

С ЧЕМ ЗАКОНЧИЛИ ПРОШЕДШИЙ
ГОД РЕГИОНЫ ЧЕРНОЗЕМЬЯ /11
ЧТО МЕШАЕТ НАПОЛНЕНИЮ
МЕСТНЫХ БЮДЖЕТОВ /15
ГДЕ РАСТУТ
ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ /18
ПОЧЕМУ КАДРОВЫЙ ГОЛОД
МУЧАЕТ ДАЖЕ СЫТЫЕ ОТРАСЛИ
ПРОМЫШЛЕННОСТИ /22
ПО КАКОМУ ПУТИ ДВИЖЕТСЯ
ЛОГИСТИКА В РЕГИОНАХ /24
КУДА ОХОТНЕЕ ИДУТ
ИНВЕСТОРЫ, ПО МНЕНИЮ ГЛАВЫ
ЦБ СБЕРБАНКА РОССИИ /26

Вторник, 2 апреля 2013 №56

(№5076 с момента возобновления издания)

Цветные тематические страницы №9–28 являются состав-
ной частью газеты «Коммерсантъ» Рег. №01243 22 декаб-
ря 1997 года. Распространяются только в составе газеты.

Коммерсантъ

Guide

Экономика
региона

**(473) 239-09-76,
239-09-69**
vrn.kommersant.ru

АЯ ТЕХНИКА
НКО

АПЕНА ОУСКЛАДА

К 239МН 48



АНДРЕЙ ЦВЕТКОВ,
РЕДАКТОР GUIDE «ЭКОНОМИКА РЕГИОНА»

КЛИМАТ ПЕРЕМЕН

Абсолютно во всех регионах Черноземья первые лица сегодня озабочены созданием и сохранением «благоприятного инвестиционного климата». Это выражение, как может показаться, уже стало нарицательным и дежурным для ответственных чиновников наших регионов. При том что на деле ситуация в областях качественно отличается. К примеру, если в Липецке и Белгороде уже именно заботятся о давно и заслуженно заработанном имидже главных «инвестоприятелей», то в Орле и Тамбове создают программы, чтобы заполучить не на словах, а на деле этот самый «климат». В Воронеже и власти, и финансисты рукоплещут по поводу благоприятной стабильности в деле привлечения инвесторов. Однако наибольшие вложения в инфраструктуру и, соответственно, немалые налоговые отчисления делают возводимая за федеральные деньги Нововоронежская АЭС-2 и компании, занятые в строительстве трассы М-4, проходящей по территории региона. С другой стороны, эксперты уже не сомневаются, что опыт создания крупной промышленной площадки за чертой города с развитой инфраструктурой и набором инновационных предприятий в Воронеже удался. И он дает основания ожидать реальной отдачи. Но в том же Липецке этот опыт давно опробован и уже модернизирован до уровня небольших площадок в районах области...

Получается, региональные управленцы по-прежнему склоняются к копированию позитивных начинаний у соседей и не решаются на эксперименты. И в этом, конечно, нет ничего предосудительного. Кроме того, что этих «копий» в отдельных областях жители ждут годами, а властям все не хватает решительности и лоббистских ресурсов. Зато почти все региональные администрации в своих отчетах отмечают присвоение им международными и отечественными рейтинговыми агентствами «стабильных» характеристик. Постоянство, конечно, признак мастерства, но не развития. ■

ЧЕРНОЗЕМЬЕ В КОНКУРЕНЦИИ

главы областей Черноземья, руководители профильных ведомств докладывают в основном о положительных итогах года, а отрицательные показатели объясняют преимущественно мировыми тенденциями. Аналитики верят отчетам и планам чиновников, отмечая, что основываются они на тенденциях конкретных отраслей.

АНДРЕЙ ЦВЕТКОВ



ПРЕСС-СЛУЖБА ОБЛАСТНЫХ ВЛАСТЕЙ

ПРЕМЬЕР-МИНИСТР РФ ДМИТРИЙ МЕДВЕДЕВ БЫЛ ВПЕЧАТЛЕН РОСТОМ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА ЧЕРНОЗЕМЬЯ (НА ПЛОЩАДКЕ СТРОИТЕЛЬСТВА НВ АЭС-2)

БЕЛГОРОД – «В ЗОНЕ ОСОБОГО ВНИМАНИЯ»

«На фоне наблюдающейся в стране и мире экономической нестабильности белгородцы продолжают успешно трудиться», — заявил в своем отчете за 2012 год губернатор Белгородской области Евгений Савченко. Так, индекс промышленного производства составил 105,1%. Валовой региональный продукт достиг 565 млрд руб., что в сопоставимых ценах на 6,2% больше, чем в 2011 году, и почти на 3 процентных пункта выше объема роста ВВП по стране (по России он составил за прошлый год 3,5%). Объем инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансирования составил 140 млрд руб. (на 2% выше 2011 года). А по отношению к ВРП объем инвестиций составил почти 25% — «это, как считают экономисты, неплохой показатель, говорящий о том, что у нас есть уверенность в дальнейшем росте экономики».

«К сожалению, не обошлось в отчетном году без финансовых потерь, — отметил глава региона. — Так, прибыль хозяйствующих субъектов области составила 113 млрд руб. и снизилась к предыдущему на 20 млрд руб., или 15%. Снижение произошло по предприятиям горно-металлургического комплекса из-за падения цен на мировых рынках на желе-

зородное сырье и металл. Это обстоятельство сказалось на поступлении налогов в областной бюджет. Кроме того, из-за вхождения Стойленского ГОКа в консолидированную группу налогоплательщиков в областной бюджет недополучено свыше 3 млрд руб. налога на прибыль. Таким образом, в целом потери бюджета от предприятий горно-металлургического комплекса составили 7,3 млрд руб. от запланированных. В результате доходная часть областного бюджета за 2012 год выполнена лишь на 92,8% (при плане 44,5 млрд факт 41,3 млрд руб.)».

Основой экономики региона, по словам господина Савченко, является горно-металлургический комплекс: «Особого внимания, поддержки и распространения заслуживает в этой связи работа, проводимая на старейшем предприятии отрасли — «Комбинате КМАруда» под руководством Владимира Томаева, где за 10 лет энергопотребление снизилось на 20% при увеличении объемов производства почти на 25%». Впрочем, судя по докладу губернатора, сегодня на всех предприятиях отрасли «намечена напряженная работа по модернизации, техническому перевооружению и увеличению производства». Возможный объем инвестиций в

отрасль господин Савченко оценил в 35 млрд руб. и пообещал, что, «безусловно», все эти мероприятия будут поддержаны облправительством и органами местного самоуправления.

Так, ОАО «Лебединский ГОК» с целью увеличения производства концентрата к 2016 году до 23,7 млн т в год продолжило модернизацию обогащательной фабрики. ООО «Металл-групп» на базе Яковлевского месторождения продолжает строительство горнодобывающего предприятия по добыче богатых железных руд подземным способом проектной мощностью 4,5 млн тонн железной руды в год, выход которого на проектную мощность предусмотрен в 2017 году.

Из общего благополучного ряда ГМК, как считает губернатор, выбивается ситуация на Белгородском ГОКе (Яковлевский район). Он функционирует «в режиме перманентного банкротства». Департаменту экономического развития совместно с райадминистрацией поручено в очередной раз «санировать данное предприятие и передать тому, кто сможет наладить работу».

В прошлом году в регионе стартовала целевая программа «Модернизация и развитие машиностроительного комплекса Белгородской области на 2012-

2016 годы». Реализация запланированных мероприятий должна позволить к 2016 году: обеспечить рост совокупного объема выручки от продажи товаров, продукции, работ и услуг в номинальном выражении в 1,7 раза; повысить производительность на одного работающего как минимум в 1,5 раза; увеличить поступление налоговых платежей в консолидированный бюджет области не менее чем на 500 млн руб. в год; создать три новых и провести модернизацию производства на 10 машиностроительных предприятиях области; организовать не менее 1300 новых рабочих мест.

«Однако и в машиностроительной отрасли нас тоже беспокоит судьба некоторых предприятий, в первую очередь флагмана машиностроения — «Белзнергомаша», который переживает сегодня не самые лучшие времена, — добавил господин Савченко. — Главный собственник и акционер предприятия находится в тюрьме. Практически все площадки в банкротном или предбанкротном состоянии. У нас имеется четкий план оздоровления предприятия, мы работаем с банками, стратегическими инвесторами, наметили целый ряд мероприятий, и я думаю, что эта площадка в ближайшее время будет возрождена».





ГУБЕРНАТОР ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ АЛЕКСЕЙ ГОРДЕЕВ ВИДИТ РЕГИОН В ТРИДЦАТКЕ ЛУЧШИХ

В 2012 году завершилась актуализация стратегии социально-экономического развития Белгородской области на период до 2025 года. В стратегии особо отмечены следующие проекты — развитие зоны «Машиностроительный комплекс», создание Белгородской интеллектуально-инновационной системы для развития рынка нанотехнологий и наноматериалов, информационных технологий. При этом власти уже сегодня рапортуяют об эффективном сотрудничестве с ОАО «Роснано». К примеру, на территории Губкина компания приступила к созданию производства модификатора асфальтобетона «Унирем» в объеме 4 тыс. т в год и утилизации отработанных покрышек в объеме 12 тыс. т в год. Применение дорожного модификатора асфальтобетона призвано улучшить качественные характеристики дорожного покрытия и на 30-40% сократить эксплуатационные расходы на ремонт магистралей.

По отчетам департамента экономразвития, в 2012 году пять предприятий области стали производить нанотехнологичную продукцию: ООО «Белгородский завод сапфиров «Монокристалл»», завод «Краски Квилл», «Скиф-М» (производство фрез с износостойким покрытием), «Таксифолия» (медицинские препараты) и «Техсапфир» (синтетические камни). Сами чиновники обещают, с 2013 года довести долю закупаемой инновационной нанотехнологической продукции до 5% от общего годового объема закупок.

В прошлом году белгородские власти не забывали выявлять так называемые «депрессивные площадки». Таковых уже обозначили 374, и по ним уже запущены 17 проектов, которые должны создать не менее 750 рабочих мест и увеличить налоговые отчисления в консолидированный бюджет области на сумму более 90 млн руб.

Конечно, сферой «особого внимания» облправительства остается сельское хозяйство. В рамках госпрограммы развития АПК за 2012 год сельхозтоваро-

производителями области привлечено 66,3 млрд руб. кредитных ресурсов. В декабрьском рейтинге инвести-привлекательности российских регионов агентства «Эксперт РА» у Белгородской области отмечен минимальный инвестиционный риск в РФ.

ВОРОНЕЖ ДЕРЖИТ ТЕМП Воронежские власти считают, что по итогам прошлого года «положительный вклад в экономический рост внесли промпроизводства, сельское хозяйство, строительство, поддержанные усилившимся инвестиционным и потребительским спросом». Промпроизводство в целом за 2012 год выросло на 29,4%, в том числе производство и распределение электроэнергии, газа и воды Н в 1,46 раза (в РФ — на 1,2%). Настолько высокие темпы, как объясняют чиновники, «обусловлены эффектом “низкой базы” и возобновлением работы 5-го энергоблока НВ АЭС (54,5% от установленной мощности станции) после длительной модернизации».

За минувший год объем инвестиций в основной капитал по полному кругу предприятий области составил 92,8 млрд руб. и подрос на 7,4% к соответствующему уровню 2011 года. Основными объектами для привлечения финансов в регионе стали: Нововоронежская АЭС-2, реконструируемая федеральная автомагистраль М-4 «Дон», строящийся производственно-логистический комплекс ООО «Армакс-групп», производство ОАО «Евроцемент групп», инвестпроекты по развитию животноводства (ООО «Экониваагро», «Заречное», «АПК Агроэко» и др.).

«Главная задача для нас — войти в тридцатку субъектов РФ по основным экономическим и социальным показателям, — обозначил приоритеты губернатор Алексей Гордеев. — Мы будем сохранять заданные темпы роста и в текущем году, хотя в промышленном производстве преодолеть уже заданную высокую планку не так просто». Добавим, что долгосрочная стратегия экономического

развития региона, проходящая сейчас очередную стадию актуализации, предусматривает к 2020 году по отношению к показателям 2009 года: рост числа используемых передовых технологий — в 2 раза; увеличение доли инновационно активных предприятий в общем количестве предприятий промышленности — более чем в 5 раз.

Но пока по оценкам качества жизни экспертов агентства «РИА Рейтинг» (группа «РИА Новости»), которые отталкивались от данных Росстата, Минздрава, Минрегиона, Минфина, Минприроды и других открытых источников, только по двум группам Воронежская область попала в число регионов-лидеров: здоровье и образование (5-е место) и безопасность проживания (7-е место). Кроме того, по 7 группам заняла места со второй по четвертую десятку и по двум группам показателей — места в шестом десятке. Например, «жилищные условия» — 54-е место и «обеспеченность объектами социинфраструктуры» — 57-е место. Показатели этого рейтинга воронежские власти, очевидно, приняли во внимание. По словам руководителя департамента экономразвития Анатолия Букреева, теперь определено «основное проблемное поле».

КУРСК МЕНЯЕТ КЛИМАТ По словам председателя комитета по экономике и развитию Курской области Юлии Типикиной, по итогам прошлого года «сохранена положительная динамика основных показателей социально-экономического развития региона, а по ряду показателей область имеет значения выше среднероссийских и уверенно держится в середине рейтинга регионов Центрального федерального округа». Основной макроэкономический показатель, характеризующий развитие экономики, валовой региональный продукт ожидаем с ростом на 5,5%.

Одно из основных прошлогодних достижений властей в энергетической отрасли региона — «окончательное решение о строительстве атомной станции замещения — Курской АЭС-2». Энергоблоки новой станции будут оснащены реакторами новейшей конструкции высокого класса надежности и безопасности со сроком службы 60 лет

(срок эксплуатации действующих блоков — 45 лет). Теперь местным управленцам остается дожидаться от «Росатома» утверждения планов по сроку начала строительства и размерам инвестиций.

В промышленности, судя по словам губернатора Александра Михайлова, решалась задача обеспечения конкурентоспособности на основе повышения эффективности производственного потенциала, диверсификации производства за счет создания новых производств в обрабатывающем комплексе. Например, в ОАО «Михайловский ГОК» увеличено производство валовой железорудной продукции на 1,1%. Предприятие продолжило инвестпроект по строительству технологического комплекса и объектов инфраструктуры обжиговой машины №3. Кроме того, МГОК ведется подготовка предварительного технико-экономического обоснования проекта «Производство гематитового концентрата в объеме 10 млн т из окисленных кварцитов», на него направлено 7,7 млн руб. В обрабатывающем комплексе области по итогам 2012 года индекс производства составил 110,1% — 4-е место в ЦЧР.

«Администрация области делает все необходимое для успешного развития агропромышленного комплекса, — считает глава региона. — Предприятиям АПК в 2012 году оказана господдержка в объеме 3,5 млрд руб. Сами агрокомпании в развитие вложили 32 млрд руб.». В 2012 году введена в эксплуатацию первая очередь птицефабрики ЗАО «Курский агрохолдинг» вертикально интегрированного холдинга в Горшеченском районе (2,2 тыс. т птицы на убой в живом весе). В Железногорске открылось предприятия «Нива Черноземья» мощностью по выработке колбасных изделий до 5 т и мясных полуфабрикатов до 30 т в сутки. Среди других крупных инвестпроектов в «пищевке» — введение четвертой линии по производству кондитерских изделий ЗАО «Контини-Рус» на новой кондитерской фабрике и завершение строительства административно-бытового корпуса.

«В текущем году перед нами стоит конкретная задача — совершенствование региональной экономики



ГУБЕРНАТОР КУРСКОЙ ОБЛАСТИ АЛЕКСАНДР МИХАЙЛОВ РАТУЕТ ЗА ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА

ОПЕРЕЖАЮЩИЙ РОСТ СПРОСА НА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЮ В ЧЕРНОЗЕМЬЕ ОБЪЯСНЯЕТСЯ НАЛИЧИЕМ БОЛЬШОГО КОЛИЧЕСТВА КРУПНЫХ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ И ЭНЕРГОЕМКИХ ПРОИЗВОДСТВ, А ТАКЖЕ ВЫСОКОЙ ПЛОТНОСТЬЮ НАСЕЛЕНИЯ ТЕРРИТОРИИ.



с точки зрения повышения инвестпривлекательности региона и улучшения бизнес-климата, — резюмирует господин Михайлов. — В целях создания элементов инвестиционной инфраструктуры в 2012 году создано ОАО «Агентство по привлечению инвестиций Курской области». Пройдя организационный этап, оно активно включилось в работу по составлению реестра земельных участков для создания промышленных парков и инвестиционных площадок, которые можно предложить потенциальным инвесторам для строительства предприятий промышленности, а также под создание на территории области промышленных парков. Реестр размещен в интернете на официальном сайте области, сейчас в нем 136 участков». Международным агентством Fitch Ratings Курской области присвоен долгосрочный рейтинг — «Стабильный».

ЛИПЕЦК ДЕЛИТСЯ НА ЗОНЫ Как заявил губернатор Олег Королев, по результатам социально-экономического развития за минувший год Липецкая область уверенно входит в группу регионов-лидеров. По индексу промышленного производства область, действительно, уступила разве что Воронежской — 113,1%. «О высоких темпах развития реального сектора экономики говорят темпы роста потребления электроэнергии. Регион занимает первое место по этой позиции. Область также вошла в десятку лидеров по доле прибыльных предприятий и вводу жилья», — отмечает губернатор. В промышленности по итогам года отгружено продукции на сумму 313,4 млрд руб., что на 11% выше уровня прошлого года.

В частности, высокие темпы роста достигнуты в химическом производстве — 115% (ООО «Фенци»), производстве резиновых и пластмассовых изделий — 117% (ООО «Компания «Ассоль»», ОАО «Полимер»), металлургическом производстве — 120% (ОАО «НЛМК»). На 6% больше произведено холодильников и морозильников, на 5% — стиральных машин. Всего по машиностроению рост производства составил 4%. На 3,2% увеличилось производство пищевых продуктов.

В особой экономической зоне «Липецк» в текущем году введены в эксплуатацию первая очередь ООО «Йокохама Р.П.З.» и ООО «ПК Рационал». Всего в ОЭЗ действуют уже 9 предприятий, в стадии строительства еще четыре — ООО «Лиюком», «АВТ» ООО «Белон-Метакон», ООО «Лаксес Липецк». В ОЭЗ промтипа регионального уровня активно работают ООО «Тербунский гончар», ЗАО «Рафарма», ООО «Роп-Русь», ИП Л.В. Тарасова, ООО «Хавле Индустриверке», ООО «Хорш-Русь».

Объем инвестиций в основной капитал, по оценке властей, составил 52,9 млрд руб., или 71,1% к соответствующему периоду прошлого года. Однако снижение поступления связано с высокой базой 2011 года, когда реализовывались крупные проекты по вводу в эксплуатацию доменной печи №7 в ОАО «НЛМК», строительство свиноводческого комплекса компании «Липецкмясо» в Воловском районе, ввод первой очереди предприятия по производству антибиотиков и противораковых лекарственных средств ЗАО «Рафарма» в Тербун-

ском районе. В целом по области на душу населения приходится 43,3 тыс. руб. инвестиций.

