

# ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

КАКОВЫ ПОСЛЕДСТВИЯ  
ВИЗИТА В ПЕРМЬ  
КАНДИДАТА ПУТИНА / 11  
КАКИЕ ПЕРМСКИЕ  
ПРЕДПРИЯТИЯ РЕШИЛИ  
ОРГАНИЗОВАТЬ КЛАСТЕРЫ/ 14  
ЧТО БУДУТ ДЕЛАТЬ  
ПЕРМСКИЕ ПРОМЫШЛЕННИКИ  
ПОСЛЕ ВСТУПЛЕНИЯ  
РОССИИ В ВТО / 17



ПЯТНИЦА, 28 сентября 2012 №182  
(№4782 с момента возобновления издания)  
Цветные тематические страницы №9–20  
являются составной частью газеты «Коммерсантъ»  
Рег. №01243 22 декабря 1997 года.  
Распространяются только в составе газеты.

**Коммерсантъ**



# BUSINESS GUIDE

[www.kommersant.ru](http://www.kommersant.ru)



ВЯЧЕСЛАВ СУХАНОВ,  
РЕДАКТОР BUSINESS GUIDE  
«ПРОМЫШЛЕННОСТЬ»

## МАШИННАЯ ВОЗНЯ

Пермская промышленность в 2012 году медленно вползает в стагнацию. С начала года темпы роста промпроизводства в Прикамье не превышают 1% в месяц, а в августе они снизились до едва ощутимых 0,8%. Снижают объемы производства энергетики и машиностроители. Растут показатели в основном у прикамских экспортеров нефти и калия.

Недавно назначенному пермскому правительству в этой ситуации пока не до промышленности — новый министр промышленности Александр Тартаковский пока находится в поиске своих целей и задач, его чиновники лишь формулируют очередные концепции. В отсутствие реальной помощи со стороны краевых властей пермским промышленникам остается уповать на помощь федеральных ведомств, распорядителей крупных бюджетных средств. Для многих пермских директоров Роскосмос, Минобороны — основные заказчики, и найти путь в кабинеты их руководителей промышленным генералам тяжело. Как это удастся сделать нашим промышленным предприятиям, попытался исследовать Промышленность-ВГ.

# ПУТИНГ В ПОДДЕРЖКУ

## ПРОМЫШЛЕННОСТИ

ОЧЕРЕДНОЙ ИЗБИРАТЕЛЬНЫЙ ЦИКЛ ПОСТАРАЛСЯ ОСТАВИТЬ ЗАМЕТНОЕ ВЛИЯНИЕ НА РАЗВИТИЕ ПРОМЫШЛЕННОСТИ ПРИКАМЬЯ. ВИЗИТ В ПЕРМЬ КАНДИДАТА В ПРЕЗИДЕНТЫ РФ ВЛАДИМИРА ПУТИНА. ПЕРМСКИЕ ЖЕ ПРОМЫШЛЕННИКИ ПЫТАЛИСЬ ИЗВЛЕЧЬ ИЗ ПРЕДВЫБОРНОГО ШОУ ПОЛЬЗУ. КАК ВЫЯСНИЛ ВГ, СПУСТЯ ПОЛГОДА ПОСЛЕ ВИЗИТА ПУТИНА НЕ ВСЕМ ПРОМЫШЛЕННИКАМ УДАЛОСЬ ВОСПОЛЬЗОВАТЬСЯ РЕЗУЛЬТАТАМИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕННОГО «ДЕСАНТА». ОДНА ИЗ ПРИЧИН — ТАК И НЕ БЫЛ ПОДПИСАН ИТОГОВЫЙ ПРОТОКОЛ. ВЯЧЕСЛАВ СУХАНОВ



ВЛАДИМИР ПУТИН В ПЕРМИ ЗАНИМАЛСЯ ПОДДЕРЖКОЙ НЕ ТОЛЬКО ХОККЕЯ

Предвыборные «вылазки» накануне выборов с целью облагодетельствования электората пермские промышленники помнят и в прошлые президентские выборы. В 1996 году в Перми был кандидат Борис Ельцин. Его преемник Владимир Путин в свою первую избирательную кампанию краевую столицу не посетил. Но уже тогда видел в пермских машиностроителях свой электорат: перед мартовскими выборами 2000 года директоров заводов Перми настойчиво убеждали поддержать будущего президента федеральные министры в обмен на обещание гособоронзаказа.

В 2003 году, накануне новых выборов, Москва вновь вспомнила о пермских промышленниках: летом и осенью краевой центр посетили вице-премьер Борис Алешин, премьер Михаил Касьянов и, наконец, господин Путин. Основной темой этой серии визитов стало создание госструктуры «Пермского центра двигателестроения» на базе бывшего холдинга «Пермские моторы». В итоге даже вышел указ Владимира Путина о создании такого предприятия, но он так и не был реализован. Вместо этого государство выкупило пермские моторные предприятия у частных собственников и включило их в состав «Объединенной двигателестроительной корпорации», созданной в Москве.

Третий президент России, а в то время первый вице-премьер, Дмитрий Медведев также посетил Пермь, правда, еще не будучи официально утвержденным преемником Владимира Путина. Проблемы пермских машиностроителей его интересовали мало.

О заводчанах, как основном своем электорате, федеральные власти вспомнили после провальных выборов в Госдуму 2011 года. Тогда «Единая Россия», ведомая Владимиром Путиным, получила в Пермском крае один из самых низких результатов по стране — чуть более 36%. Судя по всему, кандидат Владимир Путин это хорошо запомнил: в его предвыборной «дорожной карте» город Пермь значился на первых местах. В начале февраля он совершил блицвизит в Пермь, где посмотрел хоккейный матч. Но более важным было мероприятие, состоявшееся после поединка: встреча с промышленниками.

**НА ВСТРЕЧНЫХ КУРСАХ** На встречу с премьером были приглашены руководители 13 крупнейших предприятий региона. «Говорили о стабильности, в первую очередь о стабильности и прозрачности правил игры, правил взаимодействия государства с бизнесом», — написал тогда губернатор Пермского края Олег Чиркунов.

Отбором директоров на встречу с высокопоставленным кандидатом занималась администрация президента. Критериев для отбора было, по сути, два: масштаб деятельности предприятия или необычный вид деятельности. Из 40 предприятий администрации президента было отобрано 15, два директора не смогли приехать на встречу. Бывший премьер края Михаил Антонов вспоминает, что на встречу с Владимиром Путиным попросили пригласить представителей прикамского АПК, был выбран владелец ООО «Беляевка» Вик-

тор Федоровских. Однако он не смог оперативно прибыть на встречу. В итоге с Путиным встречались директора крупных предприятий: ОАО «Метафракс», ОАО «Мотовилихинские заводы», ОАО «Протон-ПМ», ООО «ЛУКОЙЛ-Пермь», ОАО «Пермская научная приборостроительная компания», ОАО ЗАО «Новомет-Пермь», ОАО «Авиадвигатель». По словам Михаила Антонова, всем, кто хотел выступить, дали возможность пообщаться с будущим главой государства.

«Должен сказать, что в целом на меня это произвело очень благоприятное впечатление, потому что никто из коллег, с которыми я встречался, а это все руководители действительно крупных не только в краевом разрезе, но и в масштабах всей страны предприятий, причем в самых разных отраслях работающих, — никто из них не стонал, не ныл, не говорил, что все пропало — клиент уезжает, поезд уходит (или что там в нашей киноклассике?). Наоборот, говорили, что сделано за последние годы, но говорили и о проблемах», — поделился впечатлениями от встречи господин Путин.

Выслушав проблемы пермских промышленников, Владимир Путин поручил краевым властям составить «дорожную карту» экономики Пермского края. Разбираться с проблемами края через несколько дней была отправлена в Пермь представительная делегация. В ее состав входили министр энергетики РФ Сергей Шматко, министр экономического развития Эльвира Набиуллина, а также руководитель Минобороны Анатолий Сердюков. Кроме того, в совещаниях приняли уча-



стие замминистра регионального развития Юрий Осинцев, и.о. руководителя Минпромторга Денис Мантуров и замминистра финансов РФ Алексей Саватюгин.

По словам Михаила Антонова, на этот раз список промышленных предприятий, допущенных к обсуждению проблем, был кардинально расширен и уверенно перевалил за два десятка. И на эту встречу промышленники отбирались по таким же принципам. По данным бывших сотрудников краевого минпрома, «зеленый свет» получали проекты, на которые можно было получить серьезное финансирование из федерального центра: например проект выделения госгарантий для реконструкции Чусовского метзавода. Отметим, что в список предприятий, проблемы которых необходимо было решать с помощью федеральных чиновников, не попал ныне простаивающий ЦБК «Кама».

### СТАВКА НА ГЛАВНОКОМАНДУЮЩЕГО

Основная тяжесть в переговорах легла на главу Минобороны Анатолия Сердюкова. Российское военное ведомство ежегодно заказывает пермским предприятиям продукции на общую сумму 17 млрд руб. Среди этих компаний — ОАО «Протон-ПМ» (производство двигателей для ракет «Протон»), ФКП «Пермский пороховой завод» (части твердотопливных ракетных двигателей) и другие. Детали состоявшихся переговоров большинство предприятий оборонного комплекса Прикамья не разглашали. Как отметили ВГ на ОАО «Пермский завод „Машиностроитель“»: «Мы без особого афиширования решили с Сердюковым своей проект». Какие-либо подробности, ссылаясь на его гостайну, источник раскрывать отказался.

