015 года:** — Если говорить непосредственно о подготовке к саммитам 2015 года, этот год на многое открыл нам глаза. Теперь ясно, как много надо сделать для того, чтобы республику начали узнавать, что называется, с первого взгляда.

**Ильяс Муниров, председатель госкомитета по транспорту и дорожному хозяйству республики:** — Один из главных итогов года состоит в том, что протяженность отремонтированных дорог в республике на треть больше, чем годом раньше. Серьезная работа началась по созданию перспективного речного порта в Агидели. Он должен стать крупным транспортным центром

с развитой инфраструктурой. На будущий год планов много. Планируем, например, обновить подвижной состав транспортных предприятий республики.

**Елена Андреева, генеральный директор сети агентств недвижимости «Эксперт»:**

— Год был для нас спокойным. Мы открыли несколько новых направлений. Например, стали активно работать с компаниями, работающими на рынке быстровозводимых домов, усилили оценочно-аналитическую деятельность и корпоративное взаимодействие. От следующего года я жду качественного скачка по этим направлениям. Надеюсь, что у остальных жителей республики тоже все будет хорошо.

**Альберт Валиев, директор филиала «Атон» в Уфе:**

— Год, на мой взгляд, запомнится началом «чистки» банковской системы и освобождением Ходорковского. Это может способствовать улучшению инвестиционного климата в России. В 2014 год я смотрю с умеренным оптимизмом. Портфели наших клиентов настроены в первую очередь на защиту активов, во вторую — на доходность. Оздоровление банковской системы в конечном итоге приведет к повышению ее устойчивости.

**Радик Ахметшин, директор уфимского филиала Банка Москвы:**

— Этот год запомнился тем, что был сложным, но в то же время интересным. Меня порадовал мой профессиональный рост. Задачи были сложными, но я удовлетворен итогами работы, потому что реализация сложных и успешных проектов меня вдохновляет.

**Рамиль Бигнов, бизнесмен, председатель Общественной палаты республики:**

— Этот год оказался довольно стабильным. Те полгода, которые прошли с момента формирования Общественной палаты, мы старались сделать так, чтобы ее работа была заметна, а мнение членов палаты воспринималось как авторитетное. Первым и серьезным испытанием на прочность, считаю, стала ситуация со строительством в Уфе завода компании «Кроношпан». В следующем году очень хотелось бы найти такое решение, которое удовлетворит в первую очередь людей, общественность, а не власть. Могу сказать, что даже если компания получит все необходимые документы для строительства, Общественная палата будет настаивать на переносе места строительства завода.

**Дамир Байгильдин, директор регионального отделения компании «Мегафон»:**

— Уходящий год для рынка телекома не был простым, в первую очередь, из-за вступления в силу закона о переносе номеров. Мы провели большую подготовку к тому, чтобы его выполнить. Итогами года в целом я доволен: с этого года мы вслед за Уфой запустили 4G в Салавате и Стерлитамаке. Наши вложения в улучшение качества обслуживания корпоративных клиентов на федеральном уровне превысили 700 млн рублей, и в Башкирии это тоже почувствовали: не нужно ехать в отдельный офис, все наши салоны предлагают индивидуальное обслуживание.

**Рамиль Халимов, генеральный директор треста «Крупнопанельное домостроение»:**

— Меня радует, что в этом году мы начали обновлять свои основные фонды — оборудование для производства арматуры, панельовозы, башенные краны. Когда получается то, что задумывал, есть чувство морального удовлетворения. Благодаря стабильной работе коллектива и хорошим экономическим показателям компании, я стал очень спокойным руководителем, раньше был другим. В 2014 году также планируем хороший рост — до 40% от

объемов, поэтому очень надеюсь, что и следующий год для нас и для меня будет счастливым.

