



Тематическое приложение к газете **Коммерсантъ**

Нефть и газ

Пятница 30 августа 2013 №156 (5187 с момента возобновления издания)

kommersant.ru



19 Насколько реальны планы по увеличению доли России на мировом рынке СПГ	19 Возможен ли нефтегазовый диалог между ученым сообществом, предпринимателями и правительством	20 К чему приводит устаревшая тарифная стратегия при перевозках нефти по железной дороге
---	---	--

Суммарный показатель рейтинга долгосрочной инвестиционной привлекательности нефтегазовых компаний, составляемый агентством RusEnergy на основании оценок аналитиков, изменился к концу лета несущественно, но все же уменьшился.

Арктические окна роста

— рейтинг —

Российский конкурент Суэцкого канала

Три недели назад произошло весьма позитивное в перспективе для российского ТЭКа событие: 8 августа из китайского порта Далинь вышел контейнеровоз Yong Sheng, направляющийся в Роттердам. Он станет первым судном, доставившим груз из Китая в Европу по Северному морскому пути (СМП). Корабль, как ожидается, завершит 35-дневный рейс 11 сентября. Таяние арктических льдов открывает возможность доставлять этим маршрутом грузы из Шанхая в Роттердам на две недели быстрее, чем через Суэцкий канал.

По данным Wall Street Journal, за последние 50 лет температура в Арктике увеличилась на 4 градуса по Цельсию, в то время как в целом на планете увеличение составило всего 1 градус. Если температура продолжит расти, СМП может стать основным маршрутом для доставки грузов из Азии в Европу и, соответственно, с арктического побережья в Азию. В соответствии с прогнозами экспертов Lloyd's List в 2021 году транзит грузов по СМП составит 15 млн тонн, что резко снизит загруженность Суэцкого канала. Аналитики рассматривают новость как весьма перспективную для российских нефтегазовых компаний, и особенно для тех из них, которые работают или планируют работать в Арктике.

В прошлом году «Газпром» поставил первый груз сжиженного природного газа (СПГ) через СМП в Японию. Танкер сопровождался тремя ледоколами, однако рейс был выполнен в ноябре (первый месяц, когда воды Арктики покрываются льдом), в связи с чем этот эксперимент нельзя считать показательным с точки зрения обеспечения круглогодичной эксплуатации маршрута. «Северный морской путь имеет особую значимость для проекта «Ямал СПГ»,—

комментирует событие Тимур Салихов из ФГ БКС.— НОВАТЭК планирует поставлять этим маршрутом СПГ в Азию в течение всего года на танкерах, сопровождаемых современными ледоколами, которые пока не построены.

Законопроект НОВАТЭКа

Основная интрига последних месяцев связана с ожидаемым изменением законодательства об экспорте СПГ. Правительство намерено уже в сентябре внести в Госдуму законопроект, предусматривающий частичную либерализацию этой сферы. В случае его одобрения подать заявку на лицензию по экспорту СПГ смогут помимо «Газпрома» и другие компании, прежде всего «Роснефть» и НОВАТЭК.

«Не очень позитивные новости для «Газпрома»,— отмечает Андрей Бородин из ИФК «Солид»,— поскольку уже в сентябре на законодательном уровне могут быть приняты решения, которые покончат с монополией компании на экспорт СПГ. От решения о либерализации экспорта СПГ в большей степени выиграет НОВАТЭК, поскольку его проект «Ямал СПГ» сейчас наиболее актуален и благодаря ему компания сможет выйти на внешние рынки».

НОВАТЭК готовит к подписанию сделку по продаже китайской CNPC 20-процентной доли в проекте «Ямал СПГ». Предварительное соглашение об этом было подписано в рамках Петербургского форума в июне. Сделку планируется закрыть до 1 октября. Таким образом, НОВАТЭК получит шанс выйти на китайский рынок. Соглашением предусмотрено заключение долгосрочного контракта на поставку ямальского СПГ в Китай в объеме не менее 3 млн тонн в год. CNPC также окажет содействие в привлечении внешнего финансирования проекта со стороны китайских финансовых институтов. Партнером НОВАТЭКа по «Ямал СПГ» является французская Total, которой принадлежит 20% в

проекте. Господин Салихов также полагает, что, поскольку НОВАТЭК пока не решил вопрос поставок СПГ через СМП, рынок не в полной мере учитывает проект «Ямал СПГ» при оценке компании.

Китайская часть «Роснефти»

Готовится к выходу на рынки Азии, включая китайский, и «Роснефть». Компания сообщила о том, что в 2013-2014 годах совместно со своим партнером ExxonMobil завершит работы по проектированию завода СПГ на Сахалине. Госкомпания официально начала процесс выбора подрядчика на проектирование и инженерные работы. Завод будет введен в эксплуатацию в 2018–2019 годах и рассчитан на производство 15 млн тонн СПГ в год. Прогнозный CapEx составляет \$15 млрд.

Тимур Салихов признает, что пока будущее проекта выплывает неопределенно, а сроки его реализации кажутся слишком отдаленными. Тем не менее проект может обеспечить привлекательную доходность по инвестициям, принимая во внимание близость ресурсной базы, частично созданную на острове инфраструктуру и высокую долю расходов конкурентов на реализацию подобных проектов.

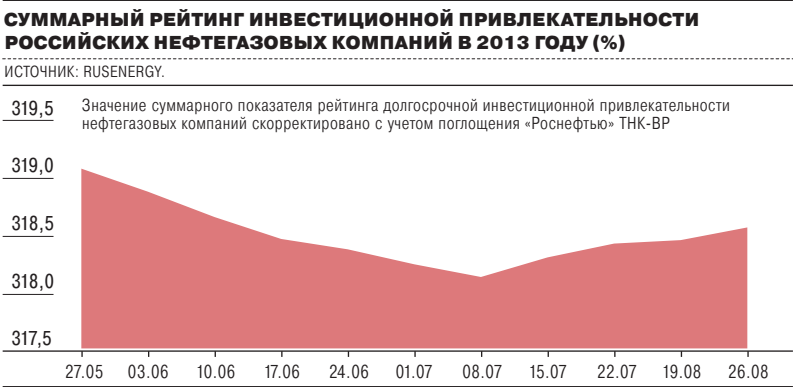
Контрактная зависимость

О достижениях самого «Газпрома» на китайском направлении ничего не известно. Но руководители компании сделали заявления о том, что строительство газопровода «Сила Сибири», который свяжет месторождения Восточной Сибири с Китаем и российским Дальним Востоком, начнется только после подписания с Китаем обязывающих документов по поставкам российского газа. Ранее сообщалось, что «Газпром» готов приступить к строительству в ноябре, даже не имея контракта на поставки. Смена курса может свидетельствовать о том, что твердой уверенности в заключении китайских кон-

трактов у концерна нет. Некоторым утешением для «Газпрома» может служить рост экспорта газа на традиционные рынки — в Европу. В первом полугодии этот показатель вырос на 9,6% по сравнению с тем же периодом 2012 года, до 78,9 млрд кубометров, главным образом за счет поставок в Италию, которые в январе—июне увеличились вдвое — до 13,1 млрд кубометров. Активно потреблял газ и ключевой европейский рынок монополии Германия, импортировавшая 18,5 млрд кубометров российского газа (на 7,9% больше, чем в январе—июне 2012 года). С другой стороны, значительно снизились поставки в Турцию (на 7,9%) и на Украину (на 39,3%), сократились продажи на российском рынке (на 10%). Кроме того, концерну пришлось предоставить скидки ряду своих европейских партнеров. Все это, а также рост издержек, выплат по налогу на добычу полезных ископаемых и курса доллара и привело к снижению прибыли «Газпрома» по РСБУ в первом полугодии на 35%, указывает Виталий Крюков из «ИФД Капиталь».

«Башнефть» продешевила

В июне «Башнефть» завершила начатую в феврале консолидацию нефтехимических активов на базе Объединенной нефтехимической компании (ОНК). В рамках консолидации ОНК приобрела у «Башнефти» 100% долей ООО «Туймазинское газоперерабатывающее предприятие», ООО «Шкаповское газоперерабатывающее предприятие», а также создала ООО «Бисфенол». В рамках консолидации нефтехимических активов также был осуществлен дополнительный выпуск обыкновенных акций ОНК. В ходе размещения доэмиссии акций ОНК стала владельцем 65,3% обыкновенных акций (56,5% уставного капитала) ОАО «Уфаоргсинтез», а «Башнефть» сохранила свою долю участия (98%) в уставном капитале ОНК. Еще 2% ОНК принадлежат «Уфаоргсинтезу». Для «Башнефти» умеренно нега-



тивным стало решение совета директоров компании продать своему главному акционеру АФК «Система» 98% уставного капитала ОАО ОНК. Сумма сделки может составить 6,2 млрд рублей. Разумеется, ключевым вопросом стала цена продажи актива. По мнению Василия Тануркова из ИК «Велес Капитал», оценка ОНК в 6,2 млрд рублей является заниженной: исходя из текущих котировок только пакет «Уфаоргсинтеза», принадлежащий ОНК, стоит около 7,47 млрд рублей. Продажа ОНК по указанной цене может послужить драйвером снижения котировок «Башнефти», полагает аналитик.

Максим Гребенников, Юрий Когтев, RusEnergy

В составлении рейтинга принимали участие: Дмитрий Александров (IG UNIVER Capital), Михаил Лямин (Номос-банк), Андрей Бородин (ИФК «Солид»), Анна Знатнова (ИФК «Алемар»), Виталий Крюков («ИФД Капиталь»), Сергей Вахрамеев, Светлана Семенова (ИФК «Метрополь»), Тимур Салихов (ФГ БКС), Елена Савчик, Анна Лакейчук, Михаил Пак, Никита Мельников (ИГ «Атон»), Василий Танурков, Анна Соболева (ИК «Велес Капитал»).

Значение суммарного показателя рейтинга долгосрочной инвестиционной привлекательности скорректировано с учетом поглощения «Роснефтью» ТНК-ВР.

Нефть займы

— распродажа —

Соглашение «Роснефти» с китайской CNPC о дополнительных поставках нефти в Китай, заключенное в июне, вначале было расценено как успех российской нефтяной политики. Однако теперь понятно, что Китай продолжает на выгодных для себя условиях последовательно брать под контроль ресурсы углеводородов у своих границ.

Вначале казалось, что сделка «Роснефти» с китайской CNPC о дополнительных поставках нефти в Китай, заключенная в июне, укрепила позиции России на быстро развивающемся китайском рынке, придав дополнительный стимул разведке и разработке месторождений в Восточной Сибири и, снизив долго-

вую нагрузку госкомпаниям, обеспечила дальнейшие приобретения.

Но тотчас появились оговорки. Руководители «Транснефти» обратили внимание на то, что стремительный рост поставок «Роснефти» в Китай потребует весьма значительных расходов на расширение трубопроводной системы на востоке страны, покрывать которые придется за счет повышения тарифов на прокачку нефти для всех пользователей сети магистральных нефтепроводов. Таким образом, выгоды одного экспортера будут обеспечиваться за счет роста издержек всей отрасли, что негативно скажется на уровне ее рентабельности, а значит, и на объемах налоговых поступлений в бюджет государства.

Быстрота и натиск, характерные для политики «Роснефти» в послед-

ние полтора года, вынудили Минэнерго тщательно проанализировать нефтяной баланс страны, а «Транснефть» — поднять вопрос о необходимости координации планов отдельных компаний с интересами всей отрасли.

А эксперты, анализируя возможные отдаленные политические и экономические последствия громкой сделки, выражают сомнения в том, что ее условия в полной мере отвечают долгосрочным интересам страны.

Нина Пусенкова, старший научный сотрудник Института мировой экономики и международных отношений РАН, подготовила доклад о российской энергетической политике на Востоке, в котором пришла к неутешительному выводу.

c14

Премиальный сектор добычи

— бонус —

Вознаграждения топ-менеджеров и рядовых сотрудников нефтегазовых компаний существенно выше, чем в большинстве других отраслей. По подсчетам экспертов, бонусы нефтяников и газовиков составляют 15–20% от суммы их годового оклада.

Зарплаты и бонусы сотрудников всегда тема индивидуальная. В двух одинаковых по размеру компаниях топ-менеджеры, находящиеся на одинаковых позициях и имеющие одинаковую ответственность, могут получать компенсацию, различающуюся в два, три, пять и даже десять раз. Хотя у обычных сотрудников зарплаты в этих компаниях могут быть практически одинаковыми.

Премиальные российского нефтегазового сектора вполне сопоставимы с аналогичными выплатами мировых мейджоров. Цифры получаются впечатляющие. Председатель совета директоров «Газпром нефти» Алексей Миллер получил в виде вознаграждения за 2012 год 24,3 млн рублей, а остальные члены совета директоров компании по 17,8 млн рублей. При этом в прошлом году показатель прибыли стал рекордным для «Газпром нефти» — 323,57 млрд рублей. Годом ранее господин Миллер получил компенсацию в 22,4 млн рублей. Акционеры «Роснефти» в июне приняли решение выплатить вознаграждение члену совета директоров по итогам 2012 года акциями, как и в предыдущие четыре года. Самый большой пакет ак-

ций получил вице-президент компании Александр Некипелов, который с июня 2011 года возглавляет совет директоров. Стоимость полученных им 85,92 тыс. акций на момент выплаты составляла 20,4 млн рублей. Впрочем, «Роснефть» 23 августа сообщила, что ее президент Игорь Сечин, ранее не владевший акциями, приобрел 0,0075% пакет. Исходя из цены одной акции в 234,39 рубля, эта доля оценивается в 185,998 млн рублей — именно таким потенциально мог быть его годовой бонус. Управляющий директор Nord Stream AG Маттиас Варниг оказался владельцем пакета в 76,373 тыс. акций (18 млн рублей), вице-президент РАН Николай Лавров — 75,009 тыс. акций (17,85 млн рублей).

c20

15—я международная выставка

НЕФТЕГАЗ

26—29 мая 2014

Оборудование и технологии для нефтегазового комплекса

Организаторы:
ЗАО «Экспоцентр» (Россия),
фирма «Мессе Дюссельдорф ГмбХ» (Германия)

ЭКСПОЦЕНТР
МЕЖДУНАРОДНЫЕ ВЫСТАВКИ И КОНГРЕССЫ
МОСКВА

Messe
Düsseldorf

ПОЗДРАВЛЯЕМ работников нефтяной и газовой промышленности с праздником — ДНЕМ НЕФТЯНИКА!

До встречи в мае в «Экспоцентре» на выставке «Нефтегаз-2014»!

www.neftegaz-expo.ru

нефть и газ

Тенденции

Нефть

взаимы

— распродажа —

«Желание „Роснефти“ получить китайские деньги для реализации своих целей, в том числе связанных с поглощением других российских корпораций, не всегда способствует налаживанию взаимовыгодного и равноправного энергетического сотрудничества с Поднебесной», — указывает исследователь.

Для того чтобы лучше понять методы и мотивы действий китайских компаний на постсоветском пространстве, посмотрим, каких результатов они добились в странах Средней Азии.

В 2009 году госкомпания «Туркменгаз» подписала с Государственным банком развития Китая кредитный договор на сумму \$4 млрд для финансирования работ на гигантском месторождении Галкынш с запасами до 21 трлн кубометров газа (бывший Южный Елотен—Осман). В 2011 году Китай выделил «Туркменгазу» еще \$4,1 млрд на те же цели. Кроме того, был подписан договор о многостороннем сотрудничестве между ГК «Туркменгаз», PetroChina (дочерняя компания CNPC) и Государственным банком развития Китая, оговаривающий гарантии возврата кредитных средств за счет поставок туркменского природного газа.

