

МОДЕРНИЗАЦИЯ ВПК



Почему военные заводы объединяются в корпорации **10**

Как предприятия ОПК расширяют гражданское производство **11**

Что изменится в демонстрационной программе RAE **11**

Какие компании остались без гособоронзаказа **12**

RAE выходит на полигон

В Свердловской области 25 сентября стартует международная выставка вооружений Russia Arms Expo. В 2012 году было заявлено, что площадка выставки — полигон «Старатель» получит статус федерального центра испытания спецтехники. В связи с этим прошла реконструкция полигона и инфраструктуры Нижнего Тагила. В демонстрационной программе RAE запланирован ряд новшеств, впервые показ машины «Терминатор-2» будет доступен широкой аудитории. Дискуссионная площадка станет местом для обсуждения международных отношений в сфере ВПК. Ожидается, что по итогам выставки будет подписан ряд стратегических соглашений.

В Нижнем Тагиле с 25 по 28 сентября пройдет IX Международная выставка вооружений, военной техники и боеприпасов Russia Arms Expo 2013 (RAE 2013). Впервые организатором выступает ОАО «НПК „Уралвагонзавод“», мероприятие пройдет под патронажем правительства России. Год назад заместитель председателя правительства РФ Дмитрий Рогозин заявил, что «Старатель» станет федеральным объектом для демонстрации и испытания спецтехники. «Наши танкостроители берут на себя функцию обучения для использования российских танков для иностранного экипажа», — заявил господин Рогозин. С 2012 года на площадке началась подготовка к выходу выставки на мировой уровень. Russia Arms Expo должна стать крупным международным салоном, который будет стоять в одном ряду с IDEX в Абу-Даби или Eurosatory в Париже.

В 2013 году организаторы намерены увеличить число привлеченных представителей из других стран. «За 14 лет выставочной деятельности „Старатель“ количество стран-участниц возросло более чем на 40%, а количество участников-предприятий увеличилось в четыре раза», — отмечают организаторы RAE. Ожидается, что выставку посетят представители министерств обороны Алжира, Венгрии, Египта, Израиля, Казахстана, Польши, Франции, Чехии, Швеции. Также в Нижний Тагил приедут представители Агентства по контролю над вооружением Нидерландов, почты и атташе Белоруссии, Китая, Республики Мозамбик, Таджикистана.

Деньги ушли на трассы

На подготовку к выставке было выделено порядка 2 млрд рублей из федерального бюджета и еще 4 млрд — из областного. Еще 100 млн рублей пошло на организацию деловой программы и обустройство территории. Деньги из федерального бюджета были направлены на подготовку де-

монстрационных площадок и корпусов, а также на возведение и реконструкцию инфраструктуры Нижнего Тагила. Средства Свердловской области пошли на ремонт дорог, гостиниц, культурных и социальных объектов города. Всего на ремонт дорог в городе в 2013 году уйдет порядка 1,5 млрд рублей. Так, к началу мероприятия планируется закончить ремонт всех городских дорог и музея-усадьбы «Демидовская дача» (филиал музея-заповедника «Горнозаводской Урал»). В преддверии RAE-2013 на 80% будет выполнена программа по ремонту трамвайных путей, в городе к выставке начнет работать видеоконтроль за главными маршрутами движения. Впервые будет организован трансфер гостей из Екатеринбурга: из аэропорта можно будет добраться в шесть официальных отелей выставки, а из отелей каждое утро на трансферах — до полигона «Старатель». Администрация Нижнего Тагила в свою очередь организует внутригородские маршруты на выставку.

Полевые показатели

Реконструкция объектов инфраструктуры на самом «Старателе» продолжалась до сентября 2013 года. На полигоне был возведен новый двухэтажный деловой центр, где расположился конференц-зал на 600 мест, зона для делового общения, рассказывает генеральный директор УВЗ Олег Сиенко. Построен закрытый презентационный зал площадью 900 кв.м, внутри которого можно презентовать натуральные образцы техники. «К началу мероприятия будут построены и новые экспозиционные площадки», — отметил господин Сиенко. В целом, общая площадь комплекса «Старателя» сейчас составляет более 400 тыс. кв.м, экспозиция выставки охватывает более 12 тыс. кв.м.

На самом полигоне построены новые мишени, расширено боевое поле, обновлены техпозиции. Также за-



Впервые боевая машина огневой поддержки БМПТ-7 будет представлена широкой аудитории ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

вершается строительство вертолетной площадки для взлета-посадки вертолетов класса Ми-8 и запуска легких беспилотных летательных аппаратов. Площадка оборудуется светотехнической системой ночного старта и авиационным диспетчерским пунктом. Стоит отметить, что ранее вертолеты взлетали и совершали посадку на стационарной парковке. Согласно плану подготовки ведется расчистка и реконструкция испытательной трассы боевого поля, замена бронечел, оборудование дополнительных мишеней на приемных площадках боевого поля. На площадке строятся технические позиции и препятствия для демонстрационных пробегов техники.

Особенностью демонстрационной программы в этом году станет срежиссированная постановка взаимодействия нескольких родов войск. «В этом году завершено создание полевого информационного центра. Здесь разместится необходимая видеорежиссерская аппаратура, громкоговорители, радиосвязь», — рас-

сказал генеральный директор ФКП «Нижнетагильский институт испытания металлов» Валерий Руденко. Одной из главных задач организаторов стало обучение персонала для постановки. В рамках подготовки к выставке вооружений видеогруппа НТИИМ прошла стажировку в таких проектах, как «Танковый биатлон» и авиасалон МАКС-2013. Специалисты перенимали опыт работы режиссеров и операторов Всероссийской государственной телевизионной и радиовещательной компании (ВГТРК). Итогом многочасовой программы стажировки стал полезный и интересный опыт практической работы в команде профессиональной съемочной группы, который будет использоваться при съемках и трансляции Russia Arms Expo 2013 в Нижнем Тагиле.