Огромную роль, как утверждают местные власти, в социально-экономическом развитии области играют бюджетные ассигнования на основе софинансирования: за шесть лет только в сельское хозяйство направлено 89 млрд руб. — почти три годовых консолидированных бюджета области. При этом на один вложенный бюджетный рубль инвестировано 10 руб. во все иные направления развития инфраструктуры — на благоустройство, строительство дорог, больниц, школ. «Сложившийся благоприятный инвестиционный климат региона обуславливает дальнейшее развитие. Только лишь по заявленным и уже одобренным проектам в ближайшее время в область будут привлечены еще 180 млрд руб. В их числе — планы акционерного общества «Группа Черкизово», которые оцениваются в 46 млрд руб. А еще 34 млрд руб. составят вложения по одобренным недавно проектам будущих резидентов ОЭЗ «Липецк». Федеральная особая экономическая зона — это прежде всего высококвалифицированные рабочие места, хорошая зарплата, перспектива для молодежи и уже затем налоговые отчисления. Главное — инвестиционный рейтинг, всегда нужно рассчитывать на перспективу, на вложения в будущее», — поясняет господин Королев.

Агентство Fitch Ratings в прошлом году присвоило Липецкой области долгосрочные рейтинги в иностранной и национальной валюте на уровне «ВВ», краткосрочный рейтинг в иностранной валюте «В» и национальный долгосрочный рейтинг «AA-(rus)». Прогноз по долгосрочным рейтингам — «Стабильный». Российское рейтинговое агентство «Эксперт РА» считает, что Липецкая область занимает 3-е место среди 83 субъектов РФ в рейтинге минимальных инвестиционных рисков. Этот статус поддерживается «высокими показателями ликвидности Липецкой области и взвешенным управлением финансами и долгом». Минимальные риски, по мнению экспертов, отражают сильную экономику региона и устойчивую ситуацию с исполнением бюджета.

В 2012 году разработан проект госпрограммы «Обеспечение инвестиционной привлекательности Липецкой области на 2013-2020 годы». В целях развития инфраструктуры на территории ОЭЗ «Липецк» предусмотрено направить бюджетные ассигнования в уставный капитал одноименного ОАО в размере 3 млрд руб. в течение трех лет. Кроме того, планируется содействие созданию двух индустриальных парков в Ельце и Усмани; формирование территориально-отраслевых кластеров: биотехнологического (Данков) и машиностроительного (Чаплыгин); обеспечение темпа роста инвестиций в основной капитал не менее 114%; содействие в реализации кадрового проекта «Полеты по вертикали».

ОРЕЛ РАСПРАВЛЯЕТ КРЫЛЬЯ По данным заместителя председателя облправительства, руководителя блока финансово-экономического развития Юрия Парахина, валовой региональный продукт составил 140,1 млрд руб. (105,3%). Темпы роста ВРП в 2013 году прогно-



ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ ЧЕРНОЗЕМЬЯ ЗА 2012 ГОД

Белгородская область: валовой региональный продукт достиг 565 млрд руб. Объем инвестиций в основной капитал — 140 млрд руб. Продукции сельского хозяйства выпущено на сумму 156,3 млрд руб. Объем работ в строительстве — 73,2 млрд руб. А оборот розничной торговли — 199,9 млрд руб. Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата (по полному кругу организаций, без выплат социального характера) составила 19678,2 рубля.

Воронежская область: валовой региональный продукт — 445 млрд руб., объем сельхозпроизводства — 99,3 млрд руб. Объем инвестиций в основной капитал — 92,8 млрд руб. Оборот розницы — 323 млрд руб. Объемы строительных работ — 34 млрд руб. Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата — 19,2 тыс. руб.

Курская область: инвестиции в основной капитал — 63 млрд руб., объем сельхозпроизводства — 65 млрд руб. Объемы строительства — 27,9 млрд руб. Среднемесячная зарплата — 18,7 тыс. руб.

Липецкая область: отгружено продукции на 313,4 млрд руб. Объем инвестиций в основной капитал — 52,9 млрд руб. Объемы строительных работ — 31,2 млрд руб. Объем валовой продукции АПК — 35,7 млрд руб. Среднедушевые денежные доходы населения — 18,6 тыс. руб.

Орловская область: объем отгруженных товаров — 85 млрд руб. Валовой региональный продукт — 140,1 млрд руб. (105,3%). Инвестиции в основной капитал — 40,4 млрд руб. Объем производства продукции сельского хозяйства — 38 млрд руб. Объем выполненных строительных работ составил 12,5 млрд руб. Товарооборот розницы — 81,6 млрд руб. Среднемесячная номинальная начисленная зарплата — 16,9 тыс. руб.

Тамбовская область: ВРП — 203 млрд руб. Инвестиции в основной капитал составили 82,4 млрд руб. Объем валовой продукции АПК — 55,4 млрд руб. Объем выполненных строительных работ составил 16,7 млрд руб. Оборот розничной торговли — 132,3 млрд руб. Среднемесячная зарплата — 16,9 тыс. руб.

Кредитование юридических лиц

ИЩЕТЕ КЛАД ДЛЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ БИЗНЕСА?

ВОСПОЛЬЗУЙТЕСЬ КРЕДИТОМ!

Преимущества:

- разнообразие кредитных продуктов, учитывающих особенности Вашего бизнеса;
- индивидуальные графики предоставления и погашения кредитов;
- оперативность принятия решения;
- привлекательные процентные ставки.



АКБ «Инвестторгбанк» (ОАО). Генеральная лицензия ЦБ РФ №2763





ОЛЕГ ХАРСЕВ

ГУБЕРНАТОР ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ АЛЕКСАНДР КОЗЛОВ НАСТАИВАЕТ НА ПРИВЛЕЧЕНИИ ИНВЕСТИЦИЙ В РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР

зируются на уровне 104,1% к 2012 году. Промпроизводство области формирует около 24% ВРП. Ряд крупных предприятий смогли удержать темпы роста производства и увеличить отгрузку продукции. Это, в частности, ОАО «Протон», ОАО «Промприбор», ОАО «Болховский завод полупроводниковых приборов», ОАО «Мценский литейный завод», ОАО «КМ Групп», ОАО «ГМС Насосы», ОАО «Автоагрегат» и ОАО «Мценский завод "Коммаш"».

В соответствии с концепцией промполитики Орловской области на период до 2020 года, отрасль остается базовой составляющей экономики региона, ее доля в общем обороте организаций по видам экономической деятельности составляет 38%. В области в сфере промпроизводства функционирует более 700 предприятий, в том числе около 200 крупных и средних. Промышленность обеспечивает около трети доходов консолидированного бюджета области, 22% валового регионального продукта. В ней занято более 55 тыс. человек, или почти четверть всех работающих в области. Промпроизводство сосредоточено в трех основных промышленных центрах региона: в самом Орле — 65%, в Мценске — 14% и еще 11% в Ливнах.

Сегодня доля инновационной продукции в общем объеме отгруженной продукции комплекса превышает 12%, что существенно выше общероссийского показате-

ля (в среднем 5%). В то же время рост указанного показателя обеспечивается отдельными направлениями внутри видов экономической деятельности — производство холодильного и вентиляционного оборудования (удельный вес в общем объеме отгрузки продукции инновационного характера — 50-55%), производство дорожно-строительной техники (10-15%), производство насосного оборудования (5-7%), производство коммунальной техники (6-8%). «Вместе с тем сопоставление количества инновационно активных субъектов промышленной деятельности с общим числом промышленных предприятий области свидетельствует о недостаточной активности предприятий в сфере освоения новых технологий. В большей степени новые технологии производства и разработка новых видов продукции используются крупными экспортно ориентированными предприятиями и предприятиями, вынужденными конкурировать с импортной продукцией на российском рынке», — сказано в концепции. Причина отставания банальна — недостаточный объем затрат на технологические инновации.

Впрочем, глава региона Александр Козлов неоднократно подчеркивал: «Главное — привлечение инвестиций в реальный сектор экономики». В 2012 году было освоено 40,4 млрд руб. инвестиций в основной капитал, что на 18,5% выше уровня 2011 года. В текущем году

прогнозируется освоить порядка 45,6 млрд руб. По словам Юрия Парахина, в текущем году должна быть разработана инвестиционная стратегия Орловской области, сформирован регламент сопровождения инвестиционных проектов по принципу «одного окна». Продолжится реализация важных инвестпроектов: строительство гречнево-хлопяного завода с элеватором и фасовочно-логистическим комплексом ООО «Агро-Альянс», развитие туристического многофункционального комплекса «ГРИНН» ЗАО «Корпорация ГРИНН, развитие сети ООО «Икс 5 Ритейл Групп», продолжение возведения объектов селекционно-гибридного центра ООО «Знаменский СГЦ», развитие птицефабрики ООО «Птичий дворик», строительство новых производственных мощностей по выпуску метизной продукции и проволоки ООО «Промметиз-Русь», строительство Центра производства, торговли и сервиса сельскохозяйственной техники компании Amazone.

В числе основных приоритетов социально-экономического развития в 2013 году главой региона названы развитие АПК, промышленности и жилищного строительства, «особое внимание поручено уделить поддержке малого бизнеса».

ЖИЗНЬ ИНВЕСТИЦИЯМИ Тамбовская область в 2012 году участвовала в 55 федеральных программах и проектах, привлекая на 1 рубль бюджета региона 9,6 федерального рубля и частных инвестиций (в 2011 году — 6,5 руб.). Всего на развитие в регион привлечено около 20 млрд руб. По предварительным расчетам, прирост ВРП в 2012 году составил порядка 11,3%. Его объем составил 203 млрд руб. По сравнению с 2011 годом структура ВРП «не претерпела больших изменений». «Основой формирования бюджета для реализации соцполитики является развитая экономика и благоприятная среда для привлечения инвестиций. И главная задача — сохранить и усилить конкурентные позиции Тамбовской области. Увеличение масштаба экономики возможно только за счет роста объемов инвестиций», — утверждают в облправительстве. В 2012 году объем инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансирования составил 82,6 млрд руб., или 116,2% к соответствующему периоду предыдущего года. Губернатор Олег Бетин поставил задачу привлечь инвестиций в этом году в объеме не менее 100 млрд руб.

Минувшим летом Fitch Ratings повысило долгосрочные рейтинги Тамбовской области в иностранной и национальной валюте с уровня «BB-» до «BB» и подтвердило краткосрочный рейтинг региона на уровне «B», а также повысило национальный долгосрочный рейтинг области с уровня «A+(rus)» до «AA-(rus)». Прогноз по долгосрочным рейтингам — «Стабильный». По итогам ежегодного рейтинга «Эксперт РА» область вошла в тройку регионов-лидеров в номинации «Высокая эффективность госуправления» и заняла 6-е место по общему инвестиционному риску регионов.

Аналитики «Инвесткафе» в целом поддерживают позитивный настрой управленцев в регионах. Так, Лилия Бруева поясняет, что опережающий рост спроса на электроэнергию в Черноземье объясняется наличием большого количества крупных промышленных потребителей и энергоемких производств, а также высокой плотностью населения территории. При этом наилучшая динамика по итогам 2012 года отмечена в Орловской, Воронежской и Брянской областях.

В 2013 году Нововоронежская АЭС должна показать внушительные темпы прироста выработки, что обусловлено не только продолжением роста спроса на электроэнергию в области, но также и работой модернизированного энергоблока. Нововоронежская АЭС в январе-феврале 2013 года не только увеличила выработку электроэнергии относительно аналогичного показателя 2012 года,

но также перевыполнила планы по полезному отпуску и коэффициент использования установленной мощности, который за два месяца составил 101,08%.

«Перспективы расширения сбыта для Курской АЭС в ближайшие годы также подтверждаются обновлением производства и повысившейся в прошлом году установленной мощности станции. В прошлом году курские атомщики также перевыполнили план, выработав 29 млрд кВтч энергии и собираются ставить новые рекорды уже в году текущем. Вывод из эксплуатации первого и второго энергоблоков Курской АЭС пока намечен лишь не раньше 2021 года, а первый энергоблок Курской АЭС-2 должен вступить в строй только в 2020 году. В проект заложены действительно передовые технологии, которые «Атомэнергопроект» включил в проекты строительства Смоленской АЭС-2, а также Нижегородской атомной станции и частично при возведении АЭС Аккую в Турции. В целом, что касается безопасности строительства АЭС, «Росатом» уже во многом опережает многих зарубежных конкурентов. Поэтому экологические риски для региона невысоки, а вот с точки зрения создания новых рабочих мест это строительство определенно будет сильным прорывом», — рассказала госпожа Бруева.

Аналитик Андрей Шенк, как и многие чиновники, не верит в светлые перспективы металлургической отрасли Черноземья: «Я бы не стал рассчитывать на существенный рост производства в этом году как в целом по России, так и в Белгородской области в частности. Это связано с тем, что в мире наблюдается перепроизводство стали и металлоконструкций, и это оказывает влияние на цены, в частности и на внутренние цены». «Я думаю, что предприятия скорректируют свои инвестиционные программы и сосредоточатся не на расширении производственных мощностей, а на сокращении себестоимости и повышении эффективности. Немного лучше обстоят дела с рынком железорудного сырья, так как существует довольно высокий экспортный потенциал, однако тут преимущество у более восточных регионов. Что касается машиностроения, то тут тоже не стоит рассчитывать на существенный рост, так как из-за сокращения инвестпрограмм спрос на продукцию будет меньше. В целом я бы закладывал более консервативные прогнозы по промышленному росту в Центральном Черноземье, так как он гораздо более чувствителен к происходящему на европейских рынках, а там пока продолжается рецессия», — добавил эксперт.

Аналитик Дарья Пичугина отмечает прогрессивное развитие сельского хозяйства в Белгородской области: регион является одним из лидеров по выполнению целевых программ по развитию АПК, а также применению передовых технологий, например, ноутилл, которая позволяет увеличить урожайность в засушливых районах, а также способствует сохранению плодородия и препятствует эрозии почвы, уменьшает расход ГСМ. Также местные власти активно поддерживают фермеров, словом, белгородский АПК «имеет хорошие перспективы».

«Животноводство в Курской области уже достаточно развито и имеет дальнейший потенциал развития. В регионе, к примеру, находятся большие мощности группы "Черкизово" по производству птицы, и, скорее всего, производство будет расти, так как, по прогнозам, потребление мяса птицы в России только увеличится, — рассказывает госпожа Пичугина. — Липецк и Тамбов также регионы развитого животноводства, здесь сосредоточены свиноподкомплексы. Однако стоит учесть, что производство свинины в будущие годы будет не таким рентабельным, как раньше, поэтому выжить смогут либо крупные предприятия, либо те, которые получают господдержку. Развитие ОЗЗ в Липецке, безусловно, будет оказывать позитивное влияние на экономику региона». ■

В ЦЕЛОМ ЭКСПЕРТЫ ЗАКЛАДЫВАЮТ БОЛЕЕ КОНСЕРВАТИВНЫЕ ПРОГНОЗЫ ПО ПРОМЫШЛЕННОМУ РОСТУ В ЦЕНТРАЛЬНОМ ЧЕРНОЗЕМЬЕ, ТАК КАК ОН ГОРАЗДО БОЛЕЕ ЧУВСТВИТЕЛЕН К ПРОИСХОДЯЩЕМУ НА ЕВРОПЕЙСКИХ РЫНКАХ, А ТАМ ПОКА ПРОДОЛЖАЕТСЯ РЕЦЕССИЯ



АНАЛИЗ

ИГРА В ПРЯТКИ НА ТРИЛЛИОНЫ

ЕСЛИ БЫ РОССИЙСКОЕ ПРАВИТЕЛЬСТВО БЫЛО ПО-НАСТОЯЩЕМУ АМБИЦИОЗНЫМ, ОНО БЫ ВЫИСКИВАЛО НЕ 200-300 МЛРД И ДАЖЕ НЕ 500 МЛРД РУБ. ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ДОХОДОВ, А 6 ТРЛН. А НАЙДЯ, СНИЖАЛО БЫ НАЛОГОВУЮ НАГРУЗКУ, ПРИЧЕМ НЕ СИМВОЛИЧЕСКИ, А РАДИКАЛЬНО — НА ТРЕТЬ.

НАДЕЖДА ПЕТРОВА, МАКСИМ КВАША



У ГЛАВЫ МИНФИНА АНТОНА СИЛУАНОВА ВСЕГДА НАЙДЕТСЯ ДОКАЗАТЕЛЬСТВО ТОГО, ЧТО НЕ ОН ДОЛЖЕН ДЕНЕГ, А ЕМУ

ЭКОНОМИКА В ТЕНИ Получать белую зарплату в целом приятно. Получать большую белую зарплату приятно вдвойне: и налоговый вычет можно при случае оформить, и пенсионные отчисления достойные. Но, если налоговая система, как говорит премьер Дмитрий Медведев, «настраивает налогоплательщиков на получение заработной платы вбелую», это еще не значит, что она настраивает вбелую эту зарплату выплачивать. Доля скрытой оплаты труда, согласно оценкам Росстата, отличается завидным постоянством: 28,3-28,8% на протяжении уже семи лет, за исключением кризисного 2008 года (26,5%), — эффекта от предполагаемой «настройки» нет даже символического.

Если бы он был, Медведеву, может, и не пришлось бы недавно проводить совещание по мобилизации доходов. Потому что речь идет о триллионах рублей — в 2012 году, к примеру, 8,98 трлн. Будь они белыми, НДС с этой суммы составил бы 1,17 трлн руб. — серьезное подспорье для местных бюджетов, уменьшение межбюджетных трансфертов для всех остальных. Суммарные страховые взносы оценить труднее (никто не знает, о зарплатах какого размера идет речь и, соответственно, по какой ставке с них следовало бы эти взносы отчислять), но, если предположить, что соотношение такое же, как и в белой части экономики (1,71 в 2012

году), внебюджетные фонды получили бы дополнительные 2 трлн руб. Было бы лишним, видимо, даже упоминание о том, что от дискуссии о пенсионной реформе мы в этом случае были бы избавлены.

Эти гипотетические три с копейками триллиона, по-видимому, лишь малая часть потерянных государством доходов. Путь в конверты непрост. Главное, что о нем надо знать: большая часть денег, которые в них оказываются, — это не уплаченный в бюджет однодневками НДС.

Пусть очень грубо, но можно оценить масштабы и этого бедствия. Если бы для всех товаров и услуг ставка налога находилась на уровне 18%, в случае стопроцентной собираемости его сумма составила бы 18% ВВП (этот показатель представляет собой сумму произведенной экономикой добавленной стоимости), или 11,2 трлн руб. (на 2012 год). Сумма вычетов по НДС (главным образом инвестиционные льготы), как заявил на коллегии ФНС глава ведомства Михаил Мишустин, достигла 1 трлн руб. Собрано НДС, по данным Федерального казначейства, 3,5 трлн руб. — эта сумма включает НДС на товары, импортированные на территорию РФ. Неясной остается судьба еще почти 6,7 трлн руб. Похоже на международное достижение (в странах ЕС перед кризисом разрыв между потен-

циальным и собираемым НДС составлял от 10% до 30%, максимум был зафиксирован в Греции).