**Марат Ахметшин, совладелец «Трилистник групп»:**

— Почувствовалась в этом году влияние стагнации российской экономики: с весны стали замедляться темпы роста, к осени они упали очень сильно. Нам пришлось учиться это при планировании своей деятельности — мы отказались от планов экспансии, слияний и поглощений и начали заниматься внутренней эффективностью бизнеса. По результатам года я сделал для себя вывод: нужно развиваться в долгосрочной перспективе. Как для гражданина страны, для человека мне стало очень радостно, когда на свободу вышли политические узники, которым одним из которых я считаю Михаила Ходорковского.

**Дмитрий Король, директор Центра правовых технологий:**

— Как для юриста для меня значимыми событиями года стали объединение Верховного и Высшего арбитражного судов, действия Центробанка по усилению ответственности в банковской сфере, большое оживление на рынке жилья и глобальное решение проблемы обманутых дольщиков в Башкирии. А на личные события год у меня не богат.

ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ  
**Коммерсантъ.**

Башкортостан

Всегда под рукой.



ufa.kommersant.ru  
kommersant.ru

Реклама

**20 лет на связи**

**СОТЕЛ**

Отмечаем юбилей с нами!  
Подключайся и получай призы!

(347) 200-64-64

Реклама

# Review ИТОГИ ГОДА

## О пользе ОЧИСТКИ котла

— интервью —

А причина ситуации вокруг «Кроношпана» в республике лично мне абсолютно ясна. Этот проект в принципе преворачивает систему лесозаготовки в регионе и у соседей. «Кроношпан» привносит другую культуру работы с лесом. Если смотреть на вещи реально, то ситуация с ДСП в Башкирии плохая — его никто не производит, поэтому квадратный метр стоит безумных денег — везем строительные материалы из-за пределов республики.

Если бы «Кроношпан» как проекта не существовало, его следовало бы придумать. По нашим оценкам, до 2020 года поступления в консолидированный бюджет этого предприятия и сопутствующего бизнеса составят от 6 до 8 млрд рублей. Появятся, к примеру, мебельные фабрики, которые будут снабжать регион новыми рабочими местами. И это еще один факт, который меня удивляет: общество требует, чтобы государство обеспечивало его рабочими местами, а когда мы начинаем этим заниматься, вдруг меняется позиция. Части общества это оказывается не нужным. Могу провести параллель: история с Украиной. Быть с Европой и ничего не производить или быть с Россией и потреблять то, что сами же и производят. Так и здесь: или у нас есть технологии, лучшие в мире, и мы производим или нет, и тогда мы не получаем ничего — ни налоговых поступлений, ни увеличения ВРП, ни повышения зарплат. «Кроношпан» делает все, чтобы быть экологически безопасным. А мы сейчас видим просто затягивание решения, откладывание активных работ по строительству.

— По вашим оценкам, каков объем теневое бизнеса в республике?

— Мы делали оценки год назад — разница между объемом расходов населения в республике и консолидированными официальными данными по доходам примерно 40% (за 2012 г. — 375 млрд руб.). То есть условно получаем 100 единиц денег, а тратим 140. В Архангельском районе республики около года назад был настоящий взрыв производства — пока по всей стране падали показатели, там рост составлял 140%. Я поинтересовался у главы района, как ему это удалось. Оказалось, просто заставил людей начать платить налоги. Задача по выводу бизнеса из тени — административная на 80%. Но здесь мы можем только обращаться за помощью к федеральным органам власти.

Беседовала Лилия Райнова

Некоторые бизнес-события прошедшего года в Башкирии оказались неожиданными, другие — долгожданнами. Review «Итоги года» предлагает вспомнить самые интересные из тех планов и намерений, которые задекларировали бизнес и власть в уходящем году, и напомнить о том, чем завершились некоторые из них.