Инновационные экспонаты

Одним из наиболее зрелищных пунктов программы будет презентация боевой машины огневой поддержки БМПТ-7 «Терминатор-2» производства Уралвагонзавода. Тех-

ника будет впервые представлена широкой аудитории. «При конструировании БМПТ-72 был учтен опыт создания и использования БМПТ. Как и базовая модель, „Терминатор-2“ способен эффективно решать задачи по огневой поддержке танков и пехоты во всех видах боевых действий, в сложных географических зонах, в любое время суток, против любого противника. Но в отличие от предыдущей модели в „Терминаторе“ усовершенствована система управления огнем и защищенность боевого модуля башни», — отмечается в сообщении организаторов RAE-2013. Планируется, что презентация «Терминатора-2» в первый день выставки пройдет в виде светового мультимедийного шоу в специально возведенном к выставке презентационном центре площадью 900 кв.м.

Натурные образцы своей техники на выставке вооружений представят 25 российских предприятий-производителей. Всего на выставке ожидается более 400 экспонентов из 50 стран мира. К примеру, ОАО «Завод „Пласс-

масс» (Челябинская область) продемонстрирует всю линейку авиационных вооружений: неуправляемые авиационные ракеты С-8БМ для пробития бетонных укреплений и авиационный реактивный снаряд С-8ДФ. ЗАО «Корпорация „Защита“» (Москва) представит автомобиль повышенной проходимости для эксплуатации по дорогам всех категорий в любых климатических условиях «Скорпион-2М», а также мобильный офис с передовыми системами навигации. ОАО «Конструкторское бюро транспортного машиностроения» (КБТМ, Омск) покажет машины, входящие в тяжелую огнеметную систему. Она предназначена для огневой поддержки пехоты и танков, поражения живой силы противника и для вывода из строя легкобронированной техники. Кроме того, в составе экспозиции КБТМ можно будет увидеть плавающий гусеничный транспортер (ПТС-4) и специальную пожарную машину (СПМ).

НПО «Прибор» (Санкт-Петербург) продемонстрирует автоматический станковый тра-

натометный комплекс «Балкан», при разработке которого использовался новый принцип минометного выстрела с вылетающей гильзой. Он позволяет почти в два раза повысить массу используемого взрывчатого вещества и увеличить осколочный эффект.

На стенде ОАО «Радиоавтомобили» (Пенза) посетители выставки смогут увидеть макет и описание командно-наблюдательной машины артиллерии. Она используется как командно-штабная машина для управления артиллерийскими подразделениями и при подготовке, и в ходе боевых действий. «Машина предназначена для автоматизации работы начальника артиллерии и начальника артиллерийской разведки, командира и начальника штаба артиллерийского дивизиона, командира и старшего офицера батареи», — отмечают организаторы RAE.

Из зарубежных экспонентов наиболее активное участие в выставке вооружения примут французские производители. Среди них компания Renault Trucks Defense, которая представит линейку тактических машин и легкой бронетехники от 7,7 до 11 тонн SherpaLight. Также французская компания NexterMechanics привезет на выставку системы контроля давления в шинах (CTIS) для военных и специальных транспортных средств, а также — кресло Safergo для бронированных транспортных средств, позволяющее повысить безопасность военнослужащих. И компания Optusys представит новейшие технологии в сфере оптроники и оптомеханики.

Выставке добавили дискуссий

Преобразования коснулись не только демонстрационной части выставки, но и деловой программы. Впервые в рамках RAE будут рассмотрены не только военно-промышленные составляющие рынка вооружения, но и его международно-правовые аспекты. В частности, планируется обсу-

дить проблематику международных режимов контроля за экспортом вооружения, реализации недавно принятого Генассамблеей ООН всеобъемлющего договора о торговле оружием, применения эмбарго по поставке оружия в случае угрозы международному миру и безопасности. «Состоится рассмотрение ряда важнейших вопросов военно-политического характера, в том числе организации и проведения миротворческих миссий, расширения инструментария раннего предупреждения конфликтов и превентивной дипломатии. Впервые участие в деловой программе примет заместитель генерального секретаря НАТО по оборонным инвестициям Патрик Оура», — рассказал генеральный директор «Бизнес Диалога» (оператор выставки) Анатолий Кипура. Кроме того, в рамках Russian Arms Expo в Нижнем Тагиле пройдет саммит Организации договора о коллективной безопасности на уровне вице-премьеров.

RAE-2013 планируется также использовать для развития местных инвестпроектов. Участники выставки станут гостями особой экономической зоны «Титановая долина». «В рамках первой выездной экскурсии гости познакомятся с возможностями и основными преимуществами при размещении производства в „Титановой долине“, планами по дальнейшему развитию особой экономической зоны, а также пообщаются с резидентами и руководством проекта», — отмечают в департаменте информационной политики свердловского губернатора.

По мнению областных властей, по итогам выставки ожидается заключение ряда стратегических документов. «Нет сомнений, что знаковые подписания соглашений на выставке либо после нее обязательно состоятся», — поделился своими ожиданиями от RAE-2013 председатель правительства Свердловской области Денис Паслер.

Татьяна Кожихова

«Впервые будут продемонстрированы системы взаимодействия разных родов армии»

Министр промышленности Свердловской области Владислав Пинаев рассказал о текущей ситуации на свердловских оборонных предприятиях и о новшествах в демонстрационной программе Выставки вооружений.

— Свердловские предприятия ОПК сейчас модернизируют свои производственные площадки. Как можно оценить текущее состояние отрасли в регионе в свете идущего техпереворужения? — Текущий год складывается положительным образом для большинства оборонных предприятий. На предприятиях занято свыше 100 тыс. человек. Среднемесячная заработная плата одного работника в организациях оборонной отрасли превышает 30 тыс. рублей. В 2013 году многие предприятия оборонно-промышленного комплекса в той или иной степени вовлечены в процессы модернизации и перевооружения парка оборудования высокотехнологичными линиями и комплексами, в том числе на основе «бездонных технологий» для выпуска современной продукции специального и гражданского назначения.



