

Н

Тематическое приложение к газете **Коммерсантъ**

Нефть и газ

Пятница 30 августа 2013 №156

kommersant.ru

19 Кто владеет нефтепереработкой в России

22 Каковы шансы диверсифицировать экономику Красноярского края

24 Зачем нефтяным компаниям реорганизация сбыта на топливном рынке

Сибирский рынок нефтепереработки традиционно был сферой влияния крупных вертикально интегрированных компаний (ВИНК) — «Газпром нефти» и «Роснефти». Остальные участники рынка — небольшие компании — до сих пор обеспечивали в основном его локальные потребности. Однако в последнее время инвестиционная активность мелких НПЗ заметно повысилась, при поддержке региональных властей в Сибири заявлен ряд относительно крупных перерабатывающих проектов. Впрочем, как полагают эксперты, о переделе рынка между ВИНКа-ми и частными инвесторами говорить пока преждевременно. Тем не менее именно мелкие НПЗ, появляющиеся в регионах, стимулируют ВИНКи к более гибкой работе в рыночных условиях.

Малое наступление

— конкуренция —

Ключевую роль в нефтепереработке в СФО сегодня играют крупные заводы, принадлежащие ВИНКа-м. В настоящее время в округе три переработчика: Омский НПЗ («Газпром нефть»), Ачинский НПЗ («Роснефть»), Красноярский край) и «Ангарская НХК» («Роснефть», Иркутская область). Именно они производят наибольший объем нефтепродуктов. Так, в 2012 году Омский НПЗ (ОНПЗ) переработал 20,95 млн т нефти, «Ангарская НХК» перерабатывает в год около 9,7 млн т нефти, Ачинский НПЗ — около 7,5 млн т. Общая мощность переработки нефти в СФО составляет приблизительно 38 млн т в год, из них 20 производится на Омском НПЗ, «Газпром нефть» контролирует около 50% регионального оптового рынка», — говорит содиректор аналитического отдела независимого аналитического агентства «Инвесткафе» Григорий Бирг.

Крупные предприятия нефтепереработки дают существенный доход региональному бюджету. Напри-



Вкладывая в модернизацию нефтеперерабатывающих заводов, ВИНКи укрепляют свои позиции и влияние на топливном рынке Сибири

мер. Омский завод «Газпром нефти» является основным налогоплательщиком региона. «Омская область высоко ценит вклад группы „Газпром“ как одного из ключе-

вых инвесторов в социальное и экономическое развитие региона. Благодаря существенному росту налоговых поступлений мы сможем совместно претворять в жизнь

значимые социальные проекты, такие как газификация региона, реконструкция и строительство спортивных объектов, приобретение оборудования для лечеб-

ных и социальных учреждений, инициативы по благоустройству города. В планах есть также совместные программы по развитию улично-дорожной инфраструктуры города Омска», — подчеркивает губернатор Омской области Виктор Назаров. Поэтому власти регионов СФО, как считает заместитель начальника управления анализа рынка акций ИК «Велес Капитал» Василий Танурков, активно поддерживают проекты инвесторов по развитию местной переработки на малых и средних НПЗ. К числу таких проектов относятся «Томскнефтепереработка» (400 тыс. т в год), Стрежевский НПЗ (Томская область, 300 тыс. т в год). Есть и еще более мелкие переработчики — «Томскнефтегазпереработка» (Томская область, 60 тыс. т в год) и Александровский НПЗ с аналогичными показателями. Но пока эти компании не в состоянии оказывать существенного влияния на рынок. Мелким НПЗ просто не хватит мощностей, чтобы конкурировать с ВИНКа-ми по уровню, качеству и ассортименту.

Энергетическая опасность для России

— будущее энергетики —

Российские и зарубежные аналитики сходятся во мнении, что в ближайшие десятилетия конкурентоспособность России на мировом энергетическом рынке может уменьшиться. Согласно прогнозам группы экспертов Института энергетических исследований РАН и Аналитического центра при правительстве РФ, страну ждет «умеренно оптимистический» сценарий развития событий.

Глобальный расклад

В середине апреля эксперты Института энергетических исследований (ИНЭИ) РАН и Аналитического центра при правительстве РФ опубликовали «Прогноз развития энергетики мира и России до 2040 года» — масштабный многостраничный документ, в котором анализируются ключевые тенденции развития мировой энергетики и возможные риски для российского ТЭКа и экономики в целом. Доклад был подготовлен под руководством академика РАН Алексея Макарова, главного советника Аналитического центра при правительстве РФ профессора Леонида Григорьева, заведующей отделом ИНЭИ РАН Татьяны Митровой и заместителя директора по науке ИНЭИ РАН Сергея Филиппова.

Исследование рассматривает три варианта развития мировой энергетики: базовый сценарий (на основе имеющихся технологий), производные базового сценария (учитывающие развитие технологий), а также прогнозы российской энергетики до 2040 года с учетом возможных технологических прорывов. К возможным прорывным сценариям, в частности, относятся: «сланцевый прорыв», «сланцевый провал», переход на транспорт на газе, переход на электромобили, развитие технологий по производству жидкого топлива, газовых гидратов и жидкого биотоплива.

КАДРЫ — ГЛАВНЫЙ ПРИОРИТЕТ КОМПАНИИ

День работников нефтяной, газовой и топливной промышленности был учрежден в 1980 году Президиумом Верховного Совета Советских Социалистических Республик Указом № 3018-Х, тогда же был определен и день для празднования — первое воскресенье сентября. Этот профессиональный праздник остается традиционным не только в России, но и в Белоруссии, Армении, Киргизии, на Украине.

ИСТОРИЯ, ГЕОГРАФИЯ, МАСШТАБ
Компания «Сибтрубопроводстрой» в 33-й раз отмечает свой профессиональный праздник, хотя ее история началась задолго до указа правительства. В 1956 году в Новосибирске были зарегистрированы первые трубопроводостроительные управления, на их основе в 1980 году образовался трест «Новосибирсктрубопроводстрой», который стал самым восточным в системе Миннефтегазстроя. Первыми стройками были нефтепровод Александрово — Анжеро-Судженск, газопровод Нижневартовск — Парабель — Кузбасс. Затем география строительства расширилась: от Смоленской области (здесь построили газопровод Ямал — Европа) до Камчатки и Сахалина (газопроводы Соболево — Петропавловск-Камчатский) и с северных регионов до Ставропольского края. За всю историю развития компании мы построили более четырех тысяч километров трубопроводов. Сегодня производственные возможности «Сибтрубопроводстроя» позволяют строить в год более 300 километров магистральных трубопроводов. Наша компания стала активным участником реализации Восточной газовой программы: были построены два участка газопровода Сахалин — Хабаровск — Владивосток, участок газопровода Соболево — Петропавловск-Камчатский, две автоматические газораспределительные станции в городе Петропавловске-Камчатском, а также головная компрессорная станция «Сахалин». Сегодня в компании сформированы 16 комплексных технологических потоков, которые могут вести работы на нефтегазоконденсатных месторождениях в любых климатических и географических условиях. Мы продолжаем работать на Верхнечонском газоконденсатном месторождении в Иркутской области, Среднеботуобинском в Якутии, а также ведем строительство и ремонт газопроводов в Московской, Кемеровской, Томской областях.



Генеральный директор ЗАО УК «Сибтрубопроводстрой» Тюреев Аскар Анварович

В НОГУ СО ВРЕМЕНЕМ
Компания за всю историю существования не только смогла преодолеть кризисные периоды в политической и экономической жизни страны, но и стала самым крупным предприятием в своей отрасли в Сибирском регионе. Сегодня «Сибтрубопроводстрой» — холдинг, объединивший 8 компаний с разными направлениями: Управляющая компания «Сибтрубопроводстрой», ОАО «СТПС», «СТПС-газификация», «СТПС-Восток», «СТПС-Гражданстрой», ОАО «Нефтебаза «Красный Яр», ООО «Производственная компания «Красный Яр», ООО «Иркутскнефтегазстрой». Перечень работ, выполняемых подразделениями холдинга, достаточно объемен — от строительства и ремонта магистральных нефтегазопроводов, обустройства месторождений и всей инфраструктуры, связанной с этой отраслью, до строительства жилых зданий и автодорог, от производства газораспределительных и компрессорных станций до хранения и логистирования нефтепродуктов. Управляющая компания взяла на себя функции централизованного управления всеми ресурсами, стратегического планирования, финансового контроля, освободив холдинговые подразделения от чисто организационных моментов для большей мобильности. Руководство компании стремится к тому, чтобы в «СТПС» были созданы условия для качественной и успешной работы во всех подразделениях холдинга. Очевидно, что в

современных условиях для сохранения конкурентоспособности и дальнейшего развития необходимо и работать на новейшей спецтехнике, поэтому технический парк обновляется постоянно. Со всеми крупнейшими производителями специализированной техники у нас заключены прямые договоры, благодаря этому мы обновили ее на 70%. Это японские экскаваторы HITACHI и KAMATSU, американские бульдозеры и экскаваторы CATERPILLAR, австрийские трубоукладчики и компрессоры LIEBHERR.

главное — люди
Однако руководство компании считает, что наполнение парка современной спецтехники и введение новейших технологий на производство не гарантируют успеха. Профессиональные кадры — это один из наших самых главных приоритетов. Компания работает по принципу: уважение ветеранам, создание условий для молодых специалистов, сохранение преемственности. В тяжелые 90-е годы нам удалось сохранить коллектив специалистов с уже наработанным опытом, именно он и стал основой успеха компании и сделал «Сибтрубопроводстрой» ведущей компанией в своей отрасли. Профессиональный фундамент компании сегодня составляют те, кто прошел нелегкий путь от мастера, инженера до генерального директора, заместителя гендиректора, главного инженера компании, руководителя подразделения. Именно они сегодня передают свой опыт молодым специалистам — надежде «Сибтрубопроводстроя». На протяжении многих лет у нас отработана система подбора кадров, обучения и профессиональной подготовки. Мы заключаем договоры на прохождение преддипломной



Головная компрессорная станция «Сахалин», о. Сахалин

и производственной практики студентов с несколькими вузами, такими как Уфимский государственный нефтяной технический университет, Национальный исследовательский Томский политехнический университет, Юргинский технологический институт при Томском политехническом университете, Алтайский государственный технический университет им. И. И. Ползунова и др. Ежегодно к нам приходят 15—20 молодых специалистов, которые хорошо понимают, куда и зачем они пришли. Постоянно идет обучение и переподготовка сотрудников. В 2012 году за счет компании обучались 503 сотрудника, из них курсы повышения квалификации прошел 201, аттестованы по видам надзора — 268, получили вторую профессию 34 человека. У нас также есть программа по «закреплению» специалистов в компании. В нее входит обеспечение молодых специалистов жильем,



Укладка трубы в траншею, КПП 5, п. Топки, Кемеровская область

нефть и газ

Малое наступление

— конкуренция —

«Кроме этого, себестоимость их переработки выше, так как им приходится приобретать сырье у других компаний, что ставит их в зависимость больше ВИНКов от рыночной конъюнктуры и, соответственно, динамики разницы в цене на нефть в опте и нефтепродукты», — считает Григорий Бир.

Еще один аспект конкуренции — рынок сбыта. Продукция мелких НПЗ будет реализовываться, скорее всего, через независимые АЗС, в то время как ВИНКи уже имеют собственные развитые розничные сети. Торговля нефтепродуктами под известным брендом гарантирует соблюдение стандартов качества, в то время как независимым операторам еще предстоит побороться за доверие потребителя. Заправки «Газпром-нефти», ЛУКОЙЛа, «Роснефти» традиционно имеют своих лояльных клиентов. По мнению ведущего эксперта компании «Финанс Менеджмент» Дмитрия Баранова, будущее именно за крупными сетями АЗС. «Это видно не только по нашей стране. Ведь только они обладают необходимыми ресурсами для своего развития и максимально полное удовлетворения потребностей клиентов, могут выдерживать серьезную конкуренцию с другими сетями. Вряд ли стоит ожидать, что независимые игроки смогут долго противостоять АЗС, принадлежащим крупным ВИНКам. Со временем их число будет сокращаться, так как они все же не могут полностью конкурировать с ВИНКами, и процесс этот будет идти дальше. Крупные федеральные игроки рынка заправочных услуг постоянно ищут новые возможности для своего развития, среди которых и предоставление новых услуг потребителям, и увеличение числа АЗС в уже имеющихся регионах присутствия, и выход в новые регионы», — считает господин Баранов.

При этом некоторые аналитики отмечают, что крупные и мелкие НПЗ могут сосуществовать друг с другом за счет разных рынков сбыта. «Небольшие заводы в основном работают на удовлетворение местных потребностей в горючем и смазочных материалах, в то время как крупные заводы отправляют свою продукцию за тысячи километров, в том числе и экспортируя ее», — говорит Дмитрий Баранов.

Как отмечает Денис Борисов, директор московского нефтегазового центра ЕУ, на фоне ожидаемого увеличения экспортных пошлин на темные нефтепродукты (началось с осени 2011 года в рамках введения Минэнерго РФ системы «60-66», стимулирующей производство качественных моторных топлив; вводится повышение акцизов на низкокачественные и понижающий коэффициент на высококачественные бензины) все заводы стоят перед необходимостью проведения масштабной реконструкции. Внесенные в Кодекс административных правонарушений изменения предусматривают систему денежных штрафов за невыполнение обязательств по глубине переработки нефти. Кроме того, ужесточен топливный технический регламент. Теперь Роснедра станут учиты-



Модернизация крупных НПЗ и строительство новых перерабатывающих мощностей, не входящих в структуру ВИНКов, дает шанс рынку ГСМ стать действительно конкурентным

вать информацию о ходе модернизации перерабатывающих мощностей при проведении аукционов на право разработки новых месторождений нефти.