Сейчас на первую фазу освоения Галкынша, рассчитанную на ежегодную добычу 25 млрд кубометров газа начиная с сентября, уже потрачено \$9,7 млрд. Из них \$8,1 млрд, или 84% от общей суммы, поступили из Китая. Еще не менее \$6,5 млрд Пекин потратил на строительство первой очереди газопровода Туркмения—Узбекистан—Казахстан—Китай, рассчитанного на прокачку 40 млрд кубометров газа в год, в основном из Туркмении (общие затраты на проект могут составить до \$20 млрд).

Взамен Пекину удалось получить многое. В 2007 году CNPC, единственная из иностранных компаний, заключила с Туркменией СРП на сухопутный участок Батгыярлык, содержащий крупные запасы газа (1,3 трлн кубометров). В настоящее время этот проект является основным источником газа для поставок по трубопроводу Туркмения—Китай (13 млрд кубометров в 2012 году), на промысле работают китайские компании.

Весь газ на первом этапе — 25 млрд кубометров в год — предназначенся Китаю, сообщил в конце мая председатель «Туркменгаза» Какагелды Абдуллаев. В том, куда пойдет газ второго этапа (еще 25 млрд кубометров в год), тоже сомнений нет. В 2012 году Китай договорился с Туркменией об увеличении поставок газа с 40 млрд до 65 млрд кубометров. В этом году может быть подписано соглашение о дополнительных поставках еще 25 млрд кубометров, что доведет общий объем туркменского экспорта в Китай до 90 млрд кубометров в год.

Договорившись о получении газа из Туркмении, Китай не забывает «по дороге» собрать газ и из транзитных стран. Расширение пропускной способности газопровода Бейнеу—Шымкент до 10 млрд кубометров в год производится в рамках договора между Китаем и Казахстаном от 2008 года, и поставаться по нему должен именно казахский газ. Аналогичное соглашение на поставку в трубопровод Туркмения—Китай 10 млрд кубометров узбекского газа подписано в 2010 году с Узбекистаном.

В Казахстане события, скорее всего, пойдут по схожему сценарию. В мае стало известно, что китайская CNPC войдет в проект разработки Кашагана, одного из крупнейших нефтяных месторождений мира (извлекаемые запасы нефти оцениваются от 1,5 млрд до 10,5 млрд тонн), начало добычи намечено на осень текущего года. Члены международного консорциума, разрабатывающего Кашаган, однажды отвергли предложение китайцев о вхождении в проект, но сейчас будут вынуждены согласиться, так как на этот раз инициативу взяло на себя казахское правительство. Вряд ли нужно говорить о том, почему это произошло: правительство и госкомпания Казахстана зависят от китайских кредитов.

Отношения «Роснефти» с китайскими партнерами вполне укладываются в общую стратегию Китая в отношении соседей. Первый раз «Роснефть» опробовала кредитную схему в 2004 году в рамках приобретения «Юганскнефтегаза», получив от китайцев \$6 млрд под гарантии поставки нефти. Схема оказалась удобной, и в 2009 году, когда возникла необходимость финансирования строительства ВСТО и освоения месторож-

дений для его заполнения, был заключен контракт на экспорт 15 млн тонн нефти в год в течение 25 лет в обмен на кредиты в размере \$25 млрд для «Роснефти» (\$15 млрд) и «Транснефти» (\$10 млрд).

Параллельно обсуждались и другие пункты сотрудничества — строительство НПЗ в Китае и России, совместная разведка и разработка участков в Восточной Сибири. Но они как раз далеко не продвинулись, а вот экспорт нефти в рамках контракта 2009 года идет четко, как по часам, если не считать небольшой заминки, в результате которой китайцы выторговали себе скидку в \$1,5 за баррель. И в 2013 году стороны дозрели до нового контракта, уже на поставку 365 млн тонн нефти в течение 25 лет с выплатой авансом \$60 млрд в счет будущих поставок. Теперь «Транснефти» придется увеличивать пропускную способность ответвления на Китай с 15 млн до 30 млн тонн в год.

Китай понимает, что крупному производителю энергоресурсов, однажды получившему дешевые кредиты, очень сложно отказаться от них в будущем. Легкие деньги открывают возможности приобретения весьма привлекательных активов, что приводит к рассеиванию усилий компании на органическом росте. Кроме того, в случае проседания цен финансовая зависимость заемщика усиливается и ему приходится еще глубже залезать в долги, чтобы остаться на плаву.

В случае с «Роснефтью» пока реализовался первый сценарий: когда на горизонте замаячила возможность покупки ТНК-ВР, госкомпания не смогла справиться с искушением. Обратной стороной медали стало то, что нефть, добываемая на промыслах ТНК-ВР, теперь будет направляться в Китай, из-за чего сократится экспорт в Европу и снизятся продажи сырья независимым производителям нефтепродуктов в России. Последнее обстоятельство способно привести к росту цен на бензин на российском рынке. Но дешевые кредитные деньги позволяют разыгрывать столь головоружительные комбинации, что такая проза жизни, как цены на бензин, на их фоне просто меркнет.

Эти игры могут оказаться столь увлекательными, что зависимость крупнейшей нефтяной компании России от Китая рискует из финансовой перерастать в политическую. Ведь если когда-нибудь мировые цены на



нефть упадут, то реализуется второй сценарий, потому что «Роснефти» может не хватить денег для обслуживания кредитов.

«В долгосрочной перспективе России придется усвоить: у покупателя (и

кредитора) больше власти, чем у продавца (и заемщика), — говорит Нина Пусенкова. — В итоге условия энергетического сотрудничества РФ и КНР будет диктовать именно Пекин, и в будущем по мере осложнения ситуа-

ции в российской нефтяной промышленности в связи с истощением запасов нефти эта тенденция, по-видимому, только усилится».

Юрий Котев, RusEnergy,
специально для „Ъ“

Монопольный прикуп

«Роснефть» начинает пожинать плоды сделки по поглощению ТНК-ВР: она стала крупнейшей в мире публичной нефтяной компанией. Обратная сторона медали — продолжающееся огосударствление и монополизация отечественного рынка нефти и нефтепродуктов, дорожающий бензин, обиженные миноритарии и выдвливание из новой компании бывших управленцев ТНК-ВР.

Интеграция активов нефтяной компании ТНК-ВР в «Роснефть» полностью закончилась. Для Игоря Сечина слияние, которое поспешили окрестить «сделкой века», стало едва ли не самым знаменательным событием за всю историю госкомпаний и точно самым значимым после его возвращения в «Роснефть». В 2012 году один из самых известных соратников Владимира Путина смог вновь официально вернуться на пост президента и в совет директоров, который вынужден был покинуть в 2011 году по решению тогдашнего президента Дмитрия Медведева (о выводе чиновников из советов госкомпаний).

В результате сделки возглавляемая Игорем Сечиным «Роснефть» стала крупнейшей в мире публичной нефтегазовой компанией. Уже сейчас объем доказанных ресурсов объединенной компании увеличился на 25,6%, показатели добычи — на 68%, переработки — на 59% и розничных продаж — на 50,5%. Согласно отчетности «Роснефти», на конец первого полугодия синергетический эффект от слияния составил 93 млрд рублей (около \$3 млрд). Помимо прироста финансовых показателей эксперты отмечают позитивный эффект объединенной инфраструктуры. Впрочем, рынок пока сдержанно относится к бумагам «Роснефти»: выдающейся динамики ее акции не показывают — компания летом стоила около \$70 млрд. Впечатляющий синергетический эффект, правда, будет получен не сразу, а в течение пяти лет, уточняют топ-менеджеры компании, в течение которых капитализация нефтегазового гиганта может вырасти до \$100–120 млрд.

Переход основанной десять лет назад ТНК-ВР под фактический контроль государства произошел в результате затянувшегося конфликта акционеров частной компании — британской BP — и российского консорциума инвесторов AAR (Alfa Михаила Фридмана, Access Леонарда Блаватника и Renova Виктора Вексельберга). Акционеры AAR сами намеревались выкупить долю британцев, но не сумели привлечь на это средства.

В октябре 2012 года «Роснефть» все же договорилась о выкупе доли с иностранными акционерами компании. «Роснефть» сообщила о закрытии сделки по покупке 100% ТНК-ВР — третьей по величине нефтяной компании в России — 21 марта 2013 года. Сделка обошлась «Роснефти» в \$44 млрд и 20% собственных акций.

В рамках сделки по продаже британской доли ТНК-ВР британцы получили вместе с деньгами (порядка \$16,65 млрд) 12,84% российской госкомпания. Кроме этого они купили 5,66% акций «Роснефти» у ее акционера ОАО «Роснефтегаз» за \$4,87 млрд. Эти пакеты прибавились к уже имевшимся ранее у BP 1,25% отечественного нефтяного гиганта. Таким образом, британская компания стала владельцем 19,75% акций «Роснефти». Топ-менеджеры BP обещали, что эта инвестиция «принесет прибыль акционерам в течение следующего десятилетия и в более отдаленной перспективе» — правда, инвесторы сомневаются, что «Роснефть» сможет заменить англичанам ТНК-ВР, обеспечивавшую стабильно высокие дивиденды.

С российскими акционерами «Роснефть» также договорилась о выкупе акций. Члены консорциума AAR в итоге получили за свою долю \$27,73 млрд денежными средствами. И несмотря на рекомендацию Владимира Путина о вложении вырученных средств в российские активы, Михаил Фридман, например, купил французское похоронное бюро OGF за €900 млн.

Интегрированная компания уже перешла на единую систему управления. Летом акционеры «ТНК-ВР Холдинга» одобрили переименование компании в «РН Холдинг» («РН» — это «Роснефть», обычный префикс для «дочек» госкомпаний). Также было принято решение о прекращении полномочий управляющей организации ОАО «ТНК-ВР Менеджмент» до 1 января 2014 года.

В отличие от постепенной интеграции корпоративной структуры и офисных помещений, для сотрудников ТНК-ВР слияние, а точнее, поглощение проходит не слишком гладко.

Очень сложно идет интеграция в корпоративном плане: слишком сильно различаются корпоративная культура и менеджмент в частной и государственной корпорациях, где гораздо больше бюрократии, констатирует Виталий Крюков из ИФД «Капитал». Еще в конце мая «Роснефть» объявила о том, что порядка 90% из 1,6 тыс. сотрудников управляющей компании «ТНК-ВР менеджмент» переходят к ней на работу. Но процесс притирки очень сложный, и многие менеджеры ТНК-ВР вынуждены уходить, сожалеет господин Крюков. Почти сразу же после закрытия сделки в марте ТНК-ВР покинули несколько ключевых руководителей — исполнительные директора Виктор Вексельберг и Герман Хан, главный финансовый директор Джонатан Мьюир, а также исполнительный вице-президент Михаил Слободин. За ними потянулись и другие. Два вице-президента «Роснефти», Николай Иванов и Ольга Малышкина, перешедшие из ТНК-ВР в госкомпанию в конце марта, смогли проработать на новом месте только месяц. А получить «золотой парашют» руководителям, не желающим переходить на работу к Игорю Сечину, оказалось непросто. В такой ситуации ключевые позиции объединенной компании вскоре могут оккупировать менеджеры «Роснефти».

Обиженными остались не только некоторые менеджеры, но и миноритарные акционеры «ТНК-ВР Холдинга», владеющие около 3,5% его бумаг. ТВХ не стал выплачивать дивиденды за 2012 год, притом что, когда ТНК-ВР принадлежала BP и AAR, холдинг регулярно платил своим акционерам не менее 40% от чистой прибыли по РБУ. Кроме того, миноритарии надеются на выкуп акций. Два акционера «ТНК-ВР Холдинга» в августе подали иски в Арбитражный суд Москвы с требованием выкупа у них ценных бумаг ТВХ в соответствии с положениями закона об акционерных обществах. Для выкупа бумаг у миноритариев «Роснефти» может понадобиться более \$800 млн. Впрочем, существует и альтернативный вариант — конвертация акций в бумаги «Роснефти» — либо сочетание обоих вариантов. Цена выкупа будет однозначно невыгодной для миноритарных акционеров, а вот коэффициент обмена будет, скорее всего, более приемлемым, считает один из миноритариев нефтяной компании.

Для самой компании негативным можно считать и резкое увеличение долговой нагрузки. Для финансирования приобретений «Роснефть» привлекла кредиты в зарубежных банках на \$31 млрд, заключила сделки предкспортного финансирования на \$10 млрд с нефтетрейдерами Glencore и Vitol, а также разместила бонды на \$3 млрд. В дополнение к этому госкомпания пришлось списывать много средств из-за переоценки валютного долга в связи с ослаблением курса рубля.

Есть и негативные факторы для рынка в целом. «Консолидация российского нефтегазового сектора в руках государства снижает его привлекательность для иностранных инвесторов», — беспокоится аналитик UBS Константин Черепанов.

Негативный фактор — это и монополизация российского рынка нефти и нефтепродуктов, снижение конкуренции. «Это обычно ведет к негативным последствиям как для рынка, так и для компании. Большой вопрос, не превратится ли «Роснефть» в неповоротливого гиганта, такого, как «Газпром», не получится ли, что возрастающие денежные потоки будут направляться лишь на увеличение капитальных затрат», — сомневается Андрей Полищук.

Антимонопольщики уже насторожило, что «Роснефть» благодаря сделке стала обладать монопольным положением на рынке автозаправочных станций в ряде регионов. Неслучайно Федеральная антимонопольная служба предписала «Роснефти» продать АЗС в четырех областях — Орловской, Смоленской, Тамбовской и Саратовской. Сокращение грозит и АЗС «Роснефти» в Костромской области. Всего компания может сократить 5–20% АЗС в зависимости от региона. Как может отразиться сокращение числа заправок на ценах на бензин на АЗС, пока непонятно. Пока же, по мнению экспертов, глобальная сделка стала одним из факторов, обеспечивших рост производства бензина. «За счет бензина, производимого на бывших нефтеперерабатывающих заводах ТНК-ВР, «Роснефть» стала обеспечивать потребности собственных заправок», — объясняет исполнительный директор Российского топливного союза Григорий Сергиенко. Что, впрочем, негативно отразилось на ценах, поскольку меньше бензина теперь попадает в биржевую торговлю и независимым игрокам.

Ольга Алексеева

ГАЗПРОМБАНК

КОРПОРАТИВНОЕ КРЕДИТОВАНИЕ **ФАКТОРИНГ И ЛИЗИНГ**

АККРЕДИТИВЫ И ГАРАНТИИ **ТОРГОВОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ**

ГАРМОНИЧНОЕ ЗВУЧАНИЕ КРЕДИТНЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

В МАСШТАБАХ СТРАНЫ, В ИНТЕРЕСАХ КАЖДОГО

www.gazprombank.ru

8-495-913-74-74, 8-800-100-07-01

ГПБ (ОАО). Генеральная лицензия Банка России № 354. Реклама.

