

К ЧЕМУ ПРИВЕДУТ  
ПРОТЕСТНЫЕ МИТИНГИ 10  
НАСКОЛЬКО ЭФФЕКТИВНА  
ПОМОЩЬ ВЛАСТЕЙ ПРИ  
ПАДЕНИИ ЦЕН НА МЕТАЛЛЫ 13  
ПОЧЕМУ АВИАКОМПАНИИ  
УШЛИ ИЗ УРАЛЬСКИХ  
АЭРОПОРТОВ 15  
КАКИЕ ТЕНДЕНЦИИ  
ПОЯВИЛИСЬ НА БАНКОВСКОМ  
РЫНКЕ 18  
КАК ИЗМЕНИЛИСЬ ЦЕНЫ  
НА ЖИЛЬЕ 21

Вторник 28 февраля 2012 №35  
(№4817 с момента возобновления издания)  
Цветные тематические страницы № 9–24  
являются составной частью газеты «Коммерсантъ»  
Рег. №01243 22 декабря 1997 года.  
Распространяются только в составе газеты.

**Коммерсантъ**

# Guide

УрФО  
ИТОГИ ГОДА



МАРИЯ ПЛЮСНИНА,  
РЕДАКТОР GUIDE «ИТОГИ ГОДА»

### ВЫБОРНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Тема выборов захватила в прошлом году информационную повестку в УрФО. Уральцы избирали депутатов Государственной думы РФ, а также свердловского законодательного собрания и Тюменской областной думы. Подготовка шла по всем фронтам: энергетики не повышали тарифы, депутаты выделяли из бюджета надбавки к пенсиям. Когда в Свердловской области «Русал» объявил о закрытии части электролизного производства на Богословском алюминиевом заводе, проблему решал лично губернатор Александр Мишарин, а позже тему подняли на совещании у российского премьера Владимира Путина. Окончательно снять вопрос с повестки дня не удалось, но разговоры об этом затихли.

Впрочем, «Единой России» все эти меры победу не принесли. В целом в Госдуме партия потеряла конституционное большинство, а в Свердловской области получила один из худших результатов в стране, не набрав и 35%. Выборы в свердловское заксобранье для единороссов также стали провальными: свои голоса за них отдали только 33,09%, хотя в кулуарах говорили о плане 45-50%.

Уже после выборов ситуация в Свердловской области осложнилась еще и тем, что в регионе отсутствовал губернатор. Александр Мишарин 1 декабря попал в ДТП и вернулся в Екатеринбург после лечения лишь в начале февраля 2012 года. В его отсутствие в конце года было сформировано заксобранье, а в начале года сменился лидер регионального отделения «Единой России». Эту должность снова занял Виктор Шептий, который уже возглавлял отделение в 2009-2010 годах.

В 2012 году политическая тема будет только развиваться в связи с мартовскими выборами президента. На федеральном уровне ведется дискуссия о возвращении прямых выборов губернаторов. В кулуарах региональных правительств обсуждают возможность отставки глав Свердловской и Курганской областей. В думу Екатеринбурга внесены поправки в устав, ликвидирующие институт сити-менеджера, введение которого еще год назад лоббировала областная администрация. Оправдаются ли предположения, произойдут ли изменения, покажет время. Но после декабрьских выборов стало понятно: возможно все.

ФОТО: ОБЛОЖКА ЕКАТЕРИНЫ ТИХОЙ



# ДОПОЛНЕННАЯ МИТИНГАМИ РЕАЛЬНОСТЬ

ПОЛИТИЧЕСКИМ СИМВОЛОМ 2011 ГОДА СТАЛИ МИТИНГИ: АНТИПРАВИТЕЛЬСТВЕННЫЕ И ПРОПУТИНСКИЕ. НЕСМОТЯ НА ТО ЧТО ВОЛНА ГРАЖДАНСКОЙ АКТИВНОСТИ ПОДНЯЛАСЬ ЛИШЬ В ДЕКАБРЕ, ЭКСПЕРТЫ УТВЕРЖДАЮТ: В ОБЩЕСТВЕ ПРОИЗОШЛИ СЕРЬЕЗНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ, И ВЛАСТИ БУДЕТ ГОРАЗДО ТРУДНЕЕ ПРИМЕНЯТЬ МАНИПУЛЯТИВНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В БУДУЩЕМ. МАРИЯ ПЛЮСНИНА



МАССОВЫЕ АКЦИИ ЗА ЧЕСТНЫЕ ВЫБОРЫ ПРОХОДИЛИ В УРАЛЬСКИХ ГОРОДАХ ВСЬ ДЕКАБРЬ

**ЗА ЧЕСТНЫЕ ВЫБОРЫ** Первая масштабная акция протеста была почти спонтанной: 5 декабря, на следующий день после выборов депутатов Госдумы РФ на разрешенный митинг оппозиции в Москве на Чистых прудах собралось 7 тыс. человек вместо заявленных 500. Митинг завершился несанкционированным шествием, и несколько десятков человек были задержаны. На улицы вышли те, кто считал результат «Единой России» на выборах (49,32%) сфальсифицированным, те, кто не увидел другой достаточно эффективной возможности выразить свое несогласие с такой расстановкой сил.

В Уральском федеральном округе инициативу подхватили не медля. Первые акции протеста прошли 10 декабря в Екатеринбурге, Челябинске, Тюмени. Вообще в течение декабря акции «За честные выборы» состоялись во всех крупных городах, включая, например, Курган, Сургут, Ханты-Мансийск. В Екатеринбурге прошли наиболее масштабные акции, несмотря на то что именно в Свердловской области «Единая Россия» получила один из самых низких результатов в стране (32,71%), а в самом городе и вовсе проиграла «Справедливой России». Первая акция в Екатеринбурге 10 декабря оказалась несанкционированной, тем не менее, в ней поучаствовали 5 тыс.

человек. Горожане пришли на нее с плакатами: «Русь без медведутов», «Фальсификация прошла нормально, голосования в ходе нарушений не обнаружено». Участники пикета скандировали в течение полутора-двух часов «За честные выборы», «Путин вор», «Пусть Путин уйдет». После этого уже санкционированные митинги проходили до конца года каждую субботу. Участники на них в знак поддержки честных выборов прикрепляли на одежду белые ленточки, запускали в воздух белые воздушные шары. На еженедельные акции регулярно приходило не меньше 2 тыс. человек. Помимо лозунгов с требованием отставки Путина звучали требования отставки главы Центризбиркома Владимира Чурова. В других городах УрФО мероприятия проходили примерно по той же схеме. Горрадикальные не оказывали особого сопротивления проведению мероприятий, в отдельных случаях, например в Челябинске, в мэрии лишь просили перенести акции в другое место, чтобы не препятствовать другим мероприятиям.

Тем временем число участников в протестных акциях в Москве (также проходили почти каждую неделю) возрастало с каждым разом — сначала до 50 тыс. человек, потом — до 80 тыс. человек, по оценкам организаторов. По данным полиции — до 40 тыс. человек.

**ЗА «ЕДИНУЮ РОССИЮ»** В ответ на протестные настроения «Единая Россия» решила заняться организацией собственных уличных акций. Так, 15 декабря партийцы провели митинг в поддержку законности выборов 4 декабря и против «оранжевых, розовых и любых других революций». На акции собралось около 1,5 тыс. сторонников партии, которые, впрочем, отказались скандировать предложенный лозунг «Все было по-честному». Многие участники подъезжали на автобусах из ближайших к Екатеринбургу городов — Асбеста, Арамиля, Березовского. «За явку отвечали секретари местных отделений», — рассказал корреспонденту один из единороссов. Люди на митинге стояли с плакатами «За нашу победу!», «Нет — революции, да — эволюции», национальными и партийными флагами. В колонках гремела на всю площадь аудиозапись о том, что России «не нужны оранжевые, розовые и любые другие революции», потому что они разрушают страну. В толпе стояли три молодых человека, лица которых были закрыты фотографиями лидеров КПРФ Геннадия Зюганова и «Справедливой России» Сергея Миронова. А также блогера, основателя проекта «Роспил» Алексея Навального. У человека с фотографией Геннадия Зюганова на груди висел листок с надписью «Сниму порчу, вывожу из запоя по фотографии», с фотографией Сергея Миронова —

«Обещаю переобещать ранее обещанное обещание», с фотографией Алексея Навального — «Куплю патриотизм, голоса, Россию». Единороссы в своих выступлениях говорили о том, что выборы прошли законно и призывали не поддаваться на провокации тех, кто говорит обратное.

Впрочем, действительно масштабная акция, которую организовал комитет в поддержку Владимира Путина на Уралвагонзаводе, прошла уже в январе 2012 года на привокзальной площади. Формально акция была посвящена поддержке трудового класса, реально же во время акции звучали лозунги за Путина. По различным оценкам, количество митингующих было от 8 тыс. до 10 тыс. человек. В акции участвовали представители более 30 уральских предприятий. Специально для акции было подготовлено четыре электропоезда, на которых приехали 4,9 тыс. человек. За доставку на мероприятие отвечали профсоюзы.

После проведения митинга тема поддержки рабочего класса начала развиваться. Было создано общественное движение «В защиту человека труда». Источники GUIDE среди региональных политиков не исключают, что на базе этого движения может быть впоследствии создана политическая партия.

**БЕЗ МАНИПУЛЯЦИЙ** Как утверждает представитель «Общероссийского народного фронта», депутат свердловского законодательного собрания от «Единой России» Евгений Артюх, проведение масштабных уличных акций свидетельствует о том, что «у общества есть вопросы к политической системе». «Выборы лишь стали катализатором. Каждый имеет право на выражение собственного мнения. Мероприятия не нужно противопоставлять друг другу», — считает он.

Другого мнения придерживается руководитель региональных программ Фонда развития информационной политики Александр Кынев. «Сегодня власть не формирует повестку дня, а лишь пытается отвечать на нее в том темпе, который задает общество. Митинги за Путина и за рабочий класс выглядят как неэффективная технология противопоставления пропутинских акций оппозиционным», — указывает он, добавляя, что это происходит с позиции догоняющего. По его мнению, реакция властей затруднена тем, что обычно повестка дня формировалась с использованием манипулятивных технологий. «Сейчас ситуация сильно изменилась — общество больше не принимает такого отношения», — отметил он. ■

## ПОЛИТИЧЕСКИЕ СОБЫТИЯ 2011 ГОДА

**ЯНВАРЬ** Уполномоченный по правам человека в РФ Владимир Лукин выступил против применения пропорциональной системы на выборах в органы местного самоуправления Челябинской области. Соответствующую жалобу он направил в Конституционный суд РФ. По мнению господина Лукина, эта система лишает россиян конституционных прав быть избранными и «приводит к утрате реального содержания местного самоуправления».

**ФЕВРАЛЬ** Губернатор Александр Мишарин удовлетворил заявление министра по управлению госимуществом Свердловской области Владимира Левченко об отставке по собственному желанию. Ранее на дисциплинарной ответственности чиновника настаивал на тот момент прокурор Свердловской области Юрий Пономарев. Поводом послужила прокурорская проверка министерства, по итогам которой были установлены факты неэффективного управления областным имуществом.

В Свердловской области создано региональное отделение Партии народной свободы (ПАРНАС), главой которого был избран депутат думы Екатеринбурга Леонид Волков. После чего отделения партии были открыты в Челябинской и Тюменской областях.

**МАРТ** В администрации Челябинска был принят Кодекс этики и служебного поведения муниципальных служащих. Согласно документу, чиновник должен добросовестно выполнять свои служебные обязанности, не оказывать предпочтения каким-либо организациям или отдельным гражданам. Кроме того, ему запрещено проявлять пренебрежительный тон в беседах с гражданами и курить во время служебных совещаний. Он также должен уведомлять руководство, когда его склоняют к коррупционным преступлениям.

**АПРЕЛЬ** Обострился конфликт между администрацией Екатеринбурга и правительством Свердловской области. Сначала город отказался отдавать медучреждения муниципалитета в ведение областных властей, что предусмотрено федеральным законодательством. В результате область согласилась с этим.

Свердловские и екатеринбургские депутаты, а также представители общественных организаций предложили губернатору Александру Мишарину отправить в отставку министра здравоохранения Аркадия Белявского. Поводом стал срыв программы по закупке льготных лекарств. Губернатор долгое время не реагировал на это предложение, но после того как проблема с лекарствами была улажена, он заявил, что отставки не будет.

**ИЮНЬ** Член фракции ЛДПР в Госдуме РФ, челябинский бизнесмен Олег Колесников покинул партию ради вступления в Общероссийский народный фронт. Позже он избрался в Госдуму уже от «Единой России».

**ИЮЛЬ** Губернатор Свердловской области Александр Мишарин выступил с бюджетным посланием на 2012–2014 годы на совместном заседании палат регионального заксобрания и впервые в истории регионального парламента отказался отвечать на вопросы депутатов.

Президент екатеринбургского фонда «Город без наркотиков» Евгений Ройзман принял предложение лидера партии «Правое дело» Михаила Прохорова об участии в декабрьских выборах в Госдуму.

**АВГУСТ** Депутат-коммунист, лидер областного отделения общественной организации «Опора России» Евгений Артюх заявил о намерении войти в Общероссийский народный фронт.

Пленум свердловского обкома КПРФ принял решение об исключении из партии депутата областной думы Георгия Перского за «антипартийную деятельность». Аналогичный вопрос был поставлен в отношении руководителя думской фракции Андрея Альшевских, но большинство коммунистов проголосовало против.

**СЕНТЯБРЬ** Полномочным представителем президента в УрФО назначен Евгений Куйвашев. Его предшественник Николай Винниченко стал полпредом в Северо-Западном федеральном округе.

**НОЯБРЬ** В офисе свердловского отделения незарегистрированной партии ПАРНАС сотрудники полиции изъяли наклейки с надписью «„Единая Россия“ — партия жуликов и воров». В отношении секретаря реготделения Александра Грезева было возбуждено административное дело по ст. 5.12 КоАП РФ («Изготовление, распространение и размещение агитационных материалов, не соответствующих действующему законодательству»), он был оштрафован. ФАС России одобрила сделку ГУП «Монетный щепеночный завод» по покупке «4 канала». Уже известно, что этот канал, наряду с официальными СМИ свердловских властей «Областным телевидением» и «Областной газетой», войдет в один медиахолдинг.

Свердловский облсуд отменил решение Октябрьской ТИК (Екатеринбург) о снятии лидера свердловского отделения незарегистрированной партии ПАРНАС Леонида Волкова с выборов депутатов заксобрания. Теризбирком решил, что кандидат сдал слишком много недостоверных подписей, но господину Волкову в суде удалось доказать обратное. Правда, позже Верховный суд встал на сторону ТИК, и Волкова все же сняли с выборов.

**ДЕКАБРЬ** Губернатор Свердловской области Александр Мишарин получил в ДТП тяжелые ранения. Авария произошла на 206-м километре автотрассы Екатеринбург — Серов. Столкнулись три автомобиля: губернаторский Mercedes, «Волга Сайбер» и Skoda Octavia. В первой машине находились губернатор Александр Мишарин и его водитель Дмитрий Черкасов. В результате ДТП погиб Юрий Дружинин, водитель «Волги», которая столкнулась лоб в лоб с Mercedes. Возбуждено уголовное дело по ч. 3 ст. 264 УК РФ («Нарушение правил дорожного движения, повлекшее по неосторожности смерть человека»).

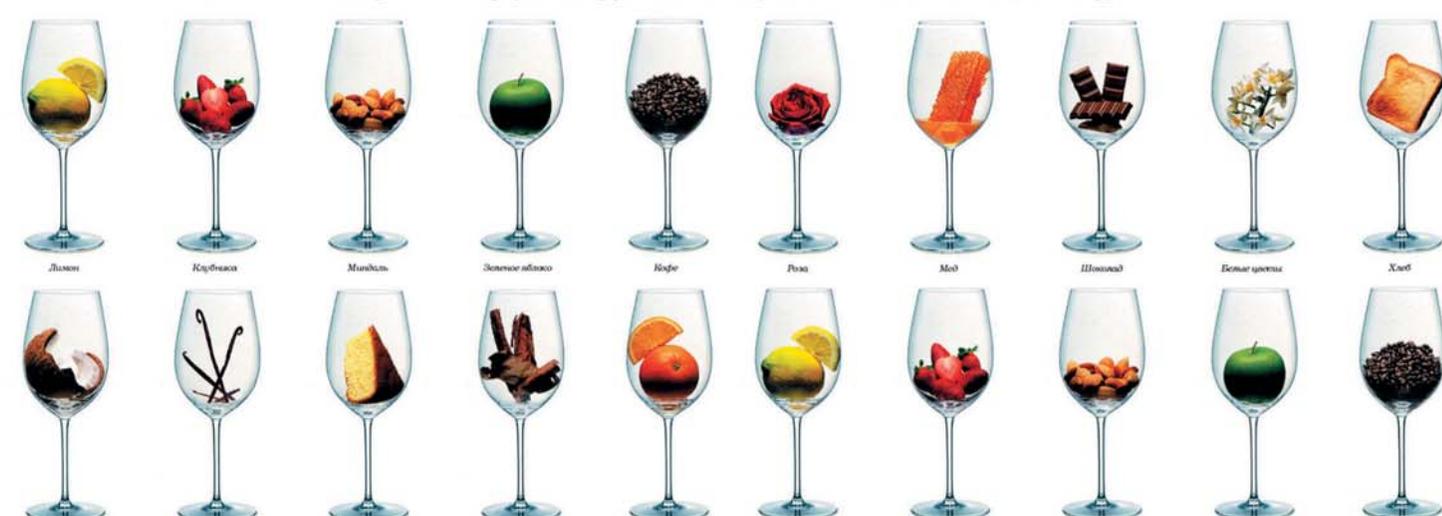
Состоялись выборы депутатов Госдумы, Тюменской облдумы и свердловского заксобрания. В итоге двухпалатное свердловское заксобрание было упразднено, а избрано однопалатное. Спикером парламента стала Людмила Бабушкина. Единственным вице-спикером от оппозиции стал депутат-справоросс Георгий Перский.