Опережает конкурентов в плане модернизации перерабатывающих мощностей «Газпром нефть». В конце 2012 года компания приняла среднесрочную инвестиционную программу развития ОНПЗ, согласно которой в течение 2013-2015 годов направит на модернизацию завода более 50 млрд руб. До 2020 года объем инвестиций в развитие ОНПЗ составит 115 млрд руб. В 2012 году Омский НПЗ завершил реализацию проектов первого этапа программы развития, направленного на повышение качества выпускаемой продукции. На заводе был введен в эксплуатацию комплекс гидрооблагораживания моторных топлив, в который входит установка гидроочистки бензинов каталитического крекинга и установка гидроочистки дизельных топлив. Это позволило заводу полностью перейти на производство высокооктановых бензинов 4-го и 5-го классов, а также начать выпуск дизельного топлива 5-го класса. В то же время глубина переработ-

ки выросла с 84 до 88,8%. В России это лучшие показатели в отрасли на сегодня.

В соответствии с утвержденной программой на Омском НПЗ будут построены: комплекс первичной переработки нефти ЭЛОУ-АВТ, установка замедленного коксования, комплекс глубокой переработки нефти. Также планируется реконструкция ряда производственных мощностей и объектов общезаводского хозяйства. Новый комплекс первичной переработки нефти ЭЛОУ-АВТ планируется построить к концу 2016 года. После его ввода из эксплуатации будут выведены три установки первичной переработки нефти предыдущего поколения. Этот проект осуществляется с целью реновации производственных мощностей, повышения эксплуатационной готовности, надежности и безопасности производственных процессов, а также улучшения экологических показателей. Пуск в 2017 году установки замедленного коксования позволит увеличить глубину переработки и объем выпуска светлых нефтепродуктов. Комплекс глубокой переработки нефти, в состав которого войдут установки гидрокрекинга вакуумного газойля, производства серы, производства водорода, будет построен к 2018 году. После его ввода в эксплуатацию увеличится объем выпуска моторных топлив 5-го экологического класса и будет повышена глубина переработки.

«Все нефтеперерабатывающие активы компании, на два с половиной года опережая требования техрегламента, перешли на выпуск топлив стандарта «Евро-5», — отметил председатель правления «Газпром нефти» Александр Дюков.

Следующий этап модернизации Омского НПЗ предусматривает дальнейшее повышение эффективности производства и глубины переработки нефти свыше 90%.

Наращивают инвестиционную активность и другие участники рынка. Компания ЛУКОЙЛ к концу 2013 года намерена построить блок изомеризации на Когалымском НПЗ для производства топлива «Евро-4» и «Евро-5». К концу 2014 года аналогичный блок будет построен на Урайском НПЗ. Однако вместе их объем переработки составляет около 0,17 млн т в год. Развитие рынка переработки в СФО непосредственно связано с модернизацией переработки крупных предприятий, входящих в ВИНК, поскольку независимые мини-НПЗ сегодня не в состоянии покрыть потребности СФО», — добавляет Григорий Бир.

ВИНКи, играя ключевую роль на рынке Сибири, намерены продолжать увеличение собственного влияния. Однако, по данным господина Баранова, за последнее время в СФО намечилась еще одна тенденция — активизация инвесторов по созданию в регионе новых нефтеперерабатывающих мощностей. Так, было объявлено о строительстве в Красноярском крае Уярского НПЗ и Балайского НПЗ, в Томской области ведется строительство Западно-Сибирского НПЗ мощностью 3 млн т, в Кемеровской области строится Яйский НПЗ, также мощностью 3 млн т нефти в год. Плановые инвестиции в проект — около 45 млрд руб.

О планах строительства нового завода мощностью 1 млн т нефти в Алтайском крае заявила местная компания «Сибирский баррель». Завод будет производить дизельное топливо, автомобильный бензин, битумы, сжиженные газы, бензол, толуол, серу. Сейчас завод в стадии проектирования. Как пояснили «Ъ» в самой компании, начать строительство планируется в 2015 году, предполагаемый срок реализации проекта три — три с половиной года. Объем и источники инвестиций в проект пока не раскрываются. Как отметили в «Сибирском барреле», с 2009 года в Зональном районе у компании работает завод мощностью 100 тыс. т нефти. Сырье приобретается у компании «Русснефть». Продукцию компания производит по заказу фирмы-партнера из Новосибирска, она же и забирает готовые нефтепродукты.

Как полагают аналитики, СФО интересен инвесторам не только потому, что он является главной кладовой углеводородов в стране, часть месторождений которых еще предстоит разработать. «В округе и в целом в Сибири осуществляется множество проектов, включая инфраструктурные; реализуются федеральные целевые программы, как по развитию Сибири, так и отдельных отраслей; действуют региональные программы развития. Все это обеспечит рост добычи нефти и увеличения объемов производства нефтепродуктов в округе и будет способствовать тому, что нефтепереработка в СФО привлечет инвесторов. Вероятнее всего, появятся новые перерабатывающие мощности», — уверен Дмитрий Баранов.

Причина интереса инвесторов к отрасли еще и в том, считают эксперты, что нефтепереработка остается высокодоходным бизнесом. «Средний уровень маржи переработки — более \$5 за баррель (для сравнения: в Европе — около \$2 за баррель), что является одним из следствий сохраняющейся благоприятной конъюнктуры и особенностей российской фискальной системы в нефтегазовом секторе», — говорит Денис Борисов. «Основной ограничивающий фактор для развития небольших нефтеперерабатывающих компаний — отсутствие надежных источников сырья. Наиболее перспективный вариант — это совмещение добычи и переработки в рамках одной компании», — подчеркнул господин Танурков.

Будущее небольших НПЗ, которые не входят в состав ВИНКов, по мнению аналитиков, полностью зависит от налоговой конфигурации в секторе (соотношение налоговой нагрузки между сырой нефтью и нефтепродуктами). «Очень важно со стороны государства выбрать правильные фискальные меры (например, нынешняя налоговая конфигурация стимулирует строительство установок гидрокрекинга с целевым продуктом дизельное топливо, а не автомобильный бензин), а также гарантировать долгосрочную стабильность правил игры», — убежден Денис Борисов.

Модернизация российских НПЗ уже приносит плоды. Производство бензинов марки Аи-95 и выше быстро растет, фактически вытеснив из легальной топливной торговли бензины более низких марок. И в случае реализации всех заявленных проектов в стране, по мнению аналитиков, постепенно образуется избыток бензина. По их прогнозам, это должно произойти в промежутке между 2015 и 2020 годами. Тогда внутрироссийский топливный рынок имеет шанс стать действительно конкурентным.

Михаил Палочкин

ЧТО ПРОИЗВОДЯТ СИБИРСКИЕ НПЗ

По данным Росстата, в 2012 году в СФО произведено 7,1 млн т автомобильного бензина (+8,58% к аналогичному показателю 2011 года), 183,6 тыс. т моторных масел (–7,36%), дизельных моторных масел — 152,9 тыс. т (–9,26%), нефтяных масел различного назначения, масел-пластификаторов, наполнителей и носителей — 148,1 тыс. т (+12,45%), смазочных нефтяных масел — 510,3 тыс. т (–2,72%). Дизельного топлива выпущено 10,8 млн т (–7,63%), моторного топлива для судовых дизелей — 2,86 млн т (+30,81%), печного бытового топлива — 553,4 тыс. т (+64,45%). Реактивного керосинового топлива (авиационный керосин) в СФО в 2012 году произведено 2,21 млн т (+7,81%).

Энергетическая опасность для России

— будущее энергетики —

Как пишут авторы доклада, глобальный экономический кризис 2008 года привел к замедлению роста спроса на энергоресурсы и обострил конкуренцию на традиционных энергетических рынках. Согласно прогнозам, в 2010-2040 годах потребление первичной энергии в мире вырастет всего на 40% (примерно 1,1% в год), что вдвое ниже прироста ВВП и заметно медленнее прироста мирового потребления за предыдущие 30 лет. Основные центры энергопотребления сместятся в развивающиеся страны, в то время как развитые страны дадут всего 3% прироста (причем после 2020 года США и другие страны ОЭСР вообще остановят прирост энергопотребления).

Если рассматривать корзину мирового потребления топлива, то в 30-летней перспективе радикальных изменений не ожидается: углеводороды по-прежнему будут занимать доминирующее положение. Их доля лишь незначительно уменьшится — с 53,6% в 2010 году до 51,4% в 2040-м.

Однако если анализировать динамику потребления по отдельным видам топлива, то можно увидеть, что потребление, например, нефти заметно сократится — с 32% до 27%. Уменьшится и доля угля — с 28% до 25% (в основном по экологическим соображениям), а доля атомной энергии сохранится на уровне 6%. Самые высокие темпы прироста продемонстрируют возобновляемые источники энергии: в 2040 году на их долю придется 13,8% мирового энергопотребления и 12,5% выработки электроэнергии против соответственно 10,9% и 3,7% в 2010 году. Однако по абсолютным объемам прироста потребления и расширения ниши в топливной корзине (с 21% до 25%) будет лидировать газ, который станет наиболее востребо-



Согласно прогнозам, в 2010-2040 годах потребление первичной энергии в мире вырастет всего на 40% (примерно 1,1% в год), что вдвое ниже прироста ВВП и заметно меньше прироста мирового потребления за предыдущие 30 лет

ванном видом топлива в ближайшие 30 лет.

Нефтяной передел

В одном из разделов исследования рассматривается ситуация с жидкими видами топлива. Согласно базовому сценарию, к 2040 году мир бу-

дет производить 5,1 млрд т жидкого топлива, из них 77% будет обеспечено нефтью и газовым конденсатом из традиционных источников. Эксперты отмечают значительный рост доли (до 16,4%) нетрадиционной нефти, прежде всего сланцевой, а также нефти, добытой из битуминозных песчаников и пр.

Как отмечается в докладе, предыдущие прогнозы сильно недооценили потенциал сланцевой нефти. Например, прогнозы на 2012 год Департамента энергетики США, Международного энергетического агентства (МЭА) и ИНЭИ РАН давали оцен-

ку добычи этого вида топлива в диапазоне 40-50 млн т в год, а по факту добыча превысила 100 млн т. В итоге в 2013 году США приблизились по объему добычи нефтяных топлив к уровню Саудовской Аравии. В 2040 году добыча нефти в США составит, согласно прогнозу, 594 млн т в основном как раз сланцевой нефти.

Эти факторы сформировали еще одну важную тенденцию в развитии мировой энергетики — регионализацию энергетических рынков. Растущее предложение сланцевой нефти в США привело к тому, что цены на торговых площадках северо-

американских рынков стали снижаться, тогда как на европейских рынках наблюдается иная динамика. В целом текущее перераспределение нефтяных потоков создало предпосылки для формирования трех нефтяных рынков: Северная Америка (главный маркер нефти — WTI), Европа (маркер Brent) и Азиатско-Тихоокеанский регион (конкурируют несколько маркерных сортов нефти). Что касается цен на нефть, то мировые прогнозы показывают достаточно широкий диапазон колебаний. По оценке МЭА, к 2035 году цены на нефть будут составлять \$100-145 за баррель. Департамент энергетики США прогнозирует диапазон \$50-200, ИНЭИ РАН — \$100-130 за баррель. При этом говорится, что отклонения от диапазона под воздействием политических факторов или спекуляций возможны, но они не изменят общей картины и радикального падения или взлета цен на нефть не предвидится.

Эра газа

По прогнозам ИНЭИ РАН, мировое потребление газа к 2040 году достигнет 5,3 трлн кубометров, что более чем на 60% превышает уровень 2010 года (рост спроса в основном будет обеспечен опять же развивающимися странами).

С точки зрения добычи основной прирост произойдет за счет разработки новых месторождений традиционного (природного) газа и дальнейшей расширения добычи нетрадиционного газа, который даст дополнительные 15% общего объема добычи (из них 11% — сланцевый газ, 3% — метан угольных пластов, 1% — биогаз). Сланцевая революция в США, которая в 2012 году обеспечила добычу 260 млрд кубометров газа, продолжится, несмотря на снижение цен и явный избыток предложения на газовом рынке. Ожидается, что к 2020 году в США произойдет стабилизация и даже некоторое сни-

жение добычи газа, однако потом снова начнется рост, хотя и медленный, в результате которого к 2040 году Америка будет производить до 870 млрд кубометров газа, из них 485 млрд составит сланцевый газ.

Хотя сланцевая революция останется региональным явлением, она уже оказала значительное влияние на мировые рынки, вызвав перераспределение потоков сжиженного природного газа (СПГ). Согласно прогнозам, в 2016-2018 годах США и Канада сами могут начать экспортировать СПГ, который, скорее всего, пойдет на премиальные рынки Азии, Латинской Америки и Европы.

Самым быстрорастущим рынком при этом станет Северо-Восточная Азия, выйдя на второе место по емкости, в том числе благодаря бурному развитию спроса в Китае. Сегодня в Китае разведано огромное количество месторождений нетрадиционного газа, однако его будущее пока сложно прогнозировать вследствие сочетания ряда факторов (успешная диверсификация китайского импорта, опережающее развитие инфраструктуры, реформа ценообразования на внутреннем рынке и пр.). Однако очевидно, что Китай продолжит усиливать свои позиции в других регионах за счет участия своих компаний в разработке газовых проектов и поставок газа по заниженным ценам в рамках долгосрочных проектов.

Таким образом, в ближайшие десятилетия наиболее влиятельными участниками газового рынка помимо России станут США и Китай. Эксперты ИНЭИ предсказывают, что Россия сохранит лидерство в добыче и экспорте газа, однако участие страны в дорогостоящих проектах, которые становятся маржинальными на всех экспортных рынках, делает ее заложницей колебаний рыночной конъюнктуры и ослабит ее геополитические позиции.