DOMINION

ГАРМОНИЯ СТИХИЙ

УНИКАЛЬНЫЙ ЖИЛОЙ КВАРТАЛ

м. Университет

ЛЕТНИЙ ШАНС

АКЦИЯ

- Впервые! Квартиры с отделкой** (всего 7 квартир с эксклюзивным ремонтом)
- Охраняемая территория 15 га**
- Беспроцентная рассрочка** (ООО «Магистрат»)
- Льготная ипотека** **ВТБ24** (ВТБ 24 (ЗАО). Генеральная лицензия Банка России № 1623)

8 (495) 232-08-08

www.kvartal-dominion.ru

Срок проведения акции с 01 июня 2013 г. по 31 августа 2013 г. Подробности об акции можно получить по тел.: (495) 232-08-08

Review Ямало-Ненецкий автономный округ

Край становится центром

Около 85% всего российского и 20% мирового природного газа добывается в газовом сердце России Ямало-Ненецком АО. Судя по правительственным планам развития отраслей, утвержденным на ближайшие 20 лет, здесь в этот период найдут воплощение масштабные промышленные и инфраструктурные проекты, от успешной реализации которых будет зависеть дальнейшее экономическое развитие целой страны.

— экономика —

Добыча

Главным газовым резервом России является полуостров Ямал — кусок суши размером 700х240 км с множеством озер, омываемый Карским морем, который коренное население называло буквально краем земли.

На сегодня на этой территории открыто 32 месторождения углеводородов, в том числе 26 на суше, 4 в акватории Обской губы и 2 месторождения в Карском море. В целом полуостров Ямал (суша и шельф) располагает подготовленными разведанными запасами газа в 16,8 трлн кубометров.

Освоение месторождений, расположенных на суше, планируется осуществить путем создания трех промышленных зон — Бованенковской, Тамбейской и Южной, с каждой из которых связана своя группа месторождений (см. инфографику на стр. 15).

Освоение ресурсов полуострова Ямал началось в октябре 2012 года. Введено в разработку Бованенковское месторождение с текущей годовой добычей около 20 млрд кубометров. Динамика развития добычи газа предусматривает выход на проектный уровень отборов — 115 млрд кубометров в год к восьмому году разработки месторождения. Дальнейшее наращивание добычи газа осуществляется за счет ввода в разработку Харасавэйского и Круzensхтернского месторождений. Предельного уровня отборов газа из этих залежей двух месторождений — 147 млрд кубометров в год — планируется достичь через 11 лет. Суммарная добыча газа по Бованенковской группе месторождений на этапе постоянной добычи составит около 220 млрд кубометров в год, удерживаться такой объем сможет в течение восьми лет. В дальнейшем будут введены в разработку месторождения Тамбейской и Южной групп. С учетом ввода месторождений шельфа Карского моря добыча газа во всем регионе может достигнуть 360 млрд кубометров в год.

В процессе обустройства месторождений Ямала предусматривается строительство инфраструктуры — железной дороги, автодорожных мостов и автодорог, крупных электростанций и линий электропередачи, газопроводов и трубопроводов. В октябре 2012 года ОАО «Газпром» ввело в эксплуатацию газопровод Бованенковское—Ухта—Торжок. Длина до Ухты составляет 1074 км, из них 288,1 км пройдет по территории автономного округа, включая 71,8 км по Байдарачий Губе.

Программа комплексного развития месторождений Ямало-Ненецкого автономного округа и севера Красноярского края предполагает строительство нефтепроводной системы Заполярье—НПС «Пурпе»—НПС «Самотлор». Нефтепровод планировалось построить в два этапа, и первый этап уже завершен. 25 октября 2011 года линейную часть участка Пурпе—Самотлор мощностью 25 млн тонн нефти в год и протяженностью 429 км торжественно пустили в эксплуатацию. Вторым этапом будет нефтепровод Заполярье—НПС «Пурпе» мощностью 45 млн тонн в год и протяженностью около 500 км. Строительство этого участка ведется в три очереди. Первая очередь — участок от поселка Тарко-Сале до поселка Пурпе с завершением в конце 2014 года, вторая очередь — участок от поселка Новозаполярный до поселка Тарко-Сале с завершением в 2015 году, третья — участок от ГНПС «Заполярье» до поселка Новозаполярный с завершением в конце 2016 года. Сейчас завершены основные подготовительные работы первой очереди газопровода, построено 25 км линейной части, по второй и третьей очередям разработана проектная документация.

Сжижение

Ресурсный потенциал Ямала многократно усиливается с учетом еще одного масштабного инвестиционного проекта — «Ямал-СПГ». Объемы производства сжиженного природного газа в России не соответствуют тем широчайшим возможностям, которыми страна в этом направлении располагает. При этом к 2030 году мировой спрос на СПГ вырастет до 500 млн тонн в год — об этом говорится в исследовании энергетического центра бизнес-школы «Сколково» «Развитие мирового рынка СПГ: Вызовы и возможности для России». Главными покупателями будут страны Юго-Восточной Азии — Китай, Индия, Пакистан, Вьетнам, Индонезия, Малайзия и Таиланд, их потребности в СПГ за короткий срок вырастут в восемь раз. В этом же исследовании говорится и о том, что мировой объем мощности по производству СПГ



Уникальное местоположение Ямала дает возможность создать логистическую модель, обеспечивающую круглогодичные поставки СПГ на рынки Европы, Северной Америки и в Азиатско-Тихоокеанский регион

будет расти быстрее, чем спрос на СПГ, и уже к 2020 году составит до 580 млн тонн в год. Наибольшее увеличение мощностей ожидается в 2015–2017 годах.

Предложение на мировом рынке будет обеспечено, во-первых за счет Австралии, планирующей к 2020 году утроить объемы производства сжиженного газа — до 80 млн тонн в год. Основная опасность для основных поставщиков здесь в том, что ряд азиатских стран уже имеет доли в австралийских проектах. То есть рынки сбыта уже застолблены: на сегодня законтрактовано до 70% объемов намеченного к производству австралийского СПГ. Во-вторых, к захвату мирового рынка СПГ готовятся США и Канада. В Северной Америке ведется строительство 20 экспортных терминалов СПГ, готовых выбрасывать на рынок в общей сложности до 270 млн тонн в год, что превышает нынешние объемы всей мировой торговли СПГ.

Компания НОВАТЭК приступила к созданию на полуострове Ямал нового российского центра по производству сжиженного природного газа. Проект включает в себя создание мощностей по производству, хранению и отгрузке сжиженного природного газа на базе крупнейшего на севере полуострова Ямал Южно-Тамбейского месторождения, ресурсная база которого позволяет добывать 25 млрд кубометров в течение 20 лет с последующим подключением к проекту месторождений Тамбейской группы. Концептуальная проработка проекта освоения Южно-Тамбейского месторождения позволяет говорить о технической и экономической обоснованной возможности производства 15–16 млн тонн СПГ в течение 30 лет. Предлагаемый срок ввода в эксплуатацию завода СПГ: первой очереди — 2016 год, второй очереди — 2018 год.

В октябре 2011 года 20,5% доли «Ямал-СПГ» у НОВАТЭКа приобрела французская нефтегазовая компания Total, став стратегическим партнером проекта. «В общей сложности, включая развитие производственной и транспортной инфраструктуры, строительство арктического флота газозовозов, инвесторы и государство вложат в этот проект не менее 1 трлн рублей», — сообщил Владимир Путин в июле 2011 года. По его словам, сделка «создает необходимую основу для совместной реализации масштабной комплексной программы по освоению месторождений и производству сжиженного газа на полуострове Ямал. В результате реализации этого проекта, отметил Владимир Путин, серьезный импульс получит возрождение Северного морского пути (СМП).

Доставка

Арктическая транспортная система и ее ключевой элемент СМП являются исторически сложившейся национальной единой транспортной коммуникацией в Арктике, соединяющей транспортные подсистемы Европейского Севера, Сибири и Дальнего Востока. Выгоды использования СМП для транзитных перевозок очевидны. В первую очередь это меньшая протяженность пути, 5770 морских миль по СМП против 12 840 морских миль через Суэцкий канал, что позволяет серьезно экономить на топливе, уменьшать расходы на оплату труда персонала и стоимости фрахта судна. Кроме того, отсутствие очереди и платежей за проход судна, правда, платится ледокольный сбор. Наконец, при прохождении судна через СМП полностью отсутствует риск нападения пиратов. Анализ развития и использования транспортной системы Арктической зоны России свидетельствует о том, что морской транспорт в северных широтах Арктической и Субарктической зон является в настоящее время практически безальтернативным и наиболее эффективным способом завоза техники и технологического оборудования, энергоснабжения, промышленных товаров, продовольствия, необходимых для функционирования территориально-производственных комплексов, расположенных в прибрежной зоне арктических морей и жизнеобеспечения проживающих в зоне людей.

Уникальное местоположение Ямала дает возможность создать логистическую мо-

дель, обеспечивающую круглогодичные поставки СПГ на рынки Европы и Северной Америки, а также прямые поставки СПГ в Азиатско-Тихоокеанский регион (АТР) через Северный морской путь. Для обеспечения круглогодичности отгрузок и поставок в арктических условиях в рамках проекта «Ямал-СПГ» предполагается создание танкерного флота ледокольного класса в количестве до 20 судов вместимостью 140–160 тыс. кубометров.

Не менее важное геополитическое значение как для Российской Федерации в целом, так и для Ямало-Ненецкого автономного округа в частности имеет реализация проекта «Северный широтный ход» (СШХ). Реализация проекта и ввод в эксплуатацию магистрального СШХ обеспечит кратчайший транзит углеводородных грузов и грузов, необходимых для освоения газоконденсатных и нефтяных месторождений. Проходя в районе газоконденсатных месторождений с перспективными объемами добычи 28,5 млн тонн газового конденсата в год к 2020 году и располагаясь в приарктическом районе, СШХ позволит максимально использовать географические преимущества своей дислокации и обеспечить сокращение плеча доставки грузов от 200 до 730 км. Основной грузовой поток будет следовать в западном направлении. Газовый конденсат и иные углеводороды, следующие на экспорт в Европу и Северную Америку, планируется доставлять через северо-западные морские порты, в первую очередь через морской порт Сабетта, который сейчас строится. Ввод в действие морского порта на полуострове Ямал, связанного с железнодорожной сетью, может существенно расширить перспективы транспортировки жидких углеводородов и твердых полезных ископаемых на экспорт по железнодорожной линии СШХ и далее по линии Обская—Бованенково—Сабетта. Таким образом, магистраль «Северный широтный ход» может выступать важной составляющей развития и освоения Арктики, а также являться привлекательным маршрутом экспорта углеводородов из региона. «Порт Сабетта уже сегодня рассматривается не просто как монопорт для транспортировки углеводородного сырья, но и как многофункциональный терминал, открывающий всем территориям России ворота Северного пути в Азию, Европу и Америку», — говорит губернатор ЯНАО Дмитрий Кобылкин. — При этом экспорт и импорт происходит по самому кратчайшему и безопасному пути».

Грузопоток в восточном направлении будет состоять в основном из грузов, необходимых для обустройства и эксплуатации нефтегазовых месторождений и социально-экономического развития Ямало-Ненецкого автономного округа. Максимальная пропускная способность магистралей СШХ в западном направлении составит не менее 20 млн тонн в год, а срок ее окупаемости оценивается в 15 лет.

Годовой объем добычи нефти и конденсата в районе реализации проекта СШХ оценивается примерно в 15–23 млн тонн. Это гарантия того, что магистраль будет загружена. Уже подписан ряд соглашений с ключевыми грузовладельцами: ОАО НОВАТЭК, ОАО «Новоуренгойский газохимический комплекс», ОАО «ТНК-ВР», ОАО «Арктикгаз», ОАО ЛУКОЙЛ, ОАО СИБУР. Кроме того, планируется подписать с ОАО РЖД соглашение о том, что более 11 млн тонн различных грузов будет перенаправлено с железнодорожной линии Коротчаево—Сургут—Тюмень на «Северный широтный ход», — рассказывают в администрации ЯНАО.

Проект СШХ поможет активизировать морскую деятельность в Арктической зоне, способствовать развитию инфраструктуры Северного морского пути. Кроме того, СШХ позволит разгрузить Транссиб путем создания альтернативного железнодорожного сообщения Ямало-Ненецкого автономного округа и севера Уральского федерального округа с Северо-Западным регионом, а также оптимизировать перевозки по Свердловской железной дороге.

Илья Аруманов

используется для поставки СПГ с «Сахалина-2», основным акционером которого является «Газпром». Под проводку в районе Карских ворот его взял атомный ледокол «Вайгач». В западной части пролива Вилюйского к обеспечению проводки газозавоза присоединился атомоход «50 лет Победы». В итоге Ob River покинул СМП и самостоятельно двинулся в направлении японского порта Тобата.

Власть над природой

— экология —

Власти Ямало-Ненецкого автономного округа разработали и реализуют комплекс природоохранных мер. Но руководство края считает, что работа по охране окружающей среды была бы эффективнее, если бы за регионами законодательно закрепили ряд дополнительных полномочий.

Ямал и его натура

Недавно представители Всемирного фонда дикой природы России обнаружили доклад «О возможных экологических последствиях реализации проекта „Ямал-СПГ“». Авторы советуют обратить внимание задействованных в реализации проекта специалистов, государственных органов и организаций «на необходимость более детальной проработки предполагаемых к реализации технических решений и оценки их воздействия на окружающую среду». Экологи предупреждают о возможности аварий при нефте- и газодобыче и тяжелых экологических последствиях в случае небрежного отношения к природным ресурсам на Ямальском полуострове. Экологи опасаются, что сложные природные условия Ямала (высокая ледистость вечномерзлых грунтов и, как следствие, большие деформации земной поверхности) повышают риск возникновения аварийных ситуаций.

«По сути дела Ямал — это глыба льда под тонким слоем почвы. Если пренебрегать вопросами охраны окружающей среды при промышленном освоении месторождений, то максимум через 30 лет это грозит полуострову глобальной экологической катастрофой с потерей уникальных экосистем. Местным властям необходимо быть внимательнее к выводам экологов, привлекать их к государственной экологической экспертизе, дать им возможность вносить свои предложения по разработке месторождений», — заявил ВГ Сергей Голубчиков, эколог, директор департамента науки Международного независимого эколого-политологического университета.

Для справки: в составе фауны только одного Ямало-Ненецкого автономного округа насчитывается около 300 видов позвоночных животных, из них 40 видов млекопитающих, до 200 видов птиц, 40 видов рыб, 3 вида амфибий и один — рептилий. В Ямало-Ненецком автономном округе в настоящее время действует 14 особо охраняемых природных территорий (общая площадь особо охраняемых природных территорий — 6112,9 тыс. га).

В Ямало-Ненецком автономном округе примерно каждый десятый квадратный метр территории — заповедный, — подчеркивают в правительстве округа. Такую территорию необходимо охранять, и правительство ЯНАО в рамках окружной целевой программы «Охрана окружающей среды и обеспечение экологической безопасности ЯНАО на 2012–2016 годы» инициировало проведение научно-исследовательских работ на острове Белом, находящемся в Карском море, отделенном от полуострова Ямал проливом Мальгина. Площадь острова составляет 1900 кв. км, высота — до 12 м.

Было проведено натурное обследование острова, выявлены участки природной и техногенной трансформации почвенно-растительного покрова, произведен отбор проб почв, поверхностных вод, донных отложений в границах нарушенных и загрязненных участков, определены объемы отходов, их виды, опасные свойства и разработан план мероприятий по ликвидации накопленного экологического ущерба.

