



Партнер выпуска:  
аппарат полномочного  
представителя президента  
РФ в ПФО.

[nnov.kommersant.ru](http://nnov.kommersant.ru)

# Review

Цветные тематические страницы №№9–16 являются составной частью газеты «Коммерсантъ». Распространяются только в составе газеты.

## Приволжский федеральный округ. Тенденции

Четверг 19 декабря 2013 №234 (5265 с момента возобновления издания)

12 | Когда в Ульяновске появится авиакластер

14 | Что построят на площадках, освобожденных после уничтожения химоружия

Приволжский федеральный округ ищет точки соприкосновения с китайскими инвесторами. В октябре в Нижнем Новгороде представители регионов ПФО и китайских провинций Верхнего и Среднего течения реки Янцзы обсудили перспективные сферы сотрудничества. Российская сторона презентовала китайским партнерам более 100 проектов, из которых на данный момент конкретно обсуждают уже 20. По мнению экспертов, риски регионов в сотрудничестве с Китаем заключаются в том, что между подписанием соглашения и реализацией конкретного проекта может пройти несколько лет.

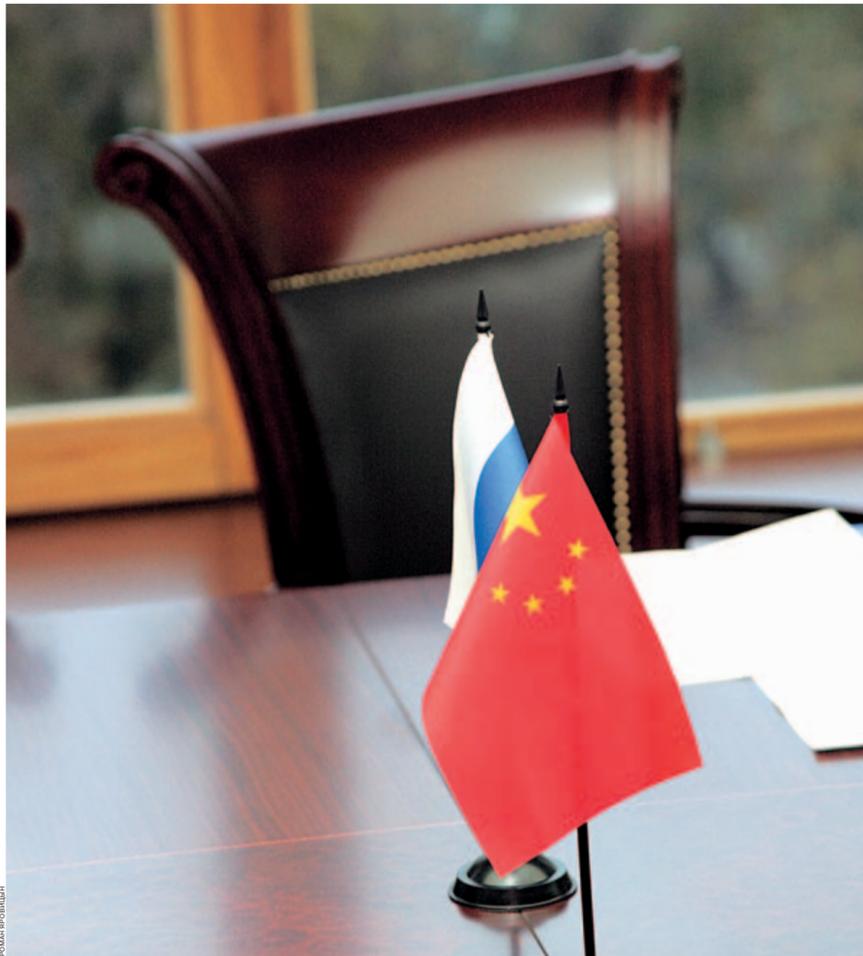
## Идем на Восток

— стратегия —

Сотрудничество ПФО и китайских провинций Верхнего и Среднего течения реки Янцзы началось в марте 2013 года. Тогда российский президент Владимир Путин и председатель Китайской Народной Республики Си Цзиньпин договорились о развитии межрегионального сотрудничества. И уже в мае делегация регионов ПФО во главе с полномочным представителем президента Михаилом Бабичем отправилась в Китай. На встрече в КНР, в которой участвовали представители 10 субъектов округа и шести провинций Верхнего и Среднего течения реки Янцзы, стороны договорились создать совместную рабочую группу. Было принято решение сотрудничать в торгово-экономической и гуманитарной сферах в формате «Волга-Янцзы» под руководством заместителя полпреда в ПФО Алексея Сухова и ряда замминистров иностранных дел КНР. Стратегическая цель партнерских отношений — привлечь китайские инвестиции на территорию округа.

По словам господина Сухова, налаживанию контактов между регионами округа и провинциями реки Янцзы способствовало то, что премьер Госсовета КНР Ли Кэцян — выходец одной из этих провинций. «Во-первых, речь шла о развитии регионов, близких ему, а во-вторых, провинции реки Янцзы и регионы Волго-Камского бассейна сопоставимы по уровню экономического развития, потенциальным возможностям и интересам», — пояснил он. По его мнению, субъекты схожи и по основным сферам промышленности: авиационное, нефте- и газохимия, сельское хозяйство, автомобилестроение, машиностроение

Первое заседание рабочей группы «Волга-Янцзы» прошло в Нижнем Новгороде в октябре. Главной темой обсуждения стало развитие партнерских отношений между регионами ПФО и пятью промышленными провинциями КНР в сфере экономики, промышленности и торговли. Китайским партнерам представители субъектов ПФО презентовали более 100 проектов, в совместной реализации которых они заинтересованы. Например, Кировская область предложила Китаю строить целлюлозно-бумажный комбинат и цементный завод, а также реализовать совместные образовательные программы на базе Вятского государственного гуманитарного университета. Нижегородская область в качестве площадок для ре-



В ближайшее время в полпреде ждут подписания двусторонних соглашений между субъектами ПФО и китайскими партнерами

ализации проектов представила индустриальный кластер (производственные зоны, расположенные в Нижнем Новгороде, Дзержинске, Кстово), территории завода «Сокол» и индустриальный парк Заволжского моторного завода. Кроме того, регион представил список предприятий («Русполимет», «Дзержинское оргстекло», «Транспневматика», Арзамаский приборостроительный завод и НИПОМ), заявивших о желании сотрудничать с иностранцами. В качестве приоритетных направлений сотрудничества были определены авиа- и автомобилестроение, энергетика, создание индустриальных парков, сельское хозяйство и производство сельскохо-

зяйственного оборудования, строительство инфраструктурных объектов и логистических центров.

В то же время полпредство намерено контролировать китайские компании, чтобы те не вытеснили с рынка региональных игроков. Как заявил Михаил Бабич, выбранный формат сотрудничества служит «гарантией того, что этого не произойдет»: «Не все открыто для всех, и мы не идем по пути наименьшего сопротивления — мы говорим о развитии высокотехнологичных отраслей, о тех, где нам нужны технологии, инновации, где наши производители сами заинтересованы в китайских партнерах».

С момента первой встречи на территории ПФО ряду регионов уда-

лось договориться о сотрудничестве с китайскими партнерами. В ближайшее время в полпреде ожидают подписание двусторонних соглашений между субъектами округа и китайскими провинциями. Результатом совместной работы регионов и аппарата полпреда станет перечень совместных инвестиционных проектов и «дорожная карта» по сотрудничеству. Очередное заседание, на котором эти проекты будут обсуждаться, предполагается провести в феврале 2014 года в Китае. «Мы находимся на активном этапе согласования. Китайская сторона, которой в октябре мы представили более 100 проектов, внимательно их изучила.

### Прямая речь

#### А вам как с китайцами работается?

Юрий Берг,

губернатор Оренбургской области:

— Сотрудничество с одной из самых быстрорастущих экономик мира выгодно для Оренбургской области. Динамика показателя объема внешнеторгового оборота Оренбургской области с Китайской Народной Республикой постоянно растет, но не так быстро, как нам хотелось бы. Именно поэтому в последние пару лет наш регион стремится активизировать связи с зарубежными странами и Китаем, в частности. В ходе переговоров, деловых визитов, во время участия в совместных презентационных мероприятиях внимание китайских партнеров Оренбуржье предлагает инвестиционные проекты в сфере строительства, туризма, сельского хозяйства, производства биологических продуктов питания и препаратов и многое другое. Например, представленный в 2013 году на Russian road show в городе Пекине проект «Туристско-рекреационный кластер „Солёные озёра“», безусловно, привлёк внимание китайских инвесторов. Как отметил замглавы Ростуризма Дмитрий Амунц, возглавлявший российскую делегацию в Пекине, китайских инвесторов привлекают вложения в российские проекты, при этом запросы китайских инвесторов направлены на удовлетворение национальных потребностей и пристрастий в организации отдыха и в то же время на знакомство с другими культурами. Мы рассчитываем на развитие этой заинтересованности, тем более что географическое расположение уникального курорта идеально вписывается в логистику будущего международного транспортного коридора «Западная Европа — Западный Китай». В Соль-Илецке планируется возвести гостиничный, лечебный детский и спортивный корпус, а также коттеджи семейного типа и парковую зону. И мы пригласили своих китайских партнеров к диалогу по этому перспективному проекту, стоимость которого составляет \$63,5 млн, срок окупаемости — пять с половиной лет.

Валерий Радаев,

губернатор Саратовской области:

— Саратовская область и КНР имеют значительный опыт сотрудничества в торгово-экономической, научно-технической и культурной областях. Первое межрегиональное соглашение было подписано ещё в 2002 году. В числе совместных проектов, использующих внедрение современных технологий, можно отметить следующие предприятия: в области лазерных технологий — ОАО «НПП „Инжект“», в области применения наноструктурных светодиодов и оптических элементов — ООО «НПП „Наноструктурные технологии стекла“». Кроме того, активно развивается сотрудничество научных организаций КНР с саратовскими вузами. Например, в области медицинских исследований — с Саратовским государственным медицинским университетом им. В.И. Разумовского, в области лазеров и лазерных приборов — с Научно-образовательным институтом оптики и биофотоники СГУ им. Н.Г. Чернышевского, в области биотехнологий — с Саратовским государственным аграрным университетом им. Н.И. Вавилова. На территории Саратовской области зарегистрированы 11 совместных российско-китайских предприятий. Их основные направления — торговля, овощеводство, строительство зданий и сооружений. За 9 месяцев 2013 года внешнеторговый оборот Саратовской области с Китайской Народной Республикой составил

\$82,5 млн, в том числе экспорт — \$19 млн, импорт — \$63,4 млн. Во внешнеторговом обороте региона КНР занимает 10-е место. Объем экспорта в КНР за девять месяцев 2013 года составил 1% общего объема экспорта области. Его основу составляют органические химические соединения.

Объем импорта из КНР за этот же период составил 14,8% общего объема импорта области (2-е место по импорту). Импорт из Китая представлен главным образом продукцией машиностроительного комплекса и промышленным оборудованием.

