

модернизация ВПК

Оборонное слияние

С 2007 года уральские оборонные предприятия участвуют в консолидации активов в крупные холдинги ОПК. Так, Уралвагонзавод объединил не только предприятия Свердловской и Челябинской областей, но и ряд компаний за пределами УрФО. В Екатеринбурге также был зарегистрирован холдинг «Швабе», объединяющий производства оптико-электронной отрасли по всей России. Десяток машиностроительных и оборонных предприятий в Свердловской области вошли в ГК «Ростехнологии». По мнению аналитиков, слияния позволяют компаниям выходить на новые рынки.

После развала СССР России удалось сохранить порядка 80% оборонных предприятий, созданных в период советской власти, однако военная отрасль испытывала сложности из-за сокращения госфинансирования. К 1997 году около половины предприятий отрасли было акционировано; по данным Госкомстата России и Мингосимущества, в Едином госреестре России числилось порядка 893 оборонных предприятий всех форм собственности. Однако если из бюджета в 1993 году выделяли на оборонную отрасль 4,4% от общего объема ВВП, то в 1997-м — 2,7%. Чтобы улучшить ситуацию в отрасли, федеральные власти разработали федеральную программу реформирования на период с 2002 по 2006 годы. Было предложено консолидировать 1,7 тыс. предприятий ОПК в 50 холдингов. За счет реформирования отрасли в период с 2000 по 2007 годы объем реализации продукции российского ОПК увеличился в 3,7 раза, в том числе госзаказ — в 6,4 раза, экспорт — в 2,2 раза. Российские оборонщики, консолидируя

свои активы, продублировали опыт зарубежных компаний. Так, в США в 1990-е годы объединяли активы «Локхид-Мартин», «Боинг», «Рэйтион», «Дженерал Дайнемикс».

Собрать в вагон

Федеральные власти запустили процесс слияния военных и гражданских предприятий на базе ОАО «НПК „Уралвагонзавод“» в конце 2000-х годов. Так, в 2007 году президент России Владимир Путин подписал указ об акционировании ФГУП «Уралвагонзавод», в 2010-м в корпорации был создан центр корпоративного управления для управления заводами, интегрированными в НПК. В 2011 году компания приобрела 63,3% акций «Челябинского тракторного завода — «Уралтрак» (ЧТЗ). С учетом ранее имевшихся акций Уралвагонзаводу стало принадлежать 80% акций ЧТЗ (предприятие выпускает дорожно-строительную технику). В 2011 году УВЗ через дочерние структуры выкупил 15% ОАО «Мотовилихинские заводы» (Пермский край). Наибольшее число предприятий по всей Рос-

сии было охвачено корпорацией в течение 2012 года. Так, компания получила 42,5% акций Тверского вагоностроительного завода, акции Научно-исследовательского института двигателей (7,91%), ЦНИИ «Буревестник» (19,88%), Уральского завода транспортного машиностроения (13,19%), завода №9 (13,93%), НПО «Электромашина» (8,5%) и ФГУП «Томский электротехнический завод» (100%).

Расширить географию своей деятельности стремятся и уральские военные предприятия. Летом 2013 года ОАО «НПО „Курганприбор“» выкупило обанкротившееся предприятие во Владимирской области — Ковровский приборостроительный завод. За счет этого актива «Курганприбор» намерен стать ключевым производителем взрывателей в России.

Конструкторов под холдинг

В 2008 году более десяти свердловских исследовательских институтов и промышленных предприятий также были включены в структуру



Наибольшее число предприятий по всей России было охвачено Уралвагонзаводом в течение 2012 года
ФОТО ВЛАДИСЛАВ ЛОПШАКОВА

государственной корпорации «Ростехнологии», соответствующий указ о формировании холдинга подписал на тот момент действующий президент России Дмитрий Медведев. Так, в холдинг вошли, а затем были акционированы несколько госпредприятий: ГУП «Восточный научно-исследовательский углемеханический институт», расположенный в Екатеринбурге, Серовский механический завод, Верхнетуринский машиностроительный завод, нижнетагильский химзавод «Планта», Уральский научно-исследовательский химический институт с опытным заводом. Также в структуру корпорации вошли акционерные общества, находящиеся в государственной собст-

