



АЛЕКСАНДР РОМАНУ, ФОТО ИТАР-ТАСС

ЗАУРАЛЬСКОЕ РАВНОВЕСИЕ Один из машиностроительных активов, который пока сохраняет независимость от УВЗ, — это ОАО «Курганмашзавод», выпускающее бронемашину. С 2005 года оно входит в концерн «Тракторные заводы» (КТЗ). Однако Внешэкономбанк, который получил 100% акций КТЗ в 2010 году в залог под кредит 15 млрд рублей, не исключает возможности продажи актива. Претендентами на него считаются «Русские машины» и УВЗ.

«Курганмашзавод» помимо производства бронетехники активно наращивает выпуск гражданской продукции. Она предназначена для дорожно-строительной отрасли, нефтегазового сектора, коммунальных предприятий. Основной продукцией компании являются коммунальные погрузчики и дополнительное оборудование к ним (доля на внутреннем рынке составляет 23%), вездеходы ТМ-130 и ТМ-140 (доля на рынке — 15%), колесные фронтальные погрузчики ЧЕТРА-60, автомобильные прицепы. Еще в 2010 году объем производства продукции гражданского назначения составил 10% — 0,845 млрд рублей (военного — 7,623 млрд рублей). В первом полугодии 2012 года объем спецпродукции составил всего 175,2 млн рублей, тогда как гражданской — 682,3 млн рублей. Основной объем производства со-

ставляли многоцелевые коммунально-строительные машины и прицепы. В дальнейшем завод планирует стать базовым предприятием по производству коммунальной техники. Кроме того, компания намерена освоить новые виды продукции — автоцистерны для сбора отработанных нефтепродуктов и разлитой нефти, технику для перевозки грузов.

«ШВАБЕ» ОБЪЕДИНЯЮЩИЙ Были консолидированы активы и предприятий ОПК, выпускающих оптико-электронную продукцию. Так, ОАО «Уральский оптико-механический завод имени Ямалова» было включено в холдинг «Швабе» (принадлежит корпорации «Ростехнологии»). В 2012 году завершилось акционирование 19 предприятий, входящих в «Швабе», все пакеты акций были переданы в собственность объединения. Организации холдинга располагаются в Московской области, Санкт-Петербурге, Вологде, Казани, Екатеринбурге и Новосибирске. Активы объединены для формирования отчетности и дальнейшего выхода холдинга на IPO в 2016–2017 годах. Новый холдинг был создан на базе екатеринбургского предприятия ОАО «НПК „Оптические системы и технологии“». Впрочем, пока компания выпускает преимущественно военную продукцию. В 2012 году до-

ля военной продукции в выручке компании составляла 74,6%, к 2020 году она должна сократиться до 50%. Впрочем, Уральский оптико-механический завод (дает 30% выручки холдинга) уже в 2011 году увеличил долю гражданской продукции в своем производстве до 40%. На предприятии до 2016 года запланирована реконструкция производства для расширения мощностей. Ожидается, что на модернизацию с 2012 по 2016 год будет потрачено \$300 млн (в 2012 году уже было потрачено \$50 млн), рассказал генеральный директор «Швабе» Сергей Максин. В 2013 году планируется начать строительство производства оптики и механообработки, а также запустить цех по переработке пластмасс.

ОБОРОННЫЕ ПОГЛОЩЕНИЯ Аналитик финансовой компании AForex Нарек Авакян отмечает, что многие российские компании все чаще проявляют активность на рынке M&A и компании оборонного сектора не являются исключением. «Вполне вероятно, что это часть программы правительства по диверсификации экономики, и в принципе направление выбрано правильно: укрупнение активов и освоение новых направлений бизнеса (в первую очередь в гражданской сфере) действительно может дать существенный толчок к диверсификации эко-

номики и старту процесса импортозамещения во многих отраслях. И в целом диверсификация денежных потоков и направлений деятельности для любого предприятия служит средством для усиления ее положения на рынке в отрасли в целом, поэтому этот тренд я считаю позитивным и безусловно заслуживающим продолжения», — говорит господин Авакян.

Аналитик компании «Альпари» Анна Кокорева напоминает о зависимости оборонных предприятий от государственного заказа и сокращения контрактов на военную продукцию. «В такой ситуации развитие гражданского направления, а точнее, прибыль от выпуска и продажи гражданской продукции, дает предприятиям возможность держаться на плаву, содержать в нужном состоянии производственное оборудование и выдавать зарплату работникам. «Уралвагонзавод» занял очень правильную позицию на рынке и открыл для себя коммерческие перспективы в гражданском секторе. «Завод активно развивается, имеет ряд дочерних структур и крупных тендерных проектов. Кроме того, руководство активно привлекает инвесторов под новые проекты», — рассказывает она. Однако среди предприятий ОПК это единичные случаи — говорить о всеобщем укрупнении активов не приходится, добавляет госпожа Кокорева. ■

**«УРАЛВАГОНЗАВОД»
ЗАНЯЛ ОЧЕНЬ ПРАВИЛЬНУЮ
ПОЗИЦИЮ НА РЫНКЕ
И ОТКРЫЛ ДЛЯ СЕБЯ
КОММЕРЧЕСКИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ
В ГРАЖДАНСКОМ СЕКТОРЕ**