В прошлом году по инициативе губернатора округа Дмитрия Кобылкина в рамках 38-дневной экологической вахты была проведена генеральная уборка на Белом. Работы для волонтеров за прошедшие десятилетия накопились достаточно. Начиная с 1935 года на Белом работала Полярная морская гидрометеорологическая станция им. М. В. Попова, поэтому на острове имеется множество пустующих построек, которые постепенно приходят в негодность и разваливаются. После пожара и взрыва склада с метеорологических ракетами десятки ракет разбросаны в радиусе 10 км от полярной станции. В годы существования СССР в непосредственной близости от станции располагалась военная часть. Сейчас на ее территории находятся сгоревшие строения, заброшенная техника, цистерны изпод дизельного топлива и другой мусор. Длина захлащенного участка составляет 2,54 км вдоль протоки Рагозина, ширина — 500 м. В процессе разведочных работ на нефть и газ здесь было пробурено три скважины глубиной 2,5 км. Размеры геологических площадок — около 0,5х0,5 км. В результате на территории острова нарушено около 1 кв. км почвенно-растительного слоя, брошено несколько емкостей с солярикой и загрязненных бочек.

Уборка на острове Белом стала пилотным проектом в работе волонтерских дружин. Сегодня на территории автономного округа выявлено 27 объектов накопленного экологического ущерба, по площади значительно уступающих острову Белому. Работы по их выявлению ведутся органами местного самоуправления и органами исполнительной власти автономного округа постоянно.

Есть и еще один инструмент, которым активно пользуется окружная администрация, — это территориальная система экологического мониторинга. Сейчас на территории округа действует 12 полигонов экологического мониторинга, в 2014 году их количество будет увеличено до 15. Наблюдение ведется с целью оценки фонового состояния местных экосистем, своевременного выявления угроз окружающей среде и, как следствие, выработки комплекса мер, направленных на обеспечение экологической безопасности региона. С тех пор как территориальная система экологического мониторинга начала действовать, сделано нема-



Экологическая акция на острове Белом стала пилотным проектом по привлечению к уборке загрязненных районов волонтерских отрядов

ло: определена степень загрязнения земель и водных объектов, выполнена инвентаризация всех обследованных объектов, отобрано и проанализировано около 3 тыс. проб воды, почв, донных отложений, растительности, снега. Полученные результаты занесены в информационную систему АИС «Система экологического мониторинга Ямало-Ненецкого автономного округа», которая представляет собой базу данных фоновых и мониторинговых изменений состояния природных сред Ямало-Ненецкого автономного округа.

Работа по сохранению биоразнообразия округа ведется по всем направлениям. В прошлом году выполнены научно-исследовательские работы по территориальному охотустройству региона и авиаучет численности копытных животных. В нынешнем году с применением авиаразведки будут проведены исследования популяций лося, дикого северного оленя, бурого медведя и волка. Будет завершена разработка схемы размещения, использования и охраны охотничьих угодий на территории округа. Планируется разработка и утверждение программы «Искусственное воспроизводство водных биологических ресурсов».

«Дайте больше полномочий»

Обеспечить экологическую безопасность на региональном уровне невозможно без усиления полномочий местных властей, считают в администрации округа. Но сейчас российские регионы фактически отстранены от контроля соблюдения экологических норм при недропользовании и лишены рычагов воздействия на их нарушителей. У властей округа есть предложения по совершенствованию нормативно-правового регулирования в сфере государственного экологического надзора, о чем власти поставили в известность федеральный центр. Губернатор округа Дмитрий Кобылкин направил помощнику президента РФ Юрию Трутневу письмо с просьбой оказать содействие в передаче полномочий по контролю и охране территорий государственных природных заказников федерального значения «Куноватский», «Надымский» и «Нижне-Обский» Ямало-Ненецкому автономному округу. Передача полномочий по контролю и охране территорий государственных природных заказников федерального значения региону позволит значительно повысить эффективность мер по сохранению природы Крайнего Севера.

Есть у администрации для федерального центра предложения по проблемам ликвидации накопленного экологического ущерба. Для этого нужно разработать единый порядок и методику инвентаризации, учета и оценки ущерба, определить полномочия в этой сфере. Результатом совершенствования законодательства в сфере накопленного экологического ущерба станет постепенное оздоровление общей экологической ситуации в стране, формирование новой отрасли по ликвидации промышленных отходов. Эта система позволит ежегодно утилизовать от 10 млн до 12 млн тонн отходов, возвращать в оборот до 100 га промышленных земель, в пять раз уменьшить число территорий, находящихся в критическом состоянии, к 2020 году в семь раз сократить накопление опасных отходов, на 40% снизить энергоемкость производства.

Еще один вопрос, волнующий администрацию округа, касается экологической экспертизы. Сегодня экологическая экспертиза проводится только на объектах, расположенных на особо охраняемых природных территориях, во внутренних морских водах и на континентальном шельфе. Все это федеральный уровень. Регионы лишены реальных механизмов предотвращения ущерба окружающей среде при подготовке и реализации крупных проектов.

«Государственная экологическая экспертиза является превентивным инструментом регулирования вопросов обеспечения экологической безопасности и минимизации негативного воздействия на окружающую среду. К сожалению, согласно федеральному законодательству, экологическая экспертиза проводится только для объектов государственной экологической экспертизы федерального уровня. Механизм делегирования субъектам своих экспертов для участия в качестве наблюдателей в заседаниях федеральной экспертной комиссии не работает. Считаю важным привлечь региональных экспертов к этой работе», — говорит губернатор Ямала Дмитрий Кобылкин.

Анна Героева

Review Ямало-Ненецкий автономный округ

«Арктику не надо покорять. С Арктикой надо дружить»

Сырьевой регион с потенциалом развития инновационного производства, привлекательный для жизни и работы. Таким видит Ямало-Ненецкий автономный округ его губернатор **Дмитрий Кобылкин**. Как будет развиваться экономика региона и какие цели поставлены в социальной политике, он рассказал в интервью корреспонденту Review **Никите Петрову**.

— власть —

— Жители большей части России если и знают о существовании Ямала, рассматривают его исключительно как место, где добывают нефть и газ. Какие еще отрасли развиваются в регионе?

— У нас много проектов в уникальном ямальском агропроме. Ямал — единственный в России экспортер мяса северного оленя. У нас есть динамичный малый бизнес, технопарки, оригинальные инвести-проекты в сфере туризма. Ямал обладает уникальным природным и этнокультурным туристическим потенциалом. Правитель-ство региона наладило эффективное сотрудничество с общинами коренных малочисленных народов Севера и организует туристические маршруты на территориях их традиционного природопользования. За год на Ямал приезжает несколько десят-ков тысяч туристов.

Но природой предопределено, что основными ресурсами нашего региона оста-ются углеводороды. И помимо добычи есть два стратегических направления разви-тия экономики региона — переработка углеводородов и их транспортировка. Оба этих направления объединяет уникаль-ный проект «Ямал СПГ». Летом прошлого года в заполярном поселке Сабетта нача-лось строительство морского арктическо-го порта, который станет ключевой частью транспортной инфраструктуры комплекса по производству сжиженного природного газа (СПГ).

Потребность в СПГ на мировом рынке растет, и к 2030 году может составить 400 млн тонн. Компания NOVATEK по поруче-нию правительства РФ приступил к форми-рованию на полуострове Ямал центра по производству СПГ. Проект включает в себя создание мощностей по производству, хра-нению и отгрузке продукции на базе Южно-Тамбейского месторождения. Ресурсная база месторождения позволяет добывать 25 млрд кубометров в течение 20 лет.

Проектная мощность завода — 15 млн тонн СПГ ежегодно. Таким образом, ямаль-ский завод будет давать треть всего объема российского СПГ, который вместе с проек-тами Сахалина и Штокмана составит около 45 млн тонн СПГ, что покроет значитель-ную долю мирового рынка.

Для вывоза СПГ с полуострова Ямал тре-буется создание танкерного флота из 20 су-дов крупного водоизмещения, а также не-сколько ледоколов. Уникальное месторас-положение Ямала дает возможность со-здать гибкую логистическую модель, обе-спечивающую круглогодичные поставки СПГ на рынки Европы, Северной Америки и в Азиатско-Тихоокеанский регион (АТР) через Северный морской путь. Сейчас идет реализация еще одного проекта — «Север-ный широтный ход». Он соединит единую Транспортную систему России с транспор-тной инфраструктурой Арктической зо-ны страны. Ямал с его арктическими пор-тами и транспортными магистралями мо-жет стать логистическим центром поставок грузов по всему северному контуру матери-ка. И, конечно, грузы не ограничатся толь-ко энергоносителями: можно будет постав-лять любые грузы практически из любого региона России практически в любую то-чку Земли. По оценке Минтранса, перевалка грузов по Севморпути к 2020 году может до-стигнуть 60 млн тонн. И это не предел.

Поэтому проекты «Северный широтный ход», «Морской порт в Сабетте» и «Север-ный морской путь» мы рассматриваем как

единое стратегическое транспортное на-правление, позволяющее открыть новые возможности не только для региона, но и для экономики страны в целом. Они изме-нят экономическую картину севера Рос-сии. И не только севера, и не только России. Прошлой осенью, находясь в нашем реги-оне, президент Владимир Путин отметил, что «Ямал — это такое место, откуда одина-ковое расстояние как до Парижа, так и до Пекина. Просто идеальное место, самый центр». Замечу, что этот путь из Европы в Азию по Севморпути короче, безопаснее и дешевле всех существующих.

— Насколько важны для экономики ЯНАО шельфовые проекты? Полностью ли реализован потенциал сухопутных месторождений и возможность по пе-реработке добываемого сырья?

— Многие десятилетия основным районом газодобычи в ЯНАО, да и в России, являет-ся Надым-Пур-Тазовское междуречье. Это ги-гантские месторождения, открытые более 40 лет назад: Медвежье, Уренгойское, Ям-бургское, а также открытое в 2001 году За-полярное. Сейчас эти четыре месторожде-ния дают 320–350 млрд кубометров газа, то есть больше половины всей отечественной добычи. Их потенциал сохранится еще око-ло 30 лет, хотя стадия пика добычи уже ми-новала. Мы обязаны думать уже о послезав-трашнем дне. В октябре прошлого года на Ямале состоялось без преувеличения исто-рическое событие: введено в эксплуатацию Бованенковское нефтегазоконденсатное месторождение. Его перспективная мощ-ность — до 140 млрд кубометров газа еже-годно. Новое месторождение станет стар-товым плацдармом для освоения всего по-луострова, а затем и прилегающего аркти-ческого шельфа.

Только в районе полуострова Ямал от-крыто 32 месторождения углеводородов: 26 — на суше, 4 — в акватории Обской гу-бы и 2 — в Карском море. Их разведанные и предварительно оцененные запасы газа со-ставляют около 16 трлн кубометров. Это ко-лоссальный объем — примерно столько же газа добыто на всем Ямале с самого начала его освоения, то есть более чем за полвека. И это, повторюсь, только разведанные за-пасы. Потенциальные ресурсы многократ-но больше.

Так что на ваш вопрос можно ответить, что потенциал «сухопутных» месторожде-ний далеко не исчерпан. Действующие ме-сторождения — это наш день сегодняшний. Месторождения на суше полуострова Ямал — это день завтрашний. А шельф — это пер-спектива послезавтрашнего дня. Из этого и исходит значение старта шельфовой раз-ведки. Разведка — это наращивание ми-нерально-сырьевой базы. Ведь от открытия месторождения до его разработки прохो-дит от семи лет и больше. Поэтому, если мы сегодня извлекли из недр, например, 1 млрд кубометров газа, то в идеале нужно, что-бы за сегодня же были разведаны запасы объемом минимум в 1 млрд кубометров. Чтобы было, что извлекать завтра.

— Экологи предупреждают об опаснос-ти добычи полезных ископаемых на ар-ктическом шельфе. Но на Ямале есть и несколько сухопутных участков, сильно загрязненных вследствие несовершенс-тва технологий. Какие шаги предпри-нимаются для минимизации послед-ствий добычи ископаемых на окружаю-щую среду?

— В нынешнем году в Салехарде по инициативе Совбеза и МИД России состоялась международная конференция «Обеспече-

ние техногенно-экологической безопаснос-ти в Арктике: пути решения», участие в ко-торой приняли представители российских и международных представителей—чле-нов Арктического совета. Освоение реги-она идет очень активно, и оно, разуме-ется, не может не оказывать техногенно-го воздействия на ранимую природу Край-него Севера. Поэтому одним из основных критериев освоения Арктики на Ямале долж-на быть экологическая безопасность. Глав-ной задачей должно стать широкое внеде-рение ресурсосберегающих, умных, про-рывных технологий, способных работатъ в гармонии с природой. Тем более что воп-росы экологии в наших условиях Крайнего Севера неразрывно связаны с социальной сферой. На Ямале по тундре со своими ста-дами оленей кочуют многие тысячи пред-ставителей коренных малочисленных на-родов Севера. Для них даже существует та-кая регистрация в паспорте — не город с улицей и номером дома, а просто Тазовская тундра или Ямальская тундра. Арктика для них родной дом. Сберегая Арктику, мы сбе-регаем людей.

Особенно актуально обеспечение эко-логической безопасности крупных инфра-структурных проектов: строительство га-зопровода «Северный поток», нефтепрово-да «Восточная Сибирь—Тихий океан», ос-воение шельфовой зоны Баренцева, Карс-кого и Охотского морей, «Ямал СПГ», ос-воение месторождений полуострова Ямал. Мы предложили создавать вблизи плани-руемых к разработке месторождений угле-водородов аварийно-спасательные базы, обеспеченные специализированными су-дами быстрого реагирования. Такие базы позволили бы оперативно реагировать на все чрезвычайные ситуации.

Еще одна острая тема, которая требует внимания на федеральном уровне,— это проблема сбора и утилизации попутного нефтяного газа (ПНГ). Нормативным актом правительства РФ уровень утилизации ПНГ определен в размере не ниже 95% от добы-ваемого объема. Но этот показатель выде-рживают не все компании. Сегодня нет об-щей системы сбора и утилизации ПНГ. Мы предлагаем внести изменения в норматив-ные акты и установить запрет на эксплуа-тацию месторождений, не оборудованных приборами учета объемов добычи, исполь-зования и сжигания попутного газа.

Интересы многих регионов затрагива-ет вопрос ликвидации накопленного эко-логического ущерба. Нужно разработать единый порядок и методику инвентари-зации, учета и оценки ущерба, опреде-лить полномочия в этой сфере. Классичес-кий пример накопленного экологического ущерба — это остров Белый. Белый — тер-ритория государственного экологического заказника и самая северная территория ав-тономного округа. Это около 2 тыс. кв. км, где накопилось много мусора. Это пост-ройки, многие из которых пришли в не-годность, останки техники, цистерны из-под топлива... После пожара и взрыва на складе с метеорологическими ракетами на большой территории острова разброса-ны части этих ракет. Да и геологоразведчи-ки оставили после себя скважины. Навес-ти здесь порядок — наша обязанность. Ра-бота в этом направлении активно ведет-ся: в рамках региональных экологических программ разработан план по ликвидации ущерба, формируются очередные отряды экологического десанта. Выделяются ми-лионы рублей на обустройство фактории. Будет фактория — будет жизнь на остро-

ве. Тем более что на острове располагают-ся святилища главных духов—хранителей ямальских ненцев...

Сейчас на территории округа действуют 15 особо охраняемых природных террито-рий (ООПТ). В нынешнем году площадь ре-гиональных ООПТ будет увеличена за счет изменения границ государственного заказ-ника «Ямальский» и новых территорий, вы-бранных на основании комплексного эко-логического исследования. В результате до-ля площади ООПТ от площади ЯНАО состав-ит около 11%. Иными словами, природа на каждом десятом квадратном метре площа-ди региона охраняется особым статусом.