## Кто и где «ударил по рукам»

— подробно —

### «Башнефть» показала в профиль

Крупнейший работодатель и налогоплательщик республики — АНК «Башнефть» — последовательно выводила непрофильные активы за периметр. Сделками года можно считать продажу нефтяной компанией своему основному акционеру АФК «Система» сначала 98% акций в ОАО «Объединенная нефтехимическая компания» (ОНК) за 6,2 млрд рублей, а затем нефтесервисного холдинга «Башнефть — сервисные активы». За сервисы нефтяники получили от материнской компании 4,1 млрд рублей. Представители сервисного холдинга уже объявили о намерении сменить наименование, по мнению аналитиков вероятнее всего лишив его в том числе и региональной привязки. По крайней мере в «Системе» объявили, что связывают с покупкой новой структуры выход на второй по величине в мире рынок нефтесервисных услуг. По оценке Карена Дашьяна из Advance Capital, пока холдинг «Система» занимает 5% рынка услуг по бурению в России с годовой выручкой порядка 25 млрд руб. Его крупнейшим клиентом остается «Башнефть», на контракты с которой приходится более 50% портфеля.

Приобретенная «Системой» ОНК с годовой выручкой 17,9 млрд руб., куда вошли Уфаоргсинтез, газоперерабатывающие предприятия «Туймазинское ГПП» и «Шкаповское ГПП» и «Бисфенол», планирует составить конкуренцию СИБУРу в производстве терефталевой кислоты (ТФК) и полиэтилентерефталата (ПЭТФ) в Уфе совместно с мексиканской Alpek.

### СИБУР-холдинг пошел на опережение

Пока «Система» только вынашивает планы запуска производства ТФК и ПЭТФ в Башкирии, владелец готовой площадки (благочестивого «Полиэфа») СИБУР-холдинг объявил о намерении удвоить мощности производства полиэтилентерефталата на этом заводе. Контроль в «Полиэфе» СИБУР получил лишь в 2011 году. Модернизацию, позволяющую нарастить выпуск продукта с 140 тыс. до 210 тыс. тонн, холдинг планировал завершить до конца года, вложив в эти цели 1,88 млрд руб. Правительство Башкирии, заинтересованное в удержании крупного игрока на рынке, предоставило ему налоговые льготы.

### Уфа переселяется в Затон-восточный

Утихли баталии строителей вокруг права застраивать жильем новые земли в уфимском Забелье, условно окрещенные микрорайоном Затон-восточный. После длительных разбирательств в антимонопольном органе, судов и кулуарных интриг контракт на застройку 652 гектаров земли был заключен с «дочкой» муниципального «Инвестиционно-строительного комитета» — трестом «Башгражданстрой». Компании удалось обойти крупного претендента — трест КПД (аффилирован с владельцами ГК «Башкирская химия»), испытывающий крайний дефицит в строительных площадках. В Затон-восточном планируют построить около 1 млн кв. м жилья, а вообще в Забелье — более 6 млн. Вопрос в том, что пока у городской администрации нет четкого понимания, где взять деньги на протягивание сетей через реку. А сами строители признают, что силами одного «Башгражданстроя» даже вместе с головной компанией осилить строительство микрорайона будет сложно.

### «РусГидро» затыкнуло турбинное дело

Амбициозный совместный проект «РусГидро» и французской Alstom по запуску в Уфе производства оборудования для ГЭС малой и средней мощности, который планировался уже на конец этого года, отсрочен как минимум на год. СП не удалось сформировать долгосрочный пакет заказов на свою продукцию. Вложения в проект, оцененные в 500 тыс. евро, таким образом оказались под вопросом. Эксперты объясняют сегодняшние неудачи предприятия тем, что Alstom пострадала от стагнации на европейских рынках и недостаточного роста в Китае, Индии и Бразилии. Но в Союзе машиностроителей РФ дают понять, что СП изначально было обречено на отсутствие спроса на свою продукцию по крайней мере в России.