Ольга Хвостунова

нефть и газ

Нефтеперерабатывающие заводы России

Реестр проектируемых, строящихся и введенных в эксплуатацию нефтеперерабатывающих заводов в Российской Федерации							
№ записи	Полное наименование НПЗ	Сокращенное наименование НПЗ	Юридический/почтовый адрес заявителя	Фактический/планируемый адрес расположения НПЗ	Перечень выпускаемой/планируемой к выпуску продукции	Основание и дата внесения в реестр	Статус НПЗ (введен в эксплуатацию, строящийся, проектируемый)
1	Открытое акционерное общество «ТАНЕКО»	ОАО «ТАНЕКО»	423570, Республика Татарстан, г. Нижнекамск, а/я 97 РУПС	Республика Татарстан, г. Нижнекамск, Промзона	Бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный, авиакеросин, печное топливо, сера, бензол, смазочные масла	Распоряжение Минэнерго России о внесении изменений № 28-р от 29 ноября 2011 г.	введен в эксплуатацию
2	Общество с ограниченной ответственностью «ЛУКОЙЛ — Волгограднефтепереработка»	ООО «ЛУКОЙЛ — Волгограднефтепереработка»	400029, г. Волгоград, ул. 40 лет ВЛКСМ, 55	г. Волгоград, ул. 40 лет ВЛКСМ, 55	Бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный, авиакеросин, печное топливо, сера, смазочные масла	Распоряжение Минэнерго России № 4-р от 3 мая 2011 г.	введен в эксплуатацию
3	Закрытое акционерное общество «Антипинский нефтеперерабатывающий завод»	ЗАО «Антипинский НПЗ»	625047, г. Тюмень, ул. 6 км Старого Тобольского тракта, 20	г. Тюмень, ул. 6 км Старого Тобольского тракта, 20	Дизельное топливо, мазут топочный, топливо технологическое 3-2	Распоряжение Минэнерго России № 6-р от 16 мая 2011 г.	введен в эксплуатацию
4	Закрытое акционерное общество «НефтехимСервис»	ЗАО «НефтехимСервис»	654007, г. Новокузнецк, пр. Пионерский, 39	Кемеровская область, Яйский район	Дизельное топливо, стабильный бензин, вакуумный газойль, кокс нефтяной, сера товарная	Распоряжение Минэнерго России о внесении изменений № 21-р от 5 августа 2013 г.	введен в эксплуатацию
5	Общество с ограниченной ответственностью «Волховский нефтеперерабатывающий завод»	ООО «Волхоннефтехим»	194044, г. Санкт-Петербург, Выборгская наб., 29, офис 414	Ленинградская обл., г. Волхов, ул. Шумская, 1	Дизельное топливо, реактивное топливо ТС- 1, вакуумный газойль, судовое топливо, сера товарная	Распоряжение Минэнерго России о внесении изменений № 24-р от 27 сентября 2012 г.	введен в эксплуатацию
6	Открытое акционерное общество «Газпром нефтехим Салават»	ОАО «Газпром нефтехим Салават»	453256, Башкортостан, г. Салават, ул. Молодогвардейцев, 30	Республика Татарстан, г. Нижнекамск, Промзона	Бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный, битумы нефтяные, сера техническая, толуол нефтяной, вакуумный газойль	Распоряжение Минэнерго России № 9-р от 14 июля 2011 г.	введен в эксплуатацию
7	Общество с ограниченной ответственностью «Енисей»	ООО «Енисей»	169711, Республика Коми, г. Усинск, ул. Строителей, 8	Республика Коми, п. Усадор, ул. Клубная	Дизельное топливо, мазут топочный	Распоряжение Минэнерго России о внесении изменений № 7-р от 4 апреля 2013 г.	введен в эксплуатацию
8	Общество с ограниченной ответственностью «Каргапольский завод нефрасов»	ООО «Каргапольский завод нефрасов»	641941, Курганская обл., Каргапольский р-н, р. п. Красный Октябрь, пер. Нефтебазовский, 1	Курганская обл., Каргапольский р-н, р. п. Красный Октябрь, пер. Нефтебазовский, 1	Дизельное топливо, мазут топочный	Распоряжение Минэнерго России № 15-р от 4 августа 2011 г.	введен в эксплуатацию
9	Открытое акционерное общество «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез»	ОАО «Славнефть-ЯНОС»	150023, г. Ярославль, Московский пр., 130	г. Ярославль, Московский пр., 130	Бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный, авиакеросин, нефтебитумы, сера, серная кислота, бензол, толуол, смазочные масла	Распоряжение Минэнерго России № 18-р от 26 августа 2011 г.	введен в эксплуатацию
10	Открытое акционерное общество «Куйбышевский нефтеперерабатывающий завод»	ОАО «КНПЗ»	443004, г. Самара, ул. Грозненская, 25	г. Самара ул. Грозненская, 25	Бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный, нефтебитумы, сжиженные газы, сера	Распоряжение Минэнерго России № 18-р от 26 августа 2011 г.	введен в эксплуатацию
11	Открытое акционерное общество «Новокуйбышевский нефтеперерабатывающий завод»	ОАО «НК НПЗ»	446207, Самарская обл., г. Новокуйбышевск, ул. Осипенко, 12, стр.1	Самарская обл., г. Новокуйбышевск, ул. Осипенко, 12, стр.1	Бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный, реактивное топливо, нефтебитумы, серная кислота, кокс нефтяной	Распоряжение Минэнерго России № 18-р от 26 августа 2011 г.	введен в эксплуатацию
12	Открытое акционерное общество «Сызранский нефтеперерабатывающий завод»	ОАО «СНПЗ»	446009, Самарская обл., г. Сызрань, ул. Астраханская, 1	Самарская обл., г. Сызрань, ул. Астраханская, 1	Бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный, нефтебитумы, серная кислота, сжиженные газы	Распоряжение Минэнерго России № 18-р от 26 августа 2011 г.	введен в эксплуатацию
13	Открытое акционерное общество «РН — Туапсинский нефтеперерабатывающий завод»	ОАО «РН — Туапсинский НПЗ»	352800, Краснодарский край, г. Туапсе, ул. Сочинская, 1	Краснодарский край, г. Туапсе, ул. Сочинская, 1	Бензин автомобильный, топливо дизельное, реактивное топливо, сера, сжиженные газы, кокс анодный	Распоряжение Минэнерго России № 18-р от 26 августа 2011 г.	строящийся
14	Открытое акционерное общество «Ангарская нефтехимическая компания»	ОАО «АНХК»	665830, Иркутская область, г. Ангарск	Иркутская область, г. Ангарск	Бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный, авиакеросин, нефтебитумы, серная кислота, кокс нефтяной, смазочные масла	Распоряжение Минэнерго России № 18-р от 26 августа 2011 г.	введен в эксплуатацию
15	Открытое акционерное общество «Ачинский нефтеперерабатывающий завод Восточной нефтяной компании»	ОАО «АНПЗ ВНК»	662110, Красноярский край, Большеулуйский р-н, промзона НПЗ	Красноярский край, Большеулуйский р-н, промзона НПЗ	Бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный, авиакеросин, сера, сжиженные газы	Распоряжение Минэнерго России № 18-р от 26 августа 2011 г.	введен в эксплуатацию
16	Общество с ограниченной ответственностью «РН — Комсомольский нефтеперерабатывающий завод»	ООО «РН — Комсомольский НПЗ»	681007, Хабаровский край, г. Комсомольск-на-Амуре, ул. Ленинградская, 115	Хабаровский край, г. Комсомольск-на-Амуре, ул. Ленинградская, 115	Бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный, авиакеросин, легкое судовое топливо, сжиженные газы	Распоряжение Минэнерго России № 18-р от 26 августа 2011 г.	введен в эксплуатацию
17	Общество с ограниченной ответственностью «Производственное объединение «Киришинефтеоргсинтез»	ООО «КИНЕФ»	187110, Ленинградская обл., г. Кириши, шоссе Энтузиастов, 1	Ленинградская обл., г. Кириши, шоссе Энтузиастов, 1	Бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный, авиакеросин, нефтебитумы, сера, серная кислота, бензол, толуол, ксилолы	Распоряжение Минэнерго России № 19-р от 1 сентября 2011 г.	введен в эксплуатацию
18	Открытое акционерное общество «Газпромнефть — Московский НПЗ»	ОАО «Газпромнефть — МНПЗ»	109429, г. Москва, Калотня, 2-й квартал, 1, корп. 3	г. Москва, Калотня, 2-й квартал, 1	Бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный, авиакеросин, нефтебитумы, сера, сжиженные газы	Распоряжение Минэнерго России о внесении изменений № 31-р от 23 декабря 2011 г.	введен в эксплуатацию
19	Общество с ограниченной ответственностью «ЛУКОЙЛ — Пермнефтеоргсинтез»	ООО «ЛУКОЙЛ — Пермнефтеоргсинтез»	614055, г. Пермь, ул. Промышленная, 84	г. Пермь, ул. Промышленная, 84	Бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный, авиакеросин, нефтебитумы, сера, серная кислота, кокс нефтяной, бензол, толуол, смазочные масла	Распоряжение Минэнерго России № 20-р от 9 сентября 2011 г.	введен в эксплуатацию
20	Открытое акционерное общество «ТАИФ-НК»	ОАО «ТАИФ-НК»	423570, Республика Татарстан, г. Нижнекамск, а/я 20	г. Нижнекамск, промзона	Бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный, реактивное топливо, нефтебитумы, сера, сжиженные газы, МТБЭ, ТАМЭ	Распоряжение Минэнерго России № 20-р от 9 сентября 2011 г.	введен в эксплуатацию
21	Филиал Открытого акционерного общества «Акционерная нефтяная Компания „Башнефть“» «Башнефть — УНПЗ»	Филиал ОАО «АНК „Башнефть“» «Башнефть — УНПЗ»	450029, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Ульяновых, 74	Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Ульяновых, 74	Бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный, сера, сжиженные газы	Распоряжение Минэнерго России о внесении изменений № 4-р от 6 марта 2012 г.	введен в эксплуатацию
22	Филиал Открытого акционерного общества «Акционерная нефтяная Компания „Башнефть“» «Башнефть — Новойл»	Филиал ОАО «АНК „Башнефть“» «Башнефть — Новойл»	450037, Республика Башкортостан, г. Уфа	Республика Башкортостан, г. Уфа	Бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный, реактивное топливо, нефтебитумы, кокс нефтяной, сера, сжиженные газы, смазочные масла	Распоряжение Минэнерго России о внесении изменений № 24-р от 27 сентября 2012 г.	введен в эксплуатацию
23	Филиал Открытого акционерного общества «Акционерная нефтяная Компания „Башнефть“» «Башнефть — Уфанефтехим»	Филиал ОАО «АНК „Башнефть“» «Башнефть — Уфанефтехим»	450045, Республика Башкортостан, г. Уфа	Республика Башкортостан, г. Уфа	Бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный, нефтебитумы, кокс нефтяной, сера, сжиженные газы, бензол, толуол, ксилолы	Распоряжение Минэнерго России о внесении изменений № 24-р от 27 сентября 2012 г.	введен в эксплуатацию
24	Открытое акционерное общество «Газпромнефть — Омский НПЗ»	ОАО «Газпромнефть — Омский НПЗ»	644040, г. Омск, пр. Губкина, 1	г. Омск, пр. Губкина, 1	Бензин автомобильный, топливо дизельное, судовое топливо, авиакеросин, нефтебитумы, сера, серная кислота, бензол, ксилолы	Распоряжение Минэнерго России № 21-р от 20 сентября 2011 г.	введен в эксплуатацию
25	Общество с ограниченной ответственностью «ЛУКОЙЛ — Ухтанефтепереработка»	ООО «ЛУКОЙЛ — УНП»	169300, Республика Коми, г. Ухта, ул. Заводская, 11	Республика Коми, г. Ухта, ул. Заводская, 11	Бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный, авиакеросин, мазут топочный, нефтебитумы, сера	Распоряжение Минэнерго России № 22-р от 22 сентября 2011 г.	введен в эксплуатацию
26	Открытое акционерное общество «Хабаровский нефтеперерабатывающий завод»	ОАО «Хабаровский НПЗ»	680011, г. Хабаровск, ул. Металлистов, 17	г. Хабаровск, ул. Металлистов, 17	Бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный, судовое топливо, авиакеросин, нефтебитумы	Распоряжение Минэнерго России № 22-р от 22 сентября 2011 г.	введен в эксплуатацию
27	Открытое акционерное общество «Саратовский нефтеперерабатывающий завод»	ОАО «Саратовский НПЗ»	410022, г. Саратов, ул. Брянская, 1	г. Саратов, ул. Брянская, 1	Бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный, нефтебитумы, сера	Распоряжение Минэнерго России № 22-р от 22 сентября 2011 г.	введен в эксплуатацию