Главными задачами при реализации крупных проектов в Арктике — не только для Ямала, не только для России, но и для всех арктических государств — долж-ны стать тщательный анализ, мощное науч-ное обеспечение, надежная правовая пла-форма, широкое внедрение ресурсосбере-гающих, прорывных технологий. Освое-ние Арктики должно быть всесторонним и комплексным, чтобы ресурсы добывались без ущерба природе, чтобы люди, живущие на этой земле, не чувствовали себя ущем-ленными, чтобы всеми богатствами и кра-сотой этих земель еще пользовались и лю-бовались наши потомки. Арктику не надо покорять. С Арктикой надо дружить.

Серьезной подмогой стала проведенная регионом комплексная арктическая науч-но-исследовательская экспедиция «Ямал— Арктика 2012». Таких комплексных иссле-дований в рамках одной экспедиции не проводилось со времен Советского Союза. Результаты исследований многое рассказа-ли о текущей ситуации. Получена полная информация о состоянии биоресурсов, во-ды, земли, воздуха, глубинные сведения о здоровье наших земляков из отдаленных территорий и многие другие параметры территории. А в августе стартовала «Ямал— Арктика 2013». Глубоко убежден, что наука должна не догонять, а опережать экономи-ческое освоение Арктики.

— Недавно в России принята на воору-жение Стратегия развития Арктичес-кой зоны РФ. Что можно предложить для реализации этой стратегии Ямал?

— В сентябре в Салехарде под эгидой Рус-ского географического общества пройдет 3-й международный арктический форум «Арктика — территория диалога». Сегодня в Арктике разворачиваются небывалые по своим масштабам проекты. Поэтому в со-ответствии со Стратегией развития Аркти-ческой зоны РФ мы предложили создать на территории ЯНАО международный много-функциональный комплекс «Энергия Ар-ктики». Это будет базовый полигон для раз-работки и апробации в арктических усло-виях передовых технологических реше-ний, способных обеспечить России лидерс-тво уже в среднесрочной перспективе. В этот комплекс войдут: Научный центр из-учения Арктики, межрегиональный экспе-диционный центр «Арктика», Арктическая научная лаборатория высокоширотных ис-следований, Арктический научно-образо-вательный центр, Государственный науч-ный фонд Ямало-Ненецкого автономного округа. В рамках ММК «Энергия Арктики» планируется размещение современных фи-нансовых институтов развития, объектов федерального значения, а также предст-авительств международных организаций.

Сейчас за счет средств бюджета округа идет активное создание «региональной» части комплексного проекта «Энергия Ар-ктики». Для реализации проекта Ямал об-



ПРЕСС-СЛУЖБА ГУБЕРНАТОРА ЯМАЛО-НЕНЕЦКОГО ОА

лаждает необходимыми сырьевыми, ин-фраструктурными, научными, финансовы-ми и, что немаловажно, кадровыми ресур-сами. И в этом намерении нас поддержали Сибирское отделение РАН, компания «Газп-ром», ведущие профильные вузы Москвы и Санкт-Петербурга, международное научное сообщество. Недавно проект создания цен-трального ядра ММК «Энергия Арктики» в качестве отдельного мероприятия включен в проект государственной программы «Эко-номическое и социальное развитие Аркти-ческой зоны Российской Федерации», кото-рую разрабатывает Минрегион России.

— Развитие промышленного сектора не-возможно без квалифицированных кад-ров. Как готовят специалистов в ЯНАО?

— Не только развитие промышленного сек-тора, но вообще освоение Арктики. Пере-фразируя давний лозунг, можно сказать, что кадры решают — если не все, то очень многое. Понимая это, 2012 год на Ямале был объявлен годом подготовки квали-фицированных специалистов, в рамках ко-торого было проведено 40 мероприятий с участием 20 органов исполнительной влас-ти округа. В рамках года подготовки мо-лодым педагогам были выделены гранты по 600 тыс. рублей (проект «Новый учитель Ямала»), специалисты получили сертифи-каты «Капитал молодого специалиста», бы-ла организована практика для студентов, аспирантов и выпускников. Лучшим сту-дентам выплачиваются стипендии прави-тельства РФ, а около сотни студентов по-лучают именную стипендию губернатора Ямала. Реальную поддержку получают сту-денты и аспиранты из числа коренных на-родов Севера. 700 человек из категории без-работных прошли профподготовку, пере-подготовку и повышение квалификации по востребованным на рынке труда про-фессиям в регионе...

Можно сказать, что вся социальная по-литика региона направлена на удержа-ние в регионе квалифицированных спе-циалистов, на обеспечение достойных ус-ловий проживания. Ямало-Ненецкий ав-тономный округ — единственный регион России, где отдельным категориям граж-дан предоставляется около сотни различ-ных мер социальной поддержки. Две трети из них — это региональные меры. Львиная доля окружного бюджета идет на социаль-ное развитие: сегодня в регионе в среднем ежедневно происходит 16 новоселий. За два года 12 тыс. ямальцев переехали в но-вые квартиры. Ямал — в числе лидеров по темпам переселения из непригодного жил-фонда. Сегодня на Ямале строится и проек-тируется 30 новых детсадов. А к 2015 году дефицит мест в детских садах в округе бу-дет ликвидирован. Ямальцы этого ждут.

Экономические возможности лишь средство реализации социальной полити-ки. Я считаю это стратегически верным. Большая часть России — это Север. И Север может и должен быть комфортным. Логика проста: богатства Арктики — будущее пла-неты, это уже аксиома. Арктику осваивают люди. Не будет комфорта на российских се-верах, не будет у России Арктики. К слову, на Ямале естественный прирост населения таков, что по количеству новорожденных на тысячу человек мы соревнуемся с рес-публиками Кавказа. Недавно в рейтинге со-циального самочувствия регионов России, подготовленном на основе данных фонда «Общественное мнение», округ занял пер-вое место. Согласно замерам, большинство ямальцев смотрят в будущее с оптимизмом. И я из этого большинства.

Инновации на глубине

— технологии —

В современной нефтегазо-вой экономике выигрывает не та компания, которая обладает наибольшим пакетом лицензий, а та, которая владеет наиболь-шим количеством патентов. Стои-мость добычи и транспортировки сырья стала ключевым фактором, влияющим на конкурентоспособ-ность продукции. Крупным рос-сийским компаниям приходится включать в эту технологичес-кую гонку, чтобы сохранить свое место на рынках.

«Перед людьми современной компа-нией стоит задача эффективно вы-бирать и осваивать новые техноло-гии. То, что еще вчера воспринимало-сь как прорыв, сегодня становится широко распространенной прак-тикой. К примеру, меньше двух лет назад «Газпром нефть» впервые при-менила многостадийный гидрораз-рыв пласта, а уже сейчас использо-вание этого метода поставлено в на-шей компании на поток. Мы созда-ем специальные центры компетен-

ций, которые накапливают, адап-тируют и помогают тиражировать успешные технологические реше-ния. Все это позволит нам вовлекать в разработку новые запасы, наращи-вать добычу и повышать эффектив-ность», — говорит первый замести-тель генерального директора «Газп-ром нефти» Вадим Яковлев.

Как рассказали „Б“ в компании, на Вынгапуровском месторожде-нии не так давно ввели в эксплуа-тацию горизонтальную скважину, на которой впервые в «Газпром не-фти» был проведен восьмистадий-ный гидроразрыв пласта (ГРП). До сих пор количество гидроразры-вов, осуществляемых компаниями в одном горизонтальном стволе, не превышало семи стадий. Увеличе-ние длины горизонтального ство-ла и количества стадий ГРП позво-ляет расширить площадь разработ-ки продуктивного пласта, повысив дебит скважин, пробуренных в от-ложениях, которые характеризуют-ся низкой проницаемостью и отно-сятся к категории трудноизвлекае-мых запасов.

«В прошлом году максимальная длина горизонтального ствола на-ших скважин составляла 800 м, а сейчас протяженность горизонталь-ных стволов уже достигает 1 км, при-чем количество ГРП мы планируем довести в этом году до девяти-десяти стадий. Значительно расширена и география использования новой тех-нологии: если в прошлом году она применялась на трех месторожде-ниях компании, то в этом — уже на се-ми», — рассказывает Вадим Яковлев.

Вынгапуровское месторождение не единственное, где применяются инновационные технологии. На Ум-сейском месторождении, разраба-тываемом «Газпром нефть—Мурав-ленко», была пробурена первая в «Газпром нефти» четырехствольная горизонтальная скважина с длиной стволов до 1 км. Ее пусковой суточ-ный дебит превысил 200 тонн не-фти, что многократно превосходит результаты окружающих наклонно-направленных скважин. В свое время на Умсейском месторождении было пробурено пять двуствольных горизонтальных скважин. Получен-

ные результаты показали, что уве-личение количества горизонталь-ных стволов является более эффек-тивным методом разработки пласта. «Бурение многоствольных горизонтальных скважин — один из пер-спективных эффективных способов увеличения коэффициента извле-чения нефти, а также вовлечения в разработку трудноизвлекаемых за-пасов. Размещение в продуктивном пласте нескольких горизонтальных стволов одной скважины позволяет повысить ее продуктивность и пло-щадь разработки без дополнитель-ного бурения новых скважин, сокра-тить таким образом затраты», — пояс-няют в компании.

Другая крупная компания, рабо-тающая в ЯНАО, — NOVATEK — та-кже внедряет в производство иннов-ационные разработки.

Эта компания одной из первых в России стала бурить горизонталь-ные газовые скважины с горизон-тальным участком более 1000 м с де-битами 4,5–5 млн кубометров газа в сутки. Кроме того, NOVATEK в газодо-быче применяет эксплуатационные

скважины увеличенного диаметра, которые доказали свою эффектив-ность не только для низкопроницае-мых пластов, но и для пластов с вы-сокой проницаемостью. Как отмеча-ет в компании, инновационные раз-работки используются с учетом спе-цифики каждого месторождения. На-пример, для освоения многопласто-вого Юрхаровского месторождения с сильно различающимися газокон-денсатными характеристиками зале-жей специалистами NOVATEKa сде-лан и успешно внедрен ряд иннова-ционных разработок. В числе основ-ных — совместная подготовка га-за с разных продуктивных горизон-тов, применение модифицирован-ных детандер-компрессорных агре-гатов и газодинамических сеперато-ров в технологии подготовки газа, строительство и интеграция непос-редственно в производство добычи и подготовки двух малотоннажных метанольных установок.

Инновационные технологии компания внедряет и в процесс под-готовки газа. В частности, на техно-логических линиях Юрхаровского

месторождения установлены турбо-детандерные агрегаты (ТДА) — ма-шины для охлаждения газа до –2°С), что необходимо для закачки топли-ва в Единую систему газоснабжения. «Применение в схеме низкотемпе-ратурной сепарации ТДА позволяет от-казаться от строительства дорогостоя-щих станций охлаждения газа и со-путствующей инфраструктуры», — говорят в компании NOVATEK.

Инновационные разработки в NOVATEKе внедряют и в секторе энергетики. Например, на конденса-торопроводе от Юрхаровского мес-торождения до Пуровского ЗПК про-тяженностью более 300 км специа-листами ОАО NOVATEK внедрена и успешно функционирует энергоне-зависимая система управления кра-новыми узлами на магистральном трубопроводе на базе экологически-чистых источников энергии — вет-рогенераторов и солнечных батарей. Система работоспособна при темпе-ратуре до –60°С, что актуально для регионов с суровыми климатичес-кими условиями.

Анна Героева

Review Ямало-Ненецкий автономный округ

Северные привычки

Как сохранять традиционный уклад жизни коренных народов Севера, но при этом продолжать и расширять добычу газа — вечный вопрос для Ямало-Ненецкого автономного округа. Чтобы найти пути его решения, «Газпром» и «Ямал-СПГ» заказывают специальные исследования территорий, а из бюджета на поддержку коренных народов выделяется более 600 млн рублей. Но проблемы остаются — например, на федеральном уровне до сих пор не обеспечен приоритетный доступ малочисленных народов к рыбопромысловым участкам и охотничьим угодьям.

— социум —

Бизнес и жизнь

В течение последнего года в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО) велись исследования воздействия ТЭКа на исконную среду коренных малочисленных народов Севера (КМНС). «Впервые в исследованиях задействована значительная часть региона: Тазовский, Приуральский и Надымский районы, а также территории около Южно-Тамбейского месторождения Ямальского района», — рассказали в департаменте по делам КМНС. Это исследование проводилось по заказу ОАО «Газпром» и ОАО «Ямал-СПГ». Изучались вопросы определения размеров и способов компенсации убытков, понесенных пользователями земель и природных ресурсов в местах традиционного проживания и хозяйственной деятельности коренных народов Севера. «Результаты наших исследований позволяют нефтегазодобывающим компаниям выстроить оптимальную стратегию взаимодействия с коренным населением и работать на гармонизацию взаимоотношений», — отмечает гендиректор компании «Этно-эксперт», руководитель полевых исследований Станислав Киселев. Пока подробные итоги не обнаружены, ученые только готовят свои предложения для внесения в правительство автономного округа. Но случай показательный: нефтегазовые компании не могут игнорировать интересы народов Севера.

В целом на Ямале колоссальные запасы углеводородов. Только на Бованенково залегают почти 5 трлн кубометров газа. В перспективе на полуострове планируется создать три промышленных зоны — Бованен-

ковскую, Тамбейскую и Южную, за каждой из которых закреплена своя группа месторождений. Только Бованенковская промышленная зона суммарно даст ежегодной добычи газа до 220 млрд кубометров, конденсата — до 4 млн тонн.

При этом в регионе проживает около 41 тыс. представителей коренных малочисленных народов Севера. Среди них ненцы, ханты и селькупы. В основном они проживают в сельской местности, 40% из них ведут традиционный кочевой образ жизни — это более 3 тыс. семей. Кроме того, в регионе выпасается самое крупное в России стадо северных оленей — свыше 650 тыс. голов, что составляет 35% мирового поголовья. Только за последние десять лет численность стада возросла на 140 тыс. голов.

В некоторых случаях вмешательство бизнеса положительно влияет на жизнь коренных народов. Так, например, железнодорожная ветка, ведущая к Бованенковскому газовому месторождению на полуострове Ямал, является удобным средством доставки грузов для кочевников региона и транспортировки продукции оленеводства к рынкам сбыта. Кроме того, в рамках реализации проекта возведения завода по сжижению газа и морского порта Сабетта ОАО НОВАТЭК финансирует обширную строительную программу самого северного национального поселка округа — Се-Яха. Возведению морского порта Сабетта предшествовала работа по общественному обсуждению проекта с общинами коренных народов, живущих на полуострове Ямал. Эксперты-экологи и аналитики проводили опросы, рабочие встречи с общинами с целью выполнения всех требований корен-

ных жителей региона, урегулирования спорных вопросов. В частности, в результате общественных слушаний по объектам строительства порта община Илебц передала компании полный перечень неприкосновенных святых мест. Требование общины исполняется.

