

ЗА СЧЕТ ЧЕГО БУДУТ НАРАСТАТЬ  
ЭНЕРГОМОЩНОСТИ В СИБИРИ / 11  
ВО ЧТО ТОМИЧИ ВКЛАДЫВАЮТ СРЕДСТВА  
БЮДЖЕТА И ЧАСТНЫХ ИНВЕСТИТОРОВ / 18  
КТО ОСТАНЕТСЯ В НЕБЕ СФО / 22  
КАК РЕГИОНЫ ДИВЕРСИФИЦИРУЮТ  
ЭКОНОМИКУ, ОСНОВАННУЮ НА АПК  
И ДОБЫЧЕ СЫРЬЯ / 30  
ЧЕМ, КРОМЕ УГЛЯ, КУЗБАСС МОЖЕТ  
ЗАИНТЕРЕСОВАТЬ БИЗНЕС / 36  
КУДА ПОЙДЕТ МАССОВЫЙ ТУРИСТ / 45

Пятница, 23 декабря 2011 №241  
(№4782 с момента возобновления издания)  
Цветные тематические страницы (9-52)  
являются составной частью газеты «Коммерсантъ»  
Рег. №01243 22 декабря 1997 года.  
Распространяются только в составе газеты.  
Редакция и издатель региональных полос  
«Сибирь» — ЗАО «Коммерсантъ - Сибирь»

**Коммерсантъ**

# Guide

СФО  
Итоги года



РЕКЛАМА

❄️ РОЖДЕСТВЕНСКИЕ СКИДКИ ❄️

Новосибирск Красный проспект 37 (383) 222 66 37

**BOSS**  
HUGO BOSS



АННА ГАДАЛИНА,  
РЕДАКТОР GUIDE  
СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ

## В ОЖИДАНИИ ЧУДА

Нынешний год, по-моему, нельзя назвать для Сибири ярким. Ничего запоминающегося не произошло. Может, я не заметила, но и мои друзья не смогли ничего особенного припомнить. Все как-то ровно. Ощущение, что все замерло в ожидании.

С конца лета финансовые аналитики осторожно поговаривают о второй волне кризиса. Все пристально следят за рынками. Я тоже решила помониторить курсы валют. Все-таки на носу рождественские каникулы, на которые есть грандиозные планы. И тут ничего глобального, незначительный рост сменился микроскопическим снижением, потом снова рост, и снова через пару дней курсы упали. Одним словом — все стабильно.

Стабильность стала ключевым определением для происходящего в регионах. Осенью губернаторов прозказменовало федеральное начальство. Главным критерием оценки их работы названа модернизация. Хотя никто из сибиряков высшего балла от Кремля не получил, но и откровенных провалов не было. Модернизация региональных экономик идет своим чередом. Негласно соревнуются, кто больше привлечет инвестиций на территории и чьи проекты окажутся самыми инновационными. Удачнее всех, на мой взгляд, в этом оказался Томск, включивший продвижение инновационных технологий в стратегию развития региона на ближайшие 10 лет. «ИНОТомск 2020» уже получила федеральную поддержку и, как следствие, финансирование. Не отстает и Алтайский край, где предприятия АПК, ТЭК, биофармацевтику и туризм объединили в кластеры. Не лишены фантазии и главы тех регионов, где нет мощной промышленной базы. В Хакасии и Туве, например, наполеоновские планы по развитию внутреннего туризма. Все это, по замыслу региональных чиновников, должно в значительной мере пополнить сибирские бюджеты.

Власти регионов декларируют стремление к стабильности на подведомственных территориях, а одна моя знакомая не на шутку обиделась, когда в юбилей ее компании пожелали стабильности. По ее версии, стабильность — это движение по горизонтали, а хочется роста. Трудно с этим не согласиться. Я в будущем году намерена расти, а вы?



КОЛОНКА РЕДАКТОРА

# ЭНЕРГОПОТряСЕНИЕ

## В ТЕКУЩЕМ ГОДУ ЭНЕРГЕТИКА СИБИРИ РАЗВИВАЛАСЬ БЕЗ ОСОБЫХ ВЗЛЕТОВ И ПАДЕНИЙ: КОМПАНИИ В РАМКАХ СОБСТВЕННЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОГРАММ ПРОДОЛЖАЛИ МОДЕРНИЗАЦИЮ И СТРОИТЕЛЬСТВО НОВЫХ ОБЪЕКТОВ. ОДНАКО ЭКСПЕРТЫ ПРЕДОСТЕРЕГАЮТ, ЧТО УЖЕ В СЛЕДУЮЩЕМ ГОДУ ПЛАНЫ ЭНЕРГЕТИКОВ МОГУТ СУЩЕСТВЕННО СОКРАТИТЬСЯ ИЗ-ЗА «ВОЗМОЖНЫХ ПОТряСЕНИЙ В ЭКОНОМИКЕ».

АНАСТАСИЯ МИТЬКОВСКАЯ

Ситуация в энергетической отрасли Сибири в текущем году, по мнению экспертов, выглядит значительно лучше, чем в прошлом. По данным Росстата, индекс промышленного производства в СФО по производству и распределению электроэнергии, газа и воды составил в январе — сентябре текущего года 104,4% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. За девять месяцев 2011 года было произведено 150 млрд кВт•ч электроэнергии, что почти на 10% больше, чем в 2010 году. По словам ведущего эксперта УК «Финанс Менеджмент» Дмитрия Баранова, в основном сибирские энергокомпании в текущем году делали упор на бесперебойное обеспечение электроэнергией и теплом своих потребителей. «Ведь потребление этих продуктов росло, что объясняется дальнейшим восстановлением экономики после кризиса и увеличением объемов промышленного производства в этом году более чем на 5%», — подчеркнул аналитик.

Данные Росстата, отмечают эксперты, свидетельствуют о том, что в текущем году энергетическая отрасль развивалась чуть большими темпами, чем в прошлом. Объясняется это прежде всего вос-

становлением экономики и увеличением платежеспособного спроса. «Притоку инвестиций в отрасль способствовало сокращение компаниями дебиторской задолженности. Улучшение ситуации на финансовом рынке позволило энергетикам в этом году совершать заимствования на более привлекательных условиях, близких к докризисным. Кроме того, развитие отрасли в текущем году определялось инвестиционными планами компаний, которые энергетикам никто не отменял и которые они должны были выполнять, поскольку «скидки на кризис» уже никто им не делал», — отметил Дмитрий Баранов.

Инвестиционные программы компаний в текущем году были по-прежнему направлены на модернизацию и строительство объектов энергетики. Крупных строек в СФО не было, однако в каждом регионе были построены дополнительные мощности. В Кемеровской области введена в строй новая электроподстанция «Кузбасская 500», после реконструкции запущена подстанция «Анжерская» напряжением 110 кВ, в Таштагольском районе введена в строй новая воздушная линия электропередачи Темир-Тау — Кондома протяженностью 46 км.

Как подчеркнул Дмитрий Баранов, в уходящем году в развитие энергетики Кемерово было вложено 12 млрд руб., что в два раза превышает показатель прошлого года.

В Новосибирской области важным событием эксперты называют введение в эксплуатацию энергетической инфраструктуры первого пускового комплекса промышленно-логистического парка. В Красноярском крае филиал ОАО «ФСК ЕЭС» — Магистральные электрические сети (МЭС) Сибири запустили после реконструкции новую подстанцию КИСК напряжением 220 кВ. Она должна существенно повысить надежность электроснабжения потребителей города, позволит активнее вести жилищное строительство в новых микрорайонах и будет способствовать развитию прилегающих к городу территорий. От бесперебойной работы станции зависит надежность электроснабжения крупных жилых микрорайонов края — Солнечного и Северного, а также Речпорта, завода крупнопанельного домостроения строительной компании «Сибиряк», кирпичного завода «Фасад», свиноплеменника «Шуваевский» в Емельяново.

Важным для отрасли событием стала продолжающаяся достройка Богучанской ГЭС. В этом году на станции за первые три квартала было уложено 173 698 куб. м монолитного бетона, завершено сооружение секций № 20–22 бетонной плотины, в границах этих секций возведен водосброс № 2. Кроме того, продолжалось строительство машинного зала ГЭС в границах агрегатных секций № 6–9. За три квартала 2011 года было смонтировано 1 831 т гидромеханического оборудования и 4 108 т гидросилового.

В Хакасии одним из важнейших объектов уходящего года стало начало строительства ЛЭП Кызыл — Чадан 220 кВ. «Линию планировалось начать строить в 2014 году, но, учитывая ее важность для решения проблемы энергодефицита региона и повышения надежности снабжения потребителей, 240-километровую трассу начали строить в этом году. Первую опору ЛЭП ФСК установила в мае этого года, а к концу года должен быть сдан первый 80-километровый участок магистрали», — рассказал господин Баранов. Кроме того, в 2011 году хакасское предприятие МЭС Сибири ввело в строй автотрансформатор 220 кВ на подстанции 220 кВ «Означенное-Районная» (Республика Хакасия). Новый трансформатор должен повысить надежность электроснабжения Саяногорска и прилегающих к нему районов с населением около 70 тыс. человек.



ОЛЕГ ХАРСЕВ

НЕСМОТЯ НА ОТСУТСТВИЕ В СФО НОВЫХ КРУПНЫХ СТРОЕК, КАЖДЫЙ РЕГИОН ТЕМ НЕ МЕНЕЕ НАШЕЛ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ РАСШИРЕНИЯ ЭНЕРГОМОЩНОСТЕЙ

СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА

В Омской и Томской областях крупные инвестиционные проекты реализовывало ОАО ТГК-11. Это строительство ПГУ-90 на Омской ТЭЦ-3 и установка ГТУ-16 на Томской ПРК. Омская ТЭЦ-3 обеспечивает энергоснабжение трети населения города, является источником электрической и тепловой энергии для двух крупнейших предприятий Омска — ОАО «Газпромнефть-ОНПЗ» и ОАО «Омский каучук». «Увеличение ее электрической и тепловой мощности необходимо для развития инфраструктуры региона, появления новых крупных промышленных предприятий. Сегодня генеральный подрядчик приступил к заливке фундаментов здания, где разместятся газотурбинные установки. К концу года строительные работы по устройству фундаментов паровой турбины, котлов-утилизаторов, газотурбинной установки и здания ПГУ должны быть завершены. С февраля 2012 года после поставки основного оборудования начнется его монтаж», — рассказали в пресс-службе ТГК-11.

Строительство в Томске ГТУ-16 и водогрейного котла-утилизатора мощностью 100 Гкал, подчеркивают в генерирующей компании, крайне необходимо в связи с выводом из работы мощностей Сибирского химического комбината, ранее снабжавшего теплом значительную часть города. Ожидается, что энергетические объекты Омска и Томска будут введены в эксплуатацию до конца 2012 года. В конце сентября текущего года совет директоров ТГК-11 одобрил инвестиционную программу компании на следующий год стоимостью 7 млрд руб.

В течение всего года энергетики активно продолжали повышать на своих объектах энергоэффективность и проводить работы по энергосбережению. К 1 января следующего года по предписанию федерального закона общедомовые, индивидуальные и общие счетчики должны быть установлены во всех многоквартирных домах. Во многих городах СФО приняты и реализуются собственные программы энергосбережения: меняется устаревшее, энергоемкое оборудование на новое, энергоберегающее, ведется энергоаудит, устанавливаются



ОБЩЕЕ СОКРАЩЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОГРАММ В ЭНЕРГЕТИКЕ НЕ КОСНУЛОСЬ ГЛАВНОГО ПРОЕКТА ОТРАСЛИ — БОГУЧАНСКОЙ ГЭС

ся приборы учета, разработаны и внедряются обучающие и информационные программы по энергосбережению и повышению энергоэффективности. Например, «Томская энергосбытовая компания» в текущем году обещала установить или заменить в многоквартирных домах области около 100 тыс. счетчиков. В Новосибирске в 2011 году на энергосбережение планировали потратить 3 млрд руб., которые пойдут на замену 89 км внутриквартальных сетей, установку более 1 тыс. общедомовых приборов учета, замену устаревших теплопунктов, прокладку новых теплопроводов. В Братске в уходящем году завершается энергоаудит учреждений социально-культурной

сферы, должны быть установлены общедомовые приборы учета почти в 1 тыс. домов города. ОАО «МРСК Сибири» реализовывало во всех регионах присутствия компании проекты «Энергоэффективная школа» и «Энергоэффективная больница». Был даже предложен такой необычный проект, как «Энергоэффективный храм». В Томске в этом году впервые в России должен быть введен в строй объект с наивысшим уровнем энергоэффективности — «А». Это будет детский сад в микрорайоне Зеленые Горки. Кроме того, как сообщили в ТГК-11, впервые в этом году в Томске при замене трубопроводов масштабно применялась изоляция k-flex. «Распространенная

до недавних пор стекловата имеет срок службы не более 10 лет. После этого она теряет практически все свои теплоизоляционные свойства. Производители материала k-flex дают 25-летнюю гарантию на свою защитную пленку», — подчеркнули в генерирующей компании.

Несмотря на оптимистичные показатели этого года, энергетикам, видимо, придется умерить аппетиты. В следующем году, как подчеркивают эксперты, главным риском для отрасли станут «возможные потрясения в экономике», которые могут привести к уменьшению потребления электроэнергии и тепла населением и организациями. Как следствие — сократятся доходы энергокомпаний, а значит, под угрозой окажется не только исполнение, но и необходимость в инвестиционных программах. Эксперты напоминают, что программы были рассчитаны на экономический бум, однако в 2008 году грянул кризис, многие промышленные предприятия остановили свои производства. При этом инвестпрограммы энергетиков уже были приняты и утверждены региональными властями исходя из ожидаемого роста энергопотребления. Тогда компании начали срочно урезать свои инвестпрограммы на десятки миллиардов рублей. Например, ОАО «Интер РАО ЕЭС» сократило в прошлом году параметры программы ТГК-11 по развитию местных энерго мощностей с 23,6 до 8 млрд руб. (программа рассчитана до 2015 года). Топ-менеджеры «Интер РАО» объяснили это отсутствием источников финансирования, поскольку ТГК-11 не удалось провести доэмиссию акций. В этом году на 1 млрд руб. сократило свою инвестпрограмму ОАО «МРСК Сибири», до 7 млрд руб., из-за прекращения действия «последней мили». Эксперты не исключают, что в следующем году сценарий с урезанием инвестпрограмм энергетиков может повториться. «А это, в свою очередь, чревато перебоями в электро- и теплоснабжении потребителей», — предупреждает Дмитрий Баранов. Завышенные же программы энергетиков, напоминают эксперты, приводят к дефициту на рынках смежных отраслей, росту цен и, соответственно, росту издержек. ■

## Итоги работы Группы компаний КОТЭС в 2011 году и перспективы развития в 2012 году

**КОТЭС — это мобильная, творческая компания, которая нацелена на эффективное решение задач Заказчика и постоянное развитие. Ключевой бизнес компании — инжиниринг в энергетике. КОТЭС совместно с Заказчиком участвует в решении любых инжиниринговых задач на энергетическом объекте: от проведения энергетических обследований и выдачи рекомендаций по улучшению работы станции до выполнения комплексного проекта нового строительства, реконструкции или модернизации объекта.**

Планируемая выручка по Группе компаний за 2011 год — более 600 млн. рублей. Это на 30% больше, чем в прошлом году.

На сегодняшний день численность персонала составляет более 320 человек. За 2011 год компания выросла на 25%. Почти 70% сотрудников — это производственный персонал. В компании работают 1 доктор наук и 12 кандидатов наук.

В настоящее время КОТЭС ведет работы не только в России, но и за рубежом. Это крупные проекты в Казахстане и несколько проектов в Восточной Европе.

Сегодня КОТЭС разрабатывает проектную и рабочую документацию для строительства 2-й очереди 110 МВт Благовещенской ТЭЦ.

В 2011 году специалисты компании выполнили предТЭО строительства ПГУ 600 МВт в г. Москве. Проект должен стать первой крупной частной генерацией в Московском регионе.

Несколько работ идут на объекте «Реконструкция энергоблока №5 300 МВт» для нужд филиала Рефтинская ГРЭС Энел ОГК-5.

Выполняются работы по обоснованию инвестиций в строительство ТЭС Озерного ГОКа (Республика Бурятия).

Была проведена независимая строительная экспертиза инвестиционных проектов по ряду объектов ФСК ЕЭС (в т. ч. подстанции: Патрокл, Тынды, Златоуст, Калининская, Ямская).

Сейчас близится к завершению очень интересный проект по обоснованию инвестиций в строительство трех ТЭС, работающих на альтернативных видах топлива, для нужд муниципальных образований в Архангельской области.

До конца текущего года специалисты компании должны завершить испытания котельного и турбинного оборудования для Енисейской ТГК (ТГК-13) в филиалах: Назаровская ГРЭС, Красноярская ТЭЦ-1, Красноярская ТЭЦ-2. Также сегодня выполняются испытания турбоагрегата №7 Улан-Удэнской ТЭЦ-1.

КОТЭС ведет крупные проекты в Уральском регионе. Это разработка проектной и рабочей документации по строительству и вводу в эксплуатацию 2-х ПГУ 225 МВт, корректировка рабочей документации по реконструкции ОРУ-110 кВ, создание комплексной автоматизированной системы управления теплоснабжением на источниках тепловой энергии.



С 2010 года компания продолжает проектные работы в Казахстане, связанные с расширением и реконструкцией Экибастузской ГРЭС-2 (строительство энергоблока №3 мощностью 500 МВт). Также проводится ряд работ на Экибастузской ГРЭС-1 имени Булата Нуржанова. Для Астана-Энергия специалисты КОТЭС разрабатывают проект комплексной модернизации АСУ ТП 1-й очереди Астанинской ТЭЦ-2. Осенью был подписан контракт на проведение пуско-наладочных работ на тепломеханическом оборудовании турбоустановки блока №5 Карагандинской ТЭЦ-3.

Специалистами компании проводится комплексная реконструкция АСУ блока 300 МВт ТЭС Углевик (Босния и Герцеговина). Компания выполняет работы по проведению тепловых испытаний основного и вспомогательного оборудования энергоблока №2 210 МВт ТЭС Костолац-А (Сербия).

В 2012 году планируются переходящие объемы работ в размере более 700 млн. рублей. Это работы по Экибастузским ГРЭС-1 и ГРЭС-2, Карагандинской ТЭЦ-3, ТЭС Углевик, ТЭС Костолац-А, Благовещенской ТЭЦ, и, конечно же, работы в Уральском регионе. Также компания планирует участвовать в тендерах и заключать новые контракты.

В связи с постоянно растущим объемом работ перед компанией стоит задача по увеличению штата в следующем году на 15–20%.

Сегодня в работе используется самое современное оборудование и программное обеспечение: система трехмерного проектирования на базе программного обеспечения AVEVA PDMS, программы трехмерного математического моделирования Fluent Ansys, Sigma Flame, мобильный измерительный комплекс, разработанный по заказу КОТЭС с учетом специфики выполняемых работ по испытаниям и наладке оборудования, программы по автоматизации обработки данных тепловых испытаний, по расчету энергетических характеристик оборудования.

КОТЭС проектирует и крупные пылеугольные паросиловые энергоблоки, и крупные энергоблоки ПГУ, и малые источники генерации на базе различных технологий. В каждой работе специалисты компании стремятся предложить заказчику инновационные решения, компоненты, которые позволяют обеспечить высокую технологичность, надежность, экологичность и эффективность объекта: это решения по оптимизации тепловых схем энергоблоков, современные системы очистки дымовых газов (сероочистки, азотоочистки), эффективные системы водоподготовки, современные изоляционные материалы, применение кавитационного водоугольного топлива, системы сухого шлакоудаления.

Компания тесно работает с зарубежными партнерами, такими как PÖYRY, Foster Wheeler, Magaldi, итальянская Enel Energia и многие другие. Это сотрудничество позволяет включать в проекты современные энергоэффективные, экологичные технологии и решения, внедренные на лучших зарубежных объектах.

История сотрудничества КОТЭС и международной компании PÖYRY берет свое начало в 2005 году. По итогам совместной работы в феврале 2011 года было заключено соглашение о стратегическом партнерстве. Данное соглашение дает ряд конкурентных преимуществ: возможность представления Клиенту современных технических решений, опробованных на зарубежных объектах с учетом особенностей российской энергетики и нормативов; предложения услуг под всемирно известным брендом, с учетом соответствующих гарантий качества продукции; возможность оптимизации цены предложения за счет использования сбалансированной команды российских и зарубежных специалистов.

В качестве примеров реализации совместных проектов можно отметить расширение Благовещенской ТЭЦ, разработку Предварительного ТЭО ПГУ 600 МВт Новомосковской ТЭЦ, проект комплексной автоматизации Астанинской ТЭЦ-2, проект строительства 2-х ПГУ 225 МВт в Уральском регионе.

В новом году перед компанией стоят серьезные цели и задачи: в первую очередь, это реализация проектов, начатых в 2011 году; внедрение современных технических решений для увеличения эффективности и улучшения экологических показателей станций; дальнейшая автоматизация бизнес-процессов внутри компании; продолжение тесного сотрудничества с отечественными и зарубежными партнерами; а также участие в таких мероприятиях, как Coal Gen Europe-2012, которая будет проходить в феврале в Польше, TENOR-2012 в сентябре, традиционно Russia Power-2012, где КОТЭС будет присутствовать на стенде и выступать с докладом совместно со стратегическим партнером PÖYRY.

По материалам пресс-конференции Группы компаний КОТЭС.

# «МНЕ ПРИХОДИТСЯ ВЫБИРАТЬ МЕЖДУ ПЛОХИМ И ОТВРАТИТЕЛЬНЫМ» ЭКОНОМИКА ТОМСКОЙ ОБЛАСТИ ДОЛЖНА МЕНЬШЕ ЗАВИСЕТЬ ОТ КОНЪЮНКТУРЫ НА СЫРЬЕВЫХ РЫНКАХ. БЮДЖЕТ ВКЛАДЫВАЕТ СОБСТВЕННЫЕ СРЕДСТВА И ПРИВЛЕКАЕТ ИНВЕСТОРОВ В РАЗВИТИЕ ИННОВАЦИОННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ. О ТОМ, КУДА ДВИЖЕТСЯ БИЗНЕС, ЧЕГО ОТ НЕГО ЖДЕТ ВЛАСТЬ И ЧТО БУДЕТ С БРЕНДОМ РЕГИОНА ФК «ТОМЬ» РАССКАЗАЛ ГУБЕРНАТОР ТОМСКОЙ ОБЛАСТИ ВИКТОР КРЕСС.

**GUIDE:** Как развивается ОЭЗ? Довольны ли вы результатами ее работы и какие компании вы бы хотели видеть в качестве ее резидентов?

**ВИКТОР КРЕСС:** Конечно, я хотел бы, чтобы в томской особой экономической зоне сегодня работали не полсотни резидентов, а несколько сотен. Но проект развивается по плану, с будущего года начнется масштабное капитальное строительство — резиденты будут строить свои корпуса на территории зоны. Готовы проектно-сметные документации, на «низком старте» строители. Объем инвестиций с начала реализации проекта, прежде всего государственных, мы оцениваем примерно в 7 млрд руб. плюс 3,5 млрд — частные инвестиции. В будущем году, убежден, частные инвестиции пойдут более активно.

В 2012 году мы надеемся привлечь к управлению ОЭЗ всемирно признанные, авторитетные компании, которые имеют историю успеха в раскручивании инновационной экономики. Дело не в том, что мы бесталанны, а в том, что мы не имеем права на ошибку в жестких временных и законодательных условиях. Уже сейчас инновационные предприятия совместно с научно-образовательным комплексом, по разным оценкам, дают от 15% до 18% валового регионального продукта. Хотелось бы, чтобы они прирастали и дальше, в том числе за счет производств в особой экономической зоне.

Что сдерживает? Пока таможня работает у нас в ОЭЗ по временной схеме. Есть задержка с сооружением физического периметра — подвел подрядчик. Но, думаю, уже в первом полугодии ситуацию поправим, важнее внутреннее содержание работы таможни. Инноватор не может ждать, пока товар, который он заказал из-за границы, будет проходить таможенную проверку недели и месяцы. Ему надо, чтобы это произошло в дни, а лучше в часы. Тут у нас с таможей полное взаимопонимание, но и они, и мы вынуждены действовать в рамках закона. Наши совместные предложения в ГТК об упрощении процедуры таможенного контроля для ОЭЗ мы уже направили. Будем облегчать процедуру, когда «таможня дает добро». Скажем, те же золотосодержащие микросхемы — драгметалла на копейки, а проблем на тысячи рублей. Все из-за опасений, что золото проникнет в страну контрабандой. Это могло бы показаться смешным, но, к сожалению, это правда.

**Г:** Томский «Водоканал» сдан в концессию французской компании Veolia, в аренду другой французской компании — ERDF — сдаются распределительные электросети. Сознательно ли томскими властями делается акцент на привлечение в эти сферы именно иностранных инвесторов?

**В. К.:** Мы обожглись на молоке, теперь дуем на воду — это точно из новейшей истории томской коммунальной системы. Томичи никогда не боялись экспериментов, особенно если речь идет о такой проблемной отрасли, как коммунальная. Когда мы давали согласие на приход в Томск компании «Российские коммунальные системы» (РКС), исходили из того, что хуже уже не будет. Сети изношены, нужна радикальная реконструкция всей системы. К сожалению, дочка РКС — «Томские коммунальные системы» — наших ожиданий не оправдала.



АНДРЕЙ СИНИЧКИН

Честно скажу, российские коммунальщики разочаровали. Они привыкли работать в абсолютно непрозрачных условиях. Поэтому мы хотим посмотреть, как это устроено в цивилизованном мире, можно ли его коммунальный порядок пересадить в Россию. Пока, тут я буду осторожен, французы внимательно все изучают, присматриваются, создают пока невиданную для Томска — гидравлическую модель областного центра, чтобы понять, что из какой трубы вытекает и куда утекает. Где есть узкие места, а где — потери. Ясно, что себе в убыток облагораживать французы ничего не будут. Создать прозрачную и понятную для граждан систему оказания и оплаты коммунальных услуг — вот наша задача. Справятся с ней французы — честь им и хвала.

**Г:** Как обстоят дела с проектом «Зеленая фабрика»? По оценкам экспертов, его стоимость составляла 7 млрд руб., на реализацию были выделены средства из федерального инвестфонда. Проект будет реализован в первоначальном виде или он будет трансформирован?

**В. К.:** Что касается «Зеленой фабрики», скажу честно: дела обстоят не слишком хорошо. Идут суды между инициатором проекта и основным инвестором. Пока собственник «Зеленой фабрики» в судах не определен. Раз нет собственника, нет и работы. Суды будут продолжаться довольно длительное время, но и после них фабрика сама по себе не заработает. Собранные с миру по нитке, бывшее в употреблении оборудование как единая технологическая цепочка, как говорят эксперты, не заработает. Те же эксперты утверждают, что на ввод фабрики в эксплуатацию потребуется еще 500-700 млн руб. Естественно, о бюджетных деньгах речи идти не может! Основной инвестор проекта обещал мне запустить фабрику, после того как выйдут из судов, и пока у меня нет оснований не верить.

С другой стороны, мы всегда готовы были к сотрудничеству с инвесторами. Так было и в случае с «Зеленой фабрикой». Томская область помогла инициаторам проекта чем могла: на средства федерального инвестиционного фонда построила дорогу до фабрики. Честно сказать, дорога нам была нужна и без фабрики, ведь там расположен крупный населенный пункт Итатка, в котором люди не жили, а мучились от бездорожья. Если раньше

в распутицу время в пути до областного центра составляло до полутора часов, то сегодня по асфальту они долетают до Томска за 20 минут. Так что нет худа без добра. Все-таки я уверен, что «Зеленая фабрика» заработает в руках новых хозяев. Старые основательно подмочили себе репутацию в глазах томичей.

С другой стороны, не могу не отметить, что и без «Зеленой фабрики» Томская область выходит на лидирующие позиции и в Сибири, и в России по производству древесно-стружечных плит, плит МДФ. В будущем году вводятся в эксплуатацию огромные мощности по плитному производству, производству шпона на площадях Асиновского лесопромышленного комбината. Туда пришел крупный китайский инвестор, объемы инвестиций оцениваются в миллиард долларов, в ближайшие годы в лесной отрасли благодаря этому возникнет от 2 до 4,5 тыс. рабочих мест. Нарастает объемы «Томлесдрев», выходит на проектные мощности запущенный год назад завод по производству плиты МДФ — «Томск-Партнер».

Таким образом, лесная отрасль, которая полвека назад обеспечивала 16% в общем объеме промышленной продукции Томской области, сегодня становится если не регионо- и бюджетобразующей отраслью, то ядром мощного лесного кластера, в котором соединятся и система подготовки специалистов, и биотехнологии, и глубокая переработка, и даже «зеленая энергетика», которая позволит превратить в топливо отходы лесопиления.

**Г:** Как вы оцениваете перспективы дальнейшего развития нефтеперерабатывающей отрасли в Томской области?

**В. К.:** Нефтедобытчики прежде всего должны держаться на плане 10-15 млн т нефти в год. Основной и малые недрпользователи, в принципе, такие объемы обеспечивают. Конечно, хотелось бы скорее найти большую нефть на побережье — чтобы планировать будущую отрасль в среднесрочной перспективе.

Что касается другого проекта — Западно-Сибирского НПЗ. Это уже нефтепереработка. Завершено оформление земельного участка, который был приобретен в собственность инициатором проекта — компанией «Инком Инвест». Завершена разработка проектно-сметной документации. Сейчас они должны, что называется, загрузиться в земляные работы. Срок окончания первой очереди строительства — октябрь 2012 года. Весь комплекс в целом, который состоит из четырех очередей, планируется построить к сентябрю 2015 года.

На сегодняшний момент, по информации инвестора, общий объем освоенных средств составляет 2 млрд руб. Это затраты на разработку проекта, создание дирекции, в которой уже работают порядка 60 сотрудников. Работу дирекции, стройку курирует мой заместитель Владимир Емешев. Он в оперативном порядке снимает все проблемы, требующие ускорения сроков рассмотрения документов в различных инстанциях. Так что мы держим руку на пульсе.

**Г:** Что будет с региональной авиацией? В регионе есть населенные пункты, добраться до которых можно только самолетом, но база «Томск-Авиа» — самолеты типа Ан-24, эксплуатация которых сейчас

под вопросом. Томское правительство намерено поддерживать и развивать это направление?

**В. К.:** Что вы подразумеваете под словами «поддерживать и развивать»? Покупать на бюджетные деньги самолеты? Это не выход. А вот создать условия для частных, чтобы они покупали и летали — это мы делали и будем делать. Нужны будут гарантии области — решим. Другое дело, что цена новых самолетов и стоимость полета для пассажиров несовместимы с уровнем доходов жителей тех самых отдаленных населенных пунктов. Выход только в одном: государство должно дотировать региональные перевозки. Ведь и премьер, и президент не раз говорили о необходимости дотировать авиaperевозки с Дальнего Востока. Сибирякам опять не повезло: мы вроде и не дальние, но и не сказать, чтобы ближние. Но ведь и в центре огромной страны живут люди, они передвигаются не только в Москву и обратно.

**Г:** Насколько, на ваш взгляд, целесообразно Томской области иметь футбольный клуб в премьер-лиге? Что будет с «Томью»?

**В. К.:** Очень тяжелый вопрос. Футбольный клуб «Томь» — это один из брендов Томской области. Конечно, хотелось бы, чтобы при слове «Томск» люди во всем мире говорили бы «наука», «студенты», «инновации». Но пока вспоминают: «О, футбол!» Таковы особенности массового сознания, такова популярность игры миллионов. Надо признать, что узнаваемость региона, пока «Томь» играет в премьер-лиге, существенно повысилась. Но нельзя не признать и другого: областной бюджет потратил на содержание команды за последние годы несколько миллиардов рублей. Томичи сегодня буквально расколоты. Одни кричат: поддержите команду! Другие — а среди них родители, которые не могут устроить ребенка в детский сад или ответить в бассейн; дольщики, которых обманули строители; молодые семьи, которые не могут вступить в программу социальной ипотеки; жильцы ветхих и аварийных домов — так вот они говорят: по какому праву бюджетные деньги расходуются на сверхзарплаты футболистов и руководителей томского футбола? Я лично в этой ситуации не могу проигнорировать ни тех, ни других. Убежден, что спонсорам команды должны быть болельщики и крупные сырьевые компании, которые работают на территории региона. И они, в принципе, готовы это делать. Но с одним условием: бюджет клуба должен быть абсолютно прозрачен! А это уже — вопросы к менеджменту ФК «Томь».

Моя совесть перед томским футболом чиста, но каким он будет — решать все-таки томичам. Хотим мы иметь команду высокооплачиваемых легионеров в премьер-лиге или крепкую команду «из местных» в первой — последнее слово должны сказать томичи. Социологические опросы пока говорят о том, что единого мнения у томичей все-таки нет. Причем, если год назад соотношение сторонников и противников было примерно один к одному, то сегодня — серьезный перевес у вторых. Мне, как всегда, приходится выбирать между плохим и отвратительным, так как возможности выбирать между плохим и хорошим я давно лишен. ■

Подготовила АННА ГАДАЛИНА



# ОАО «ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ № 11»

## ВРЕМЯ НОВЫХ



В энергокомпании действует комплексная программа «Будущие кадры ТГК-11». В ее рамках предприятие учредило именные стипендии для наиболее перспективных студентов Омска, Томска и Новосибирска, получающих образование по энергетическим специальностям. В марте генеральный директор ТГК-11 Сергей Кожемяко вручил именные дипломы первым стипендиатам.



ТГК-11 строит отношения с клиентами на основе партнерства и ответственности. Важное место в работе с потребителями занимают акции, стимулирующие абонентов к своевременной оплате коммунальных услуг: «Бонус», «Сделай себе подарок к Новому году», «В Новый год без долгов», «Современный платеж» и другие. Так, в Омске добросовестные плательщики получили 350 подарочных сертификатов на оплату услуг отопления по акции «Бонус».



Более пяти с половиной тысяч человек трудится в коллективе ТГК-11 в трех сибирских регионах. Социальные проекты компании затрагивают самые разные сферы, но одинаково нацелены на мотивацию персонала к высокопроизводительному труду. В разгар лета V традиционный открытый туристический слет ОАО «ТГК-11» собрал более 200 спортсменов-энергетиков, которые участвовали в различных конкурсах и состязаниях.



В марте Омская ТЭЦ-2 отметила 70 лет. Первый промышленный ток она дала накануне Великой Отечественной войны и стала поистине кузницей победы, обеспечив работу эвакуированных предприятий. Сегодня, спустя семь десятилетий, станция по-прежнему в строю — надежно обеспечивает теплом потребителей преимущественно Ленинского, а также Октябрьского и Центральных округов. В юбилей предприятия директор станции Владимир Мельников вручил подарки лучшим работникам.

Впервые за 20 лет в Омской генерации дан старт новому строительству. В августе руководители ТГК-11, представители стратегического акционера компании — «ИНТЕР РАО ЕЭС», предприятий-подрядчиков и правительства Омской области открыли проект строительства ПГУ-90 на Омской ТЭЦ-3. Новым промышленным производством в Омске нужна дополнительная энергия, и она будет дана. Сама ПГУ-90 станет образцом высокоэффективных технологий в сибирской энергетике.



Получив сертификат соответствия системы экологического менеджмента международному стандарту ISO 14001:2004, ТГК-11 системно повышает уровень экологической безопасности производства благодаря внедрению новых технологий, модернизации оборудования и технологических процессов. Как результат, удельные показатели выбросов в атмосферу значительно снижены, сокращены выбросы золы, оксидов азота и диоксида серы, уменьшено количество сбросов в водные объекты. Сегодня особое внимание уделяется проблеме утилизации золы и использования золошлаковых материалов.



Подготовка к зиме — одна из основных задач энергокомпании, она ведется с использованием современных материалов и технологий. В Томске замена участка квартальных трубопроводов осуществляется с использованием перспективной технологии «ИЗОПРОФЛЕКС-А». ТГК-11 стала одним из первых предприятий, применяющих передовую технологию по укладке гибких предизолированных труб для горячего водоснабжения и сетей отопления.

Несмотря на холодную зиму, отопительный сезон 2010—2011 годов предприятия ТГК-11 прошли стабильно, обеспечив надежное снабжение потребителей Омской и Томской областей теплом и электроэнергией.



# СВЕРШЕНИЙ



В октябре Совет директоров ОАО «ТГК-11» избрал своим председателем члена Правления — руководителя Блока производственной деятельности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Павла Ивановича Окля.



Одно из приоритетных направлений социальной политики компании — оказание благотворительной помощи. Делегация Томского филиала ТГК-11 во главе с директором, Олегом Пельмским, вручила воспитанникам детского дома «Орлиное гнездо» игрушки, спортивный инвентарь, развивающие игры и книги, приобретенные на средства сотрудников предприятия. Помощь воспитанникам детского дома — не разовая акция, томские энергетики — долгожданные гости в «Орлином гнезде».



К началу отопительного сезона, который стартовал в октябре, запасы угля на электростанциях ОАО «ТГК-11» значительно превысили нормативные. Такие запасы топлива позволяют поддерживать нормальный тепловой режим даже в случае резкого понижения температуры. В сочетании с успешным завершением ремонтной кампании и высокой степенью готовности оборудования это гарантирует стабильное прохождение осенне-зимнего максимума.



Паспорта готовности к осенне-зимнему периоду вручены директорам филиалов и руководителям ТЭЦ ОАО «ТГК-11» без замечаний. Документы, подтверждающие качество и своевременность проведения мероприятий, необходимых для успешного прохождения максимума нагрузок, получили все ТЭЦ, расположенные на территории Омской и Томской областей. Паспорт готовности генеральному директору ТГК-11 Сергею Кожемяку вручил представитель Минэнерго России Олег Терехов.



Спортивные соревнования — традиция компании. Сотрудники ТГК-11 — постоянные участники и победители состязаний отраслевого, городского и регионального уровня. Компания вносит большой вклад в развитие физической культуры и спорта, пропаганду здорового образа жизни. Очередную победу в мае текущего года одержал Омский филиал ТГК-11 в XIV Спартакиаде трудящихся Омской области, посвященной 66-летию победы в Великой Отечественной войне.



35 лет назад начала работу ТЭЦ-5. В ноябре 1976 года пиковая котельная выработала первое тепло для отопления городских предприятий и квартир омичей. С того времени ТЭЦ-5 — самая крупная станция в регионе. Сегодня это одно из ведущих предприятий не только Омска, но и всей Сибири. ТЭЦ обеспечивает тепловой энергией более 400 тыс. жителей. Старшим машинистом ТЭЦ-5 трудится Виктор Ахременко, основатель трудовой династии энергетиков, в которой насчитывается уже 7 человек.



В декабре, как и предусмотрено планом, полностью закончена заливка фундамента под ПГУ-90 на Омской ТЭЦ-3. Новый энергообъект вступит в строй до конца будущего года.

# «МЫ НАЧАЛИ ПЕРСОНИФИЦИРОВАННО РАБОТАТЬ С ИНВЕСТОРАМИ»

ПО ПЛАНУ НОВОСИБИРСКИХ ВЛАСТЕЙ, ИНВЕСТИЦИИ В ЭКОНОМИКУ РЕГИОНА В ЭТОМУ ГОДУ ДОЛЖНЫ СОСТАВИТЬ 125 МЛРД РУБ. ОБЛАСТЬ РАССЧИТЫВАЕТ НА ИНТЕРЕС КАК РОССИЙСКИХ, ТАК И ЗАРУБЕЖНЫХ КОМПАНИЙ. О ТОМ, КАК РЕГИОН КОНКУРИРУЕТ С СОСЕДЯМИ, О ВОЗМОЖНОСТЯХ МИНИМИЗИРОВАТЬ РИСКИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО КРИЗИСА И ПЛАНАХ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИИ ГУБЕРНАТОР НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ ВАСИЛИЙ ЮРЧЕНКО РАССКАЗАЛ КОРРЕСПОНДЕНТУ G ВАЛЕРИЮ ЛАВСКОМУ.

**GUIDE:** Пожалуй, все руководители российских регионов сейчас считают задачу привлечения инвестиций основной. Что удалось сделать вам и вашей команде за прошедший год в этом направлении? Насколько вы удовлетворены результатом?

**ВАСИЛИЙ ЮРЧЕНКО:** В конце 2010 года, когда ставил задачи перед правительством, я объявил, что самая главная из них — это увеличение объема инвестиций в Новосибирской области. Понятно почему. Потому что от объема инвестиций зависит темп модернизации экономики, увеличение ее масштаба. А это, в свою очередь, необходимо для увеличения доходной части бюджета и, соответственно, получения ресурсов для модернизации социальной сферы, инфраструктуры.

Все очень просто с экономической точки зрения. Но, отвечая на вопрос, все-таки было бы неправильно на этом останавливаться, потому что на рынке инвестиций возникло еще одно очень важное условие. Я говорю о жесткой конкуренции в этой сфере между регионами, странами — за знаковые проекты в инфраструктуре, в экономике в целом. Конечно, здесь многое зависит от особенностей структуры экономики того или иного субъекта федерации. Например, Новосибирская область точно не будет ставить себе задачу построить медеплавильный завод. Потому что ничего для этого нет: руды, электроэнергии. А вот в том случае, если условия для развития определенного бизнеса или отрасли есть и эти проекты выгодно размещать в Новосибирской области, то за такие инвестиции мы бьемся.

Я считаю, что задача, которая поставлена на 2011 год, — не менее 125 млрд руб. инвестиций — тяжелая, но реальная. Она должна быть выполнена. Потому что девять месяцев этого года показывают, что область получила 80 млрд руб. инвестиций с темпом роста 8% к уровню прошлого года. Это неплохой показатель. С учетом того, что объем капложений в конце года оказывается традиционно выше, то, думаю, 125 млрд руб. будет. На 2012 год ставим еще более масштабную задачу — привлечь 150 млрд руб.

**G:** Ожидается ли приход в Новосибирскую область новых крупных инвесторов или расширение масштабов присутствия уже работающих здесь?

**В.Ю.:** Прежде всего, я хочу сказать о том, что мы начали персонализированно работать с инвесторами. Я всегда стараюсь встретиться с ними в Москве, в Новосибирске, на различных экономических форумах. Как с инвесторами потенциальными, так



ЕВГЕНИЙ КУРСОВ

и с теми, кто уже реализует проекты на нашей территории и собирается увеличить их масштабы. По итогам таких переговоров устраняю проблемы, если они были, даю поручения. Считаю, что удачные переговоры прошли с компанией PepsiCo. Сегодня она готова увеличить объемы своего (после покупки «Вимм-Билль-Данна») молочного производства в Новосибирске, а также построить завод соков. Напомню, что эта стройка была брошена «Лебедянским» фактически на начальной стадии. По этим поводам я уже два раза встречался с президентом PepsiCo по Европе и СНГ Рамоном Лагуартой. Новосибирск оказался первым российским городом за Уралом, в котором он побывал. Условия для бизнеса здесь ему очень понравились, и сегодня компания разработала четкий план действий. Даже приехали ее маркетинговые, которые занимаются продвижением. Кроме того, PepsiCo будет строить логистический распределительный центр или арендовать для этой цели чьи-то складские площади.

В отношениях с частными инвесторами есть еще один важный момент. На инвестиционный климат влияет то, на какие вложения готовы идти местные власти — региональные и муниципальные. Если само государство не вкладывает средства, то тогда бизнес начинает чувствовать: что-то здесь не так. Вот почему я очень часто веду переговоры об увеличении инвестиций федерального бюджета на территории Новосибирской области и сам реги-

он их значительно увеличивает. В дорожную отрасль, в социальные объекты. В следующем году предполагается еще более высокий темп роста наших собственных инвестиций. Кроме того, мы вносим изменения в региональное законодательство. Уже увеличили период господдержки инвестпроектов с пяти до семи лет. В ближайшее время внесем в законодательное собрание проект закона о частно-государственном партнерстве. Чтобы показать, что мы защищаем инвестора не только постановлением правительства или губернатора, которые можно быстро и просто отменить, а законом. Частно-государственное партнерство выведет работу с инвестором совершенно на другой уровень, мы значительно ускорим динамику реализации проектов. Для того чтобы закон устраивал бизнес, мы постоянно консультируемся с его представителями. Еще будет возможность обсуждать документ между первым и вторым чтением в законодательном собрании.

Из крупнейших инвестиционных проектов, которые реализуются сегодня, я бы назвал технопарк новосибирского Академгородка, сюда активно идет частный бизнес, здесь уже более 120 резидентов. Активно реализуется проект промышленно-логистического парка, завершается строительство международного выставочного центра, крупнейшего за Уралом, — «Сибэкспоцентра». Первая выставка пройдет здесь уже 31 января 2012 года.

**G:** Сегодня подавляющее большинство экспертов сходятся во мнении, что новый экономический кризис наступит обязательно. Дискуссия идет лишь о том, когда и с какой силой. Разделяете ли вы такие прогнозы и если разделяете, то как кризис может отразиться на экономике области?

**В.Ю.:** Я, конечно же, смотрю на прогнозы. Только надо иметь в виду, что бывают прогнозы, которые прогнозами по-настоящему назвать нельзя, поскольку сразу видишь в них чей-то частный интерес. Аналитики должны быть независимыми. Я вообще всегда склоняюсь к консервативному сценарию. Ну да, риски есть, а когда их не было? Даже при плановой экономике. С 1985 года я работал начальником крупного производственного цеха, и не было ни одного года, чтобы все было легко, результат давался просто. Хороший управленец как раз и нужен для того, чтобы риски минимизировать: какие-то убрать «в ноль», если хватит ресурсов, какие-то минимизировать, чтобы вектор, который спланирован, кардинально не изменился ни по величине, ни по его направлению.

Задача моя и членов регионального правительства — минимизировать эти риски теми ресурсами, которыми мы обладаем. Я думаю, что больше вероятность позитивного развития событий, чем негативного. Пока правительство справляется с такой задачей. Почему так считаю? Потому что основные социально-экономические показатели развития Новосибирской области идут даже с некоторым превышением. Могут даже утверждать, что это результат не внешних глобальных факторов, а следствие конкретных решений, которые принимались в регионе. К примеру, рост в сельском хозяйстве за девять месяцев составил 111%, мы впервые вышли на четвертое место в России по валовому производству молока. Такого результата удалось добиться в том числе и потому, что с этого года мы изменили принцип государственной поддержки отрасли: помощь можно получить только за результат, за достижение конкретных показателей. Также мы усилили государственную поддержку отдельных отраслей, технического обновления и модернизации животноводства.

Конечно, остаются вещи, которые меня не удовлетворяют. Не только замена кого-то из моей команды говорит о том, что я недоволен работой в каком-то направлении, — это уже критическая ситуация. Есть масса других инструментов: новое решение или новый алгоритм для принятия решений.

**G:** В ходе праймериз вы говорили о том, что следующей станцией метрополитена, с огромной долей вероятности, станет станция в районе пл. Станиславского. Вскоре после этого первый вице-мэр Новосибирска Андрей Ксензов заявил, что следующую станцию, если она будет, построят на Дзержинской линии. Кроме того, представители правительства и мэрии по-разному оценивают точечную застройку. Означает ли это разногласия относительно развития городского хозяйства?

**В.Ю.:** Я бы назвал эти расхождения тактическими. У двух разных людей могут быть разные мнения. Вполне возможно, что я не знаю того, что знает Андрей Ксензов. Полномочия в развитии метрополитена, конечно, у города, но поскольку Новосибирск — это часть Новосибирской области, мне это безразлично. Сегодня говорить о том, где будет следующая станция, нужно с профессиональной, а не с эмоциональной точки зрения. Нужно просчитать ресурсы, возможности, будущие пассажиропотоки. Когда я говорил о направлении в сторону пл. Станиславского, то основывался на том, что в лево- →

**Я ВООБЩЕ ВСЕГДА СКЛОНЯЮСЬ К КОНСЕРВАТИВНОМУ СЦЕНАРИЮ. НУ ДА, РИСКИ ЕСТЬ, А КОГДА ИХ НЕ БЫЛО? ХОРОШИЙ УПРАВЛЕНЕЦ КАК РАЗ И НУЖЕН ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ РИСКИ МИНИМИЗИРОВАТЬ**



# «PUPPEN HAUS»: ПЕРВЫЕ И ЕДИНСТВЕННЫЕ



В ноябре 2011 года в России произошло событие, не имеющее никакого отношения к традиционно-животрепещущим российским темам. Возможно, поэтому большинством наших сограждан оно осталось незамеченным. Однако профессионалы и ценители ресторанных традиций ставят это событие в один ряд с олимпийскими достижениями — с той лишь разницей, что в данном случае соревновались и побеждали не атлеты, а лучшие европейские ресторанные концепции в сочетании с мастерством кулинарного исполнения и форматом подачи блюд.

Впервые в истории престижнейшего ресторанного конкурса *International Foodservice Awards* (Международная премия «Пальмовая ветвь») в тройку лучших ресторанов Европы вошел российский ресторан. На протяжении многих лет российские, в том числе новосибирские заведения пытались это сделать, но удалось только гастрономическому театру «PUPPEN HAUS» (группа ресторанов Владимира Бурковского)! Пьедестал почета вместе с ним разделили рестораны Германии и Бельгии, чьи шеф-повара имеют звезды «Мишлен».

О том, как стало возможным впервые взойти на европейский пьедестал, рассказывает Анжелика Бурковская.

— Россия участвует в этом конкурсе уже 6 лет и до вашей победы никогда не попадала даже в число призеров финальной части, проходящей на европейской территории. Надеялись ли вы на победу?

— Конечно, надеялись. Подать заявку на участие, выслать презентационные материалы без надежды на победу было бы нелогичным. Однако и победа в российском отборочном туре, проходящем в Москве, и последовавшее за ним приглашение в швейцарский Базель, которое мы получили лично от Президента-основателя премии *International Foodservice Awards* Даниэля Маджонши, и, наконец, «Международная пальмовая ветвь» — 2011» стали для нас приятной неожиданностью. Так же, как визиты инкогнито в ресторан экспертов международной комиссии конкурса, о которых мы узнали только после победы. Как признавались впоследствии организаторы, впервые в истории конкурса экспертам довелось приезжать и оценивать русский ресторан, находящийся на много километров восточнее Москвы. В предыдущие годы участники оценивались в основном по презентационным роликам.

— Немного о московском этапе конкурса. Вам пришлось бороться за первое место с именитыми московскими рестораторами, что называется, на их территории...

— Психологически это было непросто. Из 10 номинантов московского этапа конкурса *International Foodservice Awards* 2011 региональных проектов было лишь два — «PUPPEN HAUS» и «Тулская чайная». Звездам столичного ресторанного бизнеса была обеспечена как минимум лояльность московской публики. Долгое время все были уверены, что победителем станет «Ерник» Юлии Высоцкой или «Фермер Базар» от *Ginza Project*. Однако членов жюри настолько поразила творческая составляющая нашего проекта, что Даниэль Маджонши предложил нам подготовить расширенную презентацию с фильмом о «PUPPEN HAUS» не только для выступления в Базеле в рамках *International Foodservice Awards*, но и на международной выставке по обмену лучшими ресторанными концепциями *World of Inspiration* уже вне конкурсной программы.

По приезду в Швейцарию нам посчастливилось присутствовать на еще одном национальном отборочном туре — среди ресторанов Швейцарии, на котором из просто удивительных ресторанов с трудом выбрали победителя. И нам всем казалось, что он обязательно войдет в тройку лидеров, тем более что конкурс проходил на швейцарской земле. Ну а потом началась главная финальная часть — международная презентация шести лучших ресторанных концепций Европы и случилось то, что случилось: новосибирский «PUPPEN HAUS» впервые в кулинарной истории оказался на пьедестале!

— А как родилась концепция гастрономического театра? Есть ли у нее европейские аналоги? Какова отправная точка этой идеи?

— Аналогов, насколько мне известно, нет. Неслучайно после победы в конкурсе *International Foodservice Awards* мы получили несколько предложений по совместному открытию ресторанов в Европе. А отправной точкой стали наши путешествия по Европе, в частности — поездка в чешский Крумлов, сказочно красивый средневековый городок, внесенный в список мирового культурного наследия. Там мы приобрели старинный театр марионеток конца 18 века, как оказалось впоследствии — редчайший экземпляр. Покупка породила идею создания театра, а какой театр могут создать рестораторы? Конечно же,

гастрономический! Сегодняшний «PUPPEN HAUS» — это 4 этажа сказки. Здесь есть театр марионеток и арт-салон, каюта капитана и «сцена» под открытым небом. Наши гости отдыхают среди подлинных произведений искусства — творений импрессионистов, раритетной мебели с клавибором середины 19 века, уникальной коллекции кукол, самой «пожилой» из которых 200 лет.

Тема кукол и кукольного дома вдохновляет и ведет нас дальше. Неслучайно ведь коллекционирование кукольных домов, передающих свою эпоху, уже более трех столетий является одним из самых изысканных увлечений в мире. Три года назад мы познакомились в путешествии с немецкой фрой, владелицей антикварной лавки и, как выяснилось впоследствии, главным поставщиком предметов для рирреп-экспозиций известных европейских музеев. Все эти годы мы тщетно пытались уговорить ее продать нам часть своей коллекции. И только узнав о высокой награде — «Международной пальмовой ветви» — она поверила в то, что в России! в Новосибирске! есть место, где смогли сочетать культуру европейских кукольных домов и увлечение гастрономией, и это место называется «PUPPEN HAUS». Так что, надеюсь, в ближайшем будущем наших гостей ждет знакомство с новыми экспонатами антикварной коллекции ресторана — старинными «Текстильной комнатой», «Аптекой» и «Лавкой посуды», созданными в 18 веке известнейшими европейскими мастерами!

— Необычно-кукольным выглядит и само здание гастрономического театра...

— Создавая его, мы вдохновлялись архитектурными образами гениального Фриденсрайха Хундертвассера, который, как известно, считал, что нельзя жить в одинаковых домах-коробках, людям от этого плохо. Многоцветная мозаика, фрагменты фресок, купола-маковки, всевозможные ниши в стенах — все это настолько узнаваемо, что мы не раз наблюдали рядом с «PUPPEN HAUS» группы экскурсантов, которым экскурсоводы Новосибирского краеведческого музея на примере нашего здания наглядно демонстрируют особенности творчества Хундертвассера.

— Так что же все-таки оказалось главным и принесло «PUPPEN HAUS» «Международную Пальмовую ветвь» в престижном ресторанном конкурсе? Экстерьер и интерьер здания, ваше увлечение традицией европейского кукольного дома или вкусная еда, которой славятся заведения Владимира Бурковского?

— И то, и другое, и третье. Жюри конкурса отметило, что фантазийный интерьер, разнообразное меню и запоминающееся представление наших фирменных блюд гостю — все это полностью соответствует концепции гастрономического театра при хороших вкусовых характеристиках еды и качественной работе персонала. Кроме того, европейцы отметили, что впервые за всю историю конкурса русская ресторанный концепция была им понятна. Нам, безусловно, приятно столь высокая оценка профессионалов.

— «PUPPEN HAUS» — явление настолько уникальное, что поневоле задаешься вопросом: что будет дальше? Или это венец развития?

— Если не венец, то уже точно итог многолетней кропотливой работы. И сегодня нам в этом итоговом состоянии очень комфортно. Да, есть планы, есть предложения от европейских коллег по созданию совместных проектов, но сейчас занимаемся тем, что каждый день кормим своих гостей. Это главное. Еда и гости не дают заскучать.



Владимир и Анжелика Бурковские с Даниэлем Маджонши на вручении *International Foodservice Awards*



Гастрономический театр «PUPPEN HAUS»  
Новосибирск, ул. Чаплыгина, 65/1

бережье проживает большая часть населения Новосибирска. И там есть перспектива дальнейшего развития жилищного строительства. Есть такая перспектива и в районе ул. Доватора, Гусинобродского шоссе. Но, полагаю, она не столь масштабная, как ее некоторые видят. Но нужно помнить и о других вещах. Производственная база новосибирского метрополитена находится на правом берегу, и перебрасывать ее для строительства в левобережье означает понести дополнительные расходы.

Все эти факторы должны лечь в основу профессионального решения, где будет следующая станция метро. Оно будет реализовываться и мэрией, и областным правительством. Пока же здесь никто точки не ставил. Во многом из-за того, что мы пока не понимаем, где взять столько ресурсов, чтобы дальше строить метрополитен.

К сожалению, в следующем году больших объемов на развитие сети метро в областном бюджете не будет. И связано это с тем, что в Новосибирске начато и где-то даже заморожено довольно много транспортных объектов, к примеру развязки, которые нужно завершать.

Но для нас крайне важно сейчас не потерять метростроителей: специалисты долго ждать не будут, им нужна работа. Поэтому я ставлю задачу так: в ближайшее время изыскать ресурсы за счет увеличения объемов экономики, налогооблагаемой базы и направить их на строительство метро. Чтобы продолжить развитие подземки, возвести еще одно депо, нужно направлять в сферу не менее 2-3 млрд руб. в год. Мы примем решения по дальнейшему развитию метрополитена буквально через несколько месяцев, в начале 2012 года.

Что касается точечной застройки, то я не против нее. В том случае если она украшает город и улучшает условия жизни. Но я против той точечной застройки, которая вообще не поддается логике. Например, был проект строительства в сквере на углу ул. Урицкого и Щетинкина многоэтажного жилого дома. Пытались при этом нарушить закон о сохранении архитектурных памятников — границу участка потихоньку подвинули. Мне говорят: «А он (застройщик. — **Г**) уже на проект потратился». Я тогда ответил: «Кто ему разрешил, тот пусть ему деньги и отдаст».

Ездили мы с мэром и на пл. Кондратюка смотреть на строительные безобразия. Там выкопали котлован — и всё. Мне объясняют: «Вот, сдулись инвесторы». Да их инвесторами-то нельзя было назвать! Им за сравнительно небольшие деньги в аренду участок сдали еще несколько лет назад. Вот над чем должен был работать архитектор города Валерий Арбатский, который занимал эту должность 15 лет. А не говорить после увольнения о том, что Новосибирск — «полудеревня». Я уже давно говорил о том, что испохабил город.

**Г:** Руководство области, Новосибирск и СО РАН разрабатывают долгосрочную программу развития Академгородка. Сегодня можно сказать о том, какими будут ее основные положения?

**В. Ю.:** Мы уже концепцию приняли. Концепцию развития всего новосибирского научного центра в Советском районе, включая объекты Сибирских отделений Российской академии науки и Российской академии медицинских наук. Документ оказался «тяжелым», потому что для разработки концепции пришлось консолидировать усилия и позиции всех заинтересованных сторон: региона, Новосибирска и отделений РАН и РАМН. И мы хотим изменить всю инфраструктуру Советского района,

включая социальную — школы, центры досуга и все остальное. В общем, предстоит комплексное обновление территории. Я думал, что мы примем долгосрочную целевую программу в этом году. Но концепция настолько хорошо проработана, что осталось только ее дополнить немного, чтобы она превратилась из концепции в программу. А уже в программе будут указаны деньги, сроки, объекты. Это документ долгосрочного планирования, он должен быть хорошо выверен. Программа будет однозначно. Над этим детально работает министерство науки и образования, муниципалитет, СО РАН. Она пока не будет обеспечена бюджетными назначениями в 2012 году, но, если ее удастся принять, мы в дальнейшем будем при внесении поправок в областной бюджет пытаться что-то делать уже в 2012 году.

**Г:** Вы стали губернатором около года назад. Вы можете назвать три самых главных ваших достижения на этом посту за прошедшее время?

**В. Ю.:** Я не люблю говорить о достижениях, тем более своих. Изменения должны чувствовать и видеть люди, давать оценку. Могу сказать, что в этом году началась реализация новой инвестиционной политики, которая уже дает результат: создаются новые рабочие места, в том числе и в сельских территориях, появляются новые и модернизируются действующие производства. Сегодня у нас одна из лучших в России ситуация на рынке труда.

Во-вторых, 2011 год станет знаковым для дорожно-транспортного комплекса региона. Мы принципиально решили вопросы транспортного развития области на перспективу нескольких лет: ввели на два года раньше срока Северный обход Новосибирска, на 100% реализуется график строительства третьего моста через Обь, в 2012 году начинаем строить Восточный обход Новосибирска, приводить в порядок 50-километровую зону от границ города.

А самое главное — не на словах, а на деле удалось качественно изменить систему взаимодействия власти и общества, мы действительно стали более открытыми. Появился единый информационный день правительства области — это когда все министры ежемесячно в один из дней выезжают в разные районы и города области, где проводят встречи с населением, личные приемы граждан. Активно используем в этой работе современные средства связи: обратиться и получить ответ можно через интернет, появилась практика видеопримемов населения. В моем графике много встреч с представителями трудовых коллективов, профессиональных союзов, общественных организаций, посещений объектов экономики и социальной сферы. По итогам напряженной работы в сельских территориях были приняты решения об изменении межбюджетных отношений: органы местного самоуправления в 2012 году будут переданы дополнительно 3,5 млрд руб. Это позволит в совокупности с дотацией на сбалансированность увеличить долю прочих расходов в структуре местных бюджетов с 14% в 2011 году до 30% в 2012 году. Я понимаю, что это мало. Но самое главное, важно движение, важно, что теперь непосредственно на местах — жители, депутаты, органы местной власти — будут определять, куда направить деньги, что сегодня важнее.

Уверен, мы движемся в правильном направлении и Новосибирская область существенно усилит свои конкурентные преимущества, сделает мощный рывок в своем развитии. ■

# ТОМИЧИ ПОРАБОТЯЮТ НАД АУРОЙ

ПОСТАНОВЛЕНИЕМ ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ О СОЗДАНИИ В ТОМСКЕ ЦЕНТРА ОБРАЗОВАНИЯ, ИССЛЕДОВАНИЙ И РАЗРАБОТОК ФЕДЕРАЦИЯ ПОДДЕРЖАЛА КОНЦЕПЦИЮ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ «ИНТОМСК 2020». ГЛАВНЫМ РЕЗУЛЬТАТОМ ДОЛЖНО СТАТЬ СОЗДАНИЕ ИННОВАЦИОННОГО КЛИМАТА. ЭКСПЕРТЫ ПОЛАГАЮТ, ЧТО ДЛЯ ЭФФЕКТИВНОЙ РЕАЛИЗАЦИИ ЭТОГО ПРОЕКТА ОДНОГО ПОСТАНОВЛЕНИЯ ЯВНО НЕДОСТАТОЧНО. КОНСТАНТИН КАРПАЧЕВ, АННА ГАДАЛИНА

**ИНОПУТЬ** Эксперты утверждают, что де-факто Томск и прежде являлся одним из инновационных центров страны: кроме особой экономической зоны технико-внедренческого типа здесь работает ряд инновационных компаний федерального значения, учрежденных еще на рубеже 80-90-х прошлого века, а местные вузы традиционно выполняют исследовательские работы по контрактам с ведущими российскими и зарубежными концернами. Поддержка же федеральным правительством концепции «ИНО-Томск 2020» наделяет регион инновационным статусом де-юре. Как отмечает первый заместитель губернатора области Оксана Козловская, идея концепции заключается в дальнейшем развитии уникальной предпринимательской среды, интеграции всех элементов региональной инновационной системы. «В этих условиях должны каждый год возобновляться высокопрофессиональные человеческие ресурсы, и эти люди должны хотеть жить и работать на томской земле», — поясняет вице-губернатор.

Что касается материальных характеристик проекта, то в соответствии с ним в Томске будет построен университетский кампус, учрежден президентский кадетский корпус, создан клинко-диагностический центр НИИ кардиологии, организовано скоростное движение на участке Томск — Новосибирск, железнодорожный обход областного центра, а также ряд дорожных развязок внутри города.

Как уточняет Оксана Козловская, только в 2011-2013 годах на создание Центра образования, исследований и разработок потребуется около 40 млрд руб. — как из бюджетов всех уровней, так и частных инвестиций. При этом, как подчеркивает вице-губернатор, реализуемая в Томске модель — уникальная для страны и не имеет ничего общего с проектом «Сколково». «Центр образования, исследований и разработок — это только формирование возможностей и приоритетов», — подчеркивает Оксана Козловская.

Томские эксперты полагают, что поддержка федерального центра стала не столько подтвержде-

нием инновационного статуса региона, сколько залогом его дальнейшего развития и возможностью привлечения инвестиций на реализацию целого ряда инфраструктурных проектов. «Поддержка на уровне правительства РФ нам просто необходима, — убежден ректор Национального исследовательского Томского политехнического университета (ТПУ) Петр Чубик. — Мы не в силах самостоятельно обеспечить финансовую сторону проекта «ИНО-Томск 2020». Нужно сформировать новое пространство для научно-образовательного комплекса, а это потянет за собой и улучшение городской инфраструктуры — открытие международного терминала в аэропорту, улучшение дорожной сети, повышение качества услуг».

«Крупные компании, принимая решение о возможности размещения своих подразделений в тех или иных городах, обращают особое внимание на данный фактор, — соглашается с ректором ТПУ генеральный директор Томской особой экономической зоны Алексей Барышев. — Это важно для нас, поскольку мы стремимся привлекать в качестве резидентов не только российские, но и зарубежные компании».

По мнению президента Томского университета систем управления и радиоэлектроники Анатолия Кобзева, существенный рост добывающих отраслей, традиционной промышленности в Томской области маловероятен. «Прорыв возможен только в «экономике интеллекта», — убежден господин Кобзев.

Впрочем, независимые эксперты уверены, что создать благоприятный для инвестиций климат одним постановлением нельзя. Как подчеркивает ведущий аналитик УК «Финам Менеджмент» Дмитрий Баранов, этот климат складывается годами, а его составными частями являются удобная инфраструктура для инвесторов, различные виды льгот и послаблений для инвесторов, наличие в регионе всех необходимых ресурсов для реализации инвестиционных проектов, соответствующая →

**САМОЕ ГЛАВНОЕ — НЕ НА СЛОВАХ, А НА ДЕЛЕ УДАЛОСЬ КАЧЕСТВЕННО ИЗМЕНИТЬ СИСТЕМУ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ВЛАСТИ И ОБЩЕСТВА, МЫ ДЕЙСТВИТЕЛЬНО СТАЛИ БОЛЕЕ ОТКРЫТЫМИ**



## Что входит в инновационную структуру Томска

На сегодняшний день инновационная инфраструктура Томска состоит из двух площадок особой экономической зоны технико-внедренческого типа, Томского венчурного фонда, 13 офисов коммерциализации разработок вузов и академических институтов, 7 бизнес-инкубаторов,

2 инновационно-технологических центров, 4 центров трансфера технологий, 7 консалтинговых компаний, работающих в сфере поддержки инновационной деятельности, межведомственного центра нанотехнологий «Томскнанотех».

# Буровики ССК идут заполярной проходкой

Однозначно непростым называют уходящий год руководители сибирских филиалов ЗАО «ССК»: многие заказчики компании в силу ряда причин скорректировали свои производственные программы, что сказалось в том числе на объемах эксплуатационного и поисково-разведочного бурения. В то же время представители нефтесервисного бизнеса оценивают 2011 год как безусловно положительный с точки зрения закрепления на рынке и модернизации технологического парка. Главным его итогом стало свойственное территориальным филиалам ССК дальнейшее продвижение за региональные рамки.

## ВОСТОЧНЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

Хорошие производственные показатели продемонстрировало по итогам уходящего года самое молодое территориальное подразделение Сибирской Сервисной Компании — Красноярский филиал. Созданный специально для освоения восточных нефтегазоносных провинций, этот филиал успешно продолжает участие в крупных добычных проектах на территории значительной части Восточной Сибири.

На сегодняшний день в Красноярском филиале стабильно работают пять буровых бригад, все они заняты на территории Иркутской области. План 2011 года — порядка 37 тыс. метров проходки — успешно выполняется. Сегодняшняя работа в этом регионе, по сути, является продолжением производственной программы, начатой в Красноярском филиале ССК в 2010 году с разбуривания Дулисьминского нефтегазоконденсатного месторождения. В общей сложности компания пробурила на этом участке 11 скважин, семь из которых введены в эксплуатацию и ежедневно поставляют в трубопроводную систему ВСТО 300 кубометров нефти.

Как отмечает руководство Красноярского филиала, высокие производственные показатели удается достигать благодаря реализации программы технического переоснащения. В уходящем году все буровые установки, находящиеся в работе на месторождениях, были оборудованы верхними силовыми приводами, мощными насосами с частотным регулированием.

## ПЕРВЫЕ В РЕЙТИНГАХ

Небольшое отставание от годового плана произошло в Стрежевском филиале ССК: вместо 470 тыс. метров проходки буровики рассчитывают завершить год с показателем в 415 тыс. метров. Как поясняет директор филиала Владимир Куделькин, отставание возникло по той причине, что сразу два заказчика (компания «Сибойл» и «Удмуртская нефть») отказались от бурения и отменили итоги тендеров.

Основным партнером Стрежевского филиала ССК в уходящем году по-прежнему была компания «Томскнефть». Впрочем, работали стрежевские буровики также на месторождениях «РуссНефти» и «Газпромнефти». Более 100 скважин на Крапивинском, Игольско-Таловом, Столбовом и Шингинском месторождениях — таков итог производственной программы Стрежевского филиала ССК в уходящем году.

«Наиболее сложным для нас стало Шингинское месторождение компании «Газпромнефть-Восток», главным образом из-за его автономии, — комментирует Владимир Куделькин. — Такое положение промысла потребовало от нас особой сноровки. За последние два года мы пробурили на одном кусте Шингинского месторождения 48 скважин. Это говорит о том, в каком скоростном темпе нужно было работать».

В будущем году филиал ждут кардинальные перемены в переоснащении производственного парка. Впрочем, уже в текущем году все буровые установки удалось оснастить верхними приводами. Начало обновление насосного оборудования. В следующем году эту работу предстоит продолжить. Кроме того, предприятие приобретет тяжелую, 320-тонную буровую установку для работы в Заполярье, где стрежевчанам предстоит бурить сложные скважины большой глубины по заказу нового партнера — компании «НОВАТЭК-Таркосаленфтегаз». Уже в ближайшее время начнется переброска техники, а начало бурения запланировано на 1 февраля.

Одним из основных итогов уходящего года стал важный производственный показатель, достигнутый именно в 2011 году. «Благодаря модернизации мы впервые вышли на новую коммерческую скорость бурения —



## Сибирская Сервисная Компания



ЗАО «Сибирская Сервисная Компания» (ЗАО «ССК») — одна из крупнейших отечественных буровых компаний. В ее состав входят пять территориальных филиалов (по одному в Самарской области, Ханты-Мансийском АО и Красноярском крае, два — в Томской области), а также два специализированных филиала, ведущих работы в области буровых растворов и цементирования скважин. Средний годовой объем эксплуатационного и поисково-разведочного бурения всеми филиалами ЗАО «ССК» достигает 1,5 млн метров. Компания и ее подразделения владеют международными сертификатами соответствия в области качества, экологической и промышленной безопасности.

более 9 тыс. метров проходки за месяц», — подчеркивает Владимир Куделькин.

Об эффективности деятельности ССК свидетельствует и тот факт, что в декабре Стрежевской филиал сохранил лидирующие позиции в производственных рейтингах компаний-заказчиков. С марта он является первым в рейтинге ОАО «Томскнефть» ВНК, опережая двух других буровых подрядчиков. Первую строчку занимает и у остальных партнеров.

То, что менеджмент «Томскнефти» работой Стрежевского филиала ССК на своих промыслах доволен, подтверждает заместитель генерального директора ОАО «Томскнефть» ВНК по бурению и скважинным технологиям Немат Исмаилов. Он подчеркивает: если сравнивать показатели буровиков последних лет с показателями 2008 года, то ССК совершила серьезный прорыв. «Если еще в 2008 году на бурение одной наклонно-направленной скважины уходило 19–21 день, то сегодня — 12–14. А бурение горизонтальной скважины занимает 34–35 суток, тогда как прежде — 57–59. Я считаю это достижением, заслуживающим внимания», — подчеркивает Немат Исмаилов.

О производственном развитии томских структур Сибирской Сервисной Компании говорит и вице-губернатор Томской области по недропользованию и ТЭК Владимир Емешев. «ССК всегда отличала техническая «продвинутость», нацеленность на эффективную работу, — уточняет Владимир Емешев. — Разработка многих месторождений связана с именем этой компании, большой вклад буровики сделали и в программу осво-

ения новых углеводородных территорий на правом берегу Оби».

## ПРОГРАММА СЛОЖНАЯ, НО ВЫПОЛНИМАЯ

У истоков бурения сверхглубоких поисково-разведочных скважин томского правобережья Оби стояла «дочка» ССК — компания «Нефтепромбурсервис», которая буквально на днях начинает работу как Томский филиал Сибирской Сервисной Компании. Сегодня это подразделение менеджмент ССК называет самым «клетучим», так как томичам приходится участвовать в самых разных проектах за пределами области: от Ванкора до Печоры.

«Год был непростым, но, прямо скажу, достаточно продуктивным, — подводит предварительные итоги технический директор ЗАО «Нефтепромбурсервис» Михаил Пьявко. — По численности мы вышли на докризисный уровень: предприятие имеет сегодня 4 буровые бригады и 3 бригады по испытанию скважин. Мы расширили территорию деятельности. Работаем на Печоре — добурили и испытали скважину на Кумжинском месторождении. Вышли на Ямал, пробурили две сложные скважины с аномально высоким пластовым давлением. Работаем в Нефтеюганском регионе — там тоже были пробурены две разведочные скважины».

Как уточняет Михаил Пьявко, бизнес-план уходящего года предполагал, что проходка существенно вырастет и составит 54,2 тыс. метров, для чего имелись все предпосылки. Между тем из производственной программы выпали несколько скважин, заменить которые оказалось невозможно. В результате бурение было завершено в октябре, а итоговая проходка составила 43,5 тыс. метров.

«Но не скажу, что срыв стал для нас большим потрясением, — подчеркивает Михаил Пьявко. — Настроение в коллективе не упадочное, а вполне деловое. Программу 2012 года предприятие намерено выполнить, хотя она будет более напряженной. По нашим расчетам, физические объемы возрастут до 55–56 тыс. метров».

Тендерная кампания не завершена, но контуры годовой программы просматриваются уже определенно. С двумя предприятиями — «Томскгазпром» и «СН-Газдобыча» — договоры уже заключены. Остальные готовы продолжить сотрудничество. Это «Газпромнефть-Восток», «Томскнефть», «Юганскнефтегаз», «Матюшкинская вертикаль». Будут продолжены работы и в Коми.

«Программа сложная. Чтобы справиться с ней, нужно будет нарастить численность, и мы готовы это сделать. В начале года будет сформирована пятая буровая бригада, затем появится еще одна, — раскрывает планы Михаил Пьявко.

## ССК ВЫБИРАЕТ ИННОВАЦИОННЫЙ ПУТЬ РАЗВИТИЯ И ТЕХНИЧЕСКОГО ПЕРЕОБОРУЗОВАНИЯ

Впрочем, в планы подразделений Сибирской Сервисной Компании входит не только наращивание численности производственных сил, но и технологическое превосходство.

Во второй половине этого года ЗАО «Сибирская Сервисная Компания» запустила в эксплуатацию первую буровую установку нового поколения БУ 250 МКС-С по серийному № 1 на Мало-Балыкском месторождении.

У компании появилась новая буровая установка, укомплектованная самым современным оборудованием, которое позволяет использовать последние достижения технологии проводки скважин. По ее подобию будут приобретаться следующие буровые. Особо хотелось отметить, что мастера получили прекрасную установку, по-настоящему комфортную машину. Так, в кабине бурильщика установлена система управления, которая позволяет напрямую с пульта бурильщика контролировать параметры и управлять основными механизмами буровой установки. Рабочее место бурильщика эргономично, кабина оснащена системой кондиционирования и вентиляции. БУ 250 МКС-С буровики уже успели назвать «международной космической станцией», по аналогии с космической МКС. Это можно считать хорошим фактом в истории развития компании.

И сегодня политика модернизации позволяет всем филиалам ССК оставаться не просто конкурентоспособными, а мобильными, настроенными на решение сложных производственных задач в любых логистических, климатических и географических условиях.

законодательная и нормативная база федерального и регионального уровня. «Но главное — нужно нечто трудноуловимое, что-то витающее в воздухе, что подкажет инвестору, что здесь, в данном месте, можно делать бизнес, причем делать успешно, — продолжает Дмитрий Баранов. — Поэтому не стоит ждать, что с принятием постановления инвесторы валом повалят в область». Не стоит, по его мнению, рассчитывать и на то, что томский проект «оттянет» на себя инвесторов с соседних территорий. «Проект в Томске только создается, а технопарк в Новосибирске, например, уже выбрали местом для своего размещения 115 резидентов, которые, по оценкам властей Новосибирской области, произведут в этом году продукции более чем на 10 млрд руб. Кроме того, томский проект должен выбрать свою специализацию, которая будет уникальной, тем самым он избежит конкуренции с Новосибирском. После того как специализация будет определена, станет ясно — компаниям каких отраслей будет интересен томский проект», — уточнил господин Баранов.

**ПРОЕКТ ПРИНЯТ НА УРАН** С точки зрения выбора специализации уходящий год был успешным для города-спутника Томска — Северска. Решение о судьбе Сибирского химического комбината (СХК) — как центра «Росатома» по конверсии урана — принято менеджментом госкорпорации. В настоящее время эти мощности размещены на разных производственных площадках «Топливной компании ТВЭЛ», однако сконцентрировать их планируется в Северске, на базе СХК. После переноса мощностей объем заказов на обогащение урана предполагается увеличить на 20%. «Мы планируем создать в Северске опытно-демонстрационный центр, который должен отработать технологии в связи с выводом из эксплуатации реакторов — наработчиков плутония, — прокомментировал свое решение глава «Росатома» Сергей Кириенко в ходе визита в Томск и Северск. — Мы создаем технологии не только для Северска, но и для всей страны с возможностью экспорта этих услуг».

Инвестиции госкорпорации в проект составят 8–10 млрд руб. и позволят привлечь к его реализации томскую науку. Ведь, как пояснил Сергей Кириенко, именно высокая квалификация персонала и наличие научной базы стали основаниями для принятия решения о старте проекта в пользу СХК.

Как поясняют областные власти, создание опытно-демонстрационного центра в Северске может стать толчком для появления отдельного направления в инновационной структуре региона. В частности, уже сегодня рассматривается проект создания на территории Северска третьей площадки особой экономической зоны, а в структуре Томского политехнического университета — учебного центра по подготовке специалистов для атомной отрасли. «Это еще раз подтверждает то, что Северск обладает значительным инвестиционным потенциалом, — комментирует решение «Росатома» депутат законодательной думы Томской области Максим Кормашов. — Создание новых производств, новых рабочих мест важно не только потому, что позволит увеличить налоговые поступления в бюджет, но и потому, что решит массу социальных вопросов».

О хороших перспективах этого проекта говорят и отраслевые эксперты, отмечая, что его реализация сможет подтолкнуть развитие даже туристиче-



ПОСТАВИВ ИННОВАЦИОННУЮ СОСТАВЛЯЮЩУЮ ВО ГЛАВУ УГЛА, ТОМСКИЕ ВЛАСТИ ДОБИЛИСЬ ФЕДЕРАЛЬНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ ПРОЕКТОВ, РАЗВИВАЮЩИХ РЕГИОНАЛЬНУЮ ЭКОНОМИКУ

ской отрасли. «Выигрыш для региона заключается в создании уникального производства, разработке новых продуктов и технологий, которые будут востребованы в мире, что позволит коммерциализировать их и принесет доход и области, и городу», — поясняет Дмитрий Баранов. Кроме того, по его мнению, реализация подобного проекта будет в целом способствовать повышению инвестиционной привлекательности региона и, как это ни удивительно, привлечет в город дополнительные туристические потоки. «Ведь в созданные опытно-демонстрационный и учебный центры будут приезжать специалисты со всего мира, зачастую с семьями, которые в свободное время как раз и будут знакомиться с городом и областью. Поэтому региону уже сейчас надо срочно создавать туристическую инфраструктуру», — считает Дмитрий Баранов.

**ДАВИ НА ГАЗ** Растет в Томской области продолжает и добывающая промышленность: эксперты прогнозируют увеличение объемов нефтедобычи в регионе на 10%, что существенно опережает среднероссийский показатель. Свыше 11,5 млн т нефти и 4,3 млрд куб. м природного газа планируется добыть в текущем году на месторождениях региона (показатели прошлого года: 10,5 млн т нефти и 3,7 млрд куб. м газа. — **Г**). В уходящем году томские недропользователи реализовали ряд крупных инвестиционных проектов, главным из которых стал запуск системы сбора и транспорта попутного нефтяного газа (ПНГ) на Казанском месторождении компаний «Востокгазпром». Составляющими этой системы является газокompрессорная станция, установленная на Казанском месторождении, и газопровод Казанское НГКМ — Мыльджинское ГКМ протяженностью 206 км. Уже в текущем году «Востокгазпром» подготовит до товарного 225 млн куб. м ПНГ, в 2012-м — 450 млн. К 2016 году система, обошедшаяся ком-

пании в 3,5 млрд руб., позволит увеличить объем использования попутного нефтяного газа до 1 млрд куб. м.

Объект в области использования ПНГ вела в эксплуатацию и «Томскнефть». Речь идет о газотурбинной электростанции (ГТЭС) мощностью 12 МВт на Игольско-Таловом месторождении. ГТЭС обошлась нефтекомпаниям в 870 млн руб., и сразу по завершению ее строительства компания приступила к реализации еще одного подобного проекта — строительству станции на Двуреченском месторождении: когда этот объект будет сдан, объем генерации собственной электроэнергии «Томскнефти» достигнет 70 МВт, что составляет примерно треть от производственных потребностей.

И все же тема использования попутного нефтяного газа остается самой острой для томской добывающей промышленности. Если в прошлом году средний по региону показатель его использования составил всего 51%, то по итогам первых шести месяцев текущего года сократился до 43%. «Добыча нефти растет, а мероприятия по использованию попутного нефтяного газа за этими темпами не поспевают», — объясняет динамику начальник департамента по недропользованию и развитию нефтегазодобывающего комплекса администрации Томской области Сергей Богачев. Впрочем, областные власти прогнозируют, что по итогам года средний по региону показатель использования ПНГ приблизится к 60%.

**КУРИЦА СВИНЬЕ — ТОВАРИЩ** В агропромышленном комплексе региона самым значительным событием стало приобретение «Сибирской аграрной группой» птицефабрики «Томская» у красноярской компании «Сибирская губерния». С начала текущего года производственная деятельность на птицефабрике была законсервирована, а персонал отправлен в вынужденный

отпуск. В июне менеджмент «Сибирской аграрной группы» объявил о заключении сделки по приобретению активов «Томской».

Эта сделка обошлась агрогруппе в 1,5 млрд руб., 0,5 млрд руб. в течение этого года было выделено на модернизацию производства. Благодаря реализации инвестпроекта новый собственник к лету будущего года намерен вывести птицефабрику на полную производственную мощность — 30 тыс. т мяса птицы в год. В то время как прежде максимальная производительность предприятия не превышала 17 тыс. т продукции.

Как уточняют в департаменте социально-экономического развития села администрации Томской области, в настоящее время «Сибирская аграрная группа» консолидировала активы еще одной компании. На этот раз агрогруппа, основой деятельности которой долгие годы было свиноводство, приобрела недостроенный животноводческий комплекс у агрохолдинга «Томское молоко». Как пояснил заместитель губернатора Томской области — начальник департамента социально-экономического развития села Владислав Брок, инвестиции «Сибирской аграрной группы» в завершение строительства фермы составят примерно 800 млн руб. Первое стадо КРС из 1,2 тыс. голов должно поступить на площадку предприятия уже в октябре будущего года.

По словам Владислава Брока, общий объем инвестиций в агропромышленный комплекс региона в текущем году без учета средств, потраченных на приобретение активов птицефабрики «Томская», составит 2,6 млрд руб. Для сравнения: в 2010 году в сельскохозяйственное производство было вложено 2,2 млрд, в 2009-м — 1,8 млрд руб. Господдержка за счет средств областного и федерального бюджетов только за первые шесть месяцев достигла 774 млн руб., что на 32% выше прошлогодних показателей.

«Существенная поддержка инвестпроектам оказана в строительстве подъездных путей к объектам, их газификации, в техническом перевооружении производств, в страховании рисков и повышении генетического потенциала в животноводстве», — уточнил Владислав Брок.

**ГОСУДАРСТВО В ПАРТНЕРЫ** Пищевую отрасль наряду с нефтедобывающей, нефтехимической, лесной и деревообрабатывающей промышленностью независимые эксперты считают привлекательными для инвестиций. При этом общую инвестиционную привлекательность региона они оценивают как среднюю с умеренными рисками. «Естественно, что развитие области потребует не только денег, но и ряда законодательных инициатив, а также создания необходимой инфраструктуры, подготовки кадров и так далее, то есть не стоит ждать милостей только от частных инвесторов. И федеральные, и региональные власти могут и должны сделать свою часть работы для развития области», — отмечает Дмитрий Баранов.