### «Башкортостан» слез с крыла...

Единственный авиаперевозчик с башкирской «пропиской» и флагом республики на крыле — авиакомпания «Башкортостан» («дочка» «ВИМ-Авиа») приостановила действие свидетельства эксплуатанта. Такое решение авиакомпания приняла по собственной инициативе после, того, как передала своему владельцу весь пассажирский

авиапарк. Любопытно, что еще в начале года представители «Башкортостана» подтвердили факт ведения переговоров с правительством республики о возможном ее вхождении в капитал «Башкортостана». Планировалось, что на базе «дочки» «ВИМа» для аэропорта Уфы создадут базового перевозчика.

### ... а «Ютэйр», напротив, открыли

Однако, по всей видимости, на эту роль теперь может претендовать одно из подразделений «Ютэйра», работающее в регионе. В декабре перевозчик при поддержке регионального правительства открыл в аэропорту Уфы центр технического обслуживания самолетов Sukhoi Superjet, эксплуатантом которых должен стать в следующем году. В «Ютэйр» уже объявили, что намерены базировать большинство из них в Уфе и расширять из города географию полетов. Новые маршруты, по прогнозу компании, могут появиться уже во второй половине 2014 года.

### Башкирия обрастает мясным

Сразу три федеральных игрока неожиданно увидели новые перспективы в развитии мясо-молочного животноводства в Башкирии. Аграрный холдинг «Дамате» Наума Бабаева, зарегистрировавший «дочку» — «Новые молочные фермы» в Буздяке — намерен, вложив 8 млрд руб., развернуть в регионе третье по масштабам в РФ производство молока и мяса говядины. Представители ГК «Разгуляй» объявили о планах инвестировать 13 млрд руб. в крупное производство и переработку свинины. А «Объединенная мясная компания» проявила интерес к производству яиц и мяса бройлеров стоимостью 10 млрд руб. Аграрные проекты суммарной стоимостью более 30 млрд руб. планируют запустить до 2015 года.

### ШОС за рубль

Объявленные администрацией Уфы планы до конца года продать с аукциона право реставрации нескольких самых запущенных памятников архитектуры и истории в итоге были скорректированы. Предполагалось, что после проведения реконструкции местный бизнес сможет получить у города старинные особняки в так называемую «аренду за рубль» с последующим правом выкупа. Первым на торги, еще в ноябре, муниципалитет пла-

нировал выставить Доходный дом купцов Тихонинных на улице Коммунистической, 13. Но в конце концов власти периграла, подогнав новую программу под подготовку к международным саммитам ШОС и БРИКС в 2015 году. Как объяснил руководитель городского управления муниципальной собственностью Азамат Сагитов, одними из первых планируют продать право на здания, расположенные по маршруту движения делегаций саммитов. Среди них — особняк бывшего Уфимского уездного училища на улице Пушкина, 110.

### «Ренова» подала сигнал СЭС

Структура группы «Ренова» — ООО «Авелар солар технолоджи» — зарегистрировала целый ряд дочерних компаний в башкирском Зауралье. Они должны выступить операторами строительства солнечных электростанций. Проект рассчитан на 2015–2017 годы. В группе рассчитывают построить до десяти станций в республике мощностью от 5 до 25 мВт. По протекции региональных властей компания получила в бессрочную аренду несколько земельных участков в Хайбуллинском, Зилаирском и Баймакском районах площадью около 2,5 га каждый. Будущие станции планируют оборудовать солнечными модулями, которые производятся совместным предприятием «Реновы» и «Роснано» — компанией «Хевел». Потенциальные инвестиции в проект представители группы оценили в \$400 млн. «Ренова» планирует принять участие в конкурсе правительства РФ по отбору поставщиков мощностей от возобновляемых источников энергии (ВИЭ).