28	Закрытое акционерное общество «Рязанская нефтеперерабатывающая компания»	ЗАО «РНПК»	390011, г. Рязань, район Южный Промузел, 8	г. Рязань, район Южный Промузел, 8	Бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный, авиакеросин, нефтебитумы, серная кислота, бензол	Распоряжение Минэнерго России № 22-р от 22 сентября 2011 г.	введен в эксплуатацию
29	Общество с ограниченной ответственностью «ЛУКОЙЛ — Нижегороднефтеоргсинтез»	ООО «ЛУКОЙЛ — Нижегороднефтеоргсинтез»	607650, Нижегородская обл., г. Кстово	Нижегородская обл., г. Кстово, промзона	Бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный, авиакеросин, нефтебитумы, сера, серная кислота, смазочные масла	Распоряжение Минэнерго России № 23-р от 18 октября 2011 г.	введен в эксплуатацию
30	Общество с ограниченной ответственностью «Нефтеперерабатывающая компания «Катализ»	ООО «НПК «Катализ»	665805, Иркутская обл., г. Ангарск, Первый промышленный массив, кв. 17, стр.1	Иркутская обл., г. Ангарск, промзона	Дизельное топливо, нефтяной растворитель, мазут топочный	Распоряжение Минэнерго России № 23-р от 18 октября 2011 г.	введен в эксплуатацию
31	Общество с ограниченной ответственностью «ЭКОАЛЬЯНС М»	ООО «ЭКОАЛЬЯНС М»	125480, г. Москва, ул. Планерная, 3, корп. 4, офис 4	Ульяновская обл., Новоуслаский р-н, с. Свирино	Бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный, авиакеросин, сжиженные газы	Распоряжение Минэнерго России № 23-р от 18 октября 2011 г.	проектируемый
32	Открытое акционерное общество «Орскнефтеоргсинтез»	ОАО «Орскнефтеоргсинтез»	462407, Оренбургская обл., г. Орск, ул. Гончарова, 1а	Оренбургская обл., г. Орск, ул. Гончарова, 1а	Бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный, реактивное топливо, нефтебитумы, смазочные масла	Распоряжение Минэнерго России № 24-р от 18 октября 2011 г.	введен в эксплуатацию
33	Общество с ограниченной ответственностью «Афипский нефтеперерабывающий завод»	ООО «Афипский НПЗ»	353236, Краснодарский край, Северский р-н, п. Афипский	Краснодарский край, Северский р-н, п. Афипский	Дизельное топливо, мазут топочный, авиакеросин	Распоряжение Минэнерго России № 24-р от 18 октября 2011 г.	введен в эксплуатацию
34	Общество с ограниченной ответственностью «Ильский нефтеперерабатывающий завод»	ООО «Ильский НПЗ»	353230, Краснодарский край, Северский р-н, п. Ильский, 55 км автодороги Краснодар — Новороссийск	Краснодарский край, Северский р-н, п. Ильский, 55 км автодороги Краснодар — Новороссийск	Дизельное топливо, мазут топочный	Распоряжение Минэнерго России № 24-р от 18 октября 2011 г.	введен в эксплуатацию
35	Открытое акционерное общество «Новошахтинский завод нефтепродуктов»	ОАО «НЗНП»	346392, Ростовская обл., Красносулинский р-н, с. п. Киселевское, 882 км + 700 м автомагистрали М-19 Новошахтинск — Майский	Ростовская обл., Красносулинский р-н, с. п. Киселевское, 882 км + 700 м автомагистрали М-19 Новошахтинск — Майский	Судовое топливо, мазут топочный	Распоряжение Минэнерго России № 24-р от 18 октября 2011 г.	введен в эксплуатацию
36	Закрытое акционерное общество «ВСП Круготорский нефтеперерабатывающий завод»	ЗАО «ВСП Круготорский НПЗ»	644902, г. Омск, мкр-н Крутая Горка, Промлощадка, 1	г. Омск, мкр-н Крутая Горка, Промлощадка, 1	Бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный, парафины, сжиженные газы	Распоряжение Минэнерго России № 25-р от 18 октября 2011 г.	проектируемый
37	Общество с ограниченной ответственностью «Томскнефтепереработка»	ООО «Томскнефтепереработка»	634530, Томская обл., Томский р-н, с. Семилужки, ул. Нефтепроезд, 2	Томская обл., Томский р-н, с. Семилужки, ул. Нефтепроезд, 2	Бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный	Распоряжение Минэнерго России № 25-р от 18 октября 2011 г.	проектируемый
38	Общество с ограниченной ответственностью «Итаатский нефтеперерабатывающий завод»	ООО «Итаатский НПЗ»	652245, Кемеровская обл., Тяжинский р-н, п. г. т. Итаатский, ул. Горького, 1	Кемеровская обл., Тяжинский р-н, п. г. т. Итаатский, ул. Горького, 1	Бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный	Распоряжение Минэнерго России № 25-р от 18 октября 2011 г.	проектируемый
39	Общество с ограниченной ответственностью «Марийский нефтеперегонный завод»	ООО «Марийский НПЗ»	424004, Республика Марий Эл, г. Йошкар-Ола, ул. Комсомольская, 125	Республика Марий Эл, Оршанский р-н, с. Табашино	Авиакеросин, мазут топочный, судовое топливо, топливо технологическое 3-4	Распоряжение Минэнерго России № 26-р от 28 октября 2011 г.	введен в эксплуатацию
40	Закрытое акционерное общество «Краснодарский нефтеперерабатывающий завод — Краснодарнефть»	ЗАО «ВСП «КНПЗ — КЭН»	350007, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Захарова, 2	г. Краснодар, ул. Захарова, 2	Авиакеросин, дизельное топливо, мазут топочный	Распоряжение Минэнерго России № 26-р от 28 октября 2011 г.	введен в эксплуатацию
41	Общество с ограниченной ответственностью «Анжерская нефтегазовая компания»	ООО «АНГК»	650070, Кемеровская обл., г. Кемерово, пр. Молодежный, 17	Кемеровская обл., Яйский р-н, п. Безлесный, в 150 м к северо-востоку от Анжерской ЛПДС	Бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный, кокс нефтяной, сжиженные газы	Распоряжение Минэнерго России № 26-р от 28 октября 2011 г.	проектируемый
42	Общество с ограниченной ответственностью «Трансбункер-Ванино»	ООО «Трансбункер-Ванино» ООО «ТРБ-Ванино»	682860, Хабаровский край, п. Ванино, ул. Одесская, 1а	Хабаровский край, п. Ванино	Авиакеросин, топливо дизельное, судовое топливо, сера товарная, сжиженные газы	Распоряжение Минэнерго России № 30-р от 21 декабря 2011 г.	проектируемый
43	Закрытое акционерное общество «Производственная компания «ДИТЭКО»»	ЗАО «ПК «ДИТЭКО»»	664053, г. Иркутск, ул. Розы Люксембург, 202	Иркутская обл., Ангарский р-н, автодорога Новосибирск — Иркутск, 1855 км, стр. 5	Бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут, сжиженные газы	Распоряжение Минэнерго России № 32-р от 23 декабря 2011 г.	проектируемый
44	Закрытое акционерное общество «СибРосСпЛеработка»	ЗАО «СРП»	188302, Ленинградская обл., Гатчинский р-н, вблизи д. Малые Колпаны, участок № 1А	Ленинградская обл., Гатчинский р-н, вблизи д. Малые Колпаны, участок № 1А	Бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут, сжиженные газы	Распоряжение Минэнерго России № 32-р от 23 декабря 2011 г.	проектируемый
45	Закрытое акционерное общество «Торжокский топливно-энергетический комплекс»	ЗАО «ТотЭК»	172072, Тверская обл., Торжокский р-н, п. Нерудный, АБЗ	Тверская обл., Торжокский р-н, д. Чуриково	Бензин автомобильный, топливо дизельное, дорожные битумы, сера, сжиженные газы	Распоряжение Минэнерго России № 1-р от 20 января 2012 г.	проектируемый
46	Закрытое акционерное общество «Корпорация ОРЕЛНЕФТЬ»	ЗАО «Корпорация ОРЕЛНЕФТЬ»	302028, г. Орел, ул. Полесская, 2	Орловская обл., Верховский р-н, Туровский с/с	Бензин автомобильный, авиакеросин, топливо дизельное, битумы, сера, кокс, товарные масла, сжиженные газы	Распоряжение Минэнерго России № 1-р от 20 января 2012 г.	проектируемый
47	Закрытое акционерное общество «Черниговский нефтеперерабатывающий завод»	ЗАО «Черниговский НПЗ»	650537, Кемеровская обл., Кемеровский р-н, д. Новая Балахонка, ул. Нефтяников, 1	Кемеровская обл., Кемеровский р-н, д. Новая Балахонка	Топливо дизельное, битумы, сера	Распоряжение Минэнерго России № 7-р от 30 мая 2012 г.	проектируемый
48	Общество с ограниченной ответственностью «ВПК-Ойл»	ООО «ВПК-Ойл»	632640, Новосибирская обл., Коченевский р-н, р. п. Коченево, ул. Промышленная, 17	Новосибирская обл., Коченевский р-н, р. п. Коченево	Топливо дизельное, бензин автомобильный, авиакеросин	Распоряжение Минэнерго России № 8-р от 19 июня 2012 г.	проектируемый
49	Закрытое акционерное общество «АНТЕЙ»	ОАО «АНТЕЙ»	385140, Республика Адыгея, Тахтамукайский р-н, п. г. т. Яблоновский, ул. Ленина, 39а	Республика Адыгея, Тахтамукайский р-н, п. г. т. Яблоновский,	Топливо дизельное, авиакеросин, сера	Распоряжение Минэнерго России № 14-р от 17 июля 2012 г.	проектируемый
50	Закрытое акционерное общество «Восточная нефтехимическая компания»	ЗАО «ВНХК»	692940, Приморский край, г. Находка, промышленная площадка ВНХК	Приморский край, г. Находка, промышленная площадка ВНХК	Бензин автомобильный, авиакеросин, топливо дизельное, МТБЭ, сера, стирол, бутадиен, полиэтилен, полипропилен	Распоряжение Минэнерго России № 17-р от 15 августа 2012 г.	проектируемый
51	Общество с ограниченной ответственностью «Амурская Энергетическая Компания»	ООО «АЭК»	675000, Амурская обл., г. Благовещенск, ул. Калинин, 103/1	Амурская обл., Ивановский р-н, п. Березовка	Топливо дизельное, сжиженные газы, битумы	Распоряжение Минэнерго России № 22-р от 14 сентября 2012 г.	проектируемый
52	Общество с ограниченной ответственностью «Нефтеперерабатывающий завод «Северный Кузбасс»	ООО «НПЗ «Северный Кузбасс»	650070, Кемеровская обл., г. Кемерово, пр. Молодежный, 17	Кемеровская обл., Яйский р-н, п. Безлесный	Топливо дизельное, автомобильный бензин, сжиженные газы, сера	Распоряжение Минэнерго России № 23-р от 27 сентября 2012 г.	проектируемый
53	Общество с ограниченной ответственностью «Западно-Сибирский нефтеперерабатывающий завод»	ООО «ЗапСиб НПЗ»	634003, г. Томск, ул. Бакунина, 26	г. Томск, Октябрьский р-н, Северный Промузел	Топливо дизельное, керосин, сжиженные газы, сера	Распоряжение Минэнерго России № 27-р от 14 декабря 2012 г.	проектируемый
54	Общество с ограниченной ответственностью «Южнорусский нефтеперерабатывающий завод»	ООО «Южнорусский НПЗ»	400005, Волгоградская обл., г. Жирновск, ул. Строителей, 12	Волгоградская обл., Жирновский р-н, р. п. Красный Яр	Топливо дизельное, автомобильный бензин, керосин, битумы, кокс, сера	Распоряжение Минэнерго России № 27-р от 14 декабря 2012 г.	проектируемый
55	Общество с ограниченной ответственностью «Славянск ЭКО»	ООО «Славянск ЭКО»	350059, г. Краснодар, ул. Новороссийская, 216/2	Краснодарский край, г. Славянск-на-Кубани, ул. Колхозная, 2	Топливо дизельное, автомобильный бензин, сжиженные газы, кокс, сера	Распоряжение Минэнерго России № 29-р от 19 декабря 2012 г.	проектируемый
56	Закрытое акционерное общество «Парк индустриальных технологий», ЗАО «Парк ИНТЕХ»	ЗАО «Парк индустриальных технологий», ЗАО «Парк ИНТЕХ»	152250, Ярославская обл., Гаврилов-Ямский р-н, с. Великое, ул. Советская, 30	Ярославская обл., Гаврилов-Ямский р-н, с. п. Великосельское	Топливо дизельное, автомобильный бензин, битумы, сжиженные газы, бензол, толуол, сера	Распоряжение Минэнерго России № 29-р от 19 декабря 2012 г.	проектируемый
57	Химический завод — филиал открытого акционерного общества «Красноярский машиностроительный завод»	Химзавод — филиал ОАО «Красмаш»	660123, Красноярский край, г. Красноярск, пр. им. Газеты Красноярский рабочий, 29	Красноярский край, г. Железнодорожск, п. Подгорный, ул. Заводская, 1	Топливо дизельное, автомобильный бензин, битумы, базовые масла	Распоряжение Минэнерго России № 17-р от 4 июля 2013 г.	проектируемый
58	Общество с ограниченной ответственностью «Сибирский Баррель»	ООО «Сибирский Баррель»	656922, Алтайский край, г. Барнаул, ул. Весенняя, 21	Алтайский край, Зональный р-н, с. Зональное, ул. Заправочная, 1	Топливо дизельное, автомобильный бензин, битумы, сжиженные газы, бензол, толуол, сера	Распоряжение Минэнерго России № 18-р от 4 июля 2013 г.	проектируемый