В качестве наиболее интересных вариантов привлечения средств в областные проекты аналитик называет государственно-частное партнерство в ряде инициатив, а также применение контракта жизненного цикла при сооружении инфраструктурных проектов в регионе. Эти инструменты наряду с благоприятной для инвесторов обстановкой и лояльным законодательством способны, по его мнению, привести к притоку в регион нового капитала. ■

**ПОДДЕРЖКА ФЕДЕРАЛЬНЫМ ПРАВИТЕЛЬСТВОМ КОНЦЕПЦИИ «ИНТОМСК 2020» НАДЕЛЯЕТ РЕГИОН ИННОВАЦИОННЫМ СТАТУСОМ ДЕ-ЮРЕ**

**АПК Томской области** В 2011 году на территории Томской области собрано 344 тыс. т зерна, что на 4% меньше уровня прошлого года. Средняя урожайность составила 14 ц/га (в 2010-м — 15 ц/га). Валовый сбор картофеля достиг показателя в 250 тыс. т (в 2010-м — 237 тыс. т). 53% рынка сельскохозяйственной продукции занимают малые формы хозяйствования: крестьянско-фермерские (2%) и личные подсобные (51%) хозяйства. На их долю приходится 90% в выращивании картофеля, 70% — овощей, 10% — зерна, 10% в производстве яйца, 18% — мяса, 47% — молока.



# ОСНОВАНИЯ ДЛЯ ВЗЛЕТА

В 2011 ГОДУ СИБИРСКИЕ АЭРОПОРТЫ, ЗА РЕДКИМ ИСКЛЮЧЕНИЕМ, ПРОДЕМОНСТРИРОВАЛИ УВЕЛИЧЕНИЕ ПАССАЖИРОПОТОКА. У ТЕНДЕНЦИИ ЕСТЬ ШАНС СТАТЬ ДОЛГОВРЕМЕННОЙ. ДО УРОВНЯ МОБИЛЬНОСТИ НАСЕЛЕНИЯ НА ЗАПАДЕ СИБИРСКОМУ РЫНКУ ЕЩЕ РАСТИ И РАСТИ, А ГОСУДАРСТВО ГОТОВО ВКЛАДЫВАТЬ В РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ. НО ЭТО НЕ ЗНАЧИТ, ЧТО ДЛЯ ВСЕХ АЭРОПОРТОВ ЗДЕСЬ НАСТУПИЛИ СЧАСТЛИВЫЕ ВРЕМЕНА. КОНКУРЕНТНАЯ БОРЬБА МЕЖДУ НИМИ СТАНОВИТСЯ ВСЕ ЗАМЕТНЕЕ И НЕ ОБХОДИТСЯ БЕЗ ЖЕРТВ.

ВАЛЕРИЙ ЛАВСКИЙ, АНАСТАСИЯ МИТЬКОВСКАЯ, ДМИТРИЙ МАЛЬКОВ

Отчеты большинства крупных сибирских аэропортов за три квартала и их прогнозы относительно итогов 2011 года полны оптимизма. Число пассажиров растет, позволяя самым успешным претендовать на рекордные показатели в своей истории. По данным новосибирского аэропорта Толмачево, за первые девять месяцев года его услугами воспользовались более 2 млн человек, а к 31 декабря их число достигнет 2,69-2,76 млн, что на 21% больше, чем в 2010 году. Красноярский аэропорт Емельяново за три квартала добавил 26%, обслужив 1,24 млн пассажиров. Предполагается, что годовой показатель превысит 1,5 млн, заметно превзойдя рекорд аэропорта, установленный в 2010 году (1,28 млн). Омск-Центральный за девять месяцев прибавил 16% с результатом 572 тыс. пассажиров. То, что значительный рост — удел не только самых крупных предприятий, подтверждают данные из других регионов Сибирского федерального округа (СФО). Так, через барнаульский аэропорт им. Титова прошло без учета последнего квартала 285,2 тыс. пассажиров (плюс 16%), через томское Богашево — 291 тыс. (плюс 15,8%). Прогноз кемеровского аэропорта по итогам года — 372,86 тыс.

(также плюс 16%), новокузнецкого Спиченково — 135 тыс. (плюс 7%). Более того, в Сибири увеличилось и число аэропортов, способных принимать среднемагистральные самолеты. В ноябре был открыт после реконструкции аэропорт Горно-Алтайска. По данным его руководства, это позволит увеличить число пассажиров с 1,9 тыс. в 2011 году до 28,16 тыс. уже в 2012-м.

Стоит отметить, что собственники у сибирских аэропортов — самые разнообразные. ООО «Аэропорт Емельяново» принадлежит властям Красноярского края, ОАО «Омск-Центральный» — Омской области, владельцем 75% ОАО «Аэропорт Абакан» до недавнего времени являлся федеральный центр, и только в 2011 году эта доля была передана властям Республики Хакасия. Развитием ОАО «Аэропорт Толмачево», ООО «Аэропорт Томск» и ОАО «Авиапредприятие „Алтай“» (аэропорт Барнаула) занимается федеральный холдинг «Новая-порт», при том что в последнем предприятии 52% акций принадлежат главному управлению имущественных отношений Алтайского края. Кемеровский аэропорт входит в крупный региональный холдинг «Сибирский деловой союз» (СДС), вла-

дельцем новокузнецкого является самостоятельная компания ООО «Аэрокузбасс». ОАО «Аэропорт Горно-Алтайск», как и строящийся новый омский аэропорт Федоровка (ОАО «Омский аэропорт Федоровка») — это непрофильный бизнес крупных строительных компаний. В первом случае — новосибирского «Сибмоста» (100%), во втором — омского «Мостовика» (51%, остальные 49% — у региональных властей). Наконец, в качестве эксперимента несколько малых аэропортов в Красноярском крае, самый крупный из которых Черемшанка, недавно были объединены в федеральное казенное предприятие «Аэропорты Красноярья». Для полного комплекта не хватает разве что иностранного владельца, но пока даже для европейской части России это большая редкость (холдинг Fraport управляет санкт-петербургским Пулково).

Учитывая рост показателей у всех упомянутых предприятий, независимо от их владельцев, можно сделать вывод о том, что на подъеме находится отрасль в целом. При этом руководители аэропортов, даже пережившие холодный душ кризиса 2008-2009 годов, ориентируются на рост как на долгосрочную тенденцию. Заместитель ген-

директора Толмачево Абдул Кусаев считает, что в 2012 году новосибирский аэропорт сможет перешагнуть отметку в 3 млн пассажиров. Hochtief Aktiengesellschaft, Cushman & Wakefield и ООО «Руфадит — Омское бюро», занимающиеся разработкой проекта Федоровки, считают, что к 2015-2016 годам его пассажиропоток достигнет 1,15 млн человек. Проект, подготовленный для Емельяново, говорит о перспективе обслуживания красноярским аэропортом в 2020 году 2,5-3 млн человек. «Сибмост», по словам его президента Альберта Кошкина, планирует насчитать в горно-алтайском аэропорту в 2016 году 164,5 тыс. пассажиров.

Руководители и владельцы аэропортов отдают себе отчет в том, что долгосрочное повышение показателей их предприятий не может быть обеспечено только общим улучшением дел в экономике. Необходимо привлекать новые авиакомпании и расширять сотрудничество с уже имеющимися партнерами. Добиться этого можно, только повышая качество обслуживания в портах. Один из московских аналитиков, к которому обратился G отказался оценивать развитие инфраструктуры сибирских аэропортов, сославшись на то, что «это →

## Ресторан «Коба» — отличная еда, отличное настроение

*С момента открытия этого ресторана, который можно смело отнести к разряду атмосферных, не прошло и пары месяцев, однако уже сегодня он любим и популярен. Секрет успеха прост и безошибочен: будоражащая воображение концепция, интересный комфортный интерьер, вкусная еда и то неуловимое ностальгическое настроение, которое рождается при деликатном обращении к прошлому. И, конечно, здесь очень вкусно кормят.*

Настоящим ценителям не надо многого — они привыкли довольствоваться самым лучшим. Меню нового ресторана составлено именно по такому принципу: в каждом разделе представлены только самые лучшие, самые вкусные и любимые блюда европейской, русской, кавказской кухни. Судите сами: «домашняя солянка с пастромой и охотничьими колбасками» мирно соседствует с «наваристым супом из бычьих хвостов с ароматом трюфельного масла», а великолепный борщ — с тайским супом том-ям. Шеф-повар, за плечами которого опыт работы в лучших гастрономических ресторанах города, провел среди мировых гастрономических хитов строгий отбор.

«Неважно, какой кулинарной традиции принадлежит блюдо — главное, что оно приготовлено с заботой о едоке, его настроении и душевном расположении. Мы находим самые вкусные, самые безошибочные рецепты и преподносим их гостям в лучшем виде», — рассказал директор ресторана Кирилл Билевич. В целом, характеризую кулинарный почерк ресторана, можно говорить о европейской кухне с легким кавказским акцентом.

Только не ждите от меню «Кобы» этакого сборника рецептов из одиозной «Книги о вкусной и здоровой пище». В концепции заведения советское ретро — не прямолинейная цитата и не политический манифест, а профессионально и иронично проработанный стиль. Выразительным названиям и пышной подаче целиком и полностью соответствует содержание: заказывая еду, вы всегда можете быть уверены в ее высоком качестве. На деле это означает лучшие и самые свежие продукты, богатый набор специй, правильные технологии и положительную энергетику.



Интерьер ресторана навеивает воспоминания о том периоде в истории страны, когда побед было больше, чем поражений. По словам Кирилла Билевича, для того, чтобы собрать в одном месте столько предметов советской старины, ему пришлось не раз прочесть все антикварные лавки Сибири и Алтая. Обращение же к фигуре отца народов можно, пожалуй, считать проявлением извечного отечественного патернализма — нам нравится, когда нас опекают. В ресторане «Коба» все сделано для того, чтобы каждый гость чувствовал себя не просто как дома, а скорее, как в родительском доме: фотографии в резных рамках, комоды и керосинки, филенчатые панели, книги и газеты. А главное — ощущение заботы и радушия.

Несмотря на недавнее появление «Кобы» на ресторанной карте города, у заведения уже сложился круг всегдашних — к хорошему привыкаешь быстро. Здесь все располагает к неспешному, спокойному и правильному процессу принятия пищи. В такое место приятно прийти отобедать с партнерами по бизнесу, поужинать в дружеской компании или отметить праздничное событие. А вскоре в программе ресторана появятся завтраки. Не так-то много у нас достойных мест, где кормят вкусным, полезным и свежим завтраком, а что может быть важнее для бизнесмена, чем удачный старт. Если позавтракал на славу, то сомневаться не приходится — день пройдет отлично.

Если говорить о культурно-развлекательной составляющей проекта, то уже сегодня в ресторане играет живая музыка, в дальнейших планах администрации — организация тематических программ и даже политические дебаты. И еще один любопытный штрих, настоящее ноу-хау: в ресторане работает художник. Пока вы наслаждаетесь обедом, Анастасия Гехт моментально выполнит ваш эскизный портрет или дружеский шарж. А если будет нарисована вся компания, то вполне вероятно, что на изображении по воле художника к вам присоединится один из одиозных советских вождей.

Кстати, ряд живописных работ, использованных в оформлении интерьера, также принадлежат кисти этого талантливого молодого автора. Живописные фантазии Анастасии Гехт представляют собой гипертрофированные портреты усов и сапог, а также вольное переложение сюжета тайной вечерки с участием советского иконостаза. Что ж, клиповое сознание современной молодежи одинаково легко переваривает идеологию и религию, и это прекрасно — возможно, вскоре мы, как настоящие европейцы, научимся понимать и принимать разные стороны нашей истории. Впрочем, как и разные дни нашей жизни.

Прийти в ресторан «Коба», в который уже начали завозить иностранных туристов, нужно хотя бы однажды, чтобы погрузиться в эту удивительную атмосферу, с аппетитом отобедать или отужинать в близком кругу, остановить круговерть деловой суеты и вспомнить о вечных ценностях. В том числе о вкусной и здоровой пище. И тогда все в нашей жизни будет хорошо — и к гадалке не ходи.



★ ★ ★ ★ ★ ★ ★  
 ПН ВТ СР ЧТ ПТ СБ ВС  
 12:00 / 01:00  
**ОБЕДЕННОЕ МЕНЮ**  
 12:00 / 17:00  
**ПРОСПЕКТ ДИМИТРОВА, 1**  
**2222-619**

фэнтези». Цифры, впрочем, говорят об обратном. Например, объем инвестиций в развитие Толмачево в 2011 году должен составить 160 млн руб., а в 2012-м вырасти до 0,5 млрд руб. Предполагается, что около половины затрат будущего года придется на первый этап реконструкции международного терминала, который должен быть введен в эксплуатацию в 2013 году. В Емельяново в этом году был открыт грузовой терминал стоимостью примерно \$30 млн — совместный проект «Интерроса» с группой «Кратос». Во второй половине года «Интеррос» подписал с Росавиацией, Федеральной таможенной службой, красноярским правительством и «ЭйрбриджКарго» соглашение, которое, в частности, предполагает оснащение этого терминала перронной техникой и внедрение здесь стандарта e-freight для декларирования товаров.

Реализации подобных планов помогает тот факт, что в развитии авиаперевозок крайне заинтересованы власти каждого субъекта федерации, ведущие борьбу за привлечение инвестиций в регион. Часто они выступают лоббистами включения аэропортов в федеральные программы, предусматривающие финансирование аэропортов из российского бюджета. По словам президента «Аэрокузбасса» Виктора Белозерова, именно губернатор Кемеровской области Аман Тулеев выступил с инициативой открыть Спиченково для международных полетов, и в августе Минтранс РФ подготовил проект соответствующего распоряжения. Международный терминал площадью 5 тыс. кв. м компания намерена ввести в строй в 2013 году. Кроме того, реконструкция Спиченково и небольшого аэропорта Таштагол, которым также управляет «Аэрокузбасс», вошла в федеральную целевую программу «Развитие транспортной системы России на 2010-2015 годы». Для Новокузнецкого аэропорта она предусматривает выделение средств на реконструкцию взлетно-посадочной полосы (ВВП), рулежных дорожек, мест стоянки и т. д. С учетом других источников финансирования затраты на работы в Спиченково должны составить 671,6 млн руб. В Таштаголе они будут еще больше — 929,8 млн руб. По словам господина Белозерова, на обоих объектах проектирование запланировано на 2014 год, непосредственно реконструкция — на 2015-й. В свою очередь, ООО «Международный аэропорт Кемерово» получит из федерального бюджета на реконструкцию ВВП и рулежной дорожки 300 млн руб. На встрече с президентом СДС Михаилом Федяевым в октябре губернатор Тулеев поставил задачу освоить эти средства до конца года.

Но насколько обоснованны оптимистические прогнозы владельцев сибирских аэропортов?

Эксперты соглашались с тем, что возможности для роста далеко не исчерпаны даже при том, что численность населения Сибири уменьшилась с 2002 по 2010 год на 0,9 млн человек и продолжает сокращаться. Опыт советского периода говорит о том, что объемы авиаперевозок могут быть значительно больше. Президент фонда «Партнер гражданской авиации» Олег Смирнов напоминает, что если в 1991 году услугами этого вида транспорта в России воспользовались 100 млн пассажиров, то в 2010-м — только 57 млн. «Рост пассажиропотока связан не столько с численностью населения как такового, сколько с ростом мобильности населения», — отмечает глава аналитической службы агентства «Авиапорт» Олег Пантелеев. По данным господина Смирнова, средний коэффициент авиационной мобильности населения в Сибири по реги-

ональным и местным авиаперевозкам составил всего 0,03. Для сравнения, в РФ в целом он достигает 0,3-0,35, но и это значительно меньше, чем в Европе (1) или США (более 2).

Однако воспользоваться этим резервом непросто. Мобильность зависит от развития экономики и, как следствие, увеличения доходов населения, а по этим параметрам Россию сегодня вряд ли можно ставить в пример. По данным Росстата, за январь — октябрь 2011 года располагаемые денежные доходы снизились в стране на 0,2% в реальном выражении по сравнению с тем же периодом 2010 года. «За одну среднемесячную зарплату или пенсию житель Дальнего Востока или Сибири (в СССР — Г) мог приобрести четыре авиабилета в любой город страны. В наши дни, чтобы за одну среднюю зарплату купить на семью билеты, необходимо работать несколько месяцев, при этом не есть, не пить, не оплачивать услуги ЖКХ. Это явилось причиной превращения общенародного транспорта в элитный. Анализ показывает, что летает всего 6-7% населения страны, львиная доля которых платит не свои деньги, а пользуется бюджетными (чиновники всех мастей) и корпоративными (бизнес)», — приводит данные своих исследований Олег Смирнов. Не менее проблематичными выглядят и перспективы восстановления «дороссийского» объема региональных перевозок. По данным Федеральной антимонопольной службы, в 1990 году на местные и региональные перевозки приходилось 73% пассажиропотока, а в 2011 году — только 25%. Как считает первый заместитель директора кемеровского аэропорта (обслуживает перевозки питания в районы Севера) Игорь Иванов, развитие региональных перевозок сдерживается как минимум двумя факторами: отсутствием у авиакомпаний необходимого для этого количества воздушных судов и высокой себестоимостью. По его мнению, решение этой проблемы требует дотаций перевозчикам из госбюджета.

Не только упомянутые ограничения говорят о том, что наступивший для аэропортов период не стоит однозначно называть периодом расцвета и достатка. Несмотря на то что крупные сибирские аэропорты расположены достаточно далеко друг от друга, конкуренция между ними растет, разделяя предприятия на более успешные, менее успешные, а также вовсе безуспешные. Например, в этом году красноярское правительство вынуждено было пересматривать стратегический план Емельяново. Новый вариант оказался более скромным. Он предусматривает инвестиции в 4,5 млрд руб. вместо предполагавшихся несколько лет назад 40 млрд руб. Очевидно, что Емельяново в 2008 году на какое-то время потеряло темп развития из-за банкротства своего бывшего владельца — KrasAir, что дало дополнительные преимущества Толмачево, предприятие за этот период значительно расширило круг принимаемых в Новосибирске пассажирских и грузовых авиакомпаний. Еще более наглядный пример — судьба аэропорта второго по величине города Алтайского края — Бийска. У руководства предприятия имелись планы возобновления его работы, но после открытия расположенного всего в 100 км от него аэропорта Горно-Алтайска эти планы кажутся призрачными. В ноябре глава Минтранса РФ Игорь Левитин, отвечая на вопросы журналистов в столице Республики Алтай, заметил, что «вопрос о бийском аэропорте не потерял актуальность». Но эти слова выглядели, скорее, данью дипломатии. ■

# С ОТКРЫТОЙ ВАКАНСИЕЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЦЕНТР ВВОДИТ ЗАПРЕТ С 2012 ГОДА НА ПОЛЕТЫ САМЫХ ХОДОВЫХ «РАБОЧИХ ЛОШАДОК» — АН-2, АН-24, ЯК-42. АВИАКОМПАНИИ, РАБОТАЮЩИЕ НА ВНУТРЕННИХ ЛИНИЯХ, ПРОГНОЗИРУЮТ ИЗОЛЯЦИЮ СЕВЕРНЫХ РАЙОНОВ ОТ МАТЕРИКА. ВЛАСТИ ГОТОВЫ ПРЕДОСТАВИТЬ ФИНАНСОВУЮ ПОМОЩЬ НА ЗАКУПКУ НОВЫХ САМОЛЕТОВ, ПРАВДА ПОКА НЕ ВСЕМ, А ТОЛЬКО СТРУКТУРАМ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ. ЧАСТНИКАМ ЖЕ ПРИДЕТСЯ РЕШАТЬ ПРОБЛЕМУ РЕНОВАЦИИ ПАРКА СОБСТВЕННЫМИ СРЕДСТВАМИ ИЛИ УЙТИ С РЫНКА.

ДМИТРИЙ МАЛЬКОВ, АННА ГАДАЛИНА

Для Красноярского края и ряда сибирских регионов, обладающих обширными северными малозаселенными территориями, изменение Федеральных авиационных правил (ФАП) грозит потерей круглогодичного сообщения со многими населенными пунктами, уверены авиаторы. В июле красноярские авиаперевозчики даже обратились с открытым письмом к главе государства. Письмо, направленное президенту Дмитрию Медведеву и губернатору края Льву Кузнецову, подписали руководители трех крупнейших авиакомпаний Красноярского края: «КрасАвиа», «КатэАвиа» и «АэроГео». В нем авиаперевозчики утверждают, что «запрет Минтранса РФ на эксплуатацию с 2012 года Ту-134, Ан-24, Як-40, Ан-2, Ми-8 без оборудования системами предупреждения о сближении с землей и воздушными судами приведет к коллапсу региональных перевозок в Сибири и на Дальнем Востоке». По их словам, в этой части страны авиация зачастую является единственным видом транспортного сообщения, а более 90% местных перевозок обеспечиваются устаревшими воздушными судами советского производства. Как поясняют региональные перевозчики, сейчас Минтранс РФ предлагает им дооснастить старые самолеты системами предупреждения столкновения с землей и судами в воздухе либо купить современные модели. Оба варианта, считают в авиакомпаниях, требуют длительного переходного периода и не могут быть реализованы к началу 2012 года. Замена парка потребует огромных средств, которых у авиакомпаний нет. «Учитывая низкую рентабельность региональных перевозок (не превышает 1% в год), отсутствие необходимых финансовых ресурсов у авиакомпаний, предлагаемое Минтран-

сом РФ решение поставит региональные авиакомпании на грань банкротства», — подчеркивается в письме.

Сейчас федеральные и региональные власти ищут пути выхода из создавшегося положения. В ноябре Министерство транспорта РФ объявило, что выбрало Красноярский край в качестве площадки развития малой авиации. Также рассматривается возможность участия в данном проекте республик Хакасия и Тува, которые могут быть вовлечены в единую маршрутную сеть региональных перевозок. Федерация в рамках пилотного проекта намерена выделить территории 1,9 млрд руб. Они пойдут на закупку новых самолетов местных авиалиний, а также на финансирование деятельности федерального казенного предприятия (ФКП) «Аэропорты Красноярья». Инициатором создания ФКП выступило правительство Красноярского края, которое рассчитывает за счет реорганизации снизить стоимость аэропортового обслуживания и повысить качество инфраструктуры, в результате чего они смогут принимать иностранные самолеты регионального класса. На первом этапе в ФКП войдет шесть аэропортов: Черемшанка, Козинск, Мотыгино, Подкаменная Тунгуска, Северо-Енисейск и Туруханск.

В рамках корректировки бюджета Красноярского края нынешнего года депутаты согласовали выделение подконтрольной региональному правительству авиакомпании «КрасАвиа» 145 млн руб. на установку систем предупреждения столкновения с землей и судами в воздухе. Авиационная техника будет укомплектована системами раннего предупреждения приближения к земле (СРППЗ) и столкновения самолетов в воздухе (TCAS). Вне-

**Что изменится в правилах для авиаперевозчиков**  
С 1 января 2012 года, в соответствии с приказом Минтранса, вводятся нормы Федеральных авиационных правил (ФАП) о выполнении полетов в гражданской авиации, согласно которым самолеты взлетной массой более 5,7 т должны быть оборудованы системой преду-

предления опасного сближения с землей с учетом рельефа местности и системой предупреждения опасного сближения в воздухе. Без них техника не будет допускаться к полетам. Под его действие автоматически попадают все основные российские самолеты регионального класса: Ан-24, Ту-134, Як-40.



дрение новых систем в Красноярском крае начнется с вертолетов, сообщил в ходе своего турне по городам Сибири и Дальнего Востока в ноябре глава Минтранса Игорь Левитин. Всего будет обновлено 25 вертолетов, на 19 из которых будет установлена система сближения с землей. А вот весь не вписывающийся в нормы самолетный парк подлежит полной замене, оснащение его дорогостоящим оборудованием признано нецелесообразным. При этом министр отметил, что процесс реновации решено проводить поэтапно, в связи социальной значимостью направлений, на которых работают старые самолеты. Вероятно, процесс вывода Ан-24 и Ту-134 с линий будет продлен до 2015 года.

Как полагает министр промышленности и энергетики Красноярского края Денис Пашков, в рамках заявленной программы для оптимизации полетов региону необходимо закупить до 2015 года около 20 воздушных судов вместительностью 10-30 и 40-55 кресел. Согласно расчетам властей, использование такого количества самолетов позволит увеличить пассажиропоток на местных линиях до 200 тыс. человек в год к 2015 году. Менее оживленные направления Минпромэнерго региона намерено закрыть воздушными судами малой вместимости. По оценкам Дениса Пашкова, для этого достаточно закупить 12 самолетов вместимостью 9 пассажиров. По пять на Таймыр и Эвенкию, еще два — в центральные районы Красноярского края. Предложенную краевым правительством программу на совещании в Минтрансе РФ, посвященном созданию красноярского центра региональной авиации, уже раскритиковал глава МЧС Сергей Шойгу. Он напомнил, что в 80-е годы только из Кызыла летало около 20 самолетов Ан-2 аналогичной вместимости. По его оценкам, для Красноярского края требуется от 30 до 50 судов типа Cessna. Для примера Сергей Шойгу привел Аляску, где на население в 70 тыс. человек приходится 1,2 тыс. судов малой авиации.

Частным региональным авиакомпаниям, на долю которых приходится большая часть (до 80%) всех внутренних перевозок, властями предложено изыскивать средства на закупку новых самолетов или модернизацию старых самостоятельно. По крайней мере, в красноярском минпромэнерго в ноябре не владели информацией о намерении федерального центра выделять какие-либо средства на закупку новых самолетов авиакомпаниям без государственного участия. Средства на это нужны немаленькие. Согласно оценкам красноярской «КатэАвиа», на дооснащение принадлежащих компании самолетов необходимыми системами потребуется почти 150 млн руб.

Эксперты полагают, что вложения в дооборудование старых самолетов никогда не окупятся. «Но это единственный бюджетный вариант, позволяющий сохранить транспортную доступность значительной части территории Сибири и восточных регионов страны. Он дает авиакомпаниям хоть какое-то время на закупку новых самолетов и подготовку летного персонала для работы с новыми машинами, скорее всего иностранного производства», — отмечает глава экспертного портала «Авиапорт» Олег Пантелеев. «На мой взгляд, в переоборудовании самолетов, которые были выпущены в 70-х годах, особой необходимости нет. Это не только мое мнение, но и других региональных перевозчиков. Но правила есть правила», — отмечает директор ООО «Авиакомпания „Томск-

#### Как обеспечиваются региональные перевозки

в Красноярском крае По информации красноярского министерства промышленности и энергетики, отвечающего за работу авиационной отрасли в регионе, авиация является единственным круглогодичным видом транспорта для более чем 200 населенных пунктов края. Пас-

сажирские перевозки на внутренних линиях осуществляют 18 самолетов Ан-24. Из них «КрасАвиа» эксплуатирует четыре самолета, «КатэАвиа» — 14 самолетов. Они обеспечивают регулярным транспортным сообщением 10 населенных пунктов, расположенных в труднодоступных северных районах края. Согласно данным «КатэАвиа», только аэро-



ЕВГЕНИЙ КУРСКОВ  
ДЛЯ СИБИРСКИХ РЕГИОНОВ ИЗМЕНЕНИЕ ФЕДЕРАЛЬНЫХ АВИАЦИОННЫХ ПРАВИЛ ОБЕРНЕТСЯ, ПО МНЕНИЮ УЧАСТНИКОВ РЫНКА, ТРАНСПОРТНОЙ ИЗОЛЯЦИЕЙ

авиа» Виктор Марьенкин. По его оценкам, установка требуемого оборудования неизбежно выльется в повышение тарифов на региональных направлениях. «А как иначе, если стоимость переоборудования одного самолета порядка 10 млн руб.?» — замечает он.

Серьезной проблемой для приобретения новых воздушных судов, по словам господина Пашкова, является большая стоимость и отсутствие государственной поддержки при приобретении их в лизинг. «Решением данной проблемы будет являться принятие программы государственной поддержки обновления парка воздушных судов путем субсидирования лизинговых платежей или процентов за пользование заемными средствами», — считает Денис Пашков. Но пока такие механизмы только прорабатываются российским правительством.

Как полагает Олег Пантелеев, введение новых технических требований для самолетов регионального класса может привести к переделу рынка местных авиаперевозок. «Компании с большим парком старых самолетов не смогут конкурировать с новыми игроками, не имеющими такого балласта и работающими на новой технике зарубежного производства», — уверен эксперт. В качестве примера он привел авиакомпанию NordStar (принадлежит ОАО ГМК «Норильский никель»). — **Г**, которая в последние годы активно

осваивает рынок пассажирских перевозок Красноярского края. порты четырех из них сертифицированы для приема иностранных самолетов аналогичного типа вместимости, остальные могут принимать только Ан-24.

осваивает рынок пассажирских перевозок Красноярского края.

Между правительством края и ГМК «Норильский никель» заключено соглашение о поэтапном приобретении современных воздушных судов российского и иностранного производства. Сейчас на внутренних линиях в регионе работает четыре самолета ATR-42-500. До конца 2012 года компания намерена серьезно нарастить свое присутствие на красноярском рынке авиационных перевозок, доведя парк воздушных судов до 11 единиц, заявил в своем выступлении на Международном Арктическом форуме руководитель Красноярского представительства ГМК «Норильский никель» Владимир Демидов. По его словам, в ноябре NordStar Airlines подписала контракт на поставку трех лайнеров ATR 42-600. До этого были заказаны два таких борта и оформлен опцион еще на две машины. Они обошлись компании в \$130 млн.

Но деньги не единственная проблема, которая может стать препятствием для обновления авиационного парка региональных авиакомпаний. «Отечественные авиастроители вряд ли смогут обеспечить такие объемы заказов. На смену Ан-2 и Ан-24 должны были прийти Ан-3 и Ан-140, но их масштабный серийный выпуск до сих пор не организован, и в такие короткие сроки сделать это невозможно. Поэтому авиакомпаниям придется закупать более дорогие зарубежные аналоги, выполнение заказов по кото-

рым также потребует длительного времени. К тому же для управления ими понадобится переучивать пилотов, а это дело не одного дня», — пояснил Олег Пантелеев. На смену выработавшим свой ресурс отечественным самолетам придут адаптированные для северных территорий американские «Дугласы», чешские Л-410 и франко-итальянские ATR 42.

Как полагает эксперт, это приведет к уходу с рынка значительного числа малых региональных авиакомпаний с дешевыми отечественными самолетами. И их место может остаться вакантным надолго. «Авиакомпании России на внутренних перевозках сгенерировали в прошлом году отрицательную рентабельность — почти минус 10%», — напоминает Олег Пантелеев. Развивались, по его словам, только те, которые получают возможность покрывать убытки от пассажироперевозок за счет перевозок международных, перевозки вертолетами, перевозки уникальных сверхтяжелых грузов или за счет дотаций со стороны местных властей или предприятий. Впрочем, по оценкам экспертов, возможное сокращение числа игроков на рынке авиаперевозок вряд ли скажется на стоимости билетов на внутренние рейсы. «Популярные направления займут другие игроки, а малоинтересные, на которых малые компании в основном и летали, просто на время останутся вакантными и осуществляться не будут», — полагает господин Пантелеев. ■

**ЧАСТНЫМ РЕГИОНАЛЬНЫМ АВИАКОМПАНИЯМ, НА ДОЛЮ КОТОРЫХ ПРИХОДИТСЯ БОЛЬШАЯ ЧАСТЬ ВСЕХ ВНУТРЕННИХ ПЕРЕВОЗОК, ВЛАСТИ ПРЕДЛОЖИЛИ ИЗЫСКИВАТЬ СРЕДСТВА НА ЗАКУПКУ НОВЫХ САМОЛЕТОВ ИЛИ МОДЕРНИЗАЦИЮ СТАРЫХ САМОСТОЯТЕЛЬНО**



# УСПЕХИ БЕЗ ВОСТОРГОВ

ГЛАВНОЕ, ЧЕМУ НАУЧИЛ БАНКИ МИРОВОЙ ФИНАНСОВЫЙ КРИЗИС 2008-2009 ГОДОВ, — ЭТО ОСТОРОЖНОСТИ. НЕ ТОЛЬКО В СВОИХ ДЕЙСТВИЯХ, НО ТАКЖЕ В ОЦЕНКАХ И ПРОГНОЗАХ. ПОЭТОМУ ДАЖЕ НА ВПОЛНЕ УСПЕШНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ СОБСТВЕННОЙ РАБОТЫ В ЭТОМ ГОДУ В БОЛЬШИНСТВЕ РОССИЙСКИХ КРЕДИТНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ СМОТРЯТ БЕЗ ЭЙФОРИИ. ТЕМ БОЛЕЕ ЧТО НИКТО ТОЧНО НЕ ЗНАЕТ, ЧЕГО ЖДАТЬ ОТ 2012 ГОДА — МНОГОЕ, ПО ОЦЕНКАМ ЭКСПЕРТОВ, ЗДЕСЬ ЗАВИСИТ ОТ ТОГО, КАК ПЕРЕЖИВЕТ ЕВРОЗОНА НОВЫЙ СИЛЬНЕЙШИЙ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ СТРЕСС.

ВЕРА НЕВСКАЯ

**ОТМЕТКИ С ПЛЮСОМ** Статистические результаты работы российской банковской системы в 2011 году, если рассматривать их в отрыве от всех остальных явлений мира финансов, не только не внушают острой тревоги, но, напротив, в ряде случаев позволяют смотреть в будущее с оптимизмом. Например, согласно отчету Агентства страхования вкладов (АСВ), вклады физлиц в банках — участников системы страхования вкладов с января по сентябрь увеличились на 11,2%, до 10,897 млрд руб. Завершится 2011-й, полагают в АСВ, с ростом 20-22%. Это, конечно, похуже, чем в первый послекризисный год (в 2010-м первые три квартала дали плюс 18,6%), но тоже неплохо. В свою очередь, в учебном центре (УЦ) «Финам» отмечают бурный рост внимания участников рынка к лизингу и факторингу. По данным ректора УЦ Ярослава Кабакова, сумма новых лизинговых сделок (их основная масса пришла на транспортный сектор) в первой половине 2011 года удвоилась по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, достигнув 530 млрд руб. При этом объем совокупного лизингового портфеля увеличился на 31%, до 1,36 трлн руб. Рынок факторинга увеличил свои объемы примерно на 20%, то есть показал рост, опережающий рост экономики в целом.

Достаточные основания быть благодарными 2011 году есть у большинства кредитных учреждений, независимо от масштабов их деятельности. Гендиректор Новосибирского муниципального банка (НМБ) Владимир Женов, правда, говорит о том, что главным для банков было «между струями дождя проскользнуть и не намочить». Получать прибыль стало труднее из-за снижения банковской маржи по сравнению с докризисным периодом, увеличения резервов, роста стоимости привлечения ресурсов, низкой активности заемщиков и сокращения ликвидности по системе в целом. Однако показатели самого НМБ говорят о том, что эти барьеры оказались преодолимыми. «За девять



ОПИРАЯСЬ НА РАСТУЩИЙ ИНТЕРЕС МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА К КРЕДИТНЫМ РЕСУРСАМ, БАНКИРЫ СТАРАЮТСЯ СДЕЛАТЬ ИХ МАКСИМАЛЬНО ПРИВЛЕКАТЕЛЬНЫМИ

месяцев мы выдали кредитов на общую сумму около 6 млрд руб. (+ 21,1% по сравнению с аналогичным периодом 2010 года), в том числе физлицам — около 2 млрд руб. (+ 70%). В результате кредитный портфель банка на 1 октября составил около 5 млрд руб., увеличившись за девять месяцев на 27% (или 36% годовых), в том числе по розничному сегменту — на 44%, или 59% годовых (по рос-

сийскому банковскому сектору — 29,4% годовых)», — рассказал господин Женов. Банк «Стройкредит», по словам его вице-президента Сергея Шлейко, за последний год увеличил активы в два раза, а региональную сеть — в три раза.

«Никаких особо новых услуг и продуктов своим корпоративным клиентам банки не предлагали. Перед ними стояла несколько иная задача — про-

должить наращивать темпы восстановления объемов услуг, свернутых или существенно сокращенных в кризисные 2008-2009 годы», — подводит итоги уходящего года господин Кабаков. Однако это не означает, что кредитные учреждения вовсе отказались от новаций. Наоборот, оживление экономики стимулировало их появление, поскольку жесточайшая конкурентная борьба. Способы заработать в ней дополнительные очки могут быть разными. «В 2011 году мы окончательно перешли на обслуживание по системе «интернет — клиент», которая значительно упрощает проведение расчетов», — сообщил заместитель управляющего филиалом ВТБ в Новосибирске Станислав Руденко. В частности, эту систему можно использовать для размещения денежных средств в депозиты «овернайт» на послеоперационное время. Эту услугу сегодня называют одной из самых востребованных в филиале. «Предприятие размещает в банке денежные средства на депозитном счете до 17.00 текущего дня, а утром следующего дня получает их обратно вместе с накопленными процентами», — пояснил господин Руденко. В Сибирском банке Сбербанка РФ, отметив рост популярности инвестиционных продуктов, для работы с физлицами ввели в премиумную линейку новые комбинированные продукты «Депозит + страховка» и «Депозит + ПИФ». Например, второй из них, как рассказал заместитель председателя Сибирского банка Сбербанка РФ Сергей Шелковский, позволит получить повышенный доход по вкладу и одновременно попробовать себя на рынке коллективных инвестиций.

**СКОРОСТНОЙ РЕЖИМ** Практически во всех опрошенных банках отмечают активизацию малого и среднего бизнеса (МСБ) на рынке кредитования, а также рост объемов потребительских кредитов. «2011 год характеризовался бурным развитием микрокредитования и кредитования малого бизнеса. У бизнеса появилось ощущение, что кри-

## DORS

НОВОСИБИРСК

### БАНКОВСКОЕ И КАССОВОЕ ОБОРУДОВАНИЕ

ООО «ДОРС Новосибирск» — региональный центр компании ДОРС, производителя и поставщика кассовой техники и банковского оборудования: детекторов валют, счетчиков, сортировщиков, упаковщиков банкнот и монет, электронных кассиров, информационно-платежных терминалов, банкоматов и индивидуальных банковских сейфов. Наряду с банковской и кассовой техникой, выпускаемой под собственной торговой маркой DORS, компания поставляет оборудование известного производителя **Magner**.

ООО "ДОРС Новосибирск"  
630075, ул. Богдана Хмельницкого, 7/1  
Тел./факс: (383) 210-55-70, 210-55-71, 210-55-72

#### MAGNER 9930A

Автоматический детектор **Magner 9930A** предназначен для определения подлинности банкнот долларов США, евро и российских рублей начиная с 1997 года выпуска.



#### MAGNER 150 DIGITAL

Двухкарманный счетчик банкнот **Magner 150 Digital** предназначен для пересчета и проверки подлинности российских рублей, долларов США и евро с определением номинала, а также для сортировки денежных знаков по номиналу, ориентации и году эмиссии. Панель управления снабжена русскоязычными надписями.



#### DORS СЕРИИ 100 (новая модификация)

Ультрафиолетовые просмотровые детекторы **DORS** серии 100 (новая модификация) предназначены для профессионального визуального контроля подлинности банкнот различных валют, ценных бумаг, документов строгого учета на защищенных бланках, документов, удостоверяющих личность, акционных и специальных марок и другой защищенной полиграфической продукции.



#### DORS 1200

Универсальный просмотровый детектор **DORS 1200** предназначен для комплексного визуального контроля подлинности банкнот различных валют и другой защищенной полиграфической продукции.



[www.dors.ru](http://www.dors.ru)

[www.systema.biz](http://www.systema.biz)

e-mail: [info@nsk.systema.biz](mailto:info@nsk.systema.biz)

зис закончился, у банков — запасы дешевых денег для кредитования. В сегменте малого бизнеса банки активнейшим образом конкурировали. Особенно активны на этом поприще региональные банки, которые разработали и вывели на рынок свои программы, чего они практически не делали до кризиса 2008 года», — отметили в пресс-службе группы «Сибирь» Альфа-банка. Сам Альфа-банк, реагируя на эту тенденцию, предложил кредит «Партнер», по условиям которого сумма до 3 млн руб. предоставляется бизнесу на 24 месяца без залога. Сибирский банк Сбербанка РФ, по данным господина Шелкового, с 12 мая (без учета Алтайского края и Республики Алтай) начал предоставлять микробизнесу кредит «Доверие», и к 1 ноября выдал 594 таких кредита на общую сумму 374,1 млн руб. Продукт предназначен для ООО и индивидуальных предпринимателей с годовой выручкой до 60 млн руб. При его оформлении не требуется ипотечного залога, а в качестве обеспечения принимается поручительство одного лица. Максимальный срок по данному виду кредитования составляет три года, а ставки (до 31 декабря 2011 года) — 17-18%.

«В 2011 году банки стали активно кредитовать клиентов «с улицы», упрощать процедуру рассмотрения заявки, делать ее более быстрой», — поделился наблюдениями господин Шлейко. Он подчеркивает, что качество и скорость обслуживания выходят на первое место в конкурентной борьбе: «Если говорить о нашем опыте, то высоким спросом пользуются экспресс-кредиты. Зачастую для предпринимателей большое значение имеет время рассмотрения заявки. И если банк принимает решение за один день, не требуя от клиента документы до заключения сделки, то кредитный портфель будет расти быстро». Господин Женов соглашается с ним, особо отмечая, что для малых и средних банков оперативность принятия решений является сильным козырем. Именно это конкурентное преимущество, по мнению гендиректора НМБ, позволяет им развиваться в условиях, когда банки с госучастием консолидировали уже более 60% всех активов и «укрепили свое неоправданно монопольное положение на рынке».

По-видимому, разделяя эти соображения, АлтайЭнергоБанк попытался установить рекорд скорости принятия решений, запустив осенью продукт «Мгновенные деньги». По словам председателя его совета директоров Сергея Вострикова, для одобрения такого кредита достаточно 40-секундной беседы по бесплатному телефонному номеру. Ставка кредита на срок от трех месяцев до пяти лет на сумму от 10 тыс. руб. до 1 млн руб. варьируется от 11,9% до 38,4%. Для его получения необходимо иметь лишь российское гражданство и официальное трудоустройство. Скоринг заемщика основан на данных Национального бюро кредитных историй. Для того чтобы получить деньги, необходимо в пункте продаж этого продукта приобрести «пакет» стоимостью 390 руб. с пластиковой картой и заплатить сбор 15-20 руб. К концу 2012 года банк планирует продавать «Мгновенные деньги» через 70 тыс. точек по всей России. Справедливости ради надо отметить, что сами представители малого и среднего бизнеса ставят скорость реагирования банков на их заявки далеко не на первое место при выборе кредитного учреждения. Согласно результатам опроса, проведенного Национальным агентством финансовых исследований в сентябре этого года среди 2 тыс. предприятий, оперативность при-

ятия решения о кредите важна только для 10% респондентов. Для сравнения: «условия по кредиту» назвали приоритетом 46%, «надежность банка» — 37%, а «длительный опыт работы на рынке МСБ» — 13%.