венности: ОАО «Научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт металлургической теплотехники, цветной металлургии и огнеупоров». Впрочем, акции некоторых активов были лишь частично внесены в уставный капитал «Ростехнологий» — ОАО по материально-техническому снабжению «Звук» (25%), ОАО «Уральский приборостроительный завод» (49,8%), ОАО «Калиновский машиностроительный завод» (74,92%), «Завод радиоаппаратуры» (38%), ОАО «Уральский завод электрических соединителей „Исеть“» (24,78%).

Оптический сплав

Слияния также не обошли стороной заводы по оптико-электронной продукции и

авиатехнике. Так, ОАО «Уральский оптико-механический завод имени Яламова» было включено в холдинг «Швабе» (принадлежит корпорации «Ростехнологии»). В 2012 году завершилось акционирование 19 предприятий, входящих в «Швабе», все пакеты акций были переданы в собственность объединения. Организации холдинга располагаются в Московской области, Санкт-Петербурге, Вологде, Казани, Екатеринбурге и Новосибирске. Речь идет о производственных мощностях ОАО «ПО „Новосибирский приборостроительный завод“», ОАО «Загорский оптико-механический завод», ОАО «Красногорский завод им. С. А. Зверева», ОАО «Лыткаринский завод

оптического стекла», Вологодский оптико-механический завод). Также в структуру «Швабе» входит ряд научных и конструкторских организаций (ОАО «НПО „Государственный институт прикладной оптики“», ОАО «НИТИ оптического материаловедения Всероссийского научного центра ГОИ им. С. И. Вавилова», ОАО «ЦКБ Точного приборостроения»).

Новый холдинг был создан на базе екатеринбургского предприятия ОАО «НПК „Оптические системы и технологии“». Активы объединены для формирования отчетности и дальнейшего выхода холдинга на IPO в 2016-2017 годах.

Также структурные изменения коснулись екатеринбургского ОАО «Уральский завод гражданской авиации» вошел в Объединенную двигателестроительную корпорацию (подразделение «Оборонпрома»), ранее 48,58% акций принадлежало ОАО «Объединенная промышленная корпорация „Оборонпром“». В ОПК «Оборонпром» заявляли, что стратегия развития корпорации предусматривает консолидацию принадлежащих ему активов в дочерних холдингах корпорации «Вертолеты России» и «Объединенная двигателестроительная корпорация». «Пакет акций ОАО „УЗГА“, принадлежащий ОПК „Оборонпром“, был внесен в уставный капитал ОДК, так как основной профиль деятельности предприятия находится в области двигателестроения», — заявляли ранее на предприятии.

Консолидация для ликвидации

По мнению аналитика «Инвесткафе» Игоря Арнаутова, консолидация позволяет оборонщикам расширить производство гражданской продукции и таким образом снизить риски, связанные со снижением спроса на военную технику и оборудование. По его мнению, объединившись в холдинг, компании увеличивают конкурентоспособность, консолидация позволяет эффективнее проводить модернизацию производственных мощностей, уверен он. «Основными недостатками при консолидации ОПК являются сокращение рабочих мест, а также потеря независимости предприятий при ведении бизнеса и его развития», — отметил эксперт. Господин Арнаутков напомнил, что слияние американских компаний Lockheed Martin и Martin Marietta позволило создавать новые ракеты Trident, P-3 Orion, Titan, спутник DSCS-3 и участвовать в создании пускаемых аппаратов Viking 1 и Viking 2.

Как отмечают в Свердловском союзе предприятий оборонных отраслей промышленности, слияние позволяет ликвидировать дублирующие производства на площадках, за счет чего удастся оптимизировать расходы на производство. Также консолидация позволяет эффективно структурировать предприятия. «Благодаря укрупнению корпорациям проще и легче выходить на западные рынки и осуществлять экспортные поставки», — поясняет исполнительный директор регионального союза ОПК Владимир Кукарских.