ФОТО: АНДРЕЙ КОЖИХОВ

Сейчас процесс модернизации идет на ОАО «НПК „Уралвагонзавод“», ОАО «Уральский электрохимический комбинат», ОАО «Уральский завод транспортного машиностроения», ОАО «Уральский оптико-механический завод», ОАО «Машиностроительный завод имени Ка-

линина» и на других предприятиях. Финансируются проекты как из собственных средств компаний и федерального бюджета, так и за счет привлеченных кредитных ресурсов. При этом стоит отметить, что в 2013 году несколько оборонных предприятий получили субсидии из областного бюджета для возмещения части затрат на уплату процентов по кредитам, взятым на модернизацию производств. Субсидии получили ОАО «Завод №9», ОАО «УПП „Вектор“», ОАО «Серовский механический завод», ОАО «ПО „Уральский оптико-механический завод“» и малое предприятие ГАММА. Общая сумма государственной поддержки этим предприятиям составила 27,5 млн рублей. Такая поддержка промышленных предприятий будет продолжаться и дальше в рамках разрабатываемой государственной программы «Развитие промышленности и науки Свердловской области на 2014–2020 годы».

— Какова главная цель проведения Russia Arms Expo? Какие интересные мероприятия вы можете выделить? — Главная цель выставки — оказать содействие в продвижении российской

военной техники, вооружения и боеприпасов на внутренний и внешний рынки, расширить круг зарубежных партнеров, продемонстрировать новейшие достижения российских и зарубежных производителей военного оборудования, способствовать развитию деловых контактов между производителями и заказчиками военного оборудования со всего мира. На выставке участники и гости смогут ознакомиться с новейшими достижениями отечественных и зарубежных предприятий оборонно-промышленного комплекса. Впервые здесь будут продемонстрированы не только отдельные образцы военной техники, но и боевые системы взаимодействия разных родов армии. На выставке ожидается презентация небольшого количества новейших образцов вооружения и военной техники как открытых для всеобщего показа, так и закрытых для широкой публики. ОАО «ПО „Уральский оптико-механический завод“» — лидер отрасли оптического приборостроения демонстрирует современные оптико-локационные станции, предназначенные для установки на со-

временные боевые самолеты, обзорно-поисковую систему ГОЭС-337М, а также гражданские системы оптического наблюдения. ОАО «Научно-производственное предприятие „Старт“», которое является ведущим разработчиком и производителем стартового оборудования для сухопутных войск, военно-морского флота и авиации, планирует представить образцы транспортных машин для известных зенитных ракетных комплексов и систем. Среди зарубежных экспонентов такие компании, как Renault Trucks, с новыми тактическими машинами и легкой бронетехникой. Asmat представит боевые бронированные машины и легкие грузовики. Panhard привезет на выставку новый бронемобиль. В целом на выставке свои новые технологии и достижения представят не только отечественные разработчики, но и зарубежные коллеги.

— В прошлом году председатель Военно-промышленной комиссии при правительстве РФ Дмитрий Рогозин заявил, что полигон «Старатель» станет федеральным центром для испытания российской военной техники. Какие изменения уже произошли на площадке в

рамках подготовки площадки к работе в новом формате? — Основной целью создания федерального демонстрационно-выставочного учебного центра на базе ФКП «Нижнетагильский институт испытания металлов» является развитие российского оборонного промышленного комплекса, отечественной науки и системы образования в области сухопутных вооружений в интересах военно-технического сотрудничества России с иностранными государствами. Образование учебного центра предполагает создание учебного комплекса теоретической и практической подготовки российских и иностранных специалистов в области эксплуатации сухопутных вооружений и военной техники, а также совершенствование производственной и демонстрационной инфраструктуры ФКП «Нижнетагильский институт испытания металлов». Уралвагонзаводом совместно с НТИИМ разработана концепция создания центра, которая проходит согласования и уточнения в правительстве Российской Федерации.

Интервью взяла Яна Платова

модернизация ВПК

Оборонное слияние

С 2007 года уральские оборонные предприятия участвуют в консолидации активов в крупные холдинги ОПК. Так, Уралвагонзавод объединил не только предприятия Свердловской и Челябинской областей, но и ряд компаний за пределами УрФО. В Екатеринбурге также был зарегистрирован холдинг «Швабе», объединяющий производства оптико-электронной отрасли по всей России. Десяток машиностроительных и оборонных предприятий в Свердловской области вошли в ГК «Ростехнологии». По мнению аналитиков, слияния позволяют компаниям выходить на новые рынки.

После развала СССР России удалось сохранить порядка 80% оборонных предприятий, созданных в период советской власти, однако военная отрасль испытывала сложности из-за сокращения госфинансирования. К 1997 году около половины предприятий отрасли было акционировано; по данным Госкомстата России и Мингосимущества, в Едином госреестре России числилось порядка 893 оборонных предприятий всех форм собственности. Однако если из бюджета в 1993 году выделяли на оборонную отрасль 4,4% от общего объема ВВП, то в 1997-м — 2,7%. Чтобы улучшить ситуацию в отрасли, федеральные власти разработали федеральную программу реформирования на период с 2002 по 2006 годы. Было предложено консолидировать 1,7 тыс. предприятий ОПК в 50 холдингов. За счет реформирования отрасли в период с 2000 по 2007 годы объем реализации продукции российского ОПК увеличился в 3,7 раза, в том числе госзаказ — в 6,4 раза, экспорт — в 2,2 раза. Российские оборонщики, консолидируя

свои активы, продублировали опыт зарубежных компаний. Так, в США в 1990-е годы объединяли активы «Локхид-Мартин», «Боинг», «Рэйтион», «Дженерал Дайнемикс».