Впрочем, оперативность может оказаться преимуществом регионального банка не только непосредственно при обслуживании клиентов, но и при освоении определенной ниши в финансовой деятельности. Так, новосибирскому банку «Левобережный» удалось стать одним из пионеров в освоении расчетов в китайских юанях. В июне этого года он открыл офис, специализирующийся на обслуживании экспортно-импортных отношений с КНР, а с июля начал вести валютно-обменные операции с китайским «кэшом». Теоретически возможны и иные векторы. На конференции «Прогнозирование, планирование и управление капиталом в сложных экономических условиях», которую в октябре провел в Новосибирске Издательский дом «Коммерсант», директор Национального агентства сохранения бизнеса Сергей Ярославцев предложил обратить внимание на исламскую систему кредитования, предполагающую отсутствие ссудного процента. Впрочем, хотя в этой системе в мире оборачивается около \$1 трлн и данный сектор рынка растет на 40% в год, для России финансирование по шариату пока остается экзотикой.

Несмотря на достигнутые успехи, банки относятся к ним без эйфории. Все хорошо помнят, что кризис 2008 года грянул неожиданно, а потому прогнозы дают с большой осторожностью. Тем более что финансовые аналитики не пришли к согласию в вопросе о том, как в итоге на российский рынок повлияют социально-экономические катаклизмы в Европе.

В Альфа-банке полагают, что в дальнейшем темпы роста кредитного рынка будут очень низкими — скорее всего, 10-20% в год. «Для банков это достаточно большой стресс, который означает сохранение конкуренции за хороших заемщиков. Эта конкуренция будет тем более значимой, что кредитные ставки будут расти. Их повышение связано с исчерпанием запасов резервного фонда и тем, что России требуются все более и более высокие цены на нефть для поддержания текущей экономической активности», — предполагают в пресс-службе группы «Сибирь» Альфа-банка. В Сибирском банке Сбербанка РФ рассчитывают на то, что банковская система за последние три года пережила существенное изменение, а потому, если рецессия действительно случится, вряд ли она окажется столь же острой, как в 2008 году.

«Что касается готовности банков к негативному сценарию развития ситуации, то я оцениваю ее как достаточно высокую. Банки обладают обеспечением для порядка 35% активов, взвешенных по уровню риска. Это весьма существенный показатель, на пике кризиса 2009 года рейтинговые агентства оценивали доли проблемных кредитов российских банков в 40-60%, но даже в тех условиях сценарий такого масштабного роста «плохих» долгов банков не был реализован. При этом с целью нивелирования возможных рисков банки ужесточают требования к заемщикам в последнее время, этот процесс сопровождается также повышением ставок по кредитам на 0,5-1% годовых в среднем. Банки стремятся максимально быстро оптимизировать свои финансовые балансы и демонстрируют спрос на ликвидность», — поддерживает оптимистов Ярослав Кабаков. ■

## Новые ставки поощряют добросовестных заемщиков

*Европейская система индивидуального подхода к клиенту существует уже более 10 лет. В России ее аналог в силу различных специфических причин долгое время не мог быть реализован. Теперь, когда появилась необходимость дифференцировать благонадежных заемщиков от заемщиков с повышенным риском, система Risk-Based Pricing (оценка каждого конкретного заемщика) пришла и в Россию. Недавно и НОМОС-БАНК в Новосибирске перевел линейку потребительских кредитов на платформу Risk-Based Pricing. В чем ее суть? Об этом рассказывает Президент НОМОС-БАНК-Сибирь Ирина Демчук, которая одновременно курирует деятельность Новосибирского филиала НОМОС-БАНКА.*

— В чем отличие RBP от традиционного подхода к оценке заемщика?

— В рамках традиционного подхода банки предлагают заранее установленные ставки, которые зависят от срока и суммы кредита. В этой схеме отсутствует оценка заемщика, что, на мой взгляд, совершенно несправедливо. RBP не просто оценивает заемщика, она дает ему реальную возможность повлиять на стоимость кредита. Поэтому ставка по кредиту получается всегда персональная, определенная для конкретного человека.

— То есть окончательный размер процентной ставки будет установлен заемщику после анализа предоставленной им информации и пакета документов?

— Совершенно верно. Такой подход позволяет формировать индивидуальные условия, зависящие от оценки рисков отдельного заемщика. Иными словами, хороший заемщик не должен платить за риски другого, а должен получить более низкую процентную ставку.

При расчете процентной ставки учитываются кредитная история заемщика, наличие у него в собственности автотранспортного средства и недвижимости и даже отметки о пересечении границ в загранпаспорте. Зарубежные банки достаточно давно практикуют систему оценки заемщиков Risk-Based Pricing. В Америке и ряде европейских стран RBP является нормой: если у заемщика есть хорошая кредитная история, то это автоматически означает, что кредитная ставка для него будет минимальна. И наоборот, если в бюро кредитных историй есть негативные записи, то ставка будет заметно выше.

— Насколько я знаю, выбор тарифа кредитного продукта определяется не только надежностью клиента, но и его желанием представить дополнительные документы для подтверждения кредитоспособности?

— Принцип прост и понятен: чем больше клиент рассказывает о себе и чем больше готов представить документов, подтверждающих его платежеспособность, тем ниже будет ставка по кредиту. Таким образом, проверенные клиенты уже не оплачивают высокой ставкой риски непогашения задолженности со стороны безответственных заемщиков. Хотя список документов, позволяющих снизить процентную ставку, вполне лояльный. Для подтверждения доходов принимается справка по форме 2-НДФЛ, а для снижения процентной ставки — свидетельство о праве собственности на жилье, свидетельство о праве собственности на авто, загранпаспорт с визами США, Канады, Великобритании или Шенгена.

— Насколько распространена система Risk-Based Pricing?

— В мире — довольно широко, в России же крупные банки с развитой розни-



цей фактически делают первые шаги в этом направлении. Но мы считаем, что перспективы у RBP широкие. Люди в России охотно пользуются новыми банковскими продуктами, когда видят свою выгоду. Мы в этом убедились, например, когда выпустили на рынок наши «Наборы услуг».

— НОМОС-БАНК в Новосибирске работает по системе Risk-Based Pricing меньше месяца, тем не менее можно ли сделать какие-то выводы?

— Первый опыт новой технологии, полученный в Новосибирском филиале НОМОС-БАНКА и ОАО «НОМОС-БАНК-Сибирь», который использует ее всего два месяца, показал хорошие результаты. Внедрение RBP позволило не только существенно увеличить объемы кредитования, но и добиться улучшения качества кредитного портфеля.

— Итак, по технологии Risk-Based Pricing выдаются персональные кредиты. Каков механизм, хотя бы в общих чертах, действия новой системы?

— На этапе консультации клиенту сообщается диапазон ставок. Далее банк предлагает потенциальному заемщику уменьшить ее, выполнив ряд условий, представив банку документы, подтверждающие надежность потенциального заемщика. При таком подходе банк не просто определяет категорию заемщика, но и формирует для себя клиента с меньшими рисками неплатежей. Клиент, в свою очередь, получает кредит с меньшей переплатой, все довольны.

В общем, технология Risk-Based Pricing действует по принципу: скажи мне, как ты платишь по кредиту, и я тебе скажу, кто ты. Для любого банка главным является, чтобы заемщики платили проценты и возвращали кредит вовремя. В то же время, если банк применяет RBP, то определенным категориям клиентов реально получить кредит под процентную ставку, значительно ниже среднерыночной.

— На какие цели выдаются кредиты по новой системе?

— Мы выдаем кредиты на различные цели, для нас главное — удовлетворить желания и потребности клиента. Кредиты могут выдаваться на такие популярные нужды, как учеба, ремонт, отдых, покупка авто и многое другое.

— Существуют ли скрытые комиссии по персональным кредитам?

— Основным принцип НОМОС-БАНКА — прозрачность. Кредит выдается без комиссий, штрафные санкции за досрочное погашение отсутствуют.

Подать предварительную заявку на получение кредита удобно через сайт НОМОС-БАНКА — <http://www.nomos.ru>.

Клиентский менеджер сам позвонит в назначенное время клиенту, предоставит полную консультацию и сразу укажет, какие документы необходимо привезти в банк.

В НОМОС-БАНКе-Сибирь подробную информацию можно получить в Отделе развития розничного бизнеса по телефону: 206-09-47, 206-09-57.

# «МЫ ДОЛЖНЫ БЫТЬ МОСТОМ, СОЕДИНЯЮЩИМ ЦЕНТР С РЕГИОНАМИ»

ВИКТОР ТОЛОКОНСКИЙ ПРОРАБОТАЛ ПОЛПРЕДОМ ПРЕЗИДЕНТА РФ В СФО НЕМНОГИМ БОЛЕЕ ГОДА. О ТОМ, ЧТО ИЗМЕНИЛОСЬ В РАБОТЕ АППАРАТА ПОЛПРЕДА И ЧЕГО УДАЛОСЬ ДОБИТЬСЯ ЗА ЭТОТ СРОК, ВИКТОР ТОЛОКОНСКИЙ РАССКАЗАЛ КОРРЕСПОНДЕНТУ G ВАЛЕРИЮ ЛАВСКОМУ.

**GUIDE:** Чем работа аппарата полпреда под вашим руководством отличается от работы, которая велась под началом Анатолия Квашнина? Изменились ли его задачи и векторы?

**ВИКТОР ТОЛОКОНСКИЙ:** Задачи в основном остались теми же. Но, с другой стороны, у каждого руководителя есть свои традиции в работе, свое понимание того, какими инструментами решать те или иные задачи. Я старался многое увидеть своими глазами, и поэтому год был насыщен поездками в регионы. При этом я старался не только участвовать в официальных мероприятиях, но и максимально энергично включиться в решение конкретных проблем. Было очень много обращений, предложений, требований в адрес федеральных министерств и ведомств. Думаю, что больше стало и аналитической работы, касающейся положения дел во всех регионах, а это означает большое количество обращений в адрес руководителей субъектов федерации о том, как нам видится решение той или иной проблемы. Основанием для постановки новых задач является и личный прием. За этот год проведу больше 40 личных приемов граждан в среднем по пять-шесть заявителей. Понятно, что есть у них проблемы сугубо индивидуальные, которые предполагают обращение к конкретным руководителям для принятия мер. У меня, например, были жители поселка Клюквенный — у них автобус не ходит, еще есть какие-то проблемы. Я звоню первому заместителю мэра Новосибирска Андрею Ксензову и говорю, что, на мой взгляд, надо сделать. Но бывают обращения, которые дают мне основания сделать выводы о необходимости активизации определенной политики на федеральном и на региональном уровне. Таких обращений стало достаточно много.

Думаю, что больше мы уделяем внимания реализации инвестиционных программ и качеству инвестиционной политики. Этому посвящаются специальные советы округа, координационные советы по развитию отдельных регионов. Кроме того, ведется контрольно-проверочная работа. Здесь нужно и законодательство региональное посмотреть, показатели инвестиционного климата и т. д. Эта работа, что совершенно для меня очевидно, активизировала инвестиционную политику региональных властей. Больше стало инвестиционных мероприятий, больше стало проектов, представленных для получения государственной поддержки. Округом заключены специальные соглашения с Внешэкономбанком и с рядом других институтов развития по продвижению инвестпроектов. Заседания совета проводятся не только в Сибири, но и в Москве. В Москве все происходит менее публично, но более управленчески действенно.

У меня достаточно много встреч с разными социальными группами. Все-таки я убежден, что для оценки ситуации в регионе, для продвижения каких-то задач и идей, которые формулирует президент, нужны встречи в больших аудиториях. Эти задачи нельзя просто транслировать на рабочих совещаниях. Это требует более широкого распространения. На это направлены встречи в университетах, в производственных коллективах, встречи с предпринимательским сообществом. Без таких встреч я могу что-то упустить, что-то не прочувствовать.

Мы много занимались в этом году проблемами передачи объектов Минобороны РФ в собствен-



ЕВГЕНИЙ КУРСОВ

ности регионов. Это и социальные объекты, и коммунальные. Министр Анатолий Сердюков приезжал сюда, и наоборот, мы у министра собирались в Москве, чтобы обсудить эти проблемы. Есть у нас с ним оперативное взаимодействие. Было летом такое настроение, что крайне сложно будет ввести в зиму объекты, которые находятся в стадии передачи, но тем не менее думаю, что обойдется без больших сбоев.

В общем, нет такой задачи, стоящей перед регионом, которую бы мы не считали своей. Я удовлетворен этой работой. По моим оценкам, этот год для развития Сибири, для повышения качества управления, для привлечения большего государственного внимания и к проблематике Сибири, для решения социальных проблем сибиряков оказался неплохим. **G:** Существуют проблемы, общие для всей Сибири или для целого ряда ее территорий. В их числе можно назвать уровень тарифов на железнодорожные грузоперевозки, состояние межрегионального авиасообщения. Их решение невозможно без участия федерального центра. Ощущаете ли вы себя лоббистом интересов Сибири?

**В. Т.:** Безусловно, очень многое в моей работе можно считать лоббизмом. Правда, я всегда подчеркиваю при этом наличие определенного критерия. Я лоббирую какие-то идеи, предложения или проекты только с уверенным пониманием того, что это находится в русле стратегических интересов России.

Вы назвали несколько примеров, но почти не бывает проблем развития, решение которых было бы не связано с федеральным центром. Так складывалось все постсоветское время, что не всегда отраслевые стратегии развития были увязаны с территориальными. Я не говорю, что у них не было пересечений, но все-таки это были самостоятельные процессы. Готовилась отраслевая стратегия развития транспорта, энергетики, а параллельно шли разработки стратегии развития каждого субъекта федерации и Сибири в целом. Увязка этих документов недостаточна, и поэтому когда я выхожу с обсуждения отдельных проблем, то это работает на улучшение взаимосвязи. У нас еще не очень убедительно получается интегрировать интересы регионов, чтобы подходить к развитию Сибири с точки зрения развития всего макрорегиона. Сегодня для инвесторов, для инфраструктурных

организаций и даже для бытовой человеческой жизни административные границы субъектов федерации мало что значат. Предприниматель не может привязать бизнес только к Новосибирской области, ему нужны более широкие рамки. Научиться большей интеграции регионов — это действительно задача непростая. Лоббизм может быть другой направленности, когда федеральные министры просят меня усилить какую-то работу в том или ином регионе. Иногда это делается в интересах каких-то бизнесов, потому что бывают процессы, сдерживающие реализацию инвестпроектов. Если уж совсем упрощенно характеризовать суть моей работы, то мы должны быть удобным мостом, соединяющим федеральный центр с регионами.

**G:** Как это работает на практике?

**В. Т.:** Можно привести сотни примеров. Мы достаточно долго готовились к тому, чтобы проблемы региональных авиаперевозок были выдвинуты на федеральный уровень. У нас есть как минимум три региона, авиационное сообщение внутри которых — это обязательная составляющая инфраструктуры. В Новосибирской области можно обойтись без внутренних авиаперевозок, а в Красноярском крае, Иркутской и Томской областях нельзя. Поэтому мы подготовили свои предложения, изложили их в Москве, потом дважды провели совещания здесь, в том числе с участием замминистра транспорта и руководителя Росавиации. Одно из них касалось создания в тех регионах, где необходимы внутренние авиаперевозки, а пассажиропоток не может быть большим по определению, казенных, финансируемых бюджетом структур для эксплуатации аэродромов. В результате в Красноярском крае уже работают «Аэропорты Красноярья», следующая на очереди Иркутская область. Одновременно внесены уточнения в ряд нормативных актов и сняты пошлины на лизинг самолетов малой вместимости. Есть государственная поддержка такого лизинга.

Возьмем оборонный заказ для наших предприятий. Это была очень большая и непростая работа. Или когда Томская область просила принять постановление правительства о создании Центра образования, исследования и разработок «ИНОТомск 2020», возникли проблемы с согласованием. Я звонил министру, чтобы согласовать, снимал непонимание и старался ускорить решение. Я стараюсь снять ситуацию неслышания и невнимания. Такая наша позиция не может вызывать отторжения. Наверное, можно было обойтись без моего участия при обсуждении развития стоматологической службы в Сибири, но мое участие обеспечивает участие главных специалистов Минздрава, а результатом этого становятся поручения регионам, на что обратиться внимание. Пока у меня сил хватает, хотя в этом году отпуска и выходных не было.

**G:** Вам часто приходится спорить с губернаторами? Никто из них не упрекает вас в том, что вы при обсуждении некоторых проблем принимаете сторону федерального центра?

**В. Т.:** Коллеги-губернаторы всегда позитивно воспринимают мой губернаторский опыт. Они всегда уверены, что я, долго находившийся в этой шкуре, понимаю, о чем идет речь. Я даже никогда не буду задачу ставить, если я не знаю, как ее решить. На первом этапе своей работы полпредом я обращался к своему губернаторскому опыту. Если у нас

была система стимулирования муниципалитетов по вводу в строй детских дошкольных учреждений, то я ее и рекомендую. Когда я приезжаю в регион, то собираю членов правительства и обсуждаю проблему, предлагаю инструменты для ее решения. Они могут мне возразить, и в некоторых случаях оказывалось, что я не понимал специфику региона. Например, поначалу мне было непросто понять специфику сельскохозяйственного производства и сельского образа жизни регионов востока и юга Сибири. Там нет такого трюизма, как в Новосибирской области, нет такого поголовья, нет таких крупных животноводческих комплексов. И я учусь, адаптируюсь.

Есть иногда недопонимание в своем регионе. Это в чем-то объективно, а в чем-то, к сожалению, меня разочаровывают субъективные амбиции, затрудняющие взаимодействие. Но здесь я лучше знаю ситуацию — как делать, какие есть резервы и ресурсы, и мне понятно, на что они направлены. А в целом губернаторский опыт как раз помогает мне, и наоборот — губернаторы очень помогают мне в постановке проблем. Не было такого, чтобы кто-то не принял мои подходы и принципы. Я ищу понимания. Я и раньше старался не использовать административный ресурс и командный стиль, а старался ждать, чтобы меня услышали и поняли. Мне со всеми губернаторами легко работает, и не было с кем-то сложностей во взаимоотношениях.

**G:** Вы сказали о том, что общаетесь с представителями самых разных слоев населения и работаете в тесном контакте с федеральным руководством. От общения с ними у вас не сложилось ощущение, что общество стоит перед каким-то мощным сдвигом — экономическим, политическим, ментальным?

**В. Т.:** Для меня совершенно очевидно, что на современном этапе и для государственных институтов, и для общества очень важно качественное обновление многих политик с общей интеграционной целью — обеспечить новое качество развития. Мы все-таки длительный период времени подчиняли и политику, и экономику, и систему власти, и систему общественных отношений преодолению кризисных ситуаций. Мы в очень трудных условиях находились в конце 80-х годов. Потом одни кризисы преодолевались, но появлялись новые, и мы масштабно занимались антикризисными действиями. И вот сейчас и общество (оно, возможно, даже не всегда осознанно это чувствует, а больше интуитивно), и государственные структуры требуют серьезного обновления в направлении длительного эффективного устойчивого развития. Развития, которое укрепляет уверенность людей в собственных силах и в силе своей страны.

Я, как управленец, всегда говорю, что проще решать антикризисные задачи, чем использовать новые механизмы и инструменты развития. Тем более что общество, находящееся сегодня в насыщенной информационной среде, требует от государства более качественной работы, более качественных отношений. Конечно, системы управления, экономических и социальных отношений инерционные. Здесь невозможно так: сегодня принял решение, а завтра все изменилось. Но есть ясное и точное понимание того, что и как предстоит сделать. Поэтому я думаю, что мы вступаем в очень сложный, но очень важный период развития, когда нужно задействовать все новые, более качественные механизмы для обновления всех сфер нашей жизни. ■



реклама

# РЕСТОРАНЫ ДЕНИСА ИВАНОВА



ресторан  
т.б.к. ЛОНЖ

the best kitchen lounge

Академгородок, ул. Золотошинская, 11, т. +7 383 330 37 56



SKYLOUNGE  
restaurant

г. Обь, пр. Мозжерина, 8, т. +7 383 216 90 21



PARIS  
ПЭРИС

ул. Каменская, 7/1, т. +7 383 362-21-05

Catering Дениса Иванова т. +7 383 29 29 888

VERANDA ул. Ленина, 11, т. +7 383 210 38 79

**BEERMAN & ПЕЛЬМЕНИ** ул. Каменская, 7, т. +7 383 362 1 262

**BEERMAN & GRILL** Вокзальная магистраль, 1, т. +7 383 220 1 220

**BEERMAN & ПИЦЦА** МФК «Сан Сити» пл. Карла Маркса, 7, т. +7 383 362-9-505

**BEERMAN & BAR** Аэропорт «Толмачево» 2 этаж, т. +7 383 299 06 02

**BEERMAN & БАР** ул. Каменская, 7, т. +7 383 362 1 262

**УХО & МЕДВЕДЬ** ул. Советская, 33, т. +7 383 292 89 01



DJ BAR

Dj-бар 11, ул. Ленина, 11, т. +7 383 227 92 46



Чашка кофе т. +7 383 299 06 02 (единая справочная)

[www.denisivanov.ru](http://www.denisivanov.ru)

# ИННОВАЦИИ ВКЛЮЧИЛИ В СИСТЕМУ

КРАСНОЯРСКИЕ ВЛАСТИ ЗАЯВИЛИ О ПЛАНАХ СОЗДАНИЯ В РЕГИОНЕ ИННОВАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ, СОСТОЯЩЕЙ ИЗ СЕТИ ТЕХНО- И ПРОМЫШЛЕННЫХ ПАРКОВ. ФОРМИРОВАТЬ ИХ БУДУТ ПО КЛАСТЕРНОМУ ПРИНЦИПУ. ЧТОБЫ СИСТЕМА ЗАРАБОТАЛА, ПО ОЦЕНКАМ ЭКСПЕРТОВ, СНАЧАЛА НУЖНО ПРОВЕСТИ ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЮ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕГИОНА, КОТОРАЯ СТАНЕТ ПОТРЕБИТЕЛЕМ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОДУКТОВ, ИНАЧЕ ВСЕ РАЗРАБОТКИ ПРОСТО УЙДУТ ЗА РУБЕЖ. ДМИТРИЙ МАЛЬКОВ

Стратегия инновационного развития Красноярского края до 2020 года была утверждена региональным правительством в октябре. Согласно разработанному краевым министерством инвестиций и инноваций плану, реализовать ее планируется в два этапа. На первом (2011-2013 годы) власти рассчитывают сформировать инновационную структуру в регионе, наладить связи с мировыми производителями высокотехнологичной продукции, создать рынки сбыта разработок и обеспечить развитие научного и кадрового потенциала. На втором этапе (2014-2020 годы) поставлена задача вывести региональную систему на уровень Сибирского федерального округа (СФО) и России, обеспечить стабильный объем капиталоемких заказов для инновационных компаний и начать раскрутку брендов этих структур на мировом рынке.

Как сообщили в красноярском министерстве инвестиций и инноваций, на реализацию стратегии в регионе к 2020 году планируется привлечь 150 млрд руб. Из них около 50 млрд руб. — это средства частных и институциональных инвесторов. Еще около 40 млрд руб. обеспечат федеральные, региональные и муниципальные программы развития. Остальное, как рассчитывают власти, принесут крупные инвестиционные проекты и про-

граммы корпоративного развития ключевых российских компаний. «В Красноярском крае планируется создать инновационную структуру, которая позволит реализовывать новые разработки от идеи до опытного образца и последующего мелкосерийного производства. За каждый из этапов этого процесса будет отвечать специальная организация. Уже начал работать краевой бизнес-инкубатор, в ближайшем будущем будет запущен региональный технопарк. Окончательно оформить задуманную инновационную структуру должна система промышленных парков», — рассказал министр инвестиций и инноваций правительства Красноярского края Андрей Вольф.

Решение о строительстве красноярского технопарка принято правительством региона в начале нынешнего года. Его финансирование будет вестись за счет федерального и краевого бюджетов, а также частных инвестиций. На эти цели правительство РФ заложило 1 млрд руб., столько же должен вложить бюджет Красноярского края, и около 0,5 млрд руб. — средства частных инвесторов. Проект предполагает достроить к нынешнему зданию института «ПромстройНИИпроект» 22-этажную офисную «свечку», где разместятся компании-резиденты, дирекция технопарка, представительства крупней-

ших российских и зарубежных институтов развития (Фонд Бортника, ВЭБ, венчурный фонд Красноярского края, «Сколково», ЕБРР и других). Также к зданию института пристроят семизэтажный инженеринговый корпус с лабораториями, центром прототипирования. Кроме того, предусмотрено строительство производственных корпусов с оборудованием для доведения научных разработок до промышленных образцов. Общая площадь технопарка составит 5 га.

Строительство объекта должно начаться в 2012 году, завершиться через три года. К окончанию работ в технопарке предполагается разместить 150 компаний-резидентов, из них 30 заработают уже в следующем году. По данным заместителя красноярского губернатора Андрея Гнездилова, оборот инновационных компаний технопарка составит около 9 млрд руб., будет создано 3 тыс. рабочих мест. Для управления площадкой министерство инвестиций и инноваций края уже учредило ОАО «Красноярский технопарк».

По словам Андрея Вольфа, власти намерены создать для компаний-резидентов режим максимального благоприятствования в крае. «Правительство готово пойти на предоставление налоговых льгот, сдавать площади под минимальные

арендные ставки, рассматриваются варианты субсидирования процентных ставок по кредитам и другие преференции. У нас нет задачи заработать на аренде площадей технопарка. Главное — запуск инновационных проектов, которые вернут затраченные деньги в виде последующего роста налоговых отчислений в региональный бюджет», — пояснил господин Вольф.

Параллельно с технопарком красноярские власти намерены развивать сеть инновационных промышленных парков, управлением которыми займется дирекция «Красноярского технопарка». Их планируется сделать специализированными и формировать по кластерному принципу. Приступить к строительству первого такого технопарка «Подгорный» в Железногорске предполагается уже в 2012 году. По информации Андрея Вольфа, это будет «атомно-космический кластер». Здесь разместятся 50 компаний-резидентов, специализирующиеся на данной тематике. В соответствии с решением региональных властей, резидентами «Подгорного» могут стать малые и средние производственные предприятия. Они не могут являться участниками соглашения о разделе продукции, осуществлять производство и реализацию подакцизных товаров,

## МЫ ПОМОЖЕМ ВАМ СОБРАТЬСЯ!

ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ «КОММЕРСАНТЪ» ПРЕДЛАГАЕТ ОРГАНИЗАЦИЮ «ПОД КЛЮЧ» ТЕМАТИЧЕСКИХ, ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ И ОТРАСЛЕВЫХ КОНФЕРЕНЦИЙ

### К вашим услугам:

Проведение мероприятий совместно с ИД «Коммерсантъ»

Высокотехнологичные площадки

Подбор тем и контента

Профессиональное модерирование

Привлечение ньюсмейкеров и экспертов

Подготовка пресс-релизов

Аккредитация журналистов

Размещение информации о мероприятии на сайте [sibir.kommersant.ru](http://sibir.kommersant.ru)

Профессиональная фотосъемка

Рекламные возможности ИД «Коммерсантъ»

По вопросам организации конференций обращайтесь по телефонам: (383) 212-04-65, 212-04-66, 212-04-49, [conference@kommersant-nsk.ru](mailto:conference@kommersant-nsk.ru)

[sibir.kommersant.ru](http://sibir.kommersant.ru)



реклама

добычу и реализацию полезных ископаемых, за исключением общераспространенных полезных ископаемых. Резидентом будет предоставлена аренда на льготных условиях почти 1 тыс. кв. м производственных площадей на 10 лет. У правительства уже есть договоренности, что его «якорными» резидентами станут «Росатом», ИСС им. Решетнева и «Конти», развивающая солнечный кластер (производство солнечных батарей). Общая стоимость проекта — 10 млрд руб.

Кроме того, в стадии согласования в правительстве находятся еще два проекта промпарков. Один из них может разместиться на площадях неработающего сейчас красноярского химического комбината «Енисей», второй — на Дивногорском заводе низковольтных автоматов. Всего под размещение промпарков рассматривается 11 производственных площадок в Красноярске, Дивногорске и Сосновоборске. Эти проекты будут развиваться на условиях частно-государственного партнерства. Предполагается, что «якорные» резиденты станут поставщиками комплектующих, сырья или инновационных технологий.

Директор красноярского регионального инновационно-технологического бизнес-инкубатора Николай Колпаков считает предложенное направление развития инновационной структуры края «жизнеспособным и логичным, в отличие от предыдущих предложений». «Ранее власти намеревались

добиться роста инновационной составляющей экономики за счет полумера, прежний вариант технопарка предусматривал нечто среднее между технопарком и промпарком, размещение заказов на пустующих мощностях уже существующих предприятий города, что было сложно логистически. Получалось, чтобы довести разработку до опытного образца, многие инновационные компании должны были договариваться сразу с несколькими предприятиями, у которых было необходимое оборудование, состыковывать сроки производства узлов и испытаний образца. Плюс к этому большая бумажная работа в виде заключения значительного количества договоров и территориальная разбросанность производственных площадок. Неудивительно, что проект так и не заработал. Сейчас решено пойти по классическому пути и создать всю цепочку «бизнес-инкубатор — технопарк — промышленный парк», то есть идти от опытного образца до крупной производственной серии», — отмечает эксперт.

По оценкам депутата Государственной думы Виктора Зубарева, принимавшего участие в разработке стратегии инновационного развития Красноярского края, в документе есть потенциал для доработки. «Основной упор в стратегии сделан на крупные производственные компании и их инвестиционные ресурсы, а также государственные средства. Это не совсем правильно, поскольку зачастую закичивание больших объемов госсредств приводит к снижению контроля за их использованием и снижению эффективности

отдачи от вложенных инвестиций. В свою очередь, крупные компании заинтересованы в инновациях только для себя, а все остальное для них является непрофильным бизнесом. Зато роль среднего бизнеса слабо прописана в стратегии, хотя это более гибкие компании, имеющие средства для инвестирования в инновационные продукты, кадровый потенциал и инфраструктуру, а главное — огромное желание и заинтересованность в выводе таких разработок на рынок. Естественно, эффективность таких вложений будет значительно выше, и уверен, что значительно больше продуктов дойдут до серийного производства и узнаваемых брендов», — полагает господин Зубарев.

Проблем с поиском резидентов у красноярского технопарка и промпарков не возникнет, убежден заместитель генерального директора ОАО «Кузбасский технопарк» Александр Каретин. «Красноярский край — динамично развивающийся регион, где работают крупные компании — потребители инновационных технологий, такие как «Норильский никель», «Русал» и «Роснефть». Есть значительный научный потенциал, который можно использовать разработчикам новых технологий», — поясняет господин Каретин. Среди потенциальных направлений работы красноярского технопарка он назвал космические и атомные разработки, энергетику, металлургию и IT-технологии. А вот в нефтегазовой тематике, считает эксперт, красноярскому проекту придется конкурировать с разработками

технопарков в Татарстане и Тюмени, где уже работают специализированные технопарки и есть серьезные достижения, а также сконцентрированы профильные научные и производственные кадры.

Депутат красноярского законодательного собрания Владислав Королев слабым местом формируемой инновационной системы считает ее оторванность от реальных потребностей региональной экономики. «Промышленное производство в Красноярском крае переживает глубочайший кризис. Большинство региональных машиностроительных предприятий едва держатся на плаву либо проходят процедуру банкротства и вообще остановлены. А ведь именно они должны стать основными потребителями и заказчиками инновационных продуктов. Успешно развиваются в основном только добывающие компании, однако их роль в стимулировании отечественных наукоемких разработок незначительна, им гораздо проще и дешевле приобретать уже готовые зарубежные разработки, что они сейчас активно и делают», — отмечает собеседник. По его мнению, сначала региональные власти должны провести вторую индустриализацию в крае, создав базу для будущего инновационного сектора. В противном случае плодами огромных государственных вливаний в наукуемкие разработки будут пользоваться зарубежные компании, они же получат и основной экономический результат, и ожидаемого эффекта по подтягиванию России к уровню развитых стран не будет, уверен эксперт. ■

# Банк для сибирского бизнеса



**«Эксперт РА» повысило рейтинг кредитоспособности Банка «Левобережный» до уровня А «Высокий уровень кредитоспособности», прогноз стабильный. Высокий кредитный «статус» банка открывает новые возможности для бизнеса Сибирского региона. О том, как в банке строится работа с корпоративными клиентами, рассказывает начальник Управления корпоративного бизнеса Татьяна Шипачева.**

— Список продуктов и услуг для юридических лиц во всех банках примерно одинаковый. Однако многие компании предпочитают сотрудничать именно с региональным банком. В чем секрет работы Банка «Левобережный» с корпоративными клиентами?

— У «Левобережного» новосибирская «прописка», и благодаря этому наши клиенты могут быстро решить любой вопрос. Все клиенты имеют свободный доступ как к менеджерам по работе с клиентами и операционистам, так и руководству банка.

Мы постоянно совершенствуем наши продукты и услуги, чтобы обслуживание представителей бизнеса в банке было максимально комфортным. В работе с крупными корпорациями, малым и средним бизнесом банк стремится полностью удовлетворить потребности клиентов. Для этого мы изучаем специфику работы предприятий, отрасли экономики, в которых они работают, и оказываем те услуги, которые действительно могут быть полезными.

Кроме того, мы постоянно работаем над улучшением сервиса. Для более оперативного обслуживания клиентов банк увеличил время работы подразделений, открыл экспресс-офисы, установил устройства самообслуживания, чтобы корпоративные клиенты могли пользоваться определенными банковскими услугами в любое удобное время, включая выходные и праздничные дни.

— Индивидуальная работа с клиентом требует высокой квалификации банковских сотрудников. Как вы решаете кадровый вопрос?

— В этом году мы запустили уникальную программу по подготовке персональных менеджеров, сделав ставку на молодых специалистов, вчерашних выпускников финансовых и экономических вузов. Обучение у ведущих российских бизнес-тренеров прошли две группы. Молодой «десант» «высадился» в дополнительных офисах банка. Задача персонального менеджера — досконально выявить все потребности клиента в банковских услугах и предложить оптимальный вариант обслуживания: не «пакетные решения» с фиксированным набором услуг, а программу, которая будет подобрана индивидуально и в дальнейшем позволит более эффективно решать бизнес-задачи.

— В этом году «Левобережный» реализовал уникальный для банковского рынка проект — Программу лояльности для юридических лиц.

— Исследуя банковский рынок и анализируя тенденции его развития, мы поняли, что сегодня все большее значение приобретает индивидуальный подход к клиенту и предоставление ему полного комплекса услуг. В то же время представители бизнеса должны четко понимать, какие преференции они будут иметь в случае, если выберут наш банк. Так появилась Про-



грамма лояльности. Ее участниками могут стать любые клиенты — юридические лица, обслуживающиеся в Банке «Левобережный». В зависимости от объемов бизнеса им присваивается клиентский статус. В соответствии с установленным статусом и количеством набранных баллов клиент может воспользоваться привилегиями. Статус используется для получения преференций на обслуживание, а накопленные баллы можно обменять на бонусы.

Предложение нашим клиентам участвовать в программе лояльности — это возможность выразить признательность за доверие компаниям, которые считают нас надежным партнером для своего бизнеса.

— Как клиенты встретили предложение участвовать в системе поощрения?

— Результат превзошел наши ожидания. В 1-м квартале текущего года участниками программы стали 400 компаний и предприятий Сибири, сегодня в нее входят 700 наших клиентов. Объем бизнеса, сосредоточенного в этой программе, возрос на 15%. Но более важно то, что участники программы получили возможность знакомиться и общаться между собой. Наш банк один из первых в регионе

стал проводить семинары для своих клиентов. Этот инструмент позволяет совместно обсудить актуальные вопросы и лучше понять, что нам еще необходимо сделать для улучшения работы.

Мы планируем активно развивать Программу лояльности: будем расширять список бонусов и преференций, привлекать новых партнеров. В планах на следующий год — создание клиентского клуба.

Я уверена, что этот уникальный проект позволит нашим клиентам и банку достичь максимально выгодного сотрудничества.

— Расскажите, как развивается программа кредитования бизнеса в вашем банке.

— Поддержка малого и среднего бизнеса — одна из приоритетных задач нашего банка. Мы реализуем три важнейших принципа кредитования — простоту, доступность и скорость.

Банк активно реализует собственные программы кредитования (их более 10), сотрудничает с МСП Банком в рамках федеральной программы поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства, предоставляя широкий выбор кредитных инструментов для развития бизнеса. Кроме того, мы не первый год активно работаем с гарантийными фондами во всех регионах присут-

ствия — в Новосибирской области, Барнауле, Красноярске, Кемерове.

Кроме того, в этом году мы разработали специальные программы для членов строительных саморегулируемых организаций Сибири.

— «Левобережный» известен в банковском сообществе как один из пионеров в деле проведения расчетов в юанях.

— Это действительно так. Банк стремится сделать расчеты с китайскими партнерами выгодными и понятными для каждого участника внешнеэкономической деятельности. И это удается банку благодаря многолетнему опыту сотрудничества с банками Китая.

В июне этого года «Левобережный» открыл в Новосибирске Китайский офис для комплексного обслуживания представителей бизнеса и частных клиентов из Китая. А с июля 2011 начал осуществлять валютно-обменные операции с наличными юанями.

Принципиально новым шагом «Левобережного» в деле поддержки сибирского бизнеса, сотрудничающего с Китаем, стала первая «Международная конференция по расчетам в китайских юанях», на которой участники получили возможность пообщаться с государственными органами и финансовыми организациями КНР.

— Какие новые задачи поставлены перед Банком «Левобережный» на 2012 год?

— Мы не собираемся останавливаться на достигнутом и обязательно продолжим развивать банковский бизнес, ориентированный на то, чтобы максимально удовлетворять и превосходить потребности наших корпоративных клиентов.

+7 (383) 3-600-900  
www.nskbl.ru

Региональную сеть Банка «Левобережный» (ОАО) формируют 55 подразделений в Новосибирске и области, Кемерове, Новокузнецке, Барнауле, Красноярске и Томске. Собственные средства банка (капитал) составили на 1 октября 2011 года 2 073 585 тыс. руб., уставный капитал — 350 250 тыс. руб., чистые активы — 16 882 880 тыс. руб.

# С НАУЧНЫМ ПОДХОДОМ РЕГИОНЫ СИБИРИ, СТРЕМЯСЬ ДИВЕРСИФИЦИРОВАТЬ ЭКОНОМИКУ, В ОСНОВЕ КОТОРОЙ ЛЕЖАТ ВПК, АПК И ДОБЫЧА ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ, ВСЕ БОЛЬШЕЕ ВНИМАНИЕ ОБРАЩАЮТ НА РАЗВИТИЕ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ. В НАУКОГРАДЕ КОЛЬЦОВО НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ, НАПРИМЕР, СОЗДАЕТСЯ БИОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ КЛАСТЕР. ВПРОЧЕМ, ПО ОЦЕНКАМ ЭКСПЕРТОВ, ПРИ ФОРМИРОВАНИИ КЛАСТЕРОВ ДО СИХ ПОР НЕТ ЕДИНОЙ СТРАТЕГИИ НИ У РЕГИОНОВ, НИ У ФЕДЕРАЛЬНОГО ЦЕНТРА. ЮРИЙ БЕЛОВ

Биотехнологический кластер будет базироваться в 20 км от Новосибирска, в наукограде Кольцово. В его состав должны войти федеральный Государственный научный центр вирусологии и биотехнологии (ГНЦ ВБ) «Вектор», его дочерние компании, уже действующий бизнес-инкубатор, будущий центр коллективного пользования для мелкосерийного производства биотехнологической продукции и ряд других структур. Одной из основных составных частей кластера станет биотехнопарк, начало которому фактически было положено летом 2011 года. Тогда на одну из его площадок зашел первый крупный, «якорный» резидент — новосибирская группа компаний Scientific Future Management (SFM). Ее совладелец Андрей Бекарев в настоящее время является председателем совета директоров управляющей компании «Биотехнопарк». SFM намерена инвестировать более 2 млрд руб. в уже начатое на территории биотехнопарка создание производства препарата «Тромбовазим» мощностью до 1,5 млн упаковок в год. Строительство предприятия планируется завершить в первом квартале 2012 года.

Сам биотехнопарк разместится на трех разнесенных площадках общей площадью до 200 га. На одной будет построен микрорайон для его сотрудников с инфраструктурой. Вторая, центральная отведена под зону резидентов. Третья площадка предназначена для размещения производственной зоны. Общие инвестиции в создание биотехнопарка эксперты оценивают в 25 млрд руб. Проект намечено реализовать в несколько этапов. Первый из них, по словам Андрея Бекарева, «ограничится концом 2012 года» и будет состоять в инженерной подготовке площадки для приема инвесторов. Ожидается, что по завершении первого этапа только «якорные» резиденты биотехнопарка должны вложить в свои проекты более 6 млрд руб.

Кластер биотехнологической направленности формируется не на пустом месте. Здесь уже несколько десятков лет существует базовое научное предприятие — федеральный ГНЦ ВБ «Вектор», у которого, как утверждает его нынешний генеральный директор Александр Сергеев, «имеется множество готовых к внедрению научных разработок». Часть из них уже реализована в успешные проекты, предопределившие появление целого ряда дочерних компаний «Вектора». Обороты некоторых из них исчисляются десятками и сотнями миллионов рублей. Так, едва ли не крупнейшая из «дочек» — ЗАО «Вектор-БЭСТ», созданное в 1981 году для производства различных тест-систем, сегодня выпускает около 300 наименований реагентов, а выручка компании в 2011 году составит 1,5 млрд руб.