Мария Полоус

«Ни один из всемирно известных салонов не обладает такой площадкой»

ОАО «НПК „Уралвагонзавод“» во время выставки вооружений и военной техники на полигоне «Старатель» расширяет демонстрационную программу. Если ранее во время презентации техники демонстрировались отдельные возможности военных машин, то в этом году будет работать единая программа при демонстрации технических характеристик вооружения. Генеральный директор ОАО «НПК „Уралвагонзавод“» Олег Сиенко рассказал о первом годе работы корпорации в статусе генерального организатора выставки, а также о текущей деятельности компании.

— В этом году Уралвагонзавод выступает организатором выставки. Какая работа была выполнена за год подготовки? Какие новшества следует ожидать на площадке?

— Я уверен, что Russia Arms Expo 2013 станет заметным событием не только для России, но и для мирового сообщества, войдет в топ мировых салонов вооружения. Являясь генеральным организатором, корпорация УВЗ прилагает для этого максимум усилий. Вы увидите, что выставка серьезно преобразится. Закончены работы по улучшению ее инфраструктуры: обновлены и расширены павильоны и площадки, что позволило привлечь гораздо больше участников. К началу мероприятия будут построены и новые экспозиционные площадки, реконструированы открытые демонстрационные площадки. Кроме того, модернизированы телекоммуникационные возможности, также преобразятся трибуны, боевое поле и пробеговая трасса. Впервые телеканал «Россия-24» будет вести прямую трансляцию демонстрационной программы, а пользователи компьютеров, смартфонов и телевизоров с поддержкой 3D смогут получать через интернет качественное объемное изображение боевого шоу, проходящего на выставке.

— Что именно включает демонстрационная программа Уралвагонзавода на выставке вооружений? Что нового следует ожидать зрителям?

— Разрабатывается совершенно новая демонстрационная программа. Она будет принципиально отличаться от той, что была в предыдущие годы. Раньше каждое предприятие демонстрировало возможности своей техники отдельно. Сейчас будет единая демонстрационная программа, которая увяжет три этапа: показ огневых возможностей техники и вооружения, показ и демонстрацию специальных возможностей техники, показ свойств подвижности. Программа будет



состоять из боевых эпизодов, участие в которых будет принимать техника различных предприятий, формирующая боевые звенья. Все это будет увязано с работой беспилотных летательных аппаратов и авиацией. Что особенно важно, впервые продемонстрируем в единой системе управления действия разнородных сил и средств. Все элементы взаимодействия будут отражаться на экранах. Зрители смогут наблюдать за управлением техникой, увидят тактические терминалы, карты, где отразится вся обстановка на «поле боя». Трансляция пройдет в режиме реального времени, для чего будут использоваться беспилотные летательные аппараты, роботы. Для того чтобы зрители лучше видели результаты огневого поражения мишеней, будут работать более 10 камер не только по всей демонстрационной трассе, но и по полю, где будет накрыта мишенная обстановка. Кроме того, будут установлены микрокамеры в самих машинах, с помощью которых можно будет наблюдать за действиями экипажей. Программа будет максимально приближена к реальным военным действиям с применением элементов шоу, что позволит более зрелищно продемонстрировать весь потенциал боевых и специальных машин.

— Что еще нового следует ожидать зрителям?

— Министерство обороны допустило до выставки значительное количество техники, которая требует при подготовке определенных согласований, разрешительных документов. Они были оперативно подготовлены. Таким образом, нам удастся показать широкий спектр техники, большая часть которой будет представлена впервые. Как генеральный организатор выставки научно-произ-

