

Review петербургский международный экономический форум

«Успешный бизнес должен быть прозрачным»

Российские компании только сейчас начинают внедрять у себя системы корпоративных антикоррупционных процедур, тогда как для западных это обычная практика. Однако лидеры рынка считают, что развитие не только частного бизнеса, но и вообще российской экономики возможно только в условиях прозрачного, свободного от коррупции рынка. О внедрении антикоррупционных стандартов в интервью „Ъ“ рассказывает вице-президент МТС по корпоративным и правовым вопросам **Руслан Ибрагимов**.

— **борьба с коррупцией** —

— **Одной из значимых тем, обсуждаемых в рамках Петербургского экономического форума, является вопрос о преодолении глобальной коррупции и создании прозрачных рынков. Для вашей компании этот вопрос актуален?**

— Этот вопрос для всех актуален. Просто развитые страны, у которых и традиции бизнеса старше, и корпоративная культура выше, раньше обратили внимание на эту проблему и начали разрабатывать и использовать инструменты противодействия коррупции. Сегодня практика применения антикоррупционных мер стала не только хорошим тоном для солидного бизнеса, но и обязательным условием присутствия на биржевых площадках. Поэтому именно публичные компании являются драйверами повсеместного внедрения систем антикоррупционного compliance, то есть мер по обеспечению прозрачности бизнеса, в том числе мер, направленных на исключение коррупционной составляющей, исполнение запрета на получение или дачу взятки и т. д.

Многие компании, в том числе российские, имеют листинг на международных биржах. МТС были одной из первых компаний, чьи акции стали торговаться в Нью-Йорке. К публичным компаниям предъявляются особые требования, в том числе к уровню их корпоративного управления. Одним из таких требований является наличие системы антикоррупционного compliance, то есть определенных мер по обеспечению прозрачности и исклю-

чению коррупционной составляющей из бизнеса компании, исполнению запрета на получение или дачу взятки и т. д.

— **Однако есть еще требования внутреннего законодательства. Ведь так?**

— Конечно. Из российских документов это прежде всего закон «О противодействии коррупции», принятый в 2008 году и существенно измененный в 2012 году. Он определяет общие принципы противодействия коррупции. Вместе с тем МТС как компания, акции которой торгуются на западных площадках, руководствуется и международно признанными критериями, закрепленными в том числе американскими законами, такими, как Foreign Corrupt Practices Act и законом Сарбейнса—Оксли, предъявляющими жесткие требования к системе внутреннего контроля компании, а также британским Bribery Act 2010. Все эти законы предусматривают применение санкций за их нарушение не только на территории США и Великобритании, но и на территории других стран мира, в которых работает компания, имеющая присутствие в США или на Британских островах.

— **Как вы считаете, можно ли использовать принятые у вас стандарты для государственных нужд, особенно с учетом того, что в настоящий момент в России де-факто объявлена война с коррупцией?**

— Создание инструментов, которые бы не зависели от корпоративной культуры отдельных компаний, а предполагали наличие универсальных правил ведения бизнеса, соблю-



Дмитрий Шендерович

даемых как бизнесом, так и государством, — важная задача антикоррупционной политики. И сегодня правительством, депутатами и бизнесом совместно усилиями начали движение в этом направлении. Так, недавно в России была принята процедура оценки воздействия принимаемых нормативных актов на рынок, его развитие. Что это значит? Что любая значимая для рынка инициатива правительства до того, как решение по этой инициативе будет принято, должна быть оценена экспертами с точки зрения возможных последствий ее внедрения для рынка в целом. На практике это означает, что, по сути, установлен барьер для принятия решений в интересах какой-то отдельной группы лиц, снижаются коррупционные риски, повышается предсказуемость российской бизнес-среды и, как следствие, инвестиционная привлекательность экономики. Еще хороший пример — введение в России, пока, правда, в качестве эксперимента, практики так называемого горизонтального налогового мониторинга. Поясню: МТС в числе пяти крупнейших компаний из разных отраслей предоставили налоговым органам возможность в режиме онлайн получать информацию о бизнес-процессах в компании. Имея открытый доступ к информации компании, налоговая инспекция может сразу предупреждать компанию о возможных нарушениях, а не приходить постфактум с требованием налоговых доначислений. Прекрас-

ный образец открытых, доверительных отношений бизнеса и государства, исключающий коррупционную составляющую, митигирующий финансовый и репутационные риски.

Схожий инструмент — предупреждения — введен сейчас и в антимонопольное законодательство. Этот инструмент позволяет антимонопольному органу на ранней стадии обнаружения признаков нарушения требований антимонопольного законодательства предупредить компанию о возможных последствиях и дать ей шанс скорректировать поведение, не возбуждая антимонопольного расследования. Это легальный прозрачный инструмент взаимодействия регулятора и бизнеса.

Сейчас также активно ведутся обсуждения возможности внедрения единых правил применения антикоррупционных процедур. Очень важно, чтобы этих процедур начали придерживаться все больше компаний в России, не только публичных, но и частных. Потому что тогда начнется создаваться определенная прозрачная среда ведения бизнеса, а это повысит его инвестиционную привлекательность.