Собрать в вагон

Федеральные власти запустили процесс слияния военных и гражданских предприятий на базе ОАО «НПК „Уралвагонзавод“» в конце 2000-х годов. Так, в 2007 году президент России Владимир Путин подписал указ об акционировании ФГУП «Уралвагонзавод», в 2010-м в корпорации был создан центр корпоративного управления для управления заводами, интегрированными в НПК. В 2011 году компания приобрела 63,3% акций «Челябинского тракторного завода — «Уралтрак» (ЧТЗ). С учетом ранее имевшихся акций Уралвагонзаводу стало принадлежать 80% акций ЧТЗ (предприятие выпускает дорожно-строительную технику). В 2011 году УВЗ через дочерние структуры выкупил 15% ОАО «Мотовилихинские заводы» (Пермский край). Наибольшее число предприятий по всей Рос-

сии было охвачено корпорацией в течение 2012 года. Так, компания получила 42,5% акций Тверского вагоностроительного завода, акции Научно-исследовательского института двигателей (7,91%), ЦНИИ «Буревестник» (19,88%), Уральского завода транспортного машиностроения (13,19%), завода №9 (13,93%), НПО «Электромашина» (8,5%) и ФГУП «Томский электротехнический завод» (100%).

Расширить географию своей деятельности стремятся и уральские военные предприятия. Летом 2013 года ОАО «НПО „Курганприбор“» выкупило обанкротившееся предприятие во Владимирской области — Ковровский приборостроительный завод. За счет этого актива «Курганприбор» намерен стать ключевым производителем взрывателей в России.

Конструкторов под холдинг

В 2008 году более десяти свердловских исследовательских институтов и промышленных предприятий также были включены в структуру



Наибольшее число предприятий по всей России было охвачено Уралвагонзаводом в течение 2012 года
ФОТО ВЛАДИСЛАВ ЛОПШАКОВА

государственной корпорации «Ростехнологии», соответствующий указ о формировании холдинга подписал на тот момент действующий президент России Дмитрий Медведев. Так, в холдинг вошли, а затем были акционированы несколько госпредприятий: ГУП «Восточный научно-исследовательский углехимический институт», расположенный в Екатеринбурге, Серовский механический завод, Верхнетуринский машиностроительный завод, нижнетагильский химзавод «Планта», Уральский научно-исследовательский химический институт с опытным заводом. Также в структуру корпорации вошли акционерные общества, находящиеся в государственной собст-

венности: ОАО «Научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт металлургической теплотехники, цветной металлургии и огнеупоров». Впрочем, акции некоторых активов были лишь частично внесены в уставный капитал «Ростехнологий» — ОАО по материально-техническому снабжению «Звук» (25%), ОАО «Уральский приборостроительный завод» (49,8%), ОАО «Калиновский машиностроительный завод» (74,92%), «Завод радиоаппаратуры» (38%), ОАО «Уральский завод электрических соединителей „Исеть“» (24,78%).

Оптический сплав

Слияния также не обошли стороной заводы по оптико-электронной продукции и

авиатехнике. Так, ОАО «Уральский оптико-механический завод имени Яламова» было включено в холдинг «Швабе» (принадлежит корпорации «Ростехнологии»). В 2012 году завершилось акционирование 19 предприятий, входящих в «Швабе», все пакеты акций были переданы в собственность объединения. Организации холдинга располагаются в Московской области, Санкт-Петербурге, Вологде, Казани, Екатеринбурге и Новосибирске. Речь идет о производственных мощностях ОАО «ПО „Новосибирский приборостроительный завод“», ОАО «Загорский оптико-механический завод», ОАО «Красногорский завод им. С. А. Зверева», ОАО «Лыткаринский завод

оптического стекла», Вологодский оптико-механический завод). Также в структуру «Швабе» входит ряд научных и конструкторских организаций (ОАО «НПО „Государственный институт прикладной оптики“», ОАО «НИТИ оптического материаловедения Всероссийского научного центра ГОИ им. С. И. Вавилова», ОАО «ЦКБ Точного приборостроения»).

Новый холдинг был создан на базе екатеринбургского предприятия ОАО «НПК „Оптические системы и технологии“». Активы объединены для формирования отчетности и дальнейшего выхода холдинга на IPO в 2016-2017 годах.

Также структурные изменения коснулись екатеринбургского ОАО «Уральский завод гражданской авиации» вошел в Объединенную двигателестроительную корпорацию (подразделение «Оборонпрома»), ранее 48,58% акций принадлежало ОАО «Объединенная промышленная корпорация „Оборонпром“». В ОПК «Оборонпром» заявляли, что стратегия развития корпорации предусматривает консолидацию принадлежащих ему активов в дочерних холдингах корпорации «Вертолеты России» и «Объединенная двигателестроительная корпорация». «Пакет акций ОАО „УЗГА“, принадлежащий ОПК „Оборонпром“, был внесен в уставный капитал ОДК, так как основной профиль деятельности предприятия находится в области двигателестроения», — заявляли ранее на предприятии.

Консолидация для ликвидации

По мнению аналитика «Инвесткафе» Игоря Арнаутова, консолидация позволяет оборонщикам расширить производство гражданской продукции и таким образом снизить риски, связанные со снижением спроса на военную технику и оборудование. По его мнению, объединившись в холдинг, компании увеличивают конкурентоспособность, консолидация позволяет эффективнее проводить модернизацию производственных мощностей, уверен он. «Основными недостатками при консолидации ОПК являются сокращение рабочих мест, а также потеря независимости предприятий при ведении бизнеса и его развития», — отметил эксперт. Господин Арнаутков напомнил, что слияние американских компаний Lockheed Martin и Martin Marietta позволило создавать новые ракеты Trident, P-3 Orion, Titan, спутник DSCS-3 и участвовать в создании спускаемых аппаратов Viking 1 и Viking 2.

Как отмечают в Свердловском союзе предприятий оборонных отраслей промышленности, слияние позволяет ликвидировать дублирующие производства на площадках, за счет чего удастся оптимизировать расходы на производство. Также консолидация позволяет эффективно структурировать предприятия. «Благодаря укрупнению корпорациям проще и легче выходить на западные рынки и осуществлять экспортные поставки», — поясняет исполнительный директор регионального союза ОПК Владимир Кукарских.

