



10 Электронные госуслуги в Башкирии доступны не только в сети, но и в специальных центрах

11 Эксперты рынка телекоммуникаций видят предпосылки к развитию фиксированной и мобильной связи

12 Эксперты отмечают тенденции к постепенному развитию агросстрахования

Администрация Уфы и муниципальные предприятия активно работают с кредитными организациями, но общей схемы пока нет: по словам чиновников, сейчас только определяются приоритетные направления сотрудничества. При этом эксперты и сами банкиры говорят о том, что такое сотрудничество хорошо себя зарекомендовало и есть перспективы для развития частно-государственного партнерства в разных сферах.

# Муниципальный портфель

— город —

Заместитель главы администрации Уфы Ильдар Хасанов, курирующий инвестпроекты, рассказал, что целями соглашений, которые заключает администрация и кредитные организации, обычно являются «систематизация взаимоотношений города и банка, определение приоритетных направлений сотрудничества и определение конкретных отраслей и проектов для финансирования». По словам чиновника, эта практика себя хорошо зарекомендовала и будет продолжена. Администрацией города заключены соглашения о сотрудничестве с ОАО «Сбербанк России», ОАО «Банк «ВТБ», ОАО «Банк Москвы», ОАО «Газпромбанк», ОАО «Связь-банк» и негосударственным пенсионным фондом «Образование», предусматривающие привлечение дополнительных инвестиций в экономику города в 2012–2015 годах.

В основном привлекаемые мэрией на кредитных аукционах средства направляются на софинансирование инвестиционных программ городских предприятий сферы ЖКХ и строительства и на рефинансирование ранее взятых займов. В 2013 году соотношение между этими двумя направлениями составило примерно 60% и 40% соответственно.

Для покрытия дефицита городского бюджета ежегодно осуществляются заимствования в виде бюджетных кредитов из республиканского бюджета, банковских кредитов и выпуска облигаций. Объемы заимствований составляют около 2 млрд рублей в год. При этом доходы городского бюджета ежегодно стабильно растут на 10–12%: если в 2011 году они составили 17,3 млрд рублей, то в 2012 году они составили 19,1 млрд рублей и в 2013 году ожидается около 22 млрд рублей.

Муниципальные унитарные предприятия Уфы привлекают банковские кредиты в пределах 3 млрд рублей ежегодно. С вступлением в силу 223-ФЗ привлечение кредитов МУПа осуществляется на конкурсной основе. Основными критериями отбора кредитных организаций служат процентная ставка по кредиту и срок заимствования. В 2013 году на софинансирование инвестиционных программ городских предприятий сферы ЖКХ направлено более 1 млрд рублей, что вдвое больше, чем было в прошлом году. На кредитных аукционах город Уфа на нужды бюджета привлек в нынешнем году более 2 млрд рублей отдельными траншами по 50–100 млн рублей со сроками погашения от 1 года до 10 лет. Основная сумма заимствований осуществлена на 5–10 лет, с таким расчетом, чтобы сумма к погашению на год приходилась не более 500 млн рублей. Это совершенно приемлемый и безопасный для городского бюджета объем долговой нагрузки, считают в городской администрации.



Проблемы содержания и ремонта городской инфраструктуры муниципалитетам удается решать при помощи банковских кредитов

**Что, где, когда**  
Участники рынка затрудняются определить основные отрасли, в которых наиболее активно сотрудничают банки и город. Это связано с тем, что каждая кредитная организация работает по собственной схеме, и раскрывать договоренности банкиры не спешат. К примеру, директор Уфимского филиала Банка Москвы Радик Ахметшин называет совместную работу «консенсусом», не уточняя, какую долю в портфеле банка занимают проекты с муниципалитетом. При этом собеседник отмечает, что такое партнерство является выгодным для банка, и они намерены только увеличивать долю такой работы. «Мы плотно работаем с администрацией, она озвучивает свои пожелания и приоритеты. Наше взаимодействие можно назвать комплексным, а каждый проект — уникальным», — говорит господин Ахметшин и добавляет, что «Банк Москвы» — региональный банк, и проекты с муниципальными предприятиями являются частью его стратегии. Добавим, что банк оказывает поддержку городу области реформирования и модернизации ЖКХ, объектов коммунальной инфраструктуры, капитального ремонта и общественного транспорта.