Источник: Минэнерго РФ.

Яйский нефтеперерабатывающий —

Летом нынешнего года в нефтеперерабатывающей отрасли России произошло заметное событие: на карте перерабатывающих предприятий появился новый завод, Яйский. Инвестором проекта выступило Новокузнецкое закрытое акционерное общество «НефтеХимСервис», вложившее в первую очередь предприятия мощностью 3 млн тонн нефти в год 16 млрд рублей. Она была построена в октябре 2012 года. Затем Яйский НПЗ успешно провел пусконаладочные работы и 26 июня 2013 года получил лицензию Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору на эксплуатацию предприятия (Ростехнадзора).

ПЕРВАЯ — НЕ ПОСЛЕДНЯЯ

Рассказывает директор Яйского НПЗ Николай Подавылов: «Еще в октябре 2012 года, когда было завершено строительство первой очереди предприятия, было установлено все предусмотренное на первом этапе развития технологическое оборудование. При этом объекты инфраструктуры предприятия, включая врезку в магистральный нефтепровод Александровское — Анжеро-Судженск — Иркутск, железнодорожную ветку от Транссиба, подстанцию и другие, были построены в расчете уже на полную мощность, исходя из перспективы постройки второй очереди». После этого на предприятие были приглашены представители Ростехнадзора. По словам Николая Подавылова, они были заметно удивлены увиденным, явно не ожидали, что на Яйском заводе такой высокий уровень оснащения и технологической подготовки. С Ростехнадзором была составлена дорожная карта проведения пусконаладочных работ, испытаний, обкатки оборудования. «Ведомство разрешило нам испытывать оборудование на минимальном уровне мощности, но и этого было достаточно. Тем более что процесс опытной переработки мы запустили в декабре прошлого года в очень сильные морозы, минус 35–40. Тем самым показали и уровень оснащения Яйского НПЗ, и степень подготовленности наших специалистов», — говорит директор завода. Итог этой работы закономерен — Ростехнадзор выдал эксплуатационную лицензию, причем ровно через 45 дней после проведения всех работ и получения всех документов, как положено по регламенту.

Небольшая задержка в пусконаладке все же произошла, первоначально этот этап планировалось завершить в апреле. Но возникли, по словам Николая Подавылова, формальные возражения, связанные как раз с постройкой общезаводской инфраструктуры. «НефтеХимСервис» при строительстве первой очереди заранее построил объекты инфраструктуры, рассчитанные и на вторую очередь завода. Однако это было расценено как отклонение от проекта, и его пришлось делать, можно сказать, заново, в расширенной версии. Для этого потребовалось сделать заказ проектировщику, провести новую государственную экспертизу проекта, что и задержало на пару месяцев получение эксплуатационной лицензии. Но «это все детали, которые сегодня уже мало

важны, главное, что сегодня Яйский НПЗ работает в нормальном рабочем режиме», подчеркивает директор завода. В то же время наряду с подготовкой и получением эксплуатационной лицензии Яйский НПЗ провел работу и получил в апреле лицензию на погрузо-разгрузочную деятельность и перевозку опасных грузов на железнодорожном транспорте. Федеральная служба по надзору в сфере транспорта признала, что техническое состояние подъездных путей необщего пользования завода полностью отвечает предъявляемым требованиям и позволит предприятию осуществлять грузоправочные операции по железной дороге в полном соответствии с нормами действующего законодательства в области безопасности движения и защиты окружающей среды.

Как поясняет председатель совета директоров ЗАО «НефтеХимСервис» Юрий Кушнеров, в таком большом и дорогостоящем проекте, как строительство нефтеперерабатывающего завода с мощностью только первой очереди в 3 млн тонн нефти в год, какие-то задержки или проблемы неизбежны. К тому же это, по сути, первый крупный НПЗ, строящийся в Сибири в постсоветскую эпоху. Ведь даже первый этап строительства занял четыре года. Зато компания прошла этап пусконаладки

шлись на самые морозные дни, но мы ни на день не отступили от заявленного графика», — отмечает Юрий Кушнеров.

Директор по производству ЯНПЗ Виктор Ромашкин подчеркивает, что на предприятии уже работает 550 человек, при этом ключевые должности занимают специалисты, приглашенные с других нефтеперерабатывающих предприятий России и СНГ, имеющие большой опыт и стаж работы в отрасли. А среднее звено — это жители Анжеро-Судженска, оставшиеся без работы в ходе реструктуризации угольной отрасли. Шахтерский городок после закрытия большей части угледобывающих предприятий наиболее остро ощутил на себе все проблемы моногорода. Около 300 человек, стоявших на учете в городской службе занятости, прошли переобучение в ведущих учебных центрах Сибири и получили новые специальности — операторов, механиков, лаборантов. Работа над кадровым составом шла параллельно со строительством, и к окончанию стройки, в октябре 2012 года, профессиональный, работоспособный коллектив на Яйском НПЗ был уже сформирован. Неудивительно, что уже в первые дни своей работы предприятие оказалось загружено сразу на две трети своей проектной мощности. Сейчас завод перерабатывает 150 тыс. тонн сырой



строго в соответствии с требованиями государственного надзорного органа, четко в сроки, которые были установлены Ростехнадзором, и день в день по расписанию получила лицензию. «Так хорошо проявили себя специалисты Яйского НПЗ уже на этом этапе, показали высокий уровень профессионализма и, можно сказать, проявили героизм, поскольку самые ответственные работы при-

нефти в месяц, т.е. работает с грузкой 2 млн тонн в год при 3 млн тонн по проекту.

Важно, что Яйский НПЗ имеет прочную сырьевую базу. Пока это не собственные промыслы, но стабильные поставки нефти по системе «Транснефть». Завод расположен в 7,5 километрах от линейной производственно-диспетчерской станции «Анжеро-Судженская» Новосибир-



ского районного нефтепроводного управления ОАО «Транссибнефть». Как поясняет Николай Подавылов, сегодняшняя квота Яйского завода на получение сырья по трубопроводу, идущего с севера Томской области, — 150 тыс. тонн в месяц, но предприятие сразу после окончания этапа пусконаладки в состоянии работать на полную мощность. Поэтому «НефтеХимСервис», заключивший соглашение с ОАО «Транснефть» о поставках, планирует провести новые переговоры с трубопроводной компанией об увеличении поставок. «Будем в ближайшие два-три месяца выходить на объем переработки в 200–250 тыс. тонн ежемесячно», — заверяет директор завода — Тем более что продукция предприятия уже в первые недели его полноценной работы сразу нашла своего потребителя: фракцию легкую технологическую полностью приобретает у нас Томский нефтехимический комбинат; мазут, топливо технологическое

и атмосферный газойль приобретают традиционные для рынка горючесмазочных материалов трейдеры». В итоге сегодня рынком для продукция Яйского НПЗ стала практически вся Российская Федерация и экспорт, в том числе в КНР, Монголию, Казахстан, Киргизию. Внутри страны мазут с Яйского НПЗ, к примеру, идет на Дальний Восток, где используется в качестве судового топлива. Среди регионов — потребителей продукции завода уже оказались не только соседние регионы, но и Ленинградская область. «Спрос на продукцию завода уже находится на очень высоком уровне. К примеру, заявки трейдеров на поставки продукции, запланированной к производству в августе, в среднем в два-три раза превышают наше предложение. И у нас появилась возможность выбирать партнера по цене», — подчеркивает Николай Подавылов.

«Вся наша продукция, — уверяют специалисты завода, — про-

ходит строгий контроль качества. Центральная заводская лаборатория оборудована в соответствии с самыми современными требованиями, поэтому мы имеем возможность на месте проводить все виды химических анализов. Можно точно сказать, что наш товарный продукт на 100 процентов соответствует заявленным стандартам. Одновременно наша лаборатория отслеживает влияние нашего производства на окружающую среду. Мы ежедневно проверяем качество сточных вод и воздушной среды».

Требованиям безопасности, как технологической, так и экологической, на заводе придают первостепенное значение. Завод оборудован эффективной системой предупреждения и ликвидации аварийных ситуаций, фиксирующей любое отклонение от нормы. В случае пожара автоматическая станция пенотушения сразу начнет подавать пену внутрь резервуара, а современная



НОВОЕ ИМЯ В НЕФТЕПЕРЕРАБОТКЕ РОССИИ



система орошения — охладить соседние емкости; по последнему слову техники на предприятии установлены молниеприемники, оборудована сигнализация загазованности. Показания всех систем и приборов передаются в центральную операторную, где их способен отследить один сотрудник.

Очистные сооружения Яйского НПЗ обеспечивают очистку стоков, образующихся в процессе производственной деятельности завода и возврат части очищенных вод в технологический процесс для повторного использования, что позволяет минимизировать воздействие на окружающую среду.

О ТЫЛАХ И ПЕРСПЕКТИВАХ

Конечно, настоящим крепким «тылом» для нефтеперерабатывающего предприятия могут быть только собственные добывающие мощности. В головной для завода компании это прекрасно понимают. «Мы регулярно получаем и постоянно изучаем предложения о приобретении нефтяных промыслов», — признает председатель совета директоров «НефтеХимСервиса» Юрий Кушнеров. — Но, к сожалению, ничего хорошего не предлагают — ни с точки зрения мощности, а надо хотя бы на 1 миллион тонн в год, ни с точки зрения качества запасов. Снабжение Яйского завода налажено стабильно, благодаря нашим собственным закупкам нефти и тем поставкам, которые обеспечивают под переработку трейдеры». И пока задача приобретения собственной добычи для компании не является приоритетной. «Дальше посмотрим. Хотя от планов такого приобретения мы, конечно, не отказываемся», — говорит Юрий Кушнеров. Тем более что внутренний нефтяной рынок и рынок ГСМ развиваются особо, отличаясь от мирового рынка. Внутри России цены на нефть формируются в первую очередь в зависимости от государственной политики обязательных платежей — налогов и экспортной пошлины. И в конечной стоимости топлива, бензина или дизтоплива переработка занимает наименьшую долю, добыче, транспорту и рознице достается больше. «Поэтому стабильная сырьевая база для Яйского НПЗ в таких условиях будет совсем нелишней», — поясняет председатель совета директоров «НефтеХимСервиса».

Работающий полноценно Яйский нефтеперерабатывающий завод стал прямым и полным доказательством жизнеспособности инвестиционного проекта, реализуемого ЗАО «НефтеХимСервис». Хотя надо заметить, что власти Кемеровской области и муниципальных образований никогда в перспективах проекта не сомневались. Губернатор Кузбасса Аман Тулеев, понимая стратегическую значимость объекта для промышленно развитого региона, с первых дней держал строительство под личным контролем, оказывая компании всестороннюю поддержку. В «НефтеХимСервисе» отмечают, что не испытывали особых сложностей во взаимоотношениях с администрацией Яйского района, и с администрацией Анжеро-Судженска, и с областными властями. Все согласования, все разрешения были получены в срок, никаких проблем ни с землеотводом, ни с электроэнергией, ни с выходом на железную дорогу не было. В то же время для Сберегательного банка,

кредитующего проект, только пуск завода стал самым весомым доказательством жизнеспособности проекта. Тем более что для Сибирского отделения Сбербанка (ОАО «Сбербанк России») Яйский НПЗ — второй по величине из кредитруемых банком промышленных проектов в Сибири. «Подход банка к проекту строительства Яйского НПЗ очень строгий, даже жесткий, все кредиты обеспечены залогами, все траты контролируются, никаких поблажек и уступок или какого-то особого отношения к нам на протяжении этих лет не было», — подчеркивает Юрий Кушнеров. — Но нас такое отношение банка вполне устраивает. Это мобилизует. Мы знаем, что должны работать четко, в полном соответствии с самыми строгими требованиями, и наша команда проявила себя как надежный и дисциплинированный партнер, не позволив себе ни на йоту отступить от предъявляемых условий, графиков, установленных сроков и так далее. На сегодняшний день мы уже вернули полтора миллиарда рублей



из девяти, взятых на строительство первой очереди».

Неудивительно, что с таким отношением к делу и кредитора, и земщика сразу после начала работы первой очереди Яйского нефтеперерабатывающего завода есть полная

готовность и к старту второго этапа проекта. «Нам только нужно время и спокойствие, т.к. любые потрясения вредят делу, и, конечно, построить вторую очередь. Она по масштабу, по размаху планируемых задач даже больше, чем первая», — говорит председатель совета директоров ЗАО «НефтеХимСервис». — К работе над второй очередью мы привлекли известные мировые компании, являющиеся отраслевыми лидерами в разработке и лицензировании вторичных процессов переработки нефти».

Планируется, что вторая очередь будет построена за три года. Сейчас в компании идет активная работа по определению основной концепции развития предприятия. Один из вариантов предполагает увеличение мощности до 6 млн тонн в год. При этом глубину переработки в любом случае планируют довести с 60 до 92%. Стоимость второй очереди оценивается в 25–27 млрд рублей. Окончательно определиться с дальнейшим развитием Яйского НПЗ в компании «Нефте-

ХимСервис» думают уже осенью этого года. Главный вопрос — дальнейшая специализация производства (бензиновая или дизельная).

«С получением эксплуатационной лицензии Яйский завод заносится в список действующих нефтепера-

батывающих предприятий, что дает нам возможность кредитоваться. Мы планируем подписать многостороннее соглашение с правительством Российской Федерации, что даст нам право войти в число строящихся НПЗ. После этого выберем инжиниринговую компанию, которая будет готовить проект второй очереди и строить ее — таков наш подход», — говорит Юрий Кушнеров. — Мы идем, как положено — в четко установленные сроки в соответствии с нашими планами, активная фаза строительства второй очереди должна начаться уже в будущем году и завершиться в 2017-м».



Интересные перспективы Яйского НПЗ просматриваются и с точки зрения сотрудничества его с научными объединениями региона.

В настоящий момент специалистами предприятия совместно с руководством Кемеровской области рассматривается вопрос о создании на производственной площадке ЯНПЗ филиала Кузбасского технопарка. Высокотехнологичное, современное предприятие станет отличным полигоном для поиска и отработки новейших технологий. По мнению участников проекта, сплав науки, бизнеса и производства спо-

собен дать хороший экономический эффект. Особенно ценно, что руководство управляющей компании и непосредственно завода проявляет большую открытость и готовность к экспериментам, считая это залогом успешного развития предприятия.