— **На каком уровне обсуждаются эти вопросы?**

— На разных, в том числе надгосударственном. Идея создания общих правил для применения антикоррупционных процедур обсуждается, в частности, на уровне «деловой двадцатки» (B20). В рамках работы организации была создана целевая ра-

бочая группа по открытости и противодействию коррупции. Группа разрабатывает рекомендации в области распространения и принятия лучших международных практик и процедур борьбы с коррупцией, развития соответствующего законодательства, открытости и прозрачности государственных закупок. Уже сейчас такие рекомендации предполагают обмен опытом и внедрение лучших антикоррупционных мер и процедур с учетом особенностей правовых систем стран — участниц «большой двадцатки» (G20), применение как мер стимулирующего характера, так и санкций при реализации антикоррупционной программы, поощрение компаний, участвующих в повышении антикоррупционной культуры и придерживающихся этичных и прозрачных методов ведения бизнеса, поддержку крупными компаниями антикоррупционных программ своих поставщиков, соответствующее обучение.

— **Что может стать следующим этапом взаимодействия бизнеса и власти в разработке применения антикоррупционных систем?**

— Им может стать введение процедуры независимой сертификации. Если сегодня на повестке дня у нас в России стоит борьба с коррупцией, то надо применять комплексные меры, и естественным шагом станет постепенное внедрение института сертификации антикоррупционных процедур. С нашей точки зрения, крупные компании должны подать пример внедрения таких процедур и получить независимое подтверждение, что их антикоррупционные процедуры работают. Сейчас уже поднимается вопрос об инфраструктуре системы сертификатов: как будут формироваться стандарты, какие требования будут предъявлены к сертифицирующей организации, как будут действовать сертифицирующие организации, будут ли в этой роли выступать независимые аудиторы или возникнут какие-то саморегулирующиеся организации. Но это уже технические вопросы. Важно начать сам процесс и провести системную работу.

— **А сегодня какие-то общие принципы уже действуют?**

— Сегодня общепринятых и формально закреплённых стандартов у нас нет. Рынок ориентируется только на лучшие практики. Например,

уже сейчас при работе с поставщиками и партнерами мы предъявляем требование о внесении в договоры с нами так называемой антикоррупционной оговорки, требующей соблюдения антикоррупционных требований и принципов прозрачности в ведении бизнеса. Есть достаточно большое количество других процедур. Следующим шагом может стать внедрение в тендерную документацию крупных компаний, включая государственные, положений, в соответствии с которыми дополнительное преимущество при выборе поставщика получают компании, внедрившие у себя систему антикоррупционных процедур. Мне кажется, что за этим будущее, потому что процесс будет выгоден как для заказчиков, которые будут получать услуги гарантированно прозрачно и в соответствии с законом, так и для законопослушных поставщиков, которые получат не только внутренний эффект от своих усилий, но и объективное рыночное преимущество. Хотя, очевидно, определенные сложности возникнут и противодействие этим процессам будет оказываться. Поэтому желательно, чтобы это требование вводилось сразу и везде.

— **Понятно, зачем compliance и в целом борьба с коррупцией нужны публичным компаниям, но зачем это непубличным частным игрокам?**

— Для непубличных компаний действуют те же правила на рынке, что и для публичных: у них есть собственник, который никогда не исключает возможности продажи своего бизнеса. Чем прозрачнее бизнес, чем меньше рисков видит в нем инвестор или покупатель, тем охотнее он вложит в него свои средства, тем дороже такой бизнес будет стоить.

Эффективно работающий бизнес, у которого есть стимул к реинвестированию заработанных средств, гарантирует развитие экономики. А развитая самостоятельная экономика — основа независимости и сильной позиции государства. Поэтому государство должно создавать условия, при которых бизнес будет развиваться и развивать экономику. Одно из этих условий — вытеснение коррупции, в том числе через поощрение использования принципов compliance всеми российскими компаниями.

**Интервью взял
Алексей Левитин**

www.pwc.ru

PwC – 25 лет в России

Наша команда – это 2300 экспертов в России и 180 000 в мире.

Офисы PwC работают в 9 городах России.



pwc

Клиентами PwC в России являются более 2000 российских и международных компаний самых разных отраслей, правительственные и некоммерческие организации.

Мы предоставляем услуги аудита и бизнес-консультирования, а также налоговые и юридические услуги компаниям разных отраслей.

Вместе мы открываем новые возможности для вашего бизнеса.

© 2013 «ПрайсвотерхаусКуперс Раша Б.В.». Все права защищены. Под «PwC» понимается «ПрайсвотерхаусКуперс Раша Б.В.» или, в зависимости от контекста, другие фирмы, входящие в глобальную сеть компаний PricewaterhouseCoopers International Limited, каждая из которых является самостоятельным юридическим лицом.

Реклама

Умный мегаполис

— **инфраструктура** —

Современные технологии и сервисы стремительно меняют быт горожан. Они постепенно перерастают в масштабные программные решения для инфраструктуры и городского хозяйства. Оптимизация компьютерного управления стала одной из важных обсуждаемых тем и предметом заключенных соглашений на Петербургском экономическом форуме.

