

# review ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ

## Не ставкой единой

Макроэкономические дискуссии на ПМЭФ вытеснены общеэкономическими

За пределами обсуждения бюджетной конструкции макроэкономическая стратегия России практически не обсуждалась — фактический призыв Владимира Путина готовиться к тяжелым временам явно воспринимался как указание на то, что действующая модель макрофинансового регулирования не подлежит пересмотру. В дискуссиях на ПМЭФ в качестве новых макрорецептов сопротивления кризису обсуждались вопросы, формально не имеющие отношения к макроэкономике: от развития внешней торговли до золотого стандарта и благотворительности.

В 2012 году годовой сессии ПМЭФ предшествовало главное событие в мировой экономике на стыке макроэкономического регулирования и политики — саммит лидеров G20. Впрочем, в отличие от саммитов G8 и G20 2008–2011 годов, вопросы координации макроэкономических стратегий на саммите G20 почти не обсуждались. Россия, чья макроэкономическая стратегия на предыдущем пике кризиса была признана приемлемой и эффективной по крайней мере в самой российской власти, также не выдвигала новых инициатив, призванных усилить мировую финансовую систему накануне возможной «второй волны» кризиса, которая де-факто считается в 2012–2013 годах неизбежной. Впрочем, в статье, написанной для мексиканской газеты El Universal, президент России Владимир Путин 18 июня уже продемонстрировал, что в более широком, чем чисто макроэкономическом, поле есть о чем говорить: его статья была посвящена преимущественно торговым барьерам и дисбалансам во внешней торговле и не являясь провозглашением, что ин-

но технологические и торговые ограничения в ней являются важным фактором дисбалансов в мировых финансах и в проблеме внешнего долга крупнейших стран мира наряду с дисбалансами, вызванными разным подходом к «человеческому капиталу» в разных странах, а также в регулировании финансового рынка. В этом свете неудивительно, что за пределами дискуссии о будущей политике Минфина под руководством Антона Силуанова, которая де-факто предполагается как модификация старого курса финансового ведомства, макроэкономика почти не упоминалась. Она, по сути, и не вызвала большого интереса — так, президент «Тройки Диалог» Рубен Варданян, обычно на сессиях ПМЭФ работавший именно как участник «макроэкономических» дискуссий, выступил модератором панельных дискуссий «Рост предпринимательской активности в странах БРИКС» и «Изменение отношения к благотворительности в России». И это неудивительно, если учесть, что значительная

часть июньского макрообзора «Тройки» была посвящена не проблемам рубля и платежного баланса, а обсуждению изменений политической культуры в России в связи с ростом протестной активности. В целом мероприятия, «подбирающихся» к макроэкономике со сторон, не имеющих отношения к макроэкономике, на форуме было более чем достаточно. Так, трансформации мировой финансовой системы были посвящены круглый стол «Инвестиционные банки в XXI веке: новые модели для новой эры» ассоциации СФА (Россия) и банка «Санкт-Петербург». В его ходе генеральный директор по инвестициям британской группы Atom Capital Джон Батлер, автор книги «Золотая революция», обсудил возможность реинтеграции золота как возможной новой основы мировой финансовой системы. По его мнению, уже к осени 2013 года один из мировых страновых блоков примет решение о старте программы возврата к «золотому стандарту» — и, возможно, этим блоком будут страны БРИКС.

Другой такого рода темой стало обсуждение международной торговли интеграции: в этом свете достаточно активными на ПМЭФ было участие Евразийской экономической комиссии. Лава комиссией Виктор Христенко в выступлении на форуме вообще заявил, что евразийская интеграция во многом следствие глобального финансового кризиса. Член коллегии ЕЭК Татьяна Валова заявила о необходимости «естественной глобализации», которая не несет, в отличие от искусственных торговых союзов, больших макроэкономических и предсказала: «Кризис завершится созданием новой экономической системы» подобных Евразийскому союзу «естественных» блоков. Большое число подобных «параллельных» и «дополняющих» макроэкономических обсуждений дискуссий характерно для крупных экономических форумов. ПМЭФ в последние годы стремился к их развитию, но только в 2012 году в его ходе стала очевидна важная роль такого рода обсуждений.