Руководитель банка «ВТБ» в Башкирии Алексей Самсонов считает, что государственно-частное партнерство в ближайшем будущем будет очень полезно для развития не только банков, но и экономики в целом, потому что позволяет объединить ресурсы государства, мощных финансовых институтов и бизнеса. «Принцип таков: государство на стартовом этапе само определяет интересующий его в данный момент сектор развития, выбирает участника проекта, банк выделяет

финансирование. При этом оно обязуется вернуть деньги через определенное время за счет бюджетных средств, и для банка эти обязательства выступают гарантией возврата. Государство получает возможность развивать объекты государственного значения (строить детсады, школы, дороги и т.д.), в которые частный бизнес не рискует вкладываться самостоятельно: ведь, как правило, такие объекты требуют значительных инвестиций, а банки большие кредиты по объективным причинам предоставлять не могут, так как окупаемость этих объектов очень высока», считает эксперт. Яркий пример использования ГЧП — реконструкция питейского аэропорта «Пулково», который получил долгосрочное банковское финансирование на 15 лет. «У нас в республике таким объектом, который невозможно возвести без совместного участия государства, строителей и финансовых институтов, мог бы стать строящийся автомобильный тоннель под рекой Уфа», — заключает господин Самсонов. По его мнению, схема ГЧП в деталях не может быть единой для всех ситуаций. И банк ВТБ, который заинтересован в финансировании региональных проектов в форме ГЧП, готов каждый проект рассматривать в индивидуальном порядке, в т.ч. и с точки зрения ценовых условий финансирования. «Пока эта форма еще практически не используется в регионах, но в случае взаимной заинтересованности сторон мы окажем консультационную поддержку на каждом этапе реализации проектов», — добавляет собеседник. Напомним, что совместные проекты ВТБ с муниципалитетами — это кредитование предприятий «Уфагорсвет» и «Уфаводоканал». В банке отмечают, что для них подобные проекты — прежде всего, бизнес, а не просто социальная ответственность.

Господин Самсонов рассказал, что на данном этапе ВТБ готов работать не только с предпринимателями Уфы, но Стерлитамака и Нефтекамска.

«Пока особой активности в переговорах мы не видим», сказал собеседник и добавил, что сегодня их банк интересуют проекты в сфере дорожного строительства и отдельные виды производств — например, обеспечение развития пищевой промышленности, которая, на его взгляд, перспективна для региона.

Сразу несколько крупных банков на запрос «РБ» ответили, что заняли свою нишу, а кредитовать муниципальные проекты им неинтересно. Связано это, по их словам, с тем, что работать с «муниципалами» не так уж выгодно.

Аналитик Инвесткафе Даниил Маркелов отмечает, что менее половины аукционов (40–50%) проходит с участием двух и более игроков: «Причиной низкой активности на данных аукционах являются плохой уровень подготовки аукционов, заниженные процентные ставки и нестабильное финансовое состояние заемщиков. В результате, до 20% аукционов, как правило, отменяется. Средней ставкой победителя является значение в 9,5%. Тем не менее, большинство тендеров на кредиты будет реализовываться, так как государство является более благонадежным заемщиком по сравнению с частными компаниями».

## Возможность образования

В правительстве Башкирии рассчитывают на участие негосударственных пенсионных фондов (НПФ) в экономике региона. К инвестированию денег в инфраструктурные проекты власти планируют привлечь свердловский НПФ «Образование». Одним из вариантов такого сотрудничества может стать выкуп пенсионным фондом облигационного займа государственного Фонда жилищного строительства республики.

Свердловскому НПФ «Образование» удалось со второй попытки убедить власти Башкирии в возможности инвестирования пенсионных средств в региональные проекты. Как рассказал исполнительный директор «Образования» Алексей Филиппов, в фонде обсуждают два варианта сотрудничества с госкомпанией «Фонд жилищного строительства Республики Башкортостан» (ФЖС). Один из них предполагает вложение пенсионных средств в конкретные проекты ФЖС с участием одного из госбанков. Второй подразумевает выпуск и выкуп облигационного займа госкомпанией. Вторая схема, по словам господина Филиппова, представляется «Образованием» предпочтительной и наиболее прозрачной. «В ней исключается финансовый посредник. Нам такое участие позволяет инвестировать средства клиентов в надежные инструменты, под более выгодный процент и на длительный срок, а ФЖС тем самым удешевляет стоимость привлекаемых денег», — отметил собеседник. — Если сейчас кредитные ресурсы обходятся госкомпаниям в 13% годовых, то наша ставка составит около 9%. Проекты, участие в которых НПФ возможно, еще обсуждаются. По словам главы госкомитета по строительству Башкирии Камиля Мансурова,

которого цитирует «Интерфакс», это могут быть, в частности, вложения в строительство инженерных сетей.