В публичную сферу попали совещание министра обороны по поводу поставок военному ведомству 36 реактивных систем залпового огня (РСЗО) «Торнадо-Г» — модернизированной мо-



БЛАГОДАРИ ВЗИТУ ПУТИНА МИНОБОРОНЫ ГОТОВИТСЯ ЗАКУПИТЬ У «МОТОВИЛИХИ» НОВЕЙШЕЕ ВООРУЖЕНИЕ

дификации систем «Град» производства «Мотовилихинских заводов» (МЗ). Выяснилось, что МЗ не смогли провести госиспытания «Торнадо», но господин Сердюков заявил о желании закупить эту технику, как только испытания состоятся. Также глава Минобороны пообещал, что ОАО «Мотовилихинские заводы» сможет принять участие

в торгах по размещению заказов на капитальный ремонт артиллерийских орудий. Объем этих заказов составляет около 609 млн руб.

**ПРИШЕЛ, УВИДЕЛ, ЗАКУПИЛ** Бывший премьер Михаил Антонов считает, что визит федеральных министров реально помог тогда двум

предприятиям — ОАО «Протон-ПМ» и ОАО «Чусовской металлургической завод» (ЧМЗ).

Пермский ракетный завод представил министру экономического развития РФ Эльвире Набиуллиной комплексный проект «Технополис „Новый Звездный“». Как сообщил ВГ гендиректор ОАО «Протон-ПМ» Игорь Арбузов, «Эльвира Набиуллина подтвердила, что предприятие может претендовать на вхождение в формируемый перечень пилотных проектов развития территориальных кластеров, а также предложила сформировать и подать заявку для участия в этом конкурсе». «Результатом нашего участия в конкурсе Минэкономразвития РФ стало включение программы развития пермского кластера ракетного двигателестроения «Технополис „Новый Звездный“» в список 25 пилотных программ развития инновационных территориальных кластеров, утвержденный в августе Правительством РФ», — добавил господин Арбузов. Это предполагает федеральную поддержку проекта с использованием различных механизмов: предоставления субсидий региональным бюджетам, включения мероприятий по развитию кластера в федеральные целевые и государственные программы, распространения в территориях базирования проектов льгот, предусмотренных для проекта «Сколково» и других.

Чусовской металлургической завод предложил госпоже Набиуллиной поддержать государственными гарантиями кредит в 50 млрд руб., необходимый для пятилетней программы модернизации металлургического производства. В качестве кредитора предполагалось привлечь Сбербанк. Весной госгарантия проекту ЧМЗ была предоставлена.

На «Мотовилихинских заводах» также заявляют о положительных итогах визита федеральных чиновников. Гендиректор МЗ Николай Бухвалов напомнил ВГ, что после февральского «десанта» машхолдинг посетил вице-премьер Дмитрий Рогозин. «На встрече с Рогозиным речь также шла о

на правах рекламы

## «Актуальная задача — везти сюда новые технологии из Европы»



**О новых задачах краевого минпрома и тенденциях химического рынка — в интервью с председателем совета директоров ОАО «Метафракс», первым зампредом бюджетного комитета краевого ЗС Арменом Гарсляном.**

— Армен Гайосович, на ваш взгляд, на чем должен сосредоточиться региональный минпром в новом составе?

— В первую очередь нужно привести в систему процесс притока инвестиций и открытия новых производств. Еще одна важная роль, которую должно взять на себя правительство, — взаимодействие местных предприятий для открытия новых возможностей и совместных бизнесов. Скажем, в Чайковском компания «Орис» реализует масштабный проект по переработке

древесины. Наша «Метадина» — крупнейший производитель высококачественных смол. В моем понимании минпром должен собрать тех и других и помочь синхронизировать наши действия.

Точно так же нужно искать возможности для создания на территории края новых бизнесов. К примеру, «Метафракс» и «Камтекс-Химпром» выпускают компоненты для производства красок. Два исходных продукта уже есть. Значит, есть возможность пригласить инвестора и строить новое производство краски в Пермском крае.

— На кого следует ориентироваться в привлечении инвестиций в регион?

— Актуальная задача — везти сюда новые технологии из Европы. И здесь наши возможности довольно обширны, поскольку Европа на данный момент находится в турбулентном состоянии и в целом готова работать с Россией. Необходимо привлекать технологические и инвестиционные проекты, которые можно развивать на имеющихся в крае ресурсах, такие, например, как лесопереработка.

— В условиях прогнозируемого кризиса, насколько, с одной стороны, высока зависимость региональной экономики от мировой, а с другой — есть ли внутренние резервы у предприятий пройти через этот кризис с наименьшими потерями?

— Регион уже прошел интеграцию в мировую экономику, Россия вступила в ВТО, поэтому говорить о том, что кризис на нас не повлияет, неверно. Вопрос в том, по какому сценарию он будет развиваться. Я думаю, что в данном случае мы будем более подготовленными, поскольку с момента прошедшего кризиса бизнес еще не успел расслабиться. В целом, на сегодняшний день у большин-

ства предприятий если и нет внутренних резервов, то они как минимум морально готовы к новому витку кризиса.

— Группа «Метафракс» в I полугодии продемонстрировала хорошие результаты: чистая прибыль по МСФО увеличилась в 3,3 раза, до 1,144 млрд рублей, выручка группы выросла на 16% и превысила 7 млрд рублей. С чем вы связываете такие результаты?

— Во многом с улучшением ценовой конъюнктуры на рынке и в том числе с благоприятным соотношением курсов валют. Кроме того, примерно на треть улучшение результата связано с увеличением объемов производства и продаж метанола и уротропина, а также реализации на экспорт и внутри страны. Это относительно «Метафракса», остальные компании группы сработали на уровне прошлогодних показателей.

— В связи с этим пересмотрите ли годовые планы по выручке и прибыли?

— Да. Исходя из полученных результатов совет директоров компании ставит задачу об увеличении годового показателя чистой прибыли до 2 млрд. руб. и выручки до 11 млрд. руб., а также о значительном увеличении размера дивидендов. Этот вопрос рассмотрит внеочередное собрание акционеров в ближайшее время.

— Чтобы оставаться на плаву «Метафракс» ежегодно инвестирует в реконструкцию и внедрение прогрессивных технологий. Каковы ближайшие планы?

— Во-первых, это реконструкция производства метанола с увеличением мощности в среднем на 10%, она потребует порядка 50–60 млн. евро. Сейчас определяемся с технологией и подрядчиком. И еще прорабатываем вопрос о реконструкции или строительстве нового производства пентаэритрита. Конечное решение будет принято советом директоров к концу года.

— Недавно «Метафракс» получил статус субъекта оптового рынка электроэнергии. Это еще один шаг к сокращению издержек?

— Да, основной целью преобразования стало снижение доли энергоресурсов в себестоимости продукции. Планируем выйти на оптовый рынок электроэнергии со следующего года. По нашим оценкам, это позволит сократить годовые издержки на 10–15 млн. руб.

— Не так давно «Метафракс» заключил новый пятилетний контракт с ООО «Газпром межрегионгаз Пермь». Лимит закупки увеличится с сегодняшних 1 млрд. куб. м газа до 1,6 млрд. куб. м. С чем это связано?

— Во-первых, с увеличением мощности основного производства метанола. Это потребует порядка 100 млн кубов газа. Остальной объем пойдет на перспективное направление, это может быть и метанол, и карбамид с аммиаком. В любом случае такой объем будет возможно «выбирать» только после реконструкции существующих газопроводов ЧБС-1, 2, соответственно, не ранее 2015 года. Вообще новый газопровод станет катализатором развития всего Соликамско-Березниковского промышленного узла. Здесь есть серьезный потенциал, и новый газопровод поможет его реализации.

предоставлении заводу госгарантий по кредитам. Буквально на днях мы получили принципиальное согласие федеральных властей на помощь в оформлении госгарантий на сумму 500 млн руб. в рамках постановления Правительства РФ №825 от 14 августа 2012 года», — сообщил ВГ господин Бухвалов.

Самым главным итогом визита Путина стало намерение Минобороны РФ заключить с ОАО «Мотовилихинские заводы» (МЗ) соглашение о поставке в войска 36 реактивных систем залпового огня (РСЗО) «Торнадо-Г». Об этом министр обороны РФ Анатолий Сердюков сообщил лично в конце сентября. «Контракт на партию из 36 РСЗО „Торнадо-Г“ мы уже заключили в этом году, больше пока не планируем», — заявил Анатолий Сердюков. Стоимость заказа составляет 1,16 млрд руб. На МЗ сообщили, что о решении Минобороны они узнали из СМИ. «Сейчас система проходит государственные испытания, в случае их успешного завершения соответствующий акт будет подписан 15 октября. Пока что мы обладаем лишь той информацией, которую озвучил министр обороны», — пояснили „Ъ“ на предприятии.