Мария Полоус

«Ни один из всемирно известных салонов не обладает такой площадкой»

ОАО «НПК „Уралвагонзавод“» во время выставки вооружений и военной техники на полигоне «Старатель» расширяет демонстрационную программу. Если ранее во время презентации техники демонстрировались отдельные возможности военных машин, то в этом году будет работать единая программа при демонстрации технических характеристик вооружения. Генеральный директор ОАО «НПК „Уралвагонзавод“» Олег Сиенко рассказал о первом годе работы корпорации в статусе генерального организатора выставки, а также о текущей деятельности компании.

— В этом году Уралвагонзавод выступает организатором выставки. Какая работа была выполнена за год подготовки? Какие новшества следует ожидать на площадке?

— Я уверен, что Russia Arms Expo 2013 станет заметным событием не только для России, но и для мирового сообщества, войдет в топ мировых салонов вооружения. Являясь генеральным организатором, корпорация УВЗ прилагает для этого максимум усилий. Вы увидите, что выставка серьезно преобразится. Закончены работы по улучшению ее инфраструктуры: обновлены и расширены павильоны и площадки, что позволило привлечь гораздо больше участников. К началу мероприятия будут построены и новые экспозиционные площадки, реконструированы открытые демонстрационные площадки. Кроме того, модернизированы телекоммуникационные возможности, также преобразятся трибуны, боевое поле и пробеговая трасса. Впервые телеканал «Россия-24» будет вести прямую трансляцию демонстрационной программы, а пользователи компьютеров, смартфонов и телевизоров с поддержкой 3D смогут получать через интернет качественное объемное изображение боевого шоу, проходящего на выставке.

— Что именно включает демонстрационная программа Уралвагонзавода на выставке вооружений? Что нового следует ожидать зрителям?

— Разрабатывается совершенно новая демонстрационная программа. Она будет принципиально отличаться от той, что была в предыдущие годы. Раньше каждое предприятие демонстрировало возможности своей техники отдельно. Сейчас будет единая демонстрационная программа, которая увяжет три этапа: показ огневых возможностей техники и вооружения, показ и демонстрацию специальных возможностей техники, показ свойств подвижности. Программа будет



состоять из боевых эпизодов, участие в которых будет принимать техника различных предприятий, формирующая боевые звенья. Все это будет увязано с работой беспилотных летательных аппаратов и авиацией. Что особенно важно, впервые продемонстрируем в единой системе управления действия разнородных сил и средств. Все элементы взаимодействия будут отражаться на экранах. Зрители смогут наблюдать за управлением техникой, увидят тактические терминалы, карты, где отразится вся обстановка на «поле боя». Трансляция пройдет в режиме реального времени, для чего будут использоваться беспилотные летательные аппараты, роботы. Для того чтобы зрители лучше видели результаты огневого поражения мишеней, будут работать более 10 камер не только по всей демонстрационной трассе, но и по полю, где будет накрыта мишенная обстановка. Кроме того, будут установлены микрокамеры в самих машинах, с помощью которых можно будет наблюдать за действиями экипажей. Программа будет максимально приближена к реальным военным действиям с применением элементов шоу, что позволит более зрелищно продемонстрировать весь потенциал боевых и специальных машин.

— Что еще нового следует ожидать зрителям?

— Министерство обороны допустило до выставки значительное количество техники, которая требует при подготовке определенных согласований, разрешительных документов. Они были оперативно подготовлены. Таким образом, нам удалось показать широкий спектр техники, большая часть которой будет представлена впервые. Как генеральный организатор выставки научно-произ-

водственная корпорация «Уралвагонзавод» — единственный на сегодняшний день производитель танков в России — представит на Russia Arms Expo 2013 самую масштабную натурную экспозицию, в которой, кроме уже давно зарекомендовавших себя на российском и мировом рынках специзделий, будут и новые разработки дивизиона спецтехники УВЗ. Главной премьерой салона станет презентация боевой машины огневой поддержки БМПТ-72 или «Терминатора-2». Планируем также представить на выставке модернизированный танк Т-72Б, специально предназначенный для действия в урбанизированных районах. Покажем эпизод, как эта машина специальным комплектом, предназначенным для действия в городе, будет расчищать завалы и вести огонь специальной пулеметной дистанционно управляемой установкой. Впервые планируем показать комплекс для пожаротушения и спасательных работ, который разработан омским ОАО «Конструкторское бюро транспортного машиностроения». Этот комплекс сделан на базе танка Т-80. Машина уникальна не только тем, что позволяет модернизировать старую бронетехнику, а не списать ее на утилизацию, но и своими техническими возможностями. Объем ее цистерны для воды составляет 30 кубических метров — практически полноценный водоём. Машина может действовать автономно, без экипажа, то есть это прототип робота. Также будут и другие новинки, в том числе и совместные разработки с ведущими производителями Западной Европы.

— Как участие УВЗ в выставке вооружений отражается на гособоронзаказе? Удастся ли увеличить контракты за счет переговоров во время выставки вооружений?

— Главная цель любой выставки — привлечение потенциальных заказчиков. RAB-2013 — это прекрасная площадка не только для деловых переговоров, но и для демонстрации новейших военных разработок. Более того, тагильская выставка предоставляет не просто уникальные, а практически безграничные возможности для демонстрации военной техники. Ни один из всемирно известных салонов не обладает такой площадкой — 52 км в длину и 7 км в ширину. Здесь мы можем показать ходовые возможности бронетанковой, инженерной и автомобильной техники на специальной трассе с искусственными препятствиями. Боевые возможности вооружения и военной техники сухопутных войск (танки, БТР, артиллерийские системы и др.) с дальностью стрельбы до 50 км. А также боевые возможности авиаци-

онной техники с применением авиационных средств поражения (авиационные бомбы, неуправляемые авиационные ракеты и стрелково-пушечное вооружение). Это тот потенциал, который мы обязаны и будем использовать. Только по линии нашей корпорации на выставку приезжают десять иностранных делегаций, а всего планируется около 500 иностранных гостей в составе официальных делегаций. В рамках выставки будут демонстрироваться самые перспективные разработки дивизиона спецтехники УВЗ. Думаю, они заинтересуют и министерство обороны, и министерство по ЧС России. Например, мы будем демонстрировать модернизированное плавающее средство ПТС-4, которое сделано на совершенно другом шасси. У него совсем другая грузоподъемность, улучшенная проходимость. Использование ПТС-4М, например, значительно облегчило бы выполнение ряда задач при предотвращении чрезвычайной ситуации на Дальнем Востоке — по эвакуации людей, восстановлению электроснабжения и так далее. Мы предлагаем заказчикам лучшее. Предприятия корпорации продемонстрируют готовность к выполнению любой задачи. И это немаловажно. Например, мы готовы к разработке двухзвонных тягачей. И тоже будем демонстрировать их ходовые качества, а также часть техники, которую уже разместили на этих тягачах в интересах министерства обороны РФ.