водственная корпорация «Уралвагонзавод» — единственный на сегодняшний день производитель танков в России — представит на Russia Arms Expo 2013 самую масштабную натурную экспозицию, в которой, кроме уже давно зарекомендовавших себя на российском и мировом рынках специзделий, будут и новые разработки дивизиона спецтехники УВЗ. Главной премьерой салона станет презентация боевой машины огневой поддержки БМПТ-72 или «Терминатора-2». Планируем также представить на выставке модернизированный танк Т-72Б, специально предназначенный для действия в урбанизированных районах. Покажем эпизод, как эта машина специальным комплектом, предназначенным для действия в городе, будет расчищать завалы и вести огонь специальной пулеметной дистанционно управляемой установкой. Впервые планируем показать комплекс для пожаротушения и спасательных работ, который разработан омским ОАО «Конструкторское бюро транспортного машиностроения». Этот комплекс сделан на базе танка Т-80. Машина уникальна не только тем, что позволяет модернизировать старую бронетехнику, а не списать ее на утилизацию, но и своими техническими возможностями. Объем ее цистерны для воды составляет 30 кубических метров — практически полноценный водоём. Машина может действовать автономно, без экипажа, то есть это прототип робота. Также будут и другие новинки, в том числе и совместные разработки с ведущими производителями Западной Европы.

— Как участие УВЗ в выставке вооружений отражается на гособоронзаказе? Удастся ли увеличить контракты за счет переговоров во время выставки вооружений?

— Главная цель любой выставки — привлечение потенциальных заказчиков. RAE-2013 — это прекрасная площадка не только для деловых переговоров, но и для демонстрации новейших военных разработок. Более того, тагильская выставка предоставляет не просто уникальные, а практически безграничные возможности для демонстрации военной техники. Ни один из всемирно известных салонов не обладает такой площадкой — 52 км в длину и 7 км в ширину. Здесь мы можем показать ходовые возможности бронетанковой, инженерной и автомобильной техники на специальной трассе с искусственными препятствиями. Боевые возможности вооружения и военной техники сухопутных войск (танки, БТР, артиллерийские системы и др.) с дальностью стрельбы до 50 км. А также боевые возможности авиаци-

онной техники с применением авиационных средств поражения (авиационные бомбы, неуправляемые авиационные ракеты и стрелково-пушечное вооружение). Это тот потенциал, который мы обязаны и будем использовать. Только по линии нашей корпорации на выставку приезжают десять иностранных делегаций, а всего планируется около 500 иностранных гостей в составе официальных делегаций. В рамках выставки будут демонстрироваться самые перспективные разработки дивизиона спецтехники УВЗ. Думаю, они заинтересуют и министерство обороны, и министерство по ЧС России. Например, мы будем демонстрировать модернизированное плавающее средство ПТС-4, которое сделано на совершенно другом шасси. У него совсем другая грузоподъемность, улучшенная проходимость. Использование ПТС-4М, например, значительно облегчило бы выполнение ряда задач при предотвращении чрезвычайной ситуации на Дальнем Востоке — по эвакуации людей, восстановлению электроснабжения и так далее. Мы предлагаем заказчикам лучшее. Предприятия корпорации продемонстрируют готовность к выполнению любой задачи. И это немаловажно. Например, мы готовы к разработке двухзвонных тягачей. И тоже будем демонстрировать их ходовые качества, а также часть техники, которую уже разместили на этих тягачах в интересах министерства обороны РФ.

— Что вы можете сказать о результатах работы корпорации по выполнению гособоронзаказа?

— Ежегодно выполнение корпорацией государственного оборонного заказа осуществляется по ряду направлений. Важнейшими из них в 2012 году, например, являлись поставка в Вооруженные Силы Российской Федерации новой техники и выполнение масштабных работ по модернизации танков Т-72Б, сервисное обслуживание БВСТ в войсках специалистов предприятий. В Вооруженные Силы России корпорацией УВЗ были поставлены такие современные образцы вооружения, как подвижный разведывательный пункт производства Рубцовского филиала, модернизированная бронированная ремонтно-эвакуационная машина производства головного предприятия ОАО «Научно-производственная корпорация „Уралвагонзавод“» и модернизированная транспортно-заряжающая машина модернизированной тяжелой огнеметной системы ТОС-1А производства ОАО «Конструкторское бюро транспортного машиностроения». Сложнейшую задачу выполняла екатеринбургская площадка корпорации —

