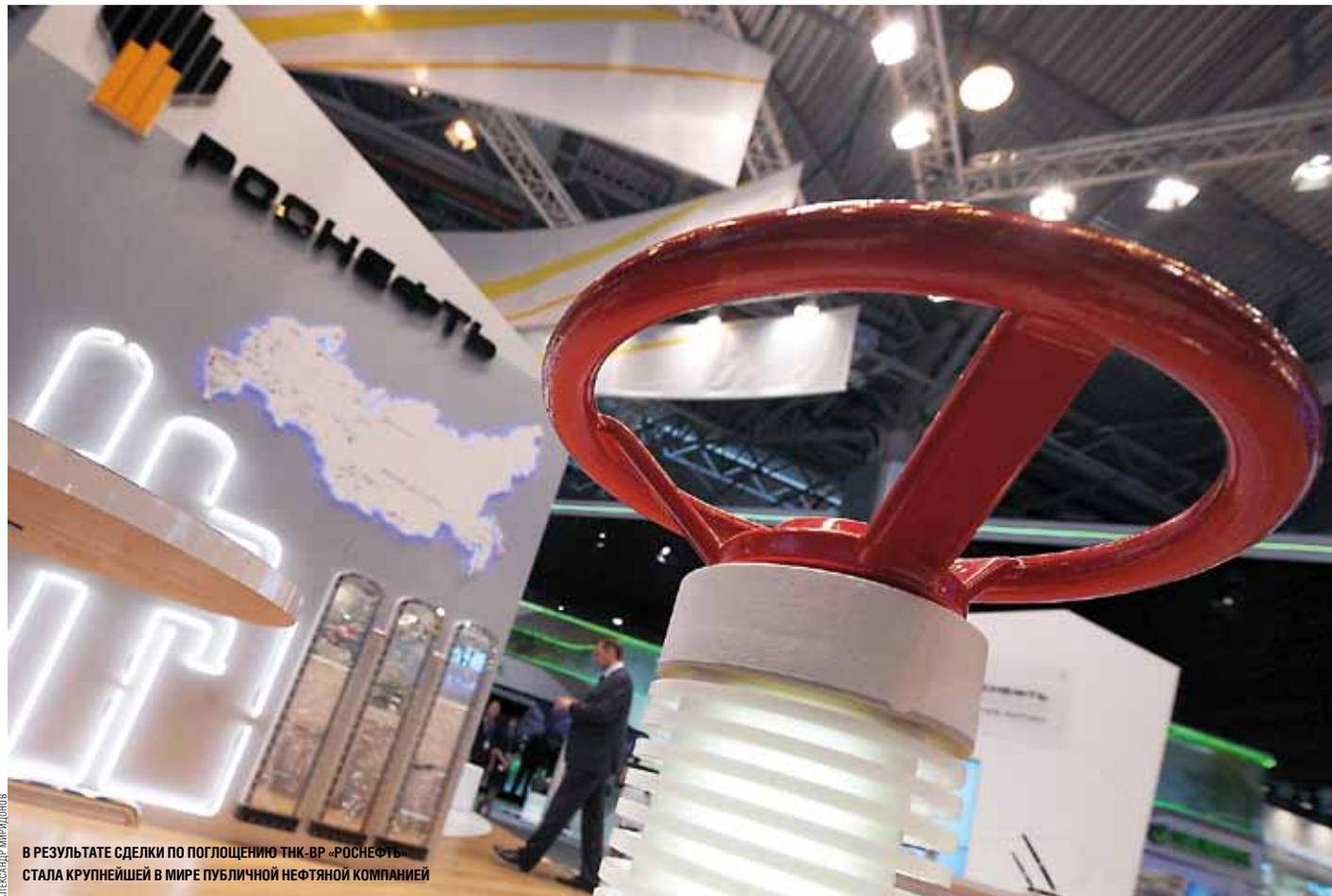


Игорю Сечину, оказалось непросто. Очевидно, что в такой ситуации ключевые позиции объединенной компании вскоре могут оккупировать менеджеры «Роснефти».

В обиженных остались не только некоторые менеджеры, но и миноритарные акционеры «ТНК-ВР Холдинга», владеющие около 3,5% его бумаг. ТВХ не стал выплачивать дивиденды за 2012 год, притом что, когда ТНК-ВР принадлежала ВР и ААР, холдинг регулярно платил своим акционерам не менее 40% от чистой прибыли по РСБУ. Кроме того, миноритарии надеются на выкуп акций. Два акционера «ТНК-ВР Холдинга» в августе подали иски в Арбитражный суд Москвы с требованием выкупа у них ценных бумаг ТВХ в соответствии с положениями закона об акционерных обществах. Для выкупа бумаг у миноритариев «Роснефти» может понадобиться более \$800 млн. Впрочем, существует и альтернативный вариант — конвертация акций в бумаги «Роснефти», либо сочетание обоих вариантов. Цена выкупа будет однозначно невыгодной для миноритарных акционеров, а вот коэффициент обмена будет, скорее всего, более приемлемым, считает один из миноритариев нефтяной компании.

Для самой компании негативным можно считать и резкое увеличение долговой нагрузки. Для финансирования приобретений «Роснефть» привлекла кредиты в зарубежных банках на \$31 млрд, заключила сделки предэкспортного финансирования на \$10 млрд с нефтетрейдерами Glencore и Vitol, а также разместила бонды на \$3 млрд. В дополнение к этому госкомпания пришлось списывать много средств из-за переоценки валютного долга в связи с ослаблением курса рубля. Впрочем, кредиторы рассчитывают в результате на возможную продажу «Роснефть» непрофильных активов.