— Что вы можете сказать о результатах работы корпорации по выполнению гособоронзаказа?

— Ежегодно выполнение корпорацией государственного оборонного заказа осуществляется по ряду направлений. Важнейшими из них в 2012 году, например, являлись поставка в Вооруженные Силы Российской Федерации новой техники и выполнение масштабных работ по модернизации танков Т-72Б, сервисное обслуживание БВСТ в войсках специалистов предприятий. В Вооруженные Силы России корпорацией УВЗ были поставлены такие современные образцы вооружения, как подвижный разведывательный пункт производства Рубцовского филиала, модернизированная бронированная ремонтно-эвакуационная машина производства головного предприятия ОАО «Научно-производственная корпорация „Уралвагонзавод“» и модернизированная транспортно-заряжающая машина модернизированной тяжелой огнеметной системы ТОС-1А производства ОАО «Конструкторское бюро транспортного машиностроения». Сложнейшую задачу выполняла екатеринбургская площадка корпорации —

ОАО «Уралтрансмаш». Предприятие занималось постановкой на производство и изготовлением модернизированных современных самоходно-артиллерийских установок «Мста-С». Сложность этих машин вызвала необходимость проведения обучения войсковых специалистов непосредственно на предприятии. Это мероприятие было поддержано министерством обороны России и в настоящее время организовано в соответствии с программами переподготовки. Серьезная работа по модернизации танков Т-72Б продолжилась на головном предприятии корпорации в Нижнем Тагиле. С учетом возникшей необходимости реализации задач по переоснащению войск современным вооружением и по обращению миноброне России Уралвагонзаводом произведена досрочная поставка в войска танков Т-72Б из заказа 2013 года. Также на Омской производственной площадке в срок выполнен ремонт по техническому состоянию танков Т-80Б в рамках соисполнения с одним из дочерних обществ ОАО «Спецремонт» — ОАО «61 БТРЗ». В ОАО «УКБТМ», ОАО «ЦНИИ „Буревестник“» и ОАО «ВНИИТрансмаш» продолжались работы по созданию научно-технического задела и выполнению этапов опытно-конструкторских работ в области создания перспективного вооружения.

— Корпорация «Уралвагонзавод» проводит модернизацию ряда промышленных площадок. Насколько увеличилась эффективность работы предприятий УВЗ за счет техпереворужения?

— Техпереворужение — одно из приоритетных направлений деятельности корпорации УВЗ. Модернизация проходит на многих предприятиях интегрированной структуры. Внедрение новых технологий и оборудования позволяет поддерживать конкуренцию не только на российском, но и мировом рынке машиностроения. Безусловным приоритетом сегодня является реализация мероприятий по реконструкции специального производства в рамках федеральной целевой программы «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации до 2020 года». В 2013 году Уралвагонзавод осуществляет пережающее инвестирование по данному направлению для своевременной подготовки серийного производства новых изделий спецназначения. Среди других приоритетных направлений инвестиционной деятельности можно выделить реализацию инвестиционных мероприятий, связанных с выполнением предписаний государственных надзорных органов, в части реконструкции, технического перевооружения и модернизации оборудования

промышленных объектов и объектов социальной сферы. Мы завершаем программы технического перевооружения и реконструкции цехов, задействованных в производстве грузовых вагонов. Также на Уралвагонзаводе продолжается реализация программы инновационного развития в соответствии с поручениями президента России, распоряжением правительства РФ. Продолжаются работы по созданию новой продукции. Все это позволяет значительно увеличить эффективность производственной деятельности.

— Как корпорация «Уралвагонзавод» позиционирует себя на международном рынке? Как обстоят дела у УВЗ с экспортными поставками?

— Корпорация активно присутствует на мировом рынке вооружений, реализуя финальные изделия, запасные части, узлы, агрегаты. УВЗ предлагает широкий спектр услуг по послепродажному обслуживанию, ремонту ранее поставленного вооружения и военной техники. Заключенные в 2012 и текущем году контракты позволили сформировать портфель заказов до 2015 года. УВЗ удается сохранить устойчивый рост объемов контрактов на лицензионное производство, поставку запасных частей, ремонт и ремонт с модернизацией. Так, по результатам 2012 года объем контрактов на поставку запасных частей к бронетанковой технике вырос на 37,6% по сравнению с предыдущим годом.

В ходе планирования и реализации военно-технического сотрудничества нами учитываются тенденции, связанные, прежде всего, с возращением востребованности услуг по модернизации, ремонту и сервисному обслуживанию продукции военного назначения. Ведется активная работа по созданию сервисных центров на территории иностранных заказчиков. В 2013 году расширилась номенклатура изделий, по которым корпорация может реализовывать право на самостоятельную внешнеэкономическую деятельность в отношении продукции военного назначения. В интересах продвижения продукции корпорация активно участвует в международных выставочных мероприятиях, представляя по всему миру натурные образцы изделий. Так, в 2012-2013 годах на крупнейших мировых выставках в Индии, Франции, ЮАР, ОАЭ, Перу были представлены натурные образцы танка Т-90МС, Т-90С, боевой машины огневой поддержки БМПТ. На выставке в Нижнем Тагиле будет представлена вся линейка продукции, продемонстрированы ходовые и боевые возможности нашей техники, поэтому мы надеемся на интерес со стороны потенциальных заказчиков.

