



Почему в Свердловской области появляются индустриальные парки **13-14**  
Кто должен финансировать инфраструктурные проекты **13**

Как на Среднем Урале сокращают сроки техподключений **15**  
Что будет с недостроенной телебашней в Екатеринбурге **16**

В Свердловской области реализуется сразу несколько крупных инфраструктурных проектов, направленных на развитие региональной экономики. Началось строительство особой экономической зоны (ОЭЗ) «Титановая долина», в Нижнем Тагиле готовится реконструкция аэродрома Салка и полигона «Старатель», где проходит международная выставка вооружений. Особое направление в развитии промышленности должны занять индустриальные парки.

# Инвесторов ждут парки

## стратегия

### Нижний Тагил развивают на земле и в небе

В 2012 году выставочный центр «Старатель», функционирующий на базе ФКП «Нижнетагильский институт испытания металлов» (НИИИМ), получил статус федеральной площадки для испытания вооружений и припасов. О том, что площадка станет главным центром в России по испытанию бронетехники и боеприпасов и демонстрационной площадкой для проведения крупных международных встреч, полигоном для обучения иностранных экипажей, заявил в сентябре 2012 года вице-председатель правительства России Дмитрий Rogozin. «Проект развития комплекса подготовлен, первые результаты реконструкции будут очевидны к выставке вооружений RussianExpoArms-2013 (ее организатором стала корпорация «Уралвагонзавод». — «Б»), — отмечает свердловский вице-премьер Александр Петров. По данным департамента информационной политики губернатора Свердловской области, на площадках боевого поля появятся радиоуправляемые стационарные и движущиеся мишени, будет создана новая вертолетная площадка для одновременного размещения трех вертолетов типа Ми-8 и установлено современное освещение, которое позволит осуществлять взлет и посадку воздушной техники даже в ночное время. Планируется также создать деловой центр с конференц-залом на 500 мест и построить презентационный центр для вооружения и



Губернатор Евгений Куйвашев видит будущее свердловской промышленности в индустриальных парках ФОТО ПАВЛА КАСИНА

военной техники. Рядом с полигоном планируют построить гостиницу. По мнению Александра Петрова, отель увеличит приток гостей на военные выставки. Напомним, в настоящее время гостей выставки размещали в гостиницах Нижнего Тагила и Екатеринбурга. В связке с реконструкцией полигона

запланирована модернизация бывшего военного аэродрома Салка. Проект создания на его базе аэропорта гражданской авиации оценивается в 7,85 млрд рублей. Сроки реализации проекта — 2013–2017 годы. Ожидается, что аэропорт, расположенный вблизи Нижнего Тагила, где находятся такие

предприятия, как Уралвагонзавод (УВЗ) и НТМК, позволит устранить существующие ограничения по транспортной инфраструктуре, в том числе и для таких городов, как Верхняя Салда, Нижняя Салда, Серов, Краснотурьинск. По мнению разработчиков, это гарантирует наращивание объемов

производства и расширение географического ареала кооперационных связей предприятий. А учитывая непосредственную близость города к ОЭЗ «Титановая долина», проект позиционируется как стратегически важный. Помимо удовлетворения потребностей промышленных предприятий,

ожидается, что аэропорт будет способствовать развитию местной авиации, что позволит соединить отдаленные населенные пункты Свердловской области. «Помимо грузовых перевозок, аэропорт возьмет на себя пассажирские и бизнес-перевозки и станет частью регионального хаба,

(Окончание на стр. 10)

## «Многое зависит от того, кого ты привлечешь первым»

### мнение

**Директор Центра региональных экономических исследований Высшей школы экономики и менеджмента УрФУ Дмитрий Толмачев о развитии промышленной инфраструктуры.**



### — Как должна развиваться промышленная инфраструктура?

— Когда речь заходит о промышленной инфраструктуре, то сейчас примером для всей страны является Калуга. Принципиальное ее отличие от Свердловской области — она находится в пределах доступности от Москвы, которая является крупнейшим рынком сбыта. В Калуге нет своих крупных предприятий, например, таких как УГМК. И нет необходимости, например, согласовывать какие-то интересы своего крупного бизнеса с интересами заходящих в регион предприятий. Калуга, Тула, Рязань и другие регионы, близкие к Москве, конкурировали между собой за инвесторов. Калуга по ряду причин выиграла. Все началось с того, что региональные власти стали строить индустриальные парки. Они взяли кредит на 5,9 млрд рублей в ВЭБе в 2005–2006 годах. Это огромные деньги, потому что Калужская область по населению в четыре раза меньше Свердловской, и еще меньше по экономике. Стали договариваться с инвесторами и одновременно строить инфраструктуру. На строительство четырех индустриальных парков на начало 2011 года потрачено порядка 8 млрд рублей. И все получилось. Сейчас у них есть производства Volkswagen, Volvo, Peugeot Citroen.