Губернатор ЯНАО Дмитрий Кобылкин признает, что «обустройство месторождений, строительство логистических магистралей, инфраструктуры на вечной мерзлоте в разные годы производили фурор в мировом сообществе». «Процессы освоения российской Арктики были бы невозможны без учета интересов коренного населения этой земли. Были, к сожалению, исторические периоды, когда газ добывали любой ценой, но только не сегодня. С прошлыми грехами в настоящее время разбираемся: окружные программы экологической очистки территории на Ямале заработали. Начали с самой северной части — острова Белый в Карском море», — рассказал он. По его словам, на этом острове будет создан Международный центр экологических исследований в Арктике для мониторинга ситуации в северных морях. «Компания максимально поддерживают такие инициативы, более того, в соглашениях о партнерстве между правительством автономного округа и компаниями ТЭК четко прописываются условия работы на территории с учетом интересов коренных малочисленных народов, населения всего округа, экологической безопасности и социальной ответственности», — добавил глава региона. Сегодня и «Газпром», и «Газпром нефть», и НОВАТЭК сотрудничают с общинами коренных народов, проводят общественные слушания и согласительные проце-



В Ямало-Ненецком автономном округе кочевой образ жизни ведут около трех тысяч семей



Перед учебным годом начинается кампания по сбору школьников-кочевников

дуры при отторжении земельных участков, берут на себя социальные обязательства.

Властный подход

Над улучшением условий жизни для КМНС работают и власти. Согласно распоряжению правительства РФ, в 2013 году на поддержку экономического и социального развития коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока в Ямало-Ненецком автономном округе из федерального бюджета будет выделено 16,15 млн рублей. Кроме того, в регионе действует программа «Сохранение традиционного образа жизни, культуры и языка коренных малочисленных народов Севера». На нее с 2012 по 2015 год будет потрачено более 600 млн рублей (в 2013 году — более 160 млн рублей). Деньги пойдут, к примеру, на покупку необходимых вещей для кочевой жизни: чумов, бензопил, мини-электростанций, аптечек. Промысловики, как заявляют власти, могут оставлять заявки на приобретение оборудования для переработки мяса и рыбы.

Кроме того, в конце июня было решено, что коренные народы смогут охотиться в заказнике «Полярно-Уральский» без письменного разрешения. Соответствующее постановление подписал губернатор региона Дмитрий Кобылкин. Заказник находится на территории Приуральского района и располагается на площади более 32 тыс. га. Здесь встречаются редкие виды животных, занесенные в Красные книги России и Ямало-Ненецкого автономного округа.

Для сохранения национальных языков на Ямале создана газета «Нарьяна Нгэрм», которая выходит с 1931 года. Это единственная газета в мире на ненецком языке. Первые ра-

диопередачи на ненецком языке стали выходить в 1964 году. В 1965 году вышла программа на ханты языке. С 2000 года стала выпускаться ежедневная газета на языке ханты «Лух Авт» и регулярно выходит программа на селькупском языке.

Также в регионе прорабатывается новая схема закупки оленины и рыбы, что обеспечит рыбаков и оленеводов объемами работы, а значит, и заработком. В 2011 году с верфи города Тюмень сошло рефрижераторное промыслово-перерабатывающее судно «Нум», которое сделано по специальному заказу. Это единственное в Обь-Иртышском бассейне судно класса «река-море». На судне имеются устройства шоковой заморозки с глянцеванием, способные в сутки обработать до 10 тонн рыбы, а также три грузовых рефрижераторных трюма емкостью 100 тонн каждый. Судно оборудовано новейшим навигационным оборудованием. Максимально точное координирование обеспечивают две спутниковые системы — ГЛОНАСС и GPS. По оценке специалистов, за счет ввода в эксплуатацию «Нума» ежегодные объемы добычи рыбы со временем возрастут на 700 тонн.

Коренные проблемы

Но все же проблемы сохраняются. В большинстве случаев представители коренных народов указывают на несовершенство федеральных инициатив. В конце прошлого года Ассоциация коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока выступила с критикой плана мероприятий на 2012–2015 годы, посчитав, что мнение самих малых народов не было учтено при его составлении. В частности, план предусматривал обеспечение

приоритетного доступа малочисленных народов к рыбопромысловым участкам и охотничьим угодьям, водным биологическим ресурсам, безвозмездного срочного пользования земельными участками для традиционного природопользования. Кроме того, в нем говорилось о создании системы мониторинга, показателей и анализа качества жизни малочисленных народов Севера, об утверждении перечня мест традиционного проживания и традиционной хозяйственной деятельности, а также традиционных видов хозяйственной деятельности малочисленных народов Севера, о разработке и утверждении методики расчета ущерба, наносимого исконной среде обитания малочисленных народов Севера хозяйствующими субъектами. «Выполнение лишь два последних пункта: утверждение перечня и методики, которая, к сожалению, не имеет обязательной юридической силы, а носит лишь рекомендательный характер для недропользователей», — отмечают в ассоциации.

Как считают в ассоциации, планы выглядят утопией. Например, предполагается создать необходимые условия для занятости малочисленных народов в традиционных отраслях хозяйственности, а также в этнотуризме, экологическом туризме, организации лесовосстановительных, землеустроительных, природоохранных работ, мониторинге состояния окружающей природной среды. «Не решив и не приняв основные фундаментальные законодательные и другие поручения в рамках первого этапа, и новые поставленные цели реализовать не удастся», — считают в ассоциации.

Мария Плюснина

Полярный учебный год

— образование —

Система профессионального образования на Ямале приспосабливается под нужды региона. Здесь работают научно-образовательные центры, готовые специалистов для крупных инвестиционных проектов, кроме того, формируется сеть «умных колледжей» с набором специалистов, необходимых на тех или иных территориях. Для представителей коренных малочисленных народов Севера предусмотрены специальные программы и социальные стипендии.

Системные знания

В стратегии социально-экономического развития Ямало-Ненецкого автономного округа до 2020 года говорится, что «систему образования, которой во многом формируется основа успешности человека, следует перевести из обеспечивающей сферы в область управления развитием». В 2012 году на модернизацию профессионального образования было направлено более 700 млн рублей. В частности, более 6 млн рублей потрачено на целевые подготовки специалистов. А с 1 сентября 2013 года вступают в силу постановления окружного правительства о стипендиях для студентов очной формы обучения ямальских профессиональных образовательных организаций. Учреждено 50 правительственных стипендий. Ежемесячно 25 стипендий по 2 тыс. рублей будут получать обучающиеся рабочим профессиям. Еще 25 стипендий по 4 тыс. рублей предназначено для будущих специалистов среднего звена. Обязательным условием предоставления стипендий является наличие отметок «отлично» и «хорошо» по итогам промежуточной аттестации в течение учебного года. Также будет учитываться участие студента в международных, всероссийских, региональных олимпиадах, конкурсах, соревнованиях, научно-практических конференциях. Список претендентов на получение стипендий утверждает конкурсная комиссия.

В округе также начали действовать три научно-образовательных центра. Один из них готовит специалистов для реализации проек-

та «Урал промышленный — Урал Полярный». Второй центр — в Новом Уренгое — будет обслуживать потребности газовой отрасли. Третий — на базе образовательных учреждений Ноябрьска, Губкинского и Муравленко — сосредоточится на кадровом обеспечении нефтедобывающей отрасли.

Планы развития сельского хозяйства требуют наличия квалифицированных специалистов, особенно технологов производства. Единый образовательный комплекс, обеспечивающий универсальность подготовки кадров для агропромышленного комплекса автономного округа, будет формироваться на базе Тюменской государственной сельскохозяйственной академии и Ямальского полярного агроэкономического техникума.

Совершенствование образовательной сферы невозможно без улучшения ее базовых условий, в частности обеспечения помещениями. Ведется строительство современных образовательных комплексов в Новом Уренгое, Тарко-Сале.

«Умные» колледжи

Одно из последних нововведений в системе образования Ямало-Ненецкого автономного округа — «умные» центры подготовки кадров. По словам директора департамента образования ЯНАО Ирины Сидоровой, с 2012 года в регионе ведется реорганизация учреждений профессионального образования. «Делается это для создания многопрофильных и многоуровневых центров подготовки кадров. Они отличаются высокой гибкостью программ и способностью быстро менять содержание образования под потребности рынка труда (с численностью не менее 500 студентов по программам среднего профобразования за счет окружного бюджета и для профессионального обучения взрослого населения региона)», — пояснила она.

Так, были реорганизованы Новоуренгойский многопрофильный колледж и Новоуренгойское профессиональное училище, на базе которых создается единый «умный» колледж с прогнозируемой численностью не менее 1 тыс. студентов. Сейчас в колледже обучаются 642 студента по десяти программам начального профобра-

зования и шести программам среднего профобразования. Здесь готовятся кадры для обеспечения потребностей пяти муниципалитетов (Новый Уренгой, Тазовский, Надымский, Пуровский и Шурышкарский районы), предприятий крупного бизнеса, которые работают в этих территориях. Кроме того, в структуре колледжа создан учебный центр профессиональных квалификаций, в котором за 2012 год прошли профессиональное обучение (переобучение) 3526 человек. В дальнейшем планируется изменить структуру подготовки кадров путем открытия новых специальностей среднего профобразования по приоритетным направлениям развития экономики региона, начать реализацию проекта «Электронный колледж», внедрить систему менеджмента качества и др.

Реорганизация Муравленковского многопрофильного колледжа и Губкинского профучилища позволит создать филиал колледжа в Губкинском на базе училища с возможностью реализации программ среднего профессионального образования. В 2013 году в филиале планируется старт образовательной программы среднего профессионального образования — техническое обслуживание и ремонт автомобильного транспорта. В дальнейшем спектр профессий и специальностей также будет расширен. Будут внедряться новые механизмы сотрудничества с работодателями через создание совместных центров сертификации квалификаций по направлениям: образование, добыча полезных ископаемых, электроэнергетика. Развитие получит система обучения с использованием дистанционных технологий.

Как рассказала директор департамента, в 2013 году планируется реорганизовать еще четыре учреждения профобразования. Лабитнангское профессиональное училище планируется присоединить к Ямальскому многопрофильному колледжу в качестве филиала. Это позволит сконцентрировать имеющиеся ресурсы в подготовке кадров, обеспечить доступность среднего профобразования в Лабитнанге. В результате будет создан современный образовательный центр подготовки, переподготовки, повышения

квалификации кадров для реализации инвестиционных проектов региона с численностью не менее 1,5 тыс. студентов. На базе Тарко-Салинского и Надымского профессиональных училищ планируется создать профессиональные образовательные организации с двумя уровнями подготовки кадров.

Кочевое образование

Представители коренных малочисленных народов имеют право на социальные стипендии. Система работает, в частности, в Тюменском государственном нефтегазовом университете, Тюменской меакадемии, Уральской государственной юридической академии, Курганском государственном университете, Томском государственном университете систем управления и радиоэлектроники, Вятском государственном университете, Московском психолого-социальном университете. Размер материальной помощи аспиранту, который состоит на учете в органах социальной защиты населения как малоимущий, составляет трехкратный размер прожиточного минимума в автономном округе. Размер выплаты на получение первого высшего образования по заочной форме обучения студенту за один учебный год определяется по фактическим затратам, но не может превышать 25 тыс. рублей. Также оплачивается обучение и возмещаются отдельные расходы студентам коренных народностей, обучающимся по программе целевой подготовки управленческих кадров по заочной форме обучения.

Чтобы ямальцы-кочевники могли реализовать свое право на образование, в округе функционируют 24 школы-интерната, где обучается более 8 тыс. детей, из них более 6 тыс. — из числа коренных малочисленных народов Севера. Дети проживают в интернатах весь учебный год, находясь на полном государственном обеспечении. Перед началом каждого учебного года в регионе начинается кампания по сбору школьников, которые ведут кочевой образ жизни. В таких школах-интернатах детям преподают не только обычные школьные предметы, но и знакомят с традиционными промыслами и творчеством.

Мария Плюснина

Сырьевая экономика развития

— технологии —

Трубы зовут

Одним из ключевых факторов успешного развития Западно-Сибирского нефтегазохимического кластера является создание необходимой транспортной инфраструктуры — трубо- и продуктопроводов, а также увеличение пропускной способности железнодорожной сети для транспортировки нефтегазохимического сырья и готовой продукции.

В конце 2011 года осуществлен пуск продуктопровода Губкинский ГПК—Муравленковский ГПЗ, продуктопровода Вынгапуровский ГПЗ—наливная эстакада и наливной эстакады ШФЛУ в районе города Ноябрьска мощностью 1,5 млн тонн в год. 20 сентября 2012 года ОАО «СибурТюменьГаз» ввело в эксплуатацию Вынгапуровский газоперерабатывающий завод проектной мощностью 2,4 млрд кубометров попутного нефтяного газа в год. С его запуском полностью реализована масштабная комплексная программа СИБУРа по созданию на Ямале единой сети мощностей по переработке попутного нефтяного газа и транспортировке продуктов переработки. Все газоперерабатывающие мощности СИБУРа в ЯНАО объединены сетью продуктопроводов для последующих отгрузок ШФЛУ. В 2012 году ОАО ТНК-ВР и ОАО «СИБУР Холдинг» начали проектирование продуктопровода «Хорда», ведущего избыточные объемы ШФЛУ Западной Сибири в обход действующих перерабатывающих мощностей Урала и Поволжья к берегам Балтики, в рамках «Северного маршрута», ориентированного на вывоз сырья и полупродуктов за рубеж.

Для эффективного освоения нефтегазохимического сырья Западной Сибири, повышения глубины его переработки и вовлечения в переработку этана рассматривалась возможность реализации нескольких проектов развития продуктопроводной инфраструктуры: продуктопровод Пурпэ—Южный Балык—Тобольск (ОАО «СИБУР Холдинг»); ШФЛУ-провод Западная Сибирь—Урал Поволжье (ОАО ТИОЛФ); проект транспорта «жирного газа» от региона Нового Уренгоя в Поволжье (ОАО ТАИФ). Единственным проектом, имеющим низкую, но положительную инвестиционную привлекательность в соответствии с теку-

щими предпосылками расчетов, оказалось строительство продуктопровода Пурпэ—Южный Балык—Тобольск. Этот проект показался авторам «Плана развития газо- и нефтехимии России до 2030 года» основным кандидатом на получение господдержки, и в 2012 году было начато его строительство. Трубопровод общей протяженностью 1100 км обеспечит надежную транспортировку углеводородного сырья от Пуровского ЗПК до Тобольского НХК с целью производства товарных сжиженных углеводородных газов и снабжения сырьем дальнейших переделов производств ОАО «СИБУР Холдинг» и других предприятий. Пропускная способность продуктопровода составит от 4 млн тонн в год на участке от Пуровского ЗПК до Южно-Балыкского ГПК и от 8 млн тонн от Южно-Балыкского ГПК до Тобольского-Нефтехима». Срок ввода в эксплуатацию — 2014–2015 годы.

Однако сырьевые балансы нефтяных и газовых компаний показывали, что кроме строительства инфраструктуры трубопроводов для вовлечения в переработку доступных объемов сырья региона потребуются и расширение железнодорожной инфраструктуры в районе станции Пурпэ и грузовой станции Тобольска. Административная поддержка развития ЖД-инфраструктуры в настоящее время включает учет в инвестиционной программе ОАО РЖД проектов развития железнодорожной инфраструктуры общего пользования на территории Западной Сибири.