Интервью взяла Мария Полоус

модернизация ВПК



В Свердловской области суммарная пропорция производства военной и гражданской продукции составила 60% и 40% соответственно ФОТО ВЛАДИСЛАВ ЛОНИЩАКОВА



Разворот на «гражданку»

Федеральные власти ставят перед предприятиями военного комплекса задачу расширить ассортимент продукции гражданского назначения и довести соотношение гражданской и военной продукции до соотношения 50% на 50%, которое признано наиболее оптимальным в структуре производства. И хотя основные игроки отрасли в Уральском округе стремятся увеличить число коммерческих направлений, предприятия все еще остаются зависимыми от государственного оборонного заказа. Однако к 2020 году предприятия оборонного комплекса должны диверсифицировать свои мощности настолько, чтобы превратиться в рентабельный, окупаемый бизнес.

Федеральные власти подняли вопрос диверсификации военных предприятий в 2012 году. Вице-премьер России по военно-промышленному комплексу Дмитрий Rogozin, перед тем как федеральные власти начнут разработку дорожной карты развития военных предприятий, провел ряд совещаний на эту тему с уральскими предприятиями ОПК. «Нас интересуют предприятия разной формы собственности, которые могут работать по двойному назначению — как для гражданской, так и для военной промышленности. Нам нужно ознакомиться с возможностями обучения и переобучения персонала для работы на новых станках. Нужно знать, что из действующего парка на предприятиях можно сохранить и модернизировать, а что потребует замены для совершенно другого качества производительности труда», — заявил во время своего визита господин Rogozin. О том, что необходимо удерживать паритетное соотношение (50% на 50%) гражданской и военной продукции, сообщал также и о. министра промышленности Дмитрий Мантуров на парламентских слушаниях в Совете Федерации в начале 2013 года. Отрасль планируется реформировать для того, чтобы к 2020 году ОПК смог функционировать как рентабельный бизнес, уверены в Минобороны.

В Свердловской области союз ОПК еще в 2011 году поставил перед собой цель добиться заданного соотношения военной и гражданской продукции. «Рост выпуска гражданской продукции в Свердловской области продолжается. На данный момент суммарная пропорция — 60% военной продукции, 40% гражданской. Для компаний оптимальный вариант — достичь пропорции 50% на 50%, потому что гражданская составляющая служит подушкой безопасности для предприятий в случае срыва госконтрактов», — пояснил исполнительный директор Союза предприятий оборонных отраслей промышленности Свердловской области Владимир Кукарских.

Ставка на цистерны

Расширением линейки общегражданской продукции на своих площадках занимается ОАО «НПК „Уралвагонзавод“». Компании удалось диверсифицировать свое производство за 2012 год и начать выпуск малогабаритных погрузчиков ПМК-6 и тягового модуля вагонов. Одновременно за прошедший год доля гражданской продукции была существенно увеличена: товары вагонно-борочного производства (полувагоны, цистерны) принесли компании 42,6% валовой выручки — 47,73 млрд рублей. Еще в 2011 году прибыль в этом сегменте составляла 4,75 млрд рублей (27%). «Полная загрузка мощностей ваго-

ноборки осуществляется за счет изготовления других железнодорожных изделий, в том числе цистерн, спрос на которые уверенно растет. План производства цистерн в 2013 году уже обеспечен контрактами и составляет 6,6 тыс. единиц, что выше уровня 2012 года на 9%. Предусматривается расширение модельного ряда: среди новых разработок — цистерны для перевозки сжиженных углеводородных газов», — отмечают в пресс-службе УВЗ. Также на предприятии инициирован проект разработки и поставки на производство криогенных цистерн для перевозки и хранения сжиженных кислорода, аргона и азота. Расширятся производство специализированного подвижного состава, например лесовозов и думпкоров.

Также компания в 2013 году запустила новое производство на Волчанском механическом заводе. Здесь будут выпускать всеповерхностные вагоны (предназначен для проведения поверки железнодорожных вагонных весов). «Буквально два месяца назад на ВМЗ выпустили первый опытный образец вагона-хоппера для перевозки сыпучих грузов с увеличенной грузоподъемностью. Сегодня завод приступил к изготовлению партии всеповерхностных вагонов нового поколения», — сообщил министр промышленности Свердловской области Владислав Пинаев. Транспортное средство совместной разработки Уральского конструкторского бюро вагоностроения (входит в УВЗ) и кемеровской корпорации АСИ. Предполагается, что вагоны будут закупать ОАО «Российские железные дороги» для замены устаревшего состава.

Кроме того, корпорация УВЗ начала развивать собственную розничную сеть — открыла магазин сувениров собственной марки. В сентябре УВЗ запускает продажу продукции через интернет, а кроме того планирует продавать товары под своей маркой в головном офисе предприятия в Нижнем Тагиле. «В магазине будет выставлена коллекция мужской, женской и детской одежды, обувь и аксессуары в корпоративных цветах и с брендом УВЗ. А также — модели техники, выпускаемой корпорацией, и атрибутика хоккейной команды „Спутник“, генеральным спонсором которой является Уралвагонзавод. Всего — около сотни наименований товаров», — поясняют в компании. Корпорация планирует расширять розницу в других городах, где расположены активы УВЗ.

Партия на рельсах

Товарную линейку для гражданского рынка расширил и «Уралтрансмаш» (также входит в корпорацию УВЗ). С 2009 года предприятие активно участвовало в освоении перспективных видов вооружения «Баха», «Бук», «Пандирь»,

А190. Это позволило увеличить загрузку производственных мощностей: за 2009-2011 годы среднегодовой индекс промышленного производства к докризисному уровню 2008 года составил 116%, чистая прибыль — 59,8 млн рублей, инвестиции в производство за 2009–2011 годы — 854,3 млн рублей. Кроме того, до конца 2013 года планируется выпустить первую партию низкопольных скоростных трамваев. Их разработкой «Уралтрансмаш» занимался вместе с ЗАО «Автоматизированные системы и комплекс» (производитель электроприводов, АСК). Такой трамвай может передвигаться без контактной сети за счет буферного накопителя электроэнергии. На штатных аккумуляторах в трамвае предусмотрен аварийный автономный ход до 500 км при максимальной скорости 10 км/ч. Предполагается, что электротранспорт можно задействовать для пригородных маршрутов, соединив Екатеринбург с городами-спутниками Верхней Пышмой, Арамилем, Березовским. Основными рынками сбыта модели считаются такие города как Москва, Казань, Екатеринбург, Волгоград.