### «Планета» закрутила цены

Крупнейший объект коммерческой недвижимости в Уфе — торгово-развлекательный комплекс «Планета», строительство которого компания «Росевродевелопмент» вела на протяжении шести лет, подорожал за это время более чем вдвое — с 4 до 9 млрд руб. Ожидания потребителей увидят после неоднократного откладывания открытия комплекса крупнейший в регионе аквапарк, на котором настаивали в том числе и местные власти, увы, не оправдались. Водный аттракцион «Планеты», как отозвались о нем городские СМИ, оказался не только скромным по площади, но и одним из самых дорогих в России.

Наталья Павлова, Булат Баширов

## ДЕЛОВАЯ КАРТА – 2014

**III МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ «ЗАУРАЛЬЕ»**, 14–15 февраля

**АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ ФОРУМ**, 11–14 марта

**XVIII СПЕЦИАЛИЗИРОВАННАЯ ВЫСТАВКА «КОММУНАЛЬНОЕ ХОЗЯЙСТВО. ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ»**, 12–14 марта

**III СПЕЦИАЛИЗИРОВАННАЯ ВЫСТАВКА «ДОРОЖНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО»**, 12–14 марта

**XV СПЕЦИАЛИЗИРОВАННАЯ ВЫСТАВКА «ПРОМЭКСПО, СТАНКИ И ИНСТРУМЕНТ»**, 18–20 марта

**ВЕСЕННИЙ СТРОИТЕЛЬНЫЙ ФОРУМ**, 8–11 апреля

**XVIII СПЕЦИАЛИЗИРОВАННАЯ ВЫСТАВКА «ОТОПЛЕНИЕ. ВОДОСНАБЖЕНИЕ. КОНДИЦИОНИРОВАНИЕ»**, 8–11 апреля

**XIX СПЕЦИАЛИЗИРОВАННАЯ ВЫСТАВКА «ВСЕ ДЛЯ СТРОИТЕЛЬСТВА И РЕМОНТА»**, 8–11 апреля

**МЕЖДУНАРОДНЫЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ФОРУМ EUROMONEY**, апрель

**XXII МЕЖДУНАРОДНАЯ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННАЯ ВЫСТАВКА «ГАЗ. НЕФТЬ. ТЕХНОЛОГИИ»**, 22–25 апреля

**ВЫСТАВКА «ЛЕСТЕХ. ДЕРЕВООБРАБОТКА. ДЕРЕВЯННОЕ ДОМОСТРОЕНИЕ»**, 22–25 апреля

**IV МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ «БОЛЬШАЯ ХИМИЯ»**, май

**XX МЕЖДУНАРОДНАЯ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННАЯ ВЫСТАВКА «АВТОСАЛОН. АВТОТЕХСЕРВИС. УРАЛТРАНС»**, 27–30 мая

**V МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННАЯ ВЫСТАВКА «СПЕЦТРАНСПОРТ. ДОРОЖНО-СТРОИТЕЛЬНАЯ ТЕХНИКА»**, 27–30 мая

**МЕЖДУНАРОДНЫЙ СТРОИТЕЛЬНЫЙ ФОРУМ «ГОРОД. АРХИТЕКТУРА И СТРОИТЕЛЬСТВО»**, 3–6 июня

**VIII СПЕЦИАЛИЗИРОВАННАЯ ВЫСТАВКА СТРОИТЕЛЬНОЙ И ДОРОЖНО-СТРОИТЕЛЬНОЙ ТЕХНИКИ И МАТЕРИАЛОВ «СПЕЦТЕХНИКА. ДОРОЖНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО»**, 9–11 сентября

**24-Я МЕЖДУНАРОДНАЯ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННАЯ ВЫСТАВКА «УРАЛСТРОЙИНДУСТРИЯ»**, 23–26 сентября

**ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ФОРУМ «УРАЛЭКОЛОГИЯ. ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ»**, 8–10 октября

