

# «ЛЮБОЙ БИЗНЕС ДОЛЖЕН ОРИЕНТИРОВАТЬСЯ НА РАЗВИТИЕ»

О СВОЕМ ВИДЕНИИ ПРОЦЕССОВ, ПРОИСХОДЯЩИХ В РОССИЙСКОЙ И МИРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ, ПРОГНОЗАХ НА БУДУЩЕЕ РОССИЙСКИХ БАНКОВ КОРРЕСПОНДЕНТУ ВГ ВЛАДЕ ГАСНИКОВОЙ РАССКАЗАЛ ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ БАНКА БФА ДЕНИС ГУМЕРОВ.

**BUSINESS GUIDE:** В СМИ сокращается число рекламы, и это всегда является ярким признаком сокращения экономической активности. Что, по вашей оценке, сейчас происходит в мировой и российской экономике?

**ДЕНИС ГУМЕРОВ:** Глобальные проблемы, связанные с неустраненными причинами кризиса 2008–2009 годов, сохраняют свою актуальность. Психологически все устали от нынешнего состояния дел. Сообщения о новых всплесках проблем в разных концах света, периодически появляющиеся в СМИ, добавляют нервозности, не проясняя ситуацию с точки зрения рыночных перспектив, а подливая масла в огонь.

С другой стороны, чувствительность финансовых рынков к всплескам мировых экономических угроз в последнее время несколько уменьшилась благодаря активным действиям ведущих центральных банков мира. В то же время благотворное влияние этих мер на реальный сектор мировой экономики гораздо меньше, чем хотелось бы. В Европе по-прежнему наблюдается глобальный спад. В США ситуация несколько восстанавливается — снизился уровень безработицы и обозначилась позитивная динамика на рынке недвижимости. В конце 2012 года наметился разворот вверх темпов деловой активности в Китае. Однако устойчивость позитивной динамики в этих странах остается под вопросом.

**ВГ:** Какие вы можете дать прогнозы на ближайшие годы?

**Д. Г.:** Если темпы роста США в течение двух-трех лет сохранятся на уровне 2,5–2,8% в год, положение будет более или менее нормальным. Одним из главных возмутителей спокойствия, по-видимому, останется ситуация в еврозоне. Сейчас Евросоюзом принимаются некоторые точечные, так называемые пожарные, меры, но в корне ситуацию они не меняют. И такое положение может продолжаться достаточно долго, пока у лидеров ЕС есть ресурсы для поддержки более слабых членов в том виде, в котором помощь оказывается сейчас. Чем дольше будет сохраняться такая обстановка, тем сложнее будет принять глобальное решение по выходу из кризиса. Тем не менее в целом продолжение вялого «посткризисного» развития более вероятно, чем острая фаза глобального кризиса, которую мы наблюдали в 2008 году. Таким образом, в 2013–2014 годах мониторинг потенциальных глобальных рисков будет по-прежнему актуальным.

**ВГ:** Как это скажется на нашей экономике?

**Д. Г.:** В отечественной экономике также наблюдается тенденция замедления экономического роста. В первой половине этого года инфляция несколько ускорилась, однако при отсутствии резко негативных факторов темпы инфляции вернутся в целевой диапазон 5–6% во втором полугодии. В целом социально-политическая ситуация остается стабильной. Замедление эконо-



мического роста в России было отчасти нивелировано высокими ценами на углеводороды. Российская экономика до сих пор отличается сырьевой ориентацией, и глобальных изменений в этом плане в ближайшие два года не будет: подготовка инфраструктуры для таких изменений — длительный процесс. Некоторое движение в этом направлении наблюдается: в стране реализуется ряд проектов по модернизации сетей и дорог. Если эта тенденция сохранится, у нас может быть создан плацдарм для развития экономики, напрямую не связанной с нефтью.

**ВГ:** Как много времени потребуется на создание такого плацдарма?

**Д. Г.:** Не меньше пяти лет. Новых проектов сейчас очень мало, но те, которые удастся реализовать, допустим, в Петербурге, сразу становятся локальными центрами роста. Но и здесь возникают проблемы. Например, изменение кадастровой стоимости участка, переданного бизнесу под строительство объекта, приводит к увеличению размера арендной платы и налоговых отчислений, что непосредственно сказывается на финансовом результате компании. Для того чтобы бизнес был активным, мог планировать свои дальнейшие инвестиции и развивать новые проекты, необходимо больше согласованности и последовательности действий со стороны государства.

**ВГ:** Как вы оцениваете экономическую ситуацию в Петербурге? И как некое затишье в городской экономике сказывается на банках?