В рамках федерального «десанта» удалось добиться подвижки реконструкции газопровода «Чусовой — Березники — Соликамск» (ЧБС). Необходимость в масштабной реконструкции этого магистрального газопровода назрела в 2000-х годах: ЧБС не имеет возможности технического подключения новых потребителей, что мешает развитию всего промузла. Вторая проблема — ветхость газопровода. Он рассчитан на прокачку газа под давлением в 70 кг, сейчас давление в магистрали держится на уровне 35 кг. Несмотря на это, «Газпром» долгие годы не решался на масштабную реконструкцию газопроводов. Ее предварительная стоимость оценивалась в 18 млрд руб. «Газпром» свою медлительность пояснял тем, что еще не был набран пул потребителей, готовых покупать дополнительный объем газа. Окончательно «лед был сломан» в феврале 2012 года, контактировал тогдашний министр энергетики РФ Сергей Шматко: была создана рабочая группа по вопросам реконструкции ЧБС. Проект наконец-то был включен в инвестпрограмму. Михаил Антонов считает, что и без вмешательства чиновников проект был бы реализован: «Он всем выгоден и понятен».

**БЮРОКРАТНОЕ СОДЕРЖАНИЕ** Не все обещания чиновников были исполнены. По данным ВГ, не удалось решить вопрос о покупке российским военным ведомством двигателей производства Пермского моторного завода (ПМЗ). Моторостроители пытались пролоббировать через господина Сердюкова закупку Минобороны пермских двигателей для транспортного Ил-76МД-90А (Ил-476). «Переговоры ведутся, но бесполезно, военные ничего у нас не покупают», — отметил источник на ПМЗ. Вице-премьер Дмитрий Rogozin обещал купить для нужд Минобороны около сотни таких лайнеров, но пока его обещания остаются нереализованными.

Бывший министр промышленности Пермского края Ксения Новикова сообщила ВГ, что моторостроителям удалось договориться о финансовой поддержке из федерального бюджета.

Не были приняты Минэнерго предложения краевых властей, в частности по ликвидации перекрестного субсидирования в Перми.

По мнению Ксении Новиковой, бюрократические проволочки могли быть связаны со сменой правительства РФ, которая произошла минувшим летом. Михаил Антонов замечает, что итоговый протокол февральских совещаний так и не был подписан федеральными чиновниками, соответственно министерским структурам не были даны формальные поручения.

Впрочем, госпожа Новикова считает, что такие визиты нужны: «Министры проникаются проблемами региона, а из Москвы они видятся хуже. Прямое личное общение нужно и директорам предприятий. Проще донести суть проблемы министру у станка, чем в его столичном кабинете».

# Каждодневный результат

1 октября Краснокамский ремонтно-механический завод отмечает свое сорокалетие. Директор предприятия Дмитрий Теплов — о преимуществах производственной кооперации, роботизированных сварочных технологиях и эффективном менеджменте.

— Дмитрий Викторович, у Краснокамского ремонтно-механического завода очень насыщенная история. Как сформулирована повестка сегодняшнего дня? — «Биография» предприятия действительно богата событиями, ее «писали» множество людей. Завод начинался как мастерская по ремонту мелиоративной техники и преодолел традиционный для российских предприятий экономический перепад высот. Новая история завода фактически началась лишь в начале 2000-х годов. И началась она с понимания того, что необходимо развитие новых направлений деятельности.

В 2001 году компания была переориентирована на изготовление металлоконструкций, через год, в 2002-м, мы начали сотрудничать с итальянской компанией — производителем сельскохозяйственной техники Tonutti s.p.a. — освоили выпуск сельхозтехники по их лицензии. В 2005-м запустился бренд «Лазерные технологии» — это лазерная резка металла, с момента ее появления Краснокамский РМЗ начал активно участвовать в производственной кооперации предприятий, то есть стал изготавливать детали и комплектующие для других производств. Наш завод стал одним из первых предприятий в Пермском крае, создавших участок листообработки, на котором используется современное европейское оборудование.

С 2007 года мы начали производить логистическое оборудование, уравнительные платформы под брендом STL. Наконец, в 2011 году мы вывели на рынок фронтальный погрузчик FRONTLIFT-800, предназначенный для сельского и коммунального хозяйства. Я излагаю комплексивно, потому что охватить все вехи развития предприятия нелегко. Основные направления нашей деятельности — машиностроение и металлообработка.

— Вы упомянули о производственной кооперации. Насколько такая форма сотрудничества востребована другими предприятиями?

— За меня скажут цифры. В рамках производственной кооперации мы сотрудничаем более чем с 500 предприятиями — как в Пермском крае, так и по России. Среди них — крупные, средние и малые компании машиностроительной отрасли: производители ракетных и авиадвигателей, нефтяного оборудования, а также горнодобывающие предприятия, строительные компании. Предприятия отдают на аутсорсинг часть работ, которые по ряду причин не могут быть ими выполнены, из-за отсутствия нужного оборудования, например. В результате они получают необходимые детали и комплектующие для своего основного производства, не тратя ресурсов на расширение непрофильных направлений.

Краснокамский РМЗ изготовил комплектующие газотурбинных электростанций, оборудование для добычи нефти, производства кабельной продукции, комплектующие для атомной промышленности, грузовых полуприцепов, металлоконструкции для строительства газопроводов. Этот список можно продолжить. Отмечу, что в деле производственной кооперации Краснокамский РМЗ от года к году набирает обороты: например, объем заказов, выполненных нами в рамках производственной кооперации в 2011 году, составил 220 миллионов рублей, что в два раза больше по сравнению с объемами 2010 года.

— Благодаря чему такие результаты?

— Благодаря комплексному использованию металлообрабатывающих технологий. При лазерной резке благодаря высокой точности и компьютерной траектории, не происходит деформации металла, отсутствует прямой контакт с обрабатываемой поверхностью. Соответственно, при таком способе



исключено появление заусенцев и наплывов на металле. Лазерная резка дополняется технологиями высокоточной гибки, вальцовки, а также недавно появившейся на нашем предприятии роботизированной сварки. Такая производственная база позволяет изготавливать корпуса, панели, детали и оборудование любой сложности, самых нестандартных размеров и форм.

— Как часто поступают заказы на такое нестандартное оборудование?

— Металлоконструкции требуются практически в любом производстве. Совсем недавно мы выиграли тендер на производство металлических стеллажей и контейнеров для «Краснокамской бумажной фабрики» — филиала ФГУП «Гознак». Общая длина складских металлоконструкций составит 60 метров. Также мы изготавливаем поворотный стол для испытательного стенда ракетных двигателей. Еще одним примером производства нестандартного оборудования может послужить и наше сотрудничество с предпринимателем из Пермского края Владимиром Рашиным — он разработал проект биореактора, работающего на органическом топливе. На КРМЗ приняли проект к исполнению, несколько его модернизировали, и теперь биореактор из органического топлива производит природный газ, который можно использовать для отопления или электроснабжения.

— А что насчет готовой продукции?

— Здесь тоже будут говорить факты: в 2012 году фронтальный погрузчик FRONTLIFT-800 стал победителем Всероссийского конкурса «100 лучших товаров России» в номинации «Новинка года». Логистическое оборудование нашего завода представляет широкая сеть дилеров по всей России. Постоянно выполняются заказы для Челябинской, Кировской, Свердловской, Тульской, Новосибирской областей, Приморского края.

— В конце 2011 года Краснокамский РМЗ стал официальным дилером итальянской компании SAID. Как вы оцениваете это событие?

— Оно, вне сомнений, является одним из ключевых в современной истории предприятия. В феврале 2011-го Краснокамский РМЗ приобрел у SIAD уникальное для Пермского края оборудование — универсальный роботизированный сварочный пост для малогабаритных металлоконструкций, в этом же году мы стали представлять оборудование SIAD в России. Наше сотрудничество с SIAD представляется перспективным потому, что темпы внедрения промышленных роботов в производство отечественных предприятий значительно отстают от зарубежных, однако спрос на них, очевидно, растет. При этом примерно 95% всех проектов, связанных с желанием использовать оборудование на производстве роботизированные технологии, касаются модернизации сварочных процессов.

— Как строится взаимодействие итальянской компании с российскими заказчиками?

— Схема наших партнерских отношений с SIAD такова: наше предприятие проводит ежемесячные семинары по роботизированному сварочному оборудованию компании SIAD. Семинары предназначены для российских машиностроительных предприятий. Особенности и перспективы автоматизации технологических процессов, внедрение в производство готовых решений компании SIAD для сварки, резки и управления, — со всем этим знакомятся заинтересованные слушатели.

Далее подразделение SIAD — компания «Italargon» — по заказам российских предприятий проектирует роботизированные линии и автоматические установки, а специалисты Краснокамского РМЗ осуществляют помощь в монтаже и обслуживании этих комплексов.

— Почему роботизированная сварка так востребована?

— Рассказывать о преимуществах роботизированной сварки перед ручным трудом можно достаточно долго. Производительность труда увеличивается до трех раз, сложно придраться к качеству шва. Кроме того, автоматы «легко обучаемы», то есть специалисты быстро смогут создавать рабочие программы для роботов, так расширяется ассортимент свариваемых изделий.

— Имеются ли какие-то нюансы управления производством в компании?

— Мы стараемся активно применять технологии совершенствования внутренних процессов и снижения затрат по японской системе «кайдзэн». На практике это выглядит так: на участке листообработки действует система сбора данных по качеству выпускаемой продукции. Производственные участки контролируются группами работников завода, их цель — выявить задачи, реализация которых положительно повлияет на эффективность производства и качество продукции. Проще говоря, мы мотивируем персонал на каждыйдневный результат завода, чему способствует детальное планирование, профилактическое обслуживание и общая культура производства.

— Что еще, по-вашему, оказывает влияние на культуру производства?