**XIV РОССИЙСКИЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ФОРУМ**, 21–24 октября

**ВЫСТАВКА «ЭНЕРГЕТИКА УРАЛА. ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ»**, 21–24 октября

**ВЫСТАВКА «КАБЕЛЬ. ПРОВОДА. СВЕТОТЕХНИКА»**, 21–24 октября

**УРАЛЬСКИЙ ПРОМЫШЛЕННЫЙ ФОРУМ «МЕТАЛЛООБРАБОТКА: СТАНКИ, ИНСТРУМЕНТ, ТЕХНОЛОГИИ»**, 11–13 ноября

**ООО «БАШКИРСКАЯ ВЫСТАВОЧНАЯ КОМПАНИЯ»**

**ВЫСТАВОЧНЫЙ ЦЕНТР «ЛИГАС»**

**БАШЭКСПО**

Промышленность, энергетика, ТЭК

Сельское хозяйство

Экономика

Авто и сервис

Химия и экологи

Строительство и материалы

# Review ИТОГИ ГОДА



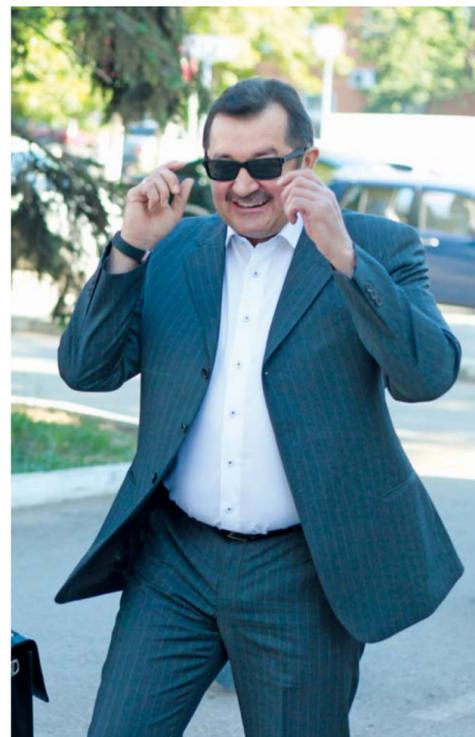
Птичий бизнес Марселя Юсупова вышел за пределы Башкирии

ФОТО РАИФА БАДЫКОВА



«Транснефть» купила миноритарные пакеты башкирских «дочек» за 12,5 млрд рублей (справа — президент «Транснефти» Николай Токарев)

ФОТО ОЛЕГА НИКОЛАЕВА



Экс-премьер Раиль Сарбаев окончательно реабилитирован по делу о растрате

ФОТО БУЛАТА БАШИРОВА



В управление сети Hilton может перейти большинство новых отелей Уфы

ФОТО КОНСТАНТИНА ИЛЬЯНКА



Авиакомпания «Башкортостан» перестала летать под флагом республики

ФОТО МАКСИМА АНДРЕЕВА



Константина Толкачева переизбрали спикером Курултая еще на пять лет

ФОТО МАКСИМА АНДРЕЕВА



Ротации глав силовых ведомств начались с замены прокурора Сергея Хуртина на Андрея Назарова (справа)

ФОТО ОЛЕГА НИКОЛАЕВА



Протест против завода «Кроношпан» вопреки прогнозам не угас и после выборов в Курултай

ФОТО ЭДУАРДА АХСАНОВА



Рустэм Марданов стал вторым первым вице-премьером

ФОТО ОЛЕГА НИКОЛАЕВА



Сити-менеджер Уфы Ирек Ялалов пообещал местному бизнесу зеленый свет в отличие от иногородних ритейлеров

ФОТО ДМИТРИЯ КОЛПАКОВА



Возглавивший 15 лет НефАЗ Раиф Маликов пересел в кресло советника гендиректора предприятия

ФОТО ОЛЕГА НИКОЛАЕВА



Долгострой ТРК «Планета» подорожал к моменту сдачи почти вдвое до 9 млрд рублей

ФОТО ОЛЕГА НИКОЛАЕВА