Сотрудничество приволжского полпреда и КНР актуализировало ранее подписанное соглашение о сотрудничестве с руководством провинции Хубэй. Это серьезный шаг на пути продолжения партнерских отношений между нашими территориями. Учитывая стремительное развитие КНР, рост ее экономического и политического влияния в мире, мы видим в нашем сотрудничестве большой потенциал, который должен перерасти в совместные взаимовыгодные проекты и позитивно отразиться на региональной экономике и гуманитарной сфере.

Никита Белых,

губернатор Кировской области:

— Это один из давних партнеров Кировской области. Сегодня наш регион поставляет в Китай продукцию нефтехимического и лесопромышленного комплексов, меховые изделия. В свою очередь импорт из Китая представлен машиностроительной, химической и нефтехимической продукцией, изделиями из черных металлов и минеральными продуктами. Перспективными направлениями для сотрудничества с Китаем могут стать и лесоперерабатывающая отрасль региона, и строительная индустрия.

Есть у нас общие точки соприкосновения и в образовательной, научной сфере: например, преподаватели и студенты Вятского государственного гуманитарного университета участвуют в программах обмена, в разработке и развитии учебных программ и курсов совместно с китайскими партнерами. В 2012 году состоялся первый выпуск студентов по программе «2+2» совместного обучения с университетом в Хэйцзи.

Сегодня Китай интересуется историческим туризмом, и здесь нам тоже есть что предложить. А учитывая то, что китайские партнеры очень взвешенно и добросовестно подходят к участию в бизнес-проектах, мы только рады будем расширению нашего взаимодействия.

Иван Моторин,

председатель кабинета министров

Чувашской Республики:

— Дополнительный стимул двусторонние отношения получили в рамках совместной рабочей группы по сотрудничеству в торгово-промышленной и гуманитарной сферах регионов ПФО и Верхнего, Среднего течения реки Янцзы Китайской Народной Республики. В начале октября в Нижнем Новгороде нам представлялись проекты республике китайской стороне и провести переговоры с китайскими партнерами. Сегодня намечены конкретные мероприятия по развитию двустороннего сотрудничества. Между Чувашской республикой и правительством города Чунцин планируется подписание соглашения. В середине октября Чувашию посетила делегация провинции Аньхой. В ходе встреч китайские партнеры выразили заинтересованность в развитии сотрудничества в сфере совместного производства и переработки сельскохозяйственной продукции. Мы в свою очередь предлагаем рассмотреть возможность совместного сотрудничества в области автомобилестроения и выпуска комплектующих с компанией Sheny Automobile, штаб-квартира которой находится в провинции Аньхой. С провинцией Сычуань мы заинтересованы в сотрудничестве в сфере создания и развития высокотехнологичного наукоемкого малого и среднего бизнеса. Кроме этого, активизируются двусторонние связи в области культуры, искусства, образования.

# НОВОСТИ С ХАРАКТЕРОМ СЛУШАЙТЕ В НОВОМ ГОДУ

Коммерсантъ FM  
НИЖНИЙ НОВГОРОД

*С Новым годом!*

Реклама



**ВТБ**

Мир без преград. Группа ВТБ

8 (800) 200-77-99  
www.vtb.ru

ОАО Банк ВТБ. Генеральная лицензия Банка России № 1000

# Review приволжский федеральный округ. тенденции

## «Мы не занимаемся авантюрами»

Заместитель полномочного представителя президента в ПФО, инвестиционный уполномоченный округа Галина Изотова о стратегическом подходе в работе с инвесторами.



— В начале года полпредство анонсировало запуск программы поддержки крупных инвестиционных проектов с объемом инвестиций более 500 млн руб. На какой стадии реализации находится сейчас данная программа?

— На сегодняшний день конкурсные процедуры завершены. Из более чем 80 заявок в перечень особо значимых инвестиционных проектов Приволжского федерального округа включены 11. Они соответствуют всем необходимым критериям, главные из которых — социально-экономическая и бюджетная эффективность, а также направленность инвестиционного проекта на достижение целей и задач, определенных в Стратегии социально-экономического развития ПФО. Для нас было важно, чтобы проекты-победители являлись точками роста межрегионального и окружного уровней, «слоями» развития отдельных отраслей экономики. В числе приоритетных — проекты по строительству комплекса по производству поливинилхлорида мощностью 330 тыс. тонн в год ОАО «Русвинил» в Кстовском районе Нижегородской области, создание в Республике Татарстан олефинового комплекса ЭП-1000 и производства полиолефинов, строительство энергоэффективного производства циклогексана ОАО «КуйбышевАзот» и другие.

— То есть главное — кластерный подход к развитию территорий округа?

— Абсолютно верно. Такой подход — это платформа для движения вперед. Например, технопарк в Мордовии. Это парк высоких технологий, где базируются новые предприятия, которым в общей цепочке технологических связей с учетом существующей инфраструктуры создаются условия для долгосрочного развития, выпуска конкурентоспособной продукции и выхода на новые рынки. А это особенно важно для нашей страны в условиях членства в ВТО.

— В числе приоритетных проекты, которые уже поддерживаются на региональном уровне. Неужели им так необходимо и ваше содействие?

— Конечно. Им нужна статусная поддержка федеральных институтов развития, поскольку они могут претендовать на получение определенных преференций в рамках существующего правового поля. Безусловно, регионы поддерживают данные проекты, но если привлечь туда те ресурсы, которые есть у федерации, то эффект будет в разы выше. Хочу обратить ваше внимание, что все проекты, которые анализировала рабочая группа, были заявлены именно регионами, а уже потом мы проводили подробные консультации с инициаторами инвестпроектов — хозяйствующими субъектами. Если проект уже получает поддержку субъекта федерации, будет правильно объединить инструменты, которые существуют на региональном и федеральном уровнях.

— Меры поддержки проектов-победителей будут индивидуальными?

— Да. В ряде проектов нужно отработать вопросы создания инфраструктуры, где-то требуется поддержка и ресурсы институтов развития, где-то необходимо поспособствовать конструктивному взаимодействию с федеральными структурами, такими как Роснано или ВЭБ к примеру.

— Каков ближайший план работ в рамках данной программы?

— До конца декабря мы сформируем пошаговый план по каждому проекту. В приоритете — создание подробных «дорожных карт» по каждому из 11 проектов, консультации и переговоры на федеральном уровне, ну и ежеквартальный мониторинг ситуации в дальнейшем. Отмечу, что наша работа по отбору проектов не заканчивается. В первом квартале следующего года мы намерены вернуться к тем заявкам, которые не получили одобрение конкурсной комиссии из-за того, что документация по ним не была полностью готова. И не исключено, что они впоследствии также войдут в перечень особо важных для округа, ведь за каждым из них значительный потенциал для развития экономики и инвестиционного климата ПФО.

— Насколько в целом привлекательны регионы ПФО для инвесторов по сравнению с другими федеральными округами России?

— ПФО по объемам привлечения инвестиций среди федеральных округов остается на том же третьем месте, как и в прошлом году. Ситуация, а я имею в виду конкретные показатели, пока меняется незначительно. Но мы адекватно оцениваем происходящее и приняли эту задачу в качестве одной из приоритетных. Мы понимаем, что работа по улучшению инвестиционного климата — работа не одного дня. При этом сегодня в ПФО, как ни в одном другом округе, активно внедряются пилотные проекты в совершенно разных отраслях экономики и социальной сферы — это и программа региональной авиации, и взаимодействие с Агентством стратегических инициатив, институтом бизнесомбудсменов. Я уверена, что эти шаги принесут ощутимые результаты уже в следующем году. За девять месяцев 2013 года в округ поступило 1,34 трлн руб. инвестиций в основной капитал. Центральный округ (1,7 трлн руб.) лидирует из-за Москвы — это очевидно, а вот в Уральском этот показатель составил 1,39 трлн руб. Поэтому я не сомневаюсь, что через какое-то время мы достигнем этого уровня и будем на втором месте, поскольку разница в показателях у нас незначительная. Причем уже сейчас в ПФО рост к соответствующему периоду 2012 года 108,1%, а в Уральском 102,7%.

— Если говорить о России в целом, то ни для кого не секрет, что, по оценкам Всемирного банка, мы значительно улучшили свои позиции в мировом рейтинге качества ус-

ловий для ведения бизнеса Doing Business. Теперь мы на 92-м месте. Конечно, хотелось бы быть в лидерах, но... Мы к этому идем. Практически в ежедневном режиме в округе мы осуществляем мониторинг реализации федеральных планов по улучшению делового климата. В каждом регионе округа приняты и действуют инвестиционные «дорожные карты». Нужно понять, что по одному шелчку пальцев инвесторы не бросятся вкладывать в наши регионы деньги. Конечно, мы знаем подобные примеры, когда создаются офшоры или придумываются неоднозначные схемы по возврату инвестиций. Когда, к примеру, приходит компания, а руководство региона говорит: «Вы деньги вложите, а мы потом инвестиции вернем из бюджета под эгидой синергетического эффекта». Мы подобными авантюрами не занимаемся и не планируем. У нас во многом рутинная, но вместе с тем максимально детальная отработка каждой нормы и каждой задачи. Конечно, с одной стороны, это не может привести к резкому росту показателей привлеченных инвестиций, но с другой... Подобный анализ дает нам возможность понять, что же на самом деле необходимо инвесторам, какие программы и меры поддержки им нужны.

— Полпредство активно сотрудничает с Агентством стратегических инициатив. Расскажите об основных направлениях вашей совместной работы в 2013 году, чего удалось достичь?

— Да, в апреле этого года мы первыми из федеральных округов заключили соглашение с АСИ. Договорились о том, что будем заниматься мониторингом реализации разработанного на федеральном уровне Стандарта деятельности органов исполнительной власти субъекта Российской Федерации по обеспечению благоприятного инвестиционного климата в регионах, который лег в основу всех инвестиционных «дорожных карт» и принят в работу всеми субъектами округа. Помимо региональных существуют и федеральные «дорожные карты». Они сформированы по различным отраслям экономики: строительство, энергетика и другие. Мы анализируем все изменения, которые происходят в них, чтобы понимать, какие нормативы в рамках их реализации принимаются и как это влияет на инвестиционную привлекательность наших регионов. Также АСИ гарантировало нам содействие в реализации программы по поддержке особо значимых проектов округа. В этом направлении мы будем развивать наше сотрудничество. Вместе с тем это огромный труд. Все не так просто, как кажется. Не думаю, что до конца года мы завершим реализацию всех задач по «дорожным картам» в регионах округа. Когда мы с субъектами поймем, что все требования выполнены, тогда начнем анализировать полученные результаты и продумывать дальнейшие шаги. Ведь если на бумаге все выполнено, а результат не настолько хорош, как ожи-

далось, то нужно разобраться, где система дает сбой, почему инвесторам у нас не настолько комфортно, как хотелось бы.

— Эксперты АСИ, кстати, неоднократно заявляли о том, что грамотное инвестиционное законодательство, принятое в регионах, не гарантирует столь же качественного его исполнения. Какое ли это критика субъектов ПФО?