Часть этой недостачи — значительную, но не всю — можно объяснить применением льготной десятипроцентной ставки. Еще часть — возвратом НДС при экспорте: в 2012 году объем вывоза товаров и услуг из страны составил \$530 млрд, то есть возврат НДС около 3 трлн руб. Таким образом, можно предположить, что упущенные доходы в виде НДС, НДС и страховых взносов могут доходить примерно до 6 трлн руб. Но никто не собирается все их взыскивать, и это к лучшему.

ЗАКОНЫ ВОЕННОГО ВРЕМЕНИ Меры, которые рассматриваются правительством в рамках объявленной на предстоящую бюджетную трехлетку (2014-2016 годы) «мобилизации», и без того очень жесткие, большая их часть должна начать действовать со следующего года. «Существенные надежды» правительство возлагает на проект закона о противодействии незаконным финансовым операциям, который, как уверяет глава Минфина Антон Силуанов, «коснется именно недобросовестных плательщиков». На деле проект грозит серьезными неприятностями широкому кругу предпринимателей. Неполучение корреспонденции, направленной налоговой инспекцией по юридическому адресу, приведет к заморозке счетов. Разработанные поправки к Уголовному кодексу (ответственность за нерепатриацию валюты из-за рубежа начиная с 6 млн руб. и использование «подложных документов» при переводе средств на счета нерезидентов в любом размере) могут собрать урожай почище, чем знаменитая ст. 159 («Мошенничество»). О дополнительных проверках предпринимателей, показавших убытки в отчетности или подавших уточненную декларацию, и возможности в рамках камеральной проверки наносить визит на предприятие с выемкой документов и говорить нечего: если эти меры соответствуют принципу «снижения административной нагрузки на налогоплательщика», о котором якобы помнит Дмитрий Медведев, что называть ее повышением?

Полный список мер появится к лету. Среди 30 предложений, которые Минфин готовил к прошедшему совещанию, помимо уже изложенной идеи установить лимит для оплаты наличными 300 тыс. руб. были, по сведениям «Финмаркета», создание в Следственном комитете подразделения по борьбе с налоговыми преступлениями и введение уголовной ответственности за уклонение от уплаты страховых взносов. Возможные сроки выездной проверки со стороны ПФР и ФСС предлагается продлить с двух до шести месяцев. Собственников квартир, машин и другого имущества, которое можно обложить налогом, обязать самих информировать об этом налоговую инспекцию. О движении средств по счетам адвокатов, нотариусов и прочих «часто практикующих лиц» (вообще говоря, под это определение подпадает любой ИП) банки обязаны будут сообщать в ПФР и ФСС — из сообщений пока неясно, идет ли речь об информировании по запросу или по умолчанию, но второй вариант вполне возможен. Во всяком случае, авторы не поперхнулись, когда предложили предоставлять антикризисную финансовую поддержку низконалоговым юрисдикциям (Кипру) только при условии получения от них «всего массива» сведений о российских учредителях и бенефициарах зарегистрированных там компаний, а также о банковских счетах «российских лиц».

Конечно, все будет сопровождаться «снижением административной нагрузки» — в этом помогут современные технологии. Идея обязательной подачи налоговых деклараций по НДС в электронном виде, высказанная в антиотмывочном законопроекте, в новых предложениях распространилась на отчетность об уплате страховых взносов (для организаций от десяти человек). К контрольно-кассовой технике решено выдвинуть требование передавать информацию в налоговые органы в режиме онлайн. И при налоговой проверке удастся обойтись без бумаги: не выдавать проверяющим кипы документов, а просто открыть им доступ к внутренней системе учета. Даже странно, что от представленных предложений по улучшению налогового администрирования Минфин ждет всего 200-250 млрд руб. дополнительных доходов. Правительству нужно вдвое больше. На первое время — хотя бы 500 млрд руб.

ОЖИДАНИЯ И ОБЕЩАНИЯ Дополнительные деньги, по словам Антона Силуанова, могли потребоваться ведомствам на покрытие дополнительных потребностей — социальных (детсады и перинатальные центры), инфраструктурных (Московский транспортный узел) и инвестиционных. Сумма примерно соответствует объему «отложенных решений», которые, как говорил еще осенью при обсуждении проекта бюджета глава Минэкономики Андрей Белоусов, придется финансировать в 2015-2016 годах, «чтобы выйти на параметры президентских указов».

Но, каковы бы ни были цели, средства для их достижения Минфин готов искать в доходах от приватизации (предложения Минэкономики на общую сумму 1 трлн руб., включая, правда, доэмиссии ряда компаний, правительство решило использовать по максимуму, так что, вероятно, будет продано 19,5% акций «Роснефти», 50% реорганизованного «Ростелекома» и 83,4% «Шереметьево») и оптимизации инвестпрограмм госкомпаний либо расходов министерств и ведомств. Как писал «Ъ», на совещании, посвященном дележу доходов, Минфин изыскал таким образом на 2014-2016 годы 1,6 трлн руб. Бюджетные инвестиции в инфраструктурные проекты, льготы для государственных и гражданских служащих и даже госпрограмма вооружений — оказалось, многое можно «оптимизировать». Правда, правительство эти цифры Минфина не утвердило, но замена традиционной для кабинета весенней темы «дайте еще денег» на «только не забирайте» проведена элегантно. Не говоря уж о том, что более ясного сигнала: на распечатывание нефтегазовых доходов (их в этом году прогнозируется 230 млрд руб.) Минфин не пойдет — быть не могло.

Однако никто и никогда, по-видимому, не соберет все налоги, проходящие мимо российского бюджета. Потому что это неминуемая плата за «капитализм для друзей», никуда не годный деловой климат и избирательное правоприменение. И потому что теневые и на свету могут сильно потерять в весе: нельзя поручиться, что рабочие места, на которых получают в конвертах те самые 8,98 трлн руб., способны существовать при полноценной налоговой нагрузке. Так что и те 6 трлн руб., что получили в «расчетах на салфетке», — это вовсе не фискальный резерв. Это резерв для снижения налоговой нагрузки в условиях, когда правила игры будут равны для всех. Причем снижения радикального — на треть. ■

РЕЧЬ ИДЕТ О ТРИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ — В 2012 ГОДУ, К ПРИМЕРУ, 8,98 ТРЛН БУДЬ ОНИ БЕЛЫМИ, НДС С ЭТОЙ СУММЫ СОСТАВИЛ БЫ 1,17 ТРЛН РУБ. — СЕРЬЕЗНОЕ ПОДСПОРЬЕ ДЛЯ МЕСТНЫХ БЮДЖЕТОВ, УМЕНЬШЕНИЕ МЕЖБЮДЖЕТНЫХ ТРАНСФЕРТОВ ДЛЯ ВСЕХ ОСТАЛЬНЫХ



Нанопродуктом прошлись по бездорожью

В Воронежской области вышел на проектную мощность уникальный завод по производству минерального порошка.



Благодаря его продукции, изготовленной по особой технологии, появилась возможность делать более качественный и долговечный асфальт. В отличие от традиционных асфальтобетонных смесей, ему не страшны влага и перепады атмосферных температур. Гидрофобность, эластичность, термостойкость асфальтобетонных смесей, приготовленных с использованием активированного минерального порошка, в несколько раз превосходит характеристики сегодняшних традиционных асфальтов. Авторами новой технологии стала группа единомышленников под руководством инженера, ныне генерального директора ООО «Воронежский завод минерального порошка» Александра Решетникова. А построен завод за счет кредитных ресурсов Центрально-Черноземного банка Сбербанка России и частных инвестиций бизнесмена Эдуарда Краснова. Полностью автоматизированное производство по уровню сложности и использованию инноваций не имеет аналогов не только в нашей стране, но и в мире.

Как все начиналось

Идея создания инновационного производства по выпуску минерального порошка возникла на начальной стадии реализации проекта по разработке одного из песчаных карьеров Воронежской области и доведению качественных характеристик добываемого песка до фракций, способных служить сырьем для производства широкой линейки строительных материалов, а также оптического стекла, кварца, керамической фасадной плитки и других материалов.

– Вначале была мысль классифицировать, обрабатывать песок и выходить с этой продукцией на европейский рынок, где кварцевая мука ценится очень высоко. Но Александр Решетников, который продолжительное время руководил асфальтовым заводом в Воронеже и до мельчайших подробностей знает технологию производства и укладки асфальта, предложил мне осуществить другой, более инновационный и перспективный проект, – рассказывает Эдуард Краснов.

Инженер, автор многих технологических инновационных работ, Александр Решетников предложил реализовать давнюю свою идею – создать автоматизированную систему переработки нерудных материалов в сыпучую фракцию с заданными параметрами. Но первоначальная идея в процессе реализации переросла в нечто большее – высокотехнологичное производство по измельчению нерудных материалов и изготовлению активированного минерального порошка для асфальтовых автодорожных покрытий.

– Когда занимались асфальтобетоном, поняли, что недолговечность службы дорожного полотна связана не только с тем, что дорожники плохо укладывают асфальт, но и с низким качеством составляющих асфальтобетона. Главными проблемами для российских автодорожников является большое число атмосферных температурных переходов через ноль в течение года и низкая гидрофобность – способность отталкивать воду – современных асфальтов.

Поэтому и задумались над тем, как изменить характеристики составляющих асфальтобетонных смесей и техноло-

гию их производства, чтобы не допускать насыщения дорожного полотна влагой, сделать асфальт «безразличным» к капризам погоды, а также более эластичным, чтобы при нагрузках он не лопался и не крошился, – объясняет

истоки идеи ее автор. – Результатом раздумий и исследований явилась идея применения в качестве наполнителя асфальтобетонных смесей активированного минерального порошка.

Инвесторы поверили в нее. Завод по производству минерального порошка спроектировали весной прошлого года, строительство начали в июне. Понимая важность нашего начинания, правительство области помогло и выделило под строительство предприятия часть территории асфальтобетонного завода на территории Новоусманского района. Удобная логистика, соседство с потребителями минерального порошка, решение вопросов с обеспечением производства коммуникациями – не последние преимущества предоставленного земельного участка.

Однако часть площадки оказалась заболоченной. Пришлось вырезать болотистую массу и на ее место завезти 20 тысяч кубов свежего грунта. Это несколько удлинило сроки строительства завода, но монтаж его оборудования сделали практически за два месяца.

От импортных аналогов оборудования сразу отказались. Мониторинг подобных производств в Европе, США, Китае еще раз убедил, что разработки, осуществленные еще в СССР, аналогов в мире не имеют и по качеству, и по эффективности. Поэтому ставку сделали на отечественные разработки.

Первый колышек будущего завода был забит в январе 2012 года, а в ноябре уже отгружена первая партия продукции.

– Модуль крупности нашего порошка – 72 микрона, что соотносимо со сложенными вместе тремя человеческими волосками. Причем каждая крошка имеет кубовидную форму, что важно для дорожников, потому что такая конфигурация увеличивает жесткость и, значит, усиливает асфальтобетон. Но главное в том, что, применяя активаторы и нанося их на каждое микронное зернышко, а фактически «упаковывая» в водонепроницаемую пленку, мы реализовали в этой технологической линии нанотехнологию. Никакая технология, которая на сегодня применяется в стране и в Европе, этого делать не может, – объясняет особенности найденных решений директор ООО «Воронежский завод минерального порошка» Александр Решетников.

Линия эта разработана в России, изготовлена в России и собрана на заводе руками специалистов предприятия. В ней все уникально, начиная от механической части, заканчивая программным обеспечением. К примеру, мельница – сердце завода. Здесь непосредственно происходит доведение сырья до микронных величин. Она работает на основе так называемого газового подшипника. Многотонный бронированный ротор буквально висит на воздушной подушке и практиче-



ски без трения вращается со скоростью, способной раздробить самый прочный материал. В результате получается однородный продукт с заданными параметрами – кубовидной формы и строго рассчитанной величины. Основное производство полностью автоматизировано. Управляют процессом только два оператора – специалисты с высшим техническим образованием. В цехе два независимых контура, две симметричные линии для того, чтобы можно было делать профилактику оборудования. Все процессы регулирует автоматика в центрально-вычислительном центре.

Люди в основном задействованы на вспомогательных процессах. На подаче сырья, пакетировании, где кроме автоматической линии будет еще упаковка готовой продукции в мешки. Весовой терминал, газовые операторы, электрики – в смену задействовано всего 16 человек. В целом с запуском завода открывается 80 рабочих мест. Средняя зарплата 25500 рублей. Предприятие обеспечивает работников спецодеждой, транспортом и горячим питанием.

Номинальная мощность завода – 30 тонн порошка в час. В месяц завод способен выпускать от 15 до 20 тысяч тонн готовой

порошки и, применяя их, исключаем очень затратный процесс, традиционно используемый сейчас на асфальтобетонных заводах. Тем самым дорожники получают значительную экономию, используя наши порошки, – рассказывают специалисты завода. – Порошок с компонентами каучука, который улучшает все динамические показатели дорожного полотна, в применении очень прост и не влечет изменение привычной технологии производства асфальта. А вот качество возрастает на несколько порядков.

Дорожники уже проводили оценку эффективности применения нового каучукового порошка. Оказалось, что один завод за сезон будет получать реальную экономию только по битуму от 15 до 20 миллионов рублей, не считая экономии электроэнергии и трудозатрат. Если завод делает в сезон 500-600 тонн асфальтовой смеси, экономия денежных ресурсов составляет внушительную сумму – около 70 миллионов рублей. А если эти расчеты экстраполировать на масштабы страны – экономия колоссальная.

В ООО «ВЗМП» сейчас работают над таким составом активированного порошка, который будет содержать сразу как



продукции. Высокотехнологичное оборудование позволяет адаптивно подстраиваться под исходные данные сырья и обеспечивает 100-процентную гарантию ГОСТовской продукции на выходе без всяких отходов.

Процесс переработки абсолютно сухой, не используется ни вода, ни химические носители. Технология безотходна, экологически чиста, по ISO 9001 евростандарта укладывается во все параметры. И все это при том, что на заводе производят порошок, который выглядит как пыль.

Общая стоимость проекта составила 236 млн рублей, из которых 87,5 млн – заемные средства Центрально-Черноземного банка Сбербанка России, остальные – частные инвестиции Эдуарда Краснова. Срок окупаемости инвестиций около пяти лет. Как отметил зампред правления Сбербанка России, председатель Центрально-Черноземного банка Александр Соловьев, этот проект стал в минувшем году одним из самых знаковых для Воронежской области в силу своей востребованности и мощной инновационной составляющей.

«Это первое и пока единственное высокотехнологичное производство такого профиля в России, – отметил Александр Соловьев, – и мы очень рады, что совместно с инвестором Эдуардом Красновым Сбербанк участвовал в его создании».

Экономия на строительстве дорог

Активированный минеральный порошок, обладая рядом специфических свойств, в конечном итоге существенно улучшает качество асфальтов. На заводе разработали и опробовали три типа новых порошков. Наиболее востребован пока тот, что имеет стопроцентную гидрофобность. Он практически не впитывает влагу. Понятно, что, если его использовать в асфальте, дорожное покрытие приобретает то же качество – оно не впитывает влагу, значит, его не разрывает при перепаде температур на минус.

Другой вид минпорошка, адгезионного типа, позволяет существенно повысить качество битумов, которое сейчас, по свидетельству специалистов, ниже всякой критики.

Третий тип активированных порошков выступает в виде носителя каучуковых волокон, которые делают асфальтополимер битумный вяжущий. Благодаря применению такого порошка производителям асфальта не нужно покупать дорогостоящие каучуки.

- Мы берем высококачественные, но дешевые каучуки, растворяем в специальной жидкости, активируем минеральные

минимум пять из двадцати компонентов, необходимых для укладки твердого дорожного покрытия. Причем в выверенных пропорциях. Это существенно сократит издержки и упростит работу асфальтовых заводов. Такой подход позволит воронежским разработчикам минпорошка не только быть первыми, но и долгое время удерживать лидерство в этой сфере.

Клонированию подлежит

Естественно, если такие порошки будут применяться массово, качество асфальтового покрытия будет существенно улучшено, что позволит вывести дороги в стране на мировой уровень. И тогда в России, возможно, одной бедой станет меньше.

Ноу-хау воронежцев серьезно заинтересовало дорожников. Руководство завода уже подписало ряд рамочных договоров, в том числе и на поставку минпорошка для трассы Санкт-Петербург – Москва. В конце года поставили 650 тонн минпорошка



на федеральную трассу М6 в Ростовскую область и получили великолепное заключение. Поступило предложение от министра транспорта Ставропольского края построить такой же завод у них. Готовы выделить деньги и землю для этого. А пока начали сотрудничество с закупки воронежского минпорошка. Аналогичное предложение о строительстве завода поступило от Ростовской области, хотя у них есть свои предприятия, которые производят составляющие асфальтобетона по старым технологиям.

Еще одно направление – поставка порошков для филиала компании КНАУФ. Специалисты этой известной фирмы апробировали продукцию Воронежского завода минпорошков для производства сухих смесей и остались довольны ее качеством, что неудивительно: цифровой метод замкнутого контура просто не позволяет заводу делать брак.

И все же руководство завода готово отдать приоритет в поставках партнерам из Воронежской области. Более того, думает над интеграцией со смежниками и о создании технологических кластеров, где бы на одной территории были собраны предприятия, занятые решением одной задачи – созданием высококачественного асфальта. Прообраз уже начал складываться: рядом с заводом минеральных порошков расположены два асфальтовых завода, щебень улучшенного качества кубовидной формы складировается в хранилище чуть дальше – на «Павловскграните».