**КЛЮЧЕВАЯ ПРОБЛЕМА ЗАКЛЮЧАЕТСЯ В ТОМ, ЧТО ФОРМИРОВАНИЕ КЛАСТЕРА НА ДАННЫЙ МОМЕНТ НЕ ЯВЛЯЕТСЯ ЗНАЧИМЫМ КРИТЕРИЕМ ПРИ ФИНАНСИРОВАНИИ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ, НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ЕГО РАЗВИТИЯ**



ВЛОЖЕНИЯ В РАЗВИТИЕ БИОТЕХНОЛОГИЙ В ПРАВИТЕЛЬСТВЕ НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ СЧИТАЮТ СТРАТЕГИЧЕСКИ ВАЖНЫМИ

Помимо разработок у «Вектора» в оперативном использовании находится большой объем федерального недвижимого имущества, пустующие здания и «недострой», а также земли, которые могут быть использованы для нужд биотехнопарка и биотехнологического кластера в целом.

Основная кадровая база для наукограда — факультеты биологического профиля Новосибирского государственного университета. Он находится по соседству, в 10 км, в новосибирском Академгородке. Правда, университет уже не отвечает потребностям Кольцова. «НГУ много делает для подготовки биологов, но их количество за последние 40 лет не возросло: университет ограничен площадями, поэтому не может увеличить подготовку студентов», — отметил проректор вуза по научной работе Сергей Нетесов. Кстати, ранее он был заместителем гендиректора ГНЦ «Вектор». По данным господина Нетесова, сегодня на каждого студента-биолога НГУ поступает в среднем пять заявок, при этом пятая часть выпускников предпочитает уехать за границу.

Наконец, в регионе создана законодательная база по поддержке инновационной деятельности.

#### Что легло в основу наукограда

ГНЦ ВБ «Вектор», как известно, был создан по постановлению Совмина СССР от 1974 года. Он стал градообразующим предприятием рабочего поселка Кольцово. В 2003 году указом президента РФ поселку был присвоен статус наукограда, позволяющий развивать населенный пункт, привлекая средства

федерального и областного бюджетов. Сегодня в наукограде проживает около 12,5 тыс. человек, и он по-прежнему движется в биотехнологическом направлении, добавив к нему фармакологию. А созданный благодаря статусу наукограда механизм поддержки инвестиционных и инновационных проектов стал привлекателем для резидентов.

Она предусматривает оказание малому и среднему бизнесу, инвесторам господдержки — например, предоставление налоговых льгот. Один из последних документов, принятых правительством области для развития этого сегмента рынка, — целевая программа на 2011–2015 годы по созданию биотехнопарка в Кольцово (утверждена в середине 2011 года). «Мы прекрасно понимаем, что биотехнологии для региона стратегически важны», — подчеркнул министр экономического развития области Алексей Струков. На выполнение программы в бюджете предусмотрены ассигнования (всего более 1,5 млрд руб.), что позволит создать в наукограде инженерную инфраструктуру.

По мнению экспертов, проблемы формирования кластеров, в том числе кольцовского, существуют как на федеральном, так и на региональном уровне. «Ключевая проблема заключается в том, что формирование кластера на данный момент не является значимым критерием при финансировании инфраструктурных проектов, необходимых для его развития. На формирование кластеров обычно не смотрят сегодня ни региональные органы власти,

ни федеральные тем более», — заметил заместитель директора департамента инновационного развития и корпоративного управления Минэкономразвития РФ Григорий Сенченя. По его словам, эта проблема решается по двум направлениям — путем информирования и распространения лучшей практики реализации кластерных проектов через межведомственную рабочую группу Минэкономразвития, а также с помощью выработки кластерной политики. Господин Сенченя сообщил, что сейчас подготовлен доклад правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям, где «содержатся вопросы по «расшивке» узких мест кластерной политики и сформулированы основные меры господдержки и политики, необходимой для кластерного развития».

Оценивая подготовку к формированию кластера в Кольцово, Григорий Сенченя заметил, что «пока здесь нет единой стратегии». С ним соглашается генеральный директор ОАО «Технопарк Новосибирского Академгородка» Дмитрий Верховод: «Несмотря на все имеющиеся в наукограде Кольцово преимущества, говорить о появлении здесь кластера



рано, прежде всего потому, что еще не выстроены институциональные связи и нет еще понимания взаимной полезности».

Заместитель министра образования, науки и инновационной политики области Марина Ананич отмечает отсутствие в Кольцово так называемой мягкой инфраструктуры — «консалтингового сопровождения инновационной продукции». «„Жесткую“ инфраструктуру — дороги, коммуникации и т. п. — построить можно довольно быстро при условии привлечения федеральных средств, а вот понимания того, кто будет оплачивать высококлассный, а значит, дорогой консалтинг, нет. Малый и средний бизнес такие затраты самостоятельно не потянет. Значит, в рамках кластера потребуются создавать или привлекать консалтинговую структуру и формировать под нее некий фонд», — считает

госпожа Ананич. Ее поддержала заместитель главы администрации Кольцово по экономике и развитию Анна Гумерова, предложив создать в наукограде центр кластерного развития, который бы занимался форсайтингом и формированием комплексной системы сопровождения инноваций.

По мнению заведующего лабораторией фармакологических исследований Новосибирского института органической химии СО РАН Татьяны Толстиковой, кластеру, в котором будет представлено и фармакологическое направление, не обойтись без своего центра доклинических испытаний и независимого контроля лекарственных препаратов. «Фармакологические и биотехнологические проекты очень дорогостоящие, и небольшим компаниям они зачастую не под силу», — согласился с госпожой Толстиковой Андрей Бекарев. В част-

ности, поэтому, заметил он, руководство биотехнопарка на первом этапе его создания планирует привлечь несколько «якорных» инвесторов, которые помогут продвижению на рынок продукции более мелких компаний.

Кластерная политика в России стала формироваться во второй половине 2000-х годов. Так, в 2006 году Минэкономразвития подготовило концепцию кластерной политики, были выработаны методические рекомендации по созданию кластеров и практические меры их поддержки. В 2010 году в качестве отдельного объекта поддержки были выделены центры кластерного развития. Однако, как заметил генеральный директор Национального института конкурентоспособности Андрей Шестопалов, механизм и способ поддержки кластерных инициатив «еще совершенно не отработан». Вместе

с тем Григорий Сенченя утверждает, что выработка политики поддержки развития кластеров в правительстве РФ идет. «В настоящее время уже сформулированы основные меры поддержки, необходимые для активного развития кластеров в России», — добавил он.

Господин Сенченя сообщил также, что в ближайшее время можно ожидать отбора пилотных проектов территориальных кластеров, которые будут поддержаны на федеральном уровне. По его словам, критерии отбора должны учитывать уровень научного и производственного потенциала, проработанность программы развития кластера, возможность привлечения софинансирования, а также участие кластера в международной и межрегиональной производственной и научно-технической кооперации. ■

## НА ЧЕМ ДЕРЖИТСЯ ЭКОНОМИКА АЛТАЙСКОГО КРАЯ

В Алтайском крае создаются четыре взаимосвязанных кластера — агропромышленный, биофармацевтический, туристско-рекреационный и топливно-энергетический. Они предполагают реализацию в ближайшие годы 12 первоочередных крупных инвестиционных проектов общей стоимостью свыше 130 млрд руб.

Агропромышленный кластер формируется для обеспечения баланса производства и продажи зерна, нормативной рентабельности сельхозтоваропроизводителей и устойчивости регионального агропродовольственного рынка. Кластер объединяет инвестпроекты общей стоимостью 37,8 млрд руб. восьми компаний: в области производства и переработки продукции животноводства — ООО «Алтаймясопром» (6,2 млрд руб.), ЗАО «Алтайский бекон» (4,7 млрд руб.), ЗАО «Алтайский бройлер» (6,9 млрд руб.), ООО «Западное» (5,4 млрд руб.); в сфере растениеводства — ОАО ПАВА (10,5 млрд руб.), ООО «АгроСибРаздолье» (2,1 млрд руб.), ООО НПО «Алтайский лен» (0,5 млрд руб.), ООО МПСТ (1,5 млрд руб.). Топливо-энергетический кластер будет пред-

ставлен системообразующим проектом для обеспечения бесперебойного снабжения дешевой электроэнергией мощностей, вводимых на четырех животноводческих комплексах, в особой экономической зоне «Бирюзовая Катунь», игровой зоне «Сибирская монета», а также в развивающемся машиностроительном и горнодобывающем комплексах. Кластер поэтапно формируется на базе Мунайского месторождения с ежегодной добычей 4 млн т бурого угля, а его основой станет строительство конденсационной электрической станции (КЭС) мощностью 660 МВт. КЭС-660 включена в список инвестиционного фонда РФ как особо значимый проект и может получить федеральную финансовую поддержку.

Долгосрочная целевая программа по развитию туризма в крае предусматривает создание 11 туристских кластеров на территории 14 муниципальных образований. Автотуристский кластер «Золотые ворота» на въезде в Бийск (являясь началом туристического маршрута «Малое Золотое кольцо Алтая») и оздоровительный кластер «Белокуриха» вошли в утвержденную в августе

2011 года федеральную целевую программу «Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации». Проект «Малое Золотое кольцо Алтая» представляет собой круговой маршрут протяженностью 280 км, который проходит через наукоград Бийск, город-курорт Белокуриху, а также Красногорский, Алтайский, Бийский и Смоленский районы. Недавно властями региона принято решение о создании нового туристского кластера «Большое Золотое кольцо Алтая». Его основой станет маршрут длиной почти 1,4 тыс. км. Он пройдет уже по четырем городам и 19 районам края, а также по приграничным казачьим поселениям Кузбасса и Казахстана.

В рамках уже действующего биофармацевтического кластера «Алтайбио» ведутся работы по увеличению выпуска и расширению ассортимента продуктов функционального питания, натуральной косметики и медицинских технологий, которые будут востребованы туристической отраслью края. Он объединяет более 20 предприятий. Основу составляют бийские ЗАО «Эвалар» и ЗАО «Алтайвитамины» (входят в десятку крупнейших российских фарма-

цевитических предприятий), а также ФГУП ФНПЦ «Алтай». Компании кластера выпускают более 600 видов лекарственных средств, биологически активных добавок и субстанций лекарственных средств, а их общий объем реализации продукции в 2011 году может составить 8,3 млрд руб.

Весной 2010 года начал свою деятельность кластер аграрного машиностроения АлтаКАМ, объединив более 16 предприятий сельхозмашиностроения, учебные и научно-исследовательские учреждения, общественные организации. В рамках кластера уже начата реализация ряда пилотных проектов и создано сбытовое подразделение с сетью из почти 150 дилеров в 65 регионах России.

Кроме того, на Алтае формируется кластер энергоэффективных технологий «Алтэк», нацеленный на кооперацию в области научно-технических разработок и производства энергетического и электротехнического оборудования с выполнением полного спектра ремонтных и восстановительных работ, а также планируется создать лесоперерабатывающий кластер.

# Сибирская Долина пишет свою историю

**Проект комплексной застройки поселка Сибирская Долина, которую ведет ООО «Боливар», сегодня становится реальностью. Уже написаны первые страницы истории поселка. Первая — первый новосел, вторая — первый новорожденный, третья — первая свадьба, четвертая — первый год жизни поселка. А отсчет ведется с момента подачи в ноябре 2010 года природного газа в жилые дома Сибирской Долины, где сейчас проживает более 40 семей.**

На площади 188 га планируется построить 1 500 домов, где будут жить около 5 000 человек. Это требует строительства соответствующей инженерной инфраструктуры и объектов социально-бытового назначения. Проектная документация полностью готова, утверждены генплан и проект организации застройки, все инженерные коммуникации заведены в первую очередь застройки. Сегодня опережающим порядком идет развитие инженерных сетей непосредственно в поселке. И это не только газ, вода, электричество и канализация, но и дороги с уличным освещением. В таком подходе к малоэтажному строительству у фирмы «Боливар» пока нет последователей.

Комплексная застройка территории предусматривает одновременное подведение инженерных сетей к земельным участкам и строительство жилых домов, а также создание социальной инфраструктуры, которая является бюджетной ответственностью муниципалитета и субъекта Федерации. Пока же подход к решению данной проблемы, а также в целом развитие малоэтажного строительства властями лишь продублированы, как на региональном и муниципальном, так и на федеральном уровне. И это при том, что проект включен в городскую и краевую программы строительства жилья, рассчитанные до 2015 года, защищен на федеральном уровне в Министерстве регионального развития.

Проект Сибирской Долины недавно одобрен на заседании совета по малоэтажному строительству при полномочном представителе президента России в Сибирском федеральном округе. Нужно заметить, что подобных проектов в Сибири единицы. И строители ждут конкретного участия со стороны властных структур в реализации программы. Муниципальные органы должны более ответственно относиться к созданию социальной инфраструктуры. В настоящее время они живут по принципу: будет завершено строительство, займемся социалкой. Это серьезно сдерживает сроки реализации проекта. Ведь, начни сейчас в Сибирской Долине строительство детского сада или начальной школы, престижность поселка возрастет в разы. Более того, экономические расчеты показывают, что тех налогов, которые могут поступить в бюджет от строительного-монтажных работ, занятости населения, на землю и имущество, вполне достаточно для начала возведения социальных объектов.



В 2011 году компания «Боливар» построила жилья в 4 раза больше, чем в 2010-м. Строительство идет круглогодично, удобно для заказчиков и схемы расчета за дом, в том числе с использованием сертификатов участников программы «Молодая семья». Стоимость дома — от 1,4 до 2,3 млн руб., включая земельный участок, подключенные инженерные коммуникации, дороги с твердым покрытием и уличным освещением. Из-за недостаточности оборотных средств только в этом году строители не смогли подписать 72 договора подряда с заказчиками. Без помощи властных структур различного уровня ускорить темпы комплексной застройки малоэтажным жильем крайне сложно.

— Если вести речь о проблемах федерального уровня, — говорит директор ООО «Боливар» Виталий Гуров, — то это позиция крупных российских банков, которые вместе с нами аккредитованы в программе инвестиций Внешэкономбанка в строительство доступного жилья и ипотеку. Определены банкам крупные денежные лимиты для кредитования строительства жилья. С двумя банками мы с февраля отработывали эту тему. Региональные филиалы дают положительную оценку проекта, а их головные банки либо сомневаются в реализации построенного жилья, либо имеют собственную установку на неучастие в малоэтажных проектах. Здесь возникают вполне уместные вопросы: зачем банки аккредитовались в данной программе и работает ли вообще эта программа ВЭБа?

Требование московских банков можно было бы выполнить предоставлением гарантии субъекта или муниципалитета. Но поручение губернатора Алтайского края А. Б. Карлина о возможности предоставления гарантии Алтайского края ООО «Боливар» на реализацию инвестиционного проекта «Комплексная застройка малоэтажным жильем эконом-класса на территории микрорайона «Сибирская Долина», записанное в Протоколе № 15 от 21.03.2011 заседания Координационного совета по реализации приоритетных национальных проектов, завязало в согласовательных процедурах. Но Сибирская Долина продолжает строиться, записывать очередные страницы своей истории. Свой дом на собственной земле — это здорово!

**ООО «Боливар»: г. Барнаул, ул. Горького, 29/ ул. Гоголя, 36, оф. 521-526  
Тел.: 63-21-90, e-mail: v-gurov@bk.ru, http://www.sibdolina.ru**

# «ИНВЕСТПОЛИТИКА КРАЯ НАПРАВЛЕНА НА УСКОРЕНИЕ ПРОЦЕССОВ МОДЕРНИЗАЦИИ В ЭКОНОМИКЕ»

по наблюдениям экспертов, в последние годы показатели инвестиционной активности в Алтайском крае выше среднероссийских, растет и рейтинг инвестиционной привлекательности территории. Губернатор Алтайского края Александр Карлин рассказал, как региональным властям удастся заинтересовать инвесторов.

**GUIDE:** Александр Богданович, как развивались инвестиционные процессы в крае в 2011 году в сравнении с предыдущим годом? Сколько средств направили инвесторы в экономику региона? Какие отрасли были наиболее привлекательными для инвестиций?

**АЛЕКСАНДР КАРЛИН:** Хочу отметить, что в последние годы край является одним из лидеров среди регионов России по темпам экономического роста: основные показатели социально-экономического развития превышают среднероссийские. По итогам 2011 года объем инвестиций в экономику региона составит 70 млрд руб., или 114% к уровню 2010 года. Более половины из них — 55% — привлеченные средства. К приоритетным направлениям инвестирования, как и прежде, относятся обрабатывающие производства, сельское хозяйство, транспорт и связь.

Региональная инвестиционная политика направлена на ускорение процессов модернизации в экономике, повышение конкурентоспособности и эффективности производств. В 2012 году ожидается увеличение объема привлеченных средств инвестирования в основной капитал до 85 млрд руб., а в 2014 году — до 129,3 млрд руб.

Разработаны новые стандарты управления инвестиционной деятельностью: создан институт инвестиционных уполномоченных в органах исполнительной власти края и органах местного самоуправления, принято положение о краевом инвестиционном фонде. Для привлечения российских и иностранных инвестиций в реализацию проектов модернизации экономики края открыт Алтайский центр государственно-частного партнерства и привлечения инвестиций.

**G:** Насколько продвинулась в этом году реализация таких инвестиционных проектов, как создание особой экономической зоны туристско-рекреационного типа «Бирюзовая Катунь» и игровой зоны «Сибирская монета», а также «Алтайского Приобья» — едва ли не самого амбициозного проекта, нацеленного на превращение края в особо значимую аграрную территорию?

**A. K.:** «Комплексное развитие Алтайского Приобья и эффективное использование туристско-рекреационных активов юга Сибири» — наш самый главный проект, объединивший 89 инвестиционных проектов общей стоимостью 590 млрд руб., 12 из которых — первоочередные. «Алтайское Приобье» включено в стратегию социально-эко-



ОЛЕГ БОГДАНОВ

номического развития Сибири до 2020 года, а также в перечень первоочередных проектов Сибирского федерального округа. При этом два особо значимых проекта, инициаторами которых выступили алтайские предприятия, включены в перечень приоритетных мероприятий, требующих государственной поддержки строительства объектов транспортной и энергетической инфраструктуры за счет средств инвестиционного фонда России.

Так, ОАО «ПАВА» стало автором проекта по организации глубокой переработки пшеницы на реконструированном мелькомбинате в селе Ребриха Ребрихинского района. Предприятием представлены технико-экономическое обоснование, бизнес-план. Ведется подготовка проектно-сметной документации. Еще одна инициатива — строительство на базе Мунайского угольного разреза конденсационной электрической станции (КЭС) мощностью 660 МВт. Электросетевые объекты, предусмотренные схемой выдачи мощности Алтайской КЭС, вошли в схему и программу развития электроэнергетики края на 2012–2016 годы, в инвестиционную программу ОАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы», рассчитанную на тот же период. Для привлечения кредитных ресурсов ООО «Алтайская КЭС» уже собран пакет документов, включающий бизнес-план, финансовую модель проекта и инвестиционный меморандум.

Еще одним приоритетным направлением соци-

ально-экономического развития нашего региона является туристическая индустрия. Географическое соседство с крупными промышленными территориями Западной Сибири, высокая степень транспортной доступности, экологическая чистота окружающей среды, наличие единственного в Сибири курорта федерального значения позволяют позиционировать край в качестве популярного туристического региона.

В настоящее время продолжается строительство объектов инфраструктуры, необходимой для функционирования ОЭЗ «Бирюзовая Катунь». Все работы по созданию внутренней инфраструктуры планируется завершить к 2013 году. Развивается и внешняя инфраструктура. Так, 7 октября 2011 года состоялась торжественная сдача в эксплуатацию последнего участка автомобильной дороги Алтайское — Ая — Нижнекаянча — «Бирюзовая Катунь» и двухполосного моста через реку Катунь в районе села Ая. Кроме того, для обеспечения природным газом особой экономической зоны планируется строительство за счет внебюджетных источников газопровода-отвода и газораспределительной станции в районе села Нижнекаянча. Объект предполагается ввести в эксплуатацию в 2012 году.

Сегодня на территории «Бирюзовой Катуни» зарегистрировано 17 компаний-резидентов. Большинство из них завершили проектировочные работы и с учетом готовности внутренней инфраструктуры особой экономической зоны планируют уже в 2012 году начать строительство. Будут возведены гостиничные комплексы различных категорий (от двух до пяти звезд), горнолыжные комплексы, аутентичная деревня «Русское подворье», мини-аквапарк, охотничье хозяйство, вертолетная площадка и другие объекты. В настоящее время в эксплуатацию уже введены 12 туристских комплексов. В соответствии с представленными бизнес-планами совокупный объем инвестиций указанных компаний за период реализации проектов превысит 9 млрд руб.

Игорная зона «Сибирская монета» на сегодняшний день — это инвестиционная площадка. Здесь сформированы земельные участки площадью от 2,3 до 8,5 га, они готовы к передаче в аренду инвесторам для строительства игорно-развлекательных объектов. Принято решение о начале строительства за счет средств краевого бюджета автомобильной дороги Нижнекаянча — «Сибир-

ская монета» со сроком сдачи в эксплуатацию в третьем квартале 2012 года. Ведутся переговоры как с российскими, так и с зарубежными потенциальными инвесторами игровой зоны. В этой связи в текущем году планируется проведение очередных торгов с целью предоставления земельных участков для строительства объектов в «Сибирской монете».

**G:** Для Алтайского края собрать 4 млн т зерна, причем высокого качества, обычное дело, а вот продать его не всегда легко. Как поможет решению этой задачи в 2011 году установление федеральным правительством льготного тарифа на железнодорожные перевозки алтайского зерна?

**A. K.:** В условиях наращивания объемов производства и переработки зерна перед нашим регионом открываются колоссальные экспортные возможности. Установление льготных тарифов на перевозки железнодорожным транспортом экспортного зерна, продукции мукомольно-крупяной промышленности позволит укрепить позиции наших товаропроизводителей, расширить рынки сбыта, в том числе и выйти на международные. Вместе с тем продолжается работа по решению вопроса об установлении льготного тарифа на перевозку указанной продукции через порты и станции пограничных переходов, а также во внутрисубъектном сообщении с применением понижающего коэффициента 0,3 с первого километра пути. В настоящее время ведется подготовка пакета документов, обосновывающих порядок установления льготного исключительного тарифа, который затем будет передан на рассмотрение в ФСТ России, Минсельхоз и Минэкономразвития России.

**G:** Вместе с тем администрацией Алтайского края перед аграриями региона поставлена задача довести ежегодный объем производства зерна до 7 млн т. Когда и за счет каких ресурсов край сможет достичь этих показателей?

**A. K.:** За последние годы производство зерна в крае в среднем составляет 4,8 млн т, в этом году собрано 4,2 млн т. Согласно комплексной программе социально-экономического развития региона к 2025 году урожайность зерновых культур должна достигнуть не менее 20 ц/га. Это и позволит выйти на среднегодовое производство 7 млн т. Замечу, что при этом посевные площади, занятые зерновыми, существенно не увеличатся и останутся на уровне 3,6–3,8 млн га.

**В УСЛОВИЯХ НАРАЩИВАНИЯ ОБЪЕМОВ ПРОИЗВОДСТВА И ПЕРЕРАБОТКИ ЗЕРНА ПЕРЕД НАШИМ РЕГИОНОМ ОТКРЫВАЮТСЯ КОЛОССАЛЬНЫЕ ЭКСПОРТНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ**



# ОТ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ К ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЮ

**ОАО «Алтайэнергосбыт» — одна из крупнейших энергосбытовых компаний Сибирского региона, гарантирующей поставщик электроэнергии на территории двух субъектов РФ. Полный пакет акций принадлежит одному из крупнейших энергетических холдингов России — ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». С 2010 года функции управляющей организации ОАО «Алтайэнергосбыт» возложены на ОАО «Объединенная энергосбытовая компания» (генеральный директор — Вячеслав Кравченко). Занимаемая доля рынка в Алтайском крае — 54,2%, в Республике Алтай — 100%. Клиентская база ОАО «Алтайэнергосбыт» включает в себя около 12 тыс. потребителей — юридических лиц и более 400 тыс. потребителей — физических лиц.**

**Начиная с 2010 года кроме энергосбытовой деятельности ОАО «Алтайэнергосбыт» активно реализует программы энергосбережения в регионах присутствия. Об этом рассказывает управляющий директор ОАО «Алтайэнергосбыт» Сергей Дрегваль.**

**— Сергей Георгиевич, как вы оцениваете предварительные итоги 2011 года для ОАО «Алтайэнергосбыт»?**

— Стратегическая цель ОАО «Алтайэнергосбыт» — бесперебойное обеспечение потребителей энергией вовремя и в необходимом объеме, а также содействие развитию энергоэффективных и энергосберегающих технологий посредством расширения спектра оказываемых энергосервисных услуг. «Алтайэнергосбыт» нацелен на максимальное снижение затрат на покупку электроэнергии. С этих позиций 2011 год мы завершаем с удовлетворительными результатами, как по энергосбытовой деятельности, так и в части реализации программ по энергосбережению.

В качестве положительных тенденций уходящего года можно отметить определенные успехи в решении нашей главной проблемы — снижении дебиторской задолженности. Так, уровень оплаты потребителями поставленной электроэнергии по году составляет чуть более 101 процента.

Неплохого продвижения «Алтайэнергосбыт» достиг в сфере энергосбережения и энергоэффективности, к которой компания активно приобщилась в 2010 году. В 2011 году эта работа приняла системный характер: в январе ОАО «Алтайэнергосбыт» открыло Центр энергосбережения, целью которого является реализация мероприятий по энергосбережению в регионе. На его базе проводятся выставки оборудования, семинары, круглые столы по вопросам энергоэффективности и автоматизированного учета, обучение специалистов, занятия по энергосбережению с учащимися школ, руководителями бюджетных учреждений, руководителями управляющей компании и ЖКХ. За время функционирования этой площадки состоялось более 60 семинаров с руководителями администраций всех городов и районов края, а также представителями бюджетных учреждений, муниципальных предприятий, управляющих компаний и ЖКХ. Обучение основам энергосбережения в быту прошли 250 школьников Барнаула.

В феврале 2011 года было подписано соглашение между ОАО «Алтайэнергосбыт» и администрацией Алтайского края о сотрудничестве в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности объектов на территории региона. Документ предполагает реализацию ряда комплексных мероприятий. На эти цели «Алтайэнергосбыт» готов направить значительные инвестиции.

ОАО «Алтайэнергосбыт» выполнило значительный объем работ за 10 месяцев реализации соглашения, в частности был проведен или на данный момент подходит к завершению энергоаудит (энергетические обследования, которые позволяют выявить потенциал энергосбережения) на более чем 80 промышленных объектах, предприятиях ЖКХ, бюджетных учреждениях края. По итогам энергоаудита организация, его прошедшая, получает конкретный план мероприятий (индивидуальное техническое решение), который необходимо претворить в жизнь, с тем чтобы снизить затраты на электроэнергию. Как показывает практика, экономия от реализации комплекса энергосберегающих мероприятий достигает 30–40%. Как правило, после проведения энергоаудита между ОАО «Алтайэнергосбыт» и организацией заключается энергосервисный контракт. В рамках него «Алтайэнергосбыт» осуществляет внедрение энергосберегающих технологий за свой счет (поставка, монтаж оборудования, пусконаладочные работы и т. д.), а возвращает себе понесенные затраты из получаемой нашими партнерами экономии с предоставлением рассрочки до трех лет.

В 2012 году мы надеемся расширить сотрудничество с краевыми и муниципальными властями и начать реализацию совместных проектов по внедрению энергосберегающих технологий на объектах ЖКХ, модернизации освещения наиболее значимых объектов края, внедрению энергоэффективных электроприводов на городском электротранспорте в Барнауле и Бийске.

**— Насколько широк круг партнеров «Алтайэнергосбыта» в сфере энергосбережения?**

— К настоящему времени уже реализованы совместные энергосервисные контракты на ряде крупных алтайских



предприятий: Алтайский шинный комбинат, «Алтайское управление водопроводов», Бийский котельный завод, «Сибэнергомаш», «Пава» и целый ряд других. Кроме того, «Алтайэнергосбыт» принимает участие в реализации важнейших для края инвестиционных проектов, в том числе внедрил автоматизированные системы учета энергоресурсов в строящейся туристической ОЭЗ «Бирюзовая Катунь».

В качестве примера яркого во всех отношениях энергосервисного контракта можно привести и пилотный проект по освещению улиц краевого центра. «Алтайэнергосбыт», за свой счет установил энергосберегающие светильники в Барнауле, на главной транспортной артерии города — проспекте Ленина. Понесенные затраты будут возвращаться акционерным обществом за счет получаемой городом экономии. Когда инвестиции «Алтайэнергосбыта» окупятся, сэкономленные средства от энергосбережения пойдут в городскую казну. Кстати, с администрацией Барнаула ОАО «Алтайэнергосбыт» также заключило соглашение о сотрудничестве.

**— То есть деятельность компании в сфере энергосбережения широко востребована?**

— Надо отметить, не все готовы заниматься энергосбережением. На согласование технических заданий руководителями предприятий порою уходят месяцы. И это несмотря на то, что наша компания готова финансировать данные мероприятия на льготных условиях, фактически предоставляя коммерческие кредиты по процентным ставкам ниже банковских. Парадокс, но не все потребители обращают внимание на расходы энергоресурсов, при этом только ленивый не обсуждает тему роста энерготарифов. Мне эта позиция непонятна, но, к сожалению, она характерна для многих компаний, учреждений.

**— А за счет чего именно достигается экономический эффект в сфере энергосбережения?**

— Приведу простые примеры. Внедрение новых систем освещения дает экономии порядка 15–20 процентов, частотные преобразователи сберегают до 30 процентов электроэнергии, компенсаторы реактивной мощности в зависимости от оборудования, на котором они устанавливаются, могут давать эффект сбережения от 30 до 40 процентов.

**— «Алтайэнергосбыт» продвигает энергосберегающие технологии, но ведь это ведет к снижению потребления электроэнергии, что противоречит коммерческим интересам компании с точки зрения сбытовой деятельности. В чем выгода «Алтайэнергосбыта» в этом направлении деятельности?**

— На самом деле никакого противоречия нет. Федеральным законом № 261-ФЗ от 23.11.2009 установлен ряд обязательных требований к потребителям энергоресурсов. В том числе запрет на лампы накаливания, проведение энергоаудита, ежегодное сокращение затрат на энергоресурсы. Хотим мы этого или нет, потребители обязаны и будут проводить мероприятия по энергосбережению с нашей помощью или без нее. В нашем случае, имея квалифицированный персонал, производственную и клиентскую базу, опыт работы, вполне логично заниматься внедрением энергосберегающих технологий. Для нас это необходимая диверсификация деятельности, выход на новый рынок товаров и услуг.

**— Алтайский край вошел в десятку регионов России по объему федеральных субсидий для реализации энергосберегающих мероприятий. Это связано с тем, что у нас с этим вопросом хуже, чем у других, или, напротив, нас поощрили в связи с успехами на этом поприще?**

— В целом распоряжением Правительства РФ 55 регионам страны будут выделены субсидии из федерального бюджета на софинансирование реализации региональных программ в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Алтайский край получит 260 млн рублей. Насколько мне известно, решение руководством страны принималось на основе рейтинга реализации региональных программ. Если коротко ответить на ваш вопрос, Алтайский край поощрили. Думаю, здесь стоит отметить усилия администрации края, лично губернатора Александра Карлина и Управления по промышленности и энергетике, которые уделяют этой проблеме много внимания и системно работают с органами федеральной власти. В 2011 году

на реализацию мероприятий долгосрочной целевой программы «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности в Алтайском крае» на 2011–2015 годы и на перспективу до 2020 года было направлено около 350 млн рублей. Таким образом, получив дополнительное финансирование, краевые учреждения образования, здравоохранения, культуры, спорта, социальной защиты населения превнесят плановые показатели реализации программы. Из бюджетных источников будут профинансированы мероприятия, предложенные по результатам обязательных энергетических обследований бюджетных учреждений. Это не только традиционные мероприятия по сбережению энергии и сокращению потерь, но и модернизация, автоматизация процесса потребления энергоресурсов. ОАО «Алтайэнергосбыт», как я уже говорил, самым активным образом участвует в процессе повышения энергоэффективности региональной экономики. Без ложной скромности, с точки зрения материально-технической базы, наличия квалифицированных, опытных специалистов с нами трудно конкурировать в этом секторе.

**— Какие сферы экономики сегодня, на ваш взгляд, наиболее остро нуждаются во внедрении энергосберегающих технологий?**

— Пока как приоритет для себя мы определили работу с промышленниками и жилищно-коммунальными компаниями. Однако с последними возникает определенные ограничения. Если с предприятиями, принадлежащими муниципалитетам и осуществляющими поставки воды и тепла, работать можно, поскольку есть определенные гарантии их финансовой состоятельности, то с управляющими компаниями (УК), эксплуатирующими жилой фонд, не обладающими материальной базой, сотрудничать весьма рискованно. Вкладывать деньги в рамках энергосервисных контрактов в УК мы себе позволить не можем, а ведь именно здесь экономия энергоресурсов могла бы положительно отразиться на кошелках населения наиболее остро. Мы считаем, что решить проблему можно, получив гарантии от муниципалитетов в отношении таких предприятий. В Алтайском крае эта практика пока не распространена, но, как нам кажется, была бы очень полезна, ведь здесь заложен значительный потенциал для снижения тарифов на жилищно-коммунальные услуги. Так, например, установка индивидуальных тепловых пунктов даст экономии по теплоснабжению около 30 процентов. Если говорить о системах освещения, что актуально для многоквартирных домов, то срок окупаемости энергоэффективного освещения составляет 1,5 года, а экономия от использования превысит 20 процентов. По частному сектору замена котлов в котельных на более энергоэффективные принесет не менее 25 процентов экономии, а если к этому добавить тот факт, что вся эта модернизация достаточно проста и малобюджетна, становится понятным, насколько это выгодно.

**— Сегодня ОАО «Алтайэнергосбыт» активно открывает Центры обслуживания клиентов. В чем их необходимость?**

— В рамках реализации корпоративной программы мы в каждом межрайонном отделении компании открываем Центры обслуживания клиентов (ЦОК). К настоящему времени их уже шесть: в Барнауле, Бийске, Белокурихе, Новоалтайске, Кулунде и Рубцовске. В ближайшее время планируется открыть еще два — в Змеиногорске и Камне-на-Оби. ЦОКи работают по принципу одного окна: здесь потребитель может не только заключить договор на поставку электроэнергии, но и получить целый комплекс дополнительных услуг — провести энергоаудит, приобрести автоматизированные системы учета и энергосберегающее оборудование, получить консультации по вопросам энергоснабжения и т. д.

**— Некоторое время назад «Алтайэнергосбыт» вошел в Алтайский кластер энергетического машиностроения и энергоэффективных технологий, а еще чуть позже общество стало членом Алтайской торгово-промышленной палаты. Чем вызвано столь активное вхождение компании в последнее время в некоммерческие организации?**

— Исключительно прагматическими соображениями. Главной целью кластера является содействие разработке и производству на территории Алтайского края конкурентоспособного энергетического оборудования, внедрению энергоэффективных технологий, установлению эффективного информационного взаимодействия между участниками кластера. Все эти задачи стоят и перед нашей компанией. Мы искренне надеемся, что межкорпоративная площадка кластера даст возможность всем заинтересованным компаниям активно участвовать в разработке комплексной программы энергоснабжения Алтайского края.

От вступления в Алтайскую ТПП мы также ждем практических результатов, в том числе увеличения деловых контактов, которые необходимы нам в связи активным расширением сферы деятельности. Как уже отмечалось, за последний год мы реализовали ряд масштабных проектов в сфере энергосбережения, заметно расширили объем энергосервисных услуг, и, по нашим представлениям, в 2012 году тренд от энергоснабжения к энергосбережению в рамках нашей компании будет нарастать.

# Инновационный «Рубикон»

**На рынке светодиодного освещения фирма «Рубикон» появилась три года назад. Сегодня ее инновационные наработки известны не только в Алтайском крае. Спектр партнеров очень широк. Как и за счет чего за столь короткий отрезок времени удалось добиться успехов и признания, рассказывает директор ООО «Рубикон» Юрий Рубан.**



**— Как ее можно сформулировать?**

— Перспективность работы на рынке светодиодного освещения и три года назад у нас не вызвала сомнений. Были соответствующие знания, знали, как их применить, но купить что-либо из комплектующих в России по светодиодному освещению тогда было просто невозможно. Вот и начали налаживать торговые отношения с китайскими производителями. В итоге на этой базе постепенно организовали свое производство и параллельно раскручивали интернет-магазин. Тема для периферии новая, обычно подобные магазины произрастают на федеральном уровне. На протяжении двух лет посещаемость магазина постоянно растет, а это значит, мы сумели донести до людей, что светодиодное освещение доступно. Также у нас есть очень интересный интернет-ресурс — форум по светодиодному освещению «Светлый угол», где любой может поделиться своими наработками или узнать что-то новое.

**— Юрий Николаевич, и, тем не менее, пока отношение к светодиодам у многих скептическое?**

— Люди должны на ощупь попробовать, что это такое. И переломить это даже большими финансовыми вливаниями сложно, все познается на практике. Возьмите любой светодиодный фонарик, его преимущества видны невооруженным глазом. И наша задача была «перенести эти фонарики» в квартиры, гаражи и так далее. Исходя из этого мы формировали ассортимент своего интернет-магазина и политику предприятия. А интернет-магазин стал источником инвестиций в наши инновационные разработки. Мы делаем то, что востребовано на рынке. Работать на склад непозволительная роскошь. Собрать светодиодный светильник достаточно просто. И, купив у нас комплектующие, собрав светильник, потребитель в разы выигрывает в цене по сравнению с приобретением готового светильника.

**— Но основное направление деятельности фирмы «Рубикон» — это инновационные разработки?**

— У нас есть четкое понимание того, что на китайских комплектующих мы далеко не уедем, нужна отечественная светодиодная продукция. Стремимся покупать комплектующие в России, но их пока крайне мало. Поэтому используем собственные изобретения, как, скажем, вариант принудительного охлаждения светильника. Мы нашли свою нишу на рынке светодиодного освещения и в будущем намерены ее только расширять. Уже сегодня активно работаем практически со всеми регионами центральной части России, да и за Уралом у нас немало партнеров. Наш основной конек — мобильность в решении локальных задач.

Разработка технологий, чем мы целенаправленно занимаемся, процесс сложный. Но у нас сформировался свой коллектив разработчиков, самым серьезным образом следим за всеми новинками в своей сфере, поддерживаем тесные отношения с коллегами из других регионов. Мы сегодня почувствовали главное — нужность нашей фирмы Алтайскому краю. Недавно получили грант в 1,5 миллиона рублей. Есть и эксклюзивная тема, которой мы очень активно занимаемся.

— Светодиоды — оптимальный вариант для подсветки растений, выращиваемых в парниках и теплицах. Чтобы растение успешно развивалось в искусственных условиях, ему требуется несколько спектров в синем и красном диапазоне. А дать это может только светодиодное освещение. В данном случае светодиод можно сравнить со скальпелем в руках хирурга. За три года мы разработали такой светильник. Это наш главный приоритет. Кроме того, налицо здесь и экономический эффект, полученный от сбережения электроэнергии.

Направленность наших инноваций — серийное производство светодиодных светильников по собственной технологии. Для того, чтобы собрать светильник из комплектующих, что выпускаются в Китае, не нужно никакого оборудования, достаточно 10 человек с отвертками в руках. Мы же преследуем цель на современном оборудовании начать производство собственных комплектующих. И здесь мы нашли полное взаимопонимание с властными структурами Алтайского края.

**— Сегодня отношение людей к светодиодному отношению меняется в лучшую сторону?**

— Да. Еще два-три года назад царил полный скептицизм, сегодня уже есть факты, говорящие за светодиодное освещение, и с ними крайне сложно спорить. Даже проблема окупаемости не стоит столь остро. Если мы говорим о лампах накаливания, то светодиодную лампочку можно окупить за несколько месяцев, все зависит от того насколько интенсивно она используется. А когда речь идет о вновь строящемся здании, то тема экономии просто лежит на поверхности: это и сечение проводки, и автоматика, и подводимая мощность, выкупаемая у электросети.

**— Какие проблемы мешают работать?**

— Главная из них несовершенство тендерной системы. Она просто сдерживает развитие малого и среднего бизнеса. Основной критерий любого тендера — цена. А что поставляется в этих случаях, кто несет за это ответственность, никого не интересует. Больше того, тендеры по обычному и светодиодному освещению до сих пор проводятся на одних условиях, что, кроме как абсурдом, назвать нельзя. Вот нам дали грант, это здорово. Но было бы лучше, если бы государство давало малому и среднему бизнесу возможность зарабатывать деньги. Но для этого нужна нормальная тендерная система. Иначе участвовать в них просто нет желания.

**— Юрий Николаевич, а как Вы оцениваете ближайшие перспективы «Рубикона»?**

— Как обнадеживающие. Наша основная задача — это переход к серийному производству. Наступил тот момент, когда мы смело можем реализовывать накопленные знания и наработки на практике.

Основной получения высоких и стабильных урожаев зерновых культур станет интенсификация земледелия.

Кроме того, в последние годы активно ведется работа по техническому оснащению аграрной отрасли. Так, за последние пять лет хозяйствами приобретена современная техника на сумму 26 млрд руб., в том числе в текущем году на 5,6 млрд руб., что дает возможность внедрять в производство передовые технологии, в том числе с использованием средств космической навигации.

Все это, несомненно, позволит нам добиться желаемого результата. В крае уже есть примеры ведения точного земледелия. Благодаря подобным технологиям в ООО «Октябрьское» Зонального района получают урожайность яровой пшеницы по 44,8 ц/га, а на отдельных участках — 58 ц/га.

Необходимость таких объемов производства зерна обусловлена увеличением потребления его на внутреннем рынке края. Растут запросы перерабатывающих предприятий. Нами активно реализуется программа развития животноводства, вводятся современные животноводческие комплексы. Поэтому также должны быть обеспечены растущие потребности в фуражном зерне.

**Г:** Похоже, окончательно «приказало долго жить» алтайское сельскохозяйственное машиностроение: распродают имущество обанкротившегося ОАО «Алттрак», несостоятельным признан и его преемник — ООО «Алтайский трактор». Подобная участь ждет, вероятно, еще одно градообразующее предприятие — ОАО «Алтайхимпром». Власти региона смирились с этими потерями или все-таки видите выход из сложившейся ситуации?

**А.К.:** Прежде всего, неправильна сама постановка вопроса. Отрасль сельскохозяйственного машиностроения в крае не ограничивается одним выпуском гусеничных тракторов. Более того, сегодня этот сектор регионального промышленного производства переживает период активного развития. На территории региона работает более двух десятков предприятий машиностроения, производящих технику для села. В последние годы большинством из них ведется освоение выпуска современных машин, внедряются новейшие технологии. В данном направлении можно особо отметить положительный опыт ЗАО «Рубцовский завод запасных частей», Рубцовского филиала ОАО НПК «Уралвагонзавод», ООО «Тальмаш», ОАО АНИТИМ, ООО «Леньковский СельМашЗавод», ЗАО «Тонар плюс», ООО «Агрспецмашина» и других предприятий.

