

комментирует директор агентства «Auto-Dealer-СПб» Михаил Чаплыгин.

Мария Мальцева, начальник отдела связей с общественностью административного департамента ООО «Хендэ Мотор Мануфактуринг Рус», говорит, что местное предприятие является не только заводом полного производственного цикла, но также единственным в России иностранным заводом, который обладает собственным цехом штамповки. «Организация цеха штамповки стала возможной благодаря значительным объемам выпуска автомобилей. В настоящее время мощность нашего предприятия составляет 200 тыс. автомобилей в год, — рассказывает Мария Мальцева. — Наличие своего цеха штамповки позволяет нам лучше контролировать качество выпускаемой продукции, быстрее переходить к выпуску новых моделей, лучше контролировать себестоимость». Сегодня уровень локализации автокомпонентов на петербургском заводе Hyundai составляет 45%, общие затраты на производство автомобилей в РФ превышают 50%. «Достигнутый нами уровень локализации в 45 процентов является достаточно высоким — на 15 процентов выше, чем было установлено в нашем текущем соглашении с правительством РФ», — отмечает Мария Мальцева.

**ВНЕШНИЕ УСЛОВИЯ** Владимир Княгинин говорит, что крупноузловая сборка характерна в основном для производства, где используются модули. Она выгодна, когда существуют таможенные барьеры на ввоз готовой продукции, которые делают сборку внутри страны экономически целесообразной и выгодной. Это касается сложной бытовой техники, электроники, машиностроения, автомобилестроения. «Соглашения с Минэкономразвития, подписанные инвесторами, предполагают повышение степени локализации, — рассказывает Владимир Княгинин. — Сегодня степень локализации очень высока. Но вступление России в ВТО может изменить эту ситуацию. Некоторые товары ввозить будет дешевле. Дисбаланс в таможенных пошлинах уже привел к тому, что производители телевизоров и другой бытовой техники, работавшие ранее в Калининграде, перевели свои производства в Калужскую область. В Калининградской области действовал особый таможенный режим, который отменили несколько лет назад».

В Петербурге Hon Hai Precision Industry/Foxconn (Тайвань) в 2013 году может принять окончательное решение о прекращении проекта строительства местного завода стоимостью \$50 млн, заявил в ноябре генеральный директор ООО «Фокс-конн Рус» (дочерняя компания Foxconn в России) Андрей Коржаков. «Все больше теряется смысл производства здесь. Многие компании, подобные Foxconn, находятся на стадии серьезного осмысления своего будущего в России», — сказал он, назвав среди причин возможного отказа от реализации проекта баланс импортных пошлин на готовую продукцию и комплектующие для электроники после вступления России в ВТО. Речь идет о двухлетнем переходном периоде для производителей электроники, который дает некие послабления по импортным пошлинам, по истечении которого все преимущества теряются. Два года — это очень слабый запас, уверен Андрей Кор-

жаков. На заводе Foxconn в Петербурге планировалось собирать персональные компьютеры под брендом HP, а также наладить выпуск ноутбуков. Пока компания осуществляет сборку на арендуемых в Петербурге площадях.

**НЕОДНОЗНАЧНАЯ ВЫГОДА** «Аксиомой развития производства является создание добавленной стоимости, — говорит Дмитрий Лисеенко. — Безусловно, на предприятиях полного цикла производства, в вертикально интегрированных компаниях, ее величина больше. В то же время „отверточная сборка“ позволяет приобрести необходимые компетенции как управленцам, так и инженерно-техническому персоналу и рабочим на сборочных линиях, без чего приход новых производств, особенно высокотехнологичных, невозможен». Алексей Кудинов полагает, что создание предприятий полного производственного цикла более предпочтительно для экономического развития, поскольку обеспечивает рост объема инвестиций в экономику, возможность производства высокотехнологичной продукции, разработку и внедрение инноваций. «Вместе с тем создание предприятия полного цикла с нуля является затратным и сложным проектом с высокими рисками. Поэтому предпринимателям, которые ставят подобные цели, требуется поддержка государства и крупного бизнеса. Создавать новые предприятия и развивать малый бизнес проще и выгоднее в сфере производства неполного цикла», — рассказывает он.