Компании пришлось столкнуться и со старыми проблемами ТНК-ВР. У «Роснефти» есть сложности в освоении месторождений Запад-



В РЕЗУЛЬТАТЕ СДЕЛКИ ПО ПОГЛОЩЕНИЮ ТНК-ВР «РОСНЕФТЬ» СТАЛА КРУПНЕЙШЕЙ В МИРЕ ПУБЛИЧНОЙ НЕФТЯНОЙ КОМПАНИЕЙ

ной Сибири, принадлежащих ТНК-ВР: большой вопрос, удастся ли «Роснефти» переломить тенденцию падения темпов добычи на ключевых проектах, рассуждает Виталий Крюков. Кроме того, необходимы инвестиции в перерабатывающие мощности: ТНК-ВР больше ориентировалась на качество, а «Роснефти» придется вкладываться в глубину переработки.

Есть и негативные факторы для рынка в целом. «Консолидация российского нефтегазового сектора в руках государства снижает его привлекательность для иностранных инвесторов — это сигнал, что госкомпания будут иметь приоритетное право на наиболее интересные активы», — беспокоится аналитик UBS Константин Черепанов.

Зарубежным игрокам придется работать в партнерстве с госкомпаниями (как, например, это сейчас происходит на российском арктическом шельфе), но доля государственных структур в таких СП будет доминирующей, прогнозирует эксперт. Негативный фактор — это и монополизация российского рынка нефти и нефтепродуктов, снижение конкуренции. «Это обычно ведет к негативным последствиям как для рынка, так и для компании. Большой вопрос, не превратится ли «Роснефть» в неповоротливого гиганта, такого как «Газ-

пром», не получится ли, что возрастающие денежные потоки будут направляться лишь на увеличение капитальных затрат», — сомневается Андрей Полищук.

Антимонопольщиков уже насторожило, что «Роснефть» благодаря сделке стала обладать монопольным положением на рынке автозаправочных станций в целом ряде регионов. Неслучайно Федеральная антимонопольная служба (ФАС) предписала «Роснефти» продать АЗС в четырех областях — Орловской, Смоленской, Тамбовской и Саратовской. Сокращение грозит и АЗС «Роснефти» в Костромской области. Всего компания может сократить 5–20% АЗС в зависимости от региона. Как может отра-

зиться сокращение числа заправок на ценах на бензин на АЗС, пока непонятно. Пока же, по мнению экспертов, глобальная сделка стала одним из факторов, обеспечившим рост производства бензина.

«За счет бензина, производимого на бывших нефтеперерабатывающих заводах ТНК-ВР, „Роснефть“ стала обеспечивать потребности собственных заправок», — объясняет исполнительный директор Российского топливного союза Григорий Сергиенко.

Что, впрочем, негативно отразилось на ценах, поскольку меньше бензина теперь попадает в биржевую торговлю и независимым игрокам. ■

ФЕДЕРАЛЬНАЯ АНТИМОНОПОЛЬНАЯ СЛУЖБА ПРЕДПИСАЛА «РОСНЕФТИ» ПРОДАТЬ АЗС В ЧЕТЫРЕХ ОБЛАСТЯХ — ОРЛОВСКОЙ, СМОЛЕНСКОЙ, ТАМБОВСКОЙ И САРАТОВСКОЙ. СОКРАЩЕНИЕ ГРОЗИТ И АЗС «РОСНЕФТИ» В КОСТРОМСКОЙ ОБЛАСТИ. ВСЕГО КОМПАНИЯ МОЖЕТ СОКРАТИТЬ 5-20% АЗС В ЗАВИСИМОСТИ ОТ РЕГИОНА



В ПРИКАМЬЕ 99% НЕФТИ ДОБЫВАЮТ ПРЕДПРИЯТИЯ ГК «ЛУКОЙЛ»

Общий объем добычи нефти в Пермском крае по итогам 2012 года составил 13,936 млн тонн. Об этом ВГ рассказали в территориальном управлении Роснедр. Из них 12,087 млн тонн приходится на долю ООО «ЛУКОЙЛ-Пермь», 128 тыс. тонн добывает «дочка» «ЛУКОЙЛ-Перми» — ЗАО «Кама-ойл», 184 тыс. тонн — совместное предприятие «ПермТОТИ-Нефть», 495 тыс. тонн — ТПП РИТЭК-Урал-ойл (подчиняется напрямую группе компаний «ЛУКОЙЛ»). Таким образом крупнейшей нефтедобывающей компанией в Пермском крае является группа компаний «ЛУКОЙЛ». Предприятия группы на территории региона занимаются геологоразведкой, добычей, переработкой нефти и газа, а также продажей топлива. Компания осваивает 134 нефтегазовых месторождения в 26 районах края. На долю остальных добывающих предприятий приходится 259 тыс. тонн или менее 1%.

**Уважаемые сотрудники нефтегазовой отрасли!
Поздравляю вас с профессиональным праздником!**

Нефтяная и газовая промышленность — основа экономики Пермского края. В регионе сосредоточен полный цикл добычи и переработки нефти. По территории края проходят более полутора десятков газопроводов высокого давления. Это дает возможность развиваться другим отраслям промышленности, важным для Прикамья, таким как производство минеральных удобрений.

Нефтяная и газовая отрасли сегодня — это динамично развивающееся производство, высокий технический потенциал, новейшие технологии, высокопрофессиональные специалисты. Каждый на своем рабочем месте — на месторождениях и промыслах, нефте- и газоперерабатывающих заводах, — вы делаете одно большое дело. Благодаря вам стабильно работают промышленные предприятия, транспорт — растет экономика региона.

В ваш профессиональный праздник желаю вам здоровья, благополучия и успехов в труде!



Мурад Чапаров
Директор филиалов «Азот» и «ПМУ»
ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