Некоммерческим партнерством «Алтайский кластер аграрного машиностроения» (АлтаКАМ), начавшим деятельность в 2010 году, был создан комплекс машин для земледелия. АлтаКАМ провел большую работу по определению перечня требуемой селянам техники, в том числе той, которая потенциально будет пользоваться спросом с учетом расширения применения энергоресурсосберегающих технологий. На основании полученных результатов была сформирована программа поэтапного освоения выпуска на предприятиях края новых сельскохозяйственных машин и орудий. На последней выставке «Алтайская Нива — 2011» нашими предприятиями был представлен целый ряд образцов техники, некоторые из которых по праву признаны инновационными.

Что же касается судьбы предприятий, оказавшихся в тяжелой финансовой ситуации, иного законного способа решения проблемы, кроме про-

цедуры банкротства, не существует. Власти региона в рамках своих полномочий готовы помогать собственникам, но только при условии их заинтересованности в судьбе предприятия. Если же такой заинтересованности нет, а есть лишь желание продать оборудование и производственные площади, то здесь можно только приветствовать процедуру банкротства как цивилизованный метод смены неэффективного собственника. В этом случае нашей главной задачей становится обеспечение защиты прав работников предприятия-банкрота, получение ими всех причитающихся выплат, содействие в трудоустройстве, переобучении, а если есть желание — помощь в организации своего дела.

Уверю вас, что и по «Алттраку», и по «Алтайхимпрому» весь этот комплекс мер нами реализуется в полном объеме. А вопросы дальнейшей судьбы предприятий мы будем решать уже с новыми собственниками промышленных площадок, если таковые появятся после завершения процедур банкротства.

**Г:** 2011 год уже почти завершен. Какое из событий уходящего года вы бы назвали самым значимым для Алтая?

**А.К.:** Несомненно, одним из самых ярких и важных событий стало проведение IV Всероссийского студенческого форума с участием президента России Дмитрия Медведева. Каждый приезд главы государства в регион — это возможность обсудить с ним широкий круг вопросов, и мы не могли ее упустить. Во время моей рабочей встречи с президентом им были даны поручения, имеющие первоочередное значение более чем для половины жителей края. Они касаются дальнейшей газификации региона, а именно строительства магистральных газопроводов по направлению Славгород — Кулунда, Рубцовск — Змеиногорск, а также газификации территорий, которые попадают в зону прохождения этих магистральных газопроводов. По завершении реализации этого проекта 80% нашей территории будет газифицировано.

Еще одна тема, поднятая на встрече с президентом, — развитие высшего образования. Дмитрий Медведев с большим интересом отнесся к предложению о создании в крае федерального университета аграрного профиля на базе аграрного университета. Основой для него также может послужить созданная в регионе сеть образовательных учреждений, подчиненных Академии наук России и Россельхозакадемии. Кроме того, мною озвучена идея организации на площадке Алтайского государственного университета Российско-Азиатского университета. Географическое, геополитическое положение края, наши уже сложившиеся гуманитарные связи с ближайшими соседями — Казахстаном, Монголией, Китаем — это очень серьезные предпосылки для появления подобного образовательного учреждения в Барнауле.

Наконец, я предложил главе государства провести в 2013 году на территории Алтайского края, в городе Белокурихе, саммит «Россия — Казахстан». Основной темой встречи на высшем уровне станет международное трансграничное сотрудничество в области туристического обмена и развития курортного дела.

Нам предстоит большая работа с целью реализации решений, принятых президентом во время рабочей поездки в Алтайский край. Уверен, мы с честью выполним поставленные задачи. ■

Подготовил ЮРИЙ БЕЛОВ

# ГАЗИФИКАЦИЯ КРАЯ: КУРС НА ЗАПАД

*Завершение комплексной газификации города-курорта Белокуриха в ноябре этого года еще раз подтвердило, что это направление социально-экономического развития края было и остается приоритетным. О дальнейших перспективах газификации и участии компании в этом важном процессе рассказывает генеральный директор ОАО «Алтайгазпром» Сергей Демчик.*

— Сергей Анатольевич, каков вклад в реализацию проекта газификации Белокурихи ОАО «Алтайгазпром»?

— Начнем с того, что в комплексную газификацию Белокурихи были вложены огромные средства — 2,6 миллиарда рублей, деньги краевой казны и ОАО «Росгазификация». Однако в финансировании должен был участвовать и муниципалитет, и само население города — заметим, имеющее для этого больше возможностей, чем, скажем, жители небольших алтайских сел. Да, газопровод высокого давления в город пришел, однако смысл проекта не только в переводе на газ центральную котельную, а в максимальной газификации жилья — многоквартирных домов и частных домовладений, к большей части которых вообще не подведены никакие источники тепла. Вот здесь должны участвовать средства муниципалитета и жителей, но власти города-курорта и население пока во многом остаются в стороне от столь важного дела. «Алтайгазпром» готов заниматься газификацией жилого сектора Белокурихи, более того — для решения этого вопроса мы предлагаем сразу несколько схем. Мы готовы, к примеру, предложить индивидуальную рассрочку оплаты для каждого жителя или помочь в создании кооператива по строительству газораспределительных сетей низкого давления, в котором будут консолидированы средства городского бюджета и жителей. Любой из этих вариантов может существенно ускорить газификацию жилья в этом городе, но никакой инициативы от муниципалитета — а на этом этапе его участие имеет решающее значение — к сожалению, пока не исходит. А какой смысл населению тратить деньги на газификацию домовладений, если не построены уличные газопроводы?

— Что можно сказать о перспективах газификации городов и районов края?

— Газ пришел в предгорную часть Алтайского края — в Красногорский, Бийский, Сомленский, Советский и Алтайский районы. Сейчас уже почти везде есть ГРС — газораспределительные станции. В самом ближайшем будущем там будут активно строиться межпоселковые газопроводы, а значит, значительно возрастет число газифицированных квартир. Это направление уже почти завершило этап становления. А подача газа на рубцовское и славгородское направление — задача ближайшего будущего. Когда губернатор Александр Карлин встречался с президентом Российской Федерации Дмитрием Медведевым, он подчеркнул, что именно в западном и юго-западном направлении газификация Алтайского края будет развиваться в первую очередь. Данная стратегия развития газификации региона нашла поддержку у главы государства.

Реализовывать проект будет следующим образом: магистральный газопровод планируется довести до Ребрихи, а оттуда, в соответствии со схемой газоснабжения Алтайского края, разветвлениями пойдет на Славгород и Рубцовск. Таким образом, будут газифицированы и районы, которые расположены в коридорах этих магистралей. Главное, поставить газораспределительные станции, от которых в некоторых случаях можно будет напрямую подводить газ в населенные пункты, экономя на межпоселковых газопроводах — самом затратном участке газификации. А законченной газификацию района или края в целом можно будет считать только тогда, когда на этот вид топлива, при



наличии экономической целесообразности, будет переведен последний дом. Так что горизонты просматриваются еще очень и очень широкие.

— А может ли «Алтайгазпром» самостоятельно инициировать газификацию того или иного муниципального образования или объекта?

— Для этого необходимо ввести в тариф оплаты за газ так называемую спецнадбавку, которая может быть использована на цели дальнейшего газоснабжения региона. Принимать ее или нет — прерогатива исключительно администрации Алтайского края. Спецнадбавка будет распределена только между юридическими лицами, она не коснется населения, ее объем может составить 90 миллионов рублей в год. Это хорошие деньги для дальнейшей газификации плюс к бюджетным средствам, которые могут покрыть затраты на самые актуальные направления. С увеличением газопотребления эта цифра будет расти, а соответственно, и перспективы строительства газораспределительных сетей.

— Есть ли проблемы регионального либо федерального уровня, мешающие более ритмичной работе?

— В свое время ОАО «Алтайгазпром» создавалось для координации работы по газификации региона, но функция эта в настоящее время стала размываться в силу целого ряда причин. К примеру, сейчас законодательство изменилось таким образом, что доступ к разного рода работам по газификации (к примеру, проектированию или стройконтролю) через конкурсы и тендеры получают небольшие организации и фирмы. Очень часто они не имеют ни опыта, ни соответствующего технического обеспечения, ни квалифицированных кадров для качественного выполнения заявленных работ. Более того, они не могут обеспечить безопасность эксплуатации природного топлива, что гораздо страшнее. К сожалению, в общем-то хорошая идея конкуренции на деле не всегда работает: профессионалы не могут позволить себе снизить цену на свои услуги до уровня фирм-однодневок и остаются в итоге в стороне.

## ОАО «Алтайгазпром» в 2011: цифры и факты

Компания принимала участие в газификации важнейших региональных инвестиционных проектов — Бийского сахарного завода, «Алтаймясопрома», «Бирюзовой Катуни». Газифицировано 4 254 квартир, из которых 1 276 — в Барнауле. Собственными силами построено 54,4 км газовых сетей.

— Как Вы оцениваете работу предприятия в уходящем году?

— Как стабильно удовлетворительную. Сегодня ОАО «Алтайгазпром» имеет в своей структуре одиннадцать участков и пятнадцать муниципальных подразделений по всему краю. Газ приходит в новые населенные пункты, а это значит, что наши службы должны работать в постоянно усложняющемся режиме. Поэтому мы создавали новые рабочие места, учили людей, находили возможности для расширения рабочих помещений. Почти семьсот человек работает сегодня в ОАО «Алтайгазпром», стабильно обеспечивая бесперебойность и безопасность газоснабжения десяткам тысяч жителей края. Если вспоминать конкретные события, то в марте мы открыли службу «Единое окно», которая принципиально изменила схему общения с потребителем, максимально упростила для него газификацию домовладения. Да, нам потребовалось задействовать дополнительные ресурсы — материальные и кадровые, но создание такой службы было совершенно необходимо.

— Сергей Анатольевич, и последнее: какими видятся Вам перспективы компании на 2012-й?

— Мы считаем, что они достаточно хорошие, поскольку газификация края идет уверенными темпами. Помимо основной нашей деятельности, «Алтайгазпром» собирается активно заниматься строительством газовых сетей, для этих целей создается соответствующая структура, что позволит максимально обеспечить интересы граждан, нуждающихся в газификации. Как и в 2011-м, будем принимать активное участие в крупных инвестиционных и социально важных проектах, независимо от суммы вкладываемых в них средств. Мы не надеемся, что 2012 год будет для нас легким, но приложим все силы к тому, чтобы он был результативным и социально значимым для региона. Это, пожалуй, главный принцип нашей работы. ОАО «Алтайгазпром» сегодня может выполнять задачи любого объема и любой сложности — значит, основания надеяться на хороший год у нас есть.



Газификация алтайских сел позволит их жителям не только избавиться от бытовых хлопот, но и существенно сэкономить на отоплении

# НЕ УГЛЕМ ЕДИНЫМ

## ВЛАСТИ КУЗБАССА ПЫТАЮТСЯ ПРИВЛЕЧЬ ИНВЕСТИТОРОВ К РАЗРАБОТКЕ РАЗВЕДАННЫХ НЕУГОЛЬНЫХ ЗАПАСОВ. НО ПОКА ИНТЕРЕС ПОСЛЕДНИХ ОГРАНИЧИВАЕТСЯ МЕТАЛЛУРГИЕЙ. РАЗРАБОТКЕ МЕСТОРОЖДЕНИЙ МЕДИ, ЗОЛОТА И МОЛИБДЕНА, СЧИТАЮТ ЭКСПЕРТЫ, МЕШАЮТ СЕРЬЕЗНЫЕ РИСКИ, В ЧИСЛЕ КОТОРЫХ НИЗКОЕ КАЧЕСТВО РЕСУРСОВ, СЛАБАЯ ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА И ОТСУТСТВИЕ НЕОБХОДИМОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ НА УЧАСТКАХ.

ИГОРЬ ЛАВРЕНКОВ

Рудники в Кемеровской области обеспечивают чуть меньше половины общей добычи «Евразруды» — 5,5 млн т из 11,5 млн т. Общие запасы железной руды компании на всех шести рудниках в трех регионах — 516,3 млн т, из которых 50,9% (262,7 млн т) находятся в Кузбассе. Очевидно, что при таких объемах добычи наличных запасов у «Евразруды» хватит еще минимум на полвека.

При этом общие запасы железной руды в Кузбассе, по оценкам специалистов, только подсчитанные и поставленные на баланс, заметно больше собственных запасов «Евразруды» и составляют более 1 млрд т. Однако наличие достаточных запасов само по себе не является гарантией вовлечения их в промышленный оборот. Даже в тех случаях, когда они находятся в непосредственной близости к горным отводам действующих производств и не требуют значительных затрат на подготовку инженерной (энергоснабжение, дороги и пр.) и горнодобывающей инфраструктуры.

К примеру, Таштагольский рудник «Евразруды» может быть закрыт уже через три года. Это связано с тем, что все действующие стволы рудника находятся в зоне влияния горных работ, в результате чего происходят нарушения крепи и армировки стволы. По оценке специалистов, с учетом остаточной прочности створений шахты предельным сроком эксплуатации ее стволы является 2015 год. С этого момента «Евразруда» планирует консервацию Таштагольского рудника.

С такой перспективой, впрочем, не согласен бывший заместитель губернатора Кемеровской области по промышленности Александр Копытов, сейчас профессор кафедры строительства подземных сооружений и шахт Кузбасского технологического университета. По его мнению, у Таштагольского рудника есть будущее. Оно как раз в возможности разработки запасов, которые располагаются ниже нынешних выработок шахты. В служебной записке, которую он и группа кузбасских горных инженеров направили губернатору Аману Тулееву еще в конце 2010 года, сказано, что к 2015 году, действительно, закончится безопасный срок эксплуатации основных объектов Таштагольского рудника, но есть еще участок Глубокий. В нем на горизонтах ниже действующих выработок рудника находится 400 млн т запасов руды из 700 млн т балансовых запасов Таштагольского месторождения.

По данным записки, лицензия на действующие горные отводы месторождения заканчивается у «Евразруды» в августе 2014 года, и в любом случае нужен проект на консервацию рудника или на продолжение его работы. Для последнего варианта есть даже «Проект вскрытия и отработки запасов до горизонта -350 м для поддержания мощности 3 млн т сырой руды в год» (документ был раз-

работан еще в 1997 году). Есть и альтернативный проект «Обоснование инвестиций в отработку запасов Таштагольского месторождения до горизонта -350 м» в редакции 2005 года. Вице-президент «Евразхолдинга», руководитель дивизиона «Руда» Константин Лагутин предложил на Таштагольском руднике начать добычу руды с закладкой породы в выработанное пространство, что, возможно, позволит несколько сократить темпы деформации стволов рудника. Но это станет ясно не раньше чем через год после начала работы с закладкой.

Начальник управления по недропользованию по Кемеровской области Леонид Кечкин убежден, что запасов железной руды на действующих предприятиях горнорудной промышленности Кузбасса более чем достаточно: для текущей добычи их хватит на десятки лет, есть возможности и для расширения. Как за счет полностью новых запасов, так и тех, что примыкают к действующим горным отводам. Нераспределенный фонд месторождений железной руды в Кемеровской области, по его данным, составляет 650 млн т только в категории «промышленные запасы» по степени геологической изученности А + В + С1. А есть еще 470 млн т, изученные по категории С2. И основная часть этих запасов расположена вокруг рудников Горной Шории, на тех месторождениях, которые уже вовлечены в разработку. Леонид Кечкин согласен с мнением своего коллеги Александра Копытова в том, что резервы для дальнейшей работы и развития у рудников Горной Шории есть и недропользователи могут в любой момент обратиться к новым запасам. Таштагольский рудник находится на территории, давно освоенной горной промышленностью, с железной дорогой, электроснабжением и большим количеством квалифицированных работников, включая специалистов по горному строительству. Но история с ним показывает, что и в таких обстоятельствах обращаться к освоению новых запасов недропользователи не спешат. Не говоря уже о «гринфилдах», то есть о новых месторождениях, расположенных в местах

без дорог, линий электропередачи, каналов связи, без подготовленной рабочей силы. В итоге из последних открытий до стадии крупномасштабного промышленного освоения дошла только разработка Селезенского месторождения марганца на юге Таштагольского района (проект «СГМК-Ферросплавы» новокуюзнецкой SGMK group).

В то же время, по данным различных справочников, в Кемеровской области есть немало месторождений рудных и нерудных полезных ископаемых, металлургического, химического, строительного сырья и драгоценных металлов. Многие из них хорошо изучены, их запасы поставлены на государственный баланс, отнесены к категории промышленных. Среди таковых можно отметить месторождения железа, которые располагаются не только в районе уже сложившейся добычи, но и в других местах Кемеровской области.

На территории Горной Шории, в ее северо-восточной части, на притоке Мрассу — реке Ташелга в Междуреченском районе (примерно 25-30 км к юго-востоку от Междуреченска), располагается Ташелгинское месторождение железной руды. Оно было открыто в 1930 году, и его запасы составляют 121 млн т руды со средним содержанием железа 38,8%. Промышленные запасы Ташелгинского месторождения, по данным Леонида Кечкина, около 65 млн т. В 90-х годах прошлого века лицензией на разработку месторождения владела междуреченская компания «Русопром». Но в 1997 году лицензия «Русопрома» была отозвана. Так или иначе, интересанты на этот ресурс имеются. По сведениям Г, одна новокуюзнецкая компания подготовила вновь технико-экономическое обоснование освоения Ташелгинского месторождения. Хотя пока заявок на проведение аукциона на лицензирование участка недр не поступало.

К северу от Ташелгинского месторождения, в горах Кузнецкого Алатау, расположена группа Терсинских месторождений железной руды. По данным Леонида Кечкина, запасы одного из них —

Лавреновского, расположенного в верхнем течении реки Верхняя Терсь, составляют 18 млн т по категории изученности С1 и 50 млн т по категории С2. Руды относятся к магнетитовым легкообогащаемым, к тому же типу, что и залежи в Горной Шории. Но такое состояние изученности, отметил начальник Кузбасснедр, не позволяет его сразу же осваивать. К тому же оно расположено в малонаселенной и удаленной части Новокузнецкого района.

Ампольское месторождение железной руды расположено уже на севере Кемеровской области, на северо-западных отрогах Кузнецкого Алатау, в Чебулинском районе. Запасы этого месторождения составляют 200 млн т руды. Но, как отметил Леонид Кечкин, для освоения этого месторождения нужна особая технология переработки, увеличения концентрации железа, поскольку содержание его в руде низкое, всего 30%, и неясно, можно ли существующими методами обычной флотации, дробления и магнитной сепарации увеличивать содержание металла в концентрате. В любом случае, отметил господин Кечкин, этим месторождением, равно как и Терсинской группой, никто сейчас не интересуется.

Помимо железной руды муниципальные власти в Кузбассе пытаются привлечь внимание инвесторов к другим ресурсам. К примеру, в стратегии социально-экономического развития Таштагольского района указано, что горнодобывающими проектами на территории района могло бы стать освоение месторождения медных руд горы Медная (Тайметское месторождение) и Белкинского месторождения фосфоритов. Второе расположено в 40 км к югу от Таштагола, в среднем течении реки Пызас, то есть в глухой тайге, и располагает утвержденными запасами карстовых фосфатов, легкодоступных для открытой добычи, в объеме 25,2 млн т.

По данным, которые приведены на сайте администрации Таштагольского района, в конце 80-х годов прошлого столетия был подготовлен проект отработки этого месторождения, для чего был вырублен лес на площади Белкинской залежи, построено 10 км автодороги, но вся автодорога и мост через Кондому так и не были достроены. А после 1990 года строительные работы были свернуты. В 2000 году выполнено технико-экономическое обоснование (ТЭО) отработки Белкинского месторождения со строительством горно-обогательного комплекса мощностью 204 тыс. т фосфоритной муки в год с содержанием P<sub>2</sub>O<sub>5</sub> 22,5%.

Проблема, однако, в том, что в 1990 году был создан Шорский национальный парк «с целью сохранения уникального природного комплекса Горной Шории, создания условий сохранения и развития системы хозяйства и культуры шорского народа». В 2002 году экспертная комиссия, проводившая оценку ТЭО отработки Белкинского место-



ЕВГЕНИЙ КУРСКОВ

ПО ОЦЕНКАМ ЭКСПЕРТОВ, У ТАШТАГОЛЬСКОГО РУДНИКА ЕСТЬ БУДУЩЕЕ, ЕСЛИ КОПНУТЬ ГЛУБЖЕ

**РЕЗЕРВЫ ДЛЯ ДАЛЬНЕЙШЕЙ РАБОТЫ И РАЗВИТИЯ У РУДНИКОВ ГОРНОЙ ШОРИИ ЕСТЬ, И НЕДРОПОЛЬЗОВАТЕЛИ МОГУТ В ЛЮБОЙ МОМЕНТ ОБРАТИТЬСЯ К НОВЫМ ЗАПАСАМ**



рождения карстовых фосфоритов, не рекомендовала это обоснование к согласованию и утверждению. Комиссия отметила, что передача земель Шорского национального парка в разработку с заменой на равноценные создаст «опасный прецедент, позволяющий в дальнейшем изымать участки земель из категории особо охраняемых природных территорий для эксплуатации в интересах разного рода корпораций и финансовых групп, что создает реальную угрозу сохранению биоразнообразия».

Что до освоения Тайметского месторождения меди, то Леонид Кечкин не стал даже оценивать его перспективы, поскольку запасы не поставлены на баланс и пока неясны параметры месторождения. В то же время, по его данным, в недрах Салаирского кряжа, что на границе Кемеровской и Новосибирской областей, есть месторождения цинка, свинца, кадмия, а также золота и серебра. Драгоценные металлы, как в рудных месторождениях, так и в россыпях, есть также в горах Кузнецкого Алатау и Горной Шории. Именно там участки золота и серебра время от времени выставляются на торги и находят своих пользователей.

Так, пять лет назад неожиданно смогли заинтересовать потенциальных инвесторов проявления молибдена на юге Кузбасса. Впрочем, до конкретного недропользования дело тогда так и не дошло. Участок молибденовых руд Викторьевский в Таштагольском районе в конце 2006 года был выставлен на аукцион с целью геологического изучения, затем разведки и, при возможном наличии запасов, последующей добычи. Управление по недропользованию по Кемеровской области сообщало при этом, что Викторьевская золото-редкоземельная зона была выявлена в начале 70-х годов прошлого столетия в ходе геологической съемки, позднее на ней было обнаружено проявление молибденовой руды.

На торги пришло две заявки — от товарищества в составе кемеровского ООО «Бизнес Форвард» и богдановичского ОАО «Огнеупоры» (Свердловская область) и от новосибирского ООО «Сиблитпром». Последнее было связано с кемеровской группой «Кокс», в составе которой было тогда тульское ОАО «Полема», выпускавшее около 60 т молибденовых изделий в год. Сам аукцион инициировало ООО «Минерал» из Междуреченска, владельцы которого в 1998-2000 годах контролировали Шальмскую геологоразведочную экспедицию, проводившую на Викторьевском геологические изыскания. За месяц до торгов в «Минерале» подтверждали интерес к участку, но перед аукционом компания сняла свою заявку. По мнению Леонида Кечкина, интерес к Викторьевскому не имел под собой реального обоснования, проявления молибдена были найдены в ходе поисковых работ, то есть реальной оценки запасов на месторождении так и не проводилось. Это значит, что покупатель лицензии рисковал не найти на участке реальные запасы. Похоже, это и отпугнуло претендентов, на торги никто из заявителей не пришел.

По оценке господина Кечкина, интерес потенциальных инвесторов к неугольным ресурсам Кузбасса в ближайшее время останется в пределах металлургии: «Такую специализацию определили региону в свое время и к этому подготовили всю ресурсную базу». Единственным исключением из этого, по его мнению, могут стать только запасы золота, особенно пригодные для извлечения с помощью современных технологий, появившихся сравнительно недавно. ■

# НА ВОЛНАХ ТОПЛИВНОГО КРИЗИСА

УХОДЯЩИЙ ГОД БЫЛ ОТМЕЧЕН В СИБИРИ ДВУМЯ ТОПЛИВНЫМИ КРИЗИСАМИ. ОБА СВЯЗАНЫ С НЕДОПОСТАВКАМИ НЕФТЕПРОДУКТОВ ОПТОВЫМИ МОНОПОЛИСТАМИ. ЭКСПЕРТЫ СЧИТАЮТ, ЧТО БЕЗ ПРИВЛЕЧЕНИЯ АЛЬТЕРНАТИВНЫХ ПОСТАВЩИКОВ КРИЗИСОВ НЕ ИЗБЕЖАТЬ И В ДАЛЬНЕЙШЕМ. ВМЕСТЕ С ТЕМ НЕКОТОРЫЕ РЕГИОНЫ ХОТЯТ В ТЕЧЕНИЕ БЛИЖАЙШИХ ЛЕТ ЗАКРЫТЬ СВОИ ПОТРЕБНОСТИ С ПОМОЩЬЮ РАЗВИТИЯ СОБСТВЕННОЙ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ. ЮРИЙ БЕЛОВ

Первый кризис на рынке ГСМ в Сибирском федеральном округе (СФО) разразился в конце апреля. Он был спровоцирован оптовыми недопоставками ГСМ ВИНК «Роснефть» в Алтайский край, где прекратили работу почти все независимые нефтетрейдеры. К работающим АЗС выстроились огромные очереди, а цена бензина за несколько дней выросла на 4-7 руб. за литр. По данным Алтайского топливного союза (АТС), если до начала кризиса средняя цена литра Аи-92 составляла 21 руб., то к его окончанию она выросла до 25-28 руб. Топливо по «докризисной» цене, но только 20 л в одни руки можно было приобрести на АЗС «Роснефти». Доля этой компании на местном розничном рынке превышает 50%, сеть насчитывает 91 АЗС. Работают в крае и заправки другой ВИНК — ОАО «Газпром нефть» (17 АЗС, доля в регионе, по оценке самой компании, составляет 18%). Вслед за Алтайским краем перебои с поставками моторных топлив стали ощущаться и в других сибирских регионах.

Ситуация на рынке ГСМ СФО была рассмотрена в Федеральной антимонопольной службе (ФАС), где состоялась встреча с представителями топливных союзов и ассоциаций России. По ее итогам глава ФАС Игорь Артемьев заявил, что усматривает в поведении нефтяных компаний «разновидность картельного сговора». Вслед за этим УФАС по Алтайскому краю возбудило дело в отношении ОАО НК «Роснефть-Алтайнефтепродукт» и ОАО «Газпромнефть-Алтай» по признакам картельного сговора на рынке ГСМ.

По мнению президента АТС Юрия Матвейко, кризис на топливном рынке региона вызван ростом экспорта и отказом главных оптовых поставщиков — «Роснефти» и «Газпром нефти» — отгружать топливо частным операторам. Кроме того, считает он, независимым трейдерам недоступны сегодня и биржевые торги ГСМ. «Омский и Ачинский НПЗ топливо на биржу не выставляют, а то, что торгуется, недоступно независимым трейдерам из-за чрезмерно больших объемов лотов», — пояснил он.

Вторая волна кризиса началась в первых числах октября с Новосибирской области. В регионе остановилась треть АЗС, а цены на бензин у работающих станций выросли, по данным областного УФАС, на 11-17%. Если «Газпромнефть-Новосибирск» продавала литр Аи-92 по 23,1 руб. и на АЗС этой компании выстраивались огромные очереди,



КРИЗИС НА ТОПЛИВНОМ РЫНКЕ СИБИРИ ЭКСПЕРТЫ СВЯЗЫВАЮТ С РОСТОМ ЭКСПОРТА И ОТКАЗОМ ГЛАВНЫХ ОПТОВЫХ ПОСТАВЩИКОВ ОТГРУЖАТЬ ГСМ ЧАСТНЫМ ОПЕРАТОРАМ

то у многих независимых операторов цена этой марки бензина достигала 25-30 руб. Перебои в поставках топлива и рост цен на него имели место также в Кемеровской и Томской областях, а также в Алтайском крае. Причиной кризиса, по мнению независимых компаний, стали недопоставки бензина с Омского НПЗ (принадлежит «Газпром нефти»), на котором начался «плановый» ремонт. Впрочем, в ОАО «Газпромнефть-ОНПЗ» заявили, что ремонтные работы не должны были стать сюрпризом для участников рынка. На предприятии отметили, что «планово-ремонтные работы производятся в периоды сезонного снижения спроса на нефтепродукты» и «по согласованию с профильными ведомствами».

На этот раз тушить бензиновый кризис взялось Минэнерго РФ. Оно объявило, что в октябре «Газпром нефть» направит в регионы Сибири и Урала сверх квоты 100 тыс. т моторного топлива, чтобы компенсировать недопоставки бензина с остановленного на ремонт ОНПЗ. Дополнительные поставки предназначались как для розничной торговли, так

и для оптовой. Одновременно Минэнерго призвало трейдеров и независимых операторов АЗС «адаптироваться к ситуациям с ремонтами НПЗ и продумать локальную логистику доставок топлива».

Власти сибирских регионов также пытались нормализовать ситуацию различными способами. В Томской области еще весной, в ходе первого топливного кризиса, была создана специальная рабочая группа во главе с первым вице-губернатором Оксаной Козловской. По заявлению региональных властей, осенью ситуация на рынке ГСМ уже не выглядела критичной. Администрация Кемеровской области подписала дополнительное соглашение с ЗАО «Газпромнефть-Кузбасс» о создании месячного резервного фонда ГСМ и о стабилизации поставок топлива в регион (подробнее о том, как в Кузбассе снижали цены на топливо, читайте на стр.39). Губернатор Новосибирской области Василий Юрченко также провел переговоры с руководством «Газпром нефти» и получил заверения о дополнительных поставках в регион 16 тыс. т нефтепродуктов. →

**ГЛАВА ФАС ИГОРЬ АРТЕМЬЕВ УСМОТРЕЛ В ПОВЕДЕНИИ НЕФТЯНЫХ КОМПАНИЙ «РАЗНОВИДНОСТЬ КАРТЕЛЬНОГО СГОВОРА»**

Вместе с тем УФАС заподозрило 18 независимых компаний в сговоре — «необоснованном повышении цены на топливо и предварительном согласовании своих действий». Однако при рассмотрении возбужденного дела восемь нефтетрейдеров были оправданы, так как они либо вообще закрыли свои АЗС на период кризиса, либо вынуждены были закупать топливо у других нефтепереработчиков, в частности у ОАО «Уфанефтехим» в Башкирии. Причем, как утверждают покупатели, по более высокой цене, чем на НПЗ.

Остальные десять компаний были признаны нарушителями закона о защите конкуренции. Правда, конкретное наказание в виде штрафа им еще не вынесено, да и, возможно, рублем их не накажут вообще. Все они арендовали АЗС у ЗАО «Трансервис», которое до начала кризиса продало свою сеть из 16 станций «Газпром нефти», и, вероятно, прекратят свое существование.

Вместе с тем оправданные на заседании УФАС компании называют основной причиной топливных кризисов монополизацию оптового рынка СФО «Газпром нефтью». «На нашем оптовом рынке конкуренции нет, доминирует одна компания, альтернативы нет, и это ненормально», — считает генеральный директор ООО АКО Вадим Епишин. Как известно, с 1 января 2011 года Ачинский НПЗ «Роснефти» и Сургутский завод по стабилизации конденсата «Газпрома» отказались работать с рядом сибирских регионов, в том числе с Новосибирской областью. По данным Ассоциации независимых нефтетрейдеров (АНН) «Сибирь-ГСМ», в 2010 году доля каждого из этих поставщиков в Новосибирской области доходила до 30%. «Ситуация с обеспеченностью регионов топливом ухудшалась, в частности, закрытием ряда НПЗ на профилактический ремонт», — подчеркнул управляющий фондом «Финанс Нефтегаз» Роман Беседовский. С ним соглашается президент АНН «Сибирь-ГСМ» Юлия Золотовская, которая заявила, что «недопустимо отдать снабжение целого региона на один НПЗ, поскольку при любом возможном перебое возникают трудности с поставками, а перекрыть потребность больше нигде». Кстати, проверить доминирование «Газпром нефти» на новосибирском оптовом рынке намерена антимонопольная служба. «Сейчас эта компания осталась фактически одним поставщиком, и УФАС, конечно же, на это отреагирует», — пообещал заместитель руководителя управления Александр Ельчанинов.

По мнению экспертов, без привлечения в регионы альтернативных поставщиков от подобных кризисов никто не застрахован. «Без развития сегмента нефтепереработки кризисных явлений нам не избежать и в дальнейшем», — отметил господин Беседовский.

Власти ряда сибирских регионов, похоже, это тоже хорошо понимают и уже несколько лет уделяют внимание развитию собственной нефтепереработки. Так, в Коченевском районе Новосибирской области НПЗ действует с 2008 года. Правда, выработка нефтепродуктов на нем составляет пока всего 60 тыс. т, и в настоящее время он выпускает в основном мазут топочный и бензин Аи-80 (нормаль). В 2010 году на инвестсовете при губернаторе был одобрен проект увеличения мощности завода до 200 тыс. т, который реализуется при господдержке в 200 млн руб. Как заявили в коммерческом отделе ООО «ВПК-Ойл» (управляющая компания НПЗ), уже в начале 2012 года завод выходит на эту мощность и будет выпускать раз-

**ПРИ СОХРАНЕНИИ УЖЕ ПРИНЯТЫХ НА ФЕДЕРАЛЬНОМ УРОВНЕ МЕР И НАЛАЖИВАНИИ СИСТЕМЫ БИРЖЕВОЙ ТОРГОВЛИ НЕФТЕПРОДУКТАМИ ДЕФИЦИТА ТОПЛИВА НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ В 2012 ГОДУ УДАТСЯ ИЗБЕЖАТЬ**



ВЛАСТИ НЕКОТОРЫХ СИБИРСКИХ РЕГИОНОВ, СТРЕМЯСЬ ОГРАДИТЬ СЕБЯ В БУДУЩЕМ ОТ ТОПЛИВНЫХ КРИЗИСОВ, ОБРАТИЛИ ВНИМАНИЕ НА ВОЗМОЖНОСТИ РАЗВИТИЯ СОБСТВЕННОЙ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ

личные бензины и дизельное топливо. Однако понятно, что эти усилия принципиально не решают проблему закрытия потребностей региона, достигающих 4 млн т в год.

Кемеровская область, потребляющая около 3 млн т нефтепродуктов, с 2004 года начала реализацию ряда проектов по строительству НПЗ для создания конкуренции на рынке. В 2010 году холдинг «Кем-Ойл» открыл в регионе нефтеперерабатывающий завод «Анжерский» проектной мощностью 600 тыс. т нефти в год, произведен пуск первой установки по атмосферной перегонке нефти производительностью 120 тыс. т в год. «Кем-Ойл» готовится к пуску еще одного НПЗ «Северный Кузбасс». Общая переработка нефти на двух этих заводах составит почти 2 млн т. В их строительство холдинг вложит около 12 млрд руб. Кроме того, вскоре будет вводиться в строй первая очередь Яйского НПЗ (принадлежит ЗАО «НефтеХимСтрой»), общая мощность которого составит 3 млн т нефти в год. По словам губернатора Амана Тулеева, в этот проект будет инвестировано в целом 37 млрд руб.

Наконец, недавно губернатор Томской области Виктор Кресс напомнил, что сегодня в регионе существует два проекта создания крупных нефтеперерабатывающих производств. Первый — увеличение мощностей Семилуженского НПЗ. Сейчас там производится около 400 тыс. т нефтепродуктов, но уже в 2012 году инвесторы предприятия рассчитывают выйти на объем 1 млн т, а к 2015-2016 году — 4 млн т с глубиной переработки 95%. Второй проект — трехмиллионник ЗабСибНПЗ

в районе Томского нефтехимического комбината. В настоящее время идет проектирование производства на базе современного высокотехнологичного оборудования. «Оба этих завода стратегически важны не только для Томской области, но и для страны. Ведь фактически мы создаем прецедент — крупную нефтепереработку, независимую от вертикально интегрированных нефтяных компаний. Наша ставка на отсутствие монополии в нефтегазовом секторе — как раз то, что даст хорошие результаты», — подчеркнул Виктор Кресс.

Обращает внимание на развитие сегмента нефтепереработки и правительство России. Так, по данным Романа Беседовского, в нефтеперерабатывающий комплекс планируется инвестировать около \$20-25 млрд. «Если эти планы удастся реализовать, то в течение пяти-шести лет можно было бы увеличить глубину переработки нефти с нынешних 70-75% как минимум до 90%, то есть довести ее до уровня развитых стран, добиться большего соответствия объема автопарка страны и динамики его роста с объемами производства высококачественного топлива и в конечном итоге стабилизировать ситуацию на рынке», — отметил он.

Вместе с тем эксперты считают, что на федеральном уровне должны быть приняты и оперативные меры по насыщению внутреннего рынка. По словам Юлии Золотовской, для нефтяных компаний должно быть выгодно направлять выпускаемые объемы на внутренний рынок, а достичь этого можно разными способами: либо сделать экономически выгодными внутренние продажи (применять

налоговые льготы, не сдерживать цены), либо сделать невыгодным экспортирование (заградительные таможенные пошлины и др.). «Независимая розница полностью зависит от действий нефтяных компаний: в каком размере они будут давать топливо, по каким ценам? От ответов на эти глобальные вопросы зависит, будет ли жива независимая розница в 2012 году или АЗС вновь будут продаваться вертикально интегрированным компаниям», — отметила глава АНН «Сибирь-ГСМ».

Роман Беседовский, в свою очередь, утверждает, что антикризисные меры уже приняты на федеральном уровне и ожидать обострения проблем на топливном рынке нет оснований. По его словам, правительством РФ были введены заградительные пошлины на экспорт топлива, пересмотрены сроки планового ремонта и модернизации ряда НПЗ. Отдельно эксперт отметил предложение о введении возможности административного регулирования ситуации на рынке нефтепродуктов в случае роста розничной стоимости топлива более чем на 10% в месяц. В правительстве считают, что это позволит рыночным регуляторам вмешиваться в ситуацию в случае ее обострения. «Однако это крайняя мера, так как жесткая политика на рынке нефтепродуктов, как показывает практика, не является высокоэффективной», — подчеркивает господин Беседовский. Он считает, что при сохранении уже принятых на федеральном уровне мер и налаживании системы биржевой торговли нефтепродуктами дефицита топлива на внутреннем рынке в 2012 году удастся избежать. ■

# ЗА ЧУЖОЙ СЧЕТ

В ЭТОМ ГОДУ ВЛАСТИ КЕМЕРОВСКОЙ ОБЛАСТИ ВНОВЬ ОТМЕТИЛИСЬ СРЕДИ СОСЕДЕЙ АКТИВНОЙ БОРЬБОЙ ЗА ДЕШЕВЫЙ БЕНЗИН. ХОТЯ ЦЕНЫ В ДОЛГОСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ ВЫИГРЫВАЮТ, А ПОТЕРИ НЕСЕТ БИЗНЕС, РЕГИОНАЛЬНОЙ ВЛАСТИ УДАЕТСЯ УКРЕПЛЯТЬ СВОИ ИМИДЖ. ВПРОЧЕМ, НАРЯДУ С АДМИНИСТРАТИВНЫМ ДАВЛЕНИЕМ В ЭТОМ ГОДУ В КУЗБАССЕ ПРЕДЛОЖИЛИ И МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ МЕЛКИХ НЕЗАВИСИМЫХ ОПЕРАТОРОВ АЗС, ДОЛЯ КОТОРЫХ В ПОСЛЕДНЕЕ ВРЕМЯ НА РЫНКЕ ЗАМЕТНО СОКРАЩАЕТСЯ. ИГОРЬ ЛАВРЕНКОВ, АННА ГАДАЛИНА

В ситуацию на рынке ГСМ власти Кузбасса обычно вмешиваются, когда возникают перебои в поставках или угроза резкого роста цен. Так было и в конце апреля нынешнего года, когда, как и во многих других регионах России, в Кемеровской области появились перебои в поставках топлива и начался рост цен на него. Стандартной для губернатора Амана Тулеева в такой ситуации является административно-репрессивная реакция. Он потребовал «держать на особом контроле цену на ГСМ» и пригрозил «нарушителям поведения на рынке» применить к ним санкции со стороны правоохранительных органов и управления Федеральной антимонопольной службы РФ по Кемеровской области.

Обычно одновременно с такой реакцией следует обращение «наверх». Как это было, к примеру, в сентябре 2005 года, когда произошел резкий скачок цен на бензин и Аман Тулеев обратился к тогдашнему председателю правительства РФ Михаилу Фрадкову, министру промышленности и энергетики Виктору Христенко, руководителю ФАС Игорю Артемьеву с жалобой на действия «монополиста» — Омского НПЗ. Тогда губернатор Кузбасса попросил федеральных чиновников остановить «беспредел» с ростом цен на бензин, который «ведет к ограблению населения», так как «из-за повышения цен на ГСМ поднимется стоимость проезда в общественном транспорте, подорожают продукты, услуги ЖКХ, лекарства в среднем до 30%». В тот период самый ходовой бензин марки Аи-92 стоил в Кузбассе 15,4 руб. за литр. С той поры, впрочем, цена на топливо выросла в Кузбассе в полтора раза, но борьба властей региона с ростом цен на ГСМ не прекратилась.

В этом году ситуация развивалась несколько по-иному. Наряду с обращениями в федеральные ведомства последовали и меры внутренней поддержки. В июле нынешнего года совет народных депутатов Кемеровской области по инициативе Амана Тулеева принял закон «О налоговых льготах на 2011 год отдельным категориям налогоплательщиков, осуществляющих розничную торговлю моторным топливом». Независимые операторы розничной торговли ГСМ по закону получили налоговые льготы — снижение с 18% до 13,5% налога на прибыль, зачисляемого в областной бюджет, снижение до 5% ставки упрощенного налога (для налогоплательщиков, применяющих такую систему), полное освобождение от налога на имущество и от транспортного налога на автобензовозы. Льготы не предусмотрены для компании «Газпромнефть-Кузбасс», чья доля на рынке превышает 35%, вследствие чего она включена в соответствующий реестр антимонопольной службы.