В результате реализации всех проектов в рамках развития Западно-Сибирского нефтегазохимического кластера общие объемы мощностей по производству этилена увеличатся с 0,255 млн тонн в год в 2010 году до 2,27 млн тонн в год в 2030 году. Кроме того, будет увеличен выпуск этиленпропиленовой и пропиленпропиленовой продукции в 2030 году относительно 2010 года: полиэтилена — с 0,243 млн до 2,229 млн тонн в год, полипропилена — с 0,120 млн до 1,380 млн тонн в год, полиэтилен-терфталата — до 0,420 млн тонн в год. Ожидается, что Западно-Сибирский нефтегазохимический кластер обеспечит ежегодный вклад в ВВП в размере 172 млрд руб., ежегодные бюджетные поступления порядка 15 млрд руб., а также создание 16,8 тыс. новых рабочих мест.

Илья Арузманов

нефть и газ практика

Ставка сжижения

Россия заявляет о планах увеличения своей доли на рынке сжиженного природного газа (СПГ). Но в стране пока есть лишь один завод СПГ. При этом через семь лет на Сахалине, где работает этот завод, закончится газ.

— рынки —

Аналогия монополисту

Основные преимущества СПГ для его поставщиков — их независимость от стран-транзитеров и возможных политических конфликтов, снятие неопределенности некоторых вопросов европейского третьего энергопакета для трубопроводных поставок, открытие новых рынков. «По морю можно доставлять газ в любую точку мира... что, безусловно, позволяет проводить более гибкую коммерческую политику», — отмечает директор по развитию бизнеса в странах СНГ агентства Argus Вячеслав Мищенко.

По информации сахалинской таможи, Россия наращивает показатели экспорта СПГ. За первое полугодие 2013 года экспортировано 5 млн тонн СПГ — на 1,4 млн тонн больше прошлого года. Однако пока на Сахалине действует единственный в России завод СПГ (проект «Сахалин-2»). Завод принадлежит «Газпрому», Shell, Mitsui и Mitsubishi, а его мощность составляет около 10 млн тонн в год, работу он начал в 2009 году. По словам представителей «Газпрома», ресурсной базы «Сахалина-2» хватит примерно на семь лет. Однако затем будет необходим новый источник для снабжения, признают в монополии. Партнер российского монополиста англо-голландская Shell настаивает на расширении выпуска СПГ на предприятии. В «Газпроме» рассчитывают на успешность геологоразведочных работ на Южно-Кирином месторождении и на третью очередь «Сахалина-2».

К 2018 году «Газпром» планирует закончить первую очередь еще одного СПГ-завода во Владивостоке, где холдинг готов отдать 49% иностранным инвесторам. По словам зампреда правления «Газпрома» Виталия Маркелова, на нынешний год запланировано проектирование и начало строительства предприятия.

Ресурсной базой нового завода станут Кириновское и Южно-Кириновское месторождения, а потенциальная мощность предприятия может составить 15 млн тонн. По неофициальной информации, интерес к новому проекту монополии уже проявляют японские компании. У «Газпрома» есть еще проект строительства завода СПГ в другом регионе — на Балтике. Правда, как отмечают эксперты, это скорее нишевый проект, направленный на использование газа в качестве судового топлива для замены существующих судов, работающих на мазуте, из-за ужесточения экологических требований.

«Роснефть» готова реализовать аналогичный проект на Сахалине. В качестве участка уже выбрано место в районе сел Ильинское и Таранай. Сырьем новый завод должен обеспечить в первую очередь проект «Сахалин-1» (проект на шельфе Сахалина, оператором выступает ExxonMobil (30%), «Роснефть» и индийской ONGC принадлежит в этом проекте по 20%, еще 30% владеет японский консорциум SODECO). Проект включает три место-



Чтобы укрепиться на рынке СПГ, надо построить новые заводы и обеспечить их сырьем

рождения (Чайво, Одогту и Аркутун-Даги) с запасами около 485 млрд кубометров газа. Инвестиции в проект «Роснефти» оцениваются в \$15 млрд, запуск завода запланирован на 2018 год. Как ранее говорил Игорь Сечин, первая очередь завода позволит производить 5 млн тонн СПГ в год, а плановая мощность предприятия может составить сопоставимые с текущими объемами «Сахалина-2» 10 млн тонн. В дальнейшем к обеспечению завода сырьем будут привлечены соседние проекты с участием «Роснефти» «Сахалин-3» и «Сахалин-5». На Петербургском форуме «Роснефть» уже успела заключить соглашения о поставках СПГ с этого завода с японскими Marubeni и SODECO (1,25 млн и 1 млн тонн ежегодно) и трейдером Vitol (2,75 млн тонн).

Еще один потенциальный игрок на этом поле — НОВАТЭК. Компания реализует проект «Ямал СПГ», предусматривающий строительство предприятия большей мощности, чем у конкурентов, — 16,5 млн тонн в год, а также создание инфраструктуры по хранению и отгрузке сжиженного газа. Предполагается, что газ для предприятия будет поступать с крупнейшего в портфеле НОВАТЭКа Южно-Тамбейского месторождения (запасы — 418 млрд кубометров газа и 15 млн тонн газового конденсата). «Ямал СПГ» должен быть запущен в 2016 году, инвестиции в него оцениваются примерно в \$30 млрд. В октябре 2011 года французская Total приобрела 20% в проекте, заплатив \$425 млн. В июне в проект НОВАТЭКа вошла еще и китайская CNPC, получившая 20% и обязавшаяся закупать 3 млн тонн СПГ в год.

Но для полноценной реализации собственных СПГ-проектов «Роснефть» и НОВАТЭКу необходима отмена монополии «Газпрома» на экспорт газа, которую предполагает существующее законодательство. Отечественным конкурентам «Газпрома» отмена монополии нужна в том числе для того, чтобы проще получать дешевые кредиты на развитие проектов под прямые долгосрочные договоры с клиентами. Вполне возможно, что их надежды скоро осуществляются: Госдума может рассмотреть законопроект о либерализации экспорта СПГ уже осенью и принять его до конца года. Правда, в интервью „Ъ“ министр энергетики Александр Новак заявил о том, что либерализация может быть выборочной. Право на экспорт сжиженного природного газа может быть внесено в лицензию на разработку каждого конкретного месторождения либо будет предоставляться проектам по территориальному признаку. В первом случае, по словам министра, разрешение будет выдаваться исходя из ресурсной базы месторождения, возможных объемов производства СПГ, наличия рынков сбыта газа для конкретного проекта. «Роснефть» и НОВАТЭК настаивают на полной либерализации рынка экспорта СПГ. И, по мнению ведущего эксперта Союза нефтегазопромышленников Рустама Танкаева, «Газпром» рано или поздно потеряет свою монополию на экспорт».

Процентные мощности

Доля СПГ на мировом рынке газа сейчас составляет не более 10%. При этом рынок непрерывно развивается: за последние 40 лет продажи СПГ увеличились с 3 млрд до 331 млрд кубометров. Среди экспортеров пальму первенства стабильно удерживает Катар, на долю которого приходится 32% рынка. В тройке лидеров значатся также Малайзия и Австралия. Помимо традиционных игроков активно наращивают мощности Мозамбик, Тринидад и Тобаго, Алжир, Оман и Бруней. Перспективы России не самые радужные: к 2020 году ей предстоит значительно уступить завоевать лишь 6–10% мирового рынка. По подсчетам экспертов «Сколково», доля России на мировом рынке СПГ к 2020 году может вырасти лишь до 6% с нынешних 4%, и то при введении в эксплуатацию всех запланированных мощностей по сжижению топлива. В Минэнерго, впрочем, оптимистично рассчитывают на 10%. Но если в стране останет-ся работать только «Сахалин-2», эта доля снизится до 2%, притом что ранее один только «Газпром» собирался занять четверть рынка СПГ к 2030 году.

К тому же расклад сил на стороне предложения может измениться: на рынок активно вступают новые игроки. Летом Канада стала рассчитывать едва ли не на второе место в мире по экспорту СПГ, в основном благодаря сланцевому буму.

Рынки сбыта для российских компаний должны стать преимущественно Япония и Китай. Уже сейчас в портфеле закупок Японии сахалинский газ с проекта «Газпрома» составляет 8,3%. Значительное преимущество российского газа — способность доставлять его в короткие сроки малотоннажным флотом (два-три дня) и во все терминалы, что обеспечивает более низкие транспортные риски по сравнению с поставками конкурентов, — рассказывает Вячеслав Мищенко. — Основная часть поставок для Японии пока приходится на Австралию и Катар, в этом случае доставка газа крупнотоннажными судами занимает от десяти дней до двух недель».

На Китай пока приходится небольшая часть поставок российского СПГ — около 2%. Тем не менее этот рынок достаточно перспективен. По расчетам компании Sanford C. Bernstein & Co., (приводятся агентством Bloomberg), для Китая СПГ оказывается выгоднее трубопроводного. В Китае активно строятся мощности по приему СПГ (семь таких терминалов уже существуют, еще семь строятся и четыре готовятся к постройке).

По мнению аналитиков «Сколково», мировой спрос на СПГ в последние семь лет вырастет с нынешних 240 млн до 400 млн тонн. Европа может нарастить потребление СПГ с нынешних 64 млн до 130 млн тонн. Но в основном спрос увеличится за счет растущих потребностей Юго-Восточной Азии — именно это «окно возможностей» рассчитывают использовать российское правительство и компании.

Ольга Алексеева

НЕ ДО ПОСЛЕДНЕЙ КАПЛИ НЕФТИ

О том, как существующее в России налогообложение нефтегазового комплекса, выполняя фискальные задачи, вынуждает компании оставлять в недрах большую часть нефти, рассказывает НАТАЛЬЯ ИВАНОВА, академик и первый заместитель директора Института мировой экономики и международных отношений РАН.

— Нефтегазовый сектор продуцирует новейшие технологии, сотни тысяч рабочих мест, инфраструктуру, насыщает финансовые рынки. Тогда в чем смысл национального ньютаса недр нефтяной иглы, нефтяной зависимости и пр.?

— Отличный вопрос. Экономически рентабельная добыча сланцевого газа и сланцевой нефти — это результат крупнейших системных инноваций компаний ТЭК в последние десять лет. Сланцевой революции предшествовали десятилетия роста расходов на НИОКР у всех крупнейших энергетических компаний, формирования этими компаниями открытых инновационных систем с опорой, с одной стороны, на мировую фундаментальную науку, с другой — на венчурный бизнес и огромный опыт освоения других технологически сложных проектов, особенно добычи на шельфе. Не менее важно, что сланцевая революция потребовала появления предпринимателей, готовых на риск освоения новых технологий (всем известный Митчелл сначала почти доллара разорился, осваивая сланцы, а уж потом стал героем списка Forbes). А каковы затраты на НИОКР наших крупнейших нефтегазовых компаний? Каково соотношение импорт-экспорт нефтегазового оборудования в России? Вот, собственно, и вся проблема: если добыча нефти и газа сопровождается возникновением мирового класса науки и производства, то «стенания» неуместны. Если освоение новых месторождений в Сибири начинается с закупки китайских буровых установок, то у нас проблемы.

— Я постоянный участник нефтегазовых семинаров, которые проводятся ИМЭМО в рамках форума «Нефтегазовый диалог». А есть ли практические выходы этих довольно предметных обсуждений тематик мирового ТЭКа на законодательном, исполнительском уровнях?

— Механизм практического выхода наших обсуждений, во-первых, встроен в формат семинара: его участниками являются представители ряда министерств (финансов, энергетики), которые, как мы знаем, информируют руководство о наиболее значимых мировых тенденциях и проблемах. И я бы назвала практическим выходом нашего «Диалога» тот факт, что самые разные частные компании постоянно обращаются к нам с предложениями по повестке дня. Это значит, что в широких нефтегазовых кругах



СЕРГЕЙ ИВАНОВ

есть спрос на такую площадку для обсуждения фундаментальных экономических проблем отрасли. Нефтегазовый бизнес является капиталоемким, требует долгосрочных крупномасштабных инвестиций. Поэтому ведущие игроки отрасли отлично осознают необходимость изучения и прогнозирования политических и экономических процессов, далеко выходящих по тематике за рамки собственно разведки-бурения-доставки-автоколонок. Вместе с тем я должна с огорчением констатировать, что власть в целом, по моему, не слышит или не хочет слышать ученых. Давно уже в истории России пренебрежение к научному и экспертному знанию не достигало такого необычайно неприятного уровня. А в условиях обсуждения и принятия в двух чтениях закона о фактической ликвидации Российской академии наук в отрыве от реальности можно скорее подозревать как раз власти.

— В нефтегазовой отрасли, как, может быть, ни в какой другой, совершенно перемешаны политика и экономика. Так все же нефть и газ — это цель или спусковой крючок?

— Человечество на протяжении всей своей истории имело какой-то набор приоритетных ресурсов, которые приходилось делить или отвоевывать: пастбища и охота, рабы, пряности, золото. Теперь нефть и газ. В «нефтегазовых вопросах» идет нормальная конкурентная борьба за источники углеводородов и рынки сбыта. Степень жесткости этой борьбы определяется уровнем цивилизованности вовлеченных сторон. С Саудовской Аравией, религия которой отрицает основы западного общества, вполне можно договариваться на приемлемых условиях о нефтегазовых проектах. Но любые фанатики прекрасно понимают, что с нефтью нужно обращаться осторожно. Некоторые эксцессы возможны, но никаких обрушений — катастроф — не произойдет. Это первое.

Второе. Все, что мы сейчас наблюдаем и что получило название диалог, или конфликт, цивилизаций, будет влиять на многие рынки. Мы имеем дело с тем, что называется исламской альтернативой устройству общества, государства, экономики. Альтернатива любому иному развитию, будь то западному, будь то советскому. Скорее всего, это утопия: трудно представить себе исламское государство, исламскую экономику (впрочем, как и православную). Но бороться

за это мусульмане будут. Как к этому относиться? Нормально, с уважением.

— Взаимозависимость энергетического мирового рынка — это наивысшее достижение или в этом есть какая-то угроза национальным экономикам?

— Если бы Япония получала 100% электроэнергии на атомных станциях, а после катастрофы заглушила все реакторы, то японцам осталось бы только переселиться туда, где есть чем топить. В этом контексте страшилище про угрожающую зависимость Европы от российского газа можно считать политиканством, но есть чисто экономическая сторона дела, которая связана с чрезмерной монополизацией ряда сегментов сложного газового рынка Европы. Содержание нового механизма регулирования, который называется третьим энергопакетом ЕС, нацелено, на мой взгляд, не столько против России и «Газпрома», сколько на создание более конкурентного газового рынка внутри ЕС. Авторы энергопакета видели два основных риска. Риск первый — систематически завышенная цена. Второй риск — ненадежное снабжение. Монополизация рынков увеличивает оба эти риска. Наши уголь и нефть закрывают около трети соответствующего импорта Европы. И никто не занимается политиканством в адрес наших поставщиков нефти и угля, потому что эти сектора не монополизированы и угроз для экономики стран еврозоны не создают. Либерализация энергетических рынков стала фактом европейской жизни, и нереально пытаться сделать вид, что этот процесс можно обратить вспять.

— Почему в России не перешли и, похоже, в ближайшие три года не перейдут в нефтедобычу с налога НДПИ на налог НДД?

— Такая система, например, эффективно действует в Норвегии, и мы подробно обсуждали эту тему на нескольких семинарах, в том числе с участием сотрудников министерств финансов Норвегии и России. Налогообложение в стабильных доходах обеих сторон, но и в том, что добывается последняя капля нефти. Компании не стесняются использовать достаточно затратные механизмы и технологии добычи, если они позволяют добыть больше нефти. В России, как считают специалисты, этой последней составляющей нет — существует и не решается проблема низкого коэффициента извлечения нефти (КИН), поскольку при той системе налогообложения, которая сложилась сейчас у нас, к сожалению, большая часть нефти, которая могла бы быть выгодно добыта для страны, не добывается. Но пока этот недостаток не перевешивает фискальных достоинств действующей российской системы.

