ИНТЕГРАЦИЯ

БИЗНЕС ПО-РУССКИ канадские компании, желающие выйти на российский рынок, могут рассчитывать на «страховку»: помочь им освоиться в новой среде готова канадская деловая ассоциация в россии и евразии. поэтому количество канадских игроков на российском рынке постоянно растет. мария карнаух

ПАКМУСОВАЯ БУМАЖКА Развивать свой бизнес в России канадским компаниям помогает Канадская деловая ассоциация в России и Евразии (CERBA—Canada Eurasia Russia Business Association). В объединении, имеющем офисы в Москве, Торонто, Монреале и Калгари, более 200 членов— как корпораций, так и частных лиц Канады. Основная задача альянса—способствовать укреплению и расширению торговых связей между Канадой и странами нашего континента, прежде всего Россией.

Члены CEBRA могут рассчитывать на лобоирование своих интересов в правительствах Канады и страныпартнера. О том, насколько активно выходят на российский рынок канадские компании, наиболее наглядно свидетельствует деятельность структур, сопровождающих любое ведение бизнеса,— юридических фирм. Вместе со своими клиентами более 20 лет назад осваивать Россию решилась юридическая фирма Gowlings, открывшая офис в Москве. До сих пор Gowlings остается единственной канадской фирмой, работающей в сфере правовых услуг в России.

«Выход на российский рынок был обусловлен в первую очередь нуждами клиентов. Крупнейшие из них — международные корпорации и канадские компании — начали активно развивать свой бизнес в России», — рассказывает Марина Дрель, управляющий партнер компании. Вначале клиенты Gowlings были заинтересованы в защите прав интеллектуальной собственности в России: авторские права, патенты, товарные знаки и т. д. Для известных производителей было важно защитить свой продукт от подделок, которые хлынули на российский рынок в начале 1990-х. Сейчас же «специфика работы в России заключается в том, что законодательная система здесь до сих пор развивается. В США и Канаде юридический механизм давно отлажен, в России же эта сфера пере-

живает постоянные изменения: помимо самой законодательной базы меняются и функции правоохранительных органов», — говорит госпожа Дрель. В России идет процесс становления и совершенствования рынка, развиваются взаимоотношения хозяйствующих субъектов. «Благодаря предстоящим изменениям в Гражданском кодексе РФ, в частности внесению в четвертую часть поправок, которые существенно изменят права правообладателей, у международных компаний, стремящихся на российский рынок, появится еще больше возможностей развивать свой бизнес», — убеждена юрист. Что касается бюрократической стороны вопроса, то этот элемент присутствует во всех странах. Однако с точки зрения скорости рассмотрения судебных споров Россия выгодно отличается от западных стран: процесс рассмотрения дел занимает меньше времени. чем в Европе или США.

КАНАДСКИЕ УСПЕХИ Среди тех членов альянса, которые могут похвастаться громкими успехами. — Kinross Gold Corporation, третья по размеру запасов золотодобывающая компания в Северной Америке, ведущая деятельность помимо России (на территории Чукотского автономного округа) в США, Бразилии и Чили. «Kinross стала первой иностранной компанией в России, которой правительство РФ разрешило приобрести 100% стратегически важного месторождения», — говорит Лу Наумовски, вицепрезидент и генеральный директор российского филиала компании, а также член национального совета директоров CEBRA. Речь идет о покупке компанией в 2011 году основного месторождения, где велась работа, — Купол на Чукотке. Ранее, в 2010 году, под контроль Kinross перешли 100% акций принадлежавшей экс-губернатору Чукотки Роману Абрамовича структуры Aurelius Holdings Ltd. Компания

владела лицензиями на разведку и разработку чукотских месторождений Двойное и Водораздельное.

По словам Лу Наумовски, за те 30 лет, который он работает в России, бизнес-климат в стране существенно изменился. «За это время деловые отношения между Россией и Канадой в инвестиционной и торговой сферах прошли период становления и развития, — подчеркивает он. — И хотя сегодняшние результаты трудно назвать низкими, я убежден, что климатические, географические и природные ресурсы России дают все основания надеяться на достижение еще более впечатляющих результатов в будущем».

Среди старожилов на российском рынке — Gemcom Sofrware International Inc., уже более 15 лет осуществляющая деятельность в РФ. Однако выходить на российский рынок компания не торопилась: до 2012 года она была представлена у нас через независимых эксклюзивных дистрибуторов. Только в апреле текущего года Gemcom приобрел контрольную долю своего российского франчайзи ООО НВК ДЖЕМ-КОМ СОФТВЭА РУС, впечатленный результатами его деятельности. «К моменту выхода Gemcom на российский рынок здесь уже сформировалась потребность в технологиях, способных вывести отрасль на новый уровень, — говорит Елена Абрамова, заместитель генерального директора 000 НВК ДЖЕМКОМ СОФТВЭА РУС по маркетингу.— Потенциал российской горнодобывающей отрасли, масштабность задач, требующих оперативного решения, низкий уровень конкуренции — все это подтолкнуло Gemcom к тому, чтобы предложить свои продукты российским компаниям».

Те, кто решился осваивать российский рынок, должны быть готовы к временным и денежным затратам. «Выход на российский рынок длится долго и обходится дорого: Москва сама по себе дорогой город, недешевы и перелеты из Кана-

ды в РФ,— поясняет Шарль Эргот, представитель КБ "Нэптэк" в России и президент ООО "Элайд Эвиэшн Консалтинг".— Но в рамках своей стратегии "Нэптэк" считает, что эти затраты оправданны, и мы смотрим на возможности в России с уверенностью». «Нэптэк» поставляет оборудование, используемое в космонавтике и для обслуживания спутников, и является основным подрядчиком НАСА с 1995 года. В настоящий момент «Нэптэк» в процессе выхода на российский рынок. Как подчеркивает господин Эргот, собственного офиса у компании в Москве пока нет — только представитель, однако процесс переговоров идет уже давно. «Мы начали общаться с российскими компаниями два с половиной года назад после МАКС-2009», — рассказывает он.

Среди трудностей, с которыми сталкиваются канадские компании в России, помимо затрат на содержание московского офиса участники рынка называют высокий уровень коррупции и низкую доходность. Кроме того, в России личный фактор играет гораздо более серьезную роль в бизнес-отношениях, чем на Западе. Однако тех, кого не пугает специфика нашего менталитета, все-таки большинство. По свидетельству Елены Абрамовой, российский рынок до сих пор недостаточно освоен международными транснациональными корпорациями, а значит, весьма перспективен для новых игроков «В России много новых проектов и значительный объем финансирования», — говорит господин Эргот. Приходящие на рынок первыми имеют возможность увеличить клиентскую базу. В России сейчас наблюдается тенденция развивать сотрудничество с западными компаниями для совместного производства собственного продукта, подчеркивают специалисты. Ведь главное — не просто закупить необходимые товары, а разработать собственное ноу-хау. ■