Существует мнение, что чем больше обработки будет осуществлять производитель, тем большей будет добавленная стоимость, отмечает Денис Демин. «Однако в современном мире зачастую большая часть добавленной стоимости концентрируется в сегменте продажи готовой продукции, и поделаться с этим ничего нельзя, — говорит он. — Именно такой пример вызывает раздражение властей Петербурга: автомобильные заводы, разместившиеся в Санкт-Петербурге, создали структуры по продаже готовой продукции и зарегистрировали их в Москве. Таким образом, налоговые отчисления от продаж оседают за пределами Петербурга». Господин Демин считает это вполне нормальным. «Иностранные автоконцерны, базируя производство в Петербурге, выходили на общероссийский рынок. Следовательно, компания вправе решить, как ей структурно удобнее вести бизнес и где свои подразделения размещать. Оптимальная структура производства означает наиболее эффективный способ изготовления продукта и поставок его на рынок, а значит — наиболее выгодную цену продукта для потребителя», — замечает эксперт. По его мнению, именно этот критерий, а не полнота цикла, может рассматриваться властями в качестве ключевого: в случае если инвесторы будут свободно определять состав и структуру производства внутри страны, российский рынок будет для них более привлекательным, что, в свою очередь, увеличит приток инвестиций. «За автомобильными компаниями уже потянулись производители грузового транспорта и специальной техники, которые зачастую не получали от правительства специальных условий для ведения бизнеса. Все это яркие примеры современных инвестиционных проектов неполного цикла», — аргументирует господин Демин. ■



## Санкт-Петербургский государственный медицинский университет имени академика И.П.Павлова

# 115 лет

Ровно 115 лет назад, в 1897 году, чаяниями и стараниями множества известных ученых и меценатов в Санкт-Петербурге, на Петроградской стороне, было открыто первое в Европе учебное заведение, в котором женщинам предоставлялась возможность получить высшее образование — Женский медицинский институт. Сугубо женским учреждение оставалось недолго — уже в 1916 году туда стали принимать и юношей.

За всю свою историю институт — сегодня университет — дал отечественному здравоохранению более 60 тысяч врачей: это академики и члены-корреспонденты, профессора, доктора и кандидаты медицинских наук, выдающиеся ученые, талантливые специалисты. Здесь работали и продолжают работать удивительные люди, из поколения в поколение передающие традиции врачебного мастерства, мудрости и гуманистических ценностей. Именно здесь, в университете на улице Льва Толстого, были заложены основы развития лазерной хирургии в нашей стране, здесь был открыт первый в Европе Государственный рентгенологический, радиологический и раковый институт, первый в СССР Научно-исследовательский институт пульмонологии, здесь была выполнена первая в мире трансплантация трахеи и первая в мире операция маммарокоронарного шунтирования, здесь было создано первое в Ленинграде отделение гемодиализа для больных с хронической почечной недостаточностью и осуществлена первая в России неродственная транспланта-



ция стволовых кроветворных клеток ребенку.

Этот вуз закончили Н.П. Бехтерева и В.П. Аксенов, М.М. Чулаки и И.А. Авербах, А.Я. Розенбаум и М.Г. Шац. Здесь учатся студенты из Португалии, Аргентины, Камеруна, Греции, Швеции, КНР, Индии, Ирана и многих других стран. Ежегодно здесь защищают диссертации более сотни аспирантов и соискателей, а более 30 тысяч жителей Санкт-Петербурга и других регионов России получают медицинскую помощь в клиниках Университета.

Уже более века СПбГМУ им. акад. И.П. Павлова готовит высококвалифицированных специалистов, совершенствует методы диагностики и лечения, разрабатывает новые технологии — вносит свой вклад в развитие медицины и поддержание здоровья общества.



НАШИ СПЕЦИАЛИСТЫ ПРОКОНСУЛЬТИРУЮТ ВАС О ВОЗМОЖНЫХ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯХