



ЕВГЕНИЙ ПАВЛЕНКО

АНДРЕЙ ФИЛИППОВ,
генеральный директор
ОАО «Территориальная
генерирующая компания № 1»

Родился 14 марта 1959 года в Ленинграде. В 1981 году окончил Ленинградское высшее военно-морское инженерное училище по специальности «военный инженер — механик энергетических установок». В 1981–1990 годах служил в Вооруженных силах Российской Федерации. С 1990 по 1999 год работал на ТЭЦ-15 «Ленэнерго», пройдя путь от машиниста паровых турбин до главного инженера. В 1999–2005 годах занимал руководящие должности ОАО «Ленэнерго». В 2005 году стал директором филиала «Невский» ОАО «ТГК-1». С

2006 по 2007 год — заместитель генерального директора ООО «Петербургтеплоэнерго» ОАО «Газпром». После в течение двух лет являлся заместителем генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ОАО «ТГК-1». В 2010 году — директор по капитальному строительству ОАО «ТГК-1», а с 2011 года — генеральный директор компании. Является членом совета директоров ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга».

ВАЛЕРИЙ АГЕЕВ, генеральный директор филиала
«Магистральные электрические сети Северо-Запада» ОАО «ФСК ЕЭС»

ЮРИЙ АНДРЕЕВ, директор филиала
«Киришская ГРЭС» ОАО «Оптовая генерирующая компания № 2»

НИКОЛАЙ БЕХ, президент, председатель совета директоров
ОАО «Звезда-энергетика»

АЛЕКСЕЙ ВИНОГРАДОВ, управляющий директор ЗАО «Норд Гидро»

СЕРГЕЙ ВОСКРЕСЕНСКИЙ, генеральный директор ОАО «Ленгидропроект»

ПЕТР ГУМЕНЮК, директор филиала «Северо-Западная ТЭЦ» ОАО «Интер РАО ЕЭС»

СЕРГЕЙ ГУСТОВ, генеральный директор ООО «Петербургтеплоэнерго»

МИХАИЛ ИВАНИЦКИЙ, директор Октябрьского филиала ООО «Русэнергосбыт»

ФЕЛИКС КАРМАЗИНОВ, генеральный директор
ГУП «Водоканал Санкт-Петербурга»

МИХАИЛ КОЛОМЫЦЕВ, генеральный директор ООО «РКС-Энерго»

ЕВГЕНИЙ КРИЛИЧЕВСКИЙ, генеральный директор ЗАО «Энергия Холдинг»

АНДРЕЙ ЛИПАТОВ, генеральный директор холдинга «Теплоком»

ВАДИМ МАЛЫК, генеральный директор
ОАО «Ленинградская областная управляющая электросетевая компания»

ВЛАДИМИР ПЕРЕГУДА, директор филиала
«Ленинградская атомная станция» ОАО «Концерн Росэнергоатом»

ВЛАДИМИР САМОТАЛИН,
генеральный директор ОАО «Санкт-Петербургские электрические сети»

АНДРЕЙ СОРОЧИНСКИЙ, генеральный директор, председатель правления
ОАО «Ленэнерго»

ИГОРЬ СТЕНАДКО, генеральный директор ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»

СЕРГЕЙ ТИТОВ, генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада»

АРТУР ТРИНОГА,
генеральный директор ГУП «Топливо-энергетический комплекс Санкт-Петербурга»

МАКСИМ ШАСКОЛЬСКИЙ,
управляющий директор ОАО «Петербургская сбытовая компания»

РИСКИ В ТИСКИ

ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ «КОММЕРСАНТЬ» ПРОВЕЛ V БАНКОВСКИЙ ФОРУМ, ПОСВЯЩЕННЫЙ КРЕДИТНОМУ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТУ В РОССИИ. НА ПЛОЩАДКЕ ВЫСШЕЙ ШКОЛЫ МЕНЕДЖМЕНТА СПЕГУ УЧАСТНИКИ ФОРУМА ГОВОРИЛИ ОБ ОСНОВНЫХ ОШИБКАХ ТАКОГО УПРАВЛЕНИЯ, О ТОМ, КАК НЕ СВЯЗАТЬСЯ С ФИРМОЙ-ОДНОДНЕВКОЙ И КАК ОЦЕНИВАЮТ РИСКИ В МИКРОФИНАНСОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ.

ЮЛИЯ ЧАЮН

Модератором Банковского форума выступила генеральный директор компании «Риск-Консалт» Наталья Костюченко, которая задала вектор обсуждения, перечислив основные ошибки риск-менеджмента в России. «Компании сталкиваются с низким уровнем методического и практического опыта в области анализа кредитного риска. Кроме того, я могу отметить безынициативность в разработке усовершенствованных подходов к оценке рисков, рекомендуемых Базельским соглашением, а также отсутствие внутренних нормативных документов, четко регламентирующих порядок и методы анализа, контроля и снижения рисков», — говорит она. По словам госпожи Костюченко, стоит учитывать низкую квалификацию риск-менеджеров, а также субъективизм их мнений в связи с отсутствием единого подхода к анализу и оценке рисков.

ПРОЕКТНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ

Участники форума обсудили особенности проектного финансирования, в частности, проблематику этого направления описал руководитель кредитной дирекции СЗРЦ ВТБ Алексей Кушнир.

По его словам, первый постулат в инвестиционном кредитовании — это то, что проектное финансирование не «коробочный» продукт. «Каждый раз оценивая привлекательность для себя того или иного проекта, мы подходим к вопросу индивидуально. Основным критерием для отнесения кредитной сделки к категории проектного финансирования является способность заемщика за счет своей текущей деятельности погасить кредит. Если заемщик не способен этого сделать, а источником погашения является отдача от проекта, то, безусловно, это проектное финансирование», — рассказывает он.

По словам господина Кушнира, все проекты, инициаторы которых осуществляют свою деятельность в Северо-Западном федеральном округе, рассматриваются службой проектного финансирования СЗРЦ ВТБ. «Проекты мы оцениваем в зависимости от отрасли, от инициатора проекта, его финансового положения, опыта реализации проектов, заявленных ожидаемых результатов и прочих факторов», — поясняет Алексей Кушнир.

Он отмечает, что общим правилом проектного финансирования является уплата процентов по кредиту начиная с первого месяца кредитования. «При рассмотрении заявки на кредитование на основе

проверки тех данных, которые заложены в финансовую модель, нам интересно посмотреть, насколько в результате реализации проекта запланированный денежный поток позволит заемщику обслуживать кредит и погашать его в соответствии с заявленными сроками. Мы готовы кредитовать все отрасли экономики, но на некоторые из них смотрим более внимательно. Все зависит от состояния российской экономики — нельзя говорить о том, что в целом она демонстрирует положительную динамику, однако есть те отрасли, которые продолжают показывать развитие, есть и те, по которым наши ожидания не очень хорошие. Но даже в таких отраслях есть точечные очень хорошие проекты», — подытоживает он.

БОРЬБА С ФИРМАМИ-ОДНОДНЕВКАМИ

Следующей слово взяла Вероника Ланге, адвокат и ведущий консультант-юрист юридической фирмы «Платонов и партнеры», которая рассказала о практике Высшего арбитражного суда (ВАС) в делах с фирмами-однодневками.

Она пояснила, что признаками фирмы-однодневки для ВАС являются следующие факторы: сделки не имеют экономического смысла, такие компании не осуществляют реальные операции, при совершении сделок такими компаниями на самом деле отсутствуют условия для достижения результата и другое. «Однако, как показывает практика, доказательствами не может являться, например, то, что компания недавно создана, у нее есть какие-то разовые операции или их характер неритмичен, она использует посредников или же у нее были налоговые нарушения в прошлом», — говорит госпожа Ланге.

Впрочем, по ее словам, обезопасить себя от работы с такими фирмами можно. «У правильного контрагента правильным является юридический адрес и исполнительный орган, у него нет задолженности по налогам, своевременно сдана отчетность, у него есть сотрудники в штате, зарплата которых не ниже МРОТ. Проверить же это можно, запросив учредительные документы, бухгалтерскую отчетность, проверив информацию на таких ресурсах, как www.nalog.ru, www.arbitr.ru, в базе СПАРК», — перечисляет госпожа Ланге.

ЛИНГВИСТИЧЕСКАЯ ЭКСПЕРТИЗА

В рамках форума были рассмотрены и другие способы снижения рисков. В частности, Мария Гриц, эксперт-лингвист