ОАО «Уралтрансмаш». Предприятие занималось постановкой на производство и изготовлением модернизированных современных самоходно-артиллерийских установок «Мста-С». Сложность этих машин вызвала необходимость проведения обучения войсковых специалистов непосредственно на предприятии. Это мероприятие было поддержано министерством обороны России и в настоящее время организовано в соответствии с программами переподготовки. Серьезная работа по модернизации танков Т-72Б продолжилась на головном предприятии корпорации в Нижнем Тагиле. С учетом возникшей необходимости реализации задач по переоснащению войск современным вооружением и по обращению миноброне России Уралвагонзаводом произведена досрочная поставка в войска танков Т-72Б из заказа 2013 года. Также на Омской производственной площадке в срок выполнен ремонт по техническому состоянию танков Т-80Б в рамках соисполнения с одним из дочерних обществ ОАО «Спецремонт» — ОАО «61 БТРЗ». В ОАО «УКБТМ», ОАО «ЦНИИ „Буревестник“» и ОАО «ВНИИТрансмаш» продолжались работы по созданию научно-технического задела и выполнению этапов опытно-конструкторских работ в области создания перспективного вооружения.

— Корпорация «Уралвагонзавод» проводит модернизацию ряда промышленных площадок. Насколько увеличилась эффективность работы предприятий УВЗ за счет техпереворужения?

— Техпереворужение — одно из приоритетных направлений деятельности корпорации УВЗ. Модернизация проходит на многих предприятиях интегрированной структуры. Внедрение новых технологий и оборудования позволяет поддерживать конкуренцию не только на российском, но и мировом рынке машиностроения. Безусловным приоритетом сегодня является реализация мероприятий по реконструкции специального производства в рамках федеральной целевой программы «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации до 2020 года». В 2013 году Уралвагонзавод осуществляет пережающее инвестирование по данному направлению для своевременной подготовки серийного производства новых изделий спецназначения. Среди других приоритетных направлений инвестиционной деятельности можно выделить реализацию инвестиционных мероприятий, связанных с выполнением предписаний государственных надзорных органов, в части реконструкции, технического перевооружения и модернизации оборудования

промышленных объектов и объектов социальной сферы. Мы завершаем программы технического перевооружения и реконструкции цехов, задействованных в производстве грузовых вагонов. Также на Уралвагонзаводе продолжается реализация программы инновационного развития в соответствии с поручениями президента России, распоряжением правительства РФ. Продолжаются работы по созданию новой продукции. Все это позволяет значительно увеличить эффективность производственной деятельности.

— Как корпорация «Уралвагонзавод» позиционирует себя на международном рынке? Как обстоят дела у УВЗ с экспортными поставками?

— Корпорация активно присутствует на мировом рынке вооружений, реализуя финальные изделия, запасные части, узлы, агрегаты. УВЗ предлагает широкий спектр услуг по послепродажному обслуживанию, ремонту ранее поставленного вооружения и военной техники. Заключенные в 2012 и текущем году контракты позволили сформировать портфель заказов до 2015 года. УВЗ удается сохранить устойчивый рост объемов контрактов на лицензионное производство, поставку запасных частей, ремонт и ремонт с модернизацией. Так, по результатам 2012 года объем контрактов на поставку запасных частей к бронетанковой технике вырос на 37,6% по сравнению с предыдущим годом.

В ходе планирования и реализации военно-технического сотрудничества нами учитываются тенденции, связанные, прежде всего, с возростанием востребованности услуг по модернизации, ремонту и сервисному обслуживанию продукции военного назначения. Ведется активная работа по созданию сервисных центров на территории иностранных заказчиков. В 2013 году расширилась номенклатура изделий, по которым корпорация может реализовывать право на самостоятельную внешнеэкономическую деятельность в отношении продукции военного назначения. В интересах продвижения продукции корпорация активно участвует в международных выставочных мероприятиях, представляя по всему миру натурные образцы изделий. Так, в 2012-2013 годах на крупнейших мировых выставках в Индии, Франции, ЮАР, ОАЭ, Перу были представлены натурные образцы танка Т-90МС, Т-90С, боевой машины огневой поддержки БМПТ. На выставке в Нижнем Тагиле будет представлена вся линейка продукции, продемонстрированы ходовые и боевые возможности нашей техники, поэтому мы надеемся на интерес со стороны потенциальных заказчиков.

Интервью взяла Мария Полоус