Аналогичная схема инвестирования обсуждается с Агентством по ипотечному жилищному кредитованию (АИЖК) Свердловской области, сказал Алексей Филиппов. По его словам, в проекты ФЖС пенсионный фонд готов вкладывать 500 млн руб. в этом году и около 1 млрд руб. в следующем. ФЖС подписал с «Образованием» рамочное соглашение. Аналогичный документ был подписан пенсионным фондом в прошлом году с администрацией Уфы.

«С Уфой, к сожалению, возможности нашего участия были поуже. Мы просто не смогли подобрать интересный проект», — сказал руководитель «Образования». — Обсуждалось наше участие в строительстве трубопровода в одном из новых микрорайонов, но мы не смогли подобрать схему финансирования из-за сложностей со стороны регуляторов». Другими словами, «банк не нашел возможности профинансировать получателя средств, который был определен администрацией», — добавил собеседник.

Заместитель главы администрации Уфы Ильдар Хасанов, курирующий инвестпроекты, назвал причиной несостоявшегося сотрудничества с НПФ в том числе и то обстоятельство, что «у фонда не хватило суммы накоплений, которая позволила бы профинансировать сколько-нибудь серьезные проекты». «Схема оказалась нерабочей. К тому же фонд объявлял одни суммы, а по факту оказалось, что может вложить только то, что собрал с пенсионеров в регионе», — заметил он. Схема, предполагающая выкуп облигаций, предположил господин Хасанов, может оказаться более продуктивной.

Аналитик «Инвесткафе» Роман Принченко полагает, что участие в облигационном займе ФЖС может быть едва ли не единственным вариантом сотрудничества, при этом НПФ, согласно законодательству, имеет право выкупить не более 20% объема выпуска. «Корпоративные облигации практически всегда есть в портфеле НПФ. Например, Газфонд во втором квартале имел в своем портфеле 30,02% корпоративных облигаций. Их доходность обычно составляет 6–15%, но учитывая, что облигации будут от государственной организации, доходность по ним может быть от 8% до 10%. Это более доходно, чем депозиты в банке, и более надежно, чем инвестиции в ценные бумаги компаний, торгующихся на фондовом рынке», — заметил эксперт.

Антон Сороко из инвестиционного холдинга «Финам» согласен, что участие в займе ФЖС «будет более простым вариантом, но оно имеет сложности. Стоит помнить, что деятельность НПФ строго регламентируется государством и для увеличения гибкости НПФ «Образование», возможно, стоило бы рассмотреть возможность участия в данном проекте синдиката фондов», — заключил аналитик.

Лилия Райнова, Наталья Павлова

## «В ПРИОРИТЕТЕ — ПРОЕКТЫ, КОТОРЫЕ ВАЖНЫ ДЛЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ УФЫ»



Радик Ахметшин директор Уфимского филиала Банка Москвы

У Банка Москвы имеется большой опыт работы на муниципальном рынке: отлаженные бизнес-процессы и полная продуктовая линейка для муниципального рынка. О том, почему эта ниша стала интересной для банка, — беседа с Радиком Ахметшиным, директором Уфимского филиала Банка Москвы.

— Расскажите, пожалуйста, о стратегии Банка Москвы относительно работы с муниципальными образованиями. Претерпела ли она изменения по сравнению с первыми этапами? Какие цели сегодня можно обозначить в качестве приоритетных?

— Довольно долго Банк являлся опорным банком столицы России. В Москве был наработан богатейший опыт взаимодействия с предпринимателями, в том числе и в системе госзаказа. Была сформирована оптимальная концепция банка — такого, который профессионально обслуживает потребности городского хозяйства, глубоко погружаясь в муниципальную проблематику. Сейчас Банк Москвы транслирует полученные навыки работы и в регионах. Мы не ошибаемся в прогнозах: наши услуги в сфере муниципального хозяйства являются востребованными рынком. Что это за услуги? Оговорюсь, что Банк Москвы не стремится кредитовать городской бюджет напрямую, хотя для этого мы тоже обладаем большим опытом. Мы делаем акцент на работе с подрядчиками и муниципальными региональным предприятиями. Наши специалисты глубоко понимают специфику всех проблем городского хозяйства в каждом регионе.

Если говорить об этапах, то надо сказать, что сегодня это муниципальное направление оформилось в целое подразделение. Его целью является увеличение бизнеса в регионах по следующим направлениям: финансирование крупных инфраструктурных проектов регионов, в том числе с использованием механизмов Государственно-Частного Партнерства, организация расчетов в регионах за ЖКУ, финансирование и организация обслуживания Региональных операторов капитального ремонта, финансирование проектов в жилищно-коммунальном хозяйстве регионов, в том числе в области энергосбережения. Дирекцию по работе с муниципальными проектами Банка Москвы возглавила Ирина Булгакова. Она является ведущим экспертом в области развития и финансирования ЖКХ в России, возглавляла Департамент жилищно-коммунального хозяйства Министерства регионального развития РФ, работала

заместителем руководителя Федерального агентства по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству. В Банке Москвы разработаны продукты для финансирования муниципальных проектов. К примеру, банковская гарантия на исполнение госзаказа, которая предусматривает льготные условия для клиентов или кредиты для муниципальных предприятий, для тендерной документации, для участия в аукционах через Единую электронную торговую площадку. — Сделайте свои прогнозы относительно этой сферы: будут ли банки заинтересованы и дальше в работе с администрацией? Какие сферы получат, на ваш взгляд, активную поддержку? — Да, разумеется, это направление всегда будет привлекательно для банков, схемы отработаны, задачи понятны. Мы понимаем, как движутся финансовые потоки, мы видим абсолютно прозрачную структуру работы, и мы, конечно, заинтересованы в дальнейшем сотрудничестве. Каждый проект по-своему уникален, важен, и подходим мы к нему индивидуально. Всегда просчитываем риски, если они есть, сразу определяем для себя последовательность шагов, видим заранее результат. Поддержку, на мой взгляд, получают все проекты, которые важны для инфраструктуры города. Ведь запросы «муниципалов» формируются, исходя из реальных потребностей. Если это благоустройство — то, к примеру, теплоснабжение в строящемся новом микрорайоне, конечно, будет интересно и нам, и муниципальным структурам. Если же речь идет, например, об архитектурных вопросах, реконструкции исторических памятников, неких имиджевых проектах — то и для таких задач найдутся банки, которые будут кредитовать подобные проекты. Я бы назвал этот процесс «взаимной компенсацией», почти все игроки на рынке нашли свою нишу, и работать в состоянии здоровой конкуренции очень полезно.

— Какие проекты вы считаете наиболее успешными, какие вы, возможно, хотели бы реализовать в Башкирии?

— С 2002 года Банк Москвы выступает финансовым оператором московской общегородской системы расчетов за услуги ЖКХ. Банк создал биллинговую систему, обеспечивающую взаимодействие между агентствами по приему платежей населения, поставщиками ресурсов и Государственного учреждения «Инженерные службы». К системе подключены десятки банков и платежных систем, тысячи поставщиков ЖКУ и управляющих компаний. Нарботки и технологии в данной сфере мы также готовы внедрять и в других российских городах.

— Расскажите, пожалуйста, о планах Банка Москвы в Башкирии.

— Приоритетные проекты республики и Уфы, в финансировании которых примет участие Банк Москвы, были определены во время переговоров с правительством республики. Ряд встреч был посвящен закреплению намерений Банка оказать поддержку в области реформирования и модернизации ЖКХ, объектов коммунальной инфраструктуры, капитального ремонта. Также среди основных направлений взаимодействия — развитие городского общественного транспорта, дорожной сети, возведение социально-доступного жилья, а также совместная работа Правительства республики и Банка в системе государственного заказа.

Уфимский филиал ОАО «Банк Москвы»: Адрес: г. Уфа, ул. Цюрупы, д. 79 Тел.: (347) 276-46-46, 292-75-00, 272-38-60, 272-64-42 www.bm.ru

ОАО «Банк Москвы». Генеральная лицензия Банка России №2748 от 10.08.2012. Реклама