Дмитрий Бутрин

## Растим на продажу

(Окончание. Начало на стр. 13)

Сама по себе готовность иностранных компаний инвестировать в российские активы и проекты существенно выросла, заявил президент Росси: согласно опросам «уважаемых международных компаний», которым Владимир Путин доверяет, с осени 2011 года по весну 2012 года число желающих инвестировать в экономику РФ выросло с 25% опрошенных институциональных инвесторов до 48%. Кроме того, Россия не отказывается выбирать среди них тех, кто ее устраивает. «Мы хотели бы делать ставку на прямые инвестиции, на капитал, который приходит под стратегические проекты», — заявил господин Путин. Известно даже, кто стартует с крупным проектом «большой приватизации»: глава Сбербанка Герман Греф на ПМЭФ подтвердил, что надеется на приватизацию 7,6% акций госбанка к осени 2012 года. Впрочем, ответа на вопрос о том, кто купит пакет акций Сбербанка — некрупные инвесторы в процессе IPO на бирже, один или несколько иностранных или российских инвесторов в ходе частных сделок, что в итоге будет названо приватизацией Сбербанка, нет. Мало того, этой явности нет в отношении ни одного из госактивов, которые до 2016 года должны попасть под каток «большой приватизации».

Между тем при достаточно внимательном рассмотрении заявлений, сделанных на ПМЭФ в отношении «большой приватизации», очевидно, что, в отличие от 1992–1995 годов, логика российского правительства существенно отличается от логики правительства Егора Гайдара и Виктора Черномырдина. Так, Игорь Шувалов задал достаточно сложную задачу аналитикам, рассказав о возможности инвестирования средств Фонда национального благосостояния в покупку небольших долей в госкомпаниях при приватизации. Формально инвестиции ФНБ в «большую приватизацию» означают в какой-то степени отказ от приватизации — во всяком случае, в терминах 1990-х годов и классической модели разгосударствления активов.

Впрочем, дело в том, что «большая приватизация» в 2012–2016 годах, и это уже очевидно, будет происходить в принци-



Первый вице-премьер Игорь Шувалов дал понять на ПМЭФ, что приватизация для правительства — не столько цель, сколько инструмент

пиально другом бизнес-контексте, чем ее предшественники. С одной стороны, ее задача не столько создание нового класса собственников, сколько трансформация существующего и попытка изменения их бизнес-приоритетов. Владимир Путин, кстати, дал понять, что в приватизации Кремль интересуется не столько смена собственности, сколько возможность переориентации инвестиционно-финансовых потоков: в той же речи он параллельно говорил о возможности инвестирования средств Пенсионного фонда в российские активы (хотя до идеи вложения ПФР в «большую приватизацию» пока не дошло). Мало того, ряд выступлений на форуме показывал, что в значительной мере приватизация рассматривается как способ изменения правил игры в секторе как таковом, в том числе и возврат к классической модели «портфельного» управления госпакетами акций, от которой нынешние госменеджеры компаний уже довольно далеко отошли. То есть во многом «большая приватизация» может рассматриваться не как процесс «разгосу-

дарствления» госкомпаний, а как процесс «огосударствления» остающихся в собственности государства активов, сейчас вовлеченных в процесс «скрытой приватизации» через управление.

Во многом в этом процессе результат будет зависеть от политической игры вокруг «большой приватизации», которая с утверждением ее планов началась, а не закончилась — в этой игре, очевидно, будет выработан инструментарий и конкретные формы сделок, в результате которых до 2016 года должна значительно измениться не столько доля госсектора в экономике — это для Кремля и Белого дома, очевидно, вопрос второстепенный, а структура взаимоотношений госсектора и частного сектора в экономике. Это, кстати, практически сразу отметил бывший вице-премьер и министр финансов Алексей Кудрин, который весьма неожиданно предложил повременить с масштабной приватизацией в течение двух-трех лет. В качестве аргументации господин Кудрин привел не только соотношение волатильности рынков, на которых сейчас правительство не может получить за активы достойную цену, но и сомнительную легитимность результатов участия в «большой приватизации» внутрироссийских бизнес-групп и групп влияния.

Впрочем, идея «большой приватизации» как политико-экономического процесса, который и должен установить правила игры — как внутри власти, так и в отношениях власти и бизнеса, похоже, с распоряжением правительства об изменении прогнозного плана приватизации уже зафиксирована. Эта идея вполне может стать для Кремля и Белого дома самоубийственной, с той же вероятностью она может стать инструментом трансформации власти — во всяком случае, «большая приватизация» сейчас смотрится как единственный возможный шанс на завершение трансформации экономики к более или менее открытому образу. Скорее всего, это понимает и Владимир Путин — но правила такой игры предполагают для него роль не генерального управляющего, а лишь одного из игроков.