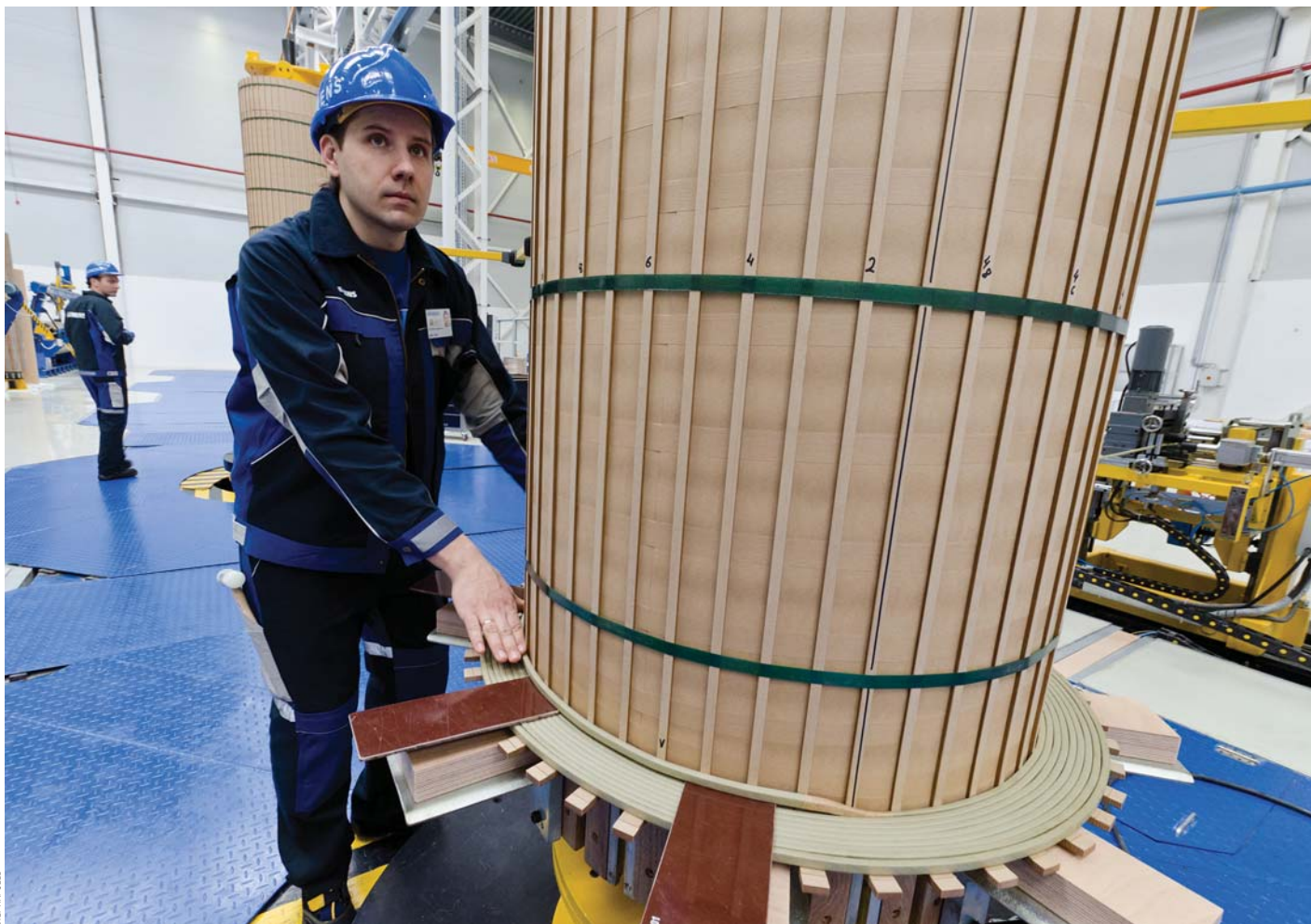


ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ: ТРУДНОСТИ ПЕРЕХОДА

ВОЗНИКНОВЕНИЕ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ (ИП) В ЧЕРНОЗЕМЬЕ ОБУСЛОВЛЕНО ТЕМИ ЖЕ ПРИЧИНАМИ, ЧТО И ВО ВСЕЙ РОССИИ, – ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ ИНВЕСТОРОВ В ПОЛУЧЕНИИ ЗЕМЛИ И ИНФРАСТРУКТУРЫ НА ВЫГОДНЫХ УСЛОВИЯХ. ПРИ ЭТОМ ПРОМПЛОЩАДКИ В ЧЕРНОЗЕМНЫХ РЕГИОНАХ ИМЕЮТ ОБЩИЕ ПРОБЛЕМЫ – НАЧИНАЯ ОТ ВОПРОСОВ ЭКСПЛУАТАЦИИ КОММУНИКАЦИЙ И ЗАКАНЧИВАЯ СЛОЖНОСТЬЮ ПРИВЛЕЧЕНИЯ СРЕДСТВ НА СТРОИТЕЛЬСТВО ИНФРАСТРУКТУРЫ С ДЛИТЕЛЬНЫМ СРОКОМ ОКУПАЕМОСТИ. УЧАСТНИКИ РЫНКА ОТМЕЧАЮТ, ЧТО ОПТИМАЛЬНОЙ ФОРМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИНДУСТРИАЛЬНЫМ ПАРКОМ, КОТОРАЯ ПОДОШЛА БЫ ДЛЯ ВСЕХ, НЕ СУЩЕСТВУЕТ.

ВАЛЕРИЯ РОЗБОТ

ОПЕРАТОРЫ ВОЗМОЖНОСТЕЙ В Воронежской области самым крупным является индустриальный парк «Масловский» (Новоусманский район). Сейчас площадь ИП составляет 630 га, им управляет принадлежащая области ОАО «Воронежская индустриальная корпорация». Крупнейшие инвесторы – Siemens, Armax Group, ООО «Воронежсельмаш», еще четыре предприятия запустятся в третьем квартале текущего года. Кроме того, в области действует ИП «Лискинский» (Лискинский район, 262,5 га), недавно созданный «Бобровский» (Бобровский район, 464,3 га). Также в Воронеже открыт частный индустриальный парк «Перспектива» (Новоусманский район, 146 га). Он управляется ООО УК «Перспектива», принадлежащим воронежскому бизнесмену Александру Енину. На данный момент у парка более 14 резидентов, крупнейший – воронежская компания «Самсон-опт», планирующая построить на территории чуть менее 12 га логистический комплекс класса «А» на 60 тыс. кв. м стоимостью около 2 млрд руб. Еще одна частная промплощадка RusLandGroup, продающая участки инвесторам, но не предоставляющая преференций своим резидентам (сейчас их более семи), располагается вдоль трассы М-4 «Дон» неподалеку от аэропорта на площади 103,7 га. Вторая промплощадка «Проминвест» находится в черте города, на площадях бывшего алюминиевого завода, которые принадлежат частным лицам и предоставляются инвесторам в аренду. Сейчас там работает 31 организация. Среди них – два якорных инвестора: предприятия по выпуску высоковольтного оборудования и комплектных распределительных устройств с элегазовой изоляцией (КРУЭ) на базе ООО «Сименс – высоковольтные аппараты» и компания «Техпромлит», которая намерена организовать литейное производство с объемом вложений 1,5 млрд руб. Общая площадь 34 объектов недвижимости промплощадки – 200 тыс. кв. м. Кроме того, в регионе действуют четыре технопарка для разработки и производства наукоемкой продукции с общей площадью помещений 104,2 тыс. кв. м (созданы на базе ОАО «Научно-исследовательского институт полупроводникового машиностроения», свободных производственных площадей ОАО «Элмаш», ООО «Финансово-промышленная компания “Космос-Нефть-Газ”», а также НП «Ассоциация “ВОРОНЕЖИНТЕХ”» и АНО «ИТЦ – УК технопарка “ПРОМИНТЕХ”»). Кроме того, прорабатывается вопрос создания в Нижнедевицком районе индустриального парка «Девница» общей площадью 45 га, а также агропромышленного индустриального парка площадью 500 га в Каширском районе. Основные виды деятельности технопарков – создание



ООО «СИМЕНС – ВЫСОКОВОЛЬТНЫЕ АППАРАТЫ» – ВЕРНУЛО К ЖИЗНИ ПЛОЩАДКУ АЛЮМИНИЕВОГО ЗАВОДА В ВОРОНЕЖЕ

и отработка инновационных проектов, научно-исследовательские работы. В основном на площадках присутствуют представители малого и среднего бизнеса.

В Белгородской области в силу мощного развития аграрного и металлургического секторов, представители которых развиваются автономно, нет индустриальных парков для крупных инвесторов, рассказали в профильном департаменте правительства Белгородской области. В промпарках развиваются в основном представители малого и среднего бизнеса. В регионе действует промышленный парк «Северный» (находится в северной части Белгорода, более 24 га), совместный проект прави-

тельства области и Минэкономразвития РФ. Земли парка находятся в региональной собственности, а управляется он ОАО «Дирекция по развитию промышленных зон». Это частная компания, ее основные владельцы – ООО «Промстройресурс» (по данным «СПАРК-Интерфакс», контролируется Сергеем Сапроновым и Евгением Михайлюком) и ООО «Строительная компания-ЖБК-1» (в числе совладельцев – депутат Госдумы Юрий Селиванов, Александр Селиванов и Ольга Чернова). В парке девять резидентов. По данным на январь 2013 года, введено в эксплуатацию более 14 тыс. кв. м производственных площадей. По итогам 2012 года соотношение бюджетных

средств, ранее выделенных на инфраструктуру промышленного парка, и привлеченных внебюджетных средств составило 1 к 2,5, т.е. на 1 руб. из бюджета привлечено 2,5 руб. внебюджетных инвестиций.

Но на первом месте в плане организации площадок для инвесторов находится Липецкая область – единственный регион в Черноземье, где действуют особые экономические зоны (ОЭЗ): особая экономическая зона промышленно-производственного типа «Липецк» (Грязинский район, 1,025 тыс. га), а также восемь ОЭЗ регионального уровня – четыре зоны промышленно-производственного типа (Тербунский, Чаплыгинский, Дан-

НО НА ПЕРВОМ МЕСТЕ В ПЛАНЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПЛОЩАДОК ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ НАХОДИТСЯ ЛИПЕЦКАЯ ОБЛАСТЬ – ЕДИНСТВЕННЫЙ РЕГИОН В ЧЕРНОЗЕМЬЕ, ГДЕ ДЕЙСТВУЮТ ОСОБЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЗОНЫ



ПЕРСПЕКТИВА

ПЕРСПЕКТИВА

ковский и Елецкий районы, общая площадь — 1,97 тыс. га), одна зона технико-внедренческого типа для развития инновационной деятельности (Липецк, 4,39 га), а также ОЭЗ РУ агропромышленного типа (Лев-Толстовский район, 84 тыс. га) и две — туристско-рекреационного (Елецкий и Задонский районы, более 97 тыс. га). Управляющая компания парка ОАО «ОЭЗ ППТ «Липецк»» контролируется федеральным ОАО «ОЭЗ» (единственный акционер — государство) и Липецкой областью. Единой управляющей компании у зон нет, управление осуществляется администрацией региональных зон в лице ОАО «Корпорация Развития Липецкой области» (региональный институт развития со 100% государственного капитала), наблюдательным советом при администрации региона, а также отраслевыми исполнительными органами госвласти области. Индустриальные парки Липецкой области являются частными. Их на сегодня два: ИП «Грязинский» (на базе ОАО «Грязинский культиваторный завод», 33,103 тыс. кв. м) и ИП «Кузнецкая слобода» (на базе ОАО «СТРОЙМАШ» в г. Лебедянь, 50 тыс. кв. м). Кроме того, есть планы по созданию ИП в Елецком и Усманском районах. В Грязинском парке зарегистрированы два резидента. За 2012 год произведено продукции на сумму 49,1 млн руб. В парке «Лебедянь» шесть резидентов, за 2012 год произведено продукции на сумму 173,8 млн. руб., организовано 106 рабочих мест.

В Орловской области два индустриальных парка. Частный индустриальный парк «Орел» находится в северной части Орла, площадь — 212 га, развивается компанией «Северсталь-метиз» на базе Орловского завода металлоконструкций. Сейчас в парке 44 компании, 6 из которых стали резидентами в 2012 году, доля вакантных мест — менее 35%. Создание второго индустриального парка было в прошлом году инициировано правительством региона. ИП «Зеленая роща» в Мценском районе площадью 140,5 га управляется ОАО «Дирекция индустриальных парков Орловской области» (в совместной собственности муниципалитета и региона). Причем планируется, что дирекция будет выступать единым государственным оператором по развитию индустриальных парков на территории области. В недавно созданном парке пока только один резидент.

В традиционно аграрной Курской области индустриальных пока нет. Хотя для реализации единичных инвестпроектов администрация предлагает более 20 промплощадок с инфраструктурой, расположенных на территориях действующих предприятий в городах области, а также земельные участки площадью от 30 до 150 га в муниципальных образованиях. Первый зампреда комитета по экономике и развитию Курской области Ирина Таратина отметила, что на совете по привлечению инвестиций уже было принято решение об организации индустриальных парков в Солнцевском и Поныровском районах. «Кроме того, сейчас прорабатывается возможность создания парка в Курском районе. Главным оператором по созданию и развитию парков будет Агентство по привлечению инвестиций», — пояснила госпожа Таратина.

В Тамбовской области действует индустриальный парк «Тамбов», созданный на базе ОАО «Пигмент» при содействии администрации региона. Это инвестиционная площадка производственного типа площадью 144 га находится в собственности завода. Кроме того, в Мичуринском районе действует агротехнопарк «Зеленая долина» (более 20 тыс. га), он создавался под концепцию производства продуктов для здорового питания. Как заявлялось при создании парка в 2010 году, общий объем инвестиций в проект мог составить 11 млрд руб., из которых 10 млрд будут частными. Сейчас депутат облдумы и владелец сети магазинов «Пятачок» Михаил Корнев создает там тепличный комбинат, логоцентр и



РАЗВИТИЕ ПРОМЗОН ОБЕСПЕЧИВАЕТ НАСЫЩЕНИЕ РЕГИОНОВ НОВЫМИ ТЕХНОЛОГИЯМИ

ряд других производств с общим объемом вложений свыше 5 млрд руб., а группа «Конкорд» — комбинат по изготовлению готового охлажденного питания стоимостью свыше 1,5 млрд руб. Еще один проект завода стоимостью около 16 млрд руб. по выпуску биоразлагаемого полимера (полилактида) и пищевой упаковки японского холдинг Marubeni и производителя упаковочных материалов «Лакор» пока приостановлен. Кроме того, в регионе есть инвестиционная площадка производственного типа «Салют-Инвест» (218 га, Уваровский район, в собственности ООО «Салют-инвест»). Как пояснил начальник управления экономической политики региона Сергей Юхачев, область идет по пути создания частных технопарков на территории существующих предприятий, а в целесообразности создания большого индустриального парка со строительством новой инфраструктуры на бюджетные средства «нет уверенности». Это во многом обусловлено аграрной направленностью области — именно в этот сектор идут основные инвестиции.

ПРЕДЛОЖЕНИЯ ДЛЯ ОЖИДАНИЯ Как отмечает Игорь Лотков, директор Агентства по инвестициям и государственно-частному партнерству (АПИ и ГЧП) Воронежской области, среди привлекательных сторон парков есть три основных: уже подготовленные земельные участки, которые предполагают минимум затрат на оформление собственности или аренды на землю, решение вопросов с инфраструктурой, а также получение резидентами особого статуса и включение их проектов в число особо важных инвестпроектов региона. Последнее автоматически делает компании претендентами на весь пакет льгот господдержки, которые предлагает правительство региона. Как правило, это налоговые льготы (снижение

налогов на прибыль, на имущество, земельного и транспортного налогов) и субсидирование процентных ставок по кредитам. Иногда, в частности, в случае особых экономических зон добавляются также таможенные льготы на специально созданных постах.

Впрочем, эти преимущества нередко оказываются непостижимыми для инвестора. Так, например, инвесторы, будущие резиденты ожидают, что они сразу сумеют получить подключение ко всем элементам инфраструктуры и войдут на идеальную площадку для своих задач. «Недавно в правительство Воронежской области обратилась машиностроительная компания со своим проектом и попросила найти площадку. Объем инвестиций — 1 млрд руб., вопросы с финансированием решены. Казалось бы, это идеальный инвестор, за которым мы все гоняемся. Прошло несколько недель — и до сих пор вопросы инвестора не решены. Ему предложен был ряд площадок, но удовлетворить ожидания они не смогли. И самое печальное в этой ситуации то, что от парков мы ожидаем помощи и содействия, они должны быть заинтересованы в привлечении резидентов. А в ситуации с этим инвестором получается все наоборот: компания готова вкладывать, а у парков не получилось создать для нее условия — и они тут же утратили интерес к проекту», — приводит пример господин Лотков.

Это одна из причин несоответствия предложений парков и ожиданий инвесторов — определенные стандарты, которые хотел бы выполнить этот инвестор, но которые парки не готовы удовлетворить. В частности, компания «Бионорика» с проектом производства упаковки препаратов и выращивания лекарственных трав за €10 млн не смогла сразу разместиться в «Масловском» из-за попадания других предприятий в санзону. Отметим, что «Бионо-

рика» рассматривала также площадки в индустриальных парках «Перспектива» (Новоусманский район) и Ruslandgroup (Рамонский район), но сразу не смогла остановиться ни на одном из вариантов.

Вопросы участия бизнеса в разработке региональной инвестполитики рассматривались и на инвесткомитете местного отделения торгово-промышленной палаты. Там были высказаны опасения по поводу нарушения другими инвесторами экологических и прочих стандартов уже после запуска проектов. «Инвесторов приглашают — все красиво звучит, они приходят, запускают проекты. И неожиданно между электротехническим производством и производством электронной продукции вдруг оказывается асфальтобетонный завод, и все экологические стандарты и ожидания рушатся», — жалуются резиденты. «Количественно мы растем, а по вопросам качества есть определенные трудности, которые необходимо решать», — резюмирует господин Лотков.

Сложности взаимодействия признает Владимир Чуфенев, гендиректор ОАО «Воронежская индустриальная корпорация» (ВИНКО, управляющая компания индустриального парка «Масловский»): «Очень долго раскачиваются иностранные инвесторы. Например, мы все сделали для Duna Corradini, подготовили участок. Но у них руководство поменялось. И пока они решали, пришел «ОФС Связьстрой-1 ВОКК» — живой инвестор, готовый приступить к реализации проекта. Мы ему его и отдали. И когда Duna Corradini приехали, готовые зайти, участок был уже занят». Напомним, что Duna Corradini планировала строительство предприятия по производству полиуретана мощностью 10 тыс. т в год и объемом инвестиций около €5 млн. Оно должно было начаться в течение 2013 года. «ОФС Связьстрой-1 ВОКК» реализует строительство →

«ОЧЕНЬ ДОЛГО РАСКАЧИВАЮТСЯ ИНОСТРАННЫЕ ИНВЕСТОРЫ. НАПРИМЕР, МЫ ВСЕ СДЕЛАЛИ ДЛЯ DUNA CORRADINI, ПОДГОТОВИЛИ УЧАСТОК. НО У НИХ РУКОВОДСТВО ПОМЕНИЛОСЬ. И ПОКА ОНИ РЕШАЛИ, ПРИШЕЛ ОФС СВЯЗЬСТРОЙ-1 ВОКК — ЖИВОЙ ИНВЕСТОР»



ПЕРСПЕКТИВА

ПЕРСПЕКТИВА

завода по производству волоконно-оптического кабеля связи мощностью 30 тыс. км кабеля в год за \$27–30 млн.

Еще ряд проблем возникает, когда коммуникации прокладываются при недостаточной согласованности с зонами закладки промпредприятий и учетом специфики индустриальных парков. Это ограничивает возможность эксплуатации коммуникаций и влияет на тарифную составляющую. При этом остается открытым вопрос, на кого должны ложиться затраты, возникающие, например, от недозагрузки локально-очистных сооружений. Кроме того, все управляющие компании обеспокоены тем, кто должен оплачивать обслуживание общих территорий. «На первом этапе, когда только начали приходить резиденты, им предлагались льготные условия. При этом не рассматривался вопрос, как в дальнейшем эти резиденты будут участвовать в содержании общей территории, в ее обустройстве», — заметил Владимир Чуфенев.