— Некоторые корпоративные нововведения. Например, некурящим сотрудникам мы уже много лет доплачиваем 2% от их зарплаты. Это лишь детали, но они, на мой взгляд, и определяют эффективный менеджмент. Эффективный не только для руководства компании, но и для ее сотрудников. Таким образом, забота о стабильности идет синхронно с социальной политикой.



# ПАРК ПРОМЫШЛЕННОГО ПЕРИОДА

МОДА НА КЛАСТЕРНУЮ ФОРМУ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ПРИШЛА В НАШУ СТРАНУ С ЗАПАДА В НАЧАЛЕ ДВУХТЫСЯЧНЫХ ГОДОВ И АКТИВНО ПОДДЕРЖИВАЕТСЯ ГОСУДАРСТВОМ. ПЕРМСКИЕ ПРОМЫШЛЕННИКИ ТАКЖЕ ПЫТАЮТСЯ РЕАЛИЗОВАТЬ ПОДОБНЫЕ ПРОЕКТЫ И ПОЛУЧИТЬ ПОД НИХ БЮДЖЕТНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ. ЕСЛИ ИХ ПЛАНЫ СБУДУТСЯ, ТО В РЕГИОНЕ ПОЯВЯТСЯ «АРТИЛЛЕРИЙСКИЙ», «ДВИГАТЕЛЕСТРОИТЕЛЬНЫЙ» И «ПОРОХОВОЙ» КЛАСТЕРЫ. В ОСОБЕННОСТЯХ ПРОЕКТОВ РАЗБИРАЛСЯ В.Г. МАКСИМ СТРУГОВ

**ЧЕРЕЗ ЛЯДЫ К ЗВЕЗДАМ** Самым масштабным «кластерным» проектом в регионе является «Технополис „Новый Звездный“» ОАО «Протон-ПМ», которое руководство предприятия активно лоббирует на федеральном уровне. В этом году правительство утвердило программу развития технополиса. Затраты только на инфраструктурную составляющую оцениваются более чем в 5 млрд руб. Их поделят федеральный и региональный бюджеты, а также участники проекта. Программа предполагает объединение предприятий, специализирующихся на ракетном и авиационном двигателестроении. По сути, некое подобие кластера существовало во времена СССР. Предприятия — участники проекта некогда образовывали крупнейшее в Прикамье предприятие «Пермское производственное объединение „Моторостроитель“ им. Я.М. Свердлова». При создании кластера планируется использовать исторически сложившиеся кооперационные связи между ОАО «Протон-ПМ», ОАО «Пермский моторный завод», ОАО «Авиадвигатель», ОАО НПО «Искра», ОАО ПЗ «Машиностроитель», ранее входившими в моторостроительный холдинг.

В рамках проекта предлагается развивать три основных направления: ракетного двигателестроения, авиационного и энергетического машиностроения. Ключевым проектом кластера в области ракетного двигателестроения является освоение ОАО «Протон-ПМ» производства узлов и агрегатов экологически чистого кислородно-керосинового двигателя нового поколения РД-191 для перспективного ракетносителя «Ангара» на производственной площадке в Новых Лядах. В течение нескольких лет «Протон-ПМ» и разработчик двигателя НПО «Энергомаш» (Химки)



В ПЕРМИ МОЖЕТ БЫТЬ СОЗДАН РАКЕТНЫЙ КЛАСТЕР

конкурировали за право организовать производство двигателя на своей площадке. В итоге, по данным «Протон-ПМ», решение принято в пользу пермяков. Первый образец РД-191 планируется создать в 2013 году.

В области авиационного двигателестроения ключевым является организация выпуска семейства турбореактивных двигателей пятого поколения ПД-14 для новых отечественных ближне-среднемагистральных самолетов МС-21.

Впрочем, специалисты утверждают, что разработка идет далеко не теми темпами, на которые изначально рассчитывали в Объединенной двигателестроительной корпорации, которая курирует проект ПД-14. Сначала его планировалось запу-

на правах рекламы



Ваш бизнес набирает обороты? Пришла пора пополнить автопарк. Volkswagen устанавливает привлекательные условия на весь модельный ряд автомобилей для профессиональной эксплуатации.

**Caddy** от 681 400 рублей

**Transporter** от 1 132 400 рублей

**Crafter** от 1 346 600 рублей

**Amarok** от 1 049 000 рублей



Коммерческие  
автомобили

Официальный дилер Volkswagen **Экскурс-Автомобили**

Пермь, пр. Парковый, 64, телефон (342) 219-55-77, www.exkurs.ru

# ОАО «УРАЛАЛКО». Тост за качество

**Один из старейших вино-водочных заводов на Урале — «УРАЛАЛКО» — в этом году празднует свое семидесятилетие. Пермский вино-водочный завод входит в крупный российский холдинг «Синергия» и наравне с местными любимыми брендами выпускает продукцию с федеральным именем. Сегодня «УРАЛАЛКО» — это приверженность классическим технологиям и упор на качество продукции. В новое десятилетие завод входит с серьезными планами по обновлению технологического оборудования и увеличению производственных мощностей, что позволит предприятию значительно увеличить производство водочной продукции и коньяка.**

## СОХРАНЯЕМ ЛУЧШЕЕ

Предприятие начало работу еще в 1942 году как завод плодово-ягодных вин РОСГЛАВВИНО. Ориентация на виноделие во многом предопределила дальнейшее развитие завода. Сегодня «УРАЛАЛКО» — ведущий на Западном Урале производитель алкогольных напитков, а в первые годы работы мощность завода составляла всего 200–300 декалитров вина в год. Новая страница истории завода связана с переездом в декабре 1968 года в новые производственные цеха на Липовой горе, где завод располагается до сих пор.

С момента создания завод постоянно работал над увеличением производительности, улучшением качества продукции, вкладывая силы и средства в техническое оснащение. Несмотря на это, в истории предприятия случались и тяжелые времена. Так, угрозу закрытия завод пережил в трагический для виноделия всей страны 1985 год. Предприятие, приносившее государству миллионы рублей прибыли, стало планово-убыточным. Негативную роль в истории вино-водочного производства сыграло постановление ЦК КПСС и Совета министров СССР 1985 года «О мерах по преодолению пьянства и алкоголизма». Убытки завода в результате сокращения объема производства составили 1,5 млрд руб. Сотрудники завода считают, что сохранить предприятие удалось благодаря директору Ивану Дудецкому, который нашел правильный выход из сложившейся ситуации и переориентировал завод на водку и безалкогольные напитки. Было произведено полнейшее перевооружение предприятия: введены в действие цех по производству водки, построено новое спиртохранилище, ассортимент был расширен до 60 наименований. К 1998 году предприятию удалось выйти из трудной ситуации и с тех пор неуклонно растет выпуск продукции.

В 2003 году завод присоединился к группе компаний «Синергия», которая объединяет 7 ликеро-водочных заводов на территории России. Сегодня ОАО «УРАЛАЛКО» входит в число 50 крупней-

ших предприятий Пермского края. Завод получил более 50 наград на престижных конкурсах российского и международного уровня, в том числе «Золотой орел» (Франция) и Золото от американо-российской и американо-евразийской торгово-промышленной палаты на мировом конкурсе ко Всемирному дню качества. С 1999 по 2002 год марки «Старый Урал», «Ржаной колос», «Прикамье», бальзам «Уральское предгорье» неоднократно становились дипломантами конкурса «100 лучших товаров России» в номинации «Лучшие водки России».

## КЛАССИКА ЖАНРА

ОАО «УРАЛАЛКО» выступает не только производственной, но и дистрибуционной площадкой для продвижения федеральных и региональных водочных брендов «Синергии» в Уральском регионе.

Сегодня завод выпускает более 20 различных наименований водки, настойки, бальзамы, коньяк и джин. Пермский завод сегодня производит федеральные бренды «Синергии». Так, на «УРАЛАЛКО» производится лидер алкогольного рынка России и самый быстрорастущий бренд России по информации IWSR 2012 — водка «Беленькая», а также «Мягков», «Государев заказ», «Медвежий уголь», «Тигрофф».

Начальник испытательной лаборатории Наталья Ашихмина рассказывает, что при производстве федеральных брендов есть свои тонкости. 7 заводов группы компаний «Синергия» выпускают одни и те же бренды и стремятся к максимальной схожести водок по вкусу и аромату в пределах одного наименования. Над улучшением качества продукции ведется ежедневная кропотливая работа. Завод тщательно подходит к подбору спиртов для производства продукции, выбирая лучшее сочетание спирта и воды региона. Особое значение имеет химический состав используемой воды, так как вода, безусловно, является компонентом, во многом определяющим органолептические свойства водки. Вода на заводе проходит многоступенчатую очистку, завершающим этапом которой является тонкая очистка на установке обратного осмоса. С помощью данного прибора на многочисленных мембранах происходит обессоливание воды, но при этом она не становится «мертвой», присутствие солей в определенных микроколичествах придает воде, а впоследствии и водке, полноту вкуса и аромата.

Ко всем ингредиентам предъявляются повышенные требования качества. ОАО «УРАЛАЛКО», как и все предприятия группы компаний «Синергия», в производстве использует только зерновые спирты класса «Люкс». «На качестве не экономим, мы боремся за своего потребителя, поэтому используем только качественные спирты», — говорит исполнительный директор предприятия Михаил Соболев. Например,

качество водки «Беленькая» выше показателей ГОСТ.

