

# «МЫ ОТВЕЧАЕМ ЗА ВЕСЬ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОЙ КОМПЛЕКС»

О САМЫХ ВАЖНЫХ ПРОЕКТАХ ОАО «РОССИЙСКИЕ СЕТИ», О ВЗАИМОДЕЙСТВИИ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ И О ТОМ, ЧТО ДАЮТ ЭЛЕКТРОСЕТЯМ ИННОВАЦИИ, ВГ РАССКАЗАЛ ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНДИРЕКТОРА ПО ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКЕ «РОССЕТЕЙ» РОМАН БЕРДНИКОВ.

**BUSINESS GUIDE:** Какие из проектов инвестпрограммы электросетевого комплекса сегодня можно назвать приоритетными?

**РОМАН БЕРДНИКОВ:** Прежде всего осуществляемые «Россетями» проекты направлены на обеспечение надежности электроснабжения потребителей и функционирования единой энергосистемы страны. Важной частью являются проекты на территории ДФО и Байкальского региона. В 2012 году завершено создание энергокольца 500 кВ в Приморском крае, что позволило повысить пропускную способность сети и обеспечить надежное электроснабжение потребителей юго-востока Приморского края, Находки, Партизанска, порта Восточный, а также бесперебойное электроснабжение объектов, задействованных при проведении саммита АТЭС-2012 во Владивостоке. Для обеспечения транспортировки нефтепродуктов по территориям востока страны построено 16 объектов для электроснабжения нефтепроводной системы Восточная Сибирь—Тихий океан.

Особое внимание уделяется повышению качества электроснабжения потребителей на границах объединенных энергосистем (ОЭС) Сибири и Востока, в том числе для развития электросетевой инфраструктуры вдоль БАМа и Транссиба. В настоящее время ОЭС Востока соединена с ОЭС Сибири слабыми протяженными связями на напряжении 220 кВ, что не позволяет объединить энергосистемы на совместную работу и создает трудности с надежным и качественным электроснабжением потребителей на востоке ОЭС Сибири и на западе ОЭС Востока. Проведено усиление системного транзита 220 кВ Иркутск—Бурятия—Чита—Могоча—Сковородино для повышения надежности электроснабжения потребителей БАМа, Транссиба и прилегающих населенных пунктов на севере Иркутской области, в Бурятии, Забайкалье и Амурской области. Уже можно говорить о том, что реализован уникальный проект — создание межсистемной связи между ОЭС Сибири и Востока на основе Забайкальского преобразовательного комплекса на подстанции 220 кВ «Могоча». Это позволит покрывать до 200 МВт дефицита мощности в Забайкалье. При этом увеличится пропускная способность транзита Сибирь—Восток. Благодаря работе энергетиков создаются условия для разработки месторождений и строительства ГОКов, что позволит обеспечить социально-экономический рост восточных регионов.

В Сочи выполнен большой проект по повышению надежности сочинской энергосистемы, беспрецедентный по масштабам и срокам реализации, аналогов которому нет в мире. Мощность подстанций региона выросла вдвое — с 1600 до 3500 МВА.

В электросетевом комплексе активно реализуется программа перспективного развития систем учета электроэнергии на основе современных технологий. Это очень важное направление в области снижения сверхнормативных потерь электроэнергии, что позволит повысить платежную дисциплину населения и, как следствие, увеличить объемы инвестиций в модернизацию энергетического комплекса. К примеру, только на Северном Кавказе сегодня установлено более 650 тыс. счетчиков, а экономический эффект от реализации этой программы в 2012 году составил более 400 млн руб. **ВГ:** Как повлияет на стратегию «Россетей» объявленный государством курс на заморозку тарифов монополий?

**Р. Б.:** Государство поручило нам разработать справедливые и понятные тарифы, чтобы энергетическая инфраструктура была недорогой, доступной, надежной. Мы стараемся добиваться решения этих задач как в рамках нашей основной деятельности, так и достижением других показателей, среди них — повышение доступности сетевой инфраструктуры, снижение издержек, финансовая эффективность и экономически обоснованные тарифы. Кроме того, мы уже перешли на новый уровень работы с



ДМИТРИ ЛУКЯНИН

потребителями, чтобы повысить их доверие, а также доверие со стороны государства, инвесторов и партнеров. Во всех наших сетевых компаниях созданы советы потребителей. Через такую открытость возможно действительно объективно оценить необходимость объемов инвестпрограммы, конкретных объектов, нужны ли они на самом деле и в указанные сроки. А главное, все ли потребители будут готовы выбирать необходимые объемы электроэнергии. Такой анализ позволит нам избежать ненужного сегодня строительства или изменить сроки. В свою очередь, мы ожидаем, что крупные потребители используют экономический эффект от сдерживания тарифов для повышения своей энергоэффективности и модернизации.