Закон и порядок

В американском сериале «Person of interest» загадочный миллиардер мистер Финч разработал компьютерную программу, которая способна предсказывать жертв будущих преступлений, соответственно предоставляя шанс предотвратить насилие. И это не фантастический фильм. Направление интеллектуального анализа данных — это настоящее. К примеру, такая система используется в полиции Лос-Анджелеса и позволяет с большой вероятностью предсказать места, где могут произойти ограбления или угоны машин. Стражи порядка утверждают, что это уже позволило добиться 25-процентного падения числа правонарушений на тех территориях, которые система назвала наиболее рискованными. Подобное ПО в настоящее время тестирует компания Microsoft и Полицияское управление Нью-Йорка. Прогнозная аналитика инновационных систем по управлению городским хозяйством позволяет социальным службам прогнозировать количество и профили необходимых учреждений в зависимости от профиля города, района, демографической ситуации, поведенческих особенностей той или иной социальной группы населения. На западе поиск в штат грамотных специалистов по предиктивному анализу уже превратился практически в гонку вооружений. Именно поэтому компания SAP инвестирует огромные средства в развитие данных инструментов. В частности, SAP Predictive analytics — это одно из главных направлений развития компании в следующем году.

«Большой город — источник огромного объема информации, и очень важно уметь выделить в ней главное, требующее оперативного и безошибочного решения. На мой

взгляд, будущее за системами мониторинга городской инфраструктуры с элементами краудсорсинга и социальных сетей», — говорит генеральный директор SAP CIS Виталий Постолатий.

Обеспечение жизнедеятельности

Технологии становятся частью мегаполиса прежде всего на уровне безопасности. По словам вице-президента по работе с ключевыми клиентами группы компаний MAYKOR Андрея Панагушина, «в особой охране нуждаются объекты инфраструктуры, оказывающие наибольшее влияние на обеспечение жизнедеятельности мегаполиса. К ним относятся электростанции, транспортные узлы, объекты водоснабжения, места массового скопления людей. И тут приходит на помощь инновации. Например, получило широкое распространение предупреждение терроризма при помощи практически мгновенной обработки огромных массивов информации по заданным параметрам. Уже сегодня существуют и эффективно работают сервисы, которые позволяют искать по видео примерно так же, как Google ищет по тексту. Например, вы можете попросить систему найти всех мужчин в красных куртках и синих джинсах, и программа очень быстро выдаст всех людей, которые попали в поле зрения видеорекамера и соответствуют этим параметрам среди десятков миллионов».

С помощью мобильных приложений можно выиграть немало времени при авариях, например, городской трубой опротоной сети. Обходчик замечает, что в трубе есть повреждение, тут же фотографирует поврежденный участок, описывает проблему и отправляет с мобильного устройства сообщение в офис. Раньше он даже позвонить бы толком не смог, а так уже через несколько минут к месту повреждения подойдет техника. Причем именно та, которая нужна в данном случае, для данной трубы. И таких примеров много. Это могут быть решения для управления ресурсами и средствами для осуществления мер по предотвращению и ликвидации чрезвычайных ситуаций различных типов: аварий на производстве, в сфере ЖКХ или стихийных бедствий. IT-решения реально делают жизнь горожан более безопасной и удобной.

На каждый день

Города внедряют современные технологии не только для обеспечения безопасности. «Концепция умных городов подразумевает интеграцию систем городского хозяйства, оказывающей положительное влияние на транспорт, коммуникации, здравоохранение, образование», — говорит Максим Волков, директор департамента информационных технологий СБ-банка. IT помогают муниципальным органам сокращать непроизводительные расходы на бюрократические процедуры, бумажный документооборот или ручной сбор данных. Существуют проекты по управлению медицинскими учреждениями в целом регионе. Например, все медицинские учреждения Тюменской области подключены к единой «облачной» платформе SAP, что позволяет управлять общением с пациентами, вести электронные карты, записываться на прием, врачам иметь доступ к электронной истории болезни пациента, что, конечно, дает новое качество обслуживания.

Вообще, экономика от IT-решений более чем существенная. Например, «Росатом» экономит 10 млрд рублей в год только за счет одного решения SAP для оптимизации и обеспечения прозрачности процесса закупок для структуры корпорации.

«Россия для нас важнейший рынок. Достаточно сказать, что 70% российского ВВП производится компаниями, которые являются нашими клиентами», — отмечает Виталий Постолатий. — Но мы продолжаем расширять сотрудничество. В дни Петербургского экономического форума мы заключили соглашение о стратегическом сотрудничестве с таким промышленным гигантом, как КамАЗ».

Современная городская среда — это не только материальные ресурсы. Мегаполис признает роль искусственного интеллекта, информационно-коммуникационных технологий, социального и экологического потенциала как ресурса развития и конкурентоспособности города.

Сегодня, чтобы получить знание умного города, помимо доступности высокотехнологических услуг мегаполис оценивают по уровню здравоохранения, ВВП, экологии, безопасности и качеству образования, которые уже сложно представить без инноваций.

Ольга Гордиевская