— В прошлом году мы провели серьезный анализ состояния региональной нормативной правовой базы, регулирующей вопросы привлечения инвестиций. Специалисты, исследовав значительный пакет нормативных правовых актов, действующих в регионах, уровень деловой активности, пришли к выводу, что в ряде субъектов отдельные акты работают не в полную силу. Например, принятые в регионах законы о применении механизмов государственно-частного партнерства. Эти законы не работают, потому что в процессе принятия находится федеральный закон, устанавливающий единые правила игры по вопросам ГЧП. Вместе с тем, ситуация меняется. Мы активно привлекаем бизнес к диалогу, спрашиваем: «Как у вас дела? Что не устраивает, где местные власти недорабатывают?». Выверяем, как, что и почему.

— Кстати, ПФО первым подписал соглашение о взаимодействии с бизнесомбудсменом России Борисом Титовым. Как планируете вести работу в этом направлении?

— Сейчас мы формируем Окружной совет уполномоченных по защите прав предпринимателей, который по решению полпреда президента России в ПФО Михаила Бабича я как инвестиционный уполномоченный возглавлю. Такой формат работы расширит спектр нашего взаимодействия. Мы продолжим рассматривать различные вопросы, в том числе по дальнейшему совершенствованию законодательства, будем совместно решать проблемы административных барьеров и многое другое. Если кратко, то нас ждет кропотливая но очень важная работа в интересах экономики регионов ПФО, а значит и страны в целом.

— Исходя из вашего опыта работы с инвесторами, сформируйте правила успешной работы с инвесторами.

— Главное — выстроить конструктивный диалог. Инвестор совсем не обязательно иметь номер телефона губернатора, чтобы у него на площадке все работало. Более того, полагаю, что это не единственное решение проблем. Для всех должны работать единые и прозрачные правила. Придя в регион, бизнесмен должен увидеть абсолютно понятную систему, которая работает для него и других участников инвестиционного процесса. Она должна быть выстроена настолько четко, что если вдруг дала сбой, то власти всех уровней в рамках действующего правового поля незамедлительно урегулировали бы ситуацию и приняли превентивные меры для ее исключения в будущем.

Беседовала Елизавета Зубакина

## Порт для авиации

Ульяновская область с советских времен является одним из центров авиастроения в России. Чтобы возродить исторически сложившийся в регионе авиаcluster, федеральные и областные власти создают особую экономическую зону портового типа, где инвесторам-авиастроителям пообещали предоставить многочисленные преференции. В ПОЭЗ уже пришли первые резиденты, однако реализация масштабных планов региона по-прежнему откладывается из-за перебоев с федеральным финансированием.

— развитие —

Ульяновская портовая особая экономическая зона (ПОЭЗ), которая создается на базе аэропорта «Ульяновск-Восточный» и резиденты которой могут получить ряд государственных преференций, стала первой и пока единственной ОЭЗ в России подобного типа. Из-за длительных перебоев с федеральным финансированием (см. «Досье» — «Б») создание зоны долго откладывалось. Пока на площадке первой очереди зоны ведется подготовка к строительству инженерных сетей и автодорог; а также проектируются таможенная инфраструктура и коммунальная зона. Начать строительство-монтажные работы планируется только в апреле, завершить — в октябре 2014 года.

Между тем, не успев построить первую очередь, руководство Ульяновской области попросило у федерального бюджета деньги на вторую — и получило их: в сентябре правительство РФ одобрило постановление о расширении территории ПОЭЗ «Ульяновск-Восточный» на 214 га, то есть о строительстве второго пускового комплекса, и об увеличении финансирования зоны на 10,933 млрд руб. За счет средств федерации объем финансирования увеличивается на 6,95 млрд руб., за счет бюджета Ульяновской области — на 3,98 млрд руб. Деньги планируется освоить за пять лет, с 2014 по 2018 год, причем почти 2 млрд руб. из них будет направлено на дофинансирование инфраструктуры первого пускового комплекса. Построить инфраструктуру второго пускового комплекса планируется в 2015–2016 годах, причем помимо дорог и сетей в нее войдут объекты build-to-suite, которые останутся в собственности государства и будут сдаваться резидентам в аренду. В том числе запланированы многофункциональный деловой центр, гостиница, пассажирский терминал, таможня, индустриальный парк, типовые универсальные производственные помещения для малого и среднего бизнеса, а также ангары под узкофюзеляжные самолеты.

За счет этих объектов руководство ПОЭЗ рассчитывает не только привлечь резидентов, но и получить доходы от аренды недвижимости, чтобы со временем вывести зону на самоокупаемость. «Нам удалось убедить Минэкономразвития и правительство страны в



Эксперты уверены — России пора развивать собственное авиастроение, ведь спрос на небольшие самолеты в рамках программы региональной авиации уже высок и пока его удовлетворяют лишь иностранные производители

эффективности деятельности резидентов особой экономической зоны, поскольку интерес, проявленный к ней, оказался очень высоким. Уверен, на ближайшие пять-семь лет средств, предусмотренных на развитие инфраструктуры зоны, нам хватит», — утверждает министр стратегического развития и инноваций Ульяновской области Александр Смекалин. В целом потенциал проекта позволяет привлечь на территорию зоны до 100 компаний с персоналом более 17 тыс. человек, частные инвестиции могут составить более 60 млрд руб., а поступления в бюджет — более 20 млрд руб. Что касается окупаемости вложений, то с учетом налоговых отчислений резидентов это произойдет, как полагают в РОСОЭЗ, к 2023 году. За это время налоговые отчисления составят 11,58 млрд руб.

По состоянию на 1 ноября 2013 года, из федерального бюджета в проект было вложено всего 77,5 млрд руб., из ре-

гионального бюджета — 652 млн руб. В следующем году РОСОЭЗ компенсирует это недофинансирование и вложит 1,58 млрд руб., еще 490 млн руб. будет направлено из регионального бюджета. Предполагается, что областные средства будут направлены на подъездные дороги, сети, объекты социальной инфраструктуры и систему обучения персонала. Между тем в бюджет региона на 2014 год заложен дефицит в размере 3,4 млрд руб., а госдолг региона на 1 января запланирован на уровне 9,4 млрд руб. Поэтому исполнить эти обязательства региону, скорее всего, будет непросто. Однако региональное правительство уверяет, что планы будут выполнены. «Регион не может не выполнить взятые на себя обязательства по выделению средств на развитие портовой особой экономической зоны. На сегодняшний день разработан план-график строительства инженерной инфраструктуры для ПОЭЗ, которая входит в перечень обязательств региона. Финанси-

рование этих обязательств будет осуществляться за счет средств областного бюджета и привлеченных сторонних организаций, в первую очередь естественных монополий», — отмечает Александр Смекалин.

«Витязь» на распутье

Несмотря на отсутствие заявленной инфраструктуры, особая экономическая зона уже с 2011 года начала наполняться резидентами, рассчитывающими на комфортные условия и сокращение издержек производства на 30%. На сегодня в ульяновской ПОЭЗ их шесть: ООО «Авиационный завод «Витязь» (производство и техобслуживание самолетов DHC-6 Twin Otter), ООО «Волга-Днепр Техник Ульяновск» (техобслуживание и ремонт широкофюзеляжных и рамповых самолетов), ООО «ФЛ Техник Ульяновск» (ТОиР узкофюзеляжных самолетов), ООО «ААР Рус» (логистический центр и ТО самолетов западного производства), ООО «ИнтерАвионика» (производство, ремонт и ТО авиаприборов) и ЗАО «ПромТех Ульяновск» (производство самолетных электрических кабельных систем). Общий объем заявленных инвестиций этих резидентов превышает 4 млрд руб., ожидаемые налоговые отчисления — 414,5 млн руб. в год, ими будет создано около двух тысяч новых рабочих мест. Кроме того, до конца года Минэкономразвития РФ намерено рассмотреть проект ООО «ЭнергоПорт» по производству электрической и тепловой энергии для резидентов ПОЭЗ. Также ведутся переговоры с другими претендентами на статус резидента — их сейчас около пяти, еще десять готовят заявки.

Но работающих производств в ПОЭЗ пока нет, хотя на 1 октября этого года резиденты уже инвестировали в свои проекты в особой зоне 18,4 млн руб., в том числе 1,2 млн руб. капложений. Первые серьезные работы развернутся на территории «Ульяновск-Восточный» в 2014 году. Завод «Витязь», «ФЛ Техник Ульяновск» и «ПромТех Ульяновск» в середине следующего года собираются начать строительные работы по заявленным проектам. «ААР Рус», который до конца года достроит логистический центр, в середине следующего года начнет строительные работы по центру ТОиР. c12

# Review приволжский федеральный округ. тенденции

## Порт для авиации

— развитие —

«ИнтерАвионика» приступит к строительству только в 2015 году, а «Волга-Днепр Техник Ульяновск» и вовсе заявил о переносе своего проекта во второй пусковой комплекс ПОЭЗ. Это и неудивительно, полагает руководитель группы инфраструктурных проектов Trefin Ventures Евгений Думов: ключевой риск резидентов особой зоны связан с несоответствием между заявляемыми планами публичной стороны по развитию инфраструктуры ОЭЗ и реальными возможностями по выполнению этих планов. «Нередко регион заявляет, что готов обеспечить всю инфраструктуру, а потом сталкивается с бюджетным дефицитом и не может полноценно выполнить свои обязательства перед резидентами. Это приводит к тому, что приходят не те резиденты, которые изначально планировались, кто вообще не приходит, а некоторые приходят, видят, что ничего не сделано, и отказываются от площадки», — говорит Евгений Думов. Уже сейчас из-за задержки в создании инфраструктуры резидентам пришлось серьезно скорректировать свои планы, добавляет руководитель аналитического агентства «Авиапорт» Олег Пантелеев: «По бизнес-плану, например, уже сегодня должны быть возведены стены и цехи сборочного предприятия, которое будет собирать самолеты Twin Otter. А у них теперь будет отставание от графика минимум на полтора-два года».

### Большие надежды

Одним из самых любопытных и с нетерпением ожидаемых проектов ПОЭЗ стали планы производства на территории зоны самолетов для региональной авиации. Беспорядочная актуальность проекта объясняется активным развитием авиаперевозок между городами Приволжского федерального округа в рамках окружного пилотного проекта развития региональной авиации. По информации Росавиации, программой на конец октября воспользовались 78,4 тыс. человек, то есть на 88,5% больше, чем авиапассажиров на региональных рейсах за весь 2012 год, а по итогам года прогнозируется перевозка 90 тыс. пассажиров. Пока спрос на небольшие региональные самолеты

удовлетворяется за счет самолетов иностранного производства, и на межрегиональных рейсах работают Bombardier Q400 и региональные ATR, рассказывает Олег Пантелеев. «Здесь мы уже упускаем возможность продажи самолетов российской сборки. Поэтому все ожидают, что меры по поддержке региональных перевозок будут комплексными и сбалансированными: если государство субсидирует сами перевозки, то логично и самолеты производить самостоятельно, чтобы деньги из бюджета, направленные на субсидирование авиакомпаний, уходили потом обратно российским авиапроизводителям и за счет этого возвращались в бюджет, а не уходили иностранным компаниям», — полагает аналитик.