**ВГ:** Есть ли у «Российских сетей» внутренний ресурс, за счет которого можно обеспечить необходимую экономию? **Р. Б.:** В рамках нулевой индексации тарифа основной акцент при формировании инвестпрограмм смещается на программу техперевооружения и реконструкции (ТПиР). Мы должны прежде всего обеспечить надежную эксплуатацию существующих активов. Это не всегда ставится в приоритет, и часто об этом вспоминают только тогда, когда случается авария. Активы нужно поддерживать в нормальном состоянии и эксплуатировать надежно и качественно. Оставшиеся средства можно вкладывать в развитие. Конечно, акценты мы смещаем: если раньше, например, в Федеральной сетевой компании (ФСК) 60–65% инвестпрограммы составляло новое строительство, то сейчас приоритеты должны поменяться.

В «Россетях» принято решение о внедрении системы управления производственными активами, доказавшей свою эффективность во многих зарубежных компаниях. Это позволит нам выполнять ремонты и замену оборудования в зависимости от технического состояния, вероятности отказа и значимости каждой единицы оборудования для электроснабжения потребителей. Кроме того, мы снизим операционные издержки и значительно повысим надежность электроснабжения. Это большая работа. В настоящий момент большинство наших дочерних компаний уже выполнили паспортизацию оборудования, а часть вносят корректировку в ранее сформированные планы по техобслуживанию и ремонтам 2014 года на основании индексов технического состояния и последствий отказа оборудования.

Я считаю, что нам нужно будет обеспечить переход на типовые технические решения. Это позволит снизить стоимость и нового строительства, и реконструкции сетевых объектов.

Также нужно смотреть не только на капзатраты, но и на полный срок жизни актива и его стоимость. К примеру, вместо 16–20 га для подстанции 500 кВ с открытым распределительным устройством при установке комплектного распределительного устройства элегазового (КРУЭ) используется территория в четыре раза меньше, и КРУЭ существенно дешевле в эксплуатации. Сейчас нас критикуют: почему вы так дорого строите? Когда мы применяем КРУЭ, стоимость года жизни актива оказывается ниже. Но пока инвестпрограмма измеряется лишь общими капзатратами.

Еще одно важное направление в области повышения энергоэффективности — это применение высокоэффективного оборудования, инновационных технологий, а также внедрение современных и передовых методов управления. Основным трендом инновационного развития выступают так называемые необслуживаемые технологии, позволяющие не только снизить эксплуатационные затраты, но и свести к минимуму человеческий фактор. Развитие подобных технологий предусмотрено программой инновационного развития до 2017 года с перспективой до 2020 года.

**ВГ:** Какие результаты объединения ФСК и Холдинга МРСК в «Россети» проявились уже сегодня?

**Р. Б.:** «Россети» отвечают за весь электросетевой комплекс, формируя и осуществляя политику эксплуатации, развития, содержания электросетей страны. Мы постепенно уходим от сложной многоступенчатой системы управления, выстраиваем совместную работу дочерних предприятий в части НИОКР, технадзора, подготовки кадров и так далее. Это поможет нам существенно сократить расходы по группе компаний «Россети». Сейчас уже подготовлена Единая техническая политика. Это набор требований и направлений, которые должны быть использованы при строительстве, реконструкции и эксплуатации сетевых объектов. У нас колоссальное преимущество: у наших дочерних компаний есть целый ряд прогрессивных разработок, и их можно и нужно тиражировать, проведя бенчмаркинг. Раньше была техническая политика отдельно у ФСК, отдельно в Холдинге МРСК. Мы их объединили и убрали дублирующие элементы. Благодаря этому в области ТПиР мы сможем работать с проектировщиками, строительно-монтажными организациями, производителями электротехнического оборудования по единым стандартам.