Дмитрий Бутрин

## прямая речь

### Вы зачем на форум ездили?

Андрей Костин, президент ВТБ:

— Петербургский международный экономический форум — ключевое событие в масштабах России, так и всего мира. В этом году форум собрал основных представителей мировой политической и бизнес-элиты, которые обсудили текущую экономическую ситуацию: волатильность фондовых рынков, замедление темпов роста, долгой кризис в Европе. Саммит в очередной раз доказал, что является идеальной площадкой для принятия важнейших стратегических решений. Так, мы подписали ряд соглашений, включая соглашение о сотрудничестве с компанией «Роснефть» и кредитное соглашение по финансированию строительства центрального участка платной автомобильной дороги в Санкт-Петербурге «Западный скоростной диаметр». Для ВТБ, как для международной финансовой группы, не менее важным стало присутствие широкого круга международных инвесторов, с которыми мы обсудили ряд вопросов по улучшению инвестиционной привлекательности России и дальнейшей приватизации государственных компаний.

Андрей Дубовсков, президент МТС:

— МТС традиционно выступает партнером форума, для компании это возможность представить инновационные технические решения и получить актуальную информацию о ключевых экономических трендах в стране и мире, стратегических задачах государства. В этом году МТС как телекоммуникационный партнер Петербургского международного экономического форума развернули сеть LTE на официальной площадке форума в выставочном комплексе «Ленэкспо». МТС в рамках форума провели ряд переговоров, достигну-

тые договоренности позволяют компании реализовать несколько проектов в сфере мобильной коммерции, розничных продаж, закупок. Также МТС в рамках Петербургского международного экономического форума подписали двухлетний контракт с SAP на поставку ERP-решений, что позволит повысить эффективность операционной деятельности группы МТС, ускорить запуск новых продуктов и улучшить качество предоставляемых услуг.

Игорь Коган, заместитель председателя совета директоров Нордабанка:

— Питерский форум — это отличная возможность встретиться в одном месте и за короткое время людей, с которыми надо пообщаться, завершить то, над чем работали в течение всего года. Питер — это особое место: то, на что в Москве требуются дни и месяцы, здесь можно завершить за день. Конечно, определенные договоренности были достигнуты раньше, но здесь все можно отточить и поставить точку. И, конечно, немаловажно, что на форуме можно услышать новые программные вещи от руководства страны и обсудить их еще горячими с коллегами.

Дмитрий Афанасьев, председатель комитета партнеров АБ «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры»:

— Моя общественная миссия сегодня как руководителя крупнейшей российской юридической фирмы — начать диалог о том, как повысить привлекательность российского права для бизнеса, который сегодня, к сожалению, обычно выбирает право иностранное. Без решения этой проблемы невозможно создать нормальный инвестиционный климат в нашей стране. Пока же мы наблюдаем преобладание иностранного (в основном английского) права при структурировании даже внутрироссийских сделок: предприниматели вынуждены искусственно создавать офшоры, чтобы подчинять свои сделки иностранному праву и иностранным судам, потому что наше право неудобно и потому что иностранным судам бизнес пока доверяет больше. Фактически это вывод значительной доли экономики из-под юрисдикции Российской Федерации. Скоро иностранные суды будут решать, в какую сторону течь сибирским рекам. В рамках форума мы обсуждаем причины сложив-

шей ситуации и конкретные меры по повышению привлекательности российского права. Среди них: расширение применения принципа диспозитивности в гражданском праве (особенно для предпринимателей), пожелание судам активнее защищать выбор бизнеса в договорных отношениях, создание современного независимого института третейского разбирательства и защита национального рынка юридических услуг. Эти меры помогут сделать российское правовое поле более привлекательным и, значит, повысить инвестиционную привлекательность России.

Олег Выюгин,

председатель совета директоров МДМ-банка:

— Себя показать, на других смотреть, а еще с кем-нибудь поговорить. Петербургский экономический форум гораздо мощнее, чем Красноярский, но и с Давосским его тоже сравнивать нельзя. Он совсем другой. В отличие от Давосского, здесь гораздо больше компаний, чем официальных лиц. Некоторые приезжают сюда, чтобы подписать какие-то контракты, специально подгоняют для этого даты. Существует даже традиция скреплять контракты печатью форума. Но я такой цели не ставил — не считаю, что ради этого стоит туда ехать. Так что контракты я не подписывал, но время провел с пользой.

Ирина Антонова, директор Государственного музея изобразительных искусств им. А. С. Пушкина, заслуженный деятель искусств России:

— Я впервые была на экономическом форуме и поехала на него прежде всего потому, что там обсуждался вопрос культуры в экономическом пространстве. Никогда прежде культура не была предметом для обсуждения на каких-либо экономических форумах. Наверное, поэтому был интереснейший круг участников — Плотников, Гергиев, Сокуров, новый министр культуры и Михаил Прохоров. Мне было очень интересно послушать этих людей, рассуждающих о культуре. На форуме обсуждались важные проблемы экономического порядка, а также необходимые изменения в налоговом законодательстве для учреждений культуры. Я не пропустила ни одной сессии, мне было интересно и полезно все.