ЦЕНТР СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО ОЖИВЛЕНИЯ

Еще на стадии строительства первой очереди Яйского НПЗ инвестиционный проект «НефтеХимСервиса» оказался настоящим центром экономического развития Яйского района и Анжеро-Судженска. Ведь уже в этот период автоматически создава-

Уделяя подготовке персонала особое внимание еще на стадии строительства, компания «НефтеХимСервис» наладила активное сотрудничество с ведущими вузами Сибири, занимающимися подготовкой специалистов в области нефтепереработки. Так был подписан договор о сотрудничестве с Кузбасским государственным техническим университетом, а в сентябре 2011 года новая специальность «нефть и нефтепереработка» открыта в Анжеро-Судженском технологическом колледже. Осенью нынешнего года первая группа студентов колледжа начнет практические занятия непосредственно на Яйском НПЗ под руководством специалистов завода. А в июле этого года Яйский нефтеперерабатывающий завод получил собственную лицензию на осуществление образовательной деятельности. Государственная служба по надзору и контролю в сфере образования признала, что на заводе есть все необходимые условия для обучения персонала: наличие высококвалифицированных специалистов и хорошая материально-техническая база, отвечающая самым современным требованиям. Ежегодно проходить обучение и повышать разряды смогут до 200 рабочих. Яйский НПЗ будет самостоятельно готовить лаборантов, операторов технологического оборудования, машинистов и электромонтеров самого высокого уровня. А это еще дополнительные возможности для жителей Анжеро-Судженска и Яйского района.

Таким образом, как уже полноценно работающее предприятие Яйский НПЗ формирует новый социально-экономический фон: более 500 занятых с высоким уровнем оплаты труда, 30–50 тыс. рублей в месяц, создают в Анжеро-Судженске и Яйском районе заметный потребительский спрос. Сюда нужно добавить многочисленных смежников. Как отмечает директор Яйского НПЗ Николай Подвылов, завод без раскочки стал работать как крупнотоннажное производство, каждый день требуется отгружать с него несколько тысяч тонн готовой продукции, а это загрузка железнодорожной станции, ежедневный приезд под загрузку наливом 40–50 автомобильных цистерн. Строительство второй очереди даст Анжеро-Судженску и Яйскому району новое оживление — на стройке вновь будет занято несколько сот работников, соответственно вырастет спрос на специалистов, будут заказы для смежников.

По оценке Юрия Кушнерова, Анжеро-Судженск благодаря развитию нефтеперерабатывающей промышленности — самый перспективный город Кузбасса на ближайшие 50 лет. И никакие потрясения, кризисы и перемены не смогут помешать городу нормально развиваться. Ведь в окрестностях Анжеро-Судженска строится не только Яйский НПЗ, но еще два предприятия. С выходом на полную мощность они только напрямую обеспечат занятость нескольких тысяч человек с высокими зарплатами, не считая смежников. К этому, естественно, нужно добавить налоги и другие обязательные платежи, программы социального развития Яйского НПЗ и другие факторы, положительного значения которых нельзя не учесть. «Лучше перспектив для города я не вижу», — считает Юрий Кушнеров.



нефть и газ

Красноярский край подсел на нефть

Реализация нефтедобывающих проектов в Красноярском крае успешно развивается, однако сдерживающим фактором для многих из них становится неразвитость нефтетранспортной системы. Также эксперты отмечают, что добыча углеводородов хотя и сулит хорошие доходы местному бюджету, но не решает важную проблему зависимости региона от экспортных поставок, объем которых в денежном выражении определяется динамикой мировых цен на сырье.

— инвестиции —

Красноярский край — один из лидеров РФ по запасам углеводородов. По данным регионального министерства промышленности и торговли, суммарные геологические запасы углеводородного сырья по категориям C1 + C2 составляют 1,81 млрд т. Всего здесь открыто около 30 таких месторождений: четыре нефтяных, 12 газовых, одно газонефтяное, четыре газоконденсатных, 10 нефтегазоконденсатных. Крупнейшими среди них являются Ванкорское (499 млн т нефти и газового конденсата, 175 млрд кубометров газа), Юрубчено-Тохомское (485 млн т нефти, 30 млн т конденсата и 760 млрд кубометров газа), Куюмбинское (281,7 млн т нефти и газового конденсата), Тагульское (209,4 млн т нефти, 169,7 млн кубометров газа), Сузунское (46,2 млн т нефти, 33,9 млн кубометров газа).

Ванкорское и Юрубчено-Тохомское месторождения по величине запасов относятся к уникальным. При этом, отмечают в ведомстве, красноярские месторождения выгодно отличаются от активов в европейской части страны и в Западной Сибири низкой степенью выработанности, а также удачным географическим положением, позволяющим экспортировать сырье в страны Азиатско-Тихоокеанского региона — по сравнению с европейским этот рынок является преимильным. Как отметил глава «Транснефти» Николай Токарев, российские нефтяные компании, поставяя низкосернистую нефть Восточной Сибири по ВСТО, получают дополнительный доход по сравнению с западным направлением экспорта до \$30 с тонны.

Ванкорский гигант

Освоением Ванкорского месторождения занимается ЗАО «Ванкор-нефть» (дочерняя структура ОАО «Роснефти»). Ванкор был введен в эксплуатацию в конце 2009 года и с тех пор обеспечивает 99% общей добычи нефти в крае. В 2009 году она составила 3,6 млн т; 2010 год — 12,7 млн т; 2011 год — 15 млн т; 2012 год — 18 млн т. «С вводом Ванкорского месторождения влияние нефтегазовой отрасли на социально-экономическое развитие региона резко возросло. Его доля в структуре промышленного производства края лишь незначительно уступает традиционным отраслям — горнодобывающей и металлургической», — поясняют в министерстве.



Благодаря Ванкорскому месторождению доля добычи сырой нефти и природного газа в объеме промышленного производства Красноярского края в 2010 году достигла 23,7%, хотя в 2012 году снизилась до 21,2%. Причем с учетом нефтепереработки на Ачинском НПЗ «Роснефти» (установленная мощность по переработке составляет 7,5 млн т нефти в год) эти показатели еще выше. В текущем году инвестировать в Ванкорский проект планируется 152,4 млрд руб.

Транспортировка нефти с Ванкорского месторождения ведется по 556-километровому трубопроводу диаметром 820 мм до п. Пурпе в Ямало-Ненецком автономном округе, где он соединяется с системой АК «Транснефть». Далее по системе ВСТО она направляется как на внутренний рынок, так и в страны АТР. Сейчас пропускная способность трубопровода составляет 25 млн т в год, но в дальнейшем при необходимости она может быть увеличена до 33 млн т в год, а при увеличении числа промежуточных нефтеперекачивающих станций и применении антитурбулентных присадок — до 50 млн т в год.

Труба на восток

Еще одним крупнейшим углеводородным месторождением в крае является Юрубчено-Тохомское, разработкой которого занимается ОАО «Восточно-Сибирская нефтегазовая компания» (входит в ОАО НК «Роснефть»). При этом в Юрубчено-Тохомской зоне находится также Куюмбинское месторождение, разработку которого ведет ООО «Славнефть — Красноярскнефтегаз» (ОАО «Газпром нефть» и ОАО «Роснефть»). Оба проекта включены во вторую очередь освоения Нижнего Приангарья.

Для поставки углеводородов с этих месторождений запланировано строительство нефтепровода Куюмба — Тайшет, который свяжет их с ВСТО. По последним данным (по информации портала «Транспорт нефти»), его строительство должно начаться в ноябре текущего года, ввод в эксплуатацию запланирован на 2016 год, а выход на проектную мощность — на 2019 год. Сейчас на объекте ведутся проектно-изыскательские работы. Мощность трубопровода составит 15 млн т нефти в год. Финансирование работ по строительству — около 97 млрд руб. — будет вестись за счет средств, предусмотренных инвестпрограммой ОАО АК «Транснефть».



Не вкладывая бюджетные деньги в развитие проектов по нефтедобыче, государство тем не менее поддерживает работающие на этом рынке компании льготным налогообложением

В министерстве промышленности и торговли Красноярского края добавили, что государство не принимает непосредственного участия в этих проектах, однако готово создавать наиболее выгодные условия для освоения месторождений. «Государство не вкладывается в освоение нефтегазовых месторождений, поскольку в этой сфере активно выступают инвестиции частных компаний. Миллиардные объемы собственных средств, которые необходимы для развития данной отрасли, государство обеспечивать не может, а вот поддержать работающие на этом рынке компании, например льготным налогообложением, да, но при условии достижения определенных объемов добычи. Без механизмов такой поддержки со стороны государства, учитывая существенные объемы инвестиций из-за концентрации нефтедобычи на труднодоступных территориях России с суровым климатом, отсутствием сфор-

мированной транспортной инфраструктуры, деятельность компаний становится малорентабельной», — добавили в ведомстве.

Так, Ванкор вошел в список месторождений, в отношении которых в 2009 году было принято решение об обнулении вывозных пошлин. Краевая поддержка проекта заключалась в предоставлении ряда налоговых льгот. Кроме того, правительством РФ в настоящее время установлена пониженная ставка вывозной таможенной пошлины на сырую нефть — около 50% от установленной.

Член комитета по бюджету и экономической политике законодательного собрания Красноярского края Павел Семизоров отмечает, что объем налоговых льгот для таких компаний является достаточным для полноценной работы, и в условиях дефицитного бюджета, возможно, по его мнению, имело бы смысл его рассмотреть заново. «Уже запустившийся проект Ванкорского месторождения в бюджет приносит ощутимые средства и, думаю, будет только расширяться. Многие проекты, в первую очередь Юрубчено-Тохом, тормозятся фактором неразвитости нефтепроводной сети. Однако строительство трубы ведется по расписанию, укладывается в график, хотя и не так быстро, как нам хотелось бы. Уверен также, что будут открываться новые месторождения и этот сектор будет развиваться дальше. Другой вопрос, что бюджет зависит от поставок за границу сырой нефти, а не от развития производства, но это не столько местная, сколько всероссийская проблема», — отмечает парламентарий.

Не нефтью единой

Зависимость региональной экономики от добывающей отрасли как негативный фактор развития края отмечает и генеральный директор инвестиционной компании «Русские инвесторы — Сибирь» Валентин Богомолов. По его словам, реализуемые проекты благоприят-

Многие проекты освоения месторождений нефти в крае сдерживаются неразвитостью транспортной инфраструктуры

ПРЕИМУЩЕСТВА ГЕОГРАФИИ

По оценкам участников рынка, в среднем за год в Новосибирской области потребляется до 1,5 млн т ГСМ, на Кузбассе — 2 млн т, в Алтайском крае — 1 млн т. Новосибирская область географически выгодно расположена с точки зрения транспортировки нефтепродуктов от Урала до Дальнего Востока. Продукция нефтеперерабатывающих заводов, поступаая на нефтебазы Новосибирска, направляется в Кемеровскую область, Алтай и регионы Восточной Сибири. У новосибирских нефтехранилищ есть возможность возить продукцию железнодорожным, автомобильным транспортом и по реке. Правда, признают участники рынка, сейчас водный путь не особо пользуется популярностью, так как северные районы обеспечиваются горюче-смазочными материалами построенными там перерабатывающими заводами.

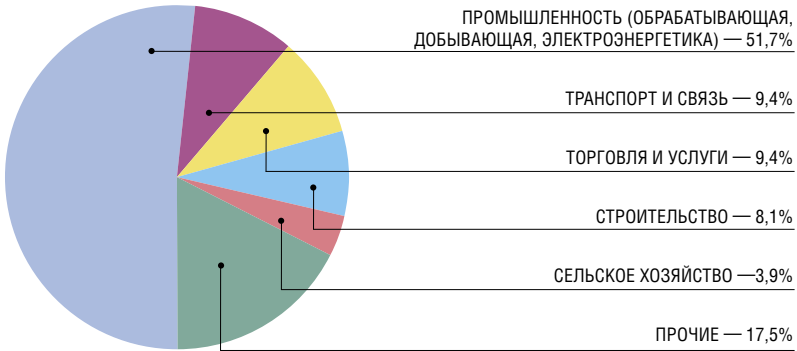
Нефтебазы Сибири получают необходимую аккредитацию для работы собственных испытательных лабораторий. Лабораторные корпуса полностью оснащаются современным оборудованием, позволяющим оперативно и точно определять все ключевые параметры

нефтепродуктов. Новое оборудование дает возможность производить испытания в соответствии с требованиями технического регламента. В лабораториях определяют фракционный состав, кинематическую вязкость при 100, 50 и 40 градусах по Цельсию, температуры вспышки в открытом и закрытом тигле, плотность, температуру застывания и помутнения нефтепродуктов, давление насыщенных паров, содержание серы, металлосодержащих элементов, содержание воды, фактических смол, проводятся здесь испытания на медной пластине и много другое.

Наличие собственной инфраструктуры поставок топлива и хранения позволяет отслеживать качество нефтепродуктов на всех этапах с момента нефтепереработки до заправки бензобака автомобиля. Это прежде всего гарантия качества топлива и сервисных услуг. На входе и выходе теперь можно проверить, продукцию какого качества привозят на хранение. Иногда, по словам участников рынка, поставляемое на нефтебазы топливо по документам — одно, а фактически — другое. **Вера Невская**

ВАЛОВОЙ РЕГИОНАЛЬНЫЙ ПРОДУКТ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ В 2012 ГОДУ

ПО ОЦЕНКЕ МИНИСТЕРСТВА ЭКОНОМИКИ И РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ КРАЯ



Основные социально-экономические показатели развития регионов Красноярского края за 2012 год

Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами по видам экономической деятельности, в действующих ценах, млн руб.			Объем работ, выполненных по виду деятельности «Строительство», млн руб.
добыча полезных ископаемых	обрабатывающие производства	производство и распределение электроэнергии, газа и воды	
248 646	617 540	104 561	118 789,2

Источник: Окружной информационный центр «Сибирь».

