

КРУГ РАБОТ СЕГОДНЯ ПОД ПОЛНЫМ ЦИКЛОМ ПРОИЗВОДСТВА ПОНИМАЕТСЯ ЦЕПОЧКА ДЕЙСТВИЙ, НАЧИНАЮЩАЯСЯ С РАЗРАБОТКИ ПРОДУКТА И ЗАВЕРШАЮЩАЯСЯ ЕГО ПРОИЗВОДСТВОМ. ВЫБОР МЕНЕДЖМЕНТОМ КОМПАНИИ ТИПА ПРОИЗВОДСТВА В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ ЗАВИСИТ ОТ ЗАДАЧИ ПРОЕКТА, ЕГО МАСШТАБОВ И ПЕРСПЕКТИВ ПРЕДПРИЯТИЯ. КРОМЕ ЭТОГО, НА РЕШЕНИЕ ВЛИЯЮТ НАЛОГОВАЯ И ТАМОЖЕННАЯ ПОЛИТИКА ГОСУДАРСТВА, РЯД СПЕЦИАЛИЗАЦИЙ ЭКОНОМИКИ СТРАНЫ И ТРАДИЦИОННОСТЬ РЫНКОВ. АНАСТАСИЯ ЦЫБИНА



АЛЕКСАНДР КОРЯКОВ

ОДНОЙ ИЗ ПРИЧИН ЛОКАЛИЗОВАТЬ ПРОИЗВОДСТВО ДЛЯ БИЗНЕСА ЯВЛЯЕТСЯ ПОЛИТИКА МЕСТНЫХ ВЛАСТЕЙ. НАПРИМЕР, В АДМИНИСТРАЦИИ ПЕТЕРБУРГА ГОВОРЯТ, ЧТО НЕ ГОТОВЫ ПРИНЯТЬ НОВЫЕ АВТОПРЕДПРИЯТИЯ «ОТВЕРТЧНОЙ СБОРКИ»

Классическая трактовка понятия «полный цикл производства» объединяет добычу сырья, его переработку и выпуск готовой продукции. Алексей Кудинов, руководитель департамента консалтинга компании «Институт проблем предпринимательства», отмечает, что полный цикл производства в большей мере свойственен отраслям первичного сектора производства — сельскому хозяйству, добывающей отрасли, а также смежным перерабатывающим отраслям — пищевой промышленности, нефтехимическому производству, производству строительных материалов. Все эти отрасли экономики не являются традиционными для Петербурга, за исключением пищевой промышленности и ряда компаний, работающих в ней («Балтика», Кондитерская фабрика имени Крупской, «Хайнекен», Fazer, а также табачные компании — British American Tobacco, JTI).

ТЕРМИНОЛОГИЧЕСКАЯ УСЛОВНОСТЬ

Крайне сложно представить себе предприятие, вмещающее в себя, например, полный цикл производства автомобиля, начиная от добычи металлической руды и заканчивая готовым изделием. «В сегодняшней экономике, которая характеризуется отраслевой и географической специализацией, крайне сложно найти примеры полного цикла производства», — говорит начальник аналитического отдела ИК БФА Денис Демин. — Абсолютное большинство производств в мире — неполного цикла. В мировой экономике существует специализация — технологическая, интеллектуальная, сырьевая и другие. Кроме того, есть сложившаяся система традиционных рынков. Натуральное хозяйство уже давно кануло в Лету. Даже если речь идет о производстве продуктов питания. Сельхозпроизводитель не делает, например, удобрения. В Петербурге невозмож-

но производить с нуля бензин, потому что здесь просто нет нефти.

Сельское хозяйство и производство строительных материалов более характерны для экономики соседней Ленобласти, где есть первичное сырье. Господин Кудинов добавляет, что полный цикл может быть ограничен или исключен на законодательном уровне для антимонопольного регулирования или выполнения определенных стратегических задач государства. «Ограничения возникают при доминировании в отрасли транснациональных корпораций, которые стремятся сохранить технологическое превосходство. В качестве примера введения государственных ограничений можно назвать электроэнергетическую отрасль. Согласно действующему законодательству, существует запрет на совмещение естественно-монопольных и конкурентных видов деятельности в электроэнергетике,

в частности, в рамках одного предприятия запрещается производить электрическую энергию и осуществлять ее передачу. Таким образом, технологическая цепочка производства, передачи и сбыта электроэнергии искусственно разделена между предприятиями», — заключает эксперт.

Для других отраслей перерабатывающей промышленности полный производственный цикл, начинающийся с добычи сырья, явление более редкое, поэтому нужно говорить о нем с некоторой долей условности, продолжает Алексей Кудинов. «В этом случае под полным циклом в промышленном производстве мы понимаем реализацию на предприятии всей технологической цепочки — от разработки до производства продукции. Полный цикл производства, как правило, реализуется не одной организацией, а группой компаний, связанных отношениями собственности или контроля», — добавляет он. → 32