## Зеркало с положительной обратной связью

Как освещали ПМЭФ за пределами России

ПМЭФ традиционно привлекает внимание иностранной прессы, из года в год вызывая критические замечания эффе-ктивности реформ и оценки привлекательности национального рынка, тем не менее «российский ответ Давосу» пока значительно отличается от своего всемирного предшественника в первую очередь тем, что служит инвестиционной витриной, а для зарубежных обозревателей — поводом проанализировать состояние экономики РФ. Впрочем, в этом году тема кризиса зоны евро заняла почетное место в кулуарных обсуждениях, а международные компании использовали площадку в основном для «политических» заявлений.

Financial Times посвятила обзору форума в этом году свыше десяти статей — рекорд среди зарубежных медиапартнеров ПМЭФ. Однако если на Всемирном экономическом форуме в Давосе мировая экономика и финансовый сектор в обсуждении явно превалируют, то площадку в Санкт-Петербурге зарубежные СМИ использо-

вали как повод обратиться к тенденциям развития российской экономики, и в частности нефтесектора. FT в отчете Russia-2012, приуроченном к форуму, отмечает растущую нефтезависимость бюджета, увеличивающийся нефтяной дефицит торгового баланса и падение цен на энергоресурсы, а среди сильных сторон — значительно более низкий уровень задолженности частных компаний и банков перед зарубежными кредиторами, чем это было в 2008 году, уровень госдолга ниже 10% от ВВП, \$500 млрд валютных резервов.

Также традиционно форум предстает в качестве инвестиционной витрины — как и в прошлом году, этому были посвящены немалая часть программы. Впрочем, возможность РФ оказаться в верхней двадцатке по качеству делового климата в рейтинге Всемирного банка Doing business оценили критично. «Форум в Санкт-Петербурге — это такая идеальная модель российской экономики, какой она могла бы стать лет через десять, если все пойдет очень-очень хорошо, но это

большое „если“», — отозвалась Financial Times. В CNN обратились к бытовому реализму: «В то время как наиболее обеспеченные могут себе позволить бутылку коньяка за \$16 тыс., среднестатистический человек, которого вы можете встретить на улице, гораздо вероятнее употребляет водку местного производства с утра».

Международный бизнес использовал площадку в основном для контактов с крупнейшими игроками российского рынка — так, на заключение контракта между Оргкомитетом «Сочи 2014» и компанией Microsoft прибыл глава интернационального холдинга. Между тем китайская Huawei, крупнейший производитель телекоммуникационного оборудования, к форуму подошла как к связующему звену между Китаем и Евросоюзом, заявив о неучастии к «нелегальному» субсидированию от правительства КНР (ранее в ЕС пообещали инициировать антидемпинговое разбирательство). Не обйдены вниманием иностранные СМИ и сделки российских компаний: неожидан-

но много анализировалась сделка «Аэрофлота» и «Кенийских авиалиний» о прямых рейсах Москва—Найроби, планы ЛУКОЙЛа снарядить экспедицию по разведке нефтяных месторождений в стране и состоянии взаимной торговли.

Собственно «глобальные» темы. Одной из главных международных тем для дискуссий и комментариев стал кризис в зоне евро. Западные медиа цитировали заявления бывшего министра финансов Алексея Кудрина о «неизбежном экономическом и финансовом кризисе в течение года», а Олег Дерипаска в интервью CNBC прокомментировал сырьевые рынки, отметил зарегулированность и консервативность банковского сектора и дал рекомендации по денежно-кредитной политике еврогруппы. В то время как глава Лондонской биржи Кэсвэе Роле и генеральный директор Phillips Франс ван Хутен выразили уверенность в будущем валютного блока, эта новость ПМЭФ довольно активно цитировалась мировыми информантентами.

Татьяна Едовина

## КАК СДЕЛАТЬ БИЗНЕС УСПЕШНЕЕ?

«Бизнес с высоким IQ»

МТС и РБК представляют цикл передач о развитии малого и среднего бизнеса в России. Смотрите передачи на канале РБК, а также читайте обзоры рынка, статьи и интервью с экспертами на сайте [www.b2b.rbctv.ru](http://www.b2b.rbctv.ru)

Ближайший выпуск передачи — 28 июня в 22:55 на канале РБК



на шаг впереди