### — Кто и за что должен платить?

— В идеале за площадку платит государство. Окупаемость инвестиций может происходить по-разному. Можно все предоставить бесплатно с расчетом, что придут инвесторы, появятся рабочие места, начнут платиться налоги. Можно закладывать возврат инвестиций непосредственно в стоимость аренды, тарифов. Но базовые вложения всегда осуществляются государством. Понятно, что свердловский бюджет не поглотит в полной мере все затраты. Для этого необходимо идти по пути привлечения заемных средств, это могут быть деньги институтов развития. Если начинать строить индустриальный парк, например, в Кольцово, то получатся большие базовые затраты на инфраструктуру. Там есть сложности по электроэнергетике. Но Свердловская область в принципе имеет возможность эти вопросы решить, договориться с энергетиками. Пока в Свердловской области не было ни одного проекта промплощадок, реализуемого по инициативе областных властей. Инициатива исходила только от бизнеса. Например, проект, реализованный

(Окончание на стр. 10)

## «Мы покажем крупным компаниям, как видим развитие территории»

### интервью

### Первый заместитель руководителя администрации губернатора Свердловской области, председатель совета директоров ОАО «Корпорация развития Среднего Урала» Алексей Багаряков о стратегии развития индустриальных парков.



Калужской области. Они намеренно увеличивают долговую нагрузку, понимая, что инвестиции они вкладывают в будущее. Губернатор Калужской области Анатолий Артамонов признался, что не боится ее увеличивать, потому что завтра она даст дивиденды. Брать деньги в долг и увеличивать зарплаты бюджетникам это путь в никуда. Другое дело, если брать деньги в долг на строительство новых производств, и за счет их прибыли поднимать зарплаты бюджетникам. Теперь в Калуге собирают 25 марок автомобилей, телевизоры Samsung, весь спектр бытовой техники, бытовой химии. В ОАО «Корпорация развития Среднего Урала» мы сформулировали задачу — найти такую нишу, которая бы отвечала нашим параметрам и условиям. Мы находимся в центре большого региона — Уральском федеральном округе, у нас проживают при-

мерно 15 млн человек в агломерации. Если мы не сделаем это сегодня у себя в Екатеринбурге, завтра это сделает Челябинская область или Пермский край. Это очевидно. Других вариантов ни у кого нет. У всех примерно одинаковая ситуация — устаревшая промышленность. Она модернизируется, но слабо и медленнее, чем хотелось бы. Если будет реализовано то, что мы задумали, то рабочей силы только Екатеринбург и Свердловской области не хватит. К нам в область придет интеллектуальная рабочая сила. И мы должны создать условия: построить несколько домов с квартирами длительного проживания. В Калуге при населении 900 тыс. человек в индустриальных парках работают около 75 тыс. человек. Многие приезжают из соседних регионов — Липецка, Рязани, Тулы.

### — Где должны появиться индустриальные парки?

— На последнем совещании губернатором нам была дана задача проанализировать примерно 10 площадок под индустриальные парки. Они все разные. Условно мы их разделяем на два больших блока. Первый блок — это то, что может дать быстрый эффект, второй блок — то, что может дать отложенный эффект, то есть точки роста. Среди точек роста индустриальные парки «Синарский» в Каменск-Уральском, «Богословский» в Краснотурьинске, химварки в Нижнем Тагиле. Это три точки роста, которые могут сработать не завтра и не через год, а через какое-то более продолжительное время. Но ими все равно надо заниматься, потому что точки роста должны быть. Мы провели анализ потенциальных резидентов. Из них 99% нам сказали, что хотят находиться в радиусе не больше 200 км от