времени у нас в разной степени оценено около сорока месторождений нефти, газа и конденсата, это второе место в стране после Тюменской области. Хорошо. Дальше надо уметь пользоваться тем преимуществом, которое природа дала Сибири. Я убежден, что диверсификация экономики края должна происходить за счет развития среднего и малого бизнеса, глубокой переработки сырья, в том числе углеводородного, а также производства товаров с использованием инновационных технологий — тех же масел, к примеру. Конечно, промышленное производство просто обязано быть экологичным. Считаю, что реализация крупных инфраструктурных проектов в нефтегазовой отрасли, металлургии, энергетике должна строиться на принципах частно-государственного партнерства. И здесь во главу угла я бы поставил государственную составляющую. Именно органы государственной власти должны прорабатывать механизм взаимодействия с бизнесом. В итоге население территорий должно получить существенное повышение качества жизни», — убежден господин Зубарев.

Василий Ильин

нефть и газ

Взять тяжело и бросить жалко

На фоне прогнозов об истощении запасов нефтяных месторождений все чаще добывающие компании обращают внимание на залежи сланцевой, или так называемой трудной нефти. Но, несмотря на то что на долю России приходится более 70 млрд т запасов трудноизвлекаемых углеводородов, о масштабной разработке их месторождений пока говорить не приходится. По оценкам экспертов, добыча сланцевой нефти обходится значительно дороже обычной, поэтому большие инвестиции в такие проекты участники рынка на данном этапе считают нецелесообразными. Впрочем, при определенном участии государства, в виде налоговых преференций, добыча «трудной нефти» уже в ближайшее время может стать перспективной не только для ВИНКов, но и для малых недропользователей.

— тенденции —

«Сланцевая нефть», которую еще называют трудноизвлекаемой, битумной нефтью или нефтяными песками, в мире добывается уже несколько десятилетий. По данным управления по энергетической информации США (Energy Information Administration), общемировые запасы сланцевой нефти составляют 435 млрд баррелей. Из них в России — 75 млрд баррелей, в США — 58 млрд баррелей и 32 млрд баррелей в Китае. В России сланцевая нефть содержится в баженовской, абалакской и фроловской свитах — структурах в Западной Сибири со сверхнизкой проницаемостью, но высокой нефтенасыщенностью.

Как подчеркивают эксперты, пока добыча такой нефти не является массовой по ряду причин. «Во-первых, запасы обычной нефти больше и добывать ее в большинстве случаев проще, нежели сланцевую нефть. Во-вторых, сланцевая нефть обходится дороже и инфраструктура для ее добычи и переработки сложнее, чем для добычи обычной нефти, и поэтому она не получила столь широкого распространения. В-третьих, запасы обычной нефти в мире столь

велики, что у большинства компаний пока просто нет экономического стимула к тому, чтобы заниматься добычей сланцевой нефти», — объясняет Дмитрий Баранов, ведущий эксперт компании «Финам менеджмент». Тем не менее эксперт уверен, что постепенно картина мирового рынка углеводородов будет меняться и сланцевая нефть привлечет к себе внимание добывающих компаний. «Это будет происходить главным образом потому, что запасы обычной нефти все-таки истощаются, добывать ее станет труднее и дороже и добыча сланцевой нефти окажется выгодной с экономической точки зрения. Кроме того, технологии не стоят на месте, и можно ожидать, что в ближайшие годы появятся новые инженерные решения, упрощающие и удешевляющие добычу и переработку сланцевой нефти», — полагает господин Баранов.

В России наиболее крупные проекты по добыче трудной нефти связаны с компанией «Газпром нефть». Для разработки в промышленных масштабах баженовской свиты Верхне-Салымского нефтяного месторождения в Ханты-Мансийском автономном округе (ХМАО) компания создала совместное пред-



Разработка ТРИЗ, по мнению экспертов, дело будущего, пока эти проекты единичны из-за высокой стоимости добычи и отсутствия экономического стимула у компаний

приятия с Shell — Salyam Petroleum Development (SPD). Специалистами «Газпром нефти», Shell и SPD составлена «дорожная карта», определяющая этапы движения к разработке в промышленных масштабах баженовской свиты Верхне-Салымского нефтяного месторождения в ХМАО. Кроме того, в апреле 2013 года «Газпром нефть» и Shell подписали соглашение о создании совместного предприятия, которое займется новыми проектами по разведке и разработке запасов сланцевой нефти на территории ХМАО. В августе компания заключила стратегическое соглашение о сотрудничестве с Halliburton

для внедрения новых технологий и повышения эффективности работы на месторождениях «Газпром нефти». Специалисты «Газпром нефти» предоставят Halliburton актуальные данные о реализации конкретных проектов, а эксперты Halliburton предложат возможные оптимальные технологические решения. В числе наиболее актуальных тем — работа с трудноизвлекаемыми запасами, нетрадиционными ресурсами, глубоководное бурение.

Еще одна территория, интересная для российской компании, — это бажено-абалакский комплекс Пальяновской площади Красноярленинского месторождения. Ее разрабатывает «Газпромнефть-Хантос». Испытания первой эксплуатационно-оценочной скважины на Пальяновской площади, пробуренной для изучения бажено-абалакского горизонта, «Газпром нефть» завершила весной 2013 года. На скважине получен фонтанирующий приток нефти дебитом 80 кубометров в сутки. Результаты проекта позволили продолжить работу по созданию концептуальной модели месторождения и залежей бажено-абалакского комплекса, сформировать планы дальнейшего освоения участка и наметить точки бурения новых эксплуатационно-оценочных скважин. Все они будут находиться в относительной близости от скважины, пробуренной ранее.

В августе 2013 года в компании была утверждена программа работ по дальнейшему изучению залежей нефти этого месторождения. Новая фаза проекта предусматривает бурение в течение ближайшего года четырех наклонно-направленных скважин глубиной 2,7-2,8 тыс. м. К бурению «Газпром нефть» приступит до конца 2013 года и завершит работы летом 2014 года. Как пояснили в компании, итоги испытания четырех новых скважин помогут провести расширенный комплекс исследований для определения перспективности разработки запасов нефти на выбранном участке, уточнить геологическую модель пласта и его продуктивность. «Стратегия развития „Газпром нефти“ до 2025 года предполагает, что обеспеченность компании запасами будет сохраняться на уровне 20 лет. Это потребует от нас увеличения ресурсной базы, в том числе работы с нетрадиционными запасами, к числу которых относятся и проекты по вовлечению в разработку залежей нефти бажено-абалакского комплекса», — отметил первый заместитель генерального директора «Газпром нефти» Вадим Яковлев.

В рамках реализации программы по вовлечению в разработку трудноизвлекаемых запасов «Газпром нефть» в 2013 году намерена существенно нарастить объемы бурения горизонтальных скважин с прове-

дением многостадийных гидроразрывов пласта. Программа работы с ТРИЗ, утвержденная в компании еще в 2012 году, предусматривает вовлечение в разработку 60 млн т дополнительных запасов до 2015 года. К 2020 году этот показатель должен увеличиться до 300 млн т. По итогам 2012 года в разработку было вовлечено более 8 млн т ТРИЗ. К категории трудноизвлекаемых компания относит запасы с низкими фильтрационно-емкостными свойствами, высокой обводненностью, расположенные в малых нефтенасыщенных толщинах. «Стратегическая задача „Газпром нефти“ — довести добычу углеводородов до 100 млн т нефтяного эквивалента к 2020 году. По нашим расчетам, более половины нефти будет добываться с применением инновационных технологий. Повышение эффективности разработки зрелых месторождений и реализация новых крупных проектов связаны с технологическими вызовами. Для решения этих задач мы активно сотрудничаем с российскими и иностранными сервисными компаниями, выбирая наиболее подходящие для наших месторождений современные технологии», — отметил Вадим Яковлев.

Однако, как отмечают эксперты, добыча трудной нефти — дело будущего. «Не стоит думать, что активная добыча битумной нефти начнется прямо завтра. Ведь есть еще и определенные экологические проблемы ее извлечения, стоимость добычи и переработки трудноизвлекаемой нефти остается достаточно высокой. Скорее, это работа на перспективу, которая тем не менее будет выполнена, и постепенно объемы добываемой трудноизвлекаемой нефти будут расти, как в мире, так и в России», — убежден Дмитрий Баранов.

Впрочем, сами участники рынка считают, что перспективы добычи трудноизвлекаемой нефти не ограничиваются только вопросами технологий. «Для освоения ТРИЗ не всегда достаточно только новых технологий. Чтобы сделать разработку трудных запасов рентабельной, необходима и поддержка со стороны государства в виде применения специального налогового режима. Совмещение технологий и механизмов налогового стимулирования даст нам возможность вовлечь в разработку новые участки, обеспечивая рост объемов добычи», — считает господин Яковлев.

Дмитрий Баранов полагает, что в современных условиях развития отрасли добыча трудной нефти будет, скорее, привилегией крупных холдингов. «Крайне маловероятно, что малые нефтедобывающие компании смогут добывать такую нефть. В первую очередь из-за того, что у них нет средств для этих целей; во-вторых, потому, что у них отсутст-

вуют технологии и оборудование, а купить их они вряд ли смогут, опять-таки по причине отсутствия средств. И даже предоставление льгот в случае с малыми нефтедобывающими компаниями вряд ли будет способно изменить ситуацию», — отмечает Дмитрий Баранов.

Иначе на ситуацию смотрит Василий Танурков, заместитель начальника управления анализа рынка акций ИК «Велес Капитал». По его мнению, добыча трудной нефти, напротив, перспективный вариант для небольших компаний. «По большей части крупные месторождения традиционной нефти уже заняты всероссийскими ВИНКами. Единственной доступной нишей для небольших компаний может стать сегмент трудной нефти, развитию добычи которой должно способствовать принятие льгот для малых добывающих компаний, занятых добычей трудной нефти», — отмечает господин Танурков.

В Госдуме РФ сейчас обсуждается законопроект о льготном налогообложении компаний, занимающихся разработкой месторождений с трудноизвлекаемыми запасами нефти. Предполагается, что льготы будут рассчитываться исходя из нормы прибыльности проекта добычи. Депутаты и чиновники полагают таким образом повысить интерес бизнеса к добыче трудноизвлекаемых запасов углеводородов, а также инвестиционную привлекательность отрасли. «Данный законопроект даст возможность снизить затраты малых компаний для добычи нефти, а также повысит экономический смысл разработки подобных месторождений. Например, в Удмуртии небольших месторождений более половины от общего числа, а 75% из них — это трудноизвлекаемая нефть, поэтому разрабатывать их пока просто некому, особенно в отсутствие льгот», — отмечает Григорий Бирг, содиректор аналитического отдела независимого аналитического агентства «Инвесткафе».

С тем, что принятие пакета налоговых документов по трудной нефти, а также ожидаемое введение возмещения инвестиций для новых проектов исходя из критериев экономической целесообразности (норма прибыли по проекту не менее 16,3%) являются стимулирующими для развития нефтедобычи в СФО, согласен и директор московского нефтегазового центра ЕУ Денис Борисов. «Однако принятие адресных преференций (счет которых уже идет на десятки) снижает эффективность администрирования, и панацеей может стать постепенный переход к введению налога на дополнительный доход (НДД)», — резюмировал господин Борисов.

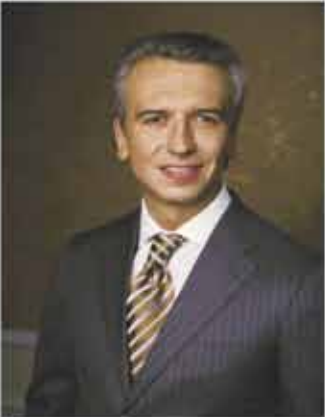
Михаил Палочкин

ЧТО СЧИТАЮТ ТРУДНОЙ НЕФТЬЮ

К трудноизвлекаемым запасам (ТРИЗ) нефти относятся запасы месторождений, залежей или отдельных их частей, отличающиеся сравнительно неблагоприятными для извлечения геологическими условиями залегания нефти и ее физическими свойствами. Для добычи ТРИЗ требуются повышенные затраты финансовых и материальных ресурсов, использование нетрадиционных технологий, специального оборудования, реагентов и материалов. По экономическим критериям эффективности разработки ТРИЗ занимают промежуточное положение между забалансовыми (нерентабельными при существующих экономических условиях, технике и технологии добычи нефти) и извлекаемыми запасами нефти, разработка которых может быть осуществлена рентабельно в современных условиях. К трудноизвлекаемым относятся запасы нефти:

- заключенные в слабопроницаемых коллекторах (менее 0,05 кв. мкм);

- в зонах контакта нефть — вода (водонефтяных зонах) или нефтегазовых залежах в зоне контакта нефть — газ (газонефтяных зонах);
- содержащие высоковязкую нефть;
- характеризующиеся высокой газонасыщенностью и извлечение которых ограничено предельно допустимой величиной депрессии, не вызывающей необратимую деформацию горной породы;
- в составе которых в растворенном и/или свободном газе присутствуют агрессивные компоненты (сероводород, углекислота) в количествах, требующих применения специального оборудования и технологии работ при бурении скважин и добыче нефти;
- залегающие на больших глубинах (более 4 000 м);
- с пластовой температурой 1 000 °С и выше;
- с низкой разницей между пластовой температурой и температурой застывания парафина и смол.



ГАЗПРОМ
НЕФТЬ

**С ДНЕМ РАБОТНИКОВ НЕФТЯНОЙ
И ГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ!**

УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ! Поздравляю вас с Днем работников нефтяной и газовой промышленности!