Это касается как федеральных, так и местных брендов. Как рассказывают сотрудники предприятия, один из старейших пермских брендов — водка «Ржаной колос», которая производится с начала 90-х годов, была первой на пермском рынке, изготовленной на спирте «Люкс». Среди потребителей Прикамья также широко известны такие бренды, как «Пшеничная», «Старый Урал», «Пермская люксовая», «Силы природы», настойки «Боровинка» и «Уральская рябина на коньяке», бальзам «Уральское предгорье», а также джин «Пермский».



Исполнительный директор завода Михаил Соболев уточняет, что предприятие работает по классическим технологиям. Классическая технология производства водки подразумевает фильтрацию водок через 4-метровые угольные очистительные батареи, заполненные классическим сорбентом — гранулированным активным березовым углем. В отличие от «ускоренных» технологий очистки водок именно классическая технология обеспечивает должный уровень качества и стабильности продукта. Другим атрибутом классики является использование натуральных ингредиентов в производстве. ОАО «УРАЛАЛКО», разрабатывая рецептуры продуктов, вводит в их состав натуральные растительные ингредиенты, такие как ягоды, орехи, корни, травы, хвоя, имбирь, мед, и строго контролирует соблюдение рецептур. Если на этикетке написано, что в состав входят кедровые орешки, то покупатель может не сомневаться — были использованы действительно кедровые орешки. Это не порошки. Не химия», — отмечает Михаил Соболев.

## ХОРОШАЯ ВЫДЕРЖКА

Визитной карточкой ОАО «УРАЛАЛКО» является производство коньяка. Сегодня это единственный завод в группе компаний «Синергия» и единственный завод на территории Прикамья, который производит коньяк. На заводе выпускается два вида коньяка — пятизвездочный «Российский» и «Золотой резерв».

Позволить себе производство коньяка может далеко не каждый завод. Как рассказал директор по производству и технологии ОАО «УРАЛАЛКО» Алексей Черных, основное требование для производства коньяка — емкостные мощности. «У нас сильная база. Изначально, это не ликероводочный, а винзавод. Мы производили вино и имеем винохранили-

ща больших объемов, а коньяк производится дольше водки. У нас большой емкостной парк, который необходим при производстве коньяка. Для того чтобы произвести единицу коньяка, необходимо три единицы емкости. Общий срок приготовления коньяка не менее 90 дней. У нас есть возможность выдерживать коньяк, как того требует технология», — рассказал Алексей Черных. Сегодня многие производители для сокращения времени производства или из-за нехватки мощностей используют ускоренную технологию производства. «Это не может не отразиться на вкусовых качествах продукта. «УРАЛАЛКО» придерживается классической технологии. Крепость нашего коньяка 42 градуса», — отмечают специалисты завода.

Для производства коньяков используются выдержанные спирты — коньячные дистилляты российского и французского производства. При производстве коньяка «Золотой резерв» используются французские дистилляты. «Так мы привлекаем потребителей, которые любят французские коньяки с более выраженными цветочно-ванильными тонами», — рассказывает Наталья Ашихмина.

## ТРАДИЦИИ И ИННОВАЦИИ

Высокое качество, отличные вкусовые показатели, широкий ассортимент, доверие покупателей — основные составляющие успеха компании. Несмотря на жесткий контроль к производителям алкогольной продукции со стороны государства, семидесятилетний юбилей Открытое акционерное общество «Пермский вино-водочный завод «УРАЛАЛКО» отмечает с большими планами на будущее. Учитывая растущий спрос на коньячную продукцию, группа компаний «Синергия» усиливает производственную базу на пермском заводе. Сейчас начинается строительство нового производственного корпуса «УРАЛАЛКО». Предполагается, что с его введением в строй производство коньяка увеличится с 0,5 млн декалитров в год до 1 млн декалитров уже в 2013 году. Также компания устанавливает новую итальянскую линию розлива, которая позволит производить 12 тыс. бутылок в час.



«Сегодня на алкогольном рынке «УРАЛАЛКО» выделяется еще тем, что представлен ассортимент во всех ценовых сегментах. Есть предложения от уровня эконом до супер-премиум. Мы можем полноценно удовлетворить вкусы потребителей», — говорит исполнительный директор предприятия Михаил Соболев.

ЧРЕЗМЕРНОЕ УПОТРЕБЛЕНИЕ АЛКОГОЛЯ ВРЕДИТ  
ВАШЕМУ ЗДОРОВЬЮ

## ПРОЕКТЫ

стить в серию уже в 2014 году. По одним данным, двигатель существует лишь в макете, по другим — недавно был создан первый опытный образец.

Впрочем, если опытный образец и создан, то от основного конкурента американской Pratt & Whitney пермские моторостроители отстают серьезно. Летные испытания перспективного двигателя американцев PW1000G начались еще в прошлом году. В итоге тендер на оснащение двигателями первой партии МС-21 выиграла Pratt & Whitney.

Энергетическое машиностроение обещает быть самым прибыльным направлением развития кластера. Его основным проектом является строительство стенда для испытания газотурбинных установок мощностью до 40 МВт совместно с Пермским национальным исследовательским политехническим университетом. Согласно проекту пропускная способность стенда составит до 100 изделий в год. Интерес к проекту уже проявил Газпром.

**ПРЯМОЙ НАВОДКОЙ** Проект создания в Перми артиллерийского центра гендиректор «Мотовилихинских заводов» (МЗ) Николай Бухвалов презентовал 20 июля во время визита вице-премьера Дмитрий Рогозина. По планам МЗ, центр должен войти в состав научно-технического регионального кластера «Новые артиллерийские технологии». Артиллерийский кластер, как во всех объединениях подобного типа, должен объединить производственные мощности, а также научно-исследовательские и учебные заведения. Как сообщили ВГ на МЗ, инициаторами проекта подготовлен список потенциальных участников кластера, но раскрыть его не смогли.

Помимо артиллерийского центра в рамках реализации проекта кластера планируется реконструкция литейного комплекса металлургического производства, создание структур для разработки новых материалов для артиллерийских систем и технологий их обработки и развитие современных методов проектирования изделий и гибких производственных процессов совместно с Пермским национальным-исследовательским политехническим университетом.

Ранее Николай Бухвалов говорил, что в состав артиллерийского центра могут быть включены дочерние предприятия «Уралвагонзавода» — ОАО «Завод №9» (Екатеринбург), выпускающий танковые пушки, и нижегородский ЦНИИ «Буревестник», специализирующийся на производстве минометной артиллерии. С «девяткой» МЗ планируют сотрудничать в разработке и производстве артсистем нового поколения калибра 125 и 152 мм. Что касается «Буревестника», то сотруд-



АНДРЕЙ КОШУНОВ  
ПЕРМСКИЕ МОТОРОСТРОИТЕЛИ РЕШИЛИ СОБРАТЬ ВСЕ СОПУТСТВУЮЩИЕ ПРОИЗВОДСТВА В ОДНОМ КЛАСТЕРЕ

ничество с ЦНИИ будет направлено на развитие минометных систем калибра 82 и 120 мм. По мнению экспертов, фактически сотрудничество может быть направлено на освоение производства орудий для танка «Армата» и САУ «Коалиция СВ». Разработкой обеих боевых машин занимаются структуры УВЗ. Среди возможных партнеров также называется ОАО НПО «Сплав» (Тула) — ведущий разработчик реактивных систем залпового огня.

Проект уже получил одобрение вице-премьера Дмитрия Рогозина, курирующего ОПК. По данным МЗ, в сентябре предприятие получило

принципиальное согласие федеральных властей на помощь в оформлении госгарантий на сумму 500 млн руб., которые планируется потратить на модернизацию литейного производства.

Собеседники ВГ отмечают, что судьба проекта во многом зависит от позиции НПК «Уралвагонзавод», который должен стать крупным акционером «Мотовилихи». В настоящее время УВЗ владеет 15% акций машхолдинга. На УВЗ пояснили, что слышали о проекте «Мотовилихинских заводов», но прокомментировать ситуацию не смогли. «Дело в том, что это пока только идея, о каких-то

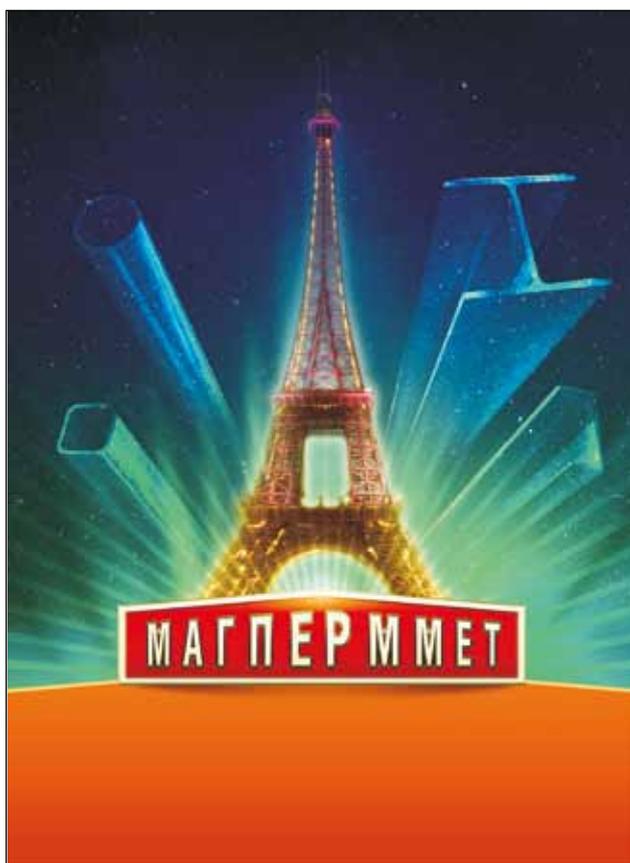
конкретных предложениях пока говорить рано — говорит собеседник ВГ, — наше отношение будет зависеть от того, чем эта идея будет наполняться».

