

Экс-гендиректор «Пермрегионгаза» Андрей Агишев говорит, что компании удавалось противостоять проникновению независимых поставщиков на пермский газовый рынок. Однако менеджмент ПРГ, по его словам, ничего не мог поделаться с уходом клиентов, чей демарш был согласован на самом высоком правительственном уровне.

В дальнейшем к независимым поставщикам переметнулся еще ряд крупных предприятий Прикамья — Яйвинская ГРЭС, «Минеральные удобрения», «Уралкалий» и др. В 2011 году НОВАТЭК приобрел бизнес «Ямалэнергоресурса» и стал поставлять газ через свою 100%-ную «дочку» в Прикамье, после чего его доля на рынке превысила 40%.

Господин Агишев вспоминает, что независимые поставщики, как правило, предлагали цены на 5% ниже газпромовских. У крупных потребителей газа экономия выходила серьезная, подчеркивает бывший руководитель ПРГ. «„Газпром“ продает газ по установленным для него ФСТ тарифам, тогда как для независимых поставщиков эти тарифы служат лишь ориентиром — они могут выставять цену ниже», — объясняет Андрей Агишев.

Если в 2006 году ПРГ реализовал 13,6 млрд кубометров газа, то в 2009-м — лишь 11,8 млрд кубометров. С уходом Пермской ГРЭС поставки ПРГ упали сразу на 28%: по итогам 2010 года сбыт ПРГ сократился до 8,5 млрд кубометров. В 2011 году он упал до 8,1 млрд кубометров, в 2012-м чуть вырос, составив 8,4 млрд кубометров. В 2013 году ООО «Газпром межрегионгаз Пермь» планирует поставить потребителям 7,1 млрд кубометров газа — почти вдвое меньше, чем в 2006 году, когда присутствие независимых поставщиков в регионе было минимальным.

Снижение объема поставок не сильно сказалось на выручке ПРГ: в 2010 году компания выручила 20 млрд руб., в 2011 году — 22 млрд руб., в 2012-м — 22,9 млрд руб. Падающие объемы поставок компенсировались ростом газовых тарифов. Однако торговля газом «Газпрома» перестала быть сверхрентабельной и приносить прибыль в сотни миллионов руб. По итогам 2010 года чистая прибыль ПРГ составила 20 млн руб., через год — 45 млн руб., по итогам 2012-го — 23 млн руб.

Сейчас доля «Газпром межрегионгаз Пермь» в общем объеме поставок газа в регионе состав-

ляет 49%, столько же у НОВАТЭКа, еще 2% — у остальных поставщиков. Руководство «Газпрома» в 2012 году даже рассматривало вариант продажи пермской «дочки» независимому поставщику (в числе претендентов назывался НОВАТЭК), но потом отказалось от этих планов, прежде всего потому, что топ-менеджменту компании удалось удерживать крупных потребителей.

ТРУБА ЗОВЕТ В 2010 году «Газпром» сменил топ-менеджмент ПРГ. Новый директор компании Евгений Михеев объявил своей целью удержать клиента и призвал сотрудников активно бороться за потребителя. В 2012 году компания потеряла «Уралкалий» и Яйвинскую ГРЭС, зато сумела сохранить с увеличением поставок генерирующие станции КЭС-Холдинга: ОАО «ТГК-9» (входит в КЭС) заключило контракт с «Газпром межрегионгаз Пермь» на поставку газа до конца 2017 года на сумму 70,2 млрд руб. Также «Газпром» поставит «Азоту» 4 млрд кубометров газа в период с 2013 по 2017 год. Строительство новой установки по производству карбамида на предприятии ОАО «Метафракс» увеличит потребление газа на 500 млн кубометров в год, и в «Газпроме» рассчитывают поставлять эти дополнительные объемы.

Пермские потребители используют ситуацию, когда «Газпрому» приходится конкурировать с независимыми поставщиками, с выгодой для себя. «Хорошо, что в последние годы у нас есть выбор, у кого покупать», — говорит гендиректор ОАО «Метафракс» Владимир Даут. При этом оставшиеся у «Газпрома» клиенты предпочитают также диверсифицировать бизнес, закупая небольшие объемы газа на стороне. Как пояснили ВГ в пресс-службе филиала ОАО «ТГК-9» «Пермский», поставщиками газа для компании помимо «Газпрома» (который является крупнейшим) стали дочерние компании «Роснефти» и «ЛУКОЙЛа»: «На „ассортимент“ поставщиков влияют их ценовые и технические возможности, а также надежность в поставках». Из общего количества потребляемого «Метафраксом» газа порядка 13% (150 млн кубометров в год) приходится на долю НОВАТЭКа, говорит господин Даут.