Алексей Ереничев, исполнительный директор ОАО «Северсталь-метиз», управляющего индустриальным парком «Орел», говорит о проблемах на законодательном уровне, которые мешают развитию индустриальных парков. «Существуют неравные рыночные условия для государственных и частных индустриальных парков, и это приводит к тому, что сдерживается приход новых игроков. Законодательной базы практически нет, она не адаптирована к паркам. Соответственно, тратится много ресурсов, чтобы наладить деятельность внутри парков и этими парками управлять», — считает господин Ереничев. Он добавил, что у ИП с государственной и частной собственностью могут быть «сравнимые доходы», но у частных нет преференций, которые предоставляются государственным. Особенно господин Ереничев выделил «привилегированное» положение ОЭЗ, меры стимулирования которых прописываются на федеральном уровне: «А в законодательстве нет даже определения индустриального парка». «При этом в Орле отсутствует региональный закон о парках», — добавил он.

КЛАСТЕР КАК ПРЕДЧУВСТВИЕ Особо господин Ереничев отметил сложности взаимодействия управляющей компании с контрагентами — резидентами и поставщиками коммунальных услуг. Схожую проблему озвучил и Александр Енин, директор и совладелец воронежского частного ИП «Перспектива»: «Нет законных оснований для реализации электроэнергии резидентам. Даже на перепродажу газа некоторые компании имеют право, а электричества — запрещено, и это серьезно сдерживает развитие. Например, случись что-то у поставщика электричества в воскресенье утром — нам придется включать 100кВт-ный двигатель, ведь мы не можем не обеспечить резидента электричеством на время устранения неисправностей. Но и продавать электричество не можем».

При этом в плане конкурентоспособности по сравнению с государственным парком Александр Енин указал на опыт ИП «Перспектива», которому удалось фактически сравняться с ИП «Масловский» по возможностям предоставления преференций своим резидентам, для чего последним, впрочем, необходимо представлять свои проекты на межведомственной комиссии по размещению производительных сил на территории Воронежской области. Господин Енин отметил, что для получения преференций есть законные основания: «В Воронежской области частному парку можно получить официальный статус индустриального парка и получать все меры поддержки, предусмотренные законодательством региона о поддержке инвестиционной деятельности, если парк соответствует инфраструктурным требованиям». А чиновники считают, что особой разницы в функционировании частных и государственных ИП нет. Первый зам-председателя комитета по экономике и развитию Курской области Ирина Таратина напомнила, что сейчас и

БЕЗ ПОДДЕРЖКИ ВЛАСТИ КРУПНЫЕ ПРОЕКТЫ В ЭКОНОМИКЕ РЕАЛИЗОВАТЬ НЕВОЗМОЖНО. ИМЕННО ЕЕ ПОЗИЦИЯ ВАЖНА В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТПРОЕКТОВ



ПРОИЗВОДСТВО «ВОРОНЕЖСЕЛЬМАША» — КРУПНЕЙШЕГО РЕЗИДЕНТА ИНДУСТРИАЛЬНОГО ПАРКА «МАСЛОВСКИЙ» — МАКСИМАЛЬНО АВТОМАТИЗИРОВАНО

федерального законодательства по вопросу предоставления господдержки резидентам ИП нет: «Мне кажется, даже если такой федеральный закон будет создан, он, вероятно, пропишет основные моменты, но оставит субъектам достаточную свободу действий. Единообразия в этом вопросе все равно не будет». «Но основная цель парка — развитие инфраструктуры. Мы в регионе будем создавать инвестиционный фонд, чтобы получить возможность привлекать федеральные субсидии», — отметила госпожа Таратина. Однако именно первоначальные вложения в инфраструктуру, реализацию greenfield-проектов Алексея Ереничева и считает наиболее слабым местом бизнес-модели индустриального парка.

Впрочем, как считает Анна Конькова, руководитель ОАО «Дирекция индустриальных парков Орловской области», основное различие частных и государственных ИП — в разных целях. «Думается, противопоставление частных и государственных парков все же несколько натянуто. В Татарстане, например, вообще почти нет государственных ИП, и нет никаких налоговых послаблений, однако частные парки нормально функционируют. Основной вопрос в том, что мы, государственные парки, хотим привлечь в регион необходимых ему инвесторов, даже действуя себе в убыток, а частный парк ставит основной задачей сделать свою деятельность прибыльной», — пояснила госпожа Конькова.

Тем не менее перед управляющей компанией всегда стоит вопрос оптимальной формы собственности для индустриального парка. Поскольку не каждый регион может позволить себе иметь ИП со статусом ОЭЗ, наиболее распространен вариант, когда земли выделяются субъектом федерации и управляются компанией, контролирующей правительством региона. Еще один вариант — частный индустриальный парк на базе каких-либо предприятий. Впрочем, как показывает практика, такие объединения обычно ближе к технопаркам или кластерам, объединяющим представителей малого и среднего бизнеса вокруг якорного предприятия. В любом случае при-

влечение на такие промплощадки нескольких крупных производств с оборотом более 1 млрд руб. и значительным объемом инвестиций — достаточно редкий случай. По мнению Алексея Ереничева, оптимальный способ развития ИП — когда государству принадлежит собственность в виде земли и коммуникаций, а частная УК, заточенная под бизнес-процессы, занимается развитием.

При этом отмечается важность ИП и для муниципальных образований. В лице ИП муниципалитеты видят драйвер развития, считает Игорь Лотков: «Создав парк, районы и поселения надеются получить импульс к развитию, создать центр притяжения инвесторов, что поможет существенно изменить экономическую ситуацию». Однако это получается не всегда — проблемы с финансированием инфраструктуры являются общими для всех. К примеру, объем бюджетных средств, направленных на создание инженерной инфраструктуры воронежского ИП «Масловский», составляет около 1,1 млрд руб. Более 200 млн руб. было затрачено на инфраструктуру воронежского парка «Перспектива». Только в 2013 году предусмотрено направить 615 млн руб. из областного бюджета на подведение инженерных сетей к девяти новым производствам. Начальник отдела инвестиций Бобровского района Александр Фокин отметил, что для обустройства ИП «Бобровский» в Воронежской области приходится привлекать финансирование по областным и федеральным программам, не имеющим отношения к развитию ИП: «Например, подавая заявку в облбюджет, мы пользуемся тем, что площадка находится в пределах городского поселения». Кроме того, в удаленных от облцентров парках есть еще одна проблема — отсутствие квалифицированных кадров, в том числе со знанием иностранных языков.

Директор по сертификации ассоциации индустриальных парков России Максим Паздников согласен, что работники со знанием языков — важный фактор при выборе инвестплощадки иностранным инвестором, однако подчеркивает, что первым вопросом для иностранного инвестора все же является наличие необхо-

димой инфраструктуры. «Очень важно максимально быстрое решение вопросов с водой, электросетями, газом и прочими ресурсами. Компании нередко готовы заплатить больше, чтобы все это оперативно получить», — подчеркнул господин Паздников.

Еще один вопрос возникает в связи с возможностью распоряжаться землей — одним из главных источников дохода управляющей компании. Владимир Чуфенев отметил, что разница между частной и государственной управляющей компанией — в праве на землю, которую частная компания теоретически может продавать с компенсацией затрат на благоустройство. У государственных парков такой возможности обычно нет, при этом земля на первом этапе предоставляется на льготных условиях. Кроме того, частный парк может предоставить земельный участок в собственность значительно быстрее, чем государственный, в котором участки оформляются в аренду, отметил Александр Енин.

Нестандартный способ заработать на чем-то помимо управления парком и предоставления земель в аренду указал Александр Енин: «Многие зашедшие в “Перспективу” резиденты желают жить рядом со своим производством и покупают земли под дома, а не только промучастки. И мы предоставляем им такую возможность. Сейчас реализуется первая партия — 57 участков примерно по 0,5 га».

Гендиректор особой экономзоны «Липецк» Иван Кошелев считает, что в принципах управления индустриальным парком частной или государственной компаний «особой разницы нет»: «Всем компаниям приходится работать в рыночных условиях, руководствоваться одними нормативно-правовыми актами». Тенденцию прихода в сферу индустриальных парков частных компаний господин Кошелев назвал «позитивной»: «В нашей экономзоне на каждый вложенный рубль приходится 10 руб. инвестиций. Эффективность каждого рубля и является определяющей, а частный он или государственный — неважно», — резюмировал собеседник Guide. ■



ПЕРСПЕКТИВА

Стратегия лидерства



Продукция ОАО «Евдаковский масложировой комбинат» была трижды отмечена медалями победителя конкурса «Лучший ингредиент – 2013» на международной выставке пищевых ингредиентов, добавок и пряностей Ingredients Russia 2013, которая прошла в Москве с 12 по 15 марта. В ней участвовало более 200 компаний из 20 стран мира. Тем весомее победа отечественного производителя.

Комбинат представил свою продукцию сегмента B2B для молочного, кондитерского и хлебопекарного производства: заменители молочного жира, маргарины различной рецептуры, специализированные жиры. Три вида специализированного маргарина ЕМЖК: «Для крема», «Для слоеного теста» и «Для песочного теста» были признаны лучшими в номинации «Инновационный продукт: разработка», награждены дипломом и медалью.

Специалисты комбината приняли участие в работе международного форума «Пищевые ингредиенты XXI века», традиционно собирающего крупнейших производителей и дистрибьюторов пищевых ингредиентов, производителей продуктов питания и напитков, технологов пищевых производств, ученых НИИ и вузов, представителей отраслевых союзов и ассоциаций. Представители ЕМЖК рассказали о тенденциях развития предприятия — об основных этапах реконструкции комбината, его техническом переоснащении и о выводе предприятия на качественно новый уровень по производству жиров и маргаринов, позволяющий выдерживать самые острые конкурентные отношения.

Инновации – в приоритете

Даже в кризисные для страны годы второй половины 2000-х Евдаковский масложировой комбинат стал одним из немногих предприятий, которые ценой огромных усилий, но все же не свернули программу комплексной реконструкции, начатой новым руководством комбината еще в предкризисные времена. Известнейший в России производитель высокотехнологичных жиров, маргаринов, спредов, растительных масел и майонеза в своем развитии не побоялся сделать ставку на инвестиционный проект «Техническое перевооружение производства масложировой продукции». Постановлением правительства Воронежской области от 20 февраля 2009 года компания включена в перечень особо значимых для экономики региона предприятий.

Владелец ЕМЖК Аркадий Фосман считает, что ставка на инновации – единственно верная стратегия развития, которая обеспечивает комбинату хорошее будущее на длительную перспективу.

– Мы обязаны работать с наиболее передовыми технологиями каждый в своей сфере.

Время диктует свои законы. И если сегодня мы не будем в России создавать современные высокотехнологичные производства, то завтра наша продовольственная зависимость от западных производителей будет только усиливаться. Зачем отдавать наши деньги на поддержку их производств? Нужно сегодня сделать все, чтобы эти деньги оставались в России и в виде зарплат, и в виде налогов, – говорит Аркадий Фосман.

Реконструкция предприятия началась в 2006 году с проектирования нового завода по переработке растительных масел и последующего оснащения его современным оборудованием. Партнером стал один из мировых лидеров по производству пищевого оборудования – датская компания Alfa Laval. Внедрение высокотехнологичных линий дает возможность получать более качественную и экологически безопасную продукцию, пополнить ассортимент новыми для российского рынка позициями, используя сырье отечественных сельхозпредприятий, выращивающих подсолнечник, сою, рапс.

Новые технологии, внедренные на ЕМЖК, невольно заставляют подтягиваться к более высоким стандартам качества и сельхозпроизводителей. Требования к пищевым производствам ужесточились в последнее время, поэтому ЕМЖК стал более требователен и к своим поставщикам: уровень очистки растительного сырья и другие показатели должны строго соответствовать ГОСТам, установленным для высшего и первого сорта. Понимая свою роль в производственной цепочке, начиная от аграриев, заканчивая конечным потребителем, руководство и коллектив комбината ориентированы на насыщение рынка продукцией максимально высокого качества, замещающей импорт, и, по большому счету, – на обеспечение продовольственной безопасности страны.

Создание нового завода по переработке растительных масел в рамках осуществляемого инвестиционного проекта и дополнительно к нему других мощностей будет способствовать созданию полного цикла производства, включая стартовую составляющую – подготовку сырья. Это, по мнению специалистов предприятия, позволит существенно снизить себестоимость продукции. Данный проект по маслорепереработке, не имеющий аналогов в России, после своего завершения будет передовым не

только по технологическим, но и по энергосберегающим показателям.

Первый этап модернизации позволил комбинату ежемесячно выпускать до 15 тысяч тонн полуфабрикатов (дезодорированных масел для дальнейшего производства маргариновой продукции и майонезов).

По результатам 2012 года ЕМЖК произвел продукции на сумму около 2 млрд рублей (на 13% больше показателей 2011 года), а в 2013 году объем производства должен возрасти до 3 млрд рублей.

В феврале 2013 года ЕМЖК провел тендер на модернизацию и реконструкцию предприятия. По его итогам в марте стартовал второй этап реконструкции, который включает в себя работы по модернизации маргаринового цеха с заменой оборудования, строительство воздушно-компрессорной станции и реконструкцию аммиачно-холодильной станции.

В результате мы планируем трехкратное увеличение объемов производства маргариновой и майонезной продукции – с 6 до 18 тысяч тонн в месяц. При этом производство будет работать безостановочно, на полную мощность.

– На комбинате сформировалась новая команда квалифицированных специалистов – технологов и топ-менеджеров, который под силу выдерживать конкурентный уровень и производить высококачественную продукцию. Реализация данного проекта позволит комбинату выйти на новый технологический уровень производства и приблизиться к своей цели – завоевать лидерство на российском рынке, – рассказывает владелец ЕМЖК Аркадий Фосман.

Инвестиционная программа обновления предприятия рассчитана до 2025 года.

«Интеллектуальные» продукты для пищевой промышленности

Реконструкция комбината дала возможность вывести на рынок обновленный ассортимент продукции. Это заменители молочного жира, востребованные сегодня пищевиками, специализированные маргарины – для слоеного, песочного теста, кремов и т.п. Благодаря этому расширяется сотрудничество с предприятиями хлебобулочной, кондитерской и молочной промышленности. По мнению специалистов предприятия, работа с этим сегментом рынка, безусловно, более продуктивна, лучше поддается планированию, чем разработка ассортимента для розничных сетей. Она дает возможность отслеживать внедрение продукта в производство – а значит, благодаря такой обратной связи совершенствовать качество продукции и максимально приближать ее к потребностям и специфике партнеров. Сейчас 80% от объемов предприятия составляет промышленная группа, 20% – потребительский рынок. Выпуск специальных продуктов нового поколения позволит в разы увеличить поставки в промышленный сегмент в самое ближайшее время.

– Специальные жиры, которые мы предлагаем, являются высокотехнологичными, «интеллектуальными» продуктами, которые сложно скопировать. Они более рентабельны, чем простые маргарины, их использование позволяет снижать себестоимость, продлевать срок годности изделий, улучшать их вкусовые и внешние свойства, что поможет нашим контрагентам, в свою очередь, поднять конкурентоспо-

Справка:

Евдаковский масложировой комбинат является одним из лидеров масложировой отрасли пищевой промышленности России и входит в состав динамично развивающегося промышленного холдинга ООО «Компания Благо».

ЕМЖК – крупнейшее производственное предприятие Воронежской области с многолетней историей, основанный в 1934 году комбинат сохранил и укрепил свои лидерские позиции на российском и международном рынке пищевой промышленности. Современное производство на комбинате сочетает в себе более чем полувековые традиции и стремительное инновационное развитие.

способность их продукции. Более того, поскольку у каждого производителя своя рецептура и своя технология, мы расширяем линейку, определенные позиции, разрабатывая продукт под конкретных клиентов, – рассказывает Аркадий Фосман.

Автоматизированные технологические линии позволяют вносить своевременные корректировки в технологический процесс и решать подобные задачи быстро и эффективно. А с точки зрения ценообразования конечного продукта новое производство имеет хороший «запас прочности».

Качество маргарина для слоеного теста, выпущенного на новом оборудовании, уже оценили по достоинству многие потребители. Порядка 600 тонн этой продукции комбинат поставляет в Европу и имеет все основания рассчитывать на увеличение объема. Охотно закупают такой маргарин Казахстан и Средняя Азия. Экспорт продукции в 2012 году составил около 12 процентов от общего объема производства, и это не предел. Очевидно, что новые технологические возможности предприятия заинтересуют многие компании не только в России, но и в ближнем и дальнем зарубежье. В частности, сектор СНГ в целом сейчас испытывает большую потребность в специальных жирах для пищевой промышленности. Пока там преобладает импортная продукция, но за счет выгодного соотношения «цена-качество» у Евдаковского комбината есть все предпосылки для активного освоения этого рынка.



В то же время ЕМЖК не забывает и своего народного потребителя. Наряду с развитием сегмента B2B, на предприятии выпускается целый ряд наименований продукции для самых широких слоев населения. Это целый набор спредов под маркой «Благо», кулинарных и фритюрных жиров серий «Повареша» и «Кулинарочка», налажен выпуск широкой линейки майонезов. А на производствах Армавирского маслосыбающего завода выпускают растительные масла под марками «Благо».

Выбранная стратегия развития и завершение осуществляемого инвестиционно-инновационного проекта даст возможность завоевать лидерство на российском рынке и занять свою нишу на зарубежном.

ИННОВАЦИИ НЕ ОТКАДРИРОВАНЫ

НИ МОДЕРНИЗАЦИЯ, НИ ПЕРЕХОД К ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКЕ, КОТОРЫЕ ДОЛЖНЫ СТАТЬ ДРАЙВЕРАМИ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОГО ГОСУДАРСТВА, НЕВОЗМОЖНЫ БЕЗ КРИТИЧЕСКОЙ МАССЫ ЛЮДЕЙ, СПОСОБНЫХ ПРОЕКТИРОВАТЬ, УПРАВЛЯТЬ И ПОДДЕРЖИВАТЬ СЛОЖНЫЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОЦЕССЫ. ЭТО ЦЕПОЧКА ОТ КВАЛИФИЦИРОВАННЫХ РАБОЧИХ ДО ТОП-МЕНЕДЖЕРОВ. НЕСМОТРЯ НА ОБИЛИЕ УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЙ, ЭТА КРИТИЧЕСКАЯ МАССА МОЖЕТ ТАК И НЕ СОЗРЕТЬ ИЗ-ЗА ОТОРВАННОСТИ СОВРЕМЕННОГО ОБРАЗОВАНИЯ ОТ РЕАЛЬНОГО БИЗНЕСА. НО ЭКСПЕРТЫ НАСТРОЕНЫ ПОЗИТИВНО: ПОЯВИЛИСЬ НОВЫЕ ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ НУЖНЫМ РАБОТОДАТЕЛЮ КОМПЕТЕНЦИЯМ.