**Кто поставляет ГСМ в Кузбасс**  
В Кемеровской области, по данным администрации региона, насчитывается 432 автозаправки (на конец 2009 года, по данным управления ФАС по Кемеровской области, было около 500, а семь лет назад — более 600), из которых 94 входят в сеть ЗАО «Газпромнефть-Кузбасс», 52 — в сеть

«Перекресток» холдинга «Кем-Ойл», 32 — в сеть «Для Вас» (ООО «Компания „Центр“»), 28 — в сеть ООО «Кузбасский деловой союз» (под маркой «Лукойл»), 27 — в сеть «Баррель» одноименной группы компаний. В то же время 91% оптовых поставок нефтепродуктов в регион обеспечивает «Газпромнефть-Кузбасс».

Как объяснили смысл нового закона в департаменте транспорта и связи обл администрации, данная мера призвана поддержать конкурентный рынок и независимых игроков на нем. Потери областного бюджета от вводимых льгот были при этом оценены в 5-10 млн руб.

Аналитик ИК «Финам» Александр Еремин был сильно удивлен тем, что региональные власти оказали поддержку льготами независимым операторам рынка ГСМ. Если власти Кузбасса хотят поддержать конкурентную среду на этом рынке, то это, по его оценке, шаг в правильном направлении, но, для того чтобы предотвратить повторение топливных кризисов, этого недостаточно. В этом случае, считает он, необходимо «работать» уже с доминирующим игроком на рынке. «Иницируя введение региональных льгот для независимых операторов областного топливного рынка, администрация региона старается обеспечить регулирование ситуации за счет принятия не только административных, но и рыночных мер. Очевидно, что такой подход существенно более результативен, так как фактически ставит в равные конкурентные условия ВИНК (которые могут компенсировать давление на рентабельность за счет других направлений бизнеса) и независимых операторов АЗС. Однако предоставление налоговых льгот для последних не решает проблем с доступностью топлива на оптовом рынке, поскольку ВИНК прежде всего направляют его в собственные розничные сети, поставляя нефтепродукты независимым операторам уже по остаточному принципу. Это одна из основных проблем для регионов с существенной долей независимых операторов», — считает управляющий фондом «Финам Нефтегаз» Роман Беседовский.

Евгений Мучкин, директор ООО «Топливная компания» (один из независимых операторов розничного рынка ГСМ Кемеровской области), затруднился оценить полезность предоставляемых льгот, но тут же предложил еще одну меру поддержки, которая, по его оценке, также может значительно помочь независимым АЗС. Это отмена ограничений на передвижение большегрузных бензовозов по дорогам общего пользования, «которых не так уж много на регион». «Сейчас мы вынуждены

доставлять топливо автомобилями с нагрузкой на ось менее 6 т и объемом цистерны в 5 кубометров, что увеличивает стоимость перевозки до заправок до 1 тыс. руб. на тонну. В то время как перевозка крупнотоннажным автомобилем (30 кубометров) обходится всего в 150-200 руб. за тонну», — подсчитал господин Мучкин.

Это предложение участников рынка коллегия обл администрации приняла в сентябре, сняв до конца текущего года запрет на передвижение по автодорогам Кемеровской области автоцистерн, перевозящих топливо в регионе. Затем, в октябре, совет народных депутатов расширил число льготников — независимых операторов розничной торговли ГСМ, предусмотренных июльским законом, включив в него компании, имеющие на правах собственности имущество, используемое для розничной торговли моторным топливом (в том числе сдаваемое им в аренду).

Тем не менее от кризиса в отрасли, в том числе от перебоев в поставках, которые проявили себя в сентябре, и от недовольства самих независимых операторов эти меры не убергли. И уже в начале октября власти Кузбасса вынуждены были вернуться к проблеме нехватки бензина. Сергей Кузнецов, заместитель губернатора Кемеровской области по промышленности, транспорту и предпринимательству, заявил, что перебои с поставками ГСМ и скачок цен в соседних регионах «сильно озадачили» руководство Кузбасса. Нехватку топлива он назвал одной из причин перебоев на рынке ГСМ. По его данным, в сентябре в регион было недопоставлено 12-15 тыс. т Аи-92 при необходимом 102 тыс. т, но тут же заверил, что с основным поставщиком — ЗАО «Газпромнефть-Кузбасс» — есть договоренность о стабильных поставках ГСМ в регион. Кроме того, до конца года в Кузбассе должен быть создан резервный фонд на месячную потребность в бензине Аи-92 на мощностях все той же «Газпромнефти-Кузбасс». Чтобы не допустить роста цен и перебоев с поставками, он призвал местные власти отслеживать ситуацию на рынке ГСМ, вплоть до каждой АЗС.

Гендиректор ЗАО «Газпромнефть-Кузбасс» Максим Макаров подтвердил заверения Сергея

Кузнецова о стабильном снабжении региона топливом: «Все заявки Кузбасса будут обеспечены полностью, мы даже отказываемся от поставок в другие регионы». Насколько «достаточна разница» между ценой этих поставок и ценами в розницу, он предпочел не говорить.

По оценке директора ООО «Баррель» Игоря Евдокимова, проблемы в отрасли начались задолго до мая нынешнего года. Развиваться сетям АЗС можно только за счет банковских кредитов. «Но как объяснять банкам, что бензиновый бизнес убыточен? Как получать прибыль, когда оптовая цена за литр бензина 21,4 руб., а розничная 21,8, а еще нужно 50 коп. скидки дать? А не дать нельзя, если у ВИНКов такой подход по всей стране?» — недоумевает собеседник. В итоге сеть «Баррель», по его оценке, приносит по 7-8 млн руб. убытков в месяц и уже пять заправок пришлось продать сети «Кузбасского делового союза», чтобы расплатиться по кредитам.

С ним согласился собственник сети «КМП-Ойл» (восемь заправок) Константин Муравьев: «Почему с мая бензин на заводах вырос в цене на 4 руб., а на наших заправах на 40 коп.?» На этот вопрос у Сергея Кузнецова был один ответ: «Потому, что мы не дадим залезть в карман кузбассовцам». Впрочем, уже вскоре после этого бензин в Кузбассе все-таки подорожал, хоть и ненамного — на 40 коп. для Аи-92, на конец ноября литр этого вида топлива стоил 22,2 руб. В Новосибирской области и Алтайском крае, для сравнения, в это же время его цена составляла около 24 руб., в Томской области — 24,4 руб., в Красноярском крае — 25,4 руб.

Отраслевые эксперты не ожидают обострения проблем на российском топливном рынке. «Судя по заявлениям Минэнерго РФ, в настоящий момент запасы топлива в стране находятся на максимальных уровнях, в том числе благодаря введению правительством заградительных пошлин на экспорт нефтепродуктов с июня текущего года, а также активной работе правительства РФ по разрешению сложной ситуации на топливном рынке (перенос сроков ремонта НПЗ, продление использования топлива стандарта «Евро-2», активность ФАС, создание рабочих групп в регионах). На мой взгляд, на данный момент ожидать дефицита топлива, который стал основным драйвером роста цен на бензин и дизтопливо, нет оснований», — убежден господин Беседовский. В дальнейшем цены на топливо, по его словам, впрочем, продолжат расти, однако относительно невысокими темпами, которые будут определяться преимущественно общей динамикой инфляции в России и конъюнктурой мирового рынка энергоресурсов. ■



**ДАЖЕ ПОЛУЧИВ НАЛОГОВЫЕ ЛЬГОТЫ, ВЛАДЕЛЬЦЫ МЕЛКИХ РОЗНИЧНЫХ СЕТЕЙ АЗС СОЧЛИ ПОПЫТКУ АДМИНИСТРАТИВНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЦЕН НА РЫНКЕ СЛИШКОМ ТЯЖЕЛЫМ БРЕМЕНЕМ**

# «УГОЛЬ ЛЮБОЙ ЦЕНОЙ НАМ НЕ НУЖЕН!»

В БУДУЩЕМ ГОДУ ИНВЕСТИЦИИ В СТРОИТЕЛЬСТВО И РЕКОНСТРУКЦИЮ ПРЕДПРИЯТИЙ УГЛЕДОБЫВАЮЩЕЙ ОТРАСЛИ КУЗБАССА СОСТАВЯТ 60 МЛРД РУБ. О ТОМ, КАКИМИ ДОЛЖНЫ СТАТЬ ШАХТЫ И РАЗРЕЗЫ, КАКУЮ ВЫГОДУ ОТ ИХ РАЗВИТИЯ НАМЕРЕН ПОЛУЧИТЬ РЕГИОН И ВО ЧТО КРОМЕ УГЛЯ ВКЛАДЫВАЕТСЯ БЮДЖЕТ, РАССКАЗАЛ ГУБЕРНАТОР КЕМЕРОВСКОЙ ОБЛАСТИ АМАН ТУЛЕЕВ.

**GUIDE:** Как вы оцениваете итоги развития Кемеровской области в уходящем году? Что удалось сделать, а что нет?

**АМАН ТУЛЕЕВ:** Считаю, в целом нам удалось сделать все, что планировали. В этом году будет установлен рекорд по сумме инвестиций в развитие угольной промышленности — они составят 55,5 млрд руб., что на 11% больше, чем в 2010 году. Благодаря таким мощным вложениям мы ввели в эксплуатацию в нынешнем году четыре новых современных угольных предприятия. Закупаем современное, высокопроизводительное оборудование.

В нынешнем году наши угольщики выдадут на-гора 190 млн т черного золота. Это — еще один рекорд наших горняков за всю историю угледобычи в Кузбассе. В бюджет области от угольной промышленности поступит около 37 млрд руб. налогов, это в 1,7 раза больше, чем в 2010 году.

В развитии металлургической отрасли в 2011 году проинвестировано 7,8 млрд руб., это примерно столько же, сколько в прошлом. В 2011 году мы объединили два крупнейших металлургических комбината — НКМК и Запсиб в единое предприятие — «Евраз 3СМК». Это позволило увеличить вложения в модернизацию.

На новом объединенном металлургическом комбинате в 2011 году реализуются два крупномасштабных проекта. Первый — это завершение реконструкции рельсобалочного цеха для производства 100-метровых суперсовременных железнодорожных рельсов высшего мирового уровня. С пуском цеха (в конце 2012 — начале 2013 года) комбинат станет монополистом по этому виду продукции в России.

Второй проект — перевод доменных печей на более экономичное пылеугольное топливо вместо дорогостоящих природного газа и кокса. Это снизит издержки производства и себестоимость чугуна в среднем на 5%.

В целом объем производства в металлургической отрасли области по итогам 2011 года вырастет на 2% к уровню 2010 года.

Немало сделано и в энергетике. В ноябре 2011 года мы ввели в эксплуатацию в Прокопьев-



ЕВГЕНИЙ КУРСОВ

ском районе новую, суперсовременную электростанцию «Кузбасская 500», получили 800 МВт мощности. Кроме того, после реконструкции запустили подстанцию «Анжерская» напряжением 110 кВ. В результате получили объект нового поколения, который отвечает самым современным требованиям по безопасности и экологии.

В Таштагольском районе ввели в строй новую воздушную линию электропередачи Темир-Тау — Кондома протяженностью 46 км. В целом в 2011 году в развитие энергетики вложили 12 млрд руб., это вдвое больше, чем в 2010 году. Все это позволило нам создать резерв для энергетической безопасности, повысить надежность энергосистемы Кузбасса.

Продолжает развиваться новая для Кузбасса отрасль — нефтехимия. На сегодняшний день уже работают три предприятия: «Анжерская нефтегазовая компания», Черниковский и Тяжинский НПЗ. Всего в развитие нефтехимии в 2011 году вложено 7 млрд руб. Строим наш главный объект — Яйский нефтеперерабатывающий завод, который станет крупнейшим в Сибири. Проектная мощность

этого предприятия — 3 млн т нефти в год. С вводом его в эксплуатацию в 2013 году полностью закроем наши потребности в ГСМ, которые сейчас завозим в Кузбасс из других регионов.

Со своей задачей справились и строители. В 2011 году сдадим в эксплуатацию более 1 млн кв. м жилья. Новоселье справят 20,2 тыс. кузбасских семей. Направим на это более 27 млрд руб. (из всех источников). Все последние годы большое внимание уделяем индивидуальному строительству и малоэтажной застройке. Уже сегодня на их долю приходится 60% всего вводимого жилья. Один из самых значимых проектов — наш город-спутник Лесная Поляна. К концу 2011 года здесь будет жить уже более 3 тыс. человек, а к 2025 году — 30 тыс.

В декабре 2011 года откроем сразу два малоэтажных поселка: Маленькая Италия — рядом с деревней Сухова и Черемушки — в городе Березовский. Идет строительство поселка Горняк в Киселевске. В целом по Кузбассу комплексная малоэтажная застройка сейчас ведется более чем на 30 строительных площадках.

В 2011 году мы построили и отремонтировали почти 200 км автомобильных дорог, 30 мостов и путепроводов. Открыли новый участок автомагистрали Кемерово — Ленинск-Кузнецкий. Это первая в Сибири высокоскоростная автотрасса. Еще одну новую дорогу запустили в этом году на юге Кузбасса. Она напрямую соединила поселок Чугунаш и спортивно-туристический комплекс «Шерегеш». В результате путь до горнолыжного комплекса от поселка Чугунаш сократился на 16 км. В целом в 2011 году мы вложили в строительство, ремонт и содержание дорог 5,5 млрд руб.

**Г:** В последние пять лет власти Кузбасса уделяют большое внимание инновационному пути развития региона. Каковы результаты этой политики к настоящему времени? На что власти Кузбасса рассчитывают, двигаясь по этому пути, в ближайшем будущем? Каким вы видите Кузбасс инновационный?

**А.Т.:** Естественно, самое пристальное внимание мы уделяем развитию нашей главной отрасли — угледобывающей. Но развитие угольной отрасли

в нашем регионе мы связываем в первую очередь с внедрением новых технологий в переработке угля и с созданием продукта с высокой добавленной стоимостью. Для нас это особенно важно, так как Кузбасс находится фактически в центре России и нам приходится везти уголь от мест добычи — что на запад, что на восток — на расстояние 4,5 тыс. км. Величина транспортной составляющей в конечной цене нашего угля сегодня порой достигает 60% (для покупателя). При этом тарифы на перевозку грузов по железной дороге ежегодно увеличиваются.

Поэтому ежегодно мы увеличиваем объемы переработки топлива. На сегодняшний день доля перерабатываемого угля составляет у нас 68,5% от добычи (в 2010 году на обогатительных фабриках, обогатительных установках, сортировках было переработано 127 млн т угля).

За последние годы (с 2000 года) построили 14 новых обогатительных фабрик с общим объемом переработки более 43 млн т рядового угля. Отличительная особенность большинства фабрик — там создан единый углеобогатительный комплекс: от добычи угля в забое, его переработки до погрузки готовой продукции в вагоны (ОФ «Распадская», «Листвяжная», «Заречная», «Березовская»).

Самое главное — на новых фабриках выпускается продукция высокого качества, которая соответствует мировым стандартам, и она востребована во многих странах Европы и Азии.

Мы прекрасно понимаем, что сегодня нужны другие, инновационные пути развития, направленные прежде всего на максимальное использование потенциала угольной отрасли — на месте, здесь, в Кузбассе. То есть продажа не угля, даже обогащенного, а произведенных из него продуктов.

Сегодня у всех в сознании укоренилось представление о том, что уголь — это грязное топливо. Наша задача — создать «чистые» угольные технологии. Тем более что опыт по строительству электростанций на «чистых» угольных технологиях в мире есть, и мы переносим его на свою территорию. У нас в области такую работу планирует начать «Уральская горно-металлургическая компания»

## Георг Клегер: «Сибцем» готов к вызовам прорывающегося рынка»

2011 год стал для цементной промышленности Сибири временем восстановления былой активности. В частности, об этом свидетельствуют показатели одного из самых заметных региональных игроков — ОАО «ХК «Сибцем». Президент холдинга Георг Клегер рассказал, почему он доволен уходящим годом.

— Как Вы считаете, отрасль идет на подъем?

— Действительно, я бы назвал 2011-й годом выхода из кризиса и возвращением к прежним показателям. Вообще, темпы роста на рынке Сибирского федерального округа в начале года составили для цементной индустрии около 30 процентов. Об этом можно судить, по крайней мере, по отчетам нашего холдинга. Предприятия «Сибцема», наконец, заработали на полную мощность, стремясь обеспечить увеличивающиеся потребности строителей. Мы старались не отставать в своих показателях от темпов роста цементной промышленности СФО, а иногда, по возможности, и опережать их.

Например, 8 июля на Топкинском заводе была зафиксирована рекордная



суточная отгрузка продукции — 14,056 тысяч тонн, в августе предприятие выпустило 327 тысяч тонн цемента — это самый большой месячный показатель за всю историю завода, а в октябре «Топкинский цемент» вышел на докризисные показатели.

Точно такая же история и в Красноярске — местное подразделение «Сибирского бетона», входящего в состав «ХК «Сибцем», в этом году ставило рекорды по суточному выпуску продукции — в июле и сентябре.

— Какие еще события уходящего года Вы считаете знаковыми для «Сибирского цемента»?

— Во-первых, это, вне сомнения, победа на XV Всероссийском конкурсе на лучшую строительную организацию, предприятие строительных материалов и стройиндустрии. Он считается одним из самых авторитетных в профессиональной среде, так что стать его лауреатом не только приятно, но и почетно.

Также наши предприятия «Волна» и «Топкинский цемент» добились успеха на очень популярном конкурсе «100 лучших товаров России». Пожалуй, не буду поименно перечислять дипломы российских и международных выставок, которые были заработаны в этом году. Их слишком много.

Кроме того, на «Красноярском цемента» завершилась сертификация Системы Менеджмента Качества по ГОСТ Р ИСО 9001—2008. Здесь следующим этапом станет сертификация по американскому стандарту API SPEC Q1. Получив ее, завод подтвердит способность выпускать качественный продукт, в том числе — специального назначения для нефтегазового сектора промышленности.

— Этой осенью были сообщения о перебоях с доставкой цемента

по вине перевозчиков. Вас тревожит нестабильность в этой сфере?

— Нет, в этом плане мы надежно «прикрыты» собственным транспортным подразделением, и стабильно его развиваем. В частности, у нас есть собственная компания, которая специализируется на грузовых железнодорожных перевозках — «КузбассТрансЦемент». В этом году мы приобрели уже 240 вагонов и таким образом увеличили парк подвижного состава на 14%. На сегодняшний день в нашем распоряжении 1328 хоппер-цементовозов, предназначенных для перевозки навалочного цемента, и 667 полувагонов для доставки цемента в мягких контейнерах. Наши вагоны обеспечивают около 55% перевозок навалочного цемента в Сибирском федеральном округе. И в дальнейшем, я уверен, позиции будут только усиливаться.

Но это не единственное направление, в котором мы развиваем транспортную составляющую. С июня «Сибцем» начал доставлять продукцию собственными автоцементовозами. Для реализации этой задачи мы для своих предприятий приобрели девять машин: по четыре единицы техники

сейчас работает на Красноярском и Топкинском цементных заводах, еще один — на Тимлюйском цементном заводе. Они доставляют продукцию потребителям в радиусе 400 км от места производства. Отмечу, что мы считаем данное направление перспективным и будем развивать его в дальнейшем.

— Что ждет «Сибирский цемент» в следующем году?

— Я искренне надеюсь, что мы сохраним положительную динамику роста и подтвердим высокий уровень работы холдинга. Для этого немало усилий было приложено уже в нынешнем году. Конечно, темп роста на рынке СФО поубавится, но, в то же время, он стабилизируется. И в этом направлении «Сибцем» продолжит развиваться. Также замечу, что мы гарантированно обеспечим любые потребности строительной и нефтегазовой отраслей СФО в качественном цементе.

В заключение позвольте мне поздравить всех партнеров и коллег по отрасли с наступающим Новым годом и пожелать, чтобы удача и успех неизменно сопутствовали всем нам в грядущих делах.

совместно с двумя компаниями Республики Корея (КОМИПО и «Коре-Кросс»).

В Новокузнецком районе построена новая, современная угольная тепловая электростанция мощностью 500 МВт. Внедрение новейшего оборудования наших зарубежных партнеров позволит обеспечить высокий КПД электростанции — 42%, это на 8-10% выше показателей электростанций, действующих на сегодняшний день в нашей стране. Здесь будут сжигаться низкосортные угли (1,3 млн т в год) с угледобывающих предприятий компании «Кузбассразрезуголь». И очень важно то, что на электростанции будет производиться полная утилизация отходов. Зола пойдет на производство стройматериалов, будет использоваться в строительстве дорог.

И конечно, мы работаем над другими инновационными проектами, реализация которых приведет Кузбасс к настоящей технологической революции. В 2008 году в числе восьми субъектов Российской Федерации мы создали технопарк в сфере высоких технологий. Главными направлениями его деятельности являются: глубокая переработка угля, извлечение метана из угольных пластов для повышения безопасности угольной отрасли, развитие горного машиностроения, решение экологических проблем.

В Кузбассе есть солидная, уникальная научная база. У нас на протяжении десятилетий на базе единственного в стране академического института угля и углехимии ведутся инновационные научные изыскания по добыче и переработке угля. Но мы посчитали, что этого мало. Поэтому мы решили вопросы углехимии выделить в самостоятельное направление.

В прошлом году мы основали Институт углехимии и химического материаловедения Сибирского отделения РАН. Это первый профильный институт с углехимической тематикой в РФ.

Теперь Кузбасс, как главный угледобывающий регион России, становится основным полигоном для отработки новейших мировых технологий в угольной отрасли.

И главная задача научного центра — работа над методиками глубокой переработки угля в продукты с большой добавленной стоимостью, которые будут конкурентоспособны не только на внутреннем, но и на мировом рынке.

Первые уверенные шаги в этом направлении у нас уже сделаны. Так, в прошлом году мы запустили в эксплуатацию новый разрез — «Караканский-Западный» (ЗАО «Шахта „Беловская“»). В январе 2011 года горняки разреза рапортовали о добыче первого миллиона тонн. Это начальный этап строительства крупного комплекса — угледобывающего, энергетического и перерабатывающего. В его состав кроме разреза будут входить обогатительная фабрика по переработке 6 млн т угля в год, завод полукочкования по выпуску 300 тыс. т концентрата в год. Также на борту нового разреза будет построена электростанция мощностью 20 МВт, на которой будут сжигаться отходы обогатительной фабрики и завода полукочкования (горючий газ). Полученная электроэнергия полностью закроет потребности в электроснабжении компании «Шахта „Беловская“».

Отдельно хочу сказать о нашем масштабном инновационном проекте — промышленной добыче газа метана. Это совершенно новое направление в экономике области и страны в целом. Одна из главных причин аварийности на шахтах — высокая метанообильность наших угольных пластов. Наш новый проект предусматривает извлечение метана из угольных месторождений до начала угледобычи. Таким образом мы решаем сразу несколько задач. Во-первых, повышаем безопасность подземной добычи угля. Во-вторых, улучшаем экологию — предотвращаем выбросы метана в атмосферу. И в-третьих, получаем новый источник энергии.

В целом же мы планируем выйти на промышленную добычу метана в объеме 3,5-4 млрд куб. м ежегодно. В результате мы полностью обеспечим предприятия и население Кемеровской области новым видом топлива — газом метаном и сможем поставлять его в соседние регионы.

Еще один наш инновационный проект — это получение синтез-газа на участке Серафимовский (компания «Заречная»). Этот проект уже включен в федеральную программу поддержки моногородов Кемеровской области. Синтез-газ — это горючий газ, который будет получаться путем глубокой переработки угля. Часть его будет направляться на ТЭС (которая будет строиться рядом с шахтой) — для производства тепловой и электрической энергии. А часть — пойдет на производство метанола, который используется и как добавка к бензину, и как сырье для химической промышленности. Кстати, эта технология сейчас получила бурное развитие в Китае. Думаю, и у нас есть все перспективы для ее развития. Таким образом, с вводом в эксплуатацию Караканского энергоугольного комплекса и Серафимовского участка по глубокой переработке угля в Кузбассе будет создана новая отрасль — углехимия.

Я назвал лишь часть наших инновационных проектов, которые мы внедряем в производство.

**Г:** Для угольной отрасли в этом году была утверждена стратегия развития до 2025 года. Как вы можете охарактеризовать перспективы отрасли в соответствии с этой стратегией? Что, на ваш взгляд, будет представлять угледобыча через 15 лет?

**А. Т.:** Вы знаете, в марте этого года после катастрофического землетрясения в Японии произошла авария на атомной станции Фукусима. В результате, как бы мы к этому ни относились, но перспективы атомной энергетики в мире неизбежно изменятся. От строительства атомных станций уже отказываются многие государства мира. Япония не будет больше строить новые атомные блоки. Германия, США, Италия, Швейцария, Израиль, Китай, Тайвань — сокращают или вообще останавливают планы развития атомной энергетики. В других странах требования к АЭС так сильно ужесточаются, что атомная энергия станет значительно дороже, чем сейчас. Поэтому спрос на уголь в мире будет возрастать. Специалисты считают, что именно угольной энергетике пред-

стоит заменить атомную. Но на смену «мирному атому» должен прийти не просто уголь, а «чистый» уголь, то есть обогащенный, переработанный на обогатительных фабриках. Это и есть основная задача, которую мы ставим перед нашими угледобывателями.

**Г:** Нет ли дополнительной угрозы экологической обстановке в регионе в связи с планами серьезного увеличения добычи угля к 2025 году? Ведь в некоторых городах и районах в соответствии со стратегией развития отрасли она превысит 30 и даже 40 млн т в год, что не соответствует тем оценкам экологической емкости, которые были утверждены ранее. Что предстоит сделать в этом случае?

**А. Т.:** В угольной отрасли в 2012 году на строительство новых, реконструкцию и перевооружение действующих предприятий будет направлено 60 млрд руб. инвестиций. На эти деньги введем в эксплуатацию одну шахту, один разрез и три обогатительные фабрики.

В целом в 2012 году мы планируем добыть 193 млн т угля. Но в связи с этим главная задача для нас — это экология. Поэтому еще раз заявляю: уголь любой ценой нам не нужен! Нельзя бесконечно рыть Землю!

У нас в Кузбассе 62 тыс. га нарушенных земель, а рекультивируется всего по 600 га в год, то есть меньше 1%! Я обратился к депутатам с просьбой взять этот вопрос под жесткий контроль. Разговор должен быть короткий: нет рекультивации, нет восстановления нарушенных земель — значит не давать собственникам новые земли! У нас, считая, должно быть как в Германии. Там все очень строго: взял под угольный разрез где раньше было пшеничное поле — и, после того как свернул горные работы, верни точно такое же пшеничное поле, с таким же черноземом, гумусом. В той же Германии во многих местах, где раньше были угольные предприятия, сейчас настоящие зоны отдыха, леса, парки, чистейшие озера с лебедями. И нам в Кузбассе нужно к этому стремиться! ■

Подготовили  
ИГОРЬ ЛАВРЕНКОВ, АННА ГАДАЛИНА

## ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» — новый год в новом качестве

*Когда мировую экономику лихорадит, вопрос о том, кому доверить обслуживание реестров владельцев именных ценных бумаг, особенно актуален. Ответ очевиден: выбирая лидера, мы выбираем качество и безопасность. Сегодня безусловным лидером российского рынка является ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.», получившее новый импульс развития после присоединения хорошо известного сибирякам ЗАО «Реестр А-Плюс». О первых итогах работы объединенного регистратора рассказали Надежда Миллер, заместитель генерального директора по региональной сети, и Сергей Гусаров, руководитель Новосибирского филиала.*

**— Что стало для вашей профессиональной жизни главным событием уходящего года?**

**Надежда Миллер:** — Главным событием для меня, несомненно, стало присоединение ЗАО «Реестр А-Плюс», крупнейшей региональной регистраторской компании к ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.». В результате присоединения, завершившегося в мае, объединенная компания стала крупнейшим регистратором страны. Сегодня ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» обладает самой большой клиентской базой, насчитывающей более 3,5 тыс. эмитентов, и филиальной сетью из 35 подразделений. В результате объединения двух лидеров появилась компания, которой нет равных на рынке регистраторов.

**— Чем была обусловлена необходимость объединения?**

**Надежда Миллер:** — Консолидация рынка финансовой инфраструктуры — объективный процесс. За последние десять лет количество игроков рынка сократилось с 110 до 42, и эта тенденция сохраняется.

**Сергей Гусаров:** — Обдумывая стратегию роста, мы рассмотрели ряд компаний, прежде чем принять предложение ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.». Идентичное программное обеспечение, сходный пакет услуг и общие принципы ведения бизнеса позволили сделать процедуру объединения максимально комфортной для всех заинтересованных сторон. Нам удалось гармонично пройти период перемены, полностью сохранив клиентскую базу и коллектив.

**— Изменились ли условия обслуживания региональных клиентов?**



**Сергей Гусаров:** — Содержание предоставляемых услуг, высокие стандарты безопасности и тарифы на обслуживание остались неизменными. Смело могу сказать, что сохранилась атмосфера доверительного сотрудничества, которой мы так дорожим, теплые, дружественные отношения с клиентами. Вместе с тем теперь мы можем предложить клиентам федеральный статус, менеджмент по стандартам ISO 9001:2008, филиальную сеть от Камчатки до Архангельска и широкую линейку консультационных услуг.

**— Что приобрели обе стороны?**

**Надежда Миллер:** — Федеральный регистратор с большим отрывом от конкурентов укрепил свои лидерские позиции, расширил региональную сеть и приобрел более 700 новых клиентов. В свою очередь, сибиряки получили федерального партнера с обширными деловыми связями, ощущение большей устойчивости, стабильности бизнеса. У региональных клиентов ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.», расположенных в Новосибирске, таких как ОАО «Новосибирский завод химконцентратов» и ОАО «Газпромнефть-Новосибирск», появилась возможность обслуживания в Новосибирском филиале.

**— Можно ли говорить о синергетическом эффекте присоединения?**

**Надежда Миллер:** — Судите сами: за девять месяцев текущего года выручка региональной сети ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» увеличилась более чем на 50%, а чистая прибыль выросла вдвое. Важно отметить, что взаимное обогащение произошло не только в количественном аспекте. ЗАО «Реестр А-Плюс» всегда было ориентирова-

но на совершенствование производственных процессов, а что касается ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.», то компания обращает особое внимание на технологии развития клиентских взаимоотношений. Сейчас, когда интеграция уже произошла, стороны активно обмениваются уникальным опытом, полученным каждой из сторон до объединения.

**— Какое развитие получила просветительская деятельность сибирской компании?**

**Сергей Гусаров:** — Умение специалистов ЗАО «Реестр А-Плюс» собирать открытые семинары по актуальным тематикам, приглашать интересных спикеров и организовывать дискуссию было оценено по достоинству. ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» распространяет этот опыт в масштабах всей страны, совершенствует его. Сегодня компания может гордиться: за год мы проводим столько интересных семинаров, как никто другой.

**— Каких изменений вы ожидаете в связи с принятием закона о центральном депозитарии?**

**Сергей Гусаров:** — Центральный депозитарий требует внедрения электронного документооборота на основе единых стандартов. В Новосибирске программные решения, позволяющие проводить операции из любой удаленной точки, были внедрены еще в 2007 году. Надеюсь, со временем Новосибирск обретет статус операционного центра для всех региональных подразделений «Регистратора Р.О.С.Т.», расположенных за Уралом.

**Надежда Миллер:** — Центральный депозитарий — это еще один шаг в направлении создания в России мирового финансового центра. По условиям принятого в третьем чтении закона, к центральному депозитарию перейдет часть функций, а значит, и доходов регистраторов. Безусловно, крупные компании с диверсифицированной клиентской базой в большей степени готовы встретить эти перемены. Неизбежно будут повышаться и требования регулятора рынка к профессиональным регистраторам.

Можно с уверенностью сказать, что учредители ЗАО «Реестр А-Плюс» и ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.», принимая решение об объединении компаний, предприняли стратегически верный шаг, позволяющий компании успешно вписаться в новые условия функционирования финансового рынка России.

# СИБИРСКИЙ ЛЕС «РАСПИЛИЛИ» ИНВЕСТОРЫ

В ЛПК СИБИРСКИХ РЕГИОНОВ В УХОДЯЩЕМ ГОДУ БЫЛО РЕАЛИЗОВАНО СРАЗУ НЕСКОЛЬКО ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В СФЕРЕ ГЛУБОКОЙ ПЕРЕРАБОТКИ ДРЕВЕСИНЫ. В УВЕЛИЧЕНИИ ДОЛИ ПИЛОМАТЕРИАЛА В ЭКСПОРТЕ ЛЕСНОЙ ПРОДУКЦИИ, НА ФОНЕ ПОСТАВЛЕННОЙ ГОСУДАРСТВОМ ЗАДАЧИ УЙТИ ОТ ЭКСПОРТА КРУГЛЯКА, ЭКСПЕРТЫ ВИДЯТ НОВЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ДЕРЕВООБРАБАТЫВАЮЩЕЙ ОТРАСЛИ. КОНСТАНТИН КАРПАЧЕВ, ДМИТРИЙ МАЛЬКОВ, АННА ГАДАЛИНА

**ЗАГРАНИЦА НАМ ПОМОЖЕТ** Говоря об инвестиционной активности в томской лесопереработке, областные чиновники в первую очередь отмечают лесопромышленный комплекс «Партнер-Томск», который в конце этого года выходит на проектную мощность — 264 тыс. куб. м готовой продукции. Этот проект стартовал в 2006 году с принятием инвесторами решения о строительстве завода по производству плит МДФ. Полномасштабные строительные работы были развернуты в 2008 году, тогда же инвесторы оформили аренду участков лесного фонда. Эксперты подчеркивают, что строительство лесопромышленного комплекса «Партнер-Томск» было включено в перечень приоритетных инвестиционных проектов в области освоения лесов РФ. А его реализация стоимостью в €186 млн стала возможной благодаря синдицированному кредиту Европейского банка развития и НОМОС-банка. Окупить проект инвесторы рассчитывают за шесть с половиной лет. «Запущенный в эксплуатацию завод стал самым современным по уровню технологической оснащенности среди российских предприятий, выпускающих плиты МДФ», — отмечают представители компании.

Развитием производственных мощностей занимается и ЛПК «Томлесдрев»: в результате реализации инвестпроекта стоимостью 4 млрд руб. компания планирует увеличить объемы производства пиломатериала с сегодняшних 260 тыс. куб. м в год до 510–550 тыс. Речь идет о строительстве второго завода по производству древесно-стружечных плит. Соответствующий проект одобрен инвестиционным комитетом мэрии Томска, и сегодня менеджмент компании ведет переговоры с поставщиками оборудования из Германии и банками-кредиторами. Впрочем, предполагаемых партнеров в компании «Томлесдрев» пока не разглашают.

Китайская корпорация AVIC Forestry инвестирует в развитие своих томских лесоперерабатывающих активов — ЗАО «РосКитИнвест» и ООО «Хенда-Сибирь». Наибольший объем инвестиций — 389 млн руб. — вложен в строительство цеха по производству шпона мощностью 110 тыс. куб. м в год, 71 млн — в строительство цеха лесопиления мощностью 250 тыс. куб. м. Кроме того, AVIC Forestry уже инвестировала 120 млн руб. в приобретение лесозаготовительной техники у финской компании Ponsse. Также подписан контракт с канадской Tiger Cat на поставку валочно-пикетирующих машин, скиддеров и лесопогрузчиков стоимостью 135 млн руб.

Российско-китайский проект региональные власти называют самым значительным в отрасли.

**БОЛЬШИЕ НАДЕЖДЫ В РАЗВИТИИ ЛЕСНОЙ ОТРАСЛИ ТОМСКИЕ ВЛАСТИ СВЯЗЫВАЛИ СО СТРОИТЕЛЬСТВОМ ЛЕСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕГО КОМПЛЕКСА «ЗЕЛЕНАЯ ФАБРИКА», ЗАМОРОЖЕННЫМ В 2008 ГОДУ ИЗ-ЗА ПРОБЛЕМ С ФИНАНСИРОВАНИЕМ**



ПРОДУКЦИЯ СИБИРСКИХ ДЕРЕВООБРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ ПРЕДНАЗНАЧЕНА ДЛЯ ВНУТРЕННЕГО РЫНКА, ЧТОБЫ ОБЕСПЕЧИТЬ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ, ХОТЯ СО ВРЕМЕНЕМ, ПО МНЕНИЮ ЭКСПЕРТОВ, ОНА МОЖЕТ БЫТЬ НАПРАВЛЕНА НА ЭКСПОРТ

Первый вице-губернатор Томской области Оксана Козловская отмечает, что китайская сторона уже вложила в него 1,1 млрд руб., а общий объем инвестиций в отрасль в ближайшее время составит 35 млрд, в результате чего будет создано 4,5 тыс. рабочих мест. «Кстати, этот проект сегодня никак не отражен в стратегии социально-экономического развития Сибири, хотя объемы заготовки древесины и ее глубокой переработки с реализацией этого проекта в Томской области должны увеличиться в четыре раза. К 2015 году мы можем занять как минимум 15% российского рынка производства плиты ДСП и 30–35% производства МДФ-плиты», — подчеркнула госпожа Козловская.

**«ПРОЛЕТЕЛИ», КАК ФАНЕРА** По словам начальника департамента развития предпринимательства и реального сектора экономики администрации Томской области Андрея Трубицына, объем лесозаготовок в текущем году ожидается на уровне 3,4 млн куб. м (на 0,2 млн больше, чем

в 2010-м). Эти цифры, по мнению господина Трубицына, характеризуют ситуацию в лесной отрасли региона как «стабильную, без всплесков». «Без ущерба для природы мы можем ежегодно заготавливать 34 млн куб. м, и рассчитываем на то, что в ближайшие пять лет объем лесозаготовок только компаниями «Партнер-Томск», «Томлесдрев» и «Хенда-Сибирь» увеличится до 3,5 млн, — поделился планами Андрей Трубицын. — Сдерживающим фактором в развитии лесопромышленного комплекса региона является даже не дефицит энергоресурсов, а отсутствие дорог. Хотя мы подталкиваем компании и к строительству генерирующих мощностей на отходах лесопиления. «Партнер-Томск» и наши китайские партнеры такие проекты рассматривают».

Большие надежды в развитии лесной отрасли областные власти связывали со строительством лесоперерабатывающего комплекса «Зеленая фабрика», замороженным в 2008 году из-за проблем с финансированием. Первоначально инвесто-

**Где сосредоточены лесные запасы Сибири** Красноярский край — второй по объемам леса регион России после Иркутской области. Лесами покрыто 163,8 млн га территории края. Лесные запасы оцениваются в 11,8 млрд куб. м — это 12% от общероссийских запасов и 2,5% от мировых. Расчетная лесосека составляет 66,6 млн куб. м. По данным

красноярского министерства природных ресурсов и лесного комплекса, сейчас ежегодный объем лесозаготовок в крае составляет около 13 млн куб. м. В лесной отрасли региона работает более полуплутра тысяч предприятий. Общая площадь лесного фонда на территории Томской области составляет свыше 28,6 млн га, лесом покрыто 60% территории

региона. Общий запас древесины — 2,8 млрд куб. м, в том числе хвойных пород — 1,6 млрд. По общим запасам леса Томская область занимает третье место среди регионов СФО. Пик лесопромышленного производства в регионе пришелся на вторую половину 80-х годов прошлого столетия, когда доля отрасли в промышлен-

ности области составляла более 14%. Сейчас этот показатель едва превышает 2,5%, а в структуре экономики и вовсе составляет около 1%. Общий объем рынка оценивается в 5,6 млрд руб. В заготовительном сегменте лесопромышленного комплекса работает около 50 предприятий и индивидуальных предпринимателей.

ры планировали в 2009 году ввести в эксплуатацию завод ДСП мощностью 150 тыс. куб. м в год, в 2011-м — производство многослойной фанеры (25 тыс. куб. м), в 2013-м — завод по лесопилению (200 тыс. куб. м), в 2015-м — спичечную фабрику (1 млрд коробков), в 2017-м — завод по производству клееного бруса (50 тыс. куб. м готовой продукции в год). Общая стоимость проекта оценивалась в 7,3 млрд руб., в том числе за счет средств Бинбанка, однако в 2008 году среди инвесторов проекта возникли разногласия, и банк приостановил финансирование, инициировав процедуру банкротства «Инвестиционной лесопромышленной компании» (ИЛПК), владеющей «Зеленой фабрикой». Это дело рассматривается в арбитражном суде Краснодарского края — по месту регистрации компании. Общая кредиторская задолженность ИЛПК составляет 1,3 млрд руб.

Один из инициаторов проекта — Сергей Кравченко, комментируя ситуацию с «Зеленой фабрикой», отметил, что «единственным экономически



обоснованным решением может быть достижение соглашения между сторонами только в ходе переговоров». «Высокопоставленные сотрудники администрации области, которым было поручено курировать проект, с задачей не справились. Под их руководством переговоры по необъяснимым причинам были заведены в тупик. Привлечение инвесторов, участие которых помогло бы реализовать проект, блокировалось», — заявил господин Кравченко.

В администрации региона с оценкой инвестора не согласны. «На мой взгляд, «Зеленую фабрику» надо продать за символический рубль, — считает Андрей Трубицын. — Но ни одна из сторон этого не хочет, хотя в проект, чтобы он стал хоть каким-то бизнесом, необходимо вложить еще не менее 500 млн руб. Мы со своей стороны стараемся сохранить лесные ресурсы вокруг фабрики, не сдавать их в аренду, чтобы не получилось дитя без колыбели».

Как подчеркивают областные власти, сегодня в лесопромышленном комплексе региона акцент сделан на развитие крупных вертикально интегрированных компаний. Во-первых, они с большей ответственностью исполняют арендные договоры; во-вторых, используют в своем производстве низкосортную древесину, делая ставку на реализацию не леса, а продуктов лесопиления. А это, в свою очередь, ведет к росту инвестиционной активности, созданию новых рабочих мест и расширению внешнеэкономических связей региона: уже сегодня областные власти отмечают рост экспорта продукции глубокой переработки древесины.

## НА ЗАМЕНУ КРУГЛЯКА

В Красноярском крае реализуется восемь крупных инвестиционных проектов в сфере лесопереработки общей стоимостью более 115 млрд руб. Все они включены Министерством промышленности и торговли РФ в перечень приоритетных в области освоения российских лесов. Крупнейший из них — проект создания ЛПК в Богучанском районе, реализуемый красноярским ЗАО «Краслесинвест», общей стоимостью 86 млрд руб. Планируется, что мощности нового производственного комплекса составят: 820 тыс. т белой хвойной и лиственной крафт-целлюлозы, 440 тыс. куб. м пиломатериалов хвойных пород древесины в год. До конца нынешнего года компания планирует запустить свое первое лесопильное производство. Инвестором проекта выступает ВЭБ.