**ДУЮТ НА ПОРОХ** Еще одним проектом является создание в Перми химического технополиса, который должен объединить предприятия пороховой отрасли. В его состав должны войти ФКП «Пермский пороховой завод» (ППЗ), ОАО «Научно-исследовательский институт полимерных материалов» и соликамский завод «Урал». «Сложно понять, какую цель хотят достичь, создавая эту структуру, — считает бывший директор ППЗ Геннадий Кузьмицкий, — ни одной бумаги по этому поводу я не видел. Скорее всего, речь идет об объединении института и порохового завода». По его мнению, к развитию пороховой отрасли государство должно подходить комплексно. «Еще в 2007 году была разработана „Концепция реструктуризации отрасли спецхимии“, — рассказывает он, — и уже тогда велась речь о создании в Перми, Казани и нескольких других городах специализированных центров, которые бы объединили научный и производственный потенциал». По словам господина Кузьмицкого, для управления ими планируется создать госкорпорацию «Русский порох», курировать которую будет «оборонный» вице-премьер Дмитрий Рогозин. «Разговоры об этом идут давно, но в этом направлении ничего не делается», — пояснил господин Кузьмицкий.

Собеседники ВГ говорят, что госкорпорация нужна для прямого управления отраслью. Они отмечают, что сегодня даже в Прикамье пороховые предприятия управляются различными ведомствами. Так, Пермский пороховой завод управляется Минпромторгом, а НИИПМ и соликамский завод «Урал» Ростехнологиями.

Между тем один из пермских промышленников говорит, что объединение предприятий в единую структуру пока не является приоритетной задачей. «Главная проблема сейчас — это производство компонентов для изготовления порохов, — рассказывает он, — с сырьевой базой сейчас большие проблемы, часть таких производств осталась за границей, часть прекратила свое существование». По его словам, условно пермский проект получил название «Новая химия» и предполагает создание так называемых малотоннажных химических производств. «Об объединении предприятий речь можно вести, только когда они будут принадлежать одному собственнику, есть вариант, что пороховой завод будет акционирован и пороховой центр будет создан на базе „Ростехнологий“».

на правах рекламы



**ТРАДИЦИИ ГАРАНТИРУЮТ КАЧЕСТВО!**

**ПОЛНЫЙ АССОРТИМЕНТ ЧЕРНОГО И ЦВЕТНОГО МЕТАЛЛА**

**(1200 НАИМЕНОВАНИЙ)**

**СО СКЛАДА В ПЕРМИ ОПТОМ И В РОЗНИЦУ**



г. Пермь, ул. Рязанская, 19  
e-mail: [post@magpermmet.ru](mailto:post@magpermmet.ru)  
[www.magpermmet.ru](http://www.magpermmet.ru)



Отдел сбыта (342)227-62-00  
Отдел цветных металлов: (342)227-62-22

**ВТО-ВЫДОХ** В ПЕРМСКОМ КРАЕ ЕСТЬ ПРОМЫШЛЕННЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ, КОТОРЫЕ ДОЛЖНЫ ВЫИГРАТЬ ОТ ТОГО, ЧТО РОССИЯ СТАНЕТ ПОЛНОПРАВНЫМ ЧЛЕНОМ ВСЕМИРНОЙ ТОРГОВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ (ВТО). В ЧАСТНОСТИ, В БОЛЕЕ ВЫГОДНЫХ УСЛОВИЯХ ОКАЖУТСЯ ПРОИЗВОДИТЕЛИ МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ. ОГРАНИЧЕНИЯ ДЛЯ ЛЕСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ ПЕРВЫМИ ПОЧУВСТВУЮТ ПРОИЗВОДИТЕЛИ БУМАГИ. НО ТРУДНЕЕ ВСЕХ ПРИДЕТСЯ АГРАРИЯМ, ВЫЯСНИЛ ВГ. НАДЕЖДА ЕМЕЛЬЯНОВА



«УРАЛКАЛИЙ» ДОЛЖЕН ВЫИГРАТЬ ОТ ВХОЖДЕНИЯ РОССИИ В ВТО

**КАЛИЮ — ОКНО В ЕВРОПУ** Среди представителей крупного прикамского бизнеса от вступления России во Всемирную торговую организацию выиграть должны в первую очередь производители удобрений — «Уралкалий» (хлористый калий) и «Уралхим» (аммиачная селитра). Эти предприятия поставляют на экспорт значительную часть своей продукции, а значит, в условиях ВТО могут даже выиграть, получив положительный эффект от устранения дискриминационных мер при реализации продукции в тех странах, где ранее имели проблемы. «Уралкалий» удалось преодолеть ограничения еще до слияния с «Сильвинитом», — говорит управляющий партнер Газпромбанка Марина Алексеенкова. — В какой-то момент калий стал дефицитным товаром, спрос рос несколько лет подряд, а ограничивать спрос сложно». «Я бы сказала, что более пяти лет на этом рынке ситуация с точки зрения торговых ограничений достаточно свободная, — поясняет эксперт. — А вот по удобрениям азотной группы, к которым относится и аммиачная селитра, были серьезные ограничения. Многие целенаправленно инициировали расследования, в результате которых ограничения на отдельных рынках были сняты. Но не все вопросы удалось решить. Теперь можно ожидать, что для предприятий группы «Уралхим» в Пермском крае, а это пермские «Минудобрения» и березниковский «Азот»,

доступ на разные региональные рынки окажется менее сложным».

Гендиректор «Уралкалия» Владислав Баумгертнер, выступая на конференции, посвященной прогнозам вступления в ВТО, говорил, что предприятиями отрасли проведена огромная работа по выходу на все ключевые рынки потребления удобрений. В частности, «Уралкалий» открыл торговые представительства в Азии и Китае, Европе и Латинской Америке. Но развивать продажи в европейских странах компании все же мешали ввозные запретительные пошлины на калий. Предполагается, что со вступлением России в ВТО производители удобрений окажутся в иных экономических условиях и смогут продавать удобрения, руководствуясь правилами свободного рынка.

В сентябре во время визита в Березники и Соликамск губернатор Виктор Басаргин обсудил этот вопрос с топ-менеджментом «Уралкалия» и «Уралхима», после чего заключил, что компании должны получить от ВТО скорее положительный эффект. «Есть ожидания, что хуже не будет. Спадут некоторые ограничения по поставкам продукции на европейский рынок. Но мы понимаем, что нас там никто не ждет и нам за этот рынок придется «воевать». Качество продукции высочайшее, оно отвечает всем международным стандартам, поэтому будем стремиться осваивать европейские рынки, — говорит за производителей удобрений губернатор. —

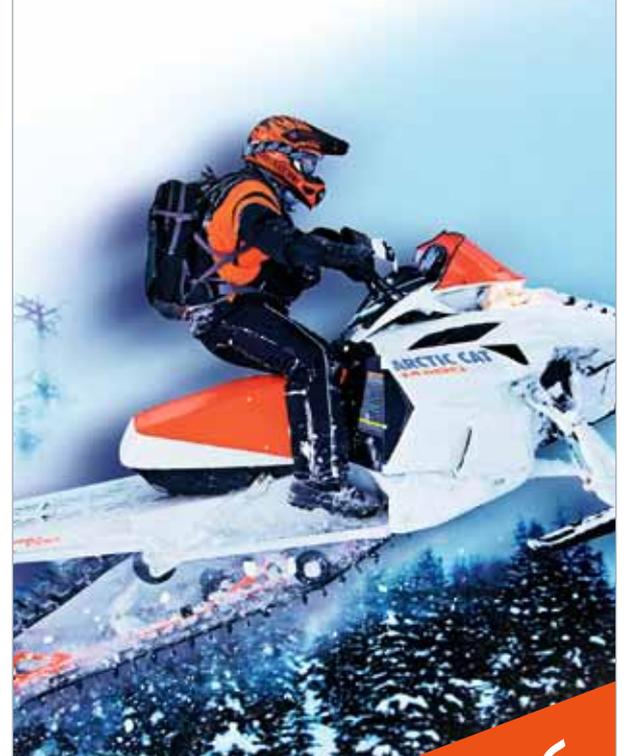
Считаем, что необходимо готовиться к тому, что придется вступить в какие-то юридические споры для того, чтобы защищать нашу продукцию».