ВИКТОРИЯ ШЕВЧЕНКО

КЛЮЧЕВАЯ КОМПЕТЕНЦИЯ В ДЕФИЦИТЕ

В последнее время от руководителей крупных предприятий все чаще слышны упреки в адрес учебных заведений разных уровней по поводу низкого качества подготовки выпускников, неумения гибко реагировать на изменения рынка. Работодатели указывают, что проблема не только не решается, а все больше обостряется в связи с тем, что цикл технических, технологических и иных изменений в обществе с каждым годом значительно сокращается. Красноречивый пример — динамика изменений информационных технологий. Как сказал один из известных деятелей в области организации бизнеса и управления Ричард Паскаль, ключевой компетенцией современного человека является способность к переменам. Она необходима на любом уровне управления. Но прежде всего — в топ-менеджменте, так как от умения первых лиц реагировать на изменяющиеся условия зависит работа всех других звеньев предприятия. Соответственно, инновационным производствам, которые сегодня желают видеть у себя власти абсолютно всех регионов Черноземья, необходим инновационный менеджмент.

По мнению директора Центра подготовки управленческих кадров ВГУ профессора Владимира Эйтингона, выражение «инновационный менеджмент» имеет два смысла: внешний и внутренний. Первый — это умение управлять инновациями, второй — постоянное изменение самого менеджмента. Если проанализировать существующее положение дел в современном российском менеджменте, то управленцев можно разделить на три блока, считает профессор. Первый — это опытные и успешные люди, пришедшие из советского времени. Сам тот факт, что они управляют до сих пор, и есть лучшая для них аттестация. Но нельзя не понимать, что это блок, сходящий с арены деятельности. И потому не всегда готовый к происходящим изменениям. Блок второй сформировался за счет трудовой миграции 90-х годов из людей с самыми разными профессиональными навыками — от ветеринарии до космоса. За прошедшее время они добились успеха и приобрели хороший опыт. Но зачастую эти управленцы лишены знаний, необходимых при реакции на изменения. И третий блок современного менеджмента — молодые люди, выросшие в эпоху ускорения перемен и получившие определенные знания о том, что происходит сегодня в нашем обществе, в экономике. Однако они испытывают явный недостаток практических навыков.

Вице-президент торгово-промышленной палаты Воронежской области Николай Щипелев, основываясь на проведенном в регионе анализе рынка труда, утверждает, что есть и четвертый блок, который по своему влиянию на экономическую ситуацию несколько не уступает первым трем. Он имеет в виду людей, «которые не имеют никакого опыта, ничему не учились и не собираются учиться, но

В РОССИИ СЛОЖИЛСЯ ДРАМАТИЧЕСКИЙ РАЗРЫВ МЕЖДУ ОБРАЗОВАНИЕМ, ПОТРЕБНОСТЯМИ ВЫПУСКНИКА И ПОТРЕБНОСТЯМИ РАБОТОДАТЕЛЯ



РЕКТОР ВГУ ДМИТРИЙ ЕНДОВИЦКИЙ (СЛЕВА) ПРИСЛУШИВАЕТСЯ К СОВЕТАМ ПРОФЕССОРА ВЛАДИМИРА ЭЙТИНГОНА

стоят на ключевых постах и пытаются руководить». «Это дети высокопоставленных особ и бизнес-элиты, дети друзей. Блок достаточно большой, амбициозный, действующий безоглядно с учетом той “крыши”, которая их покрывает. Они наносят совершенно непоправимый вред и экономике в целом, и самим компаниям, которыми руководят», — говорит Николай Щипелев.

Попыткой подготовить профессиональных управленцев новой формации стала государственная «Президентская программа» — система переподготовки управленческих кадров с учетом востребованных компетенций в ведущих вузах России и зарубежья. По всей стране работают около 100 бизнес-школ с программами МВИ (мастер делового администрирования), в том числе и в ВГУ.

Менеджеров среднего звена готовят многочисленные корпоративные университеты. В Белгородской области это, например, университет ЭФКО «Красный лиман», выходящая школа на базе ОАО «Минудоброения» в Россоши. Есть различные программы дополнительного профобразования для управленческих кадров. Однако, по мнению экспертов, многие обучающие программы страдают тем, что

написаны без глубокого понимания, а значит, и учета потребностей будущих специалистов. Преподавание акцентировано больше на мегапроблемах, давая мало знаний реальных процессов создания товаров и услуг.

ДРАМАТИЧЕСКИЙ РАЗРЫВ Результат такой ориентированности высшей школы налицо. По данным специалиста Национального исследовательского института Белгородского государственного университета Юлии Болтенковой, в настоящее время до 40% выпускников профессиональных учебных заведений не могут трудоустроиться по полученной специальности, приобрести профессиональный опыт, повысить квалификацию. Социологические исследования показывают еще более удручающую картину: лишь 51,2% выпускников вузов устраиваются на работу по специальности.

Директор Центра исследований сферы инноваций Института менеджмента инноваций НИУ ВШЭ Станислав Розмирович приводит такую статистику: при дефиците инженерных кадров в России только 35% выпускников инженеров идут работать по специальности из-за отсут-

ствия востребованных работодателем компетенций и низкого социального статуса этой специальности. «Мы уже столкнулись с необходимостью подготовки и переподготовки кадров для инновационных и кластерных проектов. Нет квалифицированного персонала. Не только рабочих специальностей, но и менеджеров», — рассказал «G» заместитель директора Центра кластерного развития Воронежской области Михаил Дракин. Разрабатывая долгосрочную целевую программу «Формирование и развитие кластерных образований в Воронежской области на 2014–2019 годы», ее авторы вынуждены предусматривать подготовку и переподготовку кадров для конкретных проектов.

«В России сложился драматический разрыв между образованием, потребностями выпускника и потребностями работодателя», — считает заместитель гендиректора инвестиционной палаты Воронежской области Семен Харитон. «Мы по всем меркам средний бизнес. У нас есть блок проектных институтов в четырех областях, производство строительных материалов и инвестиционная компания, которая реализует инвестпроекты. Мы, собственно говоря, и являемся потребителями того, что называется

кадрами для инновационной экономики. И к чему мы пришли? Существует гигантское количество выпускников с определенной компетенцией и гигантские потребности работодателей в выпускниках с совсем другими компетенциями», — добавляет эксперт.

Косность многих нынешних менеджеров, неумение отвечать запросам времени, их привычку «жить по накатанной колее» отмечает и профессор ВГУ Михаил Матвеев. Рекомендации ученых, позволяющие сделать архитектуру бизнес-процессов более эффективной, не находят отклика у руководителей предприятий. В свою очередь, директор образовательных программ Института менеджмента, маркетинга и финансов Ольга Тарасова видит причину нехватки управленческих кадров для инновационной экономики в оторванности современного бизнес-образования от реальных бизнес-процессов.

КАДРЫ ЕЩЕ РЕШАЮТ Один из мировых авторитетов в области менеджмента профессор Макгилльского университета в Монреале Генри Минцберг давно уже написал: «Надо учить подходящих людей, и делать это должны подходящие люди». А попытки обучать управлению людей, у которых нет практического опыта, «хуже, чем пустая трата времени, — они унижают саму идею менеджмента».

Идеи мэтра разделяют многие отечественные эксперты. К преподаванию нужно допускать только лиц с опытом руководящей работы — практикующих менеджеров-тьюторов, считают в воронежском институте менеджмента, маркетинга и финансов. Только они способны передать специфику менеджмента. А сегодня в образовании «людям без опыта руководства преподают такие же люди, которые никогда никем не управляли». При обучении менеджеров в институте столкнулись с тем, что 90% уже практикующих управленцев, которые приходят обучаться, не могут выявить проблемы и сформулировать их. Поэтому программы института пересмотрены: те задания, которые слушатель выполняет при обучении, он должен сразу применять на своей работе. По сути это уход от кейсов и обращение к текущей действительности. Но такую подготовку, по информации директора образовательных программ ИММИФ Ольги Тарасовой, проходит в год не более 10 человек.

Директор высшей школы при ОАО «Минудобрения» Юрий Мартинов видит выход в подготовке менеджеров непосредственно на предприятиях «под задачу». Десятилетний опыт работы этой школы доказал эффективность такого подхода. А началась она с задачи формирования современных менеджеров разного уровня управления, поставленной теперь уже бывшим генеральным директором «Минудобрений» Владимиром Овчаренко. В школе создали интегрированную структуру подготовки управленцев для разного уровня — от мастеров участка до топ-менеджеров. Первым итогом работы стало то, что изменился менталитет людей. В процессе учебы они становятся постоянно рефлексирющими менеджерами на своем участке работы. В результате освоения двухгодичной 500-часовой программы обучения на предприятии создан солидный кадровый резерв, отвечающий вызовам инновационной экономики. По информации начальника отдела подготовки кадров ОАО «Минудобрения» Леонида Цыгулова, за 10 лет работы школы подготовку прошли уже 120 человек, 60 из них повышены в должности. На финансирование высшей школы и в целом системы повышения квалификации кадров предприятие тратит в год порядка 15 млн руб.

Пока такие примеры единичны. Поэтому сегодня, по признанию инвесторов, главная проблема, с которой они сталкиваются, реализуя проекты, связана не с финансами и не с получением разрешительных документов, а прежде всего с кадрами. Приглашать к себе подготовленных менеджеров из Москвы — слишком дорогое удовольствие. А на областной бирже труда искать случайных руководи-



ВУЗЫ СЕГОДНЯ СТАРАЮТСЯ ПЕРЕСТРАИВАТЬСЯ ПОД ЗАПРОСЫ ПРЕДПРИЯТИЙ

телей среднего звена — дело порой бесперспективное. Потому в Липецкой области, где делают ставку на особые экономические зоны (ОЭЗ), появилась идея формировать банк данных из выпускников вузов Липецка и Ельца, готовых применить свои знания на практике в малом и среднем бизнесе региона. Был разработан проект под названием «Полеты по Вертикали», который одобрило и рекомендовало для распространения на другие регионы РФ федеральное Агентство стратегических инициатив.

Также представители предприятий, которые уже работают в Липецкой области на территории ОЭЗ, стали практиковать новую модель отбора персонала, когда кандидатов на вакантные должности определяют с помощью тестирования в режиме онлайн. Обозначенные в таком тестировании востребованные компетенции становятся ориентиром для самостоятельного поиска знаний, недостающих в учебных заведениях.

САМ СЕБЕ ПЕДАГОГ Свою модель решения проблемы кадрового голода нашло ООО «Инвестиционная палата Воронежской области». Заключив соглашения с интересующими вузами — техническим и строительным университетами, инвестпалата объявила открытое, доступное участие в конкурсах на получение работы. Студенты с помощью интернета могут получить соответствующие задания, кейсы, которые предлагает работодатель с учетом потребностей своих вспомогательных подразделений — сбыт, логистика, юридическая договорная работа, учет и т.д. Справившихся с заданиями студентов приглашают на

оплачиваемую стажировку в компании. Процентов 80 стажеров остается на работе, уверяют в палате. Эта модель, по мнению ее авторов, позволяет преодолевать разрыв между теоретическим образованием и практикой.

Есть второй путь, практикуемый инвестпалатой. По соглашению со строительным университетом студентов направляют на обучающие группы при институте «Воронежпроект». Его специалисты вместе с преподавателями вуза, отвечая на запросы, которые существуют у главных инженеров проектов, свертали учебный план в рамках вузовской программы. «Положение нашей компании типично. Есть инвестпроект — 970 млн вложено в модернизацию железобетонных заводов, 4 своих строительных площадки, мы знаем, чего хотим, но в работе с кадрами вынуждены идти на ощупь. Скорее всего, нашим путем вынуждены будут идти все, кто нацелен на инновации в своем бизнесе», — резюмирует Семен Харитон.

Вузы, со своей стороны, пытаются перестраиваться под запросы предприятий. Например, в Белгородском государственном техническом университете имени В.Г.Шухова с 2013 года введен новый курс — «Инновационное предпринимательство». В процессе обучения студенты готовят индивидуальные бизнес-проекты, которые затем будут защищать. Планируется, что лучшие проекты получат финансовую и административную поддержку университета для создания и регистрации малого предприятия, в том числе инновационного.

Ректор БГТУ, доктор экономических наук, профессор Сергей Глаголев считает приоритетной инновационную дея-

тельность вуза, открытие новых направлений и привлечение молодых преподавателей новой формации, работающих на интересы студента, на формирование модели, которая будет представлять будущего специалиста.

По данным комитета образования и науки Курской области, труднее устраиваются на работу выпускники по экономическим и управленческим специальностям. Проректор по учебной работе КурскГТУ Евгений Кудряшов считает, что можно поправить ситуацию. В интересах студентов между предприятиями и кафедрами университета заключены договоры, которые позволяют студентам проходить практику и получать необходимый опыт.

В Орловской области под эгидой правительства региона в рамках программы «Содействие занятости населения Орловской области до 2017 года» возрожден институт наставничества. Молодым людям предлагают попробовать свои силы в профессии на предприятиях и в компаниях под руководством «опытного наставника» и гарантированно получить рабочее место. В 2013 году на стажировку орловских выпускников планируется потратить 2,4 млн руб.

В НАЧАЛО ПУТИ Эксперты сходятся во мнении, что пока рано говорить о системе подготовки кадров для инновационной экономики. Хотя направлений, ведущих к ней, достаточно. В Воронежской области по заданию губернатора Алексея Гордеева ТПП занялась исследованием соответствия численности кадров, имеющихся на рынке труда, потребностям работодателей. По словам вице-президента торгово-промышленной палаты Воронежской области Николая Щипелева, госструктуры не в состоянии просчитать ситуацию на рынке труда на ближайшее будущее. Экономические прогнозы, которые они имеют, мягко говоря, недостоверны.

Между тем в условиях ускоряющихся технических и технологических изменений кадры нужно готовить в опережающем режиме. С другой стороны, по мнению экспертов, есть непонимание ситуации внутри регионов и глобальных процессов. Все повторяют магическое слово «кластеры», стремятся их создавать. Однако более эффективным для развития народного хозяйства может стать не создание «сверху» кластеров, а развитие кластерных проектов, элементов кластеризации, которые в динамике развития объективно сформируются в кластер, считает Николай Щипелев. Корпоративные университеты — это тоже элемент кластеризации внутри компании. Они возникают потому, что отсутствует нормальное взаимоотношение на рынке труда тех, кто готовит специалистов, и тех, кто их потребляет. И сначала нужно научить планированию рынка труда управленцев территорий. «У нас планированием рынка труда занимаются три департамента, но координации между ними нет», — констатируют аналитики ТПП.

Нет координации и между потенциальными работодателями и образовательными учреждениями. Бизнес-сообщество должно создать стандарты того, что они требуют от специалистов, считает Владимир Эйтингон. А вузы должны отреагировать на эти стандарты изменением программ. Выход профессор видит в том, чтобы строить вузовские программы вместе с корпорациями. Так же, как в ВГУ, верстают магистерскую программу, задавая ее вместе с определенной корпорацией или фирмой, которые нуждаются в конкретных специалистах. Пока же ситуация такова, что работодатель зачастую сам не представляет себе будущее своей компании, а потому не может прогнозировать, сколько специалистов и с какими компетенциями ему понадобятся. В большинстве отраслей не существует четкого понимания стратегии. Между тем вузовский цикл по времени довольно значителен, значит, нужно верстать программы на опережение. Поэтому решение проблемы дефицита кадров для инновационной экономики, по мнению экспертов, обращено и к вузам, и к работодателям. Но прежде всего — к чиновникам, призванным формировать опережающий кадровый задел. ■

РЕКОМЕНДАЦИИ УЧЕНЫХ, ПОЗВОЛЯЮЩИЕ СДЕЛАТЬ АРХИТЕКТУРУ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ БОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНОЙ, НЕ НАХОДЯТ ОТКЛИКА У РУКОВОДИТЕЛЕЙ ПРЕДПРИЯТИЙ



ЛАБИРИНТЫ ЛОГИСТИКИ

СУЩЕСТВУЮЩЕЕ СЕГОДНЯ ПОЛОЖЕНИЕ ДЕЛ В РЕГИОНАХ ЧЕРНОЗЕМЬЯ ПОКА НЕ ПОЗВОЛЯЕТ ГОВОРИТЬ ОБ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМНОЙ ЛОГИСТИКЕ. ХОТЯ, ЕСЛИ ВЕРИТЬ АНАЛИТИКАМ, СИТУАЦИЯ ПОПРАВИМА. НАПРИМЕР, ГОССТРУКТУРЫ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ С ПОМОЩЬЮ БИЗНЕС-СООБЩЕСТВА НАЧАЛИ РАЗРАБОТКУ ЦЕЛЕВОЙ ПРОГРАММЫ ДЛЯ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ РЕГИОНА

Виктория Шевченко

ИНФРАСТРУКТУРНЫЙ БАЗИС Взаимодействие множества партнеров, сетевых структур, стратегических и предпринимательских союзов в современной экономике выдвигает на первый план логистику. Известный экономист Джон Штрайбфедер утверждает, что сокращение логистических затрат только на 1% эквивалентно минимум 10% увеличению продаж.

Благодаря своему географическому положению на перекрестках ряда федеральных трасс и в непосредственной близости от М-4, главной магистрали, связывающей Москву со столицей зимних Олимпийских игр 2014 года, регионы Черноземья имеют своеобразный бонус — возможность получать доходы за счет транспортно-логистической составляющей. Однако он используется неполноценно.

По мнению экспертов, наиболее квалифицированная и объективная оценка состояния транспортной и логистической деятельности центра Черноземья содержится в Долгосрочной концепции развития транспортного комплекса Воронежской области на период до 2020 года, утвержденной правительством региона еще в 2010 году. Впрочем, с тех пор мало что изменилось: составленная программа действий, считает председатель комитета по транспорту, транспортной инфраструктуре и логистике торгово-промышленной палаты области Иван Корношук, практически оказалась «под сукном». Хотя разработчики Концепции уже тогда констатировали: «Отсутствие в регионе единой согласованной стратегии развития различных видов транспорта и терминально-складской инфраструктуры привело к ряду негативных последствий. В частности, исчерпанию пропускной способности транспортных артерий, нехватке современного логистического сервиса, увеличению сроков транспортировки и обработки грузов, повышению уровня загрязнения окружающей среды и, как следствие, высокой транспортной составляющей в окончательной цене товаров (до 25%)». И это, заметим, было накануне вступления в ВТО и ожидаемого усиления конкуренции. Отставание развития транспортной системы от темпов автомобилизации приводит к сдерживанию социально-экономического развития во всех отраслях экономики Воронежской области, отмечают эксперты.

Воронежская область обладает наибольшей протяженностью дорог в Центрально-Черноземном регионе. Состояние более половины всех автодорог общего пользования в Воронежской области не соответствует нормативному, отмечает аналитик, кандидат географических наук Алексей Початков. По его информации, имеется потребность во вводе не менее 1100 км новых автодорог.

Только в 2012 году удалось приступить к реализации планов по реконструкции и строительству дорог, которые из-за недостатка финансирования не могли осуществиться раньше. 4,8 млрд руб. затрачено в минувшем году на приведение к соответствию нормативам дорожной сети в



В ЧЕРНОЗЕМЬЕ ПОКА НЕ МНОГО ПРИМЕРОВ СОВРЕМЕННОГО ЛОГИСТИЧЕСКОГО СЕРВИСА

регионе. При этом впервые за долгое время средства на эти цели получили все муниципальные районы и городские округа. Кроме того, 10 млрд руб. поступили из государственного дорожного фонда на приведение в порядок проходящих по территории области федеральных автодорог.