Впрочем, полностью отказаться от работы с «Газпромом» оставшиеся потребители не собираются. «„Газпром“ — это надежность поставок. У нас с „Газпромом“ многолетний контракт,



КОНКУРЕНЦИЯ НА ГАЗОВОМ РЫНКЕ ЕЖЕГОДНО РАСТЕТ

который нас устраивает. И надо понимать, что это гарантированные поставки, менее других зависящие от „политических“ факторов», — объясняет Владимир Даут. Энергетики из ТГК-9 тоже говорят, что выбирают «Газпром» из-за надежности: «Это самый дорогой поставщик, но один из самых гибких в части возможностей по увеличению объемов. С точки зрения надежности мы всегда будем с ним, но доля может изменяться, так как по цене у „Газпрома“ ограниченные возможности, связанные с регуляторными ограничениями».

БИЗНЕС-ГАЗ Конкуренция растет: помимо компаний, специализирующихся на добыче газа, на пермском рынке усиливают присутствие нефтяники из ООО «ЛУКОЙЛ-Пермь». В 2012 году компания произвела 1,173 млрд кубометров газа, то есть 15% от объемов поставок «Газпром межрегионгаз Пермь». В планах на 2013 год — довести его добычу до 1,187 млрд кубометров.

Пока что пермские нефтяники используют добываемый газ в основном для собственных нужд. Главный его потребитель — ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтегазпереработка» (485 млн кубометров в год). В компании собираются активно развивать производство сырья для газохимической промышленности. Для транспортировки газа с Кокуйского месторождения на ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтегазпереработка» начато строительство газопровода протяженностью 105 км с годовой мощностью 1 млрд кубометров. В перспективе «ЛУКОЙЛ» только для нужд своего газоперерабатывающего завода собирается поставлять к 2015 году не менее 1,4 млрд кубометров газа в год.

Тем не менее, нефтяники активно продают газ и другим потребителям. В числе крупных предприятий Пермского края, получающих попутный нефтяной газ «ЛУКОЙЛа», — КЭС-Холдинг (Пермская ТЭЦ-9, 137 млн кубометров в год) и Березниковская ТЭЦ-2 (56,5 млн кубометров), «Уралкалий» (76,7 млн кубометров) и «Э.ОН Россия» (135 млн куб.м).

С 2016 года на газовом рынке Прикамья появится новый игрок — «Роснефть», который добился права поставлять топливо для Пермской ГРЭС. Напомним, что «Роснефть» сейчас возглавляет Игорь Сечин.

Видя усиление позиций независимых поставщиков, «Газпром межрегионгаз Пермь» предложил «ЛУКОЙЛу» стать его дилером по продаже газа. «Мы выходили к ним с предложением брать их газ на реализацию по тарифу ФСТ с учетом нашей надбавки, утвержденной государством. Для них есть выгода — на нас ложатся проблемы с дебиторской задолженностью. Но они отказались, как ни парадоксально», — сообщил ВГ генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз Пермь» Евгений Михеев. В «ЛУКОЙЛ-Перми» это предложение оставили без комментариев.

Однако резоны «ЛУКОЙЛа» понятны: согласно отчетности компании, разница в цене, по которой согласны закупать топливо потребители и газовый монополист, явно не в пользу последнего (см. Средняя цена реализации газа «ЛУКОЙЛом»). В 2012 году «Газпром», желая перехватить инициативу, согласился существенно поднять закупочную цену на топливо — по данным «ЛУКОЙЛа», рост составил 37%. Тем не менее, промышленные потребители по-прежнему готовы платить за газ существенно больше, чем скупающая его газовая монополия.

Компании, выходящей в Пермский край с намерением торговать газом, придется открывать здесь представительство, создавать офис и заниматься реализацией, набирая штат сотрудников, объясняет Евгений Михеев. Сотрудничество с «Газпромом», по его словам, позволяет избежать этих трат. «Наше преимущество — в стабильности. В отличие от частных компаний наше предложение — твердо. У нас все прозрачно в части ценообразования, нет никакого рэкета. И я считаю, что авторитет на рынке дорогого стоит», — убежден глава «Газпром межрегионгаз Пермь».

Однако авторитет независимых поставщиков газа тоже растет. Тем более что на смену небольшим компаниям, перепродающим незначительные объемы чужого топлива, приходят такие крупные игроки с собственной ресурсной базой, как НОВАТЭК и амбициозная «Роснефть», собирающаяся жестко конкурировать с «Газпромом» по всем направлениям газового бизнеса. А в том, что возглавляемая Игорем Сечиным компания обладает необходимыми для этого сырьевыми и политическими ресурсами, сомневаться не приходится. Намерение «Роснефти» ограничить монополию «Газпрома» в том числе сыграет на руку и независимым производителям газа. ■

СРЕДНЯЯ ЦЕНА РЕАЛИЗАЦИИ ГАЗА «ЛУКОЙЛОМ», РУБ. / ТЫС. КУБОМЕТРОВ		
ГОД	«ГАЗПРОМ»	ПРОЧИЕ ПОТРЕБИТЕЛИ
2012	1590	1857
2011	1159	1703
2010	1148	1461
2011	1109	1279