# ВИНОТЕКА

## СОЛОВЬЕВА

БОЛЬШЕ, ЧЕМ ВИНО

• Винный бар non-stop • Вина лучших хозяйств • Уникальные крепкие напитки • Деликатесы •  
• Сигары • Аксессуары • Оборудование для хранения • Школа вин • Винные туры •



ул. Беллинского, 32. Часы работы: ежедневно с 11.00 до 23.00, воскресенье до 21.00  
Телефоны: +7 (343) 355 60 40. +7 919 36 98 603. +7 965 525 0000  
[www.pro-wine.ru](http://www.pro-wine.ru)

ЧРЕЗМЕРНОЕ УПОТРЕБЛЕНИЕ АЛКОГОЛЯ  
ВРЕДИТ ВАШЕМУ ЗДОРОВЬЮ

реклама

РЕЙТИНГ УПОМИНАЕМОСТИ В ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ-УРАЛ»					
МЕСТО	ПЕРСОНАЛИИ	2011 ГОД (2010 ГОД)	МЕСТО	ПЕРСОНАЛИИ/ОРГАНИЗАЦИИ	2011 ГОД (2010 ГОД)
<b>ГУБЕРНАТОРЫ</b>					
1.	ГУБЕРНАТОР СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ АЛЕКСАНДР МИШАРИН	104 (120)	20.	СПИКЕР СВЕРДЛОВСКОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬНОГО СОБРАНИЯ ЛЮДМИЛА БАБУШКИНА (ДО ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА БЫЛА ПРЕДСЕДЕТЕЛЕМ ПАЛАТЫ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ)	7 (1)
2.	ГУБЕРНАТОР ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ МИХАИЛ ЮРЕВИЧ	48 (80)	21.	ДЕПУТАТ ГОСДУМЫ ОТ ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ («ЕДИНАЯ РОССИЯ») ИВАН КВИТКА	6 (2)
3.	ГУБЕРНАТОР ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ ВЛАДИМИР ЯКУШЕВ	19 (22)	22.	ДЕПУТАТ СВЕРДЛОВСКОГО ЗАКСОБРАНИЯ ОТ «ЕДИНОЙ РОССИИ» АНАТОЛИЙ СУХОВ	6 (6)
4.	ГУБЕРНАТОР ХМАО НАТАЛЬЯ КОМАРОВА	13 (41)	23.	ДЕПУТАТ ЧЕЛЯБИНСКОГО ЗАКСОБРАНИЯ ОТ КПРФ СВЕЛАНА ПОКЛОННОВА	6 (4)
5.	ГУБЕРНАТОР КУРГАНСКОЙ ОБЛАСТИ ОЛЕГ БОГОМОЛОВ	13 (18)	24.	ДЕПУТАТ ТЮМЕНСКОЙ ОБЛДУМЫ ОТ ЛДПР ВЛАДИМИР СЫСОЕВ	6 (9)
6.	ГУБЕРНАТОР ЯНАО ДМИТРИЙ КОБЫЛКИН	11 (14)	25.	ЭКС-ДЕПУТАТ СВЕРДЛОВСКОГО ЗАКСОБРАНИЯ ОТ ЛДПР КИРИЛЛ БАРАНОВ	5 (9)
<b>ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ЧИНОВНИКИ</b>					
1.	ЭКС-ПОЛПРЕД ПРЕЗИДЕНТА В УРФО НИКОЛАЙ ВИННИЧЕНКО (В СЕНТЯБРЕ БЫЛ НАЗНАЧЕН ПОЛПРЕДОМ ПРЕЗИДЕНТА В СЕВЕРО-ЗАПАДНОМ ФЕДЕРАЛЬНОМ ОКРУГЕ)	12 (37)	26.	ДЕПУТАТ СВЕРДЛОВСКОГО ЗАКСОБРАНИЯ ОТ «ЕДИНОЙ РОССИИ» ВЛАДИМИР ТЕРЕШКОВ	4 (4)
2.	ПОЛПРЕД ПРЕЗИДЕНТА РОССИИ В УРФО ЕВГЕНИЙ КУЙВАШЕВ (ДО ФЕВРАЛЯ 2011 ГОДА ВОЗГЛАВЛЯЛ АДМИНИСТРАЦИЮ ТЮМЕНИ)	9 (3)	27.	ДЕПУТАТ ЗАКСОБРАНИЯ ЯНАО ОТ «ЕДИНОЙ РОССИИ» НИКОЛАЙ ЯШКИН	4 (2)
3.	ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСПЕКТОР ПО СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ ВИКТОР МИНЕНКО	2 (4)	28.	ДЕПУТАТ СВЕРДЛОВСКОГО ЗАКСОБРАНИЯ ОТ ЛДПР МАКСИМ РЯПАСОВ	4 (0)
<b>СЕНАТОРЫ</b>					
1.	ЧЛЕН СОВЕТА ФЕДЕРАЦИИ ОТ ЗАКСОБРАНИЯ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ АРКАДИЙ ЧЕРНЕЦКИЙ	10 (32)	29.	ВИЦЕ-СПИКЕР ДУМЫ ЕКАТЕРИНБУРГА ЯКОВ СПЕКТОР	3 (13)
2.	ЧЛЕН СОВЕТА ФЕДЕРАЦИИ ОТ ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЛАСТИ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ ЭДУАРД РОССЕЛЬ	8 (43)	30.	ДЕПУТАТ ЗАКСОБРАНИЯ ЯНАО ОТ ЛДПР МАКСИМ ЛАЗАРЕВ	3 (8)
3.	ЧЛЕН СОВЕТА ФЕДЕРАЦИИ ОТ ЗАКСОБРАНИЯ ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ КОНСТАНТИН ЦЫБКО	5 (1)	31.	ДЕПУТАТ ТЮМЕНСКОЙ ОБЛДУМЫ ОТ «ЕДИНОЙ РОССИИ» ФУАТ САЙФИТДИНОВ	2 (2)
4.	ЧЛЕН СОВЕТА ФЕДЕРАЦИИ ОТ ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЛАСТИ ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ РУСЛАН ГАТТАРОВ	2 (4)	32.	ДЕПУТАТ СВЕРДЛОВСКОГО ЗАКСОБРАНИЯ ОТ КПРФ НАФИК ФАМИЕВ (ДО ДЕКАБРЬСКИХ ВЫБОРОВ БЫЛ ДЕПУТАТОМ ДУМЫ ЕКАТЕРИНБУРГА)	2 (3)
5.	ЧЛЕН СОВЕТА ФЕДЕРАЦИИ ОТ КУРГАНСКОЙ ОБЛДУМЫ СЕРГЕЙ ЛИСОВСКИЙ	3 (0)	33.	ДЕПУТАТ ГОСДУМЫ ОТ ХМАО («ЕДИНАЯ РОССИЯ») ЛЕОНИД СИМАНОВСКИЙ	2 (0)
<b>РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРАВИТЕЛЬСТВА</b>					
1.	МИНИСТР ПРОМЫШЛЕННОСТИ И НАУКИ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ АЛЕКСАНДР ПЕТРОВ	27 (11)	34.	ДЕПУТАТ ГОСДУМЫ ОТ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ (КПРФ) НИКОЛАЙ ЕЗЕРСКИЙ	2 (0)
2.	ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВИТЕЛЬСТВА СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ АНАТОЛИЙ ГРЕДИН	23 (30)	<b>МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ОРГАНЫ ВЛАСТИ</b>		
3.	МИНИСТР ИНВЕСТИЦИЙ И РАЗВИТИЯ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ МИХАИЛ МАКСИМОВ (ДО ИЮНЯ 2011 ГОДА ВОЗГЛАВЛЯЛ МИНЭКОНОМИКИ РЕГИОНА)	17 (17)	1.	ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВЫ АДМИНИСТРАЦИИ ЕКАТЕРИНБУРГА ВИКТОР КОНТЕЕВ	18 (7)
4.	ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГУБЕРНАТОРА ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ ОЛЕГ ГРАЧЕВ	11 (21)	2.	СИТИ-МЕНЕДЖЕР ЕКАТЕРИНБУРГА АЛЕКСАНДР ЯКОБ	13 (14)
5.	ГЛАВА СВЕРДЛОВСКОГО МУГИСО ВИТАЛИЙ НЕДЕЛЬСКИЙ (НАЗНАЧЕН ВЕСНОЙ 2011 ГОДА)	9 (5)	3.	СИТИ-МЕНЕДЖЕР ЧЕЛЯБИНСКА СЕРГЕЙ ДАВЫДОВ	9 (16)
6.	МИНИСТР ЭКОНОМИКИ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ ЕВГЕНИЙ СОФРЫГИН	9 (1)	4.	МЭР НИЖНЕГО ТАГИЛА ВАЛЕНТИНА ИСАЕВА	9 (3)
7.	ЭКС-ГЛАВА СВЕРДЛОВСКОГО МУГИСО ВЛАДИМИР ЛЕВЧЕНКО (УВОЛЕН В ФЕВРАЛЕ 2011 ГОДА)	7 (6)	5.	РУКОВОДИТЕЛЬ ГЛАВАРХИТЕКТУРЫ ЕКАТЕРИНБУРГА МИХАИЛ ВЯТКИН	5 (4)
8.	МИНИСТР ФИНАНСОВ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ КОНСТАНТИН КОЛТОНЮК	7 (9)	6.	ГЛАВА ЕКАТЕРИНБУРГА, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ГОРДУМЫ ЕВГЕНИЙ ПОРУНОВ	4 (12)
9.	ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГУБЕРНАТОРА ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ СЕРГЕЙ КОМЯКОВ	6 (3)	7.	ГЛАВА АДМИНИСТРАЦИИ ТЮМЕНИ АЛЕКСАНДР МООР (ДО ФЕВРАЛЯ 2011 ГОДЫ БЫЛ ЗАМЕСТИТЕЛЕМ ГУБЕРНАТОРА ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ)	4 (2)
10.	ЭКС-МИНИСТР ЭНЕРГЕТИКИ И ЖКХ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ ЮРИЙ ШЕВЕЛЕВ (В СЕНТЯБРЕ 2011 ГОДА ВОЗГЛАВИЛ «ДОЧКУ» ОАО «БАШКИРЭНЕРГО» ООО «БАШКИРСКИЕ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ»)	6 (9)	8.	МЭР СУРГУТА ДМИТРИЙ ПОПОВ	3 (7)
11.	МИНИСТР ЭНЕРГЕТИКИ И ЖКХ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ НИКОЛАЙ СМИРНОВ	4 (5)	9.	ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВЫ АДМИНИСТРАЦИИ ЕКАТЕРИНБУРГА ВЛАДИМИР КРИЦКИЙ	2 (3)
12.	ГЛАВА АДМИНИСТРАЦИИ СВЕРДЛОВСКОГО ГУБЕРНАТОРА ВЯЧЕСЛАВ ЛАШМАНКИН	3 (9)	10.	ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВЫ АДМИНИСТРАЦИИ ЕКАТЕРИНБУРГА АЛЕКСАНДР ВЫСОКИНСКИЙ	1 (5)
13.	ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГУБЕРНАТОРА ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ ПАВЕЛ РЫЖИЙ	3 (10)	<b>НАДЗОРНЫЕ ОРГАНЫ</b>		
14.	МИНИСТР СТРОИТЕЛЬСТВА И АРХИТЕКТУРЫ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ МИХАИЛ ЖЕРЕБЦОВ	3 (6)	1.	ПРОКУРАТУРА СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ	50 (47)
15.	МИНИСТР СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА И ПРОДОВОЛЬСТВИЯ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ ИЛЬЯ БОНДАРЕВ	3 (2)	2.	ПРОКУРАТУРА ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ	42 (20)
16.	ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГУБЕРНАТОРА ХМАО АЛЕКСАНДР КИМ	2 (7)	3.	УПРАВЛЕНИЕ ГЕНПРОКУРАТУРЫ РФ В УРФО	28 (41)
17.	МИНИСТР СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ ИВАН ФЕКЛИН	2 (6)	4.	ПРОКУРАТУРА ХАНТЫ-МАНСЙСКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА	20 (4)
18.	ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГУБЕРНАТОРА ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ ЕВГЕНИЙ ЗАБОЛОТНЫЙ	2 (5)	5.	УФАС ПО СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ	13 (19)
<b>ДЕПУТАТСКИЙ КОРПУС</b>					
1.	ЭКС-ДЕПУТАТ СВЕРДЛОВСКОГО ЗАКСОБРАНИЯ ОТ КПРФ ЕВГЕНИЙ АРТНОХ (УЧАСТВОВАЛ В ДЕКАБРЬСКИХ ВЫБОРАХ РЕГИОНАЛЬНОГО ПАРЛАМЕНТА ОТ «ЕДИНОЙ РОССИИ», НО НЕ ПОЛУЧИЛ МАНДАТ)	36 (18)	6.	ПРОКУРАТУРА ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ	12 (16)
2.	ДЕПУТАТ СВЕРДЛОВСКОГО ЗАКСОБРАНИЯ ОТ «СПРАВЕДЛИВОЙ РОССИИ» ГЕОРГИЙ ПЕРСКИЙ (ДО ДЕКАБРЬСКИХ ВЫБОРОВ ПРЕДСТАВЛЯЛ В ОБЛДУМЕ КПРФ)	28 (14)	7.	ПРОКУРАТУРА ЯМАЛО-НЕНЕЦКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА	12 (7)
3.	ДЕПУТАТ СВЕРДЛОВСКОГО ЗАКСОБРАНИЯ ОТ КПРФ АНДРЕЙ АЛЬШЕВСКИХ	24 (41)	8.	УФАС ПО ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ	11 (7)
4.	ЭКС-ДЕПУТАТ СВЕРДЛОВСКОГО ЗАКСОБРАНИЯ ОТ «ЕДИНОЙ РОССИИ» АНАТОЛИЙ ГАЙДА (НЕ УЧАСТВОВАЛ В ДЕКАБРЬСКИХ ВЫБОРАХ РЕГИОНАЛЬНОГО ПАРЛАМЕНТА)	21 (23)	9.	УФАС ПО ХМАО	6 (0)
5.	ДЕПУТАТ ДУМЫ ЕКАТЕРИНБУРГА ЛЕОНИД ВОЛКОВ	20 (29)	10.	РОСПОТРЕБНАДЗОР ПО СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ	6 (4)
6.	ДЕПУТАТ СВЕРДЛОВСКОГО ЗАКСОБРАНИЯ ОТ «ЕДИНОЙ РОССИИ» ЕЛЕНА ЧЕЧУНОВА (ДО ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА – СПИКЕР ОБЛДУМЫ)	20 (22)	11.	ПРОКУРАТУРА КУРГАНСКОЙ ОБЛАСТИ	5 (13)
7.	ДЕПУТАТ ГОСДУМЫ ОТ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ («СПРАВЕДЛИВАЯ РОССИЯ») АЛЕКСАНДР БУРКОВ	17 (14)	12.	УФАС ПО ЯНАО	5 (3)
8.	ЭКС-ДЕПУТАТ СВЕРДЛОВСКОГО ЗАКСОБРАНИЯ ОТ «ЕДИНОЙ РОССИИ» ВЛАДИМИР МАШКОВ (В КОНЦЕ 2011 ГОДА БЫЛ НАЗНАЧЕН СОВЕТНИКОМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА)	16 (2)	13.	РОСПРИРОДНАДЗОР ПО ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ	5 (0)
9.	ЭКС-ДЕПУТАТ СВЕРДЛОВСКОГО ЗАКСОБРАНИЯ ОТ «СПРАВЕДЛИВОЙ РОССИИ» ВЛАДИМИР ГЕРАСИМЕНКО (НЕ ПРОШЕЛ ПОСЛЕ ДЕКАБРЬСКИХ ВЫБОРОВ В НОВЫЙ СОСТАВ ЗАКСОБРАНИЯ)	13 (3)	14.	УФАС ПО ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ	4 (3)
10.	ДЕПУТАТ СВЕРДЛОВСКОГО ЗАКСОБРАНИЯ ОТ «ЕДИНОЙ РОССИИ» ВИКТОР ШЕПТИЙ (ДО ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА БЫЛ СЕНАТОРОМ ПАЛАТЫ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ)	12 (12)	15.	УРАЛЬСКАЯ ТРАНСПОРТНАЯ ПРОКУРАТУРА	3 (3)
11.	ДЕПУТАТ ГОСДУМЫ ОТ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ (ЛДПР) ВЛАДИМИР ТАСКАЕВ	12 (12)	16.	УФАС ПО КУРГАНСКОЙ ОБЛАСТИ	2 (3)
12.	ДЕПУТАТ ГОСДУМЫ ОТ ХМАО («СПРАВЕДЛИВАЯ РОССИЯ») МИХАИЛ СЕРДЮК	10 (2)	17.	РОСПРИРОДНАДЗОР ПО ХМАО	2 (0)
13.	ДЕПУТАТ СВЕРДЛОВСКОГО ЗАКСОБРАНИЯ ОТ «ЕДИНОЙ РОССИИ» ЛЕВ КОВПАК	10 (3)	18.	РОСПОТРЕБНАДЗОР ПО ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ	1 (0)
14.	ДЕПУТАТ ГОСДУМЫ ОТ ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ («ЕДИНАЯ РОССИЯ») ОЛЕГ КОЛЕСНИКОВ	13 (10)	19.	РОСПОТРЕБНАДЗОР ПО ЯНАО	1 (0)
15.	ДЕПУТАТ ГОСДУМЫ ОТ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ («ЕДИНАЯ РОССИЯ») ИГОРЬ БАРИНОВ	9 (25)	20.	РОСПОТРЕБНАДЗОР ПО ХМАО	1 (0)
16.	СПИКЕР ЗАКСОБРАНИЯ ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ ВЛАДИМИР МЯКУШ	9 (20)	<b>АРБИТРАЖНАЯ ПРАКТИКА</b>		
17.	ДЕПУТАТ ГОСДУМЫ ОТ ХМАО («СПРАВЕДЛИВАЯ РОССИЯ») (ДО ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА ДЕПУТАТ ДУМЫ ХМАО) МИХАИЛ СЕРДЮК	8 (2)	1.	СВЕРДЛОВСКИЙ АРБИТРАЖНЫЙ СУД	24 (35)
18.	ДЕПУТАТ СВЕРДЛОВСКОГО ЗАКСОБРАНИЯ ОТ КПРФ ВЛАДИМИР КОНЬКОВ	7 (9)	2.	ЧЕЛЯБИНСКИЙ АРБИТРАЖНЫЙ СУД	17 (7)
19.	ДЕПУТАТ СВЕРДЛОВСКОГО ЗАКСОБРАНИЯ ОТ «ЕДИНОЙ РОССИИ» ИЛЬЯ ГАФФНЕР (ДО ДЕКАБРЬСКИХ ВЫБОРОВ ПРЕДСТАВЛЯЛ В ОБЛДУМЕ «СПРАВЕДЛИВУЮ РОССИЮ»)	7 (12)	3.	ТЮМЕНСКИЙ АРБИТРАЖНЫЙ СУД	3 (7)
<b>МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ОРГАНЫ ВЛАСТИ</b>					
<b>НАДЗОРНЫЕ ОРГАНЫ</b>					
<b>АРБИТРАЖНАЯ ПРАКТИКА</b>					
<b>ОБЩЕСТВЕННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ</b>					
<b>ПРОКУРАТУРА СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ</b>					
<b>ПРОКУРАТУРА ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ</b>					
<b>УПРАВЛЕНИЕ ГЕНПРОКУРАТУРЫ РФ В УРФО</b>					
<b>ПРОКУРАТУРА ХАНТЫ-МАНСЙСКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА</b>					
<b>УФАС ПО СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ</b>					
<b>ПРОКУРАТУРА ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ</b>					
<b>ПРОКУРАТУРА ЯМАЛО-НЕНЕЦКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА</b>					
<b>УФАС ПО ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ</b>					
<b>УФАС ПО ХМАО</b>					
<b>РОСПОТРЕБНАДЗОР ПО СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ</b>					
<b>ПРОКУРАТУРА КУРГАНСКОЙ ОБЛАСТИ</b>					
<b>УФАС ПО ЯНАО</b>					
<b>РОСПРИРОДНАДЗОР ПО ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ</b>					
<b>УФАС ПО ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ</b>					
<b>УРАЛЬСКАЯ ТРАНСПОРТНАЯ ПРОКУРАТУРА</b>					
<b>УФАС ПО КУРГАНСКОЙ ОБЛАСТИ</b>					
<b>РОСПРИРОДНАДЗОР ПО ХМАО</b>					
<b>РОСПОТРЕБНАДЗОР ПО ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ</b>					
<b>РОСПОТРЕБНАДЗОР ПО ЯНАО</b>					
<b>РОСПОТРЕБНАДЗОР ПО ХМАО</b>					
<b>СВЕРДЛОВСКИЙ АРБИТРАЖНЫЙ СУД</b>					
<b>ЧЕЛЯБИНСКИЙ АРБИТРАЖНЫЙ СУД</b>					
<b>ТЮМЕНСКИЙ АРБИТРАЖНЫЙ СУД</b>					
<b>КУРГАНСКИЙ АРБИТРАЖНЫЙ СУД</b>					
<b>АРБИТРАЖНЫЙ СУД ХМАО</b>					
<b>АРБИТРАЖНЫЙ СУД ЯНАО</b>					
<b>ФЕДЕРАЛЬНЫЙ АРБИТРАЖНЫЙ СУД УРАЛЬСКОГО ОКРУГА</b>					
<b>ФОНД «ГОРОД БЕЗ НАРКОТИКОВ»</b>					
<b>ДВИЖЕНИЕ «СОЛИДАРНОСТЬ»</b>					
<b>«ОПОРА РОССИИ»</b>					
<b>«ДЕЛОВАЯ РОССИЯ»</b>					
<b>ДВИЖЕНИЕ ЗА ПРАВА АВТОМОБИЛИСТОВ ПО УРФО</b>					

# ПРЕДКРИЗИСНЫЙ СИНДРОМ

## 2011 ГОД СТАЛ НЕПРОСТЫМ ДЛЯ УРАЛЬСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ ЦВЕТНОЙ МЕТАЛЛУРГИИ. ПАДЕНИЕ ЦЕН НА НИКЕЛЬ И АЛЮМИНИЙ НА ЛОНДОНСКОЙ БИРЖЕ МЕТАЛЛОВ (LME) ПОСТАВИЛО ВОПРОС О ЧАСТИЧНОЙ ОСТАНОВКЕ ПРОИЗВОДСТВА БОГОСЛОВСКОГО АЛЮМИНИЕВОГО ЗАВОДА (БАЗ, ВХОДИТ В ОК «РУСАЛ»), ОАО «УФАЛЕЙНИКЕЛЬ» И ЗАО «ПО РЕЖНИКЕЛЬ». ПО МНЕНИЮ ОТРАСЛЕВЫХ АНАЛИТИКОВ, ЦЕНЫ НА LME В 2012 ГОДУ СТАБИЛИЗИРУЮТСЯ, ОДНАКО БЕЗ МОДЕРНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ПРЕДПРИЯТИЯ МОГУТ БЫТЬ ЗАКРЫТЫ.

ЕЛЕНА НИКИЩЕНКО

**ПАДАЮЩИЕ ЦЕНЫ** Прошедший год завершился разработкой комплекса мер для спасения убыточных уральских предприятий цветной металлургии. Сложное положение никелевого и алюминиевого производства было вызвано падением цен на никель и алюминий на LME, возросшими тарифами на железнодорожные перевозки и электроэнергию. В октябре 2011 года цены на алюминий на LME были на уровне \$1,9 тыс. за тонну, себестоимость производства БАЗа — \$2,7 тыс. Каждая тонна произведенного металла давала БАЗу \$800 убытков. Такая ситуация была связана в том числе с повышением цен на электроэнергию в 2011 году на 32%. В итоге алюминиевое предприятие пошло на частичную ликвидацию электролизного производства: 15 ноября 2011 года началось пробное отключение нескольких старых электролизных ванн в связи с необходимостью снижения производственных затрат на заводе. Разрешение ситуации на БАЗе было разработано только с участием федеральных властей. В начале декабря на заседании правительственной комиссии было принято решение о прямом подключении БАЗа к сетям ФСК, а также передаче предприятию Богословской ТЭЦ, что, по мнению руководства предприятия и властей, может привести к сокращению издержек производства. На данный момент идут переговоры о цене ТЭЦ между «Русалом» и собственником станции — «КЭС-холдингом».

Падение котировок на никель на LME поставило осенью 2011 года на грань закрытия два уральских никелевых завода: «Режникель» и «Уфалейникель»

(оба до продажи входят в Промышленно-металлургический холдинг, ПМХ). С начала 2011 года по сентябрь цена на никель упала с \$20 тыс. до \$18 тыс. за тонну. Остановку производства «Режникеля» из-за неустойчивых цен на мировых рынках планировалось произвести сначала в середине октября 2011 года. Тогда, по заявлению руководства предприятия, убытки «Режникеля» составили 17 млн рублей, с начала 2011 года — 70 млн рублей. В решение проблем предприятий тогда также вмешались областные власти. Частично проблемы «Режникеля» были связаны с высокими тарифами на железнодорожную перевозку руды, именно с просьбой снижения цены обратились руководители свердловского никелевого предприятия к властям. На тот момент ситуацию удалось урегулировать. Однако уже в декабре 2011 года Федерация профсоюзов Свердловской области сообщила о готовящемся с 13 марта 2012 года сокращении 800 из 1,4 тыс. работников. Критическая ситуация складывалась и на другом уральском никелевом предприятии, входящем в ПМХ. На 30 сентября 2011 года долги ОАО «Уфалейникель» составляли 1,45 млрд рублей. В сентябре 2011 года из-за падения цен на никель предприятие также оказалось на грани закрытия производства. Власти вновь начали искать пути решения на уральских никелевых предприятиях — пытались найти стороннего инвестора, готового выкупить предприятия, вложить инвестиции в их модернизацию. И только в начале 2012 года власти официально объявили о сделке по покупке уральских никелевых активов ПМХ — ЗАО

ПО «Режникель», ОАО «Уфалейникель» и Серовское никелевое месторождение компанией Highmetals KDS. По данным GUIDE, компания действует в интересах швейцарского трейдера Glencore. На данный момент новый собственник заявляет о масштабных планах по модернизации производства.

**ВЛАСТЬ НЕ В ПОМОЩЬ** Если сравнивать ситуацию с ценами на никель и алюминий в 2011 году с началом мирового финансового кризиса, то в 2008-м произошло сопоставимое падение цен на алюминий. Цена на LME упала с \$3,2 тыс. за тонну на начало года до \$1,7 тыс. в ноябре 2008 года (до \$1,9 тыс. за тонну в 2011 году). Падение цен на никель в 2008 году было более резким и составило 58,1%. Максимум цены на никель пришелся на 6 марта 2008 года и составил \$33,3 тыс. за тонну, минимум — \$8,8 тыс. за тонну 24 октября.

По мнению отраслевых аналитиков, значительно роста цен на цветные металлы в 2012 году ожидать не стоит. БКС прогнозирует установление LME цены на никель на уровне \$22 тыс. за тонну, на алюминий — \$2,4 тыс. «Ситуация в 2012 году в цветной металлургии сопоставима с 2008-м. Однако тогда было сокращено большинство инвестиционных программ, в 2012 году ожидается небольшой рост в экономике, в том числе и в приобретении инвестиционных товаров», — считает аналитик по металлургии ИК «Велес капитал» Айрат Халиков. Аналитик ФГ БКС Олег Петропавловский добавляет, что в 2011 году не наблю-

дось такого снижения потребления цветных металлов, как в 2008 году. Господин Петропавловский также считает, что без модернизации производства избежать закрытия убыточных производств будет невозможно. «Причины кризиса на уральских предприятиях цветной металлургии не в рыночной ситуации и падении цен, а, если говорить про никель, в устаревших технологиях. В случае с алюминиевым производством — из-за высоких тарифов на электроэнергию», — уточняет господин Петропавловский. Он также добавляет, что в случае с БАЗом при покупке Богословской ТЭЦ проблема убыточности предприятия может быть решена. Однако уральские никелевые предприятия без модернизации будут подлежать закрытию. «На „Уфалейникеле“ себестоимость производства была выше \$20 тыс. за тонну, у „Норникеля“ — \$9-10 тыс. Поэтому при цене \$22 тыс. за тонну проблемы „Уфалейникеля“ останутся теми же, без модернизации предприятие не сможет получить прибыль», — говорит господин Петропавловский. Господин Халиков добавляет: перелома ситуации, начавшейся в 2008 году на предприятиях цветной металлургии, ожидать не стоит. «Предприятиям алюминиевой отрасли снижать издержки можно, закрывая убыточные производства. Попытки властей сдержать эти процессы идут во вред. Кризис дает компаниям моральное право закрывать убыточные производства. Не исключено, что 2012 год станет таким годом для предприятий цветной металлургии и», — заключает господин Халиков. ■

### РЕЙТИНГ УПОМИНАЕМОСТИ В ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ-УРАЛ»

МЕСТО	КОМПАНИИ	2011 ГОД (2010 ГОД)	МЕСТО	КОМПАНИИ	2011 ГОД (2010 ГОД)
<b>МАШИНОСТРОЕНИЕ</b>					
1.	УРАЛВАГОНЗАВОД	42 (38)	8.	ЗАО ПО «РЕЖНИКЕЛЬ»	8 (0)
2.	ЧТЗ-УРАЛТРАК	13 (13)	9.	«МАКСИ-ГРУПП»	7 (6)
3.	ЗАО «АМУР»	7 (7)	10.	ТРУБНАЯ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ	5 (8)
3.	«СТАНКОМАШ»	7 (3)	10.	ГРУППА «МАГНЕЗИТ»	5 (0)
4.	ЗЛАТОУСТОВСКИЙ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД	6 (5)	11.	ОАО «ЧЕЛЯБИНСКИЙ ЭЛЕКТРОМЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ»	4 (3)
5.	УРАЛМАШЗАВОД	5 (6)	12.	ОАО «АШНСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ»	2 (0)
6.	«ГРУППА СИНАРА»	1 (20)	12.	ОАО АЛАПАЕВСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ЗАВОД (ВХОДИТ В ГК «НОВАЭМ») 2 (0)	
<b>НЕФТЬ И ГАЗ</b>					
1.	ОАО «ГАЗПРОМ»	41 (40)	<b>ТЕЛЕКОМ</b>		
2.	ОАО «ЛУКОЙЛ»	13 (13)	1.	МТС-УРАЛ	27 (23)
2.	ОАО «НОВАТЭК»	13 (9)	2.	«РОСТЕЛЕКОМ»	26 (9)
3.	ТНК-ВР	12 (10)	3.	«МЕГАФОН»	19 (15)
4.	ОАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ»	11 (15)	4.	«БИЛАЙН»	16 (21)
5.	ОАО НК «РОСНЕФТЬ»	4 (14)	5.	«КОМСТАР»	7 (9)
6.	ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»	2 (0)	6.	«МОТИВ»	6 (6)
<b>МЕТАЛЛУРГИЯ</b>					
1.	ОАО «МАГНИТОГОРСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ»	37 (23)	7.	«ЮГРАТЕЛ»	4 (1)
2.	«УГМК-ХОЛДИНГ» (МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ)	26 (11)	8.	«ИНСИС»	2 (3)
3.	ГРУППА ЧТПЗ	18 (17)	<b>ЭНЕРГЕТИКА</b>		
4.	ГРУППА «МЕЧЕЛ»	15 (11)	1.	ОАО «МРСК УРАЛА»	10 (12)
5.	ОАО «КОРПОРАЦИЯ «ВСМПО-АВИСМА»	12 (9)	1.	ОАО «СВЕРДЛОВЭНЕРГОСБЫТ»	10 (10)
6.	EVRAZ GROUP	10 (14)	2.	ОАО «ФОРТУМ»	8 (10)
6.	НЛМК	10 (0)	3.	ООО «СВЕРДЛОВСКАЯ ТЕПЛОСНАБЖАЮЩАЯ КОМПАНИЯ»	(ТГК-9) 6 (4)
7.	ОК «РУСАЛ»	9 (10)	4.	ОАО «ЧЕЛЯБЭНЕРГОСБЫТ»	5 (3)
7.	ЗАО «РУССКАЯ МЕДНАЯ КОМПАНИЯ»	9 (4)	5.	ОАО «ТЮМЕНЬЭНЕРГО»	5 (8)
8.	ОАО «УФАЛЕЙНИКЕЛЬ»	8 (0)	6.	ООО «ГАЗПРОМ МЕЖРЕГИОНГАЗ ЧЕЛЯБИНСК» (РАНЕЕ НАЗЫВАЛОСЬ ООО «ЧЕЛЯБИНСКРЕГИОНГАЗ»)	4(8)
			7.	ОАО «ТЮМЕНЬЭНЕРГОСБЫТ»	2 (0)
			8.	ОАО «КУРГАНЭНЕРГО»	2 (0)
			9.	ЗАО «ГАЗЗКС»	1 (6)

# СПОРНЫЕ МОЩНОСТИ

В 2011 ГОДУ В ЭНЕРГЕТИКЕ ЗАФИКСИРОВАН РОСТ ВВОДА ГЕНЕРИРУЮЩИХ МОЩНОСТЕЙ. НА УРАЛЕ ВПЕРВЫЕ РЕАЛИЗОВАНЫ ПРОЕКТЫ ЭНЕРГОКОМПАНИЙ, ВЗЯВШИХ НА СЕБЯ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПРИ РАЗДЕЛЕНИИ РАО «ЕЭС РОССИИ». ЭКСПЕРТЫ, В СВЯЗИ С ВМЕШАТЕЛЬСТВОМ ГОСУДАРСТВА В ОТРАСЛЬ, ПРОГНОЗИРУЮТ СНИЖЕНИЕ ОБЪЕМА ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В ГЕНЕРАЦИЮ В 2012 ГОДУ И ПОСЛЕДУЮЩИЙ ЭНЕРГОДЕФИЦИТ. ЕЛЕНА НИКИЩЕНКО

По данным Института энергетики и финансов, 2011 год ознаменовался рекордным в новой истории России вводом энергетических мощностей. Эта тенденция проявилась и на Урале: завершена реализация сразу нескольких инвестиционных проектов генерирующих компаний, приватизированных при разделении РАО «ЕЭС России». По словам гендиректора ОАО «Фортум» (ранее — Территориальная генерирующая компания-10, российское подразделение энергетического концерна Fortum) Александра Чуваева, в 2011 году компания ввела в коммерческую эксплуатацию свыше 650 МВт новых мощностей в УрФО. В феврале был запущен энергоблок №2 на Тюменской ТЭЦ-1 (230 МВт), в июне — энергоблок №3 на Челябинской ТЭЦ-3 (225,5 МВт), в октябре — комплекс генерирующего оборудования на Тобольской ТЭЦ (213 МВт).

25 июля 2011 года немецкий концерн «Э.ОН Россия» запустил два парогазовых энергоблока №7 и №8 на Сургутской ГРЭС-2 установленной мощностью 400 МВт каждый. Проект был реализован полностью за счет собственных средств «Э.ОН Россия», объем инвестиций составил 32 млрд рублей. В этот же день «Энел ОГК-5» запустила новую парогазовую установку мощностью 410 МВт (ПГУ-410) на Среднеуральской ГРЭС. Суммарный объем инвестиций в строительство блока составил порядка 15 млрд рублей. С вводом нового энергоблока установленная мощность ГРЭС возросла на 410 МВт и составила 1,5 тыс. МВт, а тепловая мощность увеличилась на 200 Гкал/ч и составила 1,5 тыс. Гкал/ч.



НА УРАЛЕ БЫЛА ЗАВЕРШЕНА РЕАЛИЗАЦИЯ СРАЗУ НЕСКОЛЬКИХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ ГЕНЕРИРУЮЩИХ КОМПАНИЙ

Между тем два инвестиционных проекта ОАО «Фортум» претерпели изменения. Так, компания решила перенести строительство двух энергоблоков общевойсковой мощностью 440 МВт каждая из Тюменской области в Челябинскую. По официальному сообщению властей Челябинской области, летом 2012 года «Фортум» начнет строительство двух новых энергоблоков на базе Челябинской гидроэлектростанции. Перенесен

на 2012 год и ввод в коммерческую эксплуатацию энергоблока Няганской ГРЭС мощностью 418 МВт. Как пояснили в пресс-службе ОАО «Фортум», компания заявляла только о плановом вводе мощностей в 2011 году, а уже в конце 2010 года говорили о возможном вводе двух из трех энергоблоков НГРЭС мощностью 418 МВт в 2012-м.

По оценкам Института энергетики и финансов, в 2011 году инвестиции в российскую энергетику выросли на 5-6%, однако объем вложений в тепловую генерацию снизился на 7-8%. При этом аналитики, на фоне активного вмешательства государства в энергетику, прогнозируют постепенный спад интереса инвесторов к генерации. Так, в 2012 году ожидается снижение объема инвестиций на уровне 5%. В последующие же годы в тепловой генерации вводы новых мощностей останутся на уровне 0,8-1,5 ГВт. «Иностранные компании „Э.ОН Россия“ и „Энел“ выполнили свои инвестпрограммы, поскольку большинство их проектов были экономически эффективными, в отличие от планов строительства энергоблоков на Северо-Западе или в Центрально-Черноземной России ОГК-3, ТГК-2 и ТГК-4. Было понятно, что на эти энергоблоки не будет спроса, поскольку темпы роста энергопотребления были низкими еще в докризисный период. Поэтому собственники таких объектов заняли выжидательную позицию, решив ограничиться ремонтом либо реализацией одного-двух эффективных проектов», — поясняет аналитик Института энергетики и финансов Сергей Кондратьев, добавляя, что инвесторы находятся в состоянии неопределенности из-за быстро меняющихся правил

регулирования электроэнергетики. Главный же итог года, по мнению экспертов, — замешательство энергетиков, которое возникло на этапе согласования правил регулирования мощностей и продолжается сейчас. Стало понятно, что при том, как быстро государство меняет правила игры, не советуясь с участниками рынка, тяжело реализовывать новые проекты. Так, руководство иностранных компаний, например «Фортума», уже заявляло об отказе от реализации новых проектов. Сергей Кондратьев добавляет: если четко не прописать правила регулирования электроэнергетики и не начать новый инвестиционный цикл сейчас, то через два-три года Урал может столкнуться с проблемой нового энергодефицита. По мнению директора Института проблем ценообразования и регулирования естественных монополий Высшей школы экономики Ильи Долматова, утвержденная в 2007 году инвестиционная программа требует адаптации под нынешние реалии. «Ситуация меняется, некоторые мощности становятся невостребованными. Поэтому в части регионов происходит уточнение и корректировка. В первую очередь пересмотр необходим в энергодефицитных регионах, где существуют ограничения по перетоку», — добавляет господин Долматов. Аналитик также уточняет, что в российском Минэнерго уже рассматривается вопрос пересмотра сроков и места возведения мощностей. «Главное, чтобы ранее взятые на себя обязательства по объемам инвестиций и пределов мощности компании выполнили, изменение места расположения мощностей — вопрос вполне поправимый», — заключает эксперт. ■

# ОПЕРАТОРЫ КОНВЕРГЕНТНЫХ УСЛУГ

УРАЛЬСКИЙ РЫНОК ТЕЛЕКОММУНИКАЦИЙ В ПРОШЛОМ ГОДУ ЗАМЕТНО ОЖИВИЛСЯ. В ЧАСТНОСТИ, БЫЛА СОЗДАНА ОБЪЕДИНЕННАЯ КОМПАНИЯ «РОСТЕЛЕКОМ», «МЕГАФОН» ПРИОБРЕЛ ОПЕРАТОРА В ХМАО «ЮГРАТЕЛ», МТС — КУРГАНСКИЙ «ИНФОЦЕНТР», «ВЫМПЕЛКОМ» — ЧЕЛЯБИНСКИЕ КОМПАНИИ «УРАЛНЭТ» И «УРАЛ-ИНТЕРКАРД». ТАКИМ ОБРАЗОМ ОПЕРАТОРЫ ПРОДВИНУЛИСЬ В СТОРОНУ ПОСТАВКИ КОНВЕРГЕНТНЫХ УСЛУГ, А НА РЫНКЕ В ЦЕЛОМ ПРОДОЛЖАЕТ ПРОСЛЕЖИВАТЬСЯ ТЕНДЕНЦИЯ К КОНСОЛИДАЦИИ. МАРИЯ ПЛЮСНИНА

Одно из наиболее масштабных событий, затронувших российский рынок телекоммуникаций в 2011 году, — 1 апреля юридически завершился процесс создания национальной телекоммуникационной компании «Ростелеком». Она создана базе ОАО «Ростелеком» путем присоединения ОАО «Центр-телеком», ОАО «Сибирь-телеком», ОАО «Дальсвязь», ОАО «Уралсвязьинформ», ОАО «Волга-телеком», ОАО СЗТ, ОАО ЮТК и ОАО «Дагсвязьинформ». «С появлением объединенного „Ростелекома“ изменилась расстановка сил на российском телекоммуникационном рынке: три четверти оборота теперь формирует „большая четверка“: „Ростелеком“, МТС, „Вымпелком“, „Мегафон“. Их доходы примерно равны между собой и в пять-шесть раз превосходят ближайших конкурентов. Стратегия „Ростелекома“ заключается в том, чтобы стать первым оператором по объему бизнеса в России», — рассказывает коммерческий директор «Ростелеком-Урал» Илья Васкецов.

Как рассказывает директор «МТС Урал» Андрей Ершов, сделки на уральском рынке подтверждают тенденцию последних лет — «рынок связи движется в направлении универсальных услуг, и крупнейшие мобильные операторы стремятся реализовать себя в качестве поставщиков конвергентных сервисов». «Универсальность дает операторам большие возможности по созданию востребованных конвергентных сервисов, основанных на „миксе“ фиксированной и мобильной связи, доступа в интернет, платного ТВ, легального контента от единого поставщика», — говорит он. По словам господина Ершова, в 2011 году группа МТС приобрела компанию «Инфоцентр», благодаря чему стала лидером по количеству абонентов ШПД в Кургане (доля 43%). Сумма сделки составила 435 млн рублей.

Другие операторы говорят о тех же тенденциях. В ХМАО в прошлом году крупнейшей сделкой стала про-

дажа одного из крупнейших альтернативных операторов ОАО «Югрател» «Мегафону» (сумма сделки — 2,42 млрд рублей). Стартовая цена 100% акций (правительству ХМАО принадлежало 72,13%, администрации Сургута — 27,87%) на аукционе составляла 2,145 млрд рублей. Коммерческий директор Уральского филиала ОАО «Мегафон» Сергей Алферов отмечает, что в связи с совершением сделки клиентам (юридическим лицам) стали доступны конвергентные решения в области стационарной и мобильной связи, фиксированного и мобильного интернета. «Все более популярными в бизнес-сегменте становятся аренда цифровых каналов связи, широкополосный доступ в интернет, виртуальные корпоративные сети. В настоящее время услуги фиксированной связи и ФМС наиболее востребованы сферами промышленности, торговли, транспорта, связи, финансов, а также государственных структурами», — рассказал он.

ОАО «Вымпелком» за последний год на Урале приобрел три региональные компании: ООО «Ижсвязьинвест» (бренды «9 узел», «Единая городская сеть»), ЗАО «УралНЭТ» в Челябинске и «Урал-интеркард» в Миассе. По словам директора Уральского регионального управления ОАО «Вымпелком» Дмитрия Киселева, эти «приобретения были посвящены реализации важнейшей задачи компании — стать универсальным оператором связи на Урале». «На рынке телекоммуникаций продолжается тенденция к консолидации, но операторы меняют свой подход к оценке приобретаемых активов, так как в ходе предыдущих приобретений получили разный опыт — и позитивный, и негативный. Теперь при рассмотрении кандидата на покупку в первую очередь оценивается подготовленность персонала», — отмечает господин Киселев. ■

# УЛЕТЕЛИ ВСЕ

## ПРОШЛЫЙ ГОД ДЛЯ АВИАРЫНКА УРФО ХАРАКТЕРИЗОВАЛСЯ УХОДОМ ИЗ РЕГИОНАЛЬНЫХ АЭРОПОРТОВ РЯДА ПЕРЕВОЗЧИКОВ. В БОЛЬШИНСТВЕ СЛУЧАЕВ КОМПАНИИ УХОДИЛИ ИЗ-ЗА НИЗКОЙ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ СВОИХ МАРШРУТОВ (DEXTER, «РУСЛАЙН», S7), ОДНАКО НЕКОТОРЫЕ ВСТУПИЛИ В БАНКРОТСТВА И ПРЕКРАТИЛИ СВОЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО ВСЕЙ СТРАНЕ («АВИАНОВА»).

ТАТЬЯНА ДРОГАЕВА

**НЕОКОЛЬЦОВАННЫЕ** В феврале прошлого года компания Dexter заявила, что прекращает регулярные рейсы из Кольцово в Курган, Тюмень, Пермь и Магнитогорск. Рейсы перевозчик начал выполнять 20 декабря 2010 года на восьмиместных самолетах Pilatus PC-12. Стоимость билетов составляла от 2,5 тыс. руб. Однако за неполных два месяца работы около половины из 100 рейсов были отменены из-за отсутствия пассажиров. На место Dexter встала авиакомпания «Руслайн», начавшая в прошлом году при поддержке Кольцово выполнять региональные перевозки.

Следом за Dexter из Кольцово ушел международный перевозчик. В октябре прошлого года стало известно, что продажу билетов на прямые рейсы из Екатеринбурга до Пекина отменила авиакомпания Air China, как минимум до конца марта 2012 года. «Бронировки авиакомпании перебрались на S7 (заявила о запуске прямых рейсов в Пекин с 1 октября дважды в неделю) и „Уральские авиалинии“. С чем это связано, пока непонятно», — рассказывают источники на авиарынке. В самом аэропорту причин ухода перевозчика объяснить не смогли, отметив, что рейсы компании были полностью загружены. Аналитики предположили, что китайский перевозчик не сможет конкурировать с российскими перевозчиками на китайских направлениях. По мнению эксперта департамента оценки «2K Аудит — Деловые консультации / Morison International» Петра Ключева, выход с 1 октября на маршрут Екатеринбург — Пекин компании S7 фактически заменит китайского перевозчика. Он напомнил, что в ноябре прошлого года «Уральские авиалинии» с ноября расширят карту полетов в Китай: помимо рейсов в Пекин, компания откроет новый маршрут в Гуанчжоу.

«Таким образом, предложение вполне удовлетворит спрос на данном маршруте. Стоит отметить, что за счет рейса в Гуанчжоу „Уральские авиалинии“ выйдут на юг Китая, что позволит привлечь на данный маршрут деловой пассажиропоток. Пассажиры получат возможность осуществлять практически прямые перелеты в Гонконг — один из крупнейших деловых центров мира. Судя по всему, компания Air China не готова к столь высокой конкуренции», — предположил господин Ключев.

**БЕЗ ДИСКОНТА** Самым громким уходом прошлого года, как для уральского, так и для российского рынка, стала ликвидация компании-дискаунтера «Авианова» (летала из Екатеринбурга, Кургана, Сургута и Тюмени). С 10 октября перевозчик прекратил операционную деятельность, после чего Росавиация приостановила свидетельство эксплуатанта по просьбе компании. Больше всех от ухода дискаунтера потерял аэропорт Кургана. «Авианова» начала выполнять рейсы из Кургана в Москву весной прошлого года. За полгода работы перевозчик увеличил пассажиропоток в аэропорту Кургана с 16,7 тыс. человек в 2010 году до 25 тыс. человек в сентябре 2011 года. Компания в среднем ежемесячно перевозила около 65–70% от общего числа пассажиропотока. На фоне таких результатов представители аэропорта заявили о планах в 2012 году увеличить пассажиропоток почти в два раза, до 40–43 тыс. человек.

До декабря на московском направлении из Кургана летал только «Руслайн», после чего аналогичные рейсы стала выполнять компания UTair. Однако в конце декабря 2011 года «Руслайн» сократил количест-

во рейсов с шести до трех в неделю, после чего заявил о полном прекращении полетов из-за низкой рентабельности. Аналогичные проблемы с рентабельностью подтолкнули к уходу с рейса Москва — Сургут — Москва авиакомпанию S7 Airlines. Решение о закрытии рейсов в компании объяснили, в том числе тем, что на других региональных маршрутах воздушные суда S7 могут использоваться более эффективно — в регионах, заинтересованных в открытии новых направлений и увеличении количества рейсов.

Участники рынка подсчитали, что недозагрузка рейсов S7 составляла более 30%. В настоящее время на направлении Москва — Сургут остались два перевозчика: UTair (летает по маршруту четыре раза в день) и «Аэрофлот» (один раз в день). По мнению главы консалтинговой фирмы Infomost Бориса Рыбака, приход нового перевозчика в аэропорт Сургута маловероятен, а в случае появления дополнительного пассажиропотока частоту полетов увеличит UTair. «Пробиться в Сургут достаточно сложно, поскольку это вотчина UTair. Если не выдержала S7, которая считается одной из эффективных компаний, то других вариантов нет», — считает господин Рыбак. Он не исключил, что проблемы с загрузкой рейсов существуют не только у S7, но и у «Аэрофлота». «Но последний, скорее всего, продолжит выполнять рейсы, поскольку имеет возможность финансировать свои убытки», — добавил Борис Рыбак.

**СЕВЕРНЫЙ ПУТЬ** В прошлом году рынок регулярных перевозок покинула и одна региональная компания — «Когалымавиа» (ХМАО), заявив, что будет заниматься только чартерными перевозками.

Осенью компания начала выводить из эксплуатации Ту-154. Участники рынка полагают, что действия «Когалымавиа» связаны с планами властей по разработке мер по прекращению деятельности в стране «небезопасных авиакомпаний», заявленными после катастрофы самолета Як-42 в Ярославле, в которой погибла хоккейная команда «Локомотив». «Как и многие небольшие компании „Когалымавиа“ эксплуатировала „тушки“, которые сейчас нужно заменять, вряд ли финансовое состояние им это позволит. Тем более что работу компании сопровождают громкие происшествия, которые не вяжутся с недавними заявлениями властей о безопасности перевозок», — отмечают участники рынка. Самое громкое ЧП произошло 1 января этого года в аэропорту Сургута, где на взлетной полосе загорелся Ту-154, выполнявший рейс в Москву. В результате погибли три человека, 40 получили травмы. Результаты расследования происшествия до сих пор не обнародованы. С многочисленными ЧП участники рынка связали и уход гендиректора компании Николая Зольникова в июле этого года. Еще один северный аэропорт — тюменский Рошино весной прошлого года лишился рейсов в Москву, которые выполняла SkyExpress (сейчас присоединена к авиакомпании «Кубань»). Тогда перевозчик заявил, что отмена рейсов связана «со слабым спросом на данное направление». Средняя загрузка рейсов за весь период составила чуть менее 70%. В 2011 году SkyExpress выполняла рейсы один раз в день и в связи со снижением спроса на рейсы в Москву вынуждена была сократить в марте-апреле рейсы до трех-четырех в неделю. После чего вообще ушла с этого направления. ■

### СОБЫТИЯ 2011 ГОДА В СФЕРЕ ТРАНСПОРТА

**ФЕВРАЛЬ** Екатеринбургский аэропорт Кольцово купил у авиакомпании «Регион-авиа» четыре региональных самолета Embraer-120 на общую сумму около \$10 млн. Это беспрецедентный случай и для российского, и для международного рынка. Кольцово, таким образом, намерено наладить региональные перевозки вокруг аэропорта. Самолеты эксплуатирует авиакомпания «Руслайн», которая получила их на льготных условиях. Среди уже открытых направлений из Екатеринбурга — полеты в Пермь, Тюмень, Магнитогорск, Казань, Оренбург, Нижний Новгород.

**МАРТ** Правительство Башкирии и авиакомпания UTair (ХМАО) подписали соглашение о сотрудничестве. UTair, контролирующая около 30% рынка авиаперевозок в республике, совместно с властями планирует расширить географию полетов из Уфы, не особо рассчитывая на компенсации за уже понесенные потери. Власти надеются при поддержке UTair реализовать в Уфе проект техцентра по обслуживанию широкого спектра воздушных судов и подготовить для него кадры. Впрочем, уже летом появилась информация, что авиакомпания готова уйти из Башкирии, поскольку местные власти не исполняют взятых на себя обязательств, гарантирующих обеспечение условий по развитию технической базы UTair.

В Екатеринбурге обострилась борьба между авиаперевозчиками на чешском направлении. «Уральские авиалинии» (УАЛ) и Czech Connect Airlines одновременно запустили регулярные рейсы Екатеринбург — Карловы Вары. Чешский перевозчик рассчитывал увеличить количество рейсов в этом направлении до двух в неделю. Однако УАЛ в качестве значительного перевозчика отказались согласовывать изменение частоты полетов в Карловы Вары, ссылаясь «на ненадежность компании CCA».

**АПРЕЛЬ** Свердловская облдума одобрила поправки к законопроекту «Об установлении и введении в действие транспортного налога». Согласно документу, от уплаты налога освобождаются все владельцы автомобилей мощностью до 100 л.с., а также владельцы автомобилей до 150 л.с., имеющие льготы (пенсионеры, ветераны, ма-

лоимущие и многодетные семьи). Для других видов транспорта предусмотрено постепенное снижение налоговой ставки. Например, для грузового и легкового транспорта до 250 л.с. в 2011 году она будет снижена на 40%, в 2012 году — на 30%, в 2013 году — еще на 30%. Ставка налога для грузового транспорта мощностью от 250 л.с. будет снижаться на 10% ежегодно в течение трех лет.

Швейцарская компания Intamin Transportation Ltd разработала проект по строительству монорельсовой дороги между Екатеринбург и Верхней Пышмой стоимостью 10 млрд рублей. Он был представлен в рамках переговоров с топ-менеджерами УГМК, которая может выступить соинвестором. В то же время в компании не скрывают, что параллельно рассматривают альтернативный проект — запуск между городами рельсовых автобусов.

**МАЙ** Авиакомпания «Руслайн» начала выполнять рейсы из Нижнего Новгорода в Москву и Екатеринбург. Аналитики уверены, что это наиболее востребованные сегодня направления полетов из Нижнего Новгорода, успех которых во многом будет зависеть от качественно подобранных стыковочных рейсов в городах назначения. В дальневосточном направлении количество стыковочных рейсов планировалось расширить за счет договора код-шеринга с «Уральскими авиалиниями».

**ИЮНЬ** С 1 июня цена керосина в екатеринбургском аэропорту Кольцово увеличилась на 4%, до 26,15 тыс. руб. за тонну, «в связи с ростом цен у поставщиков топлива». Аналогичная тенденция наблюдается и в других аэропортах УрФО. Авиакомпания уже не исключают увеличения тарифов, а эксперты говорят о возможной отмене чартерных рейсов, если цена на авиационный керосин будет расти и дальше. Так, только за август прошлого года цены в Кольцово повышались дважды — до 28,5 руб.

**АВГУСТ** Авиакомпания UTair (ХМАО) вышла на рынок региональных перевозок на Дальнем Востоке, благодаря покупке «дочкой» компании

«ЮТэйр-лизинг» более 50% акций авиакомпании «Восток» (Хабаровск). Эксперты оценивают сделку в 250 млн руб., отмечая, что UTair могла привлечь возможность развивать региональные перевозки в условиях отсутствия конкуренции.

**СЕНТЯБРЬ** Аэропорт Курган представил план на ближайшие годы. В 2012 году пассажиропоток аэропорта должен увеличиться почти в два раза, до 40–43 тыс. человек. Планируется, что к 2015 году пассажиропоток увеличится в четыре раза и составит 100 тыс. человек в год. В конце прошлого года в аэропорт пришла компания UTair, которая начала выполнять рейсы Курган — Москва — Курган. На это же направление, по плану аэропорта, с марта 2012 года планирует прийти второй перевозчик — авиакомпания «Трансаэро». А с начала летнего сезона еженедельные рейсы в Сочи и Анапу будет выполнять авиакомпания «Оренбургские авиалинии».

«Уральские авиалинии» заявили о выходе на рынок межрегиональных перевозок УрФО. Летом 2012 года компания планирует запустить рейсы из Екатеринбурга в Сургут и Нижневартовск. Руководство авиакомпании делает ставку на поток отдыхающих, которые летят на популярные курорты из Екатеринбурга. Пассажиропоток по направлению из Екатеринбурга на север Тюменской области и обратно еженедельно в летний период составляет около 1,7 тыс. человек, в зимний — около 1,2 тыс. человек.

Челябинские власти подписали соглашение по субсидированию рейсов авиакомпании «Уральские авиалинии» из Челябинска в Вену и Харбин в случае их нерентабельности. В четвертом квартале 2011 года на эти цели из бюджета было выделено 42,8 млн рублей.

**НОЯБРЬ** Екатеринбургский аэропорт Кольцово обнародовал планы на 2012 год по увеличению на треть количества внутренних маршрутов на самолетах малой емкости (до 50 кресел). Это возможно осуществить, в том числе, за счет софинансирования перевозок федеральными и региональными властями. По оценкам руководства Кольцово, на эти цели потребуется порядка 600 млн рублей.



В ЕКАТЕРИНБУРГЕ ПРОШЕЛ МИТИНГ ПРОТИВ ГРАДОСТРОИТЕЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ ГОРАДМИНИСТРАЦИИ

ВЛАДИСЛАВ ПОШНЯКОВ



В НАЧАЛЕ ДЕКАБРЯ СВЕРДЛОВСКИЙ ГУБЕРНАТОР АЛЕКСАНДР МИШАРИН ПОПАЛ В ДТП

УРАЛИНФОРМБЮРО

(С) УралИнформБюро



НА СТАНЦИИ ЧЕЛЯБИНСК-ГЛАВНЫЙ ИЗ-ЗА СТОЛКНОВЕНИЯ ВАГОНОВ В СЕНТЯБРЕ ПРОИЗОШЛА УТЕЧКА БРОМА

ПОРТАЛ 24.RU



НОВОГО ПОЛПРЕДА ЕВГЕНИЯ КУЙВАШЕВА (СПРАВА) ГУБЕРНАТОРАМ УРФО ПРЕДСТАВИЛ ПЕРВЫЙ ЗАМРУКОВОДИТЕЛЯ АДМИНИСТРАЦИИ ПРЕЗИДЕНТА ВЛАДИСЛАВ СУРКОВ

ЕКАТЕРИНА ТИЛОВА



В ПЕРВОЙ АКЦИИ ЗА ЧЕСТНЫЕ ВЫБОРЫ В НАЧАЛЕ ДЕКАБРЯ В ЕКАТЕРИНБУРГЕ ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ ОКОЛО 5 ТЫС. ЧЕЛОВЕК

ВЛАДИСЛАВ ПОШНЯКОВ



ПОД КОНТРОЛЕМ ПЕРВОГО СВЕРДЛОВСКОГО ВИЦЕ-ПРЕМЬЕРА МИХАИЛА МАКСИМОВА В ЕКАТЕРИНБУРГЕ ВТОРОЙ ГОД ПОДРЯД ПРОШЕЛ «ИННОПРОМ»

ВЛАДИСЛАВ ПОШНЯКОВ

ДЕПУТАТ СВЕРДЛОВСКОГО ЗАКСОБРАНИЯ  
ЕВГЕНИЙ АРТЮХ ВЫСТУПАЛ ЗА ОБНУЛЕНИЕ  
ТРАНСПОРТНОГО НАЛОГА ДЛЯ ВЛАДЕЛЬЦЕВ  
АВТОМОБИЛЕЙ МОЩНОСТЬЮ ДО 150 Л. С.



ЕВГЕНИЙ ПОЛИНА

ГЛАВА СВЕРДЛОВСКОГО ОБЛИЗБИРКОМА  
ВЛАДИМИР МОСТОВЩИКОВ БЫЛ  
ПЕРЕНАЗНАЧЕН НА СВОЙ ПОСТ



В ЕКАТЕРИНБУРГЕ ОТКРЫЛАСЬ  
НОВАЯ СТАНЦИЯ МЕТРО

ВЛАДИСЛАВ ПОНИШКОВ

ВЛАДИСЛАВ ПОНИШКОВ

В ЕКАТЕРИНБУРГЕ ОТКРЫЛСЯ  
ПАМЯТНИК БОРИСУ ЕЛЬЦИНУ



ЕЛЬЦИН

ВЛАДИСЛАВ ПОНИШКОВ

ЕДИНОРОССЫ НА МИТИНГЕ  
ПОБЛАГОДАРИЛИ ИЗБИРАТЕЛЕЙ  
ЗА ПОДДЕРЖКУ НА ВЫБОРАХ



ВЛАДИСЛАВ ПОНИШКОВ

ЗАМГЕНПРОКУРОРА РФ ПО УРФО  
НАЗНАЧЕН ЮРИЙ ПОНОМАРЕВ (СПРАВА),  
ПРОКУРОРОМ ПО СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ  
СТАЛ СЕРГЕЙ ОХЛОПКОВ



ВЛАДИСЛАВ ПОНИШКОВ



ЕЛЕНА ЧЕЧУНОВА ПОКИНУЛА ПОСТ СЕКРЕТАРЯ  
СВЕРДЛОВСКОГО ОТДЕЛЕНИЯ «ЕДИНОЙ РОССИИ».  
ЭТО МЕСТО ЗАНЯЛ ВИКТОР ШЕПТИЙ

ВЛАДИСЛАВ ПОНИШКОВ

# БАНКИ СТАВЯТ НА РОЗНИЦУ

УРАЛЬСКИЕ БАНКИ ОТМЕЧАЮТ ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ РОСТ КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ, КОТОРЫЙ ОБУСЛОВЛЕН ИЗМЕНЕНИЕМ УСЛОВИЙ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫХ УСЛУГ. НАИБОЛЕЕ ВОСТРЕБОВАННЫМИ СРЕДИ ЖИТЕЛЕЙ УРФО В 2011 ГОДУ БЫЛИ НЕЦЕЛЕВЫЕ КРЕДИТЫ. ФЕДЕРАЛЬНЫЕ УЧАСТНИКИ РЫНКА В 2011 ГОДУ РАЗВИВАЛИ АВТОКРЕДИТОВАНИЕ И ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЖИЛИЩНОЕ КРЕДИТОВАНИЕ (ИЖК) И ОТМЕЧАЮТ ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ РОСТ В ЭТИХ СЕГМЕНТАХ. УЧАСТНИКИ РЫНКА, ПРИ ВОЗМОЖНОМ ПОВЫШЕНИИ СТАВОК НА БАНКОВСКИЕ ПРОДУКТЫ, НЕ ПРОГНОЗИРУЮТ В 2012 ГОДУ ЗНАЧИТЕЛЬНОГО СНИЖЕНИЯ СПРОСА НА ЦЕЛЕВЫЕ И НЕЦЕЛЕВЫЕ КРЕДИТЫ. ВИТАЛИЙ МОСЦЕВ

**НЕЦЕЛЕВЫЕ КРЕДИТЫ** Уральские банки в 2011 году, прежде всего, были ориентированы на предоставление нецелевых кредитов, стабильно высокий спрос на которые отмечали участники рынка. «Кредитный портфель физических лиц на 1 января 2012 года составил 20,2 млрд рублей, а годом ранее составлял 15,3 млрд рублей. Для нас по-прежнему остается одним из ключевых направление по кредитованию физических лиц, а именно — беззалоговое кредитование. Этот продукт составляет наибольшую долю в розничном кредитном портфеле», — рассказал руководитель дирекции розничных продаж Уральского банка реконструкции и развития Денис Бабушкин. «Самые высокие темпы роста в кредитовании физических лиц продемонстрировал сегмент экспресс-кредитования — кредиты без подтверждения доходов. Спрос на небольшие суммы кредита и кредитные карты обоснован и общей неопределенностью в экономике, что повлияло на потребительские настроения в плане длительного кредитования на крупные покупки», — пояснил председатель правления ВУЗ-банка Андрей Золотухин. По его словам, кредитный портфель банка на 1 января 2012 года составил 7,5 млрд рублей (годом раньше — 6,1 млрд рублей).

Крупные федеральные игроки также отмечают стабильно высокий спрос на нецелевые кредиты. «Количество выданных уральским банком Сбербанком России потребительских кредитов возросло на 59,3%, а в денежном выражении — на 77,6%. В сравнении с другими видами кредитования менее активно растут жилищные кредиты, однако в целом рост очень заметный: по количеству выданных кредитов — на 37%, по объему — на 58,4%», — рассказали в пресс-службе уральского банка Сбербанк России. Совокупный кредитный портфель банка был увеличен на 36,8% и по состоянию на 1 января 2012 года составил 487,8 млрд рублей (годом раньше — 356,6 млрд рублей). Остатки по кредитам частных клиентов за 12 месяцев выросли на 38,9% и составили 143,4 млрд рублей, что на 33 млрд рублей больше, чем в начале 2011 года. В банке также сообщили, что из этих средств потребительский кредит составляет 67 млрд рублей (45,1 млрд рублей годом раньше), жилищный кредит — 63 млрд рублей (48,8 млрд). «Количество выданных кредитов в штучном выражении составило 378,3 тыс., что на 140 тыс. больше показателей прошлого года», — рассказали в уральском банке Сбербанк России.

Доля другого крупного игрока, банка ВТБ24 в УрФО по кредитам населению выросла с начала 2011 года

на 0,88 пп и достигла 11,88% (по состоянию на 1 декабря 2011 года).

В целом объем привлеченных средств клиентов за 2011 год вырос на 37%. Как пояснили в ВТБ24, дополнительные меры, которые позволили нарастить кредитный портфель, — отмена наличия регистрации в регионе расположения офиса банка, а также — поручительства физических лиц при выдаче кредитов наличными на сумму до 3 млн рублей.

В банке прогнозируют, что потребительские кредиты и кредитные карты останутся основными драйверами роста в 2012 году. «Однако, по оценкам наших аналитиков, розничный банковский сектор ожидает замедление темпов роста. При тех экономических показателях, которые закладываются на 2012 год (темпы роста ВВП — 4%, инфляция в пределах 7%, укрепление рубля), рост розничного кредитного портфеля российских банков в 2012 году можно ожидать в пределах 20%», — отметил управляющий уральским филиалом ВТБ24 Сергей Кульпин.

**ИПОТЕКА ПОШЛА В РОСТ** По данным Свердловского агентства ипотечного жилищного кредитования (САИЖК) в 2011 году в рамках общегосударственной программы ИЖК предоставлено 2,1 тыс. кредитов-займов на общую сумму 2,9 млрд рублей, что на 400 млн рублей выше показателей 2010 года. «Из этого количества непосредственно САИЖК предоставило 1,5 тыс. ипотечных займов на общую сумму 1,9 млрд рублей, остальные займы предоставили банки-партнеры агентства», — пояснил директор САИЖК Александр Комаров, отметив, что в статистике отсутствуют показатели крупных федеральных банков.

Согласно данным Уральского банка Сбербанк России, совокупно в 2010 году в Свердловской, Челябинской и Курганской областях было выдано 14,8 тыс. ипотечных кредитов на общую сумму 12,8 млрд рублей, а по итогам 2011 года — 21,1 тыс. на сумму 20,8 млрд рублей (рост составил 73%). Согласно статистике банка, наибольший рост в количественном соотношении выданных кредитов отмечен на территории Свердловской области: 11,5 тыс. в 2011 году против 7,5 тыс. годом раньше (сумма ипотечных кредитов составила 12,6 млрд рублей в 2011 году против 7,1 млрд рублей в 2010 году). «В декабре ВТБ24 выдал кредитов столько же, сколько за весь первый квартал. Росту ипотечной активности в 2011 году также способствовало снижение стоимости жилищных кредитов. За весь год выдано ипотечных кредитов на 7,5 млрд рублей, что в 2,2 раза превосходит показатель 2010 года», — рассказал Сергей Кульпин. Эксперты отмечают, что рост ИЖК связан с тем, что в 2011 году банки изменили подходы к выдаче жилищных займов, сделав их более доступными для новых категорий граждан. «Например, в первом квартале 2009 года процентная ставка составила 15,2%, а в течение 2010 года колебалась от 11,5 до 11,2%», — сообщил Александр Комаров. По мнению руководителя аналитического центра группы компаний «Новосел» Сергея Меньшенина, кроме лояльных ставок, рост ИЖК связан с отложенным спросом. «Те заемщики, которые не смогли приобрести жилье в кризисный период 2008-2009 годов, приобретают его сейчас. Также рост сделок купли-продажи связан с инвестиционным спросом населения», — рассказал Сергей Меньшенин.

Сергей Кульпин отмечает, что в ближайшее время снижения ставок по ипотеке не будет, возможен только рост. «Разворот процентных ставок на рынке произойдет уже в первом квартале. В целом по банковской системе в первом полугодии 2012 года мы прогнозируем рост средневзвешенных ставок на 0,8%. Это произойдет из-за того, что цена ресурсов, вероятно все-таки продолжит расти», — прогнозирует Сергей Кульпин. «Однако никто не прогнозирует сильного увеличения — более чем на 1%, что позволяет надеяться на слабое влияние ставок на спрос», — полагает региональный координатор Росбанка в Екатеринбурге Алексей Павин. Александр Комаров объясняет рост ставок дефицитом ликвидности, с которым сталкиваются в настоящее время банки. «Чем дороже для банка в дальнейшем будет привлечение денежных средств с рынка, тем вероятнее, что процентные ставки по кредитам будут расти», — пояснил он.

## АВТОКРЕДИТЫ ВЗЯЛИ РАЗБЕГ

И в Уральском банке Сбербанк России, и в ВТБ24 по итогам 2011 года отмечают повышенный спрос на автокредиты. Так, в денежном выражении рост автокредитов в Сбербанке составил 96,1%, а в количественном выражении — 89,7%. «Рост был связан, прежде всего, с увеличением спроса на новые легковые автомобили, а также действием государственной программы субсидирования процентных ставок. Кроме того, активно росли темпы кредитования по тем производителям, с которыми у банка действуют совместные программы, в частности это Volkswagen, Skoda, Hyundai, Opel, Chevrolet, LADA и другие», — пояснили в уральском банке Сбербанк России. В ВТБ24 за 2011 год портфель автокредитов вырос на 43%, а продажи — в 1,5 раза. «В целом год можно считать успешным для данного направления. Высоким спросом пользовались государственные программы поддержки, реализовался отложенный спрос. В текущем году больший акцент будет сделан на дальнейшем проникновении в дилерские сети партнеров. ВТБ24 намерен и в дальнейшем развивать совместные программы с производителями машин, ввиду высокого спроса на них», — рассказал Сергей Кульпин. По его словам, за 2011 год рынок автокредитования в целом по стране вырос на 22%, а основной объем продаж на рынке приходится на автомобили низшей ценовой категории стоимостью 300–600 тыс. рублей (GM, Renault, Hyundai, Ford, Lada, KIA). Он также считает, что отмена программ государственной поддержки, занимающих более 33% в продажах автокредитов, может привести к некоторому спаду на данном рынке в ближайшие месяцы. Рыночные эксперты, по словам господина Кульпина, пока не ожидают роста российского рынка продажи машин в 2012 году более чем на 6–10%. Это, в свою очередь, приведет к замедлению роста автокредитования. «Вопервых, прекратили действие механизмы поддержки рынка правительством (программы утилизации автомобилей и субсидирование ставки по автокредитам). Во-вторых, закончился период (2010-2011) реализации отложенного спроса на покупку автомобилей. В-третьих, ставки по автокредитам вряд ли дальше будут снижаться», — пояснил Сергей Кульпин. По его прогнозам, в течение года ставки точно не упадут и, возможно, вырастут на 1–2%. ■

# Переходя на личности

с Маргаритой Балакирской

Главные герои современной жизни  
Каждую среду после 15 часов на 91,4 FM



По вопросам участия обращайтесь по телефону: (343) 3711-711  
www.echoekb.ru



реклама

# Свердловское общественное телевидение



В Свердловской области идея создания общественного телевидения реализуется уже второй год — она появилась задолго до того, как Дмитрий Медведев озвучил вопрос о создании общественного телевидения. Свердловское общественное телевидение развивается на базе официального канала Свердловской области ОАО «Областное телевидение» (ОТВ). 2011 год стал годом прорыва для Свердловского регионального телевидения.

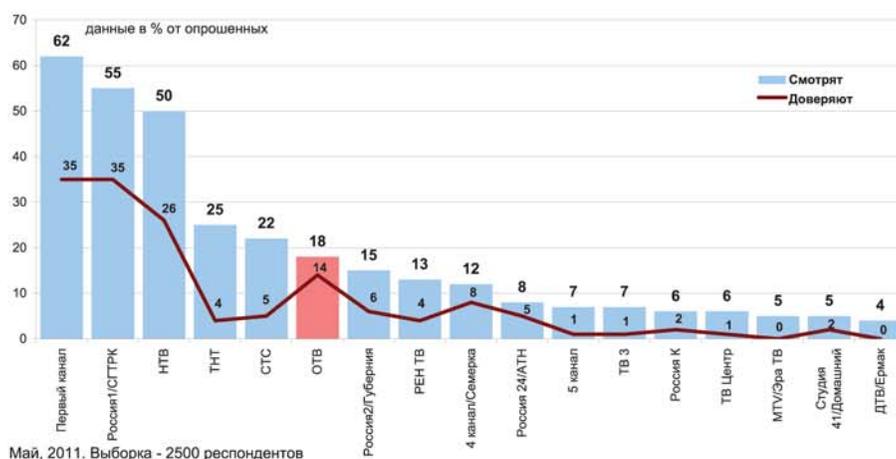
В прошлом году ведущая исследовательская компания в области СМИ и рекламы TNS Gallup Media реформировала свою систему сбора и предоставления информации о телеканалах. Если раньше все они были представлены общим списком по частоте вещания, то теперь показатели федеральных и местных каналов разделены. По словам генерального директора ОТВ Антона Стуликова, при такой разбивке стало очевидным, что среди местных каналов у ОТВ сегодня лидирующая позиция: «В вечерний прайм-тайм мы постоянно конкурируем с „4 каналом“, периодически опережая друг друга. Причем надо учитывать, что в Свердловской области Gallup делает замеры только в Екатеринбурге. Охват вещания ОТВ и „4 канала“ позволяет утверждать, что по области в целом мы уверенно опережаем „четверку“. И данные социологических опросов подтверждают, что по зрительским предпочтениям в Свердловской области мы уступаем лишь нескольким крупным федеральным каналам», — говорит генеральный директор. По его словам, такого результата удалось достичь благодаря «точному попаданию в аудиторию, качеству новостей и наращиванию доли прямого эфира в общем объеме вещания канала, а еще благодаря правильно выбранной концепции вещания: «ОТВ — это Свердловское общественное телевидение. Смех смехом, но идея позиционироваться как телеканал для общества, как канал, принадлежащий обществу и помогающий его членам в решении различного рода вопросов, была сформулирована нами в начале телевизионного сезона 2010-2011 года — именно тогда была разработана новая концепция вещания ОТВ. И когда в конце прошлого года эту идею подхватил президент, нам было очень приятно. Приятно убедиться в том, что мы чувствуем тренд в развитии современной информационной среды».

Обновление в прошлом году коснулось большинства программ ОТВ — изменились их оформление и контент. «В 2010 году мы запустили новые проекты, появились новые жанры, а в 2011 году мы продолжили их реализацию и доработку», — рассказывает Антон Стуликов. Например, на смену утреннему «Хорошему настроению» пришла концептуально новая программа «УтроТВ», которая, к слову, увеличилась на полчаса прямого эфира. «Мы продолжаем работу над ней, ищем новые формы. Для нас утренний прайм-тайм крайне важен», — отмечает гендиректор. Как утверждает заместитель генерального директора по вещанию ОТВ Виктор Шадрин, в прошлом году канал, стремясь качественно

увеличить долю прямых эфиров, организовал трансляции многих знаковых для региона мероприятий, таких, как «Иннопром», выставка вооружений в Нижнем Тагиле и «Лыжня России». Говоря о спорте, которого на ОТВ теперь стало значительно больше к удовольствию местных болельщиков, Виктор отметил: «К примеру, мы стали показывать в прямом эфире не только домашние игры хоккейного клуба „Автомобилист“, но и его выездные матчи». Прямые трансляции спортивных игр местных команд — хоккей, футбол, баскетбол, волейбол, мини-футбол — на ОТВ теперь можно видеть не реже, чем раз в 1-2 недели. «Телевидение должно показывать то, что происходит здесь и сейчас, и для нас очевидно: нужно наращивать долю прямого эфира в общем объеме вещания. Именно это вызывает неизменный интерес у зрителя», — говорит он. Между прочим, по его словам, организовать такое количество трансляций было бы невозможно без сильной команды, которая была сформирована на канале за последние полтора-два года.

Еще одна тенденция — это изменения в тематическом рубрикаторе новостей, составляющих программу «События». Программа выходит в эфир ОТВ ежедневно до 16 раз — практически каждый час. Помимо нее существуют тематические выпуски, посвященные событиям в культуре, спорте, IT. «Они динамичны, хорошо воспринимаются зрителем, и в наших планах увеличивать их количество и информативность», — сообщил генеральный директор ОТВ, уточнив, что новые рубрики, возможно, будут посвящены энергетике, промышленности, инновациям. Продолжают работу и «Прямые линии» по темам ЖКХ, образования, здравоохранения, трудовых отношений и права. «Темы были выбраны не случайно. Мы проводили опросы среди жителей Свердловской области и выяснили, что именно эти темы волнуют людей больше всего. Информация по линии ЖКХ оказалась настолько востребованной, что еженедельная программа „Все о ЖКХ“ теперь выходит ежедневно по будням». Ключевой момент развития «Областного телевидения» связан с технической стороной процесса. Так, в частности в 2011 году канал открыл новую, современную студию в центре города. «Мы сделали все за свой счет, без помощи бюджета области, и теперь стало гораздо проще готовить контент. Это наша победа», — рассказал генеральный директор. На 2012 год запланировано серьезное техническое перевооружение канала, которое позволит ко-

Результат опроса населения Свердловской области фондом «Общественное мнение»  
Данные по вопросам «Какие каналы Вы предпочитаете смотреть?»  
и «Информации каких телеканалов Вы доверяете?»  
(любое число ответов)



Май, 2011. Выборка - 2500 респондентов

манде реализовывать самые сложные задачи. Изначально в бюджете региона на эти цели было заложено 75 млн рублей, но благодаря тому, что акционер ОАО «Областное телевидение» группа компаний «Ренова» отнеслась с пониманием к существующим проблемам канала и решила поучаствовать в их устранении, нагрузка на областной бюджет была снижена до 56 млн рублей. Рассказывая о планах перевооружения, гендиректор Антон Стуликов отмечает: «Мы идем по пути построения современной интегрированной системы производства, в которой будет хорошо налажен весь рабочий цикл — от процесса подготовки и съемки сюжета до выхода этого сюжета в эфир», — объясняет он. В прошлом году телеканал ОТВ, сохраняя в эфире большой объем социально востребованных проектов, существенно изменил принципы работы с рекламным бюджетом. Он отказался от ряда низкорейтинговых программ, которые готовя и размещают на коммерческих условиях в эфире продакшн-студии, а также от прибыльных, но недобросовестных телерозыгрышей. В то же время телеканалу удалось нарастить поступления от рекламы за счет качественной работы с рынком. Так, в 2011 году их рост составил 30% по сравнению с 2010-м. В планах на этот год — появление ряда новых программ. Одним из новых проектов станет

ток-шоу. «В студии будет проходить обсуждение темы недели. Она может быть из любой сферы: политика, экономика, спорт — в зависимости от новостной повестки», — рассказывает руководитель канала. Кроме того, на ОТВ решено запустить тематическую передачу о футболе, а также возобновить детское вещание. «Нам нравится формат старой, знакомой многим с детства передачи „В гостях у сказки“. Мы дополним ее современными интерактивными элементами, но опираться будем на классику детского кино», — говорит он.

Качественное изменение, которое позитивно оценили телезрители ОТВ, — значительное увеличение объема зарубежных и отечественных художественных и документальных фильмов и сериалов. К слову, в 2010 году процент кинопоказа был существенно меньше, а в 2009-м кино на ОТВ практически не было.

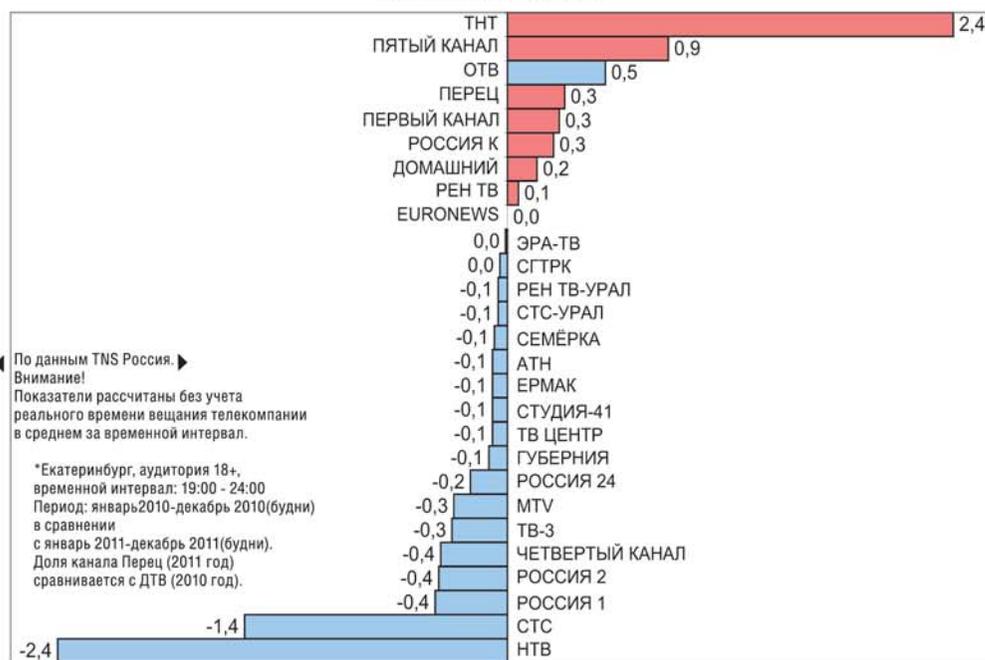
Главной объединяющей тенденцией для всех передач ОТВ в 2012 году станет интерактивность. «Мы считаем, что самое важное — получать обратную связь от зрителей. Это могут быть отзывы на нашем сайте, вопросы в прямом эфире, в социальных сетях, через „Скайп“, „аску“. Опираясь на это, мы сможем постоянно улучшать качество программ и точно понимать, что больше всего интересует наших зрителей», — заключил Виктор Шадрин.

## ДААННЫЕ ПО ЕКАТЕРИНБУРГУ

Среднесуточные показатели (05:00 - 29:00)			
2011 год			
Каналы	Доля, %	Рейтинг, %	Аудитория, тыс. чел.
ПЕРВЫЙ КАНАЛ	16,45	2,74	30,76
РОССИЯ 1	14,80	2,46	27,68
НТВ	13,26	2,21	24,80
ТНТ	10,09	1,68	18,87
СТС	5,40	0,90	10,10
Локальное ТВ	5,14	0,86	9,61
РЕН ТВ	3,50	0,58	6,55
ПЯТЫЙ КАНАЛ	3,28	0,55	6,13
ТВ ЦЕНТР	2,52	0,42	4,72
ТВ-3	2,49	0,41	4,65
ПЕРЕЦ	2,41	0,40	4,50
ДОМАШНИЙ	2,40	0,40	4,49
РОССИЯ К	2,16	0,36	4,04
ЗВЕЗДА	1,81	0,30	3,38
СЕМЕРКА	1,64	0,27	3,07
РОССИЯ 2	1,30	0,22	2,43
МУЗ ТВ	1,22	0,20	2,27
РОССИЯ 24	1,15	0,19	2,15
2X2	0,93	0,16	1,74
MTV	0,48	0,08	0,90
EURONEWS	0,07	0,01	0,13
ДРУГОЕ	7,44	1,46	16,35

Показатели в прайм-тайм (19:00 - 24:00). БУДНИ			
2011 год			
Каналы	Доля, %	Рейтинг, %	Аудитория, тыс. чел.
ПЕРВЫЙ КАНАЛ	19,77	6,83	76,76
РОССИЯ 1	16,70	5,77	64,85
ТНТ	11,45	3,96	44,44
НТВ	10,96	3,79	42,57
Локальное ТВ	8,09	2,79	31,45
СТС	5,78	2,00	22,44
ПЯТЫЙ КАНАЛ	2,86	0,99	11,10
РЕН ТВ	2,63	0,91	10,20
РОССИЯ К	2,25	0,78	8,75
ТВ ЦЕНТР	2,01	0,69	7,80
ПЕРЕЦ	1,96	0,68	7,61
ЗВЕЗДА	1,75	0,60	6,78
ДОМАШНИЙ	1,72	0,59	6,68
ТВ-3	1,38	0,48	5,37
МУЗ ТВ	1,26	0,44	4,90
РОССИЯ 2	1,01	0,35	3,91
2X2	0,70	0,24	2,72
РОССИЯ 24	0,62	0,21	2,41
MTV	0,40	0,14	1,56
СЕМЕРКА	0,33	0,11	1,29
EURONEWS	0,00	0,00	0,00
ДРУГОЕ	6,34	2,54	28,50

## Изменение праймовой доли каналов по будням (в процентных пунктах) 2011 год vs. 2010 год \*



По данным TNS Россия. Внимание! Показатели рассчитаны без учета реального времени вещания телекомпаний в среднем за временной интервал.

\* Екатеринбург, аудитория 18+, временной интервал: 19:00 - 24:00. Период: январь 2010-декабрь 2010(будни) в сравнении с январь 2011-декабрь 2011(будни). Доля канала Перец (2011 год) сравнивается с ДТВ (2010 год).

Определение статистик:  
Аудитория — это среднее число людей в целевой группе, которые смотрели каждую минуту вещания канала.  
Рейтинг — среднее число людей в целевой группе, которые смотрели каждую минуту вещания канала, выраженное в % от всех жителей Екатеринбурга.  
Доля — среднее число телезрителей в целевой группе, которые смотрели каждую минуту вещания канала, выраженное в % от всех телезрителей Екатеринбурга.

# УРАЛ ПРОКАТИЛСЯ ДАЛЬШЕ РОССИИ

В ПРОШЕДШЕМ ГОДУ РЫНОК ПРОДАЖ АВТОМОБИЛЕЙ В УРФО ПРАКТИЧЕСКИ ВОССТАНОВИЛСЯ ПОСЛЕ КРИЗИСА. ПОЧТИ ВСЕ РЕГИОНЫ ПОКАЗАЛИ ПРИРОСТ ПРОДАЖ ПО СРАВНЕНИЮ С ПРОШЛЫМ ГОДОМ БОЛЕЕ ЧЕМ НА 50%. ВПРОЧЕМ, ЭКСПЕРТЫ ПОЛАГАЮТ, ЧТО В 2012 ГОДУ РОСТ БУДЕТ КРАЙНЕ НЕЗНАЧИТЕЛЬНЫМ ИЗ-ЗА ТОГО ЧТО АВТОРЫНОК ДОСТИГ НАСЫЩЕНИЯ. НО В ТО ЖЕ ВРЕМЯ МОЖЕТ ПРОИЗОЙТИ ПЕРЕРАСПРЕДЕЛЕНИЕ В СЕГМЕНТЕ: ПРЕДПОЧТЕНИЯ БУДУТ ОТДАВАТЬСЯ КРОССОВЕРАМ И ВНЕДОРОЖНИКАМ. ИГОРЬ ЛЕСОВСКИХ

По данным аналитического агентства «Автостат», прошлый, 2011 год для уральских автодилеров стал одним из лучших — темпы роста продаж значительно превысили среднероссийские показатели. Так, лидером Урала по темпам роста стала Свердловская область, где рост реализации новых автомобилей составил 84,2% (с 46,2 тыс. машин до 85,2 тыс.). Второе место заняла Челябинская область — 79,6% (с 43,1 тыс. до 77,4 тыс. автомобилей). Также выше 50-процентного барьера 2011 год закончили Тюменская область (68,9%) и Курганская область (51,8%). А вот аутсайдером УрФО по темпам прироста стали ХМАО и ЯНАО, показавшие соответственно 47,4% (с 27,9 тыс. до 41,2 тыс.) и 43% (с 5,9 тыс. до 8,5 тыс.). Однако даже эти регионы обошли среднероссийские темпы роста, которые комитет автопроизводителей Ассоциации европейского бизнеса определил в 39%.

Примечательно, что столица лидера в УрФО Свердловской области — Екатеринбург стал пятым городом в России по объему продаж после Москвы, Санкт-Петербурга, Самары и Казани. Как отмечают игроки рынка, лидером продаж в Екатеринбурге, как в целом и по всей России, остается Lada, но ее показатели постоянно снижаются. В частности, в декабре темп роста был отрицательным — минус 2%. «По итогам года у Lada худшая динамика среди топ-15 брендов в городе. Однако именно продажи Lada позволяют Самаре и Казани опережать Екатеринбург в показателях продаж — в городе на Волге Lada занимает 70% рынка, а в столице Татарстана порядка 50%», — отмечает директор аналитического «Auto-Dealer-Екатеринбург» Михаил Чап-

лыгин. Второй год подряд лидером среди иностранных брендов в Екатеринбурге остается Chevrolet. При этом в десятке самых продаваемых машин в Свердловской области произошли сильные изменения. По сравнению с 2010 годом, например, существенно увеличили свою долю Volkswagen (с 1,5 тыс. до 4,6 тыс. машин), KIA (1,8 тыс. до 3,9 тыс. автомобилей) и Nissan (с 1,6 тыс. до 3,7 тыс. реализованных машин).

В целом, в других регионах УрФО лидерские позиции, так же, как и в Свердловской области, занимает отечественный бренд Lada. Лишь в одном регионе — ЯНАО, он уступил свои позиции Toyota и Nissan, реализовав за год лишь 832 автомобиля, в то время как Nissan — 847 машин, а Toyota — 1,1 тыс. А вот лидерство среди первых по объемам продаж среди иностранных брендов в каждом из регионов значительно разнится. Например, в Челябинской области и ХМАО первыми после Lada по объемам продаж за 2011 год стали автомобили марки KIA — их было продано 4,9 тыс. и 3,9 тыс. машин. А вот жители Тюменской и Курганской областей больше предпочитают другой корейский бренд — Daewoo. Там соответственно было реализовано 2,8 тыс. и 1 тыс. Daewoo.

Высокую динамику продаж в 2011 году отмечают и сами дилеры. По словам ведущего специалиста отдела продаж «Авантайм» Дмитрия Ширеева (бренды Renault, Citroen, Fiat), в прошедшем году компания смогла выйти на докризисные объемы. По мнению участников рынка, значительную помощь в увеличении темпов роста сыграла программа по утилизации легковых автомобилей, проведенная правительством РФ,

а также субсидирование процентных ставок по кредитам и введение заградительных пошлин. «Дело в том, что эти меры повлияли не только на рост продаж отечественного автопрома, но и иномарок. Ведь производство, фактически, десятки самых продаваемых иностранных брендов локализовано в России и априори госпрограмма на них распространялась. Это и стало причиной успешного роста продаж», — считают участники рынка.

Как отмечают участники уральского автомобильного рынка, в целом, по сравнению с 2010 годом, изменились не только объемы продаж, но и их структура. «Допустим, если ранее клиенты предпочитали экономичные варианты, то сейчас спросом пользуются автомобили среднего и премиум-класса. Но эконом-класс все еще пользуется высоким спросом», — отмечает старший менеджер по продажам автоцентра «Глазурит» Александр Печевских. Аналогичную ситуацию отмечает и начальник отдела продаж компании «Авто-лидер» Дмитрий Сидоренко. «Машины расходятся всех модификаций — и экономные, и более дорогие. По определенным позициям мы имеем 900 заявок, машины расписаны на год вперед», — отметил он.

По мнению экспертов, существенные темпы роста екатеринбургского авторынка вполне закономерны. «Рынок УрФО сильнее, чем по России в целом, падал в кризис, поэтому и сейчас он рос динамичнее, тем самым отыгрывается отложенный спрос», — считает Михаил Чаплыгин.

В неофициальных беседах участники рынка признаются, что опасаются возможного финансового кри-

зиса в 2012 году. «Сейчас на рынке очень нервная атмосфера. Если кризис наступит, то клиентам перестанут одобрять кредиты, и продажи просто обвалятся. Сейчас, конечно, каждый салон старается иметь в своем портфеле как кредитных клиентов, так и тех, кто полностью расплачивается наличными. Если до кризиса 2008 года до 70% машин уходило через кредитные программы, то сейчас доля кредитов около 50%, но отсутствие кредитных программ может сильно ударить по продажам», — пояснил собеседник.

Отраслевые эксперты более консервативны в оценках ситуации на российском авторынке. «Действительно, опасения, что рынок просядет в следующем году, есть, но это не сильно ударит по автодилерам. Вряд ли будут их массовые банкротства», — полагает начальник отдела аналитики агентства «Автостат» Андрей Топтун. По его словам, если до 2008 года дилеры имели большие запасы автомобилей на складе, покупали их, по сути, на кредитные средства, то сейчас ситуация совершенно другая. «Сейчас они работают по заявкам. При таком виде продаж их риски минимальны», — подчеркнул эксперт. По его мнению, скорее всего, продажи в 2012 году останутся на том же уровне, что и в 2011 году, либо претерпят незначительное колебание плюс-минус 5%, — отмечает Андрей Топтун. Кроме этого эксперты отмечают и определенную наметившуюся тенденцию: развитие сегмента внедорожников и кроссоверов. «В этом сегменте как раз появился Renault Duster, кроме этого, рост популярности набирают и китайские производители, в частности компания Great Wall», — заключает эксперт. ■

## ПРОДАЖИ ЛЕГКОВЫХ АВТОМОБИЛЕЙ В УРФО 2010/2011 ГОДЫ (ПО ДАННЫМ КОМИТЕТА АВТОПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ АЕБ)

МАРКА	2010	2011	ИЗМЕНЕНИЯ	МАРКА	2010	2011	ИЗМЕНЕНИЯ	МАРКА	2010	2011	ИЗМЕНЕНИЯ	МАРКА	2010	2011	ИЗМЕНЕНИЯ	
ЕКАТЕРИНБУРГ				KIA	2600	3676	41,3%	KIA	1707	2824	65,4%	HYUNDAI	282	524	85,8%	
LADA	9840	14858	50,9%	VW	1626	3123	92%	CHEVROLET	1628	2661	63,4%	VW	131	521	297,7%	
CHEVROLET	5072	8057	58,8%	HYUNDAI	2309	3093	33,9%	NISSAN	1144	2091	82,7%	NISSAN	115	414	260%	
TOYOTA	4560	6437	41,1%	RENAULT	1595	2849	78,6%	RENAULT	928	1752	88,7%	TOYOTA	292	409	40%	
HYUNDAI	3789	5940	57,6%	FORD	1849	2811	52%	TOYOTA	1019	1678	64,6%	FORD	254	331	30,3%	
DAEWOO	3601	5255	45,9%	TOYOTA	1525	2773	81,8%	FORD	749	1577	110,5%	KIA	76	290	281,5%	
VW	1824	4618	153,1%	CHEVROLET	815	2617	221,1%	UAZ	836	1561	86,7%	DAEWOO	140	206	47,1%	
NISSAN	1942	4207	116,6%	NISSAN	1199	2526	110,6%	NISSAN	995	1528	53,5%	CHANCE	23	47	104,3%	
KIA	1645	4173	153,6%	DAEWOO	1218	1740	42,8%	VW	722	1488	106%	UAZ	88	3	-96,5%	
RENAULT	2653	3791	42,8%	SKODA	952	1686	77,1%	CHANCE	278	1364	390,6%	СУРГУТ				
FORD	1633	3357	105,5%	UAZ	718	1529	112,9%	SKODA	400	839	109,7%	KIA	2763	3289	19%	
OPEL	1832	3249	77,3%	OPEL	201	991	393%	OPEL	378	782	106,8%	NISSAN	1053	2050	94,6%	
SKODA	1870	2896	54,8%	CITROEN	459	819	78,4%	MAZDA	328	695	111,8%	HYUNDAI	1158	1899	63,9%	
MITSUBISHI	1231	2270	84,4%	MAZDA	349	816	133,8%	HONDA	472	683	44,7%	MITSUBISHI	899	1395	55,1%	
FIAT	559	1632	191,9%	SUZUKI	492	790	60,5%	FIAT	236	621	163,1%	TOYOTA	1016	1393	37,1%	
UAZ	922	1571	70,3%	FIAT	377	751	99,2%	PEUGEOT	437	565	29,2%	MAZDA	663	1142	72,2%	
CHANCE	1511	1532	1,3%	PEUGEOT	420	685	63%	SUZUKI	260	501	92,6%	FORD	222	978	340,5%	
PEUGEOT	1049	1457	38,8%	CHANCE	357	575	61%	LEXUS	17	361	2023,5%	RENAULT	571	965	69%	
MAZDA	534	1433	168,3%	MERCEDES-BENZ	333	423	27%	CITROEN	163	331	103%	VW	625	941	50,5%	
SUZUKI	982	1425	45,1%	AUDI	255	387	51,7%	SSANGYONG	37	324	775,6%	CHEVROLET	103	798	674,7%	
CITROEN	672	792	17,8%	VOLVO	185	322	74%	SUBARU	228	248	8,7%	SUZUKI	112	625	458%	
HONDA	524	787	50,1%	LEXUS	220	302	37,2%	INFINITI	80	244	205%	DAEWOO	563	618	9,7%	
LEXUS	556	654	17,6%	BMW	201	249	23,8%	AUDI	121	178	47,1%	OPEL	6	601	9916,6%	
AUDI	492	600	21,9%	HONDA	58	237	308,6%	BMW	162	175	8%	SKODA	340	469	37,9%	
SSANGYONG	115	535	365,2%	LAND ROVER	136	230	69,1%	MERCEDES-BENZ	131	156	19%	UAZ	59	405	586,4%	
MERCEDES-BENZ	587	518	-11,7%	INFINITI	67	150	123,8%	VOLVO	34	130	282,3%	LEXUS	238	324	36,1%	
SUBARU	357	491	37,5%	JEEP	30	103	243,3%	LAND ROVER	29	92	217,2%	HONDA	163	300	84%	
BMW	446	483	8,2%	SUBARU	60	101	68,3%	PORSCHE	31	39	25,8%	FIAT	144	263	82,6%	
VOLVO	234	464	98,2%	CHERY	381	99	-74%	MERCEDES-BENZ VANS	6	14	133,3%	SSANGYONG	144	256	77,7%	
LAND ROVER	148	363	145,2%	SSANGYONG	103	95	-7,7%	JAGUAR	3	14	366,6%	AUDI	199	239	20,1%	
CHERY	487	156	-67,9%	PORSCHE	40	55	37,5%	CHERY	54	4	-92,5%	SUBARU	195	204	4,6%	
CADILLAC	77	136	76,6%	CADILLAC	5	21	320%	КУРГАН				MERCEDES-BENZ	112	127	13,3%	
PORSCHE	57	73	28%	MERCEDES-BENZ VANS	65	20	-69,2%	LADA	1580	2292	45%	ND ROVER	30	89	196,6%	
MINI	7	32	357,1%	ТЮМЕНЬ				DAEWOO	741	1123	51,5%	BMW	43	77	79%	
JAGUAR	16	29	81,2%	LADA	5435	7784	43,2%	CHEVROLET	472	846	79,2%	CHANCE	34	42	23,5%	
MERCEDES-BENZ VANS	5	11	120%	DAEWOO	2299	3227	40,3%	RENAULT	240	547	127,9%	MERCEDES-BENZ VANS	37	7	-81%	
ЧЕЛЯБИНСК				HYUNDAI	1617	3166	95,7%									

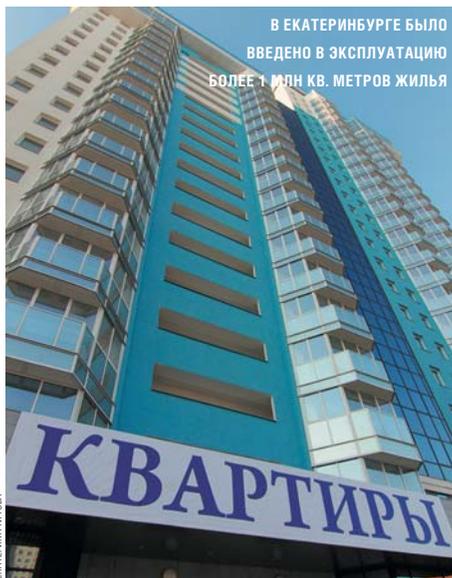
## ПЕРЕДОВИКИ ПРОИЗВОДСТВА

# ЖИЛЬЕ НА МИЛЛИОН

СТОИМОСТЬ ЖИЛЬЯ В 2011 ГОДУ ПРАКТИЧЕСКИ ВЫШЛА НА ДОКРИЗИСНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ. ЗА ПРОШЕДШИЙ ГОД ВТОРИЧНОЕ ЖИЛЬЕ В СРЕДНЕМ ПОДОРОЖАЛО БОЛЕЕ ЧЕМ НА 15%, В РЕЗУЛЬТАТЕ СРЕДНЯЯ СТОИМОСТЬ КВАДРАТНОГО МЕТРА НА КОНЕЦ ГОДА СОСТАВИЛА ПОЧТИ 64 ТЫС. РУБЛЕЙ. РОСТ ЦЕН В БОЛЬШЕЙ СТЕПЕНИ ОБЪЯСНЯЕТСЯ ДЕФИЦИТОМ СТРОЯЩЕГОСЯ ЖИЛЬЯ НА ФОНЕ ВЫСОКОГО СПРОСА. ВМЕСТЕ С ТЕМ АНАЛИТИКИ УКАЗЫВАЮТ НА СНИЖЕНИЕ КОЛИЧЕСТВА «ЗАМОРОЖЕННЫХ» ОБЪЕКТОВ. ОДНАКО В НАСТОЯЩИЙ МОМЕНТ МОЖНО ГОВОРИТЬ ЛИШЬ О ЗАМЕЩЕНИИ, А НЕ О НАРАЩИВАНИИ ОБЩИХ ОБЪЕМОВ НОВОГО ЖИЛЬЯ. ТАТЬЯНА ДРОГАЕВА

Согласно отчету Уральской палаты недвижимости (УПН), в 2011 году на рынке жилой недвижимости Екатеринбурга прослеживались две основные тенденции. «Во-первых, это активизация строительной отрасли и постепенное наращивание объемов строительства. Однако даже на фоне стабильно высокого спроса на новостройки динамика этого процесса оставалась скромной. В течение года многие застройщики переходили к реализации новых проектов, которые поступили на рынок, ускоряли темпы работ», — рассказал глава аналитического отдела УПН Михаил Хорьков, добавив, что на сегодня можно говорить лишь о замещении, а не о наращивании общих объемов. В результате объем жилья, находящегося на разных стадиях строительства в Екатеринбурге, по состоянию на конец года вырос до 1 млн 780 тыс. кв. м. При этом он по-прежнему находится на более низких уровнях, чем, например, в 2008 году, когда в городе возводилось около 2,5 млн кв. м. «Правда, объем „замороженного“ жилья в последнее время существенно снизился и составил 138 тыс. кв. м, что является минимальным за последние годы показателем», — подчеркнул господин Хорьков.

По данным городской администрации, по итогам 2011 года в Екатеринбурге было введено в эксплуатацию 1,05 млн кв. метров жилья, в том числе мало-



этажного. «Как и в предыдущий год, высокого показателя удалось достичь за счет ввода в эксплуатацию „с замечаниями“. „Политическая задача“ по вводу бо-

лее 1 млн кв. м была выполнена. Однако темпы ввода на рынок новых объектов по-прежнему не отвечают текущим его потребностям. На местном уровне можно говорить о стабильно высоком объеме спроса на фоне ограниченного предложения», — рассказал Михаил Хорьков.

Второй тенденцией ушедшего года, по его словам, стала рекордно высокая активность покупателей, которая наблюдалась на фоне сдержанного роста цен. «На вторичном рынке были „побиты исторические рекорды“ по количеству сделок купли-продажи», — отмечают аналитики. Так, по данным Федеральной государственной службы регистрации, кадастра и картографии по Свердловской области, за 2011 год в городе было зарегистрировано на 29% сделок больше, чем за аналогичный период прошлого года. «Мало того, эти показатели оказались на 20% выше, чем в ажиотажном 2006 году», — уточняет господин Хорьков. Впрочем, рост цен по итогам года, согласно данным УПН, не был столь существенным, как предыдущие периоды активизации рынка. «Средний показатель на вторичном рынке увеличился на 15,2% и почти на 10% — на первичном. На конец декабря средняя цена предложения квадратного метра на вторичном рынке составила 63,8 тыс. руб., а на первичном — 54,1 тыс. руб.

Эти цифры вплотную приблизились к докризисной отметке осени 2008 года», — резюмирует глава аналитического отдела УПН.

По мнению руководителя аналитического отдела АН «Новосел» Сергея Меншенина, чтобы сократить дефицит на рынке жилья в Екатеринбурге, необходимо ежегодно вводить не менее 1 млн кв. м жилья только в многоквартирных домах. «В этом случае рост цен можно будет сдерживать, а жилье станет более доступным. Сейчас же рынок доступен не более чем для 20% населения», — отметил господин Меншенин. Директор АН «Диал» Александр Дмитриев считает, что «серьезная» стагнация цен на рынке будет возможна, если количество ипотечных сделок с недвижимостью в Екатеринбурге снизится с 60 до 40%. «Учитывая нестабильную мировую экономику, можно предположить, что ситуация в банковском секторе несколько ухудшится и доля ипотеки действительно снизится. Тогда мы почувствуем ослабление спроса и не будем говорить о росте цен. То есть покупателям будет выгодно, если ипотека станет менее доступной», — отметил господин Дмитриев. Он напомнил, что подобная ситуация складывалась и в 2009 году, когда доля ипотечных сделок уменьшилась с 40 до 20%, после чего снизились цены. ■

## Коммерческая недвижимость по Вашим меркам!



**КРАВЧУК Сергей Николаевич,** руководитель департамента коммерческой недвижимости «Атомстройкомплекс»

— Сергей Николаевич, добрый день! На сегодняшний день идет очень много разговоров о подходах и методах застройки города. Не могли бы Вы рассказать, какими принципами при застройке города руководствуется компания «Атомстройкомплекс»?

— Компания «Атомстройкомплекс» реализует новый для Екатеринбурга подход к застройке города: мы не просто производим квадратные метры, мы создаем среду обитания. Это подразумевает наличие необходимой инфраструктуры, для чего на первых этажах строящихся жилых комплексов предусмотрено размещение коммерческой недвижимости. Таким образом, жители получают не только качественное жилье, но и необходимый сервис в шаговой доступности — продуктовые и хозяйственные магазины, отделения банков, кафе, салоны красоты. Задачей нашего департамента является

формирование пула собственников и арендаторов на коммерческие помещения к моменту ввода жилого комплекса в эксплуатацию.

— Расскажите подробнее о том, каким образом вы реализуете эту задачу? В чем особенность вашего предложения на рынке?

— Особенность, пожалуй, отражена в нашем девизе «Коммерческая недвижимость — по Вашим меркам». Во-первых, мы предлагаем только высококачественные объекты, соответствующие всем требованиям современного бизнеса. Это магазины и офисы на первых-вторых этажах жилых комплексов, изначально спроектированные для коммерческого использования, с максимально открытыми и функциональными планировками, высокими потолками, отдельным входом и в обязательном порядке предусмотренной перед офисом парковкой. Во-вторых, на этапе строительства мы реализуем предложения от наших покупателей по изменению конфигурации объекта. Речь идет не только об изменении планировок, но и о выполнении различных специфических требований. Например, продуктовые сетевые магазины помимо всего прочего требуют организовать зону загрузки с дебаркадером. В большинстве случаев мы реализуем все требования наших клиентов, и к окончанию строительства клиент, по сути, получает объект «под ключ», что позволяет ему работать сразу после сдачи дома. Также особенностью нашего предложения является то, что мы предлагаем не только покупку, но и аренду помещений. Мы по-

нимаем, что некоторые компании либо не готовы в данный конкретный момент покупать недвижимость, либо концепция их бизнеса подразумевает исключительно аренду площадей. Мы готовы заключать предварительные договора аренды, в которых фиксируем намерение в будущем в момент ввода объекта в эксплуатацию заключить договор аренды на определенных условиях. Для арендаторов плюс в такой схеме в том, что они заранее, по сути, «бронируют» для аренды интересные им места. Инвесторам такая схема тоже интересна, т.к. они могут купить актив с понятной доходностью. В совокупности указанные выше факторы позволяют нам говорить о реализации девиза «коммерческая недвижимость по Вашим меркам» и о наличии уникального предложения на рынке.

— А готов ли бизнес сейчас вкладывать средства в объекты, несмотря на то, что фактически пользоваться данными помещениями они смогут только через 6–12 месяцев?

— Такая готовность есть, и она обусловлена следующими обстоятельствами. Первое — покупая сейчас, клиенты значительно экономят, т.к. в момент ввода в эксплуатацию стоимость объекта возрастает на 30–40%. Второе — клиенты понимают, что чем ближе к завершению идет строительство, тем меньше в нем выставленных на продажу площадей. Большую роль играет местоположение каждого конкретного объекта, для многих покупателей это имеет принципиальное значение, а интересных мест со временем становится все меньше. Дополнительно важно отметить, что по-

купая помещения на первых этажах жилых комплексов, бизнес получает некий гарантированный поток клиентов — жителей этого комплекса.

— Расскажите, пожалуйста, о географии вашего предложения на сегодняшний день?

— Мы предлагаем коммерческие площади во многих районах города Екатеринбурга. Если говорить про текущие предложения, про объекты, которые близки к сдаче или сданы, то тут можно отметить комплексы ЖК Москва (Куйбышева — Шейнкмана), жилые комплексы на Уральской — Советской (Пионерский), Фучика — 8 Марта (Ботанический), Технической — Теплоходной (Сортировка). Но ситуация по ним меняется очень быстро, т.к. как учитывая степень их готовности, к ним проявляется повышенный интерес со стороны инвесторов. Интересным предложением являются также коммерческие площади в жилых комплексах в районе Стачек — Фронтальной Бригад (Эльмаш), Бакинских Комиссаров — Победы (Уралмаш), Кузнецова — Калинина (Уралмаш), Чкалова — Краснолесье (УНЦ), в районе Академического и комплексной застройки в квартале улиц Ирбитская — Данилы Зверева — Раевского.

Более детальную информацию о наших предложениях клиенты смогут получить, обратившись к нам в департамент по телефону: 290-66-90 или по адресу: Екатеринбург, ул. Белинского, 39, оф. 1202

**АТОМСТРОЙКОМПЛЕКС**  
НЕКОММЕРЧЕСКОЕ ПАРТНЕРСТВО  
«УПРАВЛЕНИЕ СТРОИТЕЛЬСТВА «АТОМСТРОЙКОМПЛЕКС»

реклама

# СЛЕДСТВИЕ УСКОРИЛОСЬ

ПРОШЕДШИЙ ГОД СТАЛ ДЛЯ СИЛОВЫХ СТРУКТУР УРФО ОДНИМ ИЗ САМЫХ ПЛОДОТВОРНЫХ: БЫЛА ПОСТАВЛЕНА ТОЧКА В РЯДЕ ГРОМКИХ УГОЛОВНЫХ ДЕЛ, КАК ПО ОБВИНЕНИЯМ ВЫСОКОПОСТАВЛЕННЫХ ЧИНОВНИКОВ, ТАК И ОДИОЗНЫХ БИЗНЕСМЕНОВ. КРОМЕ ЭТОГО ПРАВООХРАНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ НАЧАЛИ НОВЫЕ РЕЗОНАНСНЫЕ РАССЛЕДОВАНИЯ, В ЧАСТНОСТИ В ОТНОШЕНИИ ЧИНОВНИКОВ ГОРОДСКОЙ АДМИНИСТРАЦИИ ЕКАТЕРИНБУРГА, КОТОРЫЕ РАНЕЕ УСПЕШНО СПРАВЛЯЛИСЬ С АТАКАМИ СО СТОРОНЫ СИЛОВЫХ СТРУКТУР.

ИГОРЬ ЛЕСОВСКИХ

**ДОЛГОИГРАЮЩИЙ ПРОЦЕСС** В 2011 году были завершены расследования и вынесены приговоры по ряду громких дел, перспективы по которым в связи с длительностью расследования были туманны. Так, например, свердловским силовикам удалось довести до приговора уголовное дело в отношении скандально известного уральского бизнесмена Павла Федулева. Его уголовное преследование началось еще с середины 2000-х годов, после того как были вскрыты несколько организованных им рейдерских захватов предприятий, в частности крупнейшего в УрФО оптового рынка «Оборонснабсыт». В ходе следствия, которое продолжалось около пяти лет, сам бизнесмен пошел на сделку со следствием. Как тогда отмечали в правоохранительных структурах, на это бизнесмен пошел для того, чтобы избежать пожизненного лишения свободы. Как оказалось, не зря: его обвиняли не только в ряде рейдерских захватов активов екатеринбургских предпринимателей, но также и в организации шести убийств. В частности, бизнесмену припомнили убийства его бывших компаньонов. В 1995 году — президента «Корпорации ЕВА» Андрея Якушева, который вместе с господином Федулевым занимался скупкой акций ОАО «Екатеринбургский мясокомбинат» (ЕМК) и претендовал на руководящие должности в ЕМК. В 1996 году — Андрея Соснина, который принимал участие в управлении «Союз-инвестом» (владел заводами по обработке цветных металлов). Еще одной жертвой киллеров Павла Федулева стал Сергей Истомин, который помогал бизнесмену захватывать «Оборонснабсыт» в 2003 году. Несмотря на тяжесть всех преступлений, по которым в обычном случае бизнесмена ждало пожизненное заключение, Свердловский облсуд в прошлом году назначил бизнесмену 20 лет лишения свободы в колонии строго режима. Сразу после этого решения в судах стали один за другим завершаться и уголовные дела в отношении членов группировки господина Федулева — и его силового звена (киллеров) и юридического крыла (помогали осуществлять рейдерские захваты). Однако суды не признали ни тех, ни других членами ОПС, возглавляемого Павлом Федулевым — он так и остался в юридическом понимании лидером преступной группы без подчиненных.