Кроме того, на площадке «Уралтрансмаша» планируется запустить с канадским концерном Bombardier совместное производство трамваев и вагонов метро. «Совместная программа по производству поездов метро разработана под требования московского метрополитена, а также готовых для реализации проектов в других городах СНГ. Россия стремительно модернизирует транспортную инфраструктуру перед серией международных спортивных событий до 2018 года, в том числе зимних Олимпийских игр, чемпионата мира по футболу», — отмечают в УВЗ. Проект предполагает значительно сократить потребление энергии и эксплуатационные расходы по сравнению с работающими сегодня поездами метро.

Уральский оптико-механический завод имени Ямалова (УОМЗ) также намерен диверсифицировать бизнес, однако достигнуть баланса 50% на 50% по гражданской и военной продукции намерен только к 2020 году. Впрочем, в структуре реализации продукции, динамика, хоть и незначительная, прослеживается и сейчас. Если в 2011 году спецпродукция занимала в общем объеме выручки предприятия 69,5%, а гражданская — 12,9% (остальное пришлось на НИОКР и прочее), то в 2012 году доли составили 67,8% и 18,6% соответственно. «Доля гражданской продукции за прошедший год увеличилась на 5,7% за счет большего объема реализации медтехники, это связано с ростом емкости рынка неонатального и реанимационного оборудования», — отмечают в УОМЗ.

К 2016 году планируется реконструировать мощности: на предприятии появятся новые автоматизированные производства (механообработка и сборочное), будет запущен цех по переработке пластмасс.

Ориентир на ЖКХ

В то же время несколько стратегических предприятий показывают тенденцию к снижению выпуска гражданской продукции. Так, ОАО «Машиностроительный завод имени Калинина» (Екатеринбург) за последние два года долю гражданской продукции снизил. Компания выпускает для коммунального рынка малогабаритные погрузчики подъемностью 1-2 тонны, дизельные погрузчики на 1,6–3,5 тонны, а также электротележки и коммунальные машины (предназначены для очистки и уборки городских территорий). «В структуре доходов доля гражданской продукции за 2011 и за 2012 год составила 4,5% и 1,3%, спецназначения — 58,5% и 77% соответственно», — сообщают в компании.

Практически полностью сосредоточилось на стратегическом направлении ОАО «Уральский электрохимический комбинат» (входит в «Росатом»). Оно решило сосредоточиться на основном бизнесе и за 2012 и 2013 годы вывело на аутсорсинг ряд непрофильных предприятий в Новоуральске. «Промышленное разделение изотопов урана является приоритетным направлением бизнеса, оно обеспечило поступления 91,5% от общей выручки», — заявляют в компании.

Военные предприятия Курганской области также расширяют номенклатуру своих товаров. Например, Курганмашзавод помимо бронетехники предлагает оборудование для дорожно-строительной отрасли, нефтегазового сектора, коммунальных предприятий. Основной продукцией компании являются коммунальные погрузчики и дополнительное оборудование к ним (доля на внутреннем рынке составляет 23%), вездеходы ТМ-130 и ТМ-140 (доля на рынке — 15%), колесные фронтальные погрузчики ЧЕТРА-60, автомобильные прицепы. Еще в 2010 году объем производства продукции гражданского назначения составил 10% — 0,845 млрд рублей (военного — 7,623 млрд рублей). В первом полугодии 2012 года объем спецпродукции составил всего 175,2 млн рублей, тогда как гражданской — 682,3 млн рублей. Основной объем производства составляли многоцелевые коммунально-строительные машины и прицепы. В дальнейшем завод планирует стать базовым для Курганской области предприятием по производству коммунальной техники. Кроме того, компания намерена освоить производство автоцистерн для сбора отработанных нефтепродуктов и разлитой нефти, а также техники для перевозки грузов.

ОАО «НПО „Курганприбор“» также ставит перед собой цель выйти на рынок новой продукции. В частности, компания намерена начать выпускать оборудование электрохимической защиты трубопроводов и подземных металлических сооружений от коррозии, запорную и регулируюшую арматуру. Предполагается, что эту линейку можно будет предложить нефтегазовым компаниям. «Перед менеджментом ОАО поставлены задачи по расширению рынков сбыта гражданской продукции и увеличению объемов продаж посредством привлечения собственных инвестиций в существующие проекты для расширения продуктовых линеек гражданской продукции, активизации маркетинговой и коммуникационной деятельности», — заявляют в компании. Впрочем, на текущий момент предприятия сохраняют военный профиль. «Доля продукции военного назначения (оружие и боеприпасы) составляет 95% от основной выручки предприятия, общий объем выручки за год составил 847 млн рублей», — уточняют на предприятии.

Смена направления

По мнению аналитика финансовой компании AForex Нарека Авакяна, успешную деятельность в будущем способны вести те предприятия ОПК, которые смогут интегрировать технологии военной промышленности в гражданскую продукцию. «Это необходимо, поскольку в любом случае гражданская промышленность будет более востребована, просто потому, что рынок гораздо более обширен. В противном случае оборонная промышленность просто не выживет», — отмечает эксперт. По его прогнозам, развитие новых производств позволит компаниям занять новые ниши на гражданском рынке. «Освоение новых направлений бизнеса даст толчок к диверсификации экономики и старту процесса импортозамещения во многих отраслях. И в целом диверсификация денежных потоков и направлений деятельности для любого предприятия служит средством для усиления ее положения на рынке в отрасли», — говорит господин Авакян. По мнению аналитика компании «Альпари» Анны Кокоревой, развитие гражданских направлений позволит иностранным инвесторам на собственные площадки и увеличивать число тендерных проектов.

Яна Платова