Из наиболее значимых объектов транспортной инфраструктуры, которые улучшат сообщение между городами центральной части России, можно назвать капитальный ремонт трассы Воронеж — Луганск — п.Луки стоимостью 106 млн руб. и реконструкцию двух мостовых переходов: через реки Полубянка в Острогоском муниципальном районе и Гаврило Павловского района. Цена этих работ, соответственно, 36 и 110 млн руб. 58 млн руб. ушло на строительство дороги, соединившей напрямую два района — Лискинский и Каменский. Там сейчас возводится крупный животноводческий комплекс, и такое транспортное сообщение стало необходимо. На ремонт дорог регионального значения протяженностью 260 км было затрачено 1,39 млрд руб. Самый затратный проект — реконструкция ускоренными темпами в преддверии зимней Олимпиады-2014

федеральной трассы М-4 «Дон» — основной транспортной артерии региона. На эти работы из федерального бюджета выделено и освоено за два года более 10 млрд руб. Завершить проект планируется к середине 2013 года. Из наиболее дорогостоящих объектов в Воронеже является масштабная реконструкция стоимостью 1,119 млрд руб. шестиполосной улицы Антонова-Овсеенко. Осуществленные проекты позволили улучшить пропускную способность дорог для грузопотоков, но говорить о кардинальном решении проблемы пока не приходится.

Общая ситуация с развитием транспортно-логистической сети схожа в разных регионах Черноземья. Отличается она решением частных проблем. В Курске, к примеру, за последние четыре года осуществлены такие дорогостоящие проекты, как строительство тоннелей под железнодорожными путями и нового моста через реку Тускарь. Реконструирована автодорога по улицам Кавказской и Пучкова в одну из промзон, расширены наиболее проблемные для движения участки на улицах областного центра. В 2011 году в Курской области были введены в экс-

плуатацию два таможенно-логистических терминала: «РОСТЭК Суджа» — одного из первых в России терминалов, расположенных в непосредственной близости от границы РФ (в 200 м от многостороннего пропускного пункта «Суджа-Юнаковка»), и ТЛТ «Крупецкий». Пропускная способность ТЛТ «РОСТЭК Суджа» — 1 тыс. машин в сутки. Его стоимость — 100 млн руб., 20% из которых вложил РОСТЭК, остальные средства — инвестор ООО «Суджанский пост». Все это штрихи выстраивания эффективной логистики. И она уже оценена грузоперевозчиками. По словам директора регионального представительства компании «Логистические решения» Руслана Котова, «в Курской области дороги, ведущие на выезд из страны, структура дорожной сети, просто идеальные». Но этот же собеседник констатирует неразвитость логистической инфраструктуры на таможенных переходах региона и по пути следования грузового автотранспорта: практически нет придорожных гостиниц и кафе, что ведет к нарушению международной Конвенции об отдыхе водителей. Как отмечают эксперты, несмотря на позитивные сдвиги, гово-

Сергей Нестеров,
генеральный директор ГК «Inter Logistics Group»:



— Транспортную логистику образно можно назвать кровеносной системой экономики любого региона и государства в целом. Чтобы заявленные параметры прироста ВРП Воронежской области осуществились, помимо привлечения инвестиций в промышленность и аграрный сектор, нужно озаботиться и развитием логистики. А еще лучше — выстраивать логистику опережающим порядком. Вспомним: в период экономической депрессии немцы строили дороги. Для чего? Для того, чтобы, когда экономика начнет подниматься, можно было бы двигаться уже на других скоростях.

Состояние логистики в нашем регионе отражает печальная статистика: по итогам первого полугодия 2012 года объем гру-

зовых автомобильных перевозок в Воронежской области сократился на 6,5 процента по сравнению с аналогичным показателем 2011 года, также не выросли объемы грузооборота за прошедший год.

Выгодное геостратегическое положение региона за счет транзитных перевозок могло бы обеспечить прирост доходов регионального бюджета. Но, судя по Концепции развития транспортной системы Воронежской области до 2020 года, реализовать потенциальную возможность стать крупным транспортно-логистическим центром не удастся. На сегодняшний день предприятия логистики в регионе, за исключением нескольких компаний, работают разрозненно, рынок сильно сегментирован. Всего лишь несколько компаний имеют возможность оказывать услуги комплексно, в соответствии с международными требованиями.

Общему процессу развития логистики Воронежской области требуется поддержка власти. Хотя государство за последние два года увеличило объем инвестиций на развитие транспортной отрасли в два раза, средства эти используются менее эффективно, чем могли бы. Нужна областная целевая програм-

ма развития транспортно-логистического комплекса с прописанными мероприятиями и источниками финансирования на основе частно-государственного партнерства.

Поэтому ГК «Inter Logistics Group» совместно с торгово-промышленной палатой выступила инициаторами создания транспортно-логистического кластера Воронежской области, главной задачей которого станет качественная и эффективная работа с международными транзитными, экспортными и импортными грузами, а также межрегиональными, местными грузопотоками, что позволит сформировать мультимодальный транспортно-логистический центр Воронежской области и обеспечить дополнительный приток инвестиций в столицу Черноземья. Для этого нужны серьезные инвестиции в преобразование отрасли. В том числе создание складских комплексов класса А, формирование зон временного таможенного хранения на базе промышленных парков, развитие грузоперевозок авиационным транспортом, необходимость подготовки профильных специалистов в области логистики, налаживание совместной, слаженной работы власти и бизнеса для достижения общих целей в развитии логистической отрасли региона.

на правах рекламы

рить о создании транспортно-логистической системы в Курской области пока не приходится.

В Белгородской области, по свидетельству участников ВЭД, наладив диалог с бизнес-сообществом, власти сделали ставку на строительство складов временного хранения в удобных для грузоперевозчиков местах. В 2011 году в регионе создали современный логистический центр с годовым грузооборотом не менее 7 тыс. тонн овощей, плодов и ягод. Центр на территории 2,5 га был построен, по словам его директора Евгения Гармашова, на субсидию из областного бюджета. Его стоимость – 300 млн руб. (7,14 млн евро). Приоритетом экономического развития области стало «создание полимагистральных транспортных коридоров, обеспечивающих инфраструктурный базис для развития внешней торговли».

В Липецкой области озаботились созданием интермодального транспортного центра на базе аэропорта «Липецк». Планируется строительство производственно-перегрузочного терминала авиационных, железнодорожных и автодорожных грузов, помещений, необходимых для хранения, комплектации, маркировки, упаковки, проведения таможенных процедур и других услуг. Общая площадь территории центра 1629,4 га. Стоимость проекта не называется, пока идет поиск инвесторов.

При некоторых отличиях состояния транспортно-логистического сектора в том или ином регионе эксперты отмечают общие тенденции: отсутствие координации развития объектов транспортно-логистической инфраструктуры, в том числе в значительной мере из-за недостаточного участия государственных органов управления в этом процессе. Как следствие – перевозка грузов все чаще осуществляется более дорогим транспортом – автомобилями (даже щетня, который традиционно перевозили по железной дороге), что ведет к удорожанию перевозок, ухудшению состояния экологии и качества дорог. Мало используются речные пути, значительно сократились авиaperевозки через Чертовичский международный аэропорт. Если в 2011 году грузооборот через этот аэропорт, по данным статистики, составлял 184,3 млн т-км, то в 2012 году – 73,4 т-км, что составило 39,8% к предыдущему периоду.

Согласно правилам логистики, нужный продукт необходимого качества и в необходимом количестве должен быть доставлен в нужное время и место нужному потребителю с минимальными издержками. Это так называемое правило 7R. В настоящее время транспортные издержки в структуре себестоимости производства на территории России достигают 40%. Аналитики отмечают низкую инвестиционную привлекательность логистического сектора, связанную с необходимостью изменения существующей инфраструктуры, отсутствием собственных инвестиций, высокой стоимостью кредитных ресурсов. Хотя, по данным экспертов торгово-промышленной палаты (ТПП), емкость рынка транспортно-логистических услуг располагает к инвестициям: в 2010 году она составляла только в Воронежской области 19,5 млрд руб., что сопоставимо с емкостью строительного рынка – 26,5 млрд.

УПУЩЕННЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ Многие железнодорожные узлы Черноземья, принадлежащие ЮВЖД (к примеру, Лиски в Воронежской области), не имеют необходимой для перевозки грузов инфраструктуры. Хотя объем перевозок в 2012 году увеличился на 3 млн т и составил 85,1 млн т.

Представители бизнес-сообщества называют посткризисные годы, характеризующиеся подъемом экономики,

временем упущенных возможностей, имея в виду состояние логистического сектора. По сути дела, в Воронежской области старт практической работы по созданию реальной программы действий, на основе которой можно сформировать логистический комплекс, был дан только в сентябре 2012 года. После трехсторонней встречи руководства департамента промышленности и транспорта Воронежской области, представителей ТПП и транспортного бизнеса создана профильная рабочая группа. Она сформировала пакет предложений по актуализации региональной Программы развития транспортного комплекса Воронежской области до 2020 года. Он станет базой для создания областной целевой программы развития транспортно-логистической отрасли.

Сложности формирования современного логистического комплекса эксперты объясняют и «неопределенностью перспектив» на рынке логистических услуг. «С одной стороны, услуги – это быстрые деньги, с другой – состояние рынка таково, что делать прогнозы и выстраивать стратегию очень сложно. По мнению кандидата экономических наук в сфере логистики Сергея Нестерова, сложилась ситуация, «когда потребитель отбирает участников рынка не по качеству услуги, а «берет все, что ему предлагают». Поэтому ценовая конкуренция становится определяющим фактором. Естественно, более низкую цену предлагают небольшие транспортные организации, число которых за последние два года выросло на 10% и составило 1,6 тыс. только в Воронежской области. Но они «имеют сравнительно малый опыт на рынке транспортной логистики и не могут предложить комплексных услуг». В противовес им – немногочисленные компании, предоставляющие комплекс транспортно-логистических услуг. Один из лидеров этого сегмента в Центрально-Черноземном регионе – Inter Logistics Group (ILG) – группа компаний с опытом работы на рынке логистических услуг более 9 лет. На сегодняшний день компания объединяет в себе несколько направлений, призванных обеспечить комплексные решения в рамках логистической цепочки движения товара от производителя до конечного потребителя.

Отсутствие услуг в комплексе ведет к тому, что крупные предприятия предпочитают по старинке самостоятельно обеспечивать свои потребности в перевозках. Хотя, по мнению Елены Павловой, обладателя звания «Лучший логистик России», логистикой должны заниматься только профессионалы. «Везде свои тонкости, – считает она. – Например, по моей оценке, 50% взятки на таможне – следствие абсолютного незнания законов или транспортных документов: чем отличается Master Bill of Lading от Express Bill of Lading. Тут можно много денег потерять, если не знать, что Master B/L является эквивалентом валюты и, если вы его теряете и просите дубликат, это все равно что потерять 100 рублей и попросить в банке копию».

Ситуация на рынке логистических услуг в Черноземье напоминает извечную философскую дилемму о том, что первичнее – курица или яйцо. Без крупных потребителей логистических услуг экономического стимула формирования цивилизованного рынка нет, а без комплексного обслуживания крупные потребители не появятся.

ВЫХОД ИЛИ ВХОД Логистика во многом не организована и недофинансирована, считает заместитель руководителя департамента промышленности и транспорта Воронежской области Олег Беляков, «нужно активнее решать вопросы привлечения частных инвестиций в логистический комплекс вместе с предпринимательским сообществом». По его мнению, необходимо «создание саморегулируемой организации перевозчиков для того,

в сфере международных перевозок. Несмотря на выгодное транзитное положение Воронежской области, расположенной на пересечении транспортных коридоров «Север - Юг» и «Запад - Восток», международные грузы попадают в Воронеж «окольными путями», а это упущенные доходы региона.

Давайте обратимся к фактам. Международные грузовые авиaperевозки через воронежский аэропорт сведены на нет. Хотя потребность оперативно доставить груз, например запчасти для производства и техники, есть. Как следствие – отсутствие склада временного хранения в аэропорту «Воронеж».

Возьмем грузовые автоперевозки. Практически нет грузопотока с Украиной через приграничный Кантемировский район. Простаивает многосторонний автомобильный пункт пропуска Бугаевка, открывшийся в октябре 2012 года. Причина – действует запрет на экспорт и импорт группы товаров с 01 по 24 Товарной номенклатуры ВЭД (продукты животного и растительного происхождения, семенной материал), введенный Распоряжением кабинета Министров Украины от 25 июля 2007 г. №570-р. Грузы данной категории попадают в Воронеж через соседние области - Курскую, Белгородскую, Ростовскую, где таких ограничений нет. Как следствие –



КРУПНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ В ДОРОЖНУЮ ИНФРАСТРУКТУРУ – ОСНОВА РАЗВИТИЯ ЛОГИСТИКИ

чтобы транспортная часть была организована, подчинялась определенному закону, соблюдались требования безопасности перевозок, законодательства в сфере перевозок. В том случае, если мы к этому будем приближаться, автоматически возникает востребованность в цивилизованном рынке комплексных услуг».

Эксперты ТПП Воронежской области с чиновником не согласны. По их мнению, после отмены лицензирования перевозок (ФЗ №80 от 2.07.2005 г.), ими занялись все кому не лень. Результат – использование старой техники, загрязняющей воздух, нарушение режима вождения и отдыха, увеличения числа ДТП. Если поработать над механизмом допуска, это позволит убрать с рынка некачественных услугодателей, из-за которых еще и часто грузы пропадают, особенно высоколиквидные, считают в палате. Во многих странах такая проблема решается отбором участников рынка грузоперевозок через профессиональные отраслевые ассоциации. Формированию цивилизованного рынка логистических услуг должно способствовать и создание современных логистических комплексов с соответствующей складской базой. Аналитики отмечают необходимость строительства складов класса А. Из-за дефицита таких высокo-классных складов на рынке услуг ответственного хранения в регионе практически не представлены крупные логистические компании. «Увеличение площадей складов класса А создает условия для появления в городе международных логистических операторов», – считает директор департамента маркетинга и продаж международной компании NAVIGATOR Дмитрий Кузнецов.

Большая часть складских помещений в Воронеже располагается на территориях бывших промпредприятий, и о классности этих объектов речи не идет. Современных же логистических комплексов, отвечающих мировым стандартам, в Воронеже всего два – это парк Direct Logistics (класс А, 55 кв. м) и ЛК «Азобус» (класс А, 40 800 кв. м). Оба объекта находятся рядом друг с другом и непосредственно примыкают к трассе М4 «Дон» (район аэропорта).

В результате на региональном рынке качественной складской недвижимости фактически есть один крупный игрок – Воронежская логистическая компания. По мнению экспертов, для полного насыщения рынка необходимо еще 50 тыс. кв. м складов класса А и В+.

Представители бизнес-сообщества, привлеченные департаментом промышленности и транспорта Воронежской области к участию в актуализации долгосрочной концепции развития транспортного комплекса региона, предложили проект транспортно-логистического кластера Воронежской области. Он уже одобрен государственным бюджетным учреждением «Центр кластерного развития» (создан решением правительства региона). В него войдут авиахаб «Воронеж» – крупный перегрузочный авиатранспортный узел с необходимым набором сервисов, грузовой терминал «Воронеж-3» на железнодорожной станции Придача, логистические терминалы в крупных грузообразующих центрах, Лискинский речной порт, обеспечивающий доставку экспортных грузов до портов Азовского и Черного морей, в том числе с использованием железнодорожного транспорта, и переработку грузов на станции Лиски ЮВЖД. В кластер планируется включить также Центры коллективного обслуживания, технического контроля и ремонта грузовых автомобилей, таможенно-логистические терминалы, склады временного хранения и сервисные зоны в МААП «Бугаевка» и «Новобелая». Все объекты транспортно-логистического кластера будут интегрированы в единую информационную сеть.

Реализация проекта, по мнению разработчиков, позволит скоординировать транспортную инфраструктуру, работу отдельных видов транспорта с развитием производительных сил региона на принципах транспортной логистики. Это создаст основу формирования мультимодального транспортно-логистического центра Воронежской области и обеспечит дополнительный приток инвестиций в столицу Черноземья, считает один из инициаторов проекта, генеральный директор компании Inter Logistics Group Сергей Нестеров.

По мнению авторов проекта, облправительство должно стимулировать этот процесс, поддерживая создание на рынке транспортных услуг крупных транспортных операторов, способствуя комплексной информатизации транспортного процесса. По словам заместителя председателя правительства Воронежской области – руководителя департамента промышленности и транспорта Алексея Бесprozванных, предложения бизнес-сообщества позволят приступить к разработке областной целевой программы для транспортно-логистической отрасли, определить источники финансирования и конкретизировать задачи и сроки их исполнения. ■

Андрей Сысоев, директор по развитию ГК «Регион-Терминал-Центр»:



– Политика правительства Воронежской области, направленная на оказание государственной поддержки развитию бизнес-инфраструктуры, дает очевидные результаты – по итогам прошлого года рост промышленного производства составил 20 процентов – темпы до сих пор небывалые. Прекрасные условия для инвесторов созданы в Масловском индустриальном парке, поэтому количество резидентов продолжает расти.

Однако если рассматривать транспортно-логистическую инфраструктуру области как взаимосвязанную сеть транспортно-логистических центров, то здесь пока гордиться особенно нечем. Существующее положение дел может стать тормозом в позитивной динамике развития региона.

Если мы рассмотрим каждый из видов транспорта в Воронежской области, приходится констатировать критическую ситуацию

отсутствие приграничного таможенно-логистического терминала и консолидационного склада.

Обратимся к международным железнодорожным перевозкам через Лиски. На крупнейшем в регионе железнодорожном узле нет таможенного поста, склада временного хранения, контейнерного терминала и консолидационного склада.

Одним из направлений в развитии Лискинского железнодорожного узла могло бы быть создание «сухого порта» – технологии взаимодействия железнодорожного узла с морским портом при транзите контейнерных грузов. Но реальность такова, что отсутствие ключевых объектов логистической инфраструктуры является сдерживающим фактором для Лискинского индустриального парка и снижает его привлекательность для иностранных инвесторов.

Логика развития Масловского индустриального парка подсказывает создание на его базе особой экономической зоны (ОЭЗ) федерального уровня, что поможет инвесторам получить дополнительные административные, налоговые, таможенные льготы.

Пока приходится констатировать, что Воронежский регион, имея все возможности стать крупным транзитным узлом, де-факто является конечной точкой в логистических цепочках.

на правах рекламы

«ДЛЯ ВОРОНЕЖА ТЕМА МАЛОГО БИЗНЕСА — ОДНА ИЗ ЗАГЛАВНЫХ»

ОБ ОСОБЕННОСТЯХ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ ЧЕРНОЗЕМЬЯ GUIDE ПОГОВОРИЛ С ЗАМЕСТИТЕЛЕМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ СБЕРБАНКА РОССИИ, ПРЕДСЕДАТЕЛЕМ ЦЕНТРАЛЬНО-ЧЕРНОЗЕМНОГО БАНКА СБЕРБАНКА РОССИИ АЛЕКСАНДРОМ СОЛОВЬЕВЫМ.

Guide (G): Александр Кириллович, в каких регионах Черноземья сегодня ведется наиболее активная инвестиционная деятельность? В чем, по-вашему, причина активности инвесторов? Какая роль при этом у банка?

АЛЕКСАНДР СОЛОВЬЕВ (А.С.): Инвестиционно наиболее активны Воронежская, Белгородская и Тамбовская области. Чтобы привлечь инвесторов, в том числе иностранных, нужен, как все привыкли говорить, благоприятный инвестиционный климат. Благодаря губернатору Алексею Гордееву в Воронежской области необходимый климат создан. Но понятие инвестиционной привлекательности территории складывается из многих факторов: из существующей экономической базы и уровня поддержки инвесторов местными органами власти, из подготовленности кадров, из обеспечения природными и человеческими ресурсами, оценки существующего уровня преступности и ряда других. Инвесторам важно, как выглядит область при комплексной оценке. Сегодня в Воронежской области мы видим хороший поток инвесторов.

Сдерживающим фактором для инициаторов инвестиционных проектов стали реальные угрозы развитию бизнеса из-за нестабильности в российской и мировой экономике, особенно в связи со вступлением России в ВТО. Наша главная задача — максимальная поддержка и развитие реального сектора экономики областей Центрально-Черноземного региона. У нас инвестиционная составляющая в кредитном портфеле — свыше 200 млрд. В прошлом году те наши клиенты, которые прошли инвестиционную фазу, погасили порядка 40 млрд кредитных ресурсов, а новых мы выдали только 20 млрд. Поэтому темпы прироста кредитного портфеля были не столь высокими в сравнении с 2011 годом, и в основном они были достигнуты за счет более активного кредитования малого и среднего бизнеса.

Правление Сбербанка России рекомендовало нам активнее развивать кредитование АПК с учетом накопленного серьезного опыта в области проектного финансирования, больше заниматься «выращиванием» новых клиентов, созданием новых проектов. Для меня это очень важная тема. Наверное, нам нужно переоценить свои формы и методы, профессиональные подходы в условиях работы в ВТО.

G: На что сейчас охотнее всего и больше всего берут кредиты?

(А.С.): На эту тему есть недобрая шутка, которая гласит, что охотнее всего кредиты берут те, кто не собирается их возвращать... А если серьезно, то за прошлый год у нас резко возросло кредитование физических лиц. Город насыщен торговыми площадями — соответственно, растет потребление.

В корпоративном бизнесе мы делаем акцент на кредитовании малого бизнеса. В Сбербанке действует целая серия продуктов под него. Конечно, мы стараемся кредитовать если не разработки ноу-хау, то производство тех товаров, которые имеют высокую степень защиты от конкуренции. Сегодня организация производства не главная

ЕСЛИ У СОБСТВЕННИКОВ НЕ ХВАТИТ СРЕДСТВ НА ОКОНЧАНИЕ ПРОЕКТА, ЗАВОД ДОСТРОЯТ С ПОМОЩЬЮ ДРУГИХ ИНВЕСТИРОВ ИЛИ РУКОВОДИТЕЛЕЙ. ЗНАЕТЕ, РИСКИ У БАНКА ВСЕГДА БЫЛИ И ПРЕДУСМОТРЕТЬ ИХ ВСЕ, НАВЕРНОЕ, НЕВОЗМОЖНО



АЛЕКСАНДР СОЛОВЬЕВ: «Наверное, нам нужно переоценить свои формы и методы, профессиональные подходы в условиях работы в ВТО»

задача, у людей, которые имеют деньги, есть возможность нанять опытного менеджера и построить, к примеру, завод. Вопрос — как потом организовать сбыт продукции?

Если говорить о развитии экономики нашего региона, то самое перспективное, на мой взгляд, — это производство продовольствия. К сожалению, площадь пахотных земель в мире уменьшается из-за эрозии и прочих экологических проблем, а численность населения растет. Поэтому долгосрочные перспективы развития АПК очевидны. Конкурентоспособность России — в земле. И в малом бизнесе.

G: Вы говорите, что Воронежу больше не нужно торговых площадей. Но даете средства на третью очередь «Галереи Чижова». Где логика?

(А.С.): Переизбыток торговых площадей нам не нужен. Но необходимо учитывать сегментацию обслуживания населения в городе. «Линия», «Галерея Чижова», «Град» и т.п. — совершенно разные сегменты.

G: Воронежские власти ищут новых инвесторов для муниципальной «Теплосети». В связи с этим как-то оговорены обязательства перед банком? Кто будет по ним отвечать, если вдруг такой инвестор придет?

(А.С.): Этот кредит выдан под гарантии областного бюджета, поэтому интересы банка в любом случае не пострадают. При принятии решения мы учитывали не столько риски, а необходимость жизнеобеспечения города.

G: Сейчас пошли разговоры о привлекательности промзон, в частности, собираются расширять индустриальный парк «Масловский». Как вы считаете, насколько перспективны такие площадки?

(А.С.): «Масловский» нужно расширять хотя бы из-за того, что есть закон о свободных экономических зонах, позво-

ляющий получить дополнительные преференции. Сейчас очень сложно отдельному инвестору дать инфраструктурную поддержку. А как раз это решение помогает получить федеральную поддержку на развитие инфраструктуры. Тут очень большая заслуга воронежского губернатора, потому что 900 млн рублей в «Масловском» направлено из разных уровней бюджетов только на создание инфраструктуры. Это снижает нагрузку на бизнес, а в ответ сюда потянулись западные и отечественные компании.

Но Масловская зона — это привлечение крупных инвесторов и реализация серьезных инвестиционных проектов. Сегодня надо более активно решать задачу развития малого и среднего бизнеса. И в этом плане целесообразно использовать существующие свободные площадки промышленных предприятий Воронежа.

G: Недавно торжественно был открыт под Воронежем завод минерального порошка, инновационный по всем стандартам проект реализовал Эдуард Краснов совместно с компаниями и при помощи заемных ресурсов Сбербанка. Как вы считаете, почему настолько современные предприятия у нас пока редкость?

(А.С.): Действительно, инвесторы создали завод, который позволяет при добавках минерального порошка увеличить долговечность эксплуатации асфальта и улучшить качество сцепления в случае влаги и так далее. Конечно, это гордость для региона. Со временем мы увидим, что такие небольшие заводы, с 300 млн рублей освоенных средств, для бюджета будут давать больше, чем наши промышленные гиганты, о которых мы привыкли слышать. Если говорить не о подоходном налоге рабочих, а о налоге на прибыль. Срок окупаемости у них очень короткий, рентабельность высокая. Подобные

проекты интересны как наиболее быстрый вариант наполнения городского бюджета, а значит — повышения уровня жизни горожан. К моему сожалению, таких примеров пока немного. Эдуард Краснов самостоятельно нашел идею, выявил потребность, увидел экономически выгодную нишу и реализовал задуманное.

G: Почему все-таки так мало в регионах эффективных современных проектов?

(А.С.): Вы правы, к нам не так много приходит людей с интересными идеями, как нам бы хотелось. Нужны дополнительные стимулы, чтобы таких бизнес-идей стало больше. Поэтому я считаю, что для Воронежа тема малого бизнеса — одна из заглавных. И деньги тут далеко не главное, деньги мы всегда найдем. Предприниматели должны понимать, какие сегодня приоритеты в производстве? Людям нужно показать, в чем нуждается та или иная область, на что есть спрос? Одному человеку это очень сложно сделать. Я бы на уровне конкретного города экспертам поставил задачу определить, сколько нужно для Воронежа или любого другого города определенных товаров. А затем необходимо оказать содействие тем, кто готов организовать производство этих товаров. Помощь может быть разной, не обязательно финансовой. Например, решить проблему с помещениями для бизнеса помогла бы инвентаризация площадей, принадлежащих муниципалитету, и предоставление их начинающим предпринимателям на льготной основе и многое другое. Надо только начать активно заниматься этой тематикой, а не ждать, когда способные жители региона сами найдут точки приложения своих возможностей.

G: Вы ожидаете в текущем году новые заявления о «прорывных» проектах?

(А.С.): Ожидаем, но какие это будут проекты — сказать не могу. Недавно мы начали прорабатывать очень интересный проект стоимостью 2,5 млрд руб. Это почти ноу-хау на территории одной из промплощадок Воронежа. Мы его стали отрабатывать, но пока еще решение не приняли. А я могу рассказать о проекте, лишь когда мы приняли решение и оно становится общедоступным. В целом у нас около десяти новых крупных проектов в разработке. В сравнении с 2-3 годами назад это мало, но сейчас и время другое.

G: Как развивается воронежский проект ООО «Эколайнер» по строительству завода по производству тестлайнера, сырья для гофротары? Вас не смущает, что один из его руководителей находится в СИЗО?

(А.С.): Проект, по понятным причинам, реализуется с небольшим отставанием. Но я уверен, что завод будет работать. Мы ужесточили контроль над строительством и финансированием. Если у собственников не хватит средств на окончание проекта, завод достроят с помощью других инвесторов или руководителей. Знаете, риски у банка всегда были и предусмотреть их все, наверное, невозможно. Но, если мы хотим двигаться вперед и развивать экономику, нельзя бояться возможных проблем. Нужно уметь их предвидеть и своевременно решать.

Беседовали Андрей Цветков, Ольга Демьянко

Чистая прибыль ЦЧБ СБ РФ по итогам прошлого года составила около 22 млрд руб., что на 5,7 млрд, или 31,6%, больше, чем по итогам 2011-го. При том что нам удалось привлечь почти 411,6 млрд рублей средств частных клиентов, на развитие экономики шести областей Черноземья (включая кредитование частных клиентов) направлено свыше 455,8 млрд руб. кредитных ресурсов. Объем долгосрочных инвестиций в кредитном портфеле Центрально-Черноземного банка по всем отраслям составил свыше 200 млрд руб, из которых 121 млрд — это вложения в

агропромышленный комплекс. Среди крупных инвестиционных проектов, реализуемых банком, большая часть относится к сфере развития АПК региона, импортозамещения, создания инфраструктуры и финансирования недвижимости.



ИНТЕРВЬЮ

ВЫ ЦЕНИТЕ ТОЛЬКО КАЧЕСТВЕННУЮ И АКТУАЛЬНУЮ ИНФОРМАЦИЮ?

ВЫ МОЖЕТЕ ЧИТАТЬ ГАЗЕТУ "КОММЕРСАНТЪ"
НЕ ТОЛЬКО ДОМА ИЛИ В ОФИСЕ,
НО И В ОТЕЛЯХ, РЕСТОРАНАХ, КАФЕ, КЛУБАХ.
МЫ ВСЕГДА РЯДОМ С ВАМИ.



● **Курск**

отель **Аврора** | ул. Сумская, 9; т.: (4712) 390-900

гостиница **Престиж** | ул. Ендовищенская, 13; т.: (4712) 74-11-12

МакКафе **Макдоналдс** | ул. Ленина, 12; т.: (4712) 39-88-84

● **Белгород**

Атах Конгресс отель | пр-т Ватутина, 2; т.: (4722) 50 99 96

гостиница **Белгород** | Соборная площадь, 1; т.: (4722) 32 14 46

● **Воронеж**

● **Липецк**

кафе **Giusto** | ул. Первомайская, 55; т.: (4742) 22 22 46

отель **Valeri Classic** | Московский пр. 109а; т.: (473) 246 93 91

АМАКС Парк-отель | Московский пр., 145; тел. (473) 266 14 94

отель **Феникс** | ул. Кольцовская, 43 т.: (473) 252 21 56

бизнес-отель **Арт-отель** | ул. Дзержинского 56; тел (473) 2399-299

отель **Петровский пассаж** | ул. 20 лет ВЛКСМ, 54; тел. (473) 255-79-79

кафе **Старый город** | ул. Пушкинская 2; т.: (473) 2554 880

ресторан **Magic Life** | ул. Транспортная, 12; т.: (473) 253 24 39

кофейня **Дубль два** | в кинотеатре "СПАРТАК"; т.: (473) 239 06 51

японский рест. **Варибаси** | ул. Театральная, 23; т.: (473) 255 51 55

пивной рест. **Burger House** | ул. Пушкинская, 5; т.: (473) 251 95 59

кафе **Mediterra** | ул. Красноармейская, 21А; т.: (473) 2611 222

ресторан **Бархат** | 25-летия Октября, 40г; т.: (473) 239-58-68

кафе **Enigma** | Университетская пл 1Г; т.: (473) 239 07 01

Маленькая кофейня | в кинотеатре "СПАРТАК"; т.: (473) 239 06 51

ресторан **Portofino** | ул. Дзержинского, 56; т.: (473) 2399087

ресторан **Milano Ricci** | Московский пр., 109а; т.: (473) 246 93 91

ресторан **Дольче Вита Пиано** | ул. Кирова, 24; т.: (473) 271 21 43

клуб **Angels** | ул. Платонова, 4; тел. (473) 239-63-63

итальянский ресторан **Via Bar Luskoni** | ул. 20 лет ВЛКСМ, 54; тел. (473) 253-33-21

кафе **MesTo** | пл. Ленина, 15; тел. (473) 239-57-57

ресторан **Гармошка** | ул. К.Маркса, 94; тел. (473) 252-57-59

эстетик центр **Lady Anne** | ул. Среднемосковская, 29; т.: (473) 2396 396

паб **Сто ручьев** | ул. Кирова, 5; тел. (473) 271-33-32

итальянское кафе **Бистро** | пр-т. Революции, 45; тел. (473) 230-71-86

кофейня **Шоколадница** | пр-т. Революции, 43; тел. (473) 260-20-76

отель **O'Hara** | ул. Хользунова, 121 Г; тел. (473) 241-15-88

отель **Benefit Plaza** | ул. Вл. Невского, 29; тел. (473) 269-58-99

ресторан **Платонов** | ул. Платонова, 4; тел. (473) 239-63-63

*эти заведения покупают «Коммерсантъ» для Вас.

По вопросам сотрудничества
в «Коммерсантъ» в Черноземье
обращайтесь по тел. (473) 239-09-76, 239-09-69

ЖИВЫЕ И Коммерсантъ издательский дом ТВЁРДЫЕ



общенациональная газета
www.kommersant.ru | vrn.kommersant.ru

ПОДПИШИСЬ:
(473) 239-09-76, 239-09-69



длвардвлордлор

врез

**ОТЕЛИ — ПОСЛЕДНИЕ В ОЧЕРЕДИ-
КОММЕРЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ НА
РАЗВИТИЕ. БУМ ГОСТИНИЦОЖИДАЕМ
НА ФОНЕ БЛИЗКИХ К НАСЫЩЕНИЮ
РЫНКОВ ОФИСОВ И ТОРГОВЫХ ЦЕНТ-
РОВ В ГОРОДЕ**

врезка

МЫСЛИ



Врез **типа мысль**

«ЕСЛИ ЛЮДИ ИДУТ В ПРОЕКТ, КОТОРЫЙ БУДЕТ ОКУПАТЬСЯ БОЛЕЕ ДЕСЯТИ ЛЕТ, ЗНАЧИТ, ЛИБО ОНИ ЗАНИМАЮТСЯ СТРОИТЕЛЬСТВОМ, А ГОСТИНИЧНЫЙ БИЗНЕС ЯВЛЯЕТСЯ ПОБОЧНЫМ, ЛИБО ХОТЯТ ПОСТРОИТЬ ТОРГОВЫЕ ПЛОЩАДИ, ПРИКРЫВАЯСЬ ГОСТИНИЧНОЙ ИНИЦИАТИВОЙ ДЛЯ БОЛЕЕ БЫСТРОГО СОГЛАСОВАНИЯ»

25



врез **типа мысль**

врезка

мысли



TAHE

на правах рекламы

		9	*
OC DP	108 .	2,287	2011
OC DP	1	19	2013
OC DP	115 .	11,2	2012-2013
OC " " " " " " " " " " " " " " " "	2,4 .	4	2012
OC DP (OC DP)	-	2	

	500	800	1200
	400	650	1000
	300	650	1000
	400	500	1000
	600	700	800
	400	600	800
	400	550	700
	350	500	700
	300	500	700
	300	500	700
-	500	600	700
	300	400	600
	300	400	550
	350	400	500
/ -	200	300	500

МЫСЛИ

врез

типа мысль

врезка

мысли



врез

типа мысль

мысли



врез

типа мысль

врезка

мысли



врез **типа мысль**

мысли



врез

типа мысль

врезка

мысли



врез **типа мысль**

мысли





врез

типа мысль

врезка

мысли



врез **типа мысль**

мысли



врез

типа мысль

врезка

мысли



ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ ЧЕРНОЗЕМЬЯ ЗА 2012 ГОД

Белгородская область:

валовой региональный продукт достиг - 565 млрд руб. Объём инвестиций в основной капитал - 140 млрд руб. Продукции сельского хозяйства выпущено на сумму 156,3 млрд руб. Объем работ в строительстве - 73,2 млрд руб. А оборот розничной торговли - 199,9 млрд руб. Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата (по полному кругу организаций, без выплат социального характера) составила 19678,2 рубля.

Воронежская область:

валовой региональный продукт – 445 млрд. руб., объем сельхозпроизводства - 99,3 млрд руб. Объем инвестиций в основной капитал - 92,8 млрд руб. Оборот розницы - 323 млрд руб. Объемы строительных работ - 34 млрд руб. Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата – 19,2 тыс. руб.

Курская область:

инвестиции в основной капитал - 63 млрд. руб., объем сельхозпроизводства – 65 млрд. руб. Объемы строительства – 27,9 млрд руб. Среднемесячная зарплата - 18,7 тыс. руб.

Липецкая область:

отгружено продукции на 313,4

млрд руб. Объем инвестиций в основной капитал - 52,9 млрд руб. Объемы строительных работ - 31,2 млрд. рублей. Объем валовой продукции АПК - 35,7 млрд руб. Среднедушевые денежные доходы населения - 18,6 тыс. руб.

Орловская область:

объем отгруженных товаров - 85 млрд руб. Валовой региональный продукт - 140,1 млрд руб. (105,3%). Инвестиции в основной капитал - 40,4 млрд руб. Объем производства продукции сельского хозяйства - 38 млрд руб. Объем выполненных строительных работ составил 12,5 млрд. руб. Товарооборот розницы - 81,6 млрд руб. Среднемесячная номинальная начисленная зарплата - 16,9 тыс. руб.

Тамбовская область:

ВРП - 203 млрд. руб. Инвестиции в основной капитал составили 82,4 миллиарда рублей. Объем валовой продукции АПК - 55,4 млрд руб. Объем выполненных строительных работ составил 16,7 млрд. рублей. Оборот розничной торговли - 132,3 млрд руб. Среднемесячная зарплата - 16,9 тыс. руб.

врез типа мысль

мысли

№85 ВТОРНИК 1639 ВРЕДЯ ЗАПР. Е.О.Д.А.О.130104Р/ОАИМЕРСАННЕССЭШМЕ// 49