— Спасибо.

Записал Владислав Дорофеев

ПОНЯТНЫЕ ПРАВИЛА — ЧЕСТНЫЕ ВЫПЛАТЫ

Ваши интересы в наших правилах



8 800 100 01 23

ЗАО «СК - ТРАНСНЕФТЬ», Лицензия ФСОФР С № 1864 77 от 22.03.2012 г.



Транснефть
СТРАХОВАНИЕ

Реклама

Дорогие друзья, коллеги, партнеры!

Коллектив Банка «Петрокоммерц» поздравляет работников нефтяной, газовой и топливной промышленности с профессиональным праздником!

Российский топливно-энергетический комплекс — это основа роста отечественной и мировой экономики, базис благополучной и комфортной жизни современного общества.

День работников нефтяной, газовой и топливной промышленности — это праздник сильных и отважных людей, посвятивших свою жизнь трудному и исключительно важному делу.

Буровики, геологи, геофизики, строители, технологи, механики — сотни тысяч профессионалов самых разных специальностей заняты на предприятиях топливно-энергетического комплекса. Ваша работа — тяжелый труд, зачастую сопряженный с риском, — по праву заслуживает почет и уважение

миллионов людей по всему миру. Поздравляем вас с профессиональным праздником и искренне благодарим за самоотверженность и героизм.

Банк «Петрокоммерц» в течение многих лет является стратегическим партнером нефтяной компании «ЛУКОЙЛ». Для нас День нефтяника — это хороший повод поздравить наших партнеров. Ваш вклад в развитие отрасли и благосостояние страны трудно переоценить.

Сотрудники Банка «Петрокоммерц» от всей души желают всем вам, вашим родным и близким крепкого здоровья, счастья, благополучия и процветания!

Ваш Банк «Петрокоммерц»



Банк
Петрокоммерц

Реклама. ОАО Банк «Петрокоммерц». Генеральная лицензия ЦБ РФ №1776.

www.pkb.ru

8 800 200 6 411

звонки по РФ бесплатны

нефть и газ практика

Премиальный сектор добычи

— бонус —

Примечательно, что господин Некипелов 27 июня сумел реализовать на бирже пакет принадлежащих ему 0,0003% акций компании примерно за 7 млн рублей, как уточнялось, чтобы уплатить ипотечный кредит.

«Когда речь заходит о справедливости размера вознаграждений для топ-менеджеров „Газпрома“ и „Роснефти“, можно найти много фактов, говорящих как об эффективности, так и о неэффективности управления», — рассуждает глава Фонда национальной энергетической безопасности Константин Симонов. — Тот же „Газпром“, с одной стороны, занял в прошлом году третье место по прибыльности в мире, уступив лишь ExxonMobil и Apple. А в 2011 году вообще стал лидером». С другой стороны, капитализация компании значительно снизилась (только с начала года более чем на 10%), а 2 апреля 2013 года на торгах на Московской бирже и LSE рыночная оценка монополиста впервые с весны 2009 года упала ниже \$100 млрд. «В целом вознаграждения для менеджеров российских госкомпаний вполне адекватны, тем более что в той же ExxonMobil Рекс Тиллерсон по итогам 2012 года получил денежный бонус в \$4,59 млн, а также 225 тыс. акций компании).

Сырьевые компании все больше переключаются к выплатам бонусов вместо денег собственными ценными бумагами. Таким образом они убивают двух зайцев: поощряют сотрудников на новые свершения для роста капитализации и косвенно способствуют росту курса акций. Наряду с госкомпаниями ЛУКОЙЛ также стремится стимулировать своих руководителей к поддержанию курса собственных бумаг. Члены правления частной нефтяной компании в первом полугодии получили премий на 2,166 млрд рублей, заработная плата составила 218,234 млн рублей, сообщил нефтедобытчик в своем квартальном отчете. За аналогичный период прошлого года нефтяники не отчитывались. Совет директо-

ров еще в декабре прошлого года утвердил положение о долгосрочном стимулировании сотрудников компании и ее дочерних обществ на 2013–2017 годы. Согласно этому положению, участники бонусной программы должны приобретать акции ЛУКОЙЛа на сумму не менее 50% от начисляемой им премии. Самые крупные сделки были заключены в декабре 2012 года, когда глава компании Вагит Алекперов купил 2,1 млн обыкновенных акций компании на \$136,4 млн, а вице-президент Леонид Федун — на \$123,793 млн.

В конце 2013 года и «Газпром» планирует запустить новую опционную программу для стимулирования ключевых менеджеров. Еще в 2008 году «Газпром» составил для своих топ-менеджеров опционную программу сроком на три года, которая предусматривала в случае падения цены акций ниже зафиксированных в договоре выкуп компаний своих бумаг с процентами по предоставляемому для опциона займам. В январе 2009 года 18 топ-менеджеров «Газпрома», включая его главу Алексея Миллера, увеличили свои доли в уставном капитале холдинга.

«В среднем бонусная сетка в отрасли для штатных сотрудников составляла в прошлом году 15–20% годового оклада, в этом году размер бонусных выплат сохранится на этом же уровне», — констатирует руководитель практики Industry и Oil & Gas международной рекрутинговой компании Naus Олег Ткаченко. Для сотрудников, которые работают на контрактной основе, бонусы, как правило, не включены в контракт либо защиты в ежемесячный оклад или зарплату, которая положена за одну вахту (в зависимости от контракта), уточняет эксперт. Речь идет об инженерах и полевых сотрудников, off-shore и on-shore и о следующем уровне профессионалов, линейных руководителей, а также рядовых офисных сотрудников.

По данным «Интерфакса», премиальные выплаты сотрудникам газовой монополии по случаю 20-летнего юбилея «Газпрома» достигли в текущем году \$1 млрд — сопоставимые инвестиции компания планирует в инновационные проекты к 2020 году. Один из сотрудников газового гиганта рассказывает, что боль-

шинство работников получают премии не только «по праздникам», но и рассчитывают на так называемую 13-ю зарплату по итогам года. Сотрудник ЛУКОЙЛа говорит, что работники получают ощутимую прибавку (на десятки процентов) в случае изменений условий труда — речь идет как об окладе, так и о премиальных. Например, солидно выросли компенсации сотрудников подразделения частной нефтяной компании — ЛУКОЙЛ Оверсиз», которая в этом году переехала в Дубай.

Поэтому неудивительно, что нефтегазовые компании — как государственные, так и частные — являются самыми желанными для жаждущих карьерного роста. Всероссийский центр изучения общественного мнения в этом году опубликовал рейтинг самых желанных работодателей. Согласно опросам, 44% россиян мечтают трудиться в «Газпроме». Следом идет «Роснефть», работать в которой хотели бы 29% соискателей. На третьей строчке обосновали Сбербанк с 25% желающих получить работу у них. В пятерку входит и ЛУКОЙЛ с 16% желающих занять вакансии в этой нефтяной компании.

Если десять лет назад лидером по выплатам был ЛУКОЙЛ, то сейчас в лидеры вырываются госкомпании. Это вполне объяснимо, ведь именно нефтянка и газовая отрасль являются основными источниками бюджетных доходов, говорит начальник аналитического отдела «Альпари» Александр Разуваев. Кроме того, если взять в качестве примера «Роснефть», ее выручка в 2013 году (после слияния с ТНК-ВР) прогнозируется на уровне примерно \$160 млрд. С такими показателями компания вполне может себе позволить крупные бонусы, говорит аналитик. «В госкомпаниях может быть менее привлекательной окладная часть для инженерных позиций, но при этом более существенной бонусная составляющая. Обратная ситуация скорее типична для частного сектора», — добавляет Олег Ткаченко. По его словам, для тех, кто занят в продажах нефтегазового оборудования, характерны полугодовые бонусы, которые привязаны к общему объему продаж и составляют 1–3%.

Ольга Алексеева

ТРАНСПОРТНАЯ РАЗВЯЗКА

В стране продолжается рост добычи и переработки нефти, но объемы перевозок сырой нефти железнодорожным транспортом начали снижаться. Если железнодорожники не смогут адаптировать свою тарифную стратегию в сфере перевозок нефтеналивных грузов, отрицательные тенденции продолжатся.

В транспортировке нефтеналивных грузов железная дорога в России всегда играла значимую роль. И объемы перевозимых по железной дороге грузов долгое время росли очень ощутимо. Главная причина широкого использования железной дороги для перевозок нефтеналивных грузов — универсальность этого вида транспорта. В цистернах можно перевозить практически любой груз (сырую нефть, ее продукты), не опасаясь смешивать различные по качеству виды этих грузов. А рельсовых маршрутов в нашей стране пока хватало для доставки практически в любую ее точку.

Основным же недостатком железнодорожного транспорта оставались высокие эксплуатационные затраты и низкая эффективность использования подвижного состава, когда в обратном направлении цистерны идут порожними. В 1995 году железнодорожным транспортом перевозилось около 120 млн тонн нефти и нефтепродуктов (11,6% от общего объема железнодорожных перевозок). За последующие десять лет, к 2005 году, эта цифра выросла почти до 219 млн тонн (17,2%). После небольшого спада в кризисные 2008–2009 годы объемы перевозок нефтеналивных грузов продолжали расти. В 2010 году они составили около 253 млн тонн (19% всего грузооборота РЖД), в 2012 году — 279,2 млн тонн.

Однако по итогам первого квартала 2013 года по сравнению с 2012-м перевозки сырой нефти упали на 7% (–1,4 млн тонн). Одна из причин — ввод в эксплуатацию в конце 2012 года компанией «Транснефть» второй очереди нефтепровода ВСТО мощностью 30 млн тонн в год, который связал станцию Сковородино в Амурской области с дальневосточным терминалом Козьмино. И если раньше около 15 млн тонн нефти в год поставлялось из Сковородино в Козьмино по железной дороге, то теперь на этот объем сократился грузооборот железной дороги. В 2016 году планируется закончить строительство еще одного отвода от ВСТО — до Комсомольского НПЗ «Роснефти» — протяженностью около 350 км и пропускной мощностью до 8 млн тонн в год. Что еще на 14 млн тонн в год уменьшит объем нефти, доставляемой по железной дороге. При этом, по оценкам руководителя отдела исследований грузовых перевозок Института проблем естественных монополий Алексан-



Снижение экспорта сырой нефти по железной дороге может быть восполнено поставками сырой нефти внутри страны на НПЗ. При условии, конечно, модернизации тарифной сетки

дра Поликарпова, с пуском ВСТО-2 объемы перевозки сырой нефти железнодорожным транспортом снизятся на 15–20%.

Можно было бы говорить о тенденции сокращения перевозки нефти на фоне развития трубопроводного транспорта. Действительно, объемы экспорта сырой нефти снижаются и будут снижаться. Но поставки сырой нефти внутри страны на НПЗ и соответственно, нефтепродуктов, как ожидается, будут расти. Политика правительства в последнее время направлена на увеличение глубины переработки нефти на российских заводах, что, следовательно, должно способствовать росту поставок нефтепродуктов внутри страны. К 2015 году доля железной дороги в транспортировке сырой нефти на экспорт уменьшится вдвое, но в перевозке нефтепродуктов — вырастет.

Впрочем, существует фактор, который способен затормозить динамику роста перевозок нефтепродуктов по железной дороге. Поскольку планируется, что продукция отечественных перерабатывающих заводов будет направлена на удовлетворение спроса внутри страны, внутри тех регионов, где находятся те или иные НПЗ, то серьезной альтернативой железнодорожному транспорту может стать автомобильный. «Автомобильный транспорт имеет ряд преимуществ перед железнодорожным. В частности, отсутствует плата за доступ к инфраструктуре, которая на железных дорогах составляет до 60% стоимости перевозки грузов, гибкий ценовой подход к клиенту и возможность доставки грузов по системе door-to-door», — прокомментировал господин Поликарпов. По его мнению, при перевозке нефти тенденция перехода грузов с железнодорожного транспорта на автомобильный не будет усиливаться, так как автотранспорт при перевозках данной категории грузов не имеет преимуществ. Однако перевозка светлых нефтепродуктов будет продолжать перемещаться на автотранспорт, который более привлекателен для грузовладельцев: проще организация

перевозки, выше оперативность выполнения заявок, что критично при нынешней системе торговли нефтепродуктами, возможность доставки непосредственно к потребителю небольшими партиями, привлекательная цена.

Еще одно препятствие для развития железнодорожных нефтеперевозок — проблема регулирования тарифов естественных монополий, в частности РЖД, из-за их непредсказуемости. По поручению премьера Дмитрия Медведева Минэкономразвития подготовило новую систему долгосрочного регулирования, которая должна заработать с 1 января 2014 года. Основные принципы новой системы на IV международной конференции «Железнодорожные перевозки продукции нефте- и газопереработки», организованной компанией MaxConference, представил заместитель директора департамента госрегулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности Министерства экономического развития Ярослав Мандрон.

Господин Мандрон считает, что существующая система тарифообразования рождалась в других условиях и имела своей целью поддерживать экономику за счет железнодорожного транспорта. Основная идея при разработке системы заключается в том, что тарифы должны устанавливаться на пятилетний период и основываться на принципах бизнес-проекта, то есть подразумевать возврат инвесторам вложенных средств за определенный период за счет тарифов. То есть тарифы должны обеспечивать ОАО РЖД выручку, необходимую для финансирования своей инвестиционной программы. При этом государство должно взять на себя функцию заказчика, переделав, какая инфраструктура нужна стране. Разработчики новой модели из Минэкономразвития определили, что ежегодный рост тарифа может лежать в пределах «инфляция + 1,5%». По оценке Александра Поликарпова, принятие методики долгосрочного тарифообразования позволит железнодорожникам и потребителям услуг железных дорог планировать свои программы развития на длительный срок, что, бесспорно, оптимизирует работу транспортного комплекса и промышленности России.

Однако методика долгосрочного тарифного регулирования не меняет основ тарифного регулирования на железных дорогах. В частности, тарифы регулируются лишь на услуге железнодорожного транспорта — инфраструктуры и локомотивной тяги, а услуги предоставления вагонов государством не регулируются. Поэтому методика долгосрочного тарифообразования лишь первый шаг реформирования системы тарифов на железнодорожном транспорте.

Константин Анохин

Стратимся на юг!

Освоили север, идем на восток, думаем о западе ...

Газопровод South Stream

900 км —
общая протяженность
морской части
газопровода

2250 м —
максимальная глубина
залегания газопровода
в Черном море

**ОБЪЕДИНЕННАЯ
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ
КОМПАНИЯ**

www.omk.ru

**садовые
кварталы**

ЭЛИТНЫЙ ЖИЛОЙ КОМПЛЕКС на Фрунзенской

Комплекс клубных домов «Садовые Кварталы» сочетает в себе все, что представляет особую ценность для жителя мегаполиса. Современная авторская архитектура и продуманная до мелочей комплексная территория в самом центре Москвы становятся здесь единым пространством для жизни и отдыха. Стать хозяином этого пространства — истинная привилегия, ценность которой будет возрастать год от года.

(495) 755 88 87
www.sadkvartal.ru

ООО «Магистрат». Услуги по сопровождению сделок с недвижимостью. Проектная декларация на сайте.