



ИРИНА ПЕЛЯВИНА,
РЕДАКТОР BUSINESS GUIDE
«КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»

СДЕЛАНО В ПЕРМИ

Пермь на экономической карте России занимает не последнее место. Здесь сосредоточены несколько крупных предприятий, добывающих нефть, калийные удобрения и даже алмазы. Машиностроительные предприятия производят продукцию не только на внутренний, но и на внешний рынок. Наши «Пермские моторы» подняли нас до небес, а «Протон-ПМ» даже в космос.

Но не всегда в одиночку можно конкурировать со всем миром. Наши предприятия нередко становились предметом торга для крупных холдингов. Не устояли многие пищевики. Нельзя сказать, что это не пошло на пользу предприятиям. Будучи под крылом крупной корпорации, они получили больше шансов выжить и конкурировать на рынке. Но правы и те, кто вспоминает о том, что в результате поглощений наших компаний мы кое-что и потеряли. Это старая история про то, что раньше и конфеты были вкуснее и молоко натуральнее. Бывшие когда-то у руля директора предприятий сетуют, что новые собственники руководствуются не только вкусовыми предпочтениями, но больше рыночными реалиями. Поэтому местные бренды, как правило, убиваются и предприятие начинает производство массовых продуктов, рассчитанных на экспорт и в другие регионы. Но нельзя сказать, что такая судьба у всех компаний. Некоторые пермские компании доросли до холдингов самостоятельно: «Прогноз», «ЗР-Телеком». Хорошо, что все-таки осталось что-то пермское и активно развивается по всему миру.

Думаю, здесь дело даже не в том, чтобы быть самостоятельным и ни от кого не зависеть. Вопрос в обмене опытом. В холдинге предприятия обмениваются технологиями и учатся на ошибках друг друга, перенимая опыт. Важно, чтобы в таких условиях все изменения были только к лучшему. Зачем же избавляться от того, что когда-то полюбили пермякам. Может, и в других регионах это тоже приживется?

ПОКУПАЙ ПЕРМСКОГО ПЕРМСКИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ НЕПЛОХО ИНТЕГРИРОВАНЫ В ОТЕЧЕСТВЕННУЮ И МИРОВУЮ ЭКОНОМИКУ: БЛАГОДАРЯ СЛИЯНИЯМ И ПОГЛОЩЕНИЯМ В ПЕРМИ НА ВСЮ СТРАНУ ПРОИЗВОДЯТ БАТОНЧИКИ КИТКАТ. ВМЕСТЕ С ТЕМ В ХОДЕ ПОГЛОЩЕНИЙ ПЕРМЯКИ ПОТЕРЯЛИ РЯД МЕСТНЫХ БРЕНДОВ («ПЕРММОЛОКО») И ЦЕЛЫЕ ТОВАРЫ (СИГАРЕТЫ «АСТРА»).

ВЯЧЕСЛАВ СУХАНОВ



АЛЕКСАНДР КИРЖЕВ

«ПЕРММОЛОКО», КУПЛЕННОЕ «ЮНИМИЛКОМ», ТЕПЕРЬ ВЫПУСКАЕТ ПРОДУКТЫ ПОД ФЕДЕРАЛЬНЫМ БРЕНДОМ

БЫТЬ В ПРИКУПЕ Процесс поглощения пермских предприятий иногородними бизнес-менами и федеральными холдингами начался в Прикамье практически сразу же после широко-масштабной приватизации, устроенной российским правительством в начале 90-х годов XX века. Первыми объектами поглощения становились, как правило, экспортоориентированные предприятия, а также производившие в то время дефицитную продукцию, например продукты питания и алкоголь. Одними из первых на рынке M&A в Прикамье выступили нефтедобывающие компании: в 1995 году нефтяной концерн ЛУКОЙЛ

установил контроль над Пермским нефтеперерабатывающим заводом. К концу 90-х ЛУКОЙЛ выстроил в Прикамье полную цепочку производства топлива и горюче-смазочных материалов от нефтедобычи (ООО «ЛУКОЙЛ-Пермь») до сбыта (ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт»), включая переработку газа (ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтегаз-переработка»). Первыми в борьбу за пермскую пищевку включились иностранные холдинги и активно начали поглощение. В 1992 году Пермский пивобезалкогольный комбинат, только что преобразованный в ЗАО «Пермская пивоваренная компания», вошел в

состав бельгийского «САН Брюинг» (SUN Brewing), а в 1999 году — в холдинг «Сан Инбев». Затем крупнейшего производителя пермских конфет ОАО «Кондитерская фабрика „Камская“» приобрел швейцарский холдинг Nestle. Известный пермский производитель бытовой химии ОАО «Пемос» был куплен немецкими конкурентами из концерна Henkel. Российские производители продуктов включились в консолидацию пермских активов значительно позже. В 2003 году Нижегородский масложировой комбинат «Ряба» включил в свой состав ОАО «Пермский маргариновый завод „Сдобри“». В 2007

ОСНОВНАЯ СКУПКА ПЕРМСКИХ АКТИВОВ ПРИШЛАСЬ НА ПРЕДДВЕРИЕ КРИЗИСА 2008 ГОДА — ДЕШЕВЫЕ КРЕДИТНЫЕ РЕСУРСЫ ПОЗВОЛЯЛИ РОССИЙСКИМ ОЛИГАРХАМ ДЕЛАТЬ СЕРЬЕЗНЫЕ ПОКУПКИ: «УРАЛХИМ» КУПИЛ У ПЕРМСКОГО БИЗНЕСМЕНА ВЛАДИМИРА НЕЛЮБИНА БЕРЕЗНИКОВСКИЙ «АЗОТ», СИБУР ДОБАВИЛ В СВОЮ СТРУКТУРУ ПЕРМСКИЕ «МИНЕРАЛЬНЫЕ УДОБРЕНИЯ», «ГАЗПРОМ» ВЫКУПИЛ У ЭКС-ДЕПУТАТА АНДРЕЯ АГИШЕВА «УРАЛГАЗСЕРВИС»



ИНВЕСТОРЫ

КОЛОНКА РЕДАКТОРА