Топливно-энергетический комплекс является основой отечественной экономики, служит главным источником пополнения государственной казны, остается гарантом социальной стабильности в стране, обеспечивая работой миллионы россиян, делая возможной реализацию масштабных социальных проектов.

Непрерывно развивается и сама нефтегазовая промышленность. Российские нефтяники приступают к решению стратегической задачи освоения Арктики. Современные методы добычи, которые мы сегодня внедряем, позволяют вовлечь в разработку запасы, еще недавно считавшиеся неизвлекаемыми. Модернизация НПЗ уже через несколько лет сделает российский нефтеперерабатывающий комплекс одним из самых высокотехнологичных в мире.

Главная движущая сила всех этих процессов, конечно, люди. Без вашего профессионализма, ответственности, преданности профессии, решение поражающих воображение масштабом и сложностью задач было бы невозможным. Особая признательность — ветеранам отрасли, заложившим фундамент сегодняшних успехов и до сих пор остающимся в строю, передающим свои бесценный опыт и знания молодым.

От всей души желаю вам и вашим семьям здоровья, счастья, благополучия! Пусть каждая капля добытой нефти станет залогом процветания и уверенности в завтрашнем дне!



Александр ДЮКОВ
Председатель Правления ОАО «Газпром нефть»

реклама

нефть и газ

Поправка на рынок

Федеральная антимонопольная служба (ФАС) предлагает ввести запрет на совмещение оптового и розничного бизнеса для нефтяных компаний в рамках одного юридического лица, а также на покупку и строительство новых АЗС для компаний, занимающих четверть и более регионального рынка топлива. Одними из первых на требования регулятора откликнулись в «Газпром нефти». Компания объявила о масштабной реструктуризации собственных сбытовых подразделений, в результате чего уже к концу текущего года оптовый и розничный сегменты будут разделены и выведены в самостоятельные юрлица. Если инициатива антимонопольной службы найдет поддержку правительства РФ и в федеральный закон «Об обороте нефти и нефтепродуктов в РФ» будут внесены соответствующие поправки, крупнейшим нефтяным компаниям придется пересмотреть организацию сбыта своей продукции.

— реструктуризация —

Кластерный подход

Пока инициативы Федеральной антимонопольной службы рассматриваются в правительстве, возможные глобальные изменения на рынке сбыта нефтепродуктов его участники предпочитают не комментировать. Но целенаправленно готовятся к изменениям федеральных правил игры.

Один из крупнейших игроков топливного рынка Сибири — компания «Газпром нефть» в июле объявила о планах реструктуризации собственных сбытовых подразделений. Реорганизация розничных продаж началась с объединения сбытовых подразделений в территориальные кластеры. Теперь управлять сетью АЗС «Газпром нефти» в центральном кластере будут из Санкт-Петербурга, на Урале — из Екатеринбурга, а в Сибири — из Новосибирска. Эти региональные представительства сконцентрируются на работе с розничными клиентами, в том числе на реализации сопутствующих товаров и оказании дополнительных услуг.

Для управления оптовыми продажами «Газпром нефть» зарегистрировала в Санкт-Петербурге ООО «Газпромнефть» — региональные продажи». В состав компании вошли четыре филиала: Центральный (московское, ярославское и петербургское отделения) в Москве, Уральский (тюменское, Челябинское и Екатеринбургское отделения) в Тюмени, Западно-Сибирский (Омск, Новосибирск и Алтай) в Омске и Восточно-Сибирский (Кемерово, Томск, Красноярск) в Кемерове.

Эти кластеры отвечают за продажу нефтепродуктов мелкооптовым клиентам и за региональную логистику. Контролировать качество нефтепродуктов компании будет «Газпромнефть-лаборатория», расположенная в Екатеринбурге. Доставкой нефтепродуктов в точки розничных продаж займется новое предприятие «Газпромнефть-транспорт», зарегистрированное в Омске.

«У каждого направления бизнеса компании появится свое „ответственное лицо“ — профильный филиал, целенаправленно работаю-



ЕЛЕНА КУРОВА

щий с определенным сегментом», — объяснил директор по региональным продажам «Газпром нефти» Александр Крылов. По его словам, это позволит, с одной стороны, повысить экономическую эффективность: увеличится добавленная стоимость каждого из направле-

ний бизнеса, неэффективные сделки и непроизводительные затраты сойдут на нет, а ответственность за прибыльность каждого канала будет консолидирована на конкретных предприятиях. С другой стороны, изменения должны снизить антимонопольные риски. Разделение бизнесов и формализация торговой практики помогут добиться прозрачности сбытовой деятельности и приведут к единому порядку ценообразования и равным условиям для всех контрагентов.

По словам руководителя Западно-Сибирского филиала компании «Газпромнефть» Владимира Милля, после разделения бизнеса обязательства по обеспечению топливом собственной сети АЗС полностью берет на себя подразделение, отвечающее за опт. «Теперь наша розница становится для предприятия „Газпромнефть — региональные продажи“ таким же клиентом, как и другие розничные сети на рынке. Подчеркну: крупнейшим клиентом. В рамках новой системы отношения будут иметь рыночный характер. Цепочка формирования цены на нефтепродукты будет более прозрачной», — утверждает господин Милль.

В ожидании консолидации

По оценкам Дмитрия Баранова, ведущего эксперта УК «Финам Менеджмент», вряд ли стоит ожидать изменения цен на ГСМ в связи с выделением сбытовых подразделений ВИНКов в самостоятельные юрлица.

«Принципы формирования цен на нефтепродукты останутся неизменными, но процесс станет более прозрачным», — пояснил Александр Крылов. — Наши цены, как и раньше, будут зависеть от нескольких факторов, в первую очередь от стоимости транспортировки топлива до того или иного региона. Подчеркну, что цена топлива будет одинаковой, как для собственной сети, так и для остальных контрагентов. Безусловно, на нее будет влиять и рыночная ситуация, в том числе и размер акцизов. Но поскольку после реорганизации за доставку нефтепродуктов на АЗС будет отвечать отдельная структура — «Газпромнефть-транспорт», логистическую составляющую в итоговой цене будет легко просчитать».

Аналитики полагают, что сейчас нет предпосылок и для заметных структурных изменений на рынке. «Рынок АЗС уже давно структурирован и на нем правят бал федеральные сети АЗС, принадлежащие крупным ВИНКом, — поделился наблюдениями господин Баранов. — Рынок отличается высокой конкуренцией, и независимые операторы с трудом ее выдерживают. Число их АЗС в стране сокращается, а освободившиеся места занимают более крупные сети. Это не обязательно федеральные сети ВИНКов, есть и крупные региональные игроки». По словам эксперта, экспансия круп-

ных сетей АЗС в российские регионы продолжится и лишь немногие региональные игроки смогут удержать позиции.

«Сделать это им удастся лишь в том случае, если они будут объединены друг с другом. Приход в регионы крупных федеральных игроков, во-первых, приведет к росту конкуренции и, следовательно, к исчезновению игроков-одиночек, имеющих в своем активе лишь несколько заправок. Во-вторых, к повышению качества реализуемого топлива в регионах, потому что федеральные игроки будут обеспечивать это качество по факту, а местные игроки, если захотят остаться на рынке, будут вынуждены это качество обеспечивать и перестать продавать малопонятную жидкость под видом бензина. Отмечу, что из-за роста конкуренции все игроки будут вынуждены придумывать и внедрять дополнительные услуги на АЗС. Расширение работы федеральных сетей АЗС в регионах в целом положительно скажется на местном заправочном бизнесе», — уверен господин Баранов.

Стать центром продаж

Федеральные сети АЗС, принадлежащие ВИНКом, уже сейчас активно развивают сопутствующий бизнес. «Выпуск товаров под собственной торговой маркой и продажа их на АЗС — одна из важных тенденций развития сопутствующего бизнеса. Такие товары становятся инструментом продвижения розничных брендов», — объясняет Александр Крылов. — В то же время компания может строго контролировать их качество, обеспечивать постоянное наличие в точках продаж и оптимальные розничные цены. «Газпром нефть» выпускает товары под двумя собственными торговыми марками: «Сеть АЗС „Газпром нефть“ и бренд премиального топлива G-Drive. При этом я хочу особо подчеркнуть, что „Газпром нефть“ разработала стратегию, согласно которой продажа сопутствующих товаров на заправках не только сделает сеть АЗС более привлекательной для клиентов, но и станет эффективным розничным бизнесом. К 2020 году доля продаж нетопливных товаров и услуг должна вырасти в несколько раз, а доход от сопутствующего бизнеса — покрывать значительную часть операционных затрат розницы. Основания для такой стратегии есть: в 2011 году выручка от реализации сопутствующих товаров и услуг на АЗС „Газпром нефть“ в России увеличилась на 65%, в 2012-м — еще на 49%».

Стоит отметить, что одним из этапов реструктуризации стало выделение компании «Газпромнефть-терминал» в бизнес-единицу с функцией приема, хранения и перекалки нефтепродуктов. Предприятие базируется в Новосибирске и начало работу в прошлом году.

Начав реорганизацию собственного сбыта, «Газпром нефть» рассчитывает повысить качество услуг для потребителя и добиться прозрачности политики ценообразования на рынке

«В целом процесс обеспечения нефтепродуктами от завода до АЗС или до мелкооптового клиента не изменился. Компания изменила саму структуру управления этим процессом, — рассказал господин Милль. — Хранением топлива будет заниматься „Газпромнефть-терминал“, мелкий опт и управление логистикой станет сферой деятельности компании „Газпромнефть — региональные продажи“, за сеть АЗС отвечают розничные отделения в кластерах. „Газпромнефть-транспорт“ будет оказывать услуги по перевозке нефтепродуктов. Все вместе это даст головному холдингу понимание, сколько денег зарабатывает каждый из каналов сбыта в этом процессе».

Играть по-новому

Одновременно «Газпром нефть» разработала правила торговой практики в отношении реализации бензинов и дизельных топлив в России и согласовала ее с ФАС. Этим была достигнута первая цель проекта: введение более понятных правил игры на рынке и формирование прозрачного ценообразования. Разделение сбытовой цепочки дает возможность показать рынку, каким образом компания зарабатывает деньги. Вторая цель — управленческая, она связана с тем, чтобы каждый из видов бизнеса сконцентрировался только на профильном виде деятельности: розница — на розничном бизнесе, трейдинг — на трейдинговых операциях.

Проект реализуется в соответствии со стратегией развития «Газпром нефти» до 2025 года. Реорганизация структуры займет от полутора до двух лет, однако большую часть работ по проекту в компании должны завершить уже к концу 2013 года, а первые результаты ожидаются в первом квартале будущего года. При этом Александр Крылов подчеркнул, что биржевые, крупнооптовые продажи и управление поставками по-прежнему будут осуществляться «Газпром нефтью» централизованно.

Реорганизация, по словам господина Крылова, пройдет незаметно для клиентов сети АЗС «Газпром нефть». «Изменится только название предприятия на кассовом чеке. Но в дальнейшем, я надеюсь, изменения будут. Разделение бизнеса должно положительно повлиять на повышение качества наших услуг, повысить эффективность продаж и корпоративного управления. Кроме того, финансовые результаты и эффективность каждого вида бизнеса будет проще отследить», — подчеркнул господин Крылов.

Алина Ильина

19 сентября 2013 года, Новосибирск,
Банкетный зал комплекса La Maison,
ул. Советская, 25

Коммерсантъ®

III КОНФЕРЕНЦИЯ ДЛЯ ФИНАНСОВЫХ ДИРЕКТОРОВ

Издательский дом «Коммерсантъ» приглашает вас на III Конференцию для финансовых директоров!

Мероприятие уже стало традиционной ежегодной встречей финансового сообщества региона для обсуждения текущей экономической ситуации, аналитики и прогнозов, знакомства с новыми инструментами управления и, безусловно, для профессионального общения и обмена опытом.

В 2013 году в рамках мероприятия пройдет награждение участников первого Рейтинга финансовых директоров Сибири. Рейтинг готовится совместно редакцией сибирского выпуска газеты «Коммерсантъ» и Российским клубом финансовых директоров.

МОДЕРАТОР: Максим Осадчий, начальник аналитического управления Банка БКФ, Москва.

В ПРОГРАММЕ:

- Макроэкономический обзор: текущая ситуация и перспективы, перспективы рубля. Мегарегулятор
- Изменения кредитной политики банков в 2014-2015 годах
- Оценка рентабельности инвестиций и механизмы привлечения финансирования. Влияние структуры финансирования на рентабельность и риск
- Инструментарий финансиста, что нового
- Трансфертное ценообразование и минимизация налоговых рисков
- Офшоры: уроки Кипра, оптимальные юрисдикции
- Методы хеджирования валютных и процентных рисков
- Искусство управления персоналом финансовой службы предприятия

СПИКЕРЫ: **Максим Белоусов**, бизнес-эксперт (Санкт-Петербург); **Михаил Дудышев**, директор по экономике и финансам ТД «Аникс» (Алтайский край); **Сергей Нечаев**, заместитель финансового директора по привлечению ресурсов ГК «Обувь России»; **Елена Фирсова**, главный бухгалтер «Томскводоканала» (Томск); **Игорь Беневаденский**, генеральный директор компании «АТЛАНТ»; **Наталья Смирнова**, сертифицированный независимый финансовый советник (Москва); **Вячеслав Иванов**, заместитель председателя правления ГК НФК (Москва), и другие эксперты.

Издательский дом «Коммерсантъ» приглашает к участию руководителей и финансовых директоров компаний, финансовых аналитиков и топ-менеджеров по планированию, представителей банков.

Регистрация и дополнительная информация:
тел. (383) 212-02-42, 375-24-74, zaharova@kommersant-nsk.ru

Организатор **Коммерсантъ СИБИРЬ**

<http://sibir.kommersant.ru>