Реализовать проект планируется в рамках создания СП по сборке региональных самолетов госкорпорацией «Ростех» и Airbus Group или Bombardier Aerospace — соответственно, будут производиться самолеты ATR-72 или Bombardier Q-400. Окончательное решение о том, какой из иностранных партнеров будет работать с «Ростехом», планируется принять до конца года, а в 2014 году СП уже начнет строительство на территории портовой зоны госкорпорации «Ростехнолгии». Общий объем инвестиций в проект составит порядка \$100 млн: около \$50 млн будет направлено на создание инфраструктуры, оставшиеся средства пойдут на оснащение предприятия и обучение персонала. Причем РОСОЭЗ уже зарезервировали для проекта на территории особой зоны «Ульяновск-Восточный» земельный участок требуемого размера в первом пусковом комплексе с выходом к рулевой дорожке. Решение начать сборку самолетов региональной авиации в России более чем своевременно, полагает Олег Пантелеев: если через два года не появятся региональные самолеты российской сборки, то правительство РФ может снять пошлины на ввоз иностранных самолетов региональной авиации данной размерности. «Если таможенный барьер будет снят, вероятность того, что производство самолетов в России будет рентабельным, снизится. Поэтому сейчас это вопрос сроков: если решение о СП до конца года не будет принято, то запуск проекта окажется под угрозой», — считает эксперт.

### Авиакластер ft/vs ПОЭЗ

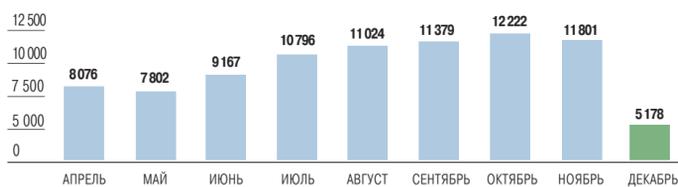
Важность создания и развития особой экономической зоны «Ульяновск-Восточный» как для области, так и для отечественного авиастроения в целом ни у кого сомнений не вызывает. Это, безусловно, эффективный механизм, тем более что любой регион всегда ограничен в бюджетных средствах, но заинтересован в привлечении внебюджетных инвестиций. Институт ОЭЗ позволяет создать или видимость преференций и льгот, или действительно предлагает реально работающие механизмы поддержки резидентов, но в любом случае это повышает инвестиционную привлекательность региона и приводит крупных системных инвесторов», — полагает Евгений Думов. «ОЭЗ является очень серьезным инструментом для повышения привлекательности кластера в целом как партнера в реализации крупных программ. Можно проекты, которые реализуются в международном партнерстве, базировать на ОЭЗ и получать понятные таможенные и налоговые преференции, которые значительно повышают финансовую отдачу проекта за счет сокращения издержек», — добавляет Олег Пантелеев.

О привлекательности ПОЭЗ для развития говорят и сами резиденты. «Прежде чем принять решение о размещении в ПОЭЗ, мы просчитали параметры проекта, составили бизнес-план. И издержки по созданию производства здесь, по нашим расчетам, действительно будут на 30% меньше, чем за пределами зоны, что позволит обеспечить хороший срок окупаемости проекта — семь-восемь лет», — рассказал генеральный директор ООО «ИнтерАвионика» Алексей Баев. Конечно, смещение сроков строительства инфраструктуры компании тоже не на руку, однако пока на реализацию бизнес-плана компании это не повлияло: производство резидента находится в стадии проектирования.

Но будут ли резиденты ПОЭЗ продуктивно взаимодействовать с предприятиями, входящими в исторически сложившийся в Ульяновске авиакластер, эксперты сомневаются. Как такового авиакластера в регионе нет, считает господин Пантелеев: «Традици-

### ПЕРЕВЕЗЕНО ПАССАЖИРОВ

ИСТОЧНИК: РОСАВИАЦИЯ



\* Данные за 2013 год — на 12 декабря. По информации Росавиации, услугами региональной авиации в рамках пилота воспользовались 85,4 тыс. человек, что более чем в два раза превышает общее количество пассажиров, перевезенных между регионами округа за весь 2012 год (41,6 тыс. чел.), и составляет 61% от прогнозируемого на этапе разработки программы ежегодного количества пассажиров (140 тыс. чел.). По итогам года прогнозируется перевозка пассажиров в объеме 90 тыс. человек. Последняя дата, на которую выкуплены билеты — 27 декабря т.г.

онное понимание кластера предусматривает, что есть либо предприятие-локомотив, либо исторически сложившийся в регионе вид бизнеса, в который вовлечено большое количество предприятий. В Ульяновске авиастроение можно считать уже исторически сложившимся видом бизнеса, однако говорить о глубокой кооперации расположенных на территории региона предприятий пока нельзя: «Авиастар-СП» многие комплектующие для самолетов не заказывает у средних и малых предприятий ульяновского региона, а производит их самостоятельно или получает в рамках своей кооперации из других регионов», — рассказывает эксперт. Это признают и в ООО «Ульяновский авиационный кластер», — управляет компанией, созданной в регионе для развития кластера. «Сейчас многие предприятия отрасли в регионе держатся особняком. Но плюс от создания авиакластера в регионе есть: мы обеспечиваем предприятиям — участникам кластера поддержку органов исполнительной власти в любых вопросах, в том числе в вопросах связи с федерацией, ведем работу с крупными европейскими авиастроительными кластерами», — отмечает директор ОГКУ «Развитие авиационного кластера Ульяновской области» Юрий Сарычев. Сейчас в кластер входят 58 компаний.

Чтобы сформировался полноценный авиакластер, в регионе нужно создать условия, при которых лидер кластера сможет отдавать на аутсорсинг заказы малым и средним предприятиям. Здесь создание ПОЭЗ будет способствовать развитию кластера, полагает Олег Пантелеев. «Создание сборочных предприятий на территории ПОЭЗ, помимо локализации производства, должно сформировать спрос на различные комплектующие изделия, не слишком сложные, которые можно было бы произвести в России. Кроме того, когда в регионе стартует выпуск модернизированных самолетов Ил-76 и комплектующих композитного крыла для MC-21, сборка ряда самолетов и запуск проекта по ТИР, возникнет спрос на услуги поставщиков, которые должны разместиться в ПОЭЗ и в ульяновском технопарке. Думаю, это реализуемо в пределах двух лет», — говорит эксперт.

Главным спорным вопросом взаимодействия резидентов ПОЭЗ и существующих предприятий авиакластера станут кадры, прогнозируют эксперты. Если планы резидентов особой зоны будут реализованы в полном объеме, потребуются много рабочих рук, а на «Авиастар-СП» уже есть подготовленные люди, которых можно быстро и с умеренными затратами переподготовить для других предприятий, поясняет Олег Пантелеев. «И не исключено, что резиденты ОЭЗ смогут предложить более конкурентное предложение по зарплате. Тем более, что, помимо ПОЭЗ, где разместятся другие предприятия, есть еще технопарк, в котором должны разместиться подрядчики самого «Авиастар-СП», — отмечает аналитик. Лидер кластера к такому повороту событий готов, добавляет Юрий Сарычев: «Кадры, возможно, будут перетекать, но «Авиастар-СП» к этому уже готовится: думает о повышении заработной платы для своих специалистов, вводит различные программы, в том числе жилищную, чтобы удержать кадры. Но, естественно, новые резиденты поднимут планку по зарплате». Более того, решить кадровую проблему помогает и регион: в области создано кадровое агентство «Анкор-Авиа», которое занимается привлечением специалистов для предприятий авиационного кластера. «Самое главное — это поддержка кластера со стороны правительства Ульяновской области, как это было изначально», — подчеркивает Юрий Сарычев. С ним согласен Евгений Думов: «Если регион будет надеяться только на увеличение федеральной поддержки, так ничего и не получится. Федеральное софинансирование подобных проектов сейчас серьезно сокращается, это вынужденная политика. А у регионов меньше возможностей по прямой бюджетной поддержке, но есть другие инструменты», — отмечает эксперт. Тем более что для региона развитие авиакластера в целом является приоритетной задачей: сейчас в Ульяновской области работают 70 авиапредприятий и предприятий-смежников, а налоговые поступления в консолидированный бюджет региона от авиастроительной отрасли составляют около 3 млрд руб., то есть примерно 8–10% от общих поступлений.

Анна Павлова

### ДОСЬЕ ИСТОРИЯ СОЗДАНИЯ ПОЭЗ

В июне 2008 года Ульяновская область стала одним из победителей конкурса Минэкономразвития РФ на право создания особой экономической зоны портового типа. Одну правительством России одобрено постановление о создании первой очереди особой зоны площадью до 120 га (с перспективой увеличения до 640 га) только в декабре 2009 года. Первый пусковой комплекс предполагал размещение компаний-резидентов авиационной направленности, специализирующихся на авиастроении, техобслуживании и ремонте воздушных судов, производстве авиакomпонентов и на других смежных отраслях. Чтобы привлечь инвесторов в ПОЭЗ, регион обещал резидентам зоны ряд серьезных преимуществ: низкие арендные ставки на землю, возможность вло-

ледствии выкупить ее по кадастровой стоимости, серьезные налоговые льготы, бюджетные субсидии и всемерную административную поддержку, а также режим свободной таможенной зоны и помощь с кадрами. Более того, для будущих инвесторов государство за свой счет собиралось построить инфраструктуру — дороги и инженерные коммуникации, на эти цели должно было пойти 672 млн руб. из федерального и 320 млн руб. из регионального бюджетов. Однако быстро реализовать планы не получилось: из-за недостаточного федерального финансирования в кризисные 2008–2009 и посткризисные годы работы по строительству инфраструктуры ПОЭЗ не велись, и долгое время территория простаивала.

## Идем на Восток

— стратегия —

По предварительным подсчетам, наши интересы пересекаются по двум десяткам проектов. Но это не означает, что сотрудничество будет развиваться только по ним. Остальные нуждаются или в более детальной проработке и презентации, или в более глубоком изучении», — говорит Алексей Сухов. После того, как проекты будут согласованы сторонами, их представят руководству Китая и России, и после утверждения можно будет приступать к реализации.

Не исключено, что в перечень утвержденных проектов попадет предложение Оренбургской области — наладить производство компрессоров для бытовой техники на Орском механическом заводе. Доказательством заинтересованности со стороны Китая стало то, что инженеры и технологи китайского холдинга Hangzhou Qianjiang Refrigeration Group уже побывали на предприятии. «В случае успешного завершения переговоров и запуска производства под патронажем китайских инвесторов до конца 2014 года будет выпущена первая партия компрессоров, а через несколько лет можно будет говорить о насыщении российского рынка, емкость которого оценивают в 7 млн единиц в год, нашей продукцией», — говорит губернатор Оренбургской области Юрий Берг.

О налаживании контактов с китайскими инвесторами говорит и Саратовская область. В июне 2013 года в регионе побывала делегация компании Sunward, которая входит в число крупнейших китайских производителей строительной техники. Во время визита стороны обсудили организацию совместного производства по крупноузловой сборке грузовых автомобилей компании FAW на базе ЗАО «Петровский завод автозапчастей АМО ЗИЛ». Кроме того, китайским партнерам Саратовская область предлагает вместе создать высокотехнологичный инновационный промышленный парк со специализацией в области фотоники, квантовой электроники, лазерных технологий, биотехнологий, нанотехнологий «Нижевожская лазерная долина». Проект предполагается реализовать в сотрудничестве с научно-производственным предприятием «Инжект».