**Д. Г.:** Действительно, многие процессы в городе замедлились. Последнее время петербургский бизнес был сосредоточен на решении вопросов качественного развития, занимался улучшением внутренних процессов и инфраструктуры, связанных скорее не с движением вперед, а с удержанием на плаву. Безусловно, и на нас это оказывает влияние, сокращая доходность банковского бизнеса. Жизнь не стоит на месте: мы ведем текущую работу, боремся

за клиентов, участвуем в их существующих проектах. Но все-таки любой бизнес должен ориентироваться на развитие. Появившаяся в Петербурге пауза все уже использовала для решения насущных вопросов и теперь ждут интенсивной работы.

**ВГ:** Значит ли это, что банки, работающие в Петербурге, недополучат в этом году прибыль?

**Д. Г.:** Мы будем стараться сохранить те темпы роста, которые показываем последние несколько лет. Банк БФА в некоторой степени вне тренда: мы продолжаем находиться в фазе активного наращивания объема бизнеса, и нам есть куда расти, в том числе и по причине того, что база роста несколько уступает лидерам рынка. Поскольку мы достаточно молодой банк, акцент в своей работе БФА делает на гибкие и открытые условия сотрудничества с нашими клиентами, и они это ценят. Клиенты сейчас становятся более чувствительными к качеству предоставляемых услуг, и мы, понимая это, готовы подстраиваться под конкретные задачи каждого из них.

**ВГ:** Есть ли в сложившихся условиях отрасли, которые банки неохотно кредитуют?

**Д. Г.:** Банки готовы кредитовать любой бизнес, имеющий конкретные источники погашения задолженности. После кризиса 2008 года большим риском было кредитовать девелоперский бизнес, многие из банков обожглись на этом сегменте рынка. Однако сейчас строительство и девелопмент являются одной из основных точек роста корпоративного бизнеса. В работе с целевыми сегментами есть своя специфика. В частности, в банк БФА для этого привлекаются профессионалы из соответствующих областей, поскольку, делая ставку на определенные отрасли, мы должны более точно и глубоко вникать в финансируемые проекты, минимизировать свои риски за счет полного контроля всех фаз инвестиционного проекта. В целом можно отметить, что отраслевая специализация клиентского бизнеса не только снижает

риски банка, но и позволяет вести диалог с клиентом на одном профессиональном языке и тем самым повысить результативность сотрудничества.

**ВГ:** Будет ли сокращаться число банков на фоне снижения экономической активности?

**Д. Г.:** Колебания, которые мы наблюдаем на внешних рынках, не являются главной причиной сокращения числа банков в России. В первой половине 2000-х годов, на фоне бурного роста экономики и активов банков, тренд на консолидацию уже существовал. Число действующих банков за десять лет сократилось на 30%. Причины — отчасти микроэкономические, отчасти — связанные с установкой ЦБ. Однако я бы хотел подчеркнуть важность наличия региональных банков. На данный момент львиная доля российских банков сконцентрирована не в регионах, а в Москве, число игроков на местах необходимо увеличивать. В целом тенденцию по сокращению числа банков я считаю верной с точки зрения повышения прозрачности банковского бизнеса.

**ВГ:** Смогут ли в ситуации нехватки крупных проектов московские банки переориентироваться на более активную работу в регионах?

**Д. Г.:** По сути, все крупные банки сейчас ориентируются на работу в регионах, но, по моему мнению, работать с местным бизнесом могут и должны региональные банки. Во-первых, они больше осведомлены о специфике работы на местах, а во-вторых, могут реагировать на потребности бизнеса более оперативно, чем любой филиал столичного банка. При работе с крупными проектами клиентам крайне важно, кем и где принимается решение. Порой нужен прямой доступ к топ-менеджменту банка. В представительствах же федеральных банков все значимые решения принимаются в Москве.

**ВГ:** Какие новые проекты ваш банк будет финансировать в ближайшем будущем?

**Д. Г.:** Если говорить о корпоративном бизнесе, то мы рассматриваем возможность участия банка в ряде проектов, связанных с финансированием транспортной отрасли, оптовой и розничной торговли, связи, а также лизинга. Учитывая динамику экономических показателей деятельности банка БФА в последние годы, можно сказать, что благодаря четкому и постоянному мониторингу проектов, в финансировании которых банк принимает участие, их реализация протекает достаточно успешно. Кроме того, значимым направлением роста, по нашему мнению, будет развитие банками розничного бизнеса. Поэтому в данном направлении мы также продолжим работу. Наша заинтересованность в развитии розницы, в частности ипотечного кредитования, сохранит интерес БФА к сотрудничеству со строительными компаниями и, в свою очередь, к кредитованию инвестиционных проектов. ■