Завершилось и другое громкое уголовное дело главы пенсионного фонда Свердловской области Сергея Дубинкина, следствие по которому шло в течение двух лет. Напомним, уголовное преследование чиновника сотрудниками ГУ МВД по УрФО началось, когда на счетах банка «ВЕФК-Урал» остался заморожен почти 1 млрд рублей фонда. Изначально следователи возбудили уголовное дело по фактам мошенничества и хищения средств, в рамках которого хотели обвинить чиновника и руководительницу банка-банкрота Ольгу Чечушкову в совместных действиях. Однако в итоге им были предъявлены разные обвинения. Сергею Дубинкину — в превышении должностных полномочий (ст. 286 УК РФ), за то что он якобы незаконно держал средства фонда на счетах коммерческого банка, хотя должен был иметь счет в структурах Центробанка. Кроме того, он обвиняется в получении взяток от бизнесмена Павла Федулева и руководства банков МДМ и ВЕФК (МДМ был продан группе ВЕФК). Госпоже Чечушковой вменялось злоупотребление полномочиями при выдаче якобы не обеспеченных средствами банка кредитов, где были деньги Пенсионного фонда. В итоге суд признал обоих виновными, однако реальный



В 2011 ГОДУ БЫЛИ ВЫНЕСЕНЫ ПРИГОВОРЫ ПО УГОЛОВНЫМ ДЕЛАМ, РАССЛЕДОВАНИЕ КОТОРЫХ ДЛИЛОСЬ НЕСКОЛЬКО ЛЕТ

срок получил лишь Сергей Дубинкин — десять лет лишения свободы, а госпоже Чечушковой, которая дала против него показания, назначили лишь штраф 800 тыс. руб.

**ВЫСОКО СИДЕЛИ** В Курганской области за прошлый год были вынесены приговоры двум бывшим вице-губернаторам: Дмитрию Бектимирову и Анатолию Бондареву. А в отношении третьего заместителя главы региона Виктора Шевелева в прошлом году успели завести уголовное дело и отправить его в суд. Примечательно, что в действиях всех высокопоставленных чиновников следователи усмотрели нарушения при заключении государственных контрактов. Например, Дмитрию Бектимирову были предъявлены обвинения в незаконном присвоении за бюджетные средства принадлежащего региональным властям ОАО «Медсервис» (крупный поставщик медтехники в регионе), за что он получил три года лишения свободы. Анатолия Бондарева правоохранительные органы уличили в содействии получению крупного госзаказа регионального правительства по модернизации энергетической сферы области, который в итоге получила бывшая фирма чиновника ЗАО «Управляющая компания БМК». И суд вновь согласился с обвинением, назначив чиновнику два года лишения свободы. Пока не решена судьба еще одного губернатора, Виктора Шевелева, однако в правоохранительных органах надеются, что сумеют добиться обвинительного приговора. «Ведь в целом составы преступлений, предъявленные всем высокопоставленным фигурантам, похожи и довольно легко доказуемы. Вот и у Виктора Шевелева все ясно: отдал незаконно госконтракт на раз-

ведение рыбы в озере Большой Актый не законному победителю тендера, а местному предпринимателю», — отмечают в кулуарах курганские следователи.

Аналогичные схемы обвинений высокопоставленных чиновников в прошлом году решили опробовать и в Тюменской области. Там было возбуждено уголовное дело в отношении вице-губернатора Тюменской области Владимира Чейметова. По мнению следствия, чиновник незаконно дал указание оплатить государственный контракт на искусственное воспроизводство пеляди в Обь-Иртышскую магистраль (русло реки) на территории ХМАО компании ФГУП «Госрыбцентр» (занимается научно-промысловым и экспериментальным ловом рыбы, выращиванием молоди ценных пород рыб). Однако на самом деле никаких работ сделано не было, так как в тот момент был зимний период и ученые просто физически не могли выпустить в реку малька.

**ДОШЛИ ДО АДМИНИСТРАЦИИ** В прошлом году правоохранители вновь начали массированное наступление на администрацию Екатеринбурга, к которой на протяжении ряда лет проявляло интерес ГУ МВД по Свердловской области (в то время, когда им руководил прежний начальник главка Михаил Никитин — ныне глава департамента угрозыска МВД РФ). Ранее, несмотря на обилие проверок и возбужденных дел, подобные дела не были доведены до конца: либо следователи прекращали их на стадии следствия, либо суды выносили оправдательные приговоры. Сейчас же за чиновников городской администрации взялись сотрудники окружных силовых ведомств — следственное управление СКР по УрФО и ГУ МВД по

УрФО (которое, кстати, возглавил бывший подчиненный Михаила Никитина Николай Мардасов). Наступление правоохранители начали сразу на руководителя администрации — было возбуждено уголовное дело в отношении заместителя руководителя администрации Екатеринбурга Виктора Контеева. Чиновника обвиняют в организации двух убийств, совершенных в 2005–2006 годах на территории Курганской области. По версии следствия, эти преступления были совершены в ходе криминальной войны за доминирование на теневом рынке импорта в Россию фруктов и овощей из Средней Азии. Чиновник был задержан в конце августа, ему было предъявлено обвинение по ч.2 ст. 105 УК РФ (убийство). Как следует из материалов дела, убиты были ранее судимые жители Курганской области Худяков и Волков. По оперативным данным, Худяков и Волков ранее возглавляли курганскую преступную группировку, которая контролировала участок границы между Курганской областью и Казахстаном, через который в Россию поступали фрукты и овощи. В 2004 году у курганцев обострился конфликт с представителями екатеринбургской группировки Дмитрия Кайля (осужден за бандитизм в июле 2010 года на 21 год лишения свободы). На протяжении ряда лет между представителями двух ОПГ происходили стычки, но после устранения руководства курганской группировки екатеринбуржцы полностью установили контроль над поставками фруктов и овощей. В ходе расследования Виктору Контееву было предъявлено обвинение и в получении взятки. Как обещают оперативники, на этих эпизодах уголовное дело не завершится. К деятельности администрации Екатеринбурга проявило интерес и управление Генпрокуратуры РФ в УрФО. После проведения надзорной проверки было возбуждено уголовное дело по фактам злоупотребления служебным положением сотрудниками администрации Екатеринбурга. По мнению следствия, чиновники незаконно выдали разрешения на ввод в эксплуатацию 29 коттеджей в поселке Южный для улучшения отчетности реализации областной целевой программы по строительству малоэтажного жилья. Несмотря на то, что уголовное дело пока является безфигурным, в правоохранительных органах отмечают, что целью является привлечение к уголовной ответственности «высокопоставленных сотрудников» — уровня заместителей главы администрации Екатеринбурга.

**«РАСКРЫЛИ ГЛАЗА»** Между тем эксперты не видят в высокой производительности силовиков тенденции улучшения качества работы. «Значительное количество уголовных дел в отношении высокопоставленных должностных лиц свидетельствует не столько о росте качества работы следственных органов, сколько о традиционной для отечественного правоприменителя особенности «раскрывать глаза» на возможно имевшие место злоупотребления только после очередной смены власти», — считает партнер юридической компании Vinder Law Office Павел Перфильев. По мнению экспертов, эти уголовные преследования всего лишь являются следствием передела сфер влияния. «Дело в том, что достаточно сложно доказать экономические составы преступлений. Подобные уголовные дела зачастую «разваливаются» уже на стадии предварительного расследования, даже не доходя до суда. Думаю, говорить о качественном повороте в антикоррупционной борьбе явно преждевременно», — заключил эксперт. ■



## КРИМИНАЛЬНЫЕ СОБЫТИЯ 2011 ГОДА

**ЯНВАРЬ** В Каннах (Франция) был задержан екатеринбургский бизнесмен Марс Шарафулин. Он был объявлен в международный розыск по обвинению в уклонении от уплаты налогов в ОАО «Северский гранитный карьер». Однако в итоге французские власти отказали России в выдаче бизнесмена.

**ФЕВРАЛЬ** В Ирбите (Свердловская область) во дворе собственного дома подорвали на гранате депутата городской думы Александра Барыбина, который вскоре от полученных ран скончался. В ходе расследования был установлен исполнитель убийства — инспектор местного полка ДПС Антон Газделиани, который исполнил заказ бывшего партнера по бизнесу господина Барыбина Александра Стерхова. На данный момент в суд направлено дело лишь по исполнителю, а заказчик находится в розыске.

Чкаловский райсуд Екатеринбурга под беспрецедентный залог в 50 млн рублей не стал арестовывать основателя ОАО «Макси-групп» Николая Максимова. Господину Максиму инкриминируют нанесение ущерба в размере более 9 млрд рублей ОАО «Новолипецкий металлургический комбинат», который в 2008 году купил у него 50% и одну акцию «Макси-групп». Дело еще не завершено.

**МАРТ** Кировский райсуд Екатеринбурга частично удовлетворил иск соучредителя ЗАО «Аргус СФК» Анны Сувориной (супруга замкомандующего войсками Центрального военного округа, генерал-лейтенанта Сергея Сувориной) к депутату гордумы Екатеринбурга Леониду Волкову о защите чести и достоинства. По решению суда, ответчик должен опровергнуть запись в своем блоге, касающуюся деятельности предприятия госпожи Сувориной, о якобы имеющихся преференциях со стороны областных властей. В итоге депутат заплатил истице 5 тысяч рублей морального вреда.

**АПРЕЛЬ** Впервые в Свердловском облсуде были оглашены подробности досудебного соглашения экс-заместителя генпрокурора по УрФО Юрия Золотова с уральским бизнесменом Павлом Федулевым, обвиняемом в организации убийств своих конкурентов и рейдерских захватах. В частности, стало известно, что он давал показания против действующего губернатора Курганской области Олега Богомолова, которому бизнесмен якобы давал взятки. Однако по данным заявлениям следователи отказали в возбуждении уголовного дела в отношении чиновника.

**МАЙ** Свердловский облсуд отправил на 20 лет в колонию строгого режима скандально известного уральского бизнесмена Павла Федулева, обвиненного в организации шести убийств, одном покушении на убийство и ряде рейдерских захватов. Пожизненного заключения ему удалось избежать, благодаря сделке с правосудием. Не

смотря на то что он пытался обжаловать приговор, кассационная инстанция оставила приговор в силе.

Свердловская областная прокуратура обратилась в арбитражный суд с иском правительству региона с требованием вернуть екатеринбургскому автоцентру «Штерн» Mercedes-Benz S500, приобретенный за 7,7 млн руб. для областного правительства. Данным автомобилем пользуется губернатор Александр Мишарин. Правда, суд счел требования надзорного ведомства необоснованными и отказал в удовлетворении просьбы прокуратуры.

**ИЮНЬ** Начальник главного управления МВД по Тюменской области генерал-лейтенант полиции Павел Недоростов погиб от сильного термического ожога четвертой степени. По данному факту региональное следственное управление СКР начало доследственную проверку, однако уголовное дело возбуждено не было, так как инцидент был признан несчастным случаем: генерал был на рыбалке и случайно, переходя с одного места ловли на другое, задел удочкой линию электропередачи.

Уставный суд Свердловской области удовлетворил требования депутата гордумы Екатеринбурга Максима Петлина о незаконности строительства ТРЦ «Радуга-парк» в Екатеринбурге. По мнению суда, застройщик, против которого выступал депутат, не мог строить в санитарной зоне лесного парка. После этого решения сам господин Петлин был арестован по подозрению в получении взятки от застройщика ТРЦ.

Следственное управление СКР по Курганской области возбудило уголовное дело в отношении заместителя губернатора Виктора Шевелева в превышении должностных полномочий. По версии следствия, чиновник незаконно разорвал договор с алтайской компанией «Барром» на аренду озера Большой Актабан и передал его местному бизнесмену Сергею Литвинову. Сейчас уголовное дело направлено в суд.

**ИЮЛЬ** Курганский областной суд приговорил к двум годам лишения свободы замгубернатора Анатолия Бондарева. По мнению суда, чиновник злоупотребил своим положением при проведении тендера, получив за это от компании-победителя более 3 млн рублей. Защита господина Бондарева безуспешно пыталась обжаловать это решение. Следственное управление СКР по УрФО завершило расследование уголовного дела в отношении 13 участников массовой драки на рок-фестивале «Торнадо», в результате которой пострадали 19 зрителей. Следователи значительно утяжелили первоначальные обвинения, обвинив напавших на рокеров представителей местной криминальной группировки в массовых беспорядках и возбуждении социальной розни по социальному признаку.

**АВГУСТ** В Челябинске были убиты генеральный директор ОАО «Челябэнергосбыт», депутат областного заксобрания Вячеслав Середкин и его жена Татьяна. Они были найдены в своем коттедже с

множественными ножевыми ранениями. Изначально следователями рассматривалась версия, что супруги стали случайными жертвами грабителей, однако позже появилась информация о заказном характере преступления. Дело до сих пор не раскрыто.

Следственное управление СК по УрФО возбудило уголовное дело в отношении заместителя главы администрации Екатеринбурга Виктора Контеева, которого обвиняют в организации двух заказных убийств. Все эпизоды связаны с переделом в середине 2000-х годов екатеринбургского рынка овощей и фруктов. Дело расследуется до сих пор.

**СЕНТЯБРЬ** Главное управление МВД по Уральскому федеральному округу завершило расследование уголовного дела в отношении основателя финансовой пирамиды Global Gaming Expo Алексея Калиниченко, который обвиняется в хищении активов вкладчиков на сумму около 1 млрд рублей. Он скрывался от следствия за границей на протяжении четырех лет и был экстрадирован летом текущего года.

**ОКТАБРЬ** Следственный отдел СУ СКР РФ по Екатеринбургу возбудил уголовное дело по факту уклонения от уплаты налогов в отношении бывшего президента хоккейного клуба «Автомобилист» Вячеслава Потехина. Его подозревали в том, что он уклонялся от уплаты налогов с зарплат хоккеистов на сумму 46 млн рублей. Сам господин Потехин связывал уголовное преследование с давлением на него со стороны свердловских властей, которые ранее добились его отставки с поста президента хоккейного клуба.

### НОЯБРЬ

Свердловский облсуд освободил из-под стражи бывшего начальника управления Госстройнадзора по Свердловской области Ивана Рабцевича, который в 2010 году был осужден за получение взятки на восемь лет лишения свободы в колонии строгого режима. С просьбой о его освобождении в ГУФСИН обратилась региональный уполномоченный по правам человека Татьяна Мерзлякова, указав на наличие у осужденного тяжелого заболевания. Вскоре он умер.

**ДЕКАБРЬ** Свердловский облсуд вынес приговор руководителю пенсионного фонда Свердловской области Сергею Дубинкину. По мнению суда, который осудил его на десять лет лишения свободы, чиновник виновен в ненадлежащем хранении средств фонда на счетах коммерческого банка «ВЕФК-Урал». Банк обанкротился, и на его счетах оказался замороженным 1 млрд рублей. Следственное управление СКР по Уральскому федеральному округу завершило расследование уголовного дела по факту вооруженного столкновения около поселка Сагра (Свердловская область), которое произошло в ночь на 1 июля. Обвинение предъявлено 23 нападавшим на поселок, а местные жители, которые от них отстреливались, признаны потерпевшими.

## РЕЙТИНГ УПОМИНАЕМОСТИ В ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ-УРАЛ»

МЕСТО	КОМПАНИИ	2011 ГОД (2010 ГОД)	МЕСТО	КОМПАНИИ	2011 ГОД (2010 ГОД)
<b>ФИНАНСЫ</b>					
1.	ИК «RYE MAN & GOR SECURITIES»	26 (0)	9.	ЮЖНО-УРАЛЬСКАЯ ЖЕЛЕЗНАЯ ДОРОГА	3 (5)
2.	ИФК «МЕТРОПОЛЬ»	23(0)	10.	«КОГАЛЬМАВИА»	3 (0)
3.	ИК «ФИНАМ»	21 (0)	11.	АВИАКОМПАНИЯ «ЯМАЛ»	3 (0)
4.	ФГ БКС	20 (25)	12.	CZECH CONNECT AIRLINES	2 (0)
5.	УРАЛЬСКИЙ БАНК РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ (УБРИР)	14 (6)	13.	ГК «АЭРОФЬЮЭЛЗ»	2 (0)
6.	СКБ-БАНК 9	(10)	<b>НЕДВИЖИМОСТЬ</b>		
7.	УРАЛЬСКИЙ БАНК СБЕРБАНКА РОССИИ	7 (7)	1.	«ФОРУМ-ГРУПП»	16 (0)
8.	УРАЛЬСКИЙ ФИЛИАЛ ВТБ24	8 (6)	2.	УРАЛЬСКАЯ ПАЛАТА НЕДВИЖИМОСТИ	8 (13)
9.	УРАЛИНКОМБАНК	8 (0)	3.	«МАЛЬШЕВА-73»	5 (7)
10.	БАНК «КОЛЬЦО УРАЛА»	7 (4)	4.	КОРПОРАЦИЯ «АТОМСТРОЙКОМПЛЕКС»	4 (9)
11.	УРАЛЬСКИЙ МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЙ БАНК	7 (0)	5.	АН «НОВОСЕЛ»	4 (0)
12.	БАНК24.RU	4 (0)	6.	ЮГРАИНСВЕСТСТРОЙПРОЕКТ	3 (4)
13.	БАНК «НЕЙВА»	4 (6)	7.	«АСТОН ГРУПП»	2 (6)
14.	УРАЛЬСКИЙ ФИНАНСОВО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ БАНК	4 (0)	8.	ЦН «СЕВЕРНАЯ КАЗНА»	2 (0)
15.	ВУЗ-БАНК	4 (3)	9.	АН «ДИАЛ»	2 (0)
16.	УРАЛТРАНСБАНК	3 (0)	<b>ТУРИЗМ</b>		
17.	СВЕРДЛОВСКИЙ ГУБЕРНСКИЙ БАНК	3 (6)	1.	УРАЛЬСКАЯ АССОЦИАЦИЯ ТУРИЗМА	7 (0)
18.	УРАЛПРИВАТБАНК	1 (0)	2.	CORAL TRAVEL	3 (6)
19.	СВЕРДЛОВСКОЕ АГЕНТСТВО ИПОТЕЧНОГО ЖИЛИЩНОГО КРЕДИТОВАНИЯ	1(4)	3.	НАТАЛИ ТУР	3 (0)
<b>ТРАНСПОРТ</b>					
1.	АЭРОПОРТ «КОЛЬЦОВО»	25 (38)	<b>ТОРГОВЛЯ</b>		
2.	«УРАЛЬСКИЕ АВИАЛИНИИ»	24 (20)	1.	КОНЦЕРН «КАЛИНА»	9 (0)
3.	UTAIR	24 (17)	2.	ТС «КУПЕЦ»	5 (0)
4.	СВЕРДЛОВСКАЯ ЖЕЛЕЗНАЯ ДОРОГА (СВЖД)	17 (7)	3.	ТС «КИРОВСКИЙ»	5 (12)
5.	«РУСЛАЙН»	9 (0)	4.	ТС «МОНЕТКА»	3 (4)
6.	«АВИАНОВА»	8 (3)	5.	«АШАН»	3 (4)
7.	АЭРОПОРТ СУРГУТА	6 (0)	6.	«МЕГА»	3 (0)
8.	АЭРОПОРТ ЧЕЛЯБИНСКА	4 (0)	7.	ГК «НЕЗАВИСИМОСТЬ»	3 (0)
			8.	ТС «ЗВЕЗДНЫЙ»	2 (5)
			9.	ТС «ЕЛИСЕЙ»	2 (6)
			10.	АВТОЦЕНТР «ОКАМИ»	2 (0)

ТЕМАТИЧЕСКИЕ  
СТРАНИЦЫ  
ГАЗЕТЫ

**Коммерсантъ**



**ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА  
ПЕРЕДОВИКИ ПРОИЗВОДСТВА  
СМЕЖНИКИ  
ИНВЕТОРЫ  
КОНКУРЕНТЫ  
АДМИНИСТРАТИВНЫЙ РЕСУРС**



**BUSINESS  
GUIDE**