По оценкам ведущего аналитика Standart&Poog's Карена Вартапетова, доля Китая в совокупных иностранных инвестициях в европейскую часть России пока невелика — около 10%. «Неболь-

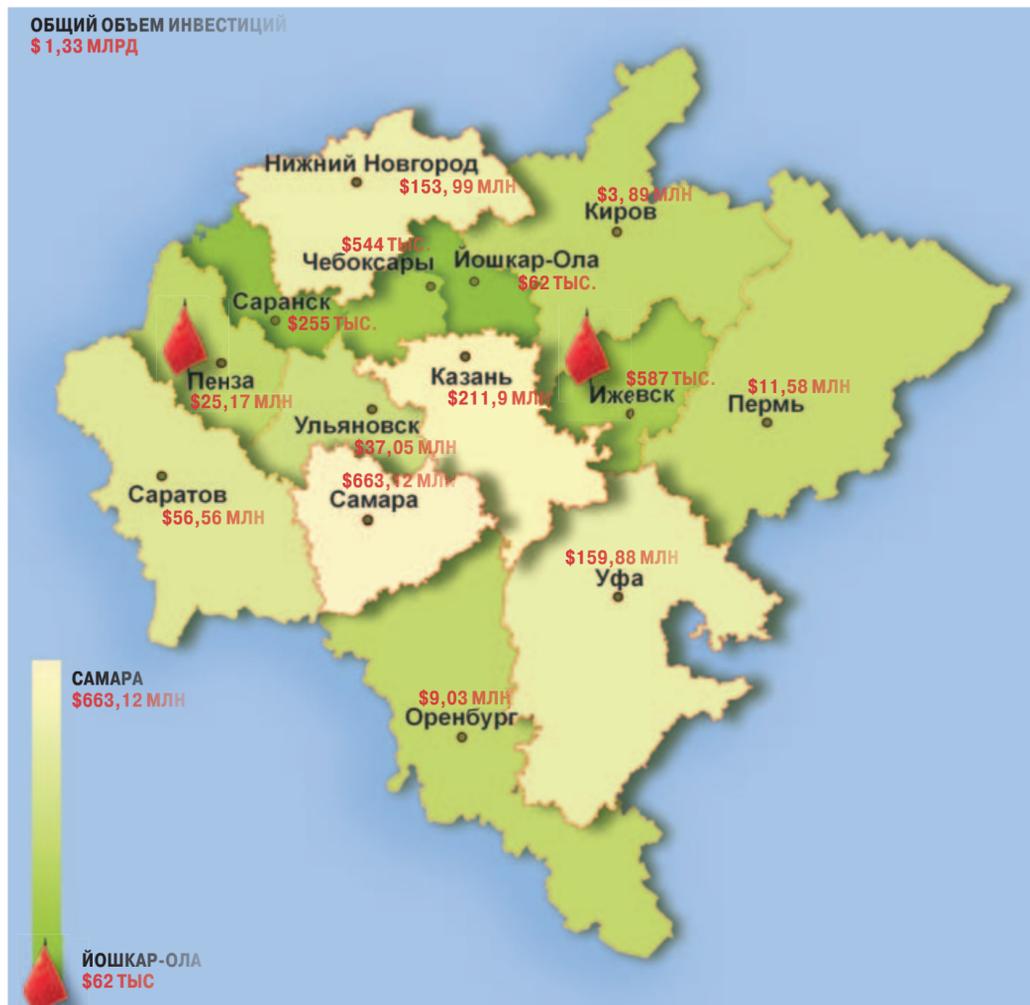
шая часть инвестиций идет в обрабатывающую промышленность, в частности, насколько нам известно, ранее китайские инвестиции направлялись в автомобильные производства в Калужской и Ульяновской областях. Учитывая, что большую долю российского экспорта в Китай занимает лес, в ПФО, возможно, будут интересны проекты в лесной промышленности», — полагает Карен Вартапетов, добавляя, что в целом китайские инвесторы, представленные квазигосударственными компаниями, прежде всего интересуются сырьем, а также вкладываются в сельское хозяйство, торговлю и строительство. С ним соглашается руководитель отдела региональных исследований департамента аналитики и консалтинга рейтингового агентства «Эксперт РА» Владимир Горчаков. «В целом китайские инвесторы идут в Россию неохотно, и в основном их интересуют ресурсные отрасли. Но это не значит, что их допускают в проекты, связанные с добычей нефти в Татарстане или Башкирии, поскольку на федеральном уровне есть ограничения на участие иностранных компаний в этой отрасли, как, например, и в металлургии», — отмечает эксперт. По мнению аналитика, не стоит ждать от китайских инвесторов конкуренции и вытеснения с региональных рынков местных игроков: «Во-первых, в текущих условиях регионы должны быть рады любым иностранным инвесторам, а во-вторых, китайских партнеров, скорее всего, будут привлекать в промышленные проекты, в том числе на условиях СП». Риски сотрудничества с Китаем Владимир Горчаков видит в том, что от подписания соглашения до реальных дел по реализации проекта может пройти очень много времени. «Это особенность китайских компаний — они могут очень долго подписывать самые разные соглашения о намерениях, но при этом начнут что-то делать в лучшем случае лет через пять», — говорит аналитик.

В целом, по мнению Карена Вартапетова, если у регионов ПФО и китайских инвесторов все-таки дойдет до реализации конкретных инвестиционных проектов, выиграет не только каждый отдельный регион, но и округ в целом: «Конкуренция, которая сейчас разворачивается между субъектами, будет полезна ПФО, поскольку благоприятно отразится на инвестиционном климате округа».

Александра Викулова

### ОБЪЕМ ПРЯМЫХ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В РЕГИОНЫ ПФО С ЯНВАРЯ ПО ИЮНЬ 2013 ГОДА

ИСТОЧНИК: РОССТАТ



ОБЪЕМ ПРЯМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ, ПОСТУПИВШИХ В РЕГИОН ИЗ КИТАЙСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ С ЯНВАРЯ ПО ИЮНЬ 2013 ГОДА:

- \$15,85 млн — ПЕНЗА;
- \$268 тыс. — ИЖЕВСК.

# МЫ ПОДДЕРЖИВАЕМ ОСНОВНЫЕ ДЛЯ РЕГИОНА ОТРАСЛИ

**ВОЛГО-ВЯТСКИЙ БАНК СБЕРБАНКА РОССИИ ДАВНО И ПЛОТНО СОТРУДНИЧАЕТ С РЕГИОНАМИ КАК С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ПОДДЕРЖКИ БЮДЖЕТОВ, ТАК И В ПЛАНЕ ФИНАНСИРОВАНИЯ КРУПНЕЙШИХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ. НА ТЕРРИТОРИИ ПРИВОЛЖСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА В ЗОНУ ЕГО ОТВЕТСТВЕННОСТИ ВХОДЯТ НИЖЕГОРОДСКАЯ И КИРОВСКАЯ ОБЛАСТИ, РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН, МАРИЙ ЭЛ, ЧУВАШИЯ И МОРДОВИЯ. ОБ ОСОБЕННОСТЯХ РАБОТЫ БАНКА В РАЗНЫХ СУБЪЕКТАХ РАССКАЗЫВАЕТ ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ВОЛГО-ВЯТСКОГО БАНКА СЕРГЕЙ МАЛЬЦЕВ.**

— Сергей Александрович, давайте начнем разговор о сотрудничестве банка с регионами. В декабре президент Сбербанка РФ Герман Греф побывал в Татарстане, где подписал ряд соглашений. Это значит, что ваше сотрудничество с республикой выходит на новый уровень?

— Отношения Волго-Вятского банка (ВВБ) и Татарстана развиваются как в области кредитования крупнейших республиканских предприятий, так и в области сотрудничества с правительством региона. В 2013 году головное отделение «Банк Татарстан» преодолел рубеж в 100 млрд руб. по объему корпоративного кредитного портфеля и заняло первое место в банковской системе Татарстана по кредитованию юридических лиц республики. Мы сохраняем лидерские позиции и по объему налоговых платежей в бюджет республики, которые уже превысили 1,3 млрд руб.

В этом году наше сотрудничество начало развиваться в новых сферах — в Татарстане мы открыли первый офис для обслуживания иностранных клиентов — International desk. Вы знаете, что Сбербанк за последние несколько лет превратился в международный банк. Сегодня мы представлены в 22 странах, у нас более 10 млн клиентов за пределами России, а зарубежные активы составляют более 12% от совокупных активов. В том числе в прошлом году благодаря покупке одного из крупнейших банков Турции DenizBank мы смогли выйти на рынок этой страны. И Татарстан стал первым регионом, где мы подписали соглашение о сотрудничестве с предприятиями-резидентами Турецкой Республики. Это значит, что мы сможем оказывать полный комплекс банковских услуг турецким компаниями в России. Эти компании получают специальные предложения по финансированию на тех условиях и по тем принципам, к которым привыкли европейские компании. У них появляется возможность проводить финансовые операции как в рублях, так и в иностранной валюте, пользоваться синдицированными кредитами, управлять краткосрочной ликвидностью. Кроме того, у наших турецких партнеров есть возможность получить зарплатные карты Сбербанка, снимать средства, расплачиваться картой как в России, так и в Турции. Этот продукт стирает границы между странами.

— Такой формат обслуживания возможен только для турецких резидентов в Татарстане?

— С Турцией мы это сделали немного раньше, но в следующем году, уже в январе, этот проект будет реализован и с другими странами, в первую очередь с Восточной Европой — в Словении и Чехии, далее — в Центральной и Западной Европе. Сегодня Волго-Вятский банк готов оказывать поддержку иностранным компаниям во всех регионах, которые входят в зону нашей ответственности.

В этом году Сбербанк выделил подразделение Sberbank CIB из корпоративного бизнеса, в данном сегменте обслуживаются предприятия с выручкой свыше 15 млрд руб. в России и за рубежом. За год наш кредитный портфель в данном сегменте вырос более чем на 40 млрд руб., а количество обслуживаемых предприятий приближается к 300. Подразделения Sberbank CIB у нас присутствуют в Нижегородской области и в Республике Татарстан, организуя работу Сбербанка с филиалами наших крупнейших клиентов по всему миру.

— Как развиваются отношения ВВБ и других регионов округа?

— У нас везде конструктивные отношения с властями, и мы везде поддерживаем как бюджеты, так и крупные проекты, которые реализуются на этих территориях. Во многих городах округа у нас действуют специальные программы для госслужащих и бюджетников: для этих владельцев зарплатных карт Сбербанка мы предоставляем специальные условия выдачи ипотечных кредитов. Также с региональными властями мы реализуем совместные проекты. Например, в Кировской области и республике Татарстан через терминалы Сбербанка возможно пополнение баланса электронного проездного билета. В Нижегородской области у нас профинансировано большое количество проектов, связанных со строительством жилья и развитием транспортной инфраструктуры, в том числе с участием компании «Сбербанк Лизинг». Со всеми регионами разработана «дорожная карта» по финансированию инфраструктурных проектов (школы, дороги, спортивные сооружения, в частности связанные с проведением чемпионата мира), и для нас — это приоритетное направление. Мы финансировали ряд организаций, которые работали в Татарстане во время подготовки региона к Универсиаде, к такому же сотрудничеству мы готовы и в рамках проведения чемпионата мира по футболу. Кроме того, в формате партнерства мы поддерживаем спорт, занимаемся благотворительной деятельностью.