Кроме производителей удобрений, крупнейшим экспортером в регионе является «Метафракс». Основной продукт — метанол экспортируется в объеме 40% от продаж (39% по итогам девяти месяцев 2012 года). По остальным продуктам соотношение примерно такое же. Председатель совета директоров «Метафракса» Армен Гарслян полагает, что вступление в ВТО не должно негативно отразиться на сбыте продукции. «Членство в ВТО сможет даже упростить механизмы оформления поставок на внешний рынок. В России мы имеем длительные партнерские отношения с потребителями, и внутренняя конкуренция по-прежнему будет сосредоточена между российскими игроками рынка. Кроме этого, государство готово включить инструменты защиты, антидемпинговые, защитные и компенсационные меры. Сам процесс вступления будет идти поэтапно. У правительства есть понимание и желание защитить отечественного производителя. Достойные останутся на рынке». Господин Гарслян полагает, что в новых условиях экономику края необходимо ориентировать на привлечение технологий и строительство новых производств. Здесь наши возможности довольно обширны, поскольку Европа на данный момент находится в тур-



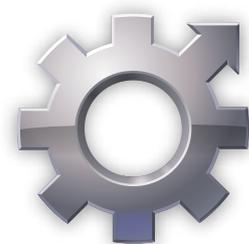
Недетские снегоходы  
от **371 400 руб.**

Тест-драйв



**Выгода 40 000 руб.**

**215 00 99**  
Парковый, 64  
[www.msezon.ru](http://www.msezon.ru)



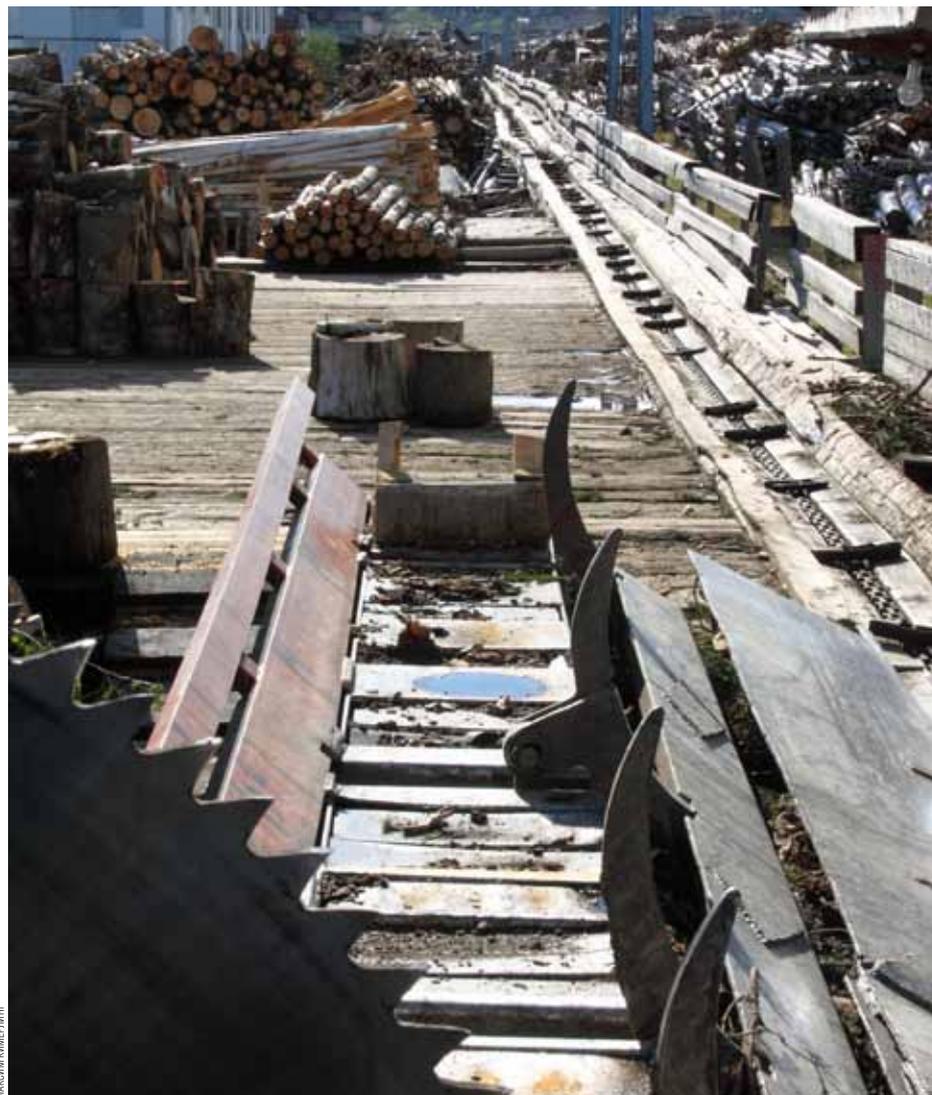
**МУЖСКОЙ СЕЗОН**

## РЫНОК

булентном состоянии и в целом готова работать с Россией. Необходимо привлекать технологические и инвестиционные проекты, которые можно развивать на имеющихся в крае ресурсах, такие, например, как лесопереработка».

**БУМАГУ СРУБЯТ НА КОРНЮ** Ситуация в лесоперерабатывающей отрасли после завершения интеграции в ВТО будет существенно зависеть от того, на чем специализируется то или иное предприятие. Для производителей бумаги — газетной и мелованной существенно снижаются ввозные пошлины, что ужесточит конкуренцию на рынке. На импорт всех сортов мелованной бумаги и картона для печати установлены постоянные 5%-ные импортные пошлины, которые будут действовать сразу после ратификации обязательств, без переходного периода. Пошлины на газетную бумагу будут снижены с действующих 15 до 5% в середине 2015 года (переходный период — три года). На немелованную книжно-журнальную и офсетную бумагу Россия обязалась снизить пошлины с 15 до 5% в середине 2016 года. На вопрос, как предприятие будет действовать в новых условиях, президент «Соликамскбумпрома» Виктор Баранов ответил ВГ предельно коротко. «Будем бежать быстрее», — заявил он.

Немного иная ситуация в лесозаготовках. РФ обязана снизить вывозные таможенные пошлины на необработанную древесину ели до 13% и на необработанную древесину сосны до 15% (сейчас действуют вывозные таможенные пошлины в размере 25% на обе эти породы). Новые пошлины будут действовать только в рамках специально установленных квот, примерно на 22,3 млн кубометров древесины сосны и ели. Лесопереработчики в некоторых регионах уже обратились в Министерство промышленности и торговли РФ, требуя изменить новые правила экспорта круглого леса. Но Пермский край территориально расположен в отдалении от основных рынков сбыта, поэтому, по мнению



ПЕРМСКИЕ ЛЕСОПЕРЕРАБОТЧИКИ НЕ ОПАСАЮТСЯ НОВЫХ ПОШЛИН

гендиректора ОАО «Пиломатериалы „Красный Октябрь“», президента НП «Лесопромышленники Прикамья» Александра Суслопарова, эти изменения вряд ли коснутся региональных лесопереработчиков. «Зная высокую ценовую политику транспортных компаний в отношении доставки леса, могу предположить, что на стоимость круглого леса введение пошлин вряд ли повлияет. И без этого лес, вывезенный за пределы региона, перестает быть деревянным и становится „золотым“. Что касается пиломатериалов, то ставка для них в течение многих лет нулевая», — отмечает гендиректор ОАО «Пиломатериалы „Красный Октябрь“». Господин Суслопаров не ожидает каких-либо изменений, связанных со сбытом лесной продукции: «Рынки, на которые мы традиционно работаем, сейчас не в лучшей форме, а другие вряд ли возникнут. Проблем с доступом на рынки пиломатериалов, как правило, нет. С другой стороны, вряд ли потоки лесной продукции хлынут в Россию — все-таки мы сами являемся крупнейшей лесной державой».

Господин Суслопаров видит плюсы в том, что удешевляется доступ к современным импортным технологиям в области заготовки, доставки, переработки лесных ресурсов. С другой стороны, рост стоимости энергоресурсов повысит интерес к использованию древесных отходов (опилок, обрезок, стружек) для генерации тепловой и электрической энергии.

**МЯСНОЙ ВОПРОС ОТКРЫТЫЙ** В агросекторе в зоне риска оказываются предприятия с выручкой на одного работающего от 100 тыс. до 300 тыс. руб. в год, говорит замглавы краевого минсельхоза Иван Огородов. «Это хозяйства, которые не решили для себя, какую нишу они занимают (либо фермерские хозяйства, либо хозяйства индустриального типа), и не вкладывали в развитие. Основных причин, из-за которых пермские хозяйства могут оказаться неконкурентоспособными, две — низкая производительность труда в отрасли и вы-

на правах рекламы

## ВСЕ ПОД КОНТРОЛЕМ

«ВИДЕОНАБЛЮДЕНИЕ»  
от «Дом.ru Бизнес»

Современный бизнес стремительно развивается, требуя новых технических решений. Чем больше компания, тем сложнее ее контролировать и защищать от внешних и внутренних проблем. Для решения этих и других вопросов «Дом.ru Бизнес» предлагает новый продукт «Видеонаблюдение».

Качество обслуживания клиентов, производительность труда сотрудников, безопасность офиса или магазина, логистика — эти вопросы волнуют каждого бизнесмена. «Видеонаблюдение» от оператора телеком-услуг «ЭР-Телеком» (корпоративный бренд «Дом.ru Бизнес») позволит решить их с минимальными затратами сил и средств в обновление существующей ИТ-инфраструктуры.

Новый продукт от «Дом.ru Бизнес» включает в себя организацию круглосуточного видеонаблюдения с помощью профессиональных систем, доступ к видеоархиву и управление им из любой точки мира, анализ данных в видеоархиве. Кроме того, есть возможность подключить дополнительные опции: запись звука, запись по движению, запись в высоком разрешении, поиск по лицам или по объектам, постоянная запись, поворотный модуль, счетчик клиентов.