Екатеринбурга. Они принципиально не хотят ехать далеко. Если мы будем настаивать, чтобы они открывали производство в Краснотурьинске, то они уйдут от нас в Пермь или в Челябинск, где им землю дадут прямо в городе. Но мы не хотим застраивать центр Екатеринбурга, мы рассматриваем три площадки рядом с городом — в Кольцово, около Ново-Свердловской ТЭЦ и Тюменский тракт. Среди их плюсов: выстроенная автомобильная логистика, железнодорожная ветка, наличие крупного авиационного узла, рынок сбыта. Кроме того, квалификация жителей Екатеринбурга намного выше, чем квалификация жителей области и других регионов. Они, может быть, потребуют более высокую зарплату, но потенциальному работодателю не придется никого учить, он получает уже готовых специалистов. Я считаю приоритетной площадку в Кольцово площадью 500 гектар. Из ее минусов — требуются серьезные капиталовложения по строительству новых газораспределительных сетей и нужен новый водовод. Но если мы сделаем там индустриальный парк, то это будет толчок для развития всей агломерации, он затронет ближайшие муниципалитеты — Арамилы, Сысерть. Наша корпорация на первом этапе должна проработать все три варианта. Обсудить их с деловым сообществом, с бизнесом, с социальными структурами, с территориями, которым требуется развитие, с властью. И только после этого мы должны определять, что делать в первую очередь. Одновременно мы не сможем их строить.

### — Какая сумма инвестиций потребуются на создание индустриальных парков?

— По приблизительным оценкам, которые основаны на изучении подобного опыта, каждый индустриальный парк будет стоить порядка 1,5 млрд рублей. Это инфраструктура, автомобильные дороги, газ, электроэнергия. Мы будем настаивать на том, чтобы там строились бизнес-инкубаторы — большие офисные здания площадью 10–20 тыс. кв. метров. Мы будем давать малому бизнесу ставки аренды, отличающиеся в разы от Екатеринбурга. Например, в Екатеринбурге 1 кв. метр стоит 1 тыс. рублей, а в бизнес-инкубаторе будет стоить 100 рублей. Но при условии, что компании будут заниматься профильной деятельностью индустриального парка. Мы понимаем спектр резидентов и понимаем, что маленькие компании им могут пригодиться. Для финансирования мы, скорее всего, будем привлекать один из крупных госбанков — либо Внешэкономбанк, либо Сбербанк. На них мы пока не выходим, потому что сначала нашу идею надо математически и экономически изложить: цена земли, воды, газа, дорог, наличие потенциальных резидентов, какие плюсы получит областной бюджет, как мы будем подстрахованы. Тогда это будет готовый продукт, который можно предлагать.

### — Какой срок предусмотрен от момента презентации до реализации?

— Большая презентация индустриальных парков пройдет летом на выставке «Иннопром-2013» в Екатеринбурге. Это будет не просто красивая картинка, это будет дорожная карта с просчитанными инвестициями, локальное роуд-шоу. Мы покажем крупным компаниям, как мы видим развитие территории. Если губернатора и правительство Свердловской об-

ласти устроит наш подход, то корпорация должна стать модератором процесса создания индустриальных парков: и модели рассчитать, и инвесторов привлечь. До конца года мы готовы подготовить все технико-экономические обоснования. Если все будет одобрено, то с первого квартала 2014 года мы готовы выйти на площадку. На строительство коммуникаций и дорог потребуется год, параллельно будет идти работа с резидентами.

### — Какие резиденты нужны свердловским индустриальным паркам?

— Мы рассматриваем несколько вариантов якорных резидентов. Например, корпорацию «Уралвагонзавод». У нее в Екатеринбурге есть большое предприятие Уралтрансмаш, которое делает трамваи. Благодаря контракту с корпорацией Bombardier они сейчас будут делать совершенно новые трамваи. Они выиграли тендер на поставку трамваев в Москву, скорее всего, их продукция будет закупать Екатеринбург, Нижний Тагил, Каменск-Уральский. Я знаю, что у них огромная проблема — устаревшие мощности, им нужна новая площадка. Мы сейчас ведем переговоры с тремя такими якорными резидентами. Развивать парк надо на основе чего-то, нужен хребет. Мы хотим привлечь и локальный бизнес, и крупный, который работает здесь. Сейчас надо донести до них, что Свердловская область думает об этом направлении, что у него большое будущее. Нужно, чтобы и бизнес сказал, что ему надо. У кого-то есть завод в центре Екатеринбурга и ему выгодно его перенести в индустриальный парк, а на этом месте построить жилой массив или бизнес-центр.

Беседовал Николай Яблонский