— Отраслевая специфика регионов отражается на работе банка?

— Структура валового регионального продукта серьезно отражается на структуре портфеля банка в том или ином регионе. Например, в традиционно сильных промышленных регионах — Татарстане и Нижегородской области в нашем портфеле доминируют кредиты, выданные машиностроительным, металлургическим предприятиям, компаниям, работающим в сфере энергетики, судостроения. Если говорить о Мордовии и Чувашии, то там мы финансируем преимущественно проекты в области сельского хозяйства, производства продуктов питания. Вообще, мы стараемся поддерживать основные для региона отрасли.

Кроме того, на работе банка отражается и специфика развития региона. Мы по-разному распределяем наши ресурсы и выстраиваем модель работы в зависимости от того, обладает ли субъект явно выраженным моногородом — как, например, Саранск в Мордовии, или имеет несколько крупных центров, таких как Дзержинск и Бор в Нижегородской области, Набережные Челны, Елабуга в Татарстане.

Можно отметить и то, что каждый регион имеет свои особенности, касающиеся работы с физическими лицами. Например, в Мордовии население традиционно предпочитает вкладывать деньги, а не брать кредиты. А в Нижегородской области жители, напротив, активно кредитуются.



ФОТО: СБЕРБАНК РОССИИ / РЕАЛМА

## СО ВСЕМИ РЕГИОНАМИ ВОЛГО-ВЯТСКИЙ БАНК РАЗРАБОТАЛ «ДОРОЖНУЮ КАРТУ» ПО ФИНАНСИРОВАНИЮ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ, И ДЛЯ НАС — ЭТО ПРИОРИТЕТНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ РАБОТЫ

— Если говорить о сотрудничестве банка с крупнейшими региональными предприятиями, какие контракты уходящего года вы бы отметили?

— Очень много проектов мы профинансировали в Татарстане. В декабре Сбербанк и КАМАЗ заключили соглашение о стратегическом сотрудничестве, которое предусматривает, в частности, размещение облигационных займов и кредитование всей группы компаний в 2014–2016 годах. Сбербанк выступил организатором облигационного займа для финансирования инвестиционной программы КАМАЗа на общую сумму 35 млрд руб. Также мы запланировали реализацию корпоративной программы льготного ипотечного кредитования для сотрудников предприятия, в рамках которой планируем выдать до 3 000 новых ипотечных кредитов.

Еще одно соглашение КАМАЗ заключил с ЗАО «Сбербанк Лизинг». Компании будут разрабатывать совместные программы продвижения транспортных средств через лизинговые инструменты.

В 2013 году мы существенно расширили свое сотрудничество с «Группой ГАЗ», в том числе финансировали несколько крупных проектов компании по поставке автобусов для нужд г.Москвы и Сочи. На территории Автозаводского района для сотрудников «ГАЗ» у нас построена целая цепочка новых офисов, начиная от мини-офиса у проходной предприятия, заканчивая новым офисом «Сбербанк Первый» на ул. Новикова Прибоя.

В Нижегородской области одним из наших давних партнеров является завод «Красное Сормово». Мы сотрудничаем с 2000 года по разным направлениям, неоднократно предоставляли заводу кредиты, а в сентя-

бре этого года на Северной проходной предприятия открылся мини-офис Сбербанка. В Нижегородской области это пока единственный офис такого формата. При этом сотрудникам «Красного Сормова» доступны все самые востребованные банковские услуги — снятие и перевод средств, подача заявки и оформление кредита. В Нижнем Новгороде мы также являемся финансовым партнером строительных компаний. Например, в 2013 году с участием Волго-Вятского банка группа компаний «Столица Нижний» ввела в эксплуатацию торговый центр «Седьмое небо». Еще один пример — финансирование биохимического холдинга «Оргхим».

В ноябре мы открыли невозобновляемую кредитную линию ОАО «Территориальная генерирующая компания-6» (ТГК-6) для финансирования реконструкции Владимирской ТЭЦ. Размер кредитного лимита — 6,5 млрд руб., срок кредитования — 10 лет. По проекту на Владимирской ТЭЦ планируется установить современную парогазовую установку мощностью 230 МВт.

В Республике Чувашия нашими партнерами стали сразу несколько компаний. На финансирование строительства ЗАО «ТУС» микрорайона «Университетский-2» в Чебоксарах банк предоставил 1,6 млрд руб., а для строительства кирпичного завода «Траковская керамика» — 800 млн руб. Кредитные линии для модернизации производства были открыты для агрохолдинга «Юрма», специализирующегося на производстве мяса птицы и яиц, и компании «Элинокс» (ОАО «Чувашторгтехника»). В целом в экономику этого региона в 2013 году мы инвестировали 15 млрд руб.

В Мордовии мы продолжаем сотрудничество с одним из крупнейших налогоплательщиков республики —

ОАО «Рузхиммаш». Мы партнеры с 2003 года. И по-прежнему мы остаемся партнерами мордовской группы компаний «Талина» и кондитерской фабрики «Ламзурь». Благодаря нашему сотрудничеству предприятие смогло модернизировать действующие производства и запустить новое.

В Марий Эл мы профинансировали развитие крупного свиноводческого комплекса — Йошкар-Олинский мясокомбинат, который включает в себя несколько предприятий с замкнутым производственным циклом: от выращивания животных до переработки мяса и реализации конечной продукции потребителей.

— Какие тенденции в кредитовании крупного бизнеса в регионах вы могли бы отметить?

— Сегодня мы видим рост спроса на кредитные продукты со стороны предприятий, занимающихся выполнением госзаказов в сфере машиностроения, оборонно-промышленного комплекса (ОПК). К слову, кредитный портфель предприятий ОПК, являющихся клиентами Волго-Вятского банка, а мы обслуживаем 130 таких компаний, за последний год вырос более чем на 50% — с 21 млрд руб. до 35 млрд руб. (по состоянию на середину декабря 2013 года). Портфель гарантийных операций по этому сегменту за 10 месяцев текущего года увеличился в четыре раза — с 3,3 млрд руб. до 14 млрд руб.

Также высокий уровень спроса на кредиты уже несколько лет демонстрирует строительная отрасль. В этом году мы связываем востребованность кредитования с проведением Универсиады в Казани, где строительство крупных объектов подстегнуло строительный рынок округа в целом. Мы также видим рост спроса на строительство жилья и торговой недвижимости.

И я бы хотел отметить, что показатели по кредитованию малого и среднего бизнеса (МСБ) растут опережающими темпами. На мой взгляд, это связано и с тем, что ближе становятся банки. Раньше условия вхождения малого бизнеса в банк были достаточно сложными, но за последние три года барьеров стало значительно меньше, а возможностей для развития больше. У нас есть специальные программы, которые позволяют начать бизнес практически с нуля. И недавно появился новый продукт — «Лига бизнеса», который позволяет получить беззалоговый кредит под 14,5% годовых.

— Какими в целом будут показатели банка по объему кредитования на конец года?

— Общий объем всех выданных кредитов ВВБ в 2013 году будет на 35% больше, чем в 2012-м. По объемам кредитования МСБ мы приросли на 35%, крупного бизнеса — на 30%. На конец года мы планируем, что наш кредитный портфель превысит 405 млрд руб.

— По вашим прогнозам, какими будут темпы кредитования крупного бизнеса в ближайшие несколько лет?

— Бурного роста кредитования мы не ждем. По нашим оценкам, темпы роста будут ниже показателей этого года. В перспективе мы ожидаем, что крупный бизнес все чаще будет использовать альтернативные источники финансирования — облигационные займы, софинансирование, IPO. В этом случае банки будут выступать в качестве посредников при проведении подобных операций.

— Сегодня много говорят о стагнации экономики и новом витке кризиса. Это не помешает вашим планам?

— По-моему, «мода» на разговоры о кризисе не проходит с 2008 года. Мы постоянно ждем проблем то в США, то в Европе, то в Китае. Нужно понимать, что мы находимся в состоянии экономической нестабильности, и в этой ситуации нужно думать и говорить о том, что делать, чтобы мы могли развиваться, как минимизировать риски и за счет каких отраслей мы можем получить конкурентные преимущества, как поддержать бизнес — особенно малый и микро.

— В уходящем году происходили ли какие-то изменения в работе банка, которые отразились на его деятельности в регионах?

— В этом году мы провели большую реорганизацию и уменьшили количество банковских отделений. В основном это происходило за счет объединения нескольких отделений в одно крупное, и на местах отделений мы организовали структурные подразделения. Крупные структуры у нас остались в таких значимых городах как, например, Дзержинск, Елабуга, Арзамас, Нижнекамск. А в городах с населением около 15–20 тыс. человек, например, таких как Лукоянов, у нас остались более «тонкие» подразделения. Но то, что мы сократили количество крупных офисов, не значит, что это негативно сказалось на обслуживании клиентов. Напротив, проведенная оптимизация позволила нам централизовать ряд основных функций и значительно снизить расходы на проведение операций. Мы переходим на централизованную IT-платформу. Это автоматизирует работу банка и позволяет удаленно обслуживать большее количество клиентов. Но в то же время мы увеличили количество наших фронт-работников — специалистов по обслуживанию частных клиентов и корпоративных клиентов, менеджеров по продажам и по ипотечному кредитованию.

— А как коррелирует увеличение количества фронт-работников со стратегией развития Сбербанка до 2018 года, в которой прописано сокращение персонала?

— Сокращение банковского персонала будет происходить достаточно гармонично за счет естественного выбытия наших сотрудников на пенсию и существующей текучести персонала, продолжающих перевод операций в интернет по удаленным каналам обслуживания, в мобильный банк. Уже сегодня корпоративные клиенты Сбербанка в 80–90% случаев пользуются удаленными каналами обслуживания. Ежегодно мы замечаем, как постепенно от наличности отказываются торговые сети, как ежегодно растут объемы безналичного обслуживания наших частных и корпоративных клиентов. Проникновение банковских карт настолько велико, что, как правило, на одного человека приходится более чем одна банковская карта. Очевидно, что эти тенденции сохранятся, а значит задачи, прописанные в стратегии, соответствуют текущим тенденциям.

# Review приволжский федеральный округ. тенденции

## В мирных целях

К 2018 году Россия полностью избавится от химического оружия и приступит к освоению освобожденных площадок, в том числе и на территории ПФО — в Удмуртской Республике Кировской, Пензенской, Саратовской областях. Своей ключевой задачей в этой связи в Приволжском полпредстве считают поиск инвесторов для дальнейшего развития этих производственных площадок и окружающей территории.



Для конструктивной работы с инвесторами аналитики рекомендуют создать четкую нормативно-правовую базу для безопасного репрофилирования площадок

— проект —

Полностью уничтожить химическое оружие, находящееся на территории России, планируется к 2018 году. Об этом в ходе 18-й сессии Конференции государств-участников (КГУ) Конвенции о запрещении разработки, производства, накопления и применения химического оружия и его уничтожении (КЗХО) в Гааге 2 декабря сообщил председатель государственной комиссии по химическому разоружению, полпред президента в ПФО Михаил Бабич. По его словам, на 30 ноября 2013 года уже уничтожено порядка 30,9 тыс. т. отравляющих веществ. К концу этого года планируется преодолеть рубеж в 31 тыс. т., что составит 77,6% от общего количества химоружия на территории России.