С полным комплексом услуг видеонаблюдения от «Дом.ru Бизнес» руководство компании может в прямом смысле видеть, насколько качественно обслуживаются клиенты, соблюдаются ли установленные бизнес-процессы. «Видеонаблюдение» уместно практически во всех сферах. В магазинах «Видеонаблюдение» по-

зволяет отслеживать количество посетителей, предупреждать кражи, а если кража все-таки совершена, найти злоумышленника. На стройках «Видеонаблюдение» дает возможность руководству и ожидающим сдачи объекта в эксплуатацию наблюдать за процессом строительства. На автостанциях и стоянках — осуществлять контроль за поступлением и выездом транспорта. В удаленных офисах — проверять работу сотрудников.

Затраты на сопутствующие услуги уменьшаются. Компании не нужно думать, где хранить видеоархив и покупать новый сервер. Появляется возможность обеспечить безопасность бизнеса без привлечения дополнительных структур, например, профессиональной службы охраны.

«Технически это устроено просто: вы можете получить доступ к видеоархиву из любой точки мира через веб-интерфейс или программное обеспечение, установленное на компьютере. Чтобы организовать «Видеонаблюдение», достаточно подключить офис к интернету и установить IP-камеры. В итоге вы получаете дисковое пространство, программное обеспечение и каналы связи до IP-камеры», — объясняет коммерческий директор ОАО «ЭР-Телеком» (корпоративный бренд «Дом.ru Бизнес») Ирина Мичкова.

«Дом.ru Бизнес» гарантирует своим клиентам высокое качество телеком-услуг. Все услуги предоставляются на базе современных телекоммуникационных сетей, построенных с нуля в каждом из 42 городов присутствия по технологии «оптика до дома». Сети являются управляемыми, что обеспечивает высокую скорость передачи данных и значительно снижает риск возникновения аварий.

«Использование облачных технологий позволит нашим клиентам получить услугу с «доставкой в офис», минимизирует временные и денежные затраты. Подключая услуги «Дом.ru Бизнес», клиент получает гарантию, что пользуется наиболее востребованными и современными телеком-решениями», — резюмирует Ирина Мичкова.



ЗАКАЗАТЬ ВИДЕОНАБЛЮДЕНИЕ\*

8 800 333 9000

WWW.B2B.DOMRU.RU

\*Подключение происходит при наличии технической возможности на условиях тарифных планов, действующих в компании ОАО «ЭР-Телеком»

сокая себестоимость продукции. В хозяйствах Пермского края выручка на одного работника составляет 600 тыс. руб. в год, у обычного фермера в Германии и Восточной Европе — 1,5 млн руб. Урожайность по краю в среднем — 14–15 центнеров с гектара, а в странах, которые давно являются членами ВТО, — 40–50 центнеров с гектара. То есть с единицы используемой мощности генерируется в разы больше продукции. Поэтому мы старались, чтобы накануне вступления в ВТО наши хозяйства продвинулись в технологиях и в организации технологического процесса. Над этим мы работали последние четыре года: эффективных поддерживали из бюджета, убыточным предлагали присоединиться к более крупным или, наоборот, получить статус фермерских, реформировать производство с молока на мясо, и так далее. Есть хозяйства, которые в это время модернизировались: ООО «Беляевка», ООО «Овен», птицефабрика «Пермская», ООО «Урал-Агро» ООО «Луч» в Кишерти. «У нас 350 сельхозпредприятий, чуть больше 40% являются по сути низкопроизводительными. До того как мы начали реализовывать комплексные меры поддержки, их было 88%», — говорит господин Огородов.

Пермский край, как и Россия в целом, не обеспечивает себя в полном объеме говядиной. Зная это, власти, тем не менее, все еще надеются защитить рынок от экспортной говядины. «Надо ускоренными темпами развивать внутреннее производство. Но здесь, в мясной теме, самое главное довести поголовье до точки безубыточности — то есть чтобы маточное поголовье в одном хозяйстве составляло не менее 200 коров. Сейчас в Пермском крае имеется 2–2,5 тыс. голов. План по программе мясного скота — 3–3,5 тыс. к концу 2012 года, но, по всей видимости, с этой задачей не справляемся, поэтому — к 2013 году», — отмечает замглавы краевого минсельхоза. Тем, кто расширился, была оказана поддержка: это ООО «Красотинское», ООО «Сергинское» агрофирма «Труд», предприятия в Осинском, Чагинском и Ильинском районах.

На данном этапе очевидно, что в самых тяжелых условиях оказываются свиноводы. Утвержденный Евразийской экономической комиссией Единый таможенный тариф Таможенного союза снизил пошлины на ввоз живых свиней с 40 до 5%. При этом импорт чистопородных племенных свиней, как и сейчас, будет облагаться нулевой пошлиной. Пошлина на ввоз свинины в рамках квоты будет снижена до 0%, пошлина вне квоты снизится с 75 до 65%. России необходимо создавать и развивать свиноводческие комплексы промышленного типа, иначе уже к 2020 году отечественных производителей могут потеснить зарубежные конкуренты, заявил министр сельского хозяйства РФ Николай Федоров.

Крупный производитель свинины в регионе только один — это «Пермский свинокомплекс», который до сих пор находится в госсобственности и имеет почти миллиардные долги. Существенный объем завозится из Удмуртии, а также из Татарстана (в прошлом году Кунгурский мясокомбинат приобрел свиноводческие мощности в Сабинском районе). Генеральный директор группы компаний «ТАТМИТ Агро» (управляет свиноводческим комплексом в Татарстане, как и Кунгурский мясокомбинат, входит в холдинг «Юмико» Сергея Куренева) Виктор Сидорук говорит, что ужесточение конкуренции в новых рыночных условиях неизбежно. «Что будем делать? Максимально оптимизировать расходы — закупать годовой запас зерна по текущей стоимости, сокращать общехозяйственные затраты. Со стороны государства надемся на принятие законодательного документа о продлении нулевой ставки налога на прибыль, а также субсидирование процентных платежей по кредитам, — говорит он. — Повышения пошлины добиться нереально. Если бы свиноводы страны хотели предпринимать какие-то действия в этом направлении, то сделали бы первые шаги на этапе формирования документов по вступлению в ВТО, начиная с марта 2012 года. Сейчас действия будут направлены в сторону снижения рисков по сложившейся ситуации.



## ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПЕРСПЕКТИВА

В целях соблюдения промышленными предприятиями федерального законодательства ст.10 ФЗ-116 от 21.07.1997 г. «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» и п.4. Постановления Правительства 1240 от 15.04.2002 г. профессиональное аварийно-спасательное формирование ООО «Экологическая перспектива» обслуживает предприятия федерального значения, имеющие опасные производственные объекты (ОПО) на территориях Приволжского и Уральского округов.

В рамках лицензионной деятельности ООО «Экологическая перспектива» предлагаем вашему предприятию оказание целого комплекса услуг:

1. Обслуживание опасных производственных объектов с целью профилактики, локализации и ликвидации разливов и выбросов опасных химических веществ (имеется соответствующее Свидетельство 16/1-9 100042 от 28.03.2011 г.).
2. Демонтаж опасных производственных объектов, сооружений и зданий (имеется Допуск на строительные работы 10780.01-2011-5908029941-С-151 от 04.02.2011 г.).
3. Услуги по оптимальному варианту транспортировки и утилизации промышленных отходов 1-4 классов опасности (перечень отходов составляет более 170 наименований), лицензия



**ООО АСФ «Экологическая Перспектива» — это успешное прошлое, стабильное настоящее и перспективное будущее экологической безопасности региона.**

г. Пермь, ул. Карпинского, 125, тел./факсы: (342) 2-275-572, 2-285-756, 2-285-286  
e-mail: ecoperm@mail.ru, www.ecoperm.ru



**ООО «Экологическая перспектива» — профессиональное аварийно-спасательное формирование, специализирующееся в области промышленной, экологической безопасности, работает более семи лет.**



серия 59 номер 00060-П от 05.09.2011 г.

4. Проведение работ по рекультивации земель после их деградации в результате нарушения или загрязнения химическими веществами.
5. Зачистка и ликвидация шламо(нефте)хранилищ, резервуаров, отстойников (резервуаров) с химически опасными веществами.
6. Промышленный альпинизм.
7. В ООО «Экологическая перспектива» внедрена и поддерживается интегрированная система менеджмента качества, экологического менеджмента, управления охраной труда и промышленной безопасности в соответствии со стандартами ГОСТ Р ИСО 9001, 14001 и OHSAS 18001. Все вышеперечисленные работы проводятся при строгом соблюдении действующих государственных нормативов и стандартов. ООО «Экологическая перспектива» располагает полной материально-технической базой, подготовленным и аттестованным квалифицированным персоналом и необходимой нормативно-методической документацией.

**Приглашаем предприятия и организации к сотрудничеству!**

Издательский дом «Коммерсантъ» в Перми при поддержке комитета по культуре администрации города Перми представляет фотовыставку



# Коммерсантъ. Свободная камера



Свободная камера «Коммерсанта» — беспристрастный и профессиональный свидетель истории. Фиксируя и сохраняя ее переломные моменты, лица и события, фотокамера наших корреспондентов хранит объективность, оперативность и достоверность — принципы, которые исповедует «Коммерсантъ» с момента его создания.

генеральный партнер:



**СБЕРБАНК**

«Западно-Уральский банк» ОАО «Сбербанк России»

специальные партнеры:



**Билайн®**  
Бизнес

**MaxMara**



информационный партнер:



**Финансовый дом**  
ЗАО ИК «Финансовый Дом»

**Ermenegildo Zegna**

**NATUZZI**