**ВГ:** Помимо единой техполитики есть ли другие результаты консолидации электросетевого комплекса?

**Р. Б.:** Самое важное — это централизация управления магистральными и распределительными сетями и, как следствие, улучшение показателей надежности функционирования электросетевого комплекса. В частности, за восемь месяцев 2013 года в целом по ОАО «Россети» зафиксировано на 12% меньше технологических нарушений, чем за тот же период 2012 года, на 24% снизилось количество недоотпущенной электроэнергии и на 7,5% снижено количество событий, связанных с прерыванием электроснабжения потребителей.

Хотя «Россети» официально созданы в начале апреля текущего года, первые шаги в плане объединения усилий по обеспечению стабильности электроснабжения и системной надежности электрической сети на всей территории России были сделаны год назад, когда ФСК приняла в управление Холдинг МРСК. Сейчас мы уже можем видеть результаты этой работы. На базе «Россетей» создан единый центр управления аварийно-восстановительными работами, что дало значительное преимущество по времени ликвидации чрезвычайных ситуаций. Налажено тесное взаимодействие между нашими территориальными подразделениями, причем не только в рамках компаний, работающих на одной территории, но и между соседними территориями. Создана единая информационная база по

запасам аварийного резерва и подрядным организациям, которые могут быть задействованы в устранении нестандартных ситуаций. Уже сегодня мы можем видеть результаты реализации нового подхода к планированию и реализации ремонтной программы: к 15 октября во всех электросетевых предприятиях «Россетей» полностью завершена подготовка к осенне-зимнему периоду 2013–2014 годов, что на месяц раньше официального начала ОЗП — 15 ноября.

Важным моментом является и возможность синхронизации инвестпрограмм ФСК и распределительных компаний, а также схем развития сетей субъектов Российской Федерации.

**ВГ:** Как вы оцениваете существование множества территориальных сетевых организаций (ТСО)?

**Р. Б.:** Сетевой бизнес, конечно, нужно укрупнять. Это позитивно скажется и на техническом, и на экономическом аспектах. Прежде всего необходимо понимать, что приоритетной задачей государства в этом направлении является, как ни банально это звучит, обеспечение надежного электроснабжения потребителей, а не отбор этого бизнеса. Важно, чтобы все ТСО полноценно обеспечивали эксплуатацию электросетевого хозяйства, открыто взаимодействовали с соседними сетевыми предприятиями.

Не обязательно стремиться к тому, чтобы на территории была только одна сетевая компания. Но круг этих компаний должен быть понятен, ограничен. Важно, чтобы все ТСО полноценно обеспечивали эксплуатацию своего электросетевого хозяйства, несли полную ответственность за надежность энергоснабжения, а также открыто взаимодействовали с соседними сетевыми предприятиями. Это под силу только серьезным компаниям — не одногодкам, а имеющим свой эксплуатационный персонал, необходимый опыт работы и значительный экономический ресурс, позволяющий оперативно устранять узкие места. Необходимо принятие законодательных жестко заданных технологических и экономических критериев к работе ТСО, тогда недобросовестные и экономически неэффективные сети будут вынуждены уйти с рынка и перестанут дискредитировать добросовестных участников.

**ВГ:** Насколько нужна «Россетям» энергобытовая деятельность в роли гарантирующего поставщика?

**Р. Б.:** Функция гарантирующего поставщика (ГП) — это не инструмент извлечения прибыли. Это государственная функция надежности и обеспечительный инструмент для финансирования ремонтных и инвестпрограмм в распределительном комплексе в интересах потребителей, что особенно важно в условиях подготовки объектов энергетики к ОЗП. Основные требования, которые должны предъявляться к ГП, — финансовая устойчивость и дисциплина, иначе вместо гаранта энергобезопасности мы получим новые «Энергостимы», незаконно обогащающиеся за счет потребителей электроэнергии и выводящие из страны десятки миллиардов рублей. На текущий момент общая задолженность ГП перед компаниями ОАО «Россети» составляет 58,5 млрд руб., что втрое больше годового бюджета ремонтной программы всех МРСК.

Интервью взяла НАТАЛЬЯ СЕМАШКО

**«МЫ ДОЛЖНЫ ПРЕЖДЕ ВСЕГО ОБЕСПЕЧИТЬ НАДЕЖНУЮ ЭКСПЛУАТАЦИЮ СУЩЕСТВУЮЩИХ АКТИВОВ. ЭТО НЕ ВСЕГДА СТАВИТСЯ В ПРИОРИТЕТ, И ЧАСТО ОБ ЭТОМ ВСПОМИНАЮТ ТОЛЬКО ТОГДА, КОГДА СЛУЧАЕТСЯ АВАРИЯ»**