Уничтожение химического оружия в Российской Федерации осуществляется на шести объектах: в пос. Горном Саратовской области, городе Камбарке Удмуртской Республики, поселке Мирном Кировской области, поселке Леонидовка Пензенской области, городе Щучье Курганской области и городе Почеп Брянской области. По словам Михаила Бабича, происходит непрерывное наращивание производственных мощностей для уничтожения запасов химоружия. В ноябре начались пуско-наладочные работы очередного пускового комплекса на объекте «Марадьковский» Кировской области. В декабре — пуско-наладочные работы седьмого, поселке «Кизнер» Удмуртской Республики. В 2014 году планируется полностью завершить создание мощностей для полного уничтожения химического оружия. «Уничтожение всех запасов химоружия остается первоочередной задачей, несмотря на известные трудности финансово-экономического характера в связи с большим объемом необходимых для этих целей средств и техническую сложность задачи, особенно в отноше-

нии так называемых боеприпасов сложной конструкции из-за содержания в них взрывчатых веществ. Уничтожение этой категории боеприпасов требует особых, тщательно выверенных решений по безопасности и применяемой технологии. — сообщил Михаил Бабич на встрече с генеральным директором Технического секретариата Организации по запрещению химического оружия Ахметом Узюмджю.

По мнению экспертов, чем ближе сроки завершения ликвидации химического оружия, тем острее встает вопрос вовлечения объектов химоружия в гражданский оборот. До 2017–2018 гг. все основные производственные площадки после окончания ликвидации химоружия могут быть предоставлены потенциальным инвесторам.

На сегодняшний день инвесторы уже изучают потенциал инфраструктуры объектов «Горный» в Саратовской области, «Марадьковский» в поселке Мирном Кировской области и «Леонидовка» в Пензенской области. Все они готовы для дальнейшего использования. Наибольший интерес вызывает объект «Горный», где работы по уничтожению химического оружия полностью завершены. Со своей презентацией по перспективам его использования уже выступили московская группа «Ренова» и саратовская компания «Экохим», предложившие совместный инвестиционный проект по созданию производства высокотехнологичных мышьяксодержащих веществ и полупроводниковых материалов для микро- и нанoeлектроники. Свои инвестиционные планы по «Горному» озвучили и другие компании. Все они пока находятся на стадии рассмотрения Минпромторга России и Минобороны России.

В Приволжском полпредстве отметили, что намерены собрать максимальное количество ин-

формации по каждой площадке, чтобы впоследствии предоставлять ее инвесторам: «Компании будут знать, есть ли там электроэнергия, канализация, водопровод, газ. Также мы представим полный перечень производственного и технологического оборудования, которое там установлено, для того чтобы каждый инвестор имел возможность с учетом специфики площадки определить перспективы реализации того или иного проекта».

В полпредстве отмечают, что к процессу вовлечения объектов химоружия в гражданский оборот необходимо подключать органы исполнительной власти регионов, где находятся объекты. «Инвесторам нужно заинтересовать, показать перспективы, убедить. Рассчитывать здесь только на интерес со стороны бизнеса неправильно. Позиция государства максимально использовать весь потенциал объектов и все мощности, а бизнес зачастую хочет взять в оборот лишь отдельные интересные ему сегменты. Мы должны участвовать в дальнейшей судьбе этих объектов с понятной пользой для государства, — подчеркнул Михаил Бабич.

По словам ведущего эксперта УК «Финам Менеджмент» Дмитрия Баранова, в работе с инвесторами поможет четкая и понятная нормативно-правовая база для безопасного репрофилирования объектов по уничтожению химического оружия. По его словам, объекты в первую очередь будут интересны профильным отраслям, занимающимся непосредственно выпуском химической продукции. «Это современные объекты, с новейшим оборудованием. Потенциал их крайне велик. В том числе не стоит забывать о нуждах военной промышленности», — подчеркнул он.

Владимир Зубарев

## Патриоты от бизнеса

В 2013 году в мероприятиях, организованных Фондом содействия развитию институтов гражданского общества, в ПФО приняли участие более 15 тыс. школьников и студентов. Среди партнеров фонда крупные корпорации: ОАО ЛУКОЙЛ, ОАО «АвтоВАЗ», ОАО «Сибур Холдинг», ОАО ОХК «Уралхим» и другие. Review «ПФО Тенденции» выяснил у представителей компаний, довольны ли они деятельностью фонда.

— опрос —

**Глеб ОВСЯННИКОВ, начальник департамента общественных связей ОАО ЛУКОЙЛ:** На сегодняшний день мы участвуем в проекте по воссозданию православной гимназии имени Александра Невского. Этот проект показался нам наиболее перспективным с точки зрения воспитания молодежи. Речь идет не только о воссоздании традиции православных гимназий, но и о привнесении в нее определенных новшеств. Например, ресурсного центра, где будут обучаться не только дети, но и педагогический состав, для них это будет что-то вроде повышения квалификации. Участие в работе фонда — это наша социальная миссия, а если рассуждать языком бизнеса — инвестиции в будущее России. Отдельно хочется отметить энтузиазм работы не только полпредства, но и Русской православной церкви. В работу вкладывается колоссальное количество энергии и души. Также хочется сказать об открытости работы фонда. Нам доступна вся информация, касающаяся расходования внесенных средств. Работу фонда в 2013 году оцениваю исключительно положительно. Фонд доказал свою эффективность, и в дальнейшем мы планируем продолжить сотрудничество и с готовностью рассмотрим все интересные проекты.

**Сергей ЖУРАВЛЕВ, директор по связям с государственными органами ОАО «СИБУР Холдинг»:** Наша компания принимает активное участие в работе фонда и действует в программах четырех регионов ПФО — в Самарской и Нижегородской областях, Республике Башкирия и Пермском крае. Все проекты, в которых мы принимаем участие, направлены на патриотическое воспитание молодежи. В этом году мы выделили средства на создание военно-патриотических лагерей, в том числе и лагеря «Вардеец» в Нижегородской области. Там отдыхали дети наших работников и, по отзывам их родителей, получили огромное удовольствие. С той поры, как ушла эра пионерии, зарниц, детьми мало кто занимается в плане патриотического воспитания. Мы совместно с фондом и стараемся заполнить этот пробел.

**Игорь СОГЛАЕВ, президент нефтехимического холдинга ГК «Санорс»:** Наше сотрудничество с фондом началось в июле этого года, в рамках подготовки и организации молодежного форума Приволжского федерального округа «iVolga». Нас привлекла концепция мероприятия, то, что форум по своей сути должен стать стартовой площадкой для талантливой молодежи, а представленные на нем инновационные проекты будут способствовать решению важнейших политических, экономических и социальных проблем общества. Учитывая, что холдинг имеет долгосрочные перспективные планы по развитию в Самарской области, мы не могли остаться в стороне от такого крупного события. Особенно ценно для нас было то, что молодые активисты нашего холдинга также смогли приобщиться к этому событию. Полученный опыт транслировался потом среди их коллег. Думаю, что на следующий год желающих стать участниками мероприятия такого масштаба у нас будет еще больше. И мы это только приветствуем.

**Алан БАСИЕВ, директор департамента по связям с общественностью ОАО ОХК «Уралхим»:** Поддержку социальных и благотворительных программ в тех регионах, где мы работаем, я считаю одной из важнейших составляющих корпоративной этики. Для нас приоритетны проекты, связанные с поддержкой детских и молодежных программ, направленных на укрепление здоровья, получение образования, проведение развивающего досуга. Поэтому «Уралхим» решил поддержать проект развития кадетских корпусов «Кадетство» Фонда содействия развитию институтов гражданского общества. В 2013 году компания приняла решение выделить финансирование для реализации проекта на базе Пермского кадетского корпуса имени Героя России Ф. Кузьмина. Сотрудничество по этому проекту рассчитано на три года. В Пермском крае расположены два наших предприятия — «Азот» в Березниках и «Минеральные удобрения» в Перми, которые активно участвуют в благотворительной деятельности. В 2012 году на благотворительные проекты пермские заводы «Уралхима» направили более 45,8 млн руб. Кроме того, крупные благотворительные и социальные программы осуществляет завод минеральных удобрений Кирово-Чепецкого химкомбината, расположенный в Кировской области. В 2012 году завод направил на эти цели 97,9 млн руб.

## Уничтожение химического оружия в Поволжье. Что обещает полпред Бабич?

— экспертное мнение —

**Химическое оружие на международном уровне запрещали, как минимум, трижды — в 1899-м, 1925-м и 1993 годах. Почему первые две попытки сорвались, объяснять, наверное, не нужно: человечество стояло на пороге мировых войн. В период после Второй мировой войны этому помешало тотальное недоверие между ведущими державами. К тому же существовала формальная логика: Советский Союз накопил почти 40 тыс тонн, а США — чуть больше 30-ти. В СССР исходило из того, что обнуление химических потенциалов означает со стороны Москвы большие уступки, чем со стороны Вашингтона, — а это для дипломатов почему-то важно и чаще всего неприемлемо.**

К 90-м годам ситуация изменилась. В должной мере развив ядерное вооружение, сверхдержавы воспринимали химическое оружие как наследие вчерашнего дня. Из глобальных войн второй половины XX — начала XXI веков его использовали лишь в не самых главных для всех сторон войнах — вроде вьетнамской, йеменской, ирано-иракской или нынешней сирийской. Владение химическим оружием не усиливало обладающие им вменяемые страны, а, наоборот, делало их более уязвимыми — никто не застрахован от техно-

генных катастроф, террористов или элементарной халатности. Химическое оружие является сегодня скорее громоздкой, нежели эффективной частью военного арсенала. А история применения химического оружия на территории России в XX веке во время Гражданской войны (подавление Красной армией Тамбовского и Ярославского восстаний) особой гордости за обладание химическим арсеналом не сулило.

Поэтому в Москве довольно легко пошли в 93-м году на подписание, а в 97-м — на ратификацию соглашения об уничтожении химического оружия и взятие обязательства завершить весь процесс к 2009-м. Казалось бы, вопрос снят с повестки дня. Оказалось, однако, что к настоящему времени уничтожено только 76% российских запасов — а процесс уничтожения остальных отодвигается до 2015-го (а по другим оценкам, — до 2017–2018 гг.).

Подключение к этой теме полпреда Михаила Бабича стало сюрпризом. Хотя он не чужд военной тематике, функционал полпреда, казалось бы, делал тему далекой от полпредского функционала. Однако серия выступлений господина Бабича на встречах в Москве и конференции в Гааге показала, что это — не появление нового ньюсмейкера, а свидетельство более системного подхода к теме уничтожения химического арсенала.

Заявленные полпредом Бабичем инициативы можно разделить на три блока.

Первый связан с тем, как ускорить процесс уничтожения. Основные сложности вызывают высокотоксичные зарин и зоман — с ними требуется повышенная осторожность. Серьезно ускорить этот процесс должен вводить в действие современного завода в Кизнере (Удмуртия), который ожидается в ближайшее время. Кроме того, требуется повышение контроля за текущими мощностями. А из шести действующих (не считая Кизнера) предприятий четыре расположены в Приволжском федеральном округе — в поселке Мирном «Горный» (Саратовская область), «Камбарка» (Удмуртия), «Мирный» (Кировская область) и «Леонидовка» (Пензенская область).

Вторая задача — снизить общественные страхи, сопряженные с уничтожением химического оружия. Хотя в школе химии проходит все, любой даже вполне мирный разговор об этой отрасли порождает у обывателя страхи — пусть и не всегда мотивированные. Еще с детства все запоминают школьный кабинет химии как самый потенциально опасный, ограживаемый особой диверсией. Самый проверенный способ снизить эти страхи — привлечь к процессу наблюдателей, в том числе международных. Особенно это важно для Поволжья с его хрупкой экологической системой. Как

следует из выступления господина Бабича в штаб-квартире Организации по запрещению химического оружия в Гааге, российские власти это отчетливо понимают и не будут списывать естественное желание международных партнеров отследить экологичность процесса уничтожения на прискори «иностранных агентов».

Есть и третий блок проблем. Чем ближе дата окончательного уничтожения химического оружия, тем выше тревоги жителей городов, где это происходит: не забросят ли их после завершения процесса, как это много раз случалось с шахтерскими поселками или «неперспективными» деревнями. Возможно, самый важный для Поволжья из обозначенных полпредом Бабичем приоритетов — ставка на репрофилирование существующих предприятий с указанием на недопустимость их закрытия. Поэтому государство должно уже сейчас заняться поиском потенциальных инвесторов, которые после санации территории могут заняться репрофилированием производств. Первые сигналы уже есть со стороны бизнесменов, занимающихся нефтепереработкой, агропромом, целлюлозно-бумажной промышленностью. Одновременно речь идет о строительстве в «химических» поселках объектов жилья, детских садов, школ, медицинских учреждений. Как известно, фе-



ДМИТРИЙ ЗУБАРЕВ

деральный бюджет предусматривает опережающее развитие социальной инфраструктуры в районах проведения работ на общую сумму до 10% от объемов капитальных вложений на строительство объектов по уничтожению химоружия.

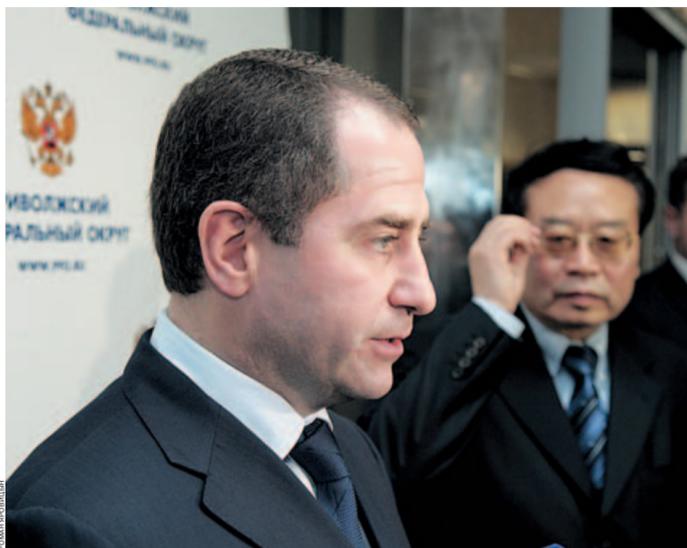
Если заявленный комплекс мер удастся реализовать на практике, полпредству удастся снять, как минимум, два риска: волну общественных тревог вокруг экологичности процесса уничтожения химоружия и опустошение целого ряда поселков после завершения процесса. А оптимистический сценарий и вовсе дает основания рассчитывать и на появление новых конкурентоспособных производств и создание дополнительных рабочих мест.

**Михаил Виноградов, президент фонда «Петербургская политика»**

# Review приволжский федеральный округ. тенденции

## Решающие кадры

15 декабря исполнилось два года с момента назначения Михаила Бабича на пост полномочного представителя президента РФ в Приволжском федеральном округе. Review «ПФО Тенденции» собрал фотохронику наиболее ярких событий и проектов приволжского полпреда за этот период.



**Октябрь 2013. Нижний Новгород.** Первая встреча совместной российско-китайской рабочей группы, созданной для развития двустороннего сотрудничества регионов ПФО и пяти промышленных провинций реки Янцзы в сфере экономики, промышленности и торговли.



**Ноябрь 2013. Пермь.** Достигнуты договоренности о том, что ЛУКОЙЛ продолжит инвестировать в реализуемые на территории Пермского края проекты почти 1,5 млрд руб. ежегодно.



**Ноябрь 2013. Нижегородская область.** Комплекс по производству поливинилхлорида в Кстове ООО «Русвинил» вошел в перечень особо значимых инвестиционных проектов округа.



**Ноябрь 2013. Москва.** Михаил Бабич и уполномоченный по защите прав предпринимателей Борис Титов во время подписания соглашения о взаимодействии с субъектами ПФО.



**Июль 2013. Мулинский военный гарнизон. Нижегородская область.** Торжественное закрытие смены в оборонно-спортивном лагере «Гвардеец».



**Декабрь 2013. Москва.** Михаил Бабич и министр обороны РФ Сергей Шойгу во время подписания соглашения об оказании шефской помощи кадетским корпусам ПФО.



**Декабрь 2012. Казань.** Михаил Бабич и президент Республики Татарстан Рустам Минниханов во время хоккейного матча в рамках тестирования качества объектов Универсиады.



**Май 2012. Нижний Новгород.** Начало реализации программы развития региональной авиации на территории ПФО.



**Июнь, июль 2013. Самара.** Молодежный форум ПФО «Волга».

МОДЕРНИЗАЦИЯ • АУДИТ • ПЕРМЬ • РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ •  
 РАЗВИВАЮЩИЕСЯ РЫНКИ • МСФО • КИРОВ • НАЛОГИ • УФА • ЭФФЕКТИВНОСТЬ • АУДИТ  
 УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ • РЕФОРМЫ • РИСКИ • МСФО • ИНФОРМАЦИЯ • УЧЕТ  
 ИНФРАСТРУКТУРА • АУДИТ • РЕСУРСЫ • ИНВЕСТИЦИИ • САРАТОВ • ИНФРАСТРУКТУРА  
 ИНФОРМАЦИЯ • АУДИТ • ИННОВАЦИИ • РЕСУРСНАЯ СИСТЕМА • G20 • ЭФФЕКТИВНОСТЬ • РЕПУ  
 УЛЬЯНОВСК • ПАРТНЕРСТВО • ИНФРАСТРУКТУРА • САМАРА  
 РОССИЯ • НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ • РАЗВИВАЮЩИЕСЯ РЫНКИ • ОПТИМИЗАЦИЯ • ИННОВАЦИИ • МСФО • РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ • ИНВЕСТИЦИИ • РА  
 РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ • ПАРТНЕРСТВО • ЧЕМПИОНАТ МИРА ПО ФУТБОЛУ • ГО  
 ЧЕБОКСАРЫ • ЛИДЕРСТВО • СТРОИТЕЛЬСТВО • ИННОВАЦИИ  
 ЭФФЕКТИВНОСТЬ • МОДЕРНИЗАЦИЯ • G20  
 ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ • НИЖНИЙ НОВГОРОД  
 РАЗВИВАЮЩИЕСЯ РЫНКИ • УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ • РЕФОРМЫ • РЕФОРМЫ • ОТВЕТ  
 КАЗАНЬ • ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КЛИМАТ • КОНТРОЛЬ • МСФО • РЕ  
 АУДИТ • РАЗ ХЕДЖИРОВАНИЕ • ИНВЕСТИЦИИ • КИТАЙ • НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ • РИСКИ  
 ПРОЗРАЧНОСТЬ • ОПТИМИЗАЦИЯ • ОРЕНБУРГ • ПАРТНЕРСТВО  
 ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ • РЕСУРСЫ  
 ПЕНЗА • РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ • ИЖЕВСК • ЛИДЕРСТВО



cutting through complexity

## Профессиональные услуги мирового уровня в каждом городе ПФО

Международный опыт и локальная экспертиза позволяют специалистам КПМГ успешно работать в российских регионах. Вот уже более 15 лет мы используем наши знания на благо компаний Приволжского федерального округа и помогаем им достигать поставленных целей.



**Андрей Гричук**

Руководитель Приволжского регионального центра КПМГ

КПМГ пришла в Нижний Новгород в 1998 году, а в 2005 было принято решение о расширении бизнеса и создании Приволжского регионального центра КПМГ.

Мы предоставляем аудиторские услуги крупнейшим предприятиям в сфере металлургии, автомобилестроения и машиностроения, нефтехимической промышленности, энергетики и финансов. С 2012 года в КПМГ в Нижнем Новгороде также действует своя налоговая практика. В 2013 году мы создаем Школу бизнеса, в которой обучаем составлению отчетности в соответствии с МСФО, организуем семинары по нововведениям в МСФО и в действующее законодательство РФ, а также помогаем подготовиться к сдаче экзамена по программе ДипИФР (Диплом по международной финансовой отчетности).

**Контакты КПМГ в Нижнем Новгороде**

Бизнес-центр «Столица Нижний»  
 ул. М. Горького, д. 117  
 Нижний Новгород  
 Т: +7 831 296 9202  
 E: nnovgorod@kpmg.ru



**Виктор Акулян**

Руководитель КПМГ в Татарстане

Офис КПМГ работает в Татарстане уже более 3 лет. Все это время своей ежедневной работой сотрудники КПМГ в Казани вносят свой вклад в повышение инвестиционной привлекательности Татарстана, предоставляя местным компаниям услуги по аудиту и бухгалтерскому сопровождению, соответствующие международным стандартам. С 2013 года казанский офис также предоставляет услуги налогового консультирования.

КПМГ в Казани динамично развивается, и с момента открытия наша команда увеличилась в несколько раз. Мы постоянно взаимодействуем с профильными университетами республики, проводим обучение и тренинги для студентов, а лучших из них приглашаем на работу.

**Контакты КПМГ в Татарстане**

Офисный центр «Сувар-Плаза»  
 ул. Спартаковская, д. 6  
 Казань  
 Т: +7 843 210 00 90  
 E: kzn@kpmg.ru



**Юлия Колесникова**

Руководитель офиса КПМГ в Перми

Офис КПМГ в Перми – самый молодой из всех офисов КПМГ в России. Он был открыт в 2012 году, и в настоящее время КПМГ является единственной из компаний «Большой четверки», представленной в городе. Основным направлением работы пермской команды КПМГ является оказание аудиторских услуг по проверке отчетности, составленной в соответствии с российскими стандартами и МСФО. Среди наших аудиторских клиентов – крупнейшие компании Пермского края.

При поддержке специалистов Уральского регионального центра КПМГ, а также консультантов КПМГ из Москвы пермский офис оказывает услуги по стратегическому и налоговому консультированию, а также участвует в проектах по оценке бизнеса и активов.

**Контакты КПМГ в Перми**

Бизнес-центр «Садко»  
 Комсомольский проспект, д. 1  
 Пермь  
 Т: +7 342 259 44 00  
 E: perm@kpmg.ru