В феврале 2011 года ОАО «Ангара Пейпа» и шведская группа компании Sodra заключили соглашение о стратегическом партнерстве по проекту создания крупного лесоперерабатывающего комплекса полного цикла в Енисейском районе Красноярского края. Он будет специализироваться на выпуске армированной крафт-целлюлозы (900 тыс. т в год) и растворимой целлюлозы (300 тыс. т в год). Кроме того, руководство компании рассматривает возможность выпуска «текстильной» целлюлозы из мягколиственных пород деревьев. Комплекс будет работать в круглосуточном режиме, ориентировочная численность штата — 560 человек. Капитальные затраты на возведение объектов ЛПК оцениваются в \$1,3 млрд, 30% этой суммы составят собственные средства компании, 70% — синдицированный кредит. Запустить проект планируется в течение ближайших четырех лет.

В 2012 году должен выйти на проектную мощность Енисейский фанерный комбинат (ЕФК,

### Для кого рубят томский лес

По информации Томской таможни, экспорт лесоматериалов занимает существенную долю в общем объеме экспорта Томской области: по итогам девяти месяцев 2011 года доля древесины в товарной структуре экспорта составляет 16%. Объем экспорта древесины и изделий из нее за этот период

составил \$72 млн. По сравнению с аналогичным периодом 2010 года объемы снизились почти на \$3 млн (это объясняется в том числе прекращением таможенного оформления товаров в Казахстан). Основными партнерами региона по экспорту древесины остаются страны СНГ (54,3% экспорта леса), из них на долю Узбекистана приходится 44,3%



ЕВГЕНИЙ ХОРСКОВ  
ДЛЯ ИНОСТРАННОГО ПОКУПАТЕЛЯ В РОССИИ ДО СИХ ПОР ВЫГОДНЕЕ ПРИОБРЕТАТЬ КРУПНЫЙ ЛЕС, ЧТОБЫ ИМЕТЬ ВОЗМОЖНОСТЬ ВЕРНУТЬСЯ НА ЭТОТ РЫНОК С БОЛЕЕ ДОРОГОЙ ПРОДУКЦИЕЙ

общая стоимость проекта — 7 млрд руб.). Запуск первой линии ЕФК состоялся весной нынешнего года. Новый производственный комплекс будет выпускать шпон, фанеру — хвойную, лиственную и ламинированную, а также биологическое топливо (пеллеты). По проекту, на предприятии будут работать две производственные линии мощностью 350 тыс. куб. м фанеры и 100 тыс. куб. м товарного шпона в год. ООО «Енисейский фанерный комбинат» было учреждено физическими лицами в 2006 году для строительства фанерного завода в Сосновоборске Красноярского края. Основным инвестором проекта — банк ВТБ.

Около 5,6 млрд руб. намерено потратить на создание деревообрабатывающего производства полного цикла в Красноярске ООО УК «Мекран». В рамках проекта планируется расширение производства мебели премиум-класса из массива дерева и строительство новой фабрики по выпуску мебели бизнес-класса. В итоге объем выпускаемой продукции должен достичь 20,4 тыс. куб. м в год. Как утверждают в компании, строящаяся мебельная фабрика будет крупнейшим и наиболее автоматизированным предприятием в Европе.

Развитием еще одного деревообрабатывающего комплекса в Красноярске занимается ООО КЛМ-ЭКО. Компания намерена инвестировать в проект около 470 млн руб. За счет этих средств предполагается увеличить мощности уже существующего производства с 20 тыс. до 90 тыс. куб. м готовой продукции в год (запланирован пуск нового цеха по производству клееного конструкционного и стенового бруса). По данным министерства природных ресурсов и лесного комплекса края, в настоя-

поставок. Из стран дальнего зарубежья лидерами по-прежнему являются Китай (27,5%) и Афганистан (17,7%). Наиболее «вывозимыми» традиционно являются пиломатериалы хвойных пород, чья доля в общем объеме экспорта лесопромышленной продукции составила около 80%.

щее время на 70% сформирован лесозаготовительный комплекс, осуществляется модернизация лесопильного цеха, которая уже к концу текущего года позволит увеличить производство клееных изделий с 1,5 тыс. до 3,5 тыс. куб. м, а концу 2012 года до 8 тыс. куб. м.

Осенью нынешнего года ЗАО «Новоенисейский ЛХК» запустило первую очередь своего нового завода по производству деревянных топливных гранул — пеллет — общей мощностью 40 тыс. т в год. После запуска второй очереди пеллетного производства ожидается, что его объемы возрастут в два раза. Инвестиции в предприятие составили более 200 млн руб.

По данным красноярского министерства природных ресурсов и лесного комплекса, еще два приоритетных проекта находятся в стадии реализации: модернизация перерабатывающего производства в Енисейском районе ООО «Сиблес» (входит в ГК «Малтат») и создание производства глубокой переработки древесины ООО «Мастер». Их осуществление должно создать в крае более 500 новых рабочих мест. Объемы инвестиций в проекты компаний не уточняются.

О запуске крупного инвестиционного проекта в регионе объявил в феврале на Красноярском экономическом форуме «Базовый элемент». Компания подписала соглашение с китайским производителем химволокна TangShan SanYou XingDa Chemical Fiber Co., Ltd об организации в Красноярском крае на базе обанкротившегося Енисейского ЦБК предприятия по производству небеленой целлюлозы. Предполагаемые инвестиции — \$300 млн. Мощность нового предприятия составит

до 300 тыс. т продукции в год. На первом этапе будет организовано производство вискозной целлюлозы в объеме 30 тыс. т в год.

«Заявленные государством меры по развитию собственной лесопереработки и выпуску готовой продукции с высокой добавленной стоимостью постепенно начинают приносить свои плоды. Это и появление целого ряда таких производств на территории страны — как чисто российских, так и в форме СП, — и увеличение объемов выпуска такой продукции, и уменьшение экспорта круглого леса, и увеличение экспорта из России различной продукции деревообработки», — отмечает ведущий эксперт УК «Финам Менеджмент» Дмитрий Баранов. По данным Росстата, в январе — сентябре 2009 года было отгружено товаров собственного производства, выполнено работ и услуг по виду деятельности «обработка древесины и производство изделий из дерева» всеми организациями на сумму 138,64 млрд руб., за аналогичный период 2010 года — 169,94 млрд руб., а в 2011 году показатель составил 206,2 млрд руб. В январе — августе 2009 года из России было экспортировано 14,5 млн куб. м кругляка, за аналогичный период 2011 года — 14 млн куб. м. «Экспорт продукции лесной отрасли из страны, напротив, увеличился. Так, по данным Росстата, в январе — августе 2009 года было экспортировано 5,92 млрд т пиломатериалов, за тот же период 2011 года — 7,4 млрд т. «То есть в целом ситуация меняется к лучшему. Государство не намерено менять свою политику в данном вопросе, в стране должна производиться практически вся продукция из дерева с высокой добавленной стоимостью, то есть деревянные детали для строительства, комплектующие для мебели и других отраслей. Поэтому перспективы этих проектов хорошие», — убежден аналитик.

Продукция сибирских деревообрабатывающих предприятий пока еще в первую очередь направлена на внутренний рынок, она должна обеспечить импортозамещение, хотя часть производимого, по мнению господина Баранова, со временем может быть направлена на экспорт. «Понятно, что пока наша сложная продукция из дерева не полностью конкурентоспособна. Как потому, что мы ее начали производить недавно и качество ее пока далеко от идеала, так и потому, что наших производителей пока не знают на рынке, и более того — им всячески противодействуют, не пускают на многие рынки. Ведь для иностранцев выгоднее купить у нас кругляк, сделать из него продукцию и втридорога продать ее нам же, и они совершенно не хотят видеть российскую продукцию у себя. Тем не менее наши производители улучшают качество своей продукции и уже понемногу начинают поставлять ее на экспорт», — отметил Дмитрий Баранов.

Что же касается дальнейшего развития деревообрабатывающей промышленности, то оно, по мнению аналитика, будет определяться в первую очередь, конечно же, самим рынком, спросом и предложением. Кроме того, большое значение будет иметь государственная политика в этой отрасли, меры поддержки на федеральном и региональном уровне. «Учитывая, что государством поставлена задача — уйти от экспорта круглого леса и самим производить почти всю номенклатуру необходимых изделий из дерева, можно говорить о том, что все усилия и государственных, и частных инвесторов будут в ближайшее время направлены на ее решение», — считает Дмитрий Баранов. ■

**СЕГОДНЯ В ЛЕСОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ ТОМСКА АКЦЕНТ СДЕЛАН НА РАЗВИТИЕ КРУПНЫХ ВЕРТИКАЛЬНО ИНТЕГРИРОВАННЫХ КОМПАНИЙ. ОНИ С БОЛЬШЕЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ ИСПОЛНЯЮТ АРЕНДНЫЕ ДОГОВОРЫ**



# АЛЬТЕРНАТИВА НА ЗЕМЛЕ

из всего жилья, вводимого в эксплуатацию в Сибири в 2011 году, 40-50% приходится на кварталы индивидуальной застройки. Несмотря на всю привлекательность, эти проекты нельзя назвать доступными для покупателей и интересными для инвесторов. Дорогостоящая инженерная инфраструктура, высокие процентные ставки по ипотеке и ограниченное количество современных производственных мощностей сдерживают темпы развития малоэтажного строительства. АНАСТАСИЯ МИТЬКОВСКАЯ

Сибирский рынок малоэтажного строительства в 2011 году по сравнению с предыдущим периодом продемонстрировал сравнительно высокие результаты. При этом, как подчеркивают эксперты, на фоне низкой базы кризисных 2008 и 2009 годов темпы ежегодного прироста пока не дотягивают до обозначенных президентом РФ Дмитрием Медведевым показателей: 60-65% вводимого в регионах жилья должно быть малоэтажным. За девять месяцев текущего года, по данным Федеральной службы государственной статистики (ФСГС), в СФО было введено 3,9 млн кв. м жилья — на 7% больше аналогичного периода прошлого года. Из них около 1,69 млн кв. м построено за счет индивидуального строительства (рост составил 10,2%).

Президент новосибирской Ассоциации малоэтажного и индивидуального домостроения Инна Свечникова подчеркивает, что прирост к показателям прошлого года в отрасли еще не свидетельствует о выполнении плана по вводу жилья регионами в 2011 году. «Например, в Новосибирской области на конец октября выполнение плана составило лишь 61,7%. Аналогичная ситуация складывается и в других регионах», — подчеркнула госпожа Свечникова. По мнению аналитика УК «Финам Менеджмент» Максима Клягина, с учетом традиционного увеличения ввода квадратных метров жилья в четвертом квартале уходящего года есть все основания прогнозировать, что регионы СФО дотянут до запланированных показателей. «Тем не менее очевидно, что индустрия все еще не может восстановиться от последствий кризиса и испытывает давление текущей неблагоприятной конъюнктуры», — добавляет аналитик.

В уходящем году малоэтажное жилье активно строилось в республиках Бурятия (78%), Алтай (72,4%), Хакасия (63,4%), в Кемеровской области (64%), Алтайском (58%) и Забайкальском (51%) краях. Низкими темпами, по словам Инны Свечниковой, шло строительство индивидуального жилья в Красноярском крае и Новосибирской области (32%), а также Томской области (27,85%). «Это говорит о том, что меры, принимаемые властями, для развития и поддержки именно этого вида жилищного строительства недостаточны. Развитие малоэтажного строительства активно идет в тех регионах, где приняты соответствующие программы и региональная власть берет на себя координирующую функцию», — делает вывод госпожа Свечникова.

Например, в Омской области за счет консолидированного бюджета власти готовят земельные участ-



ОСНОВНОЙ СПРОС НА РЫНКЕ МАЛОЭТАЖНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА ПРИХОДИТСЯ НА ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ДОМА ПОД КЛЮЧ С ЗЕМЕЛЬНЫМ УЧАСТКОМ НЕ МЕНЕЕ 10 СОТOK

ки под строительство жилья экономкласса. «В муниципальных районах сформировано около 60 площадок комплексной застройки, обеспеченных за счет областного бюджета инженерными коммуникациями, что значительно снижает стоимость строительства. В 2011 году из областного бюджета направлено 230 млн руб. на подключение к электроснабжению объектов жилищного строительства. Застройщики теперь не платят за подключение к электросетям, эти расходы включены в инвестиционную составляющую электросетевой компании региона», — сообщили в пресс-службе министерства строительства и жилищно-коммунального комплекса Омской области. По данным областных чиновников, около 700 сельских индивидуальных застройщиков получили в текущем году из региональной казны 330 млн руб. для достройки собственных домов. Им, по информации министерства, также предоставлялась возможность приобрести по льготным ценам древесину для строительства. За 10 месяцев текущего года в Омской области ожидают ввода 670 тыс. кв. м жилья, 320 тыс. кв. м из которых в муниципальных районах Омской области. Доля индивидуального жилья, по оценкам омских чиновников, составит 51,5% от общего объема.

Крупными застройщиками индивидуального жилья в СФО, которые предлагают потребителям готовый жилой дом с земельным участком и инженерным обеспечением, эксперты называют новосибирские ООО «Зеленый дом», ПСК «Сибирь»,

от федерального Фонда содействия развитию жилищного строительства участок в 221 га в Искитимском районе, она планирует построить здесь поселок на 1,9 тыс. домов общей площадью около 280 тыс. кв. м. Крупный проект малоэтажной застройки предполагается осуществить на территории в 40 га неподалеку от аэропорта Толмачево. Начиная

с 2013 года запланировано построить для сотрудников компаний — резидентов промышленно-логистического парка около 1 млн кв. м жилья. Близится к завершению инженерное обустройство участков первого микрорайона на 74 тыс. кв. м на территории поселка Ложок (близ Академгородка) площадью 68,7 га. Проект планировки данной территории предполагает

строительство малоэтажного жилья общей площадью 111 тыс. кв. м. При этом не менее 60% возводимого жилья должно удовлетворять параметрам экономкласса. На этой же площадке реализуется пилотный проект строительства доходных домов с инвестициями 220 млн руб. Застройщиком выступает областное агентство ипотечного кре-

дитования. До конца года должны быть сданы два трехэтажных дома на 130 квартир, предназначенных под коммерческий наем для сотрудников компаний — резидентов технопарка и Сибирского отделения РАН. По расчетам министерства экономического развития области, начальная цена аренды не превысит 12,5 тыс. руб., тогда как среднерыночная

арендная ставка на городскую «хрущевку» сегодня составляет 16 тыс. руб. После отработки этого нового механизма стимулирования жилищного рынка правительство области предложит его и другим застройщикам. Этот опыт планирует использовать ООО «Агентство по ипотечному жилищному кредитованию», которое уже в 2012 году намерено

ресурсам, гибкой политики по земельным правоотношениям и конвейерного производства домов. Технология строительства — сборно-каркасная. Таким образом, дом площадью 80 кв. м с земельным участком в собственности, чистовой отделкой, установленным сантехническим и кухонным оборудованием, с подключенными инженерными коммуникациями обойдется по цене двухкомнатной квартиры в Омске — 2,1 млн руб., — подчеркнул Виталий Королев. Объем инвестиций в проект оценивается им в 400-450 млн руб., 150 млн руб. из которых уйдет на инженерную инфраструктуру. Первая очередь коттеджного поселка — 97 домов — будет сдана в июле 2012 года, остальные — до февраля 2013 года.

Несмотря на положительные тенденции на рынке индивидуального жилья эксперты подчеркивают, что в отрасли сохраняется ряд серьезных проблем. Негативными факторами, тормозящими развитие индустрии малоэтажного домостроения, как подчеркивает аналитик УК «Финам Менеджмент» Максим Клягин, являются различные инфраструктурные проблемы — от дефицита качественных земельных участков или отсутствия градостроительной документации, которое затрудняет выделение участков, до крайне низкого уровня развития инженерной инфраструктуры и коммуникаций. «Дефицит ликвидных локаций, обеспеченных необходимой инфраструктурой с нормальной транспортной доступностью, выступает одним из ключевых факторов, негативно влияющих на темпы жилищного строительства. Издержки по формированию инфраструктуры, как правило, слишком велики для профильных участников рынка, даже если речь идет о крупных компаниях. Очевидно, что задача качественного расширения массового жилищного строительства, в том числе малоэтажного, требует активного внедрения решений комплексного освоения территорий. Вероятно, одним из наиболее целесообразных вариантов может быть использование механизмов государственно-частного партнерства, life cycle contracts и т. п.», — считает аналитик.

С Максимом Клягиным соглашаются и участники рынка. «Интенсивное развитие малоэтажного строительства в условиях низкой платежеспособности населения и высоких ставок ипотечных продуктов возможно только при участии государства в подготовке земельных участков, обеспечении их необходимой инженерной и дорожной инфраструктурой, а также реализации различных форм госу-

сформировать новое направление — создание фондов арендного жилья. Помимо Ложки и территории вблизи Толмачево в ближайшие годы планируется начать освоение участков поселков Приобское (30 га, Новосибирский район), Садовый (50 га, недалеко от поселка Мочище), а также участка площадью 25 га в поселке Кольцово.

дарственно-частного партнерства. Частные застройщики, владеющие большими земельными участками, не в состоянии их сегодня осваивать из-за отсутствия достаточных оборотных средств, опыта строительства поселений и, как правило, занимаются спекуляцией землей. При этом сроки освоения таких земель становятся неопределенными, что сдерживает спрос на приобретение участков и их застройку у граждан», — отмечает Инна Свечникова.

Еще одним неблагоприятным фактором, тормозящим развитие малоэтажного домостроения, эксперты называют ограниченное количество современных технологичных производственных мощностей, которые позволили бы поставить на поток деревянное домостроение и нарастить объем предложения. «Согласно оценкам специалистов, основной задачей, решение которой будет способствовать динамичному развитию отрасли, остается внедрение массового выпуска индустриальных конструкций на базе открытой системы типизации — так называемый переход к открытой архитектурно-строительной системе. Это подразумевает серьезную модернизацию существующих и ввод новых, отвечающих подобным требованиям предприятий домостроения, что, конечно, потребует существенных инвестиций. В среднесрочной перспективе это позволит перейти от практики строительства типовых домов к возможности массового производства унифицированных конструкций для различных типов зданий», — подчеркнул Максим Клягин.

Негативную роль на рынке индивидуального жилья, по словам экспертов, играет и дефицит доступных механизмов кредитования застройщиков и потенциальных потребителей. «Остаются высокими процентные ставки по ипотечным кредитам, не позволяющие основной части граждан привлечь ипотечные займы. Процентная ставка по ипотечным жилищным кредитам в среднем по СФО составляет 12,5%, за исключением Республики Алтай (15%). Наименьшая процентная ставка в 11,3% — в Кемеровской области», — привела пример Инна Свечникова.

Сами участники рынка главным сдерживающим фактором развития малоэтажного строительства называют отсутствие внятного предложения и «очень высокую стоимость жилья». «Застройщики строят не то, что клиентам нужно, а то, что строить удобно. Самое удобное для строителя — это возвести стены и вставить окна, а дальше клиент пусть сам все доделывает. Между тем покупатель желает приобрести то, чем можно сразу пользоваться. Поэтому философию полной готовности жилого дома считаем идеальной и конкурентоспособной», — подчеркнул Виталий Королев. По его оценкам, омский рынок малоэтажного жилья из-за его «огромного неудовлетворенного спроса» может вместить в ближайшее время порядка 10-20 тыс. городских домохозяйств.

Эксперты сходятся во мнении, что массовому малоэтажному строительству в СФО и в целом в России еще предстоит проделать серьезный путь. По мере разработки и внедрения новых технологий и решений, ориентации на экологичность и доступность, будет расти его конкурентоспособность. Впрочем, в ближайшие годы эксперты не ожидают высоких темпов ввода малоэтажного жилья в регионах. В среднесрочной перспективе массовый спрос по-прежнему сохранится на ликвидные объекты низкого ценового сегмента. ■

# НЕХОЖЕНЫМИ ТРОПАМИ

## ВЛАСТИ ХАКАСИИ И ТУВЫ НАМЕРЕНЫ ПРИВЛЕЧЬ РОССИЙСКОГО И ИНОСТРАННОГО ТУРИСТА. ВПРОЧЕМ, ПО ОЦЕНКАМ ЭКСПЕРТОВ И САМИХ УЧАСТНИКОВ РЫНКА, ТОЛЬКО СТРОИТЕЛЬСТВОМ СОВРЕМЕННЫХ ОТЕЛЕЙ И БАЗ ОТДЫХА НЕ ОБОЙТИСЬ. ПРЕЖДЕ ЧЕМ ЗАРАБАТЫВАТЬ НА КРАСОТАХ СИБИРСКОЙ ПРИРОДЫ, ПРИДЕТСЯ РЕШИТЬ ПРОБЛЕМУ ТРАНСПОРТНОЙ ДОСТУПНОСТИ И ДОБИТЬСЯ УЗНАВАЕМОСТИ ТЕРРИТОРИЙ.

ДМИТРИЙ МАЛЬКОВ

Региональные чиновники, как, впрочем, и представители бизнеса, убеждены в огромном туристическом потенциале Хакасии и Тувы. По данным хакасского правительства, в 2011 году республику посетило более 1 млн человек. Основным направлением притяжения туристов остаются озера Ширинского района, популярного места отдыха жителей Хакасии и соседних с ней регионов, в первую очередь Красноярского края. За июнь — август нынешнего года здесь отдохнуло около 803,8 тыс. человек. Лидирующие позиции по посещению Хакасии среди иностранных туристов занимают жители европейских стран: Германии, Польши, Франции. На втором месте — Китай и Монголия, на третьем — страны ранее практически не посещавшие Хакасию: Канада, США, Япония.

Стараются не отставать от соседей и в Туве. По оценкам Тувастата, в 2011 году республика примет более 37 тыс. туристов. Что почти на 3 тыс. выше показателей прошлого года. При этом, как отмечают в тувинском правительстве, реальное число гостей республики почти в два раза больше официальных данных. На основании мониторинга регионального министерства экономики можно утверждать, что ежегодно в Туву приезжает около 70 тыс. гостей. В основном это жители Красноярского края и Хакасии. Едут в республику и иностранцы. Так, по данным официальной статистики, в прошлом году регион посетили почти 3 тыс. зарубежных туристов, из которых почти половина из приграничной Монголии, остальные преимущественно граждане Китая, США и Германии.

Основная масса туристической инфраструктуры досталась республикам еще от советской эпохи. По информации Тувастата, в регионе работает 15 гостиниц, количество номеров которых составляло 228 единиц (из них высшей категории — 19, первой категории — 52, второй категории — 26, прочие — 131). Общий объем номерного фонда — 475 мест. Кроме того, в Туве сейчас работает 15 туристских баз с коечным фондом в 120 мест. По данным, предоставленным хакасским министерством спорта, туризма и молодежной политики, на сегодняшний день на территории республики работает 47 туристических предприятий. Общее количество гостиниц и баз отдыха в Хакасии перешагнуло за сотню. Но пока на две республики есть единственная гостиница современного уровня класса «4 звезды» — спорт-отель «Гладенькая».

В последние годы инвесторы все активнее пытаются использовать потенциал этих сибирских регионов и начинают вкладываться в развитие туристической

инфраструктуры. Глава Хакасии Виктор Зимин заявил в нынешнем году о начале реализации сразу нескольких крупных инвестиционных проектов по строительству объектов туристической отрасли. Так, на условиях частно-государственного партнерства запускается проект по развитию туристско-рекреационной зоны «Долина реки Бабик» и горнолыжного комплекса «Гладенькая». Предполагается строительство новых трасс, систем водо- и энергообеспечения, очистных сооружений, гостиницы коттеджного типа, аквапарка, детского комплекса и приобретение современного оборудования. Приблизительная стоимость проекта — 4 млрд руб. Соглашение о его запуске осенью подписали правительство республики и «Базэл». Еще один крупный проект — строительство центра спортивной подготовки в поселке Вершина Теи, где сейчас находится единственная в России сертифицированная лыжная трасса, расположенная в среднегорье. Он предусматривает строительство восьми трасс международного уровня, лыжно-роллерной трассы, лыжного стадиона, комментаторских кабин, гостиницы и других спортивных объектов. Завершить все работы здесь планируется к 2012 году. На реализацию этого проекта хакасские власти рассчитывают в течение 2011-2012 годов получить из федерального бюджета более 400 млн руб. Из республиканского бюджета для этого планируется выделить 150 млн руб. В планах хакасских властей также создание природного парка «Ивановские озера». Как сообщили в хакасском правительстве, сейчас прорабатываются его параметры и ведется поиск инвесторов.

В Туве туристический сектор в ближайшие годы должен прирасти за счет строительства новых центров активного отдыха и историко-этнографических проектов. В следующем году планируется запустить этнокультурный центр «Алдын-Булак»: в 45 км от Кызыла, на берегу Енисея разместится круглогодичный туристический комплекс. Строительство «Алдын-Булак» началось в июне прошлого года. Комплекс будет состоять из юрты-ресторана, четырех «президентских» VIP-юрт, семи юрт экономкласса, пяти тоджинских чумов с кострищем, спортивной площадки, смотровых беседок, бани-сауны, лавки для продажи сувенирной продукции, административных зданий и мест для стоянки автомобилей. Помимо всего этого здесь будет открыта школа по обучению горловому пению. Общая стоимость проекта — 64 млн руб. Большие надежды тувинские власти связывают с этнокультурным центром, который разместится на террито-



СОЗДАВ УЗНАВАЕМЫЙ ТУРПРОДУКТ, СИБИРЬ СМОЖЕТ СОПЕРНИЧАТЬ С ЮГО-ВОСТОЧНОЙ АЗИЕЙ

рии крупнейшего не разграбленного в древности археологического комплекса Долина царей, где обнаружены захоронения скифского периода — Аржаан-2. Курган Аржаан-2 расположен в Турано-Уюкской котловине, в 12 км от города Туран. Это погребение относится к VI в. до н. э., в нем нашли захоронения скифской кочевой знати. Здесь и должен разместиться музей под открытым небом, создана туристическая инфраструктура для приезжающих. На эти цели предполагается направить около 15 млн руб. из республиканской казны. Кроме того, предполагается стимулировать привлечение частных инвестиций местных предпринимателей в строительство объектов инфраструктуры. Запустить комплекс «Долина царей» планируется в 2016 году.

В 2012 году должно завершиться строительство спортивно-оздоровительного центра «Торе-Холь». Он разместится на берегу одноименного озера в биосферном заповеднике «Убсунурская котловина» в Эрзинском районе, на границе с Монголией. Проект должен быть реализован за счет частных инвесторов, его стоимость оценивается в 20 млн руб.

В планах строительства горнолыжного курорта в природном парке «Тайга» в Пий-Хемском районе стоимостью 150 млн руб. В ноябре прошли торги по продаже земли под проекты туристического освоения зоны отдыха Дус-Холь в Тандынском районе. Этот комплекс должен заработать в 2015 году. В рамках развития туристической инфраструктуры планируется строительство первой →

**ИНВЕСТИРЫ НЕ БУДУТ ВКЛАДЫВАТЬ В РАЗВИТИЕ ТУРИСТИЧЕСКОГО БИЗНЕСА ЮГА КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ, ХАКАСИИ И ТУВЫ, ПОКА ВЛАСТИ НЕ СФОРМУЛИРУЮТ ЧЕТКУЮ СТРАТЕГИЮ РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА И НЕ НАЧНУТ ДВИГАТЬСЯ В ОДНОМ НАПРАВЛЕНИИ**



в Туве гостиницы стандарта «4 звезды» в Кызыле. Отель стоимостью \$10 млн будет возведен на принципах частно-государственного партнерства: инвестор вложит около 80% стоимости, остальные деньги поступят из бюджета республики.

«Для таких интересных регионов это капля в море, и сегодня туристические возможности республик используются в лучшем случае на 20-30%, — убеждена генеральный директор красноярской туристической компании «Саянское кольцо» Юлия Наумова, специализирующейся на организации туров в регионы кочевого пояса Сибири, включая Хакасию и Туву. — Вся туристическая инфраструктура этих республик находится в зачаточном состоянии. Даже в столицах Хакасии и Тувы — Абакане и Кызыле нет ни одной гостиницы «три звезды» или хостела, в Кызыле всего четыре гостиницы, в Абакане порядка десяти, на 80% вся отельная база — это реставрированные гостиницы, построенные в годы СССР. За пределами столиц размещение туристов превращается в настоящую проблему: гостиниц здесь либо просто нет, либо они находятся в таком состоянии, что проще ночевать в палатках или искать размещение на турбазах, исключением являются построенные гостиницы в районе Саяногорска. Естественно, иностранные туристы, узнав о том, что им придется большую часть тура жить в палатках без элементарных удобств, отказываются от намерения посетить эти регионы и отдают предпочтение тому же Алтаю, где уже даже во время активных туров есть возможность комфортно ночевать». Но это, по ее мнению, не главное, что останавливает людей. Добраться до места, особенно до Тувы, — вот настоящая проблема. «В Туву не ходят поезда, авиасообщение есть только с Красноярском и Новосибирском на восьмиместном самолете, при этом цена на билет туда-обратно сейчас составляет около 15 тыс. руб. плюс 15-20 тыс. руб. билет из Москвы, итого дорога 30-35 тыс. Прямые рейсы до Москвы и Санкт-Петербурга из Тувы отсутствуют. Ситуация с авиацией в Абакане лучше: прямые рейсы есть в Москву, Норильск и Питер, — но, как вы сами понимаете, выбор тоже не очень богат. В итоге дорога до места старта тура зачастую на перекладных дорожке или на уровне самой турпрограммы. Дорожная сеть в республиках развита на низком уровне, проекты строительства автодорог, соединяющих Хакасию и Алтай, Туву и Алтай, Туву и Монголию, пока остаются только большими мечтами, хотя это могло бы помочь республикам поднять свою турпривлекательность и увеличить турпоток. Для любителей рыбалки и охоты это



**ТУРИСТИЧЕСКИЕ ВОЗМОЖНОСТИ СИБИРИ, ПО ОЦЕНКАМ ЭКСПЕРТОВ, ИСПОЛЬЗОВАНЫ В ЛУЧШЕМ СЛУЧАЕ НА 30%, НЕХВАТКА ГОСТИНИЦ И НЕРАЗВИТАЯ ИНФРАСТРУКТУРА СНИЖАЕТ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ РЕГИОНОВ И ОГРАНИЧИВАЕТ ТУРПОТОК**

также перспективные регионы, но основное средство доставки туристов — вертолеты, которые тут можно пересчитать по пальцам, и все они очень старые, поэтому VIP-туристам просто нечего предложить», — сетует госпожа Наумова.

По ее словам, при огромном количестве археологических, культурных и природных памятников в Хакасии и Туве их превращение в музейные и этнографические комплексы, оздоровительные и спортивные центры только начинается. В основном все они находятся в диком состоянии, не приспособленном для приема туристов. «На автотрассах даже нет элементарных туалетов, не говоря уже о цивилизованных и безопасных заведениях общественного питания и отдыха», — отмечает Юлия Наумова. Есть вопросы у туроператоров к региональным властям по качеству очистки районов массового отдыха — озер Ширинского района Хакасии, которые превратились в настоящие свалки, и по огромному количеству бесконтрольных сборов в местах отдыха. Беспокоит участников рынка постоянное повышение цен на курортах, хотя качество услуг при этом не растет, отдых на озере Шира зачастую дороже, чем за рубежом, да и местные бизнесмены предпочитают наличные деньги с туристов, особо не тратясь на налоги в местный бюджет. «Серьезным тормозом в развитии туризма в Туве являются имидж неблагополучного в плане безопасности региона. На мой

взгляд, местным властям не хватает специалистов в области туризма. Отдел, занимающийся этим вопросом, постоянно меняет свои формы, это то комитет, то департамент, и постоянно меняют состав сотрудников. На серьезных специалистах, способных значительно изменить ситуацию в этом направлении, явно нет средств», — замечает госпожа Наумова. Но основная проблема в развитии этого направления, по мнению участников рынка, в том, что туризм не является приоритетной отраслью экономики этих регионов, и, пока так будет, ничего в них кардинально не изменится.

«С проблемами организации туристического бизнеса в Хакасии и Туве знаком давно и изнутри, еще со времен создания и оперирования турмаршрута «Саянское кольцо» и по работе в должности коммерческого директора горнолыжного курорта «Гладенькая», — рассказывает Андрей Катаев, автор турпроекта и организатор музыкального этнофестиваля «Саянское кольцо». — Большинство региональных туристических проектов, по сути, рыночными продуктами не являются, они изначально не ориентированы на массового потребителя. Это, скорее, дорогие игрушки для владельцев, но не бизнес, от которого ожидают окупаемости. Если посмотреть их экономикой, то в большинстве случаев они являются убыточными, поскольку основную часть года стоят полупустые». Господин Катаев уверен, что инвесторы не будут вкладывать

в развитие туристического бизнеса юга Красноярского края, Хакасии и Тувы, пока власти не сформируют четкую стратегию развития туризма и свою политику в этом секторе экономики и не начнут двигаться совместно в одном направлении. «Сейчас нет ясной программы развития туризма, поэтому серьезный бизнес не в состоянии определить для себя, как он будет окупать свои вложения и что станет с ними в ближайшем будущем, поскольку нет понимания, правил игры и уверенности, что власти неожиданно не поменяют вектор своих приоритетов. Инвестиционные риски очень высокие», — замечает эксперт. Пока же, по словам Андрея Катаева, нет даже регионального туристического бренда. Логичным было бы объединить под одним названием туристический продукт трех соседних регионов: Красноярского края, Хакасии и Тувы, дополняющих друг друга. Раскручивать каждый из регионов отдельно — бесполезная трата финансовых и людских ресурсов. Эту идею Андрей Катаев пытается продвигать с начала 2000-х, но пока поддержки у властей, по его словам, не находит. «Если создать узнаваемый туристический продукт, то потенциал у регионов огромный, большая удаленность от Европы и Америки не помеха. Юго-Восточная Азия находится еще дальше, а туристы туда летят круглогодично отовсюду», — убежден господин Катаев.

Похоже, что и региональные власти уже начинают осознавать необходимость кооперации усилий в развитии туризма. В ноябре главы Хакасии Виктор Зимин и Тувы Шолбан Кара-оол подписали соглашение о создании сквозного туристического маршрута по двум республикам. «Попытки перетягивать туристов, заманивая тем, что у кого-то лучше, интереснее, самобытнее, — неконструктивны. Намного перспективнее, пользуясь нашим соседством, выйти к потенциальному туристу с совместным турпродуктом, — пояснил необходимость подписания документа Виктор Зимин. — В нем найдется место и уникальным природным красотам Тувы, ее самобытной культуре, и формирующейся туристической инфраструктуре Хакасии, накопленному опыту». При этом главы республик заметили, что в ближайшее время к проекту может присоединиться и Красноярский край. Региональные власти возлагают большие надежды в развитии экономики на туристический сектор. Глава Хакасии Виктор Зимин неоднократно заявлял, что рассчитывает превратить республику к 2015 году в регион-донор. И одной из ключевых точек экономического ее роста должна стать туриндустрия. ■

## КАК РАЗВИВАЮТ ТУРИЗМ В ЗАПАДНОЙ СИБИРИ

Власти Алтайского края и Республики Алтай считают туризм одной из ключевых отраслей экономики регионов. Здесь, на территории «двух Алтайев», с 2007 года на условиях государственно-частного партнерства реализуются крупные инвестиционные проекты по созданию особых экономических зон (ОЭЗ) туристско-рекреационного типа.

В основу создания ОЭЗ «Бирюзовая Катунь» в Алтайском крае лег проект одноименного туристического комплекса, который реализуется с 2001 года. В туристической зоне на площади свыше 33 кв. км запланировано строительство кемпингов, горнолыжной трассы, охотничьих угодий. Все эти объекты способны будут принять до 3,5 тыс. туристов одновременно, а ежегодно предполагается обслуживать около 115 тыс. человек. Общий объем инвестиций до 2012 года должен составить свыше 15 млрд руб., из них на создание инфраструктуры государство и регион направят около 7 млрд руб. Проектом предусматривается также модернизация аэропорта Бийска, на которую планируется направить 40 млн руб. Он станет принимать воздушные суда всех типов, а его терминал будет иметь пропускную способность 600 пассажиров в час. Кроме того, будут реконструированы дороги, ведущие в турзону: рас-

ширен Чуйский тракт, отремонтированы трассы до Белокурихи из села Алтайское и Бийска. Предусмотрено строительство двух мостов через Катунь, а в перспективе до 2013 года появится и железная дорога Бийск — Горно-Алтайск. В настоящее время «Бирюзовая Катунь» освоила более 3 млрд руб. из федерального и местного бюджетов. Еще 150 млн руб. вложили в ОЭЗ резиденты (всего их зарегистрировано 17), которые построили 12 туристических объектов. Здесь уже функционируют искусственные водоемы для купания и рыбной ловли, два горнолыжных спуска, три круглогодичных гостиничных комплекса. Объем заявленных частных инвестиций в ОЭЗ оценивается сегодня в 9,1 млрд руб.

Кроме того, край начинает реализацию двух пилотных проектов, включенных недавно Министерством спорта, туризма и молодежной политики РФ в федеральную целевую программу развития внутреннего и въездного туризма в России. Это оздоровительный курорт Белокурихи и автотуристический кластер «Золотые ворота» на въезде в Бийск (начало туристского маршрута «Малое Золотое кольцо Алтай»). В кластере «Золотые ворота», в частности, будут построены гостиницы и туристско-информационный центр, а Белокуриху и дальше будут

развивать как оздоровительный курорт. Рядом с ней, в Смоленском районе Алтайского края, появятся пруд с пляжем, пасека, туристические комплексы «Сибирская деревня», «Рыбачья деревня» и «Конный двор».

Под создание ОЭЗ «Алтайская долина» в Республике Алтай выделено около 857 га в Майминском и Чемальском районах. Проект ОЭЗ разработан немецкой компанией Roland Berger Strategy Consultants GmbH. В целом туристическая зона рассчитана на прием 3,5 тыс. человек в сутки. По данным ОАО ОЭЗ, объем бюджетных вложений на строительство инфраструктуры составит до 2012 года 4,225 млрд руб.

Основным объектом туркомплекса станет искусственное озеро площадью 54 га с тремя искусственными островами, каждый из которых имеет свой набор объектов и свое предназначение. Так, например, на территории северного острова расположатся комплекс отелей, лодочные станции, гольф-клуб, зона спортивного скалолазания, а на южном острове будет построен административно-деловой центр с офисами компаний — резидентов ОЭЗ и крытый спортивный комплекс. В настоящее время работы по созданию искусственного озера общей стоимостью свыше 1 млрд руб. выполнены примерно наполовину. Предполагается, что

объект будет сдан компаниям-резидентам под застройку к весне следующего года.

В рамках всего проекта также модернизирован аэропорт Горно-Алтайска, на что было потрачено 120 млн руб. бюджетных средств. В октябре на его обновленную взлетно-посадочную полосу приземлился при выполнении технического рейса из Новосибирска Airbus-320. Первый регулярный рейс на Москву планируется открыть в январе 2012 года.

Привлекателен Алтай и для VIP-туристов. Так, в Онгудайском районе республики компания «Газпром» завершила в середине этого года строительство своего туркомплекса «Алтайское подворье» санаторно-курортного типа стоимостью 1,5 млрд руб. При этом на строительство 21 км автодороги от комплекса до Чуйского тракта федеральный бюджет выделил 1 млрд руб. В народе этот объект окрестили «помещьем Путина». В июне 2010 года он четыре дня провел на отдыхе в Республике Алтай. В самом «Газпроме» говорят, что объект будет использоваться для собственных нужд компании по его прямому назначению, а также для проведения переговоров различного уровня, в том числе международных. Для осмотра комплекса в мае его посетил глава газового госхолдинга Алексей Миллер.

# «КРАСНОЯРСКИЙ КРАЙ — В ПЯТЕРКЕ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНЫХ РЕГИОНОВ СТРАНЫ»

В 2012 ГОДУ В КРАСНОЯРСКОМ КРАЕ ЗАПЛАНИРОВАН ЗАПУСК СРАЗУ НЕСКОЛЬКИХ КРУПНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ. В НЫНЕШНЕМ ГОДУ УДАЛОСЬ СОХРАНИТЬ СТАБИЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ В ОЦЕНКЕ ЭКСПЕРТОВ И УВЕЛИЧИТЬ ОБЪЕМЫ ИНВЕСТИЦИЙ. О ТОМ, КАК РЕГИОН БУДЕТ СОКРАЩАТЬ ДОЛГОВУЮ НАГРУЗКУ И НА ЧЕМ ЗАРАБОТАЕТ БЮДЖЕТ, РАССКАЗАЛ ГУБЕРНАТОР КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ ЛЕВ КУЗНЕЦОВ.

**GUIDE:** 2011 год почти завершился, был ли он для Красноярского края, по вашим ощущениям, менее напряженным, чем предыдущий?

**ЛЕВ КУЗНЕЦОВ:** Думаю, да. В 2011 году экономическая ситуация стабилизировалась. Мы смогли отказаться от специальных антикризисных мер, перешли в режим обычного взаимодействия с экономикой. В том смысле, что логика наших действий объяснялась уже не кризисным стрессом, а плановым характером работы. В течение года наращивались производственные показатели — по итогам года индекс промышленного производства в крае ожидается на уровне 100,7% по отношению к предыдущему. Основной фактор промышленного роста — рост добычи нефти на Ванкорском месторождении. Растет и добыча золота, природного газа. Нарастивают обороты большинство обрабатывающих производств — пищевая промышленность, промышленность стройматериалов, целлюлозно-бумажное производство, производство машин и оборудования. Причины очевидны. Рост идет на фоне повышения экономической активности в потребляющих отраслях и потребительского спроса.

**Г:** Многие мировые эксперты сравнивают прошедший год с 2008-м. Насколько справедливо такое сравнение для нашего региона?

**Л.К.:** В отношении края такое сравнение не совсем верно. Если говорить о динамике производства, то уже по итогам 2010 года объем производства в крае вырос на 5,3% относительно 2008 года и в текущем году продолжает увеличиваться. Для сравнения: России в целом к концу 2010 года не удалось достичь уровня 2008 года (объем производства составил лишь 98,1%).

С середины 2011-го на мировом рынке была отмечена тенденция снижения цен на металлы, к примеру никель — на 30%. Но мы этого ожидали, а колебания цен в пределах прогнозируемых параметров не имеют серьезных негативных последствий для экономики края. Они не приводят к сокращению объемов производства, снижению экономической активности, высвобождению работников, как это было в кризисные годы. Можно уверенно говорить, что показатели экономики края положительные и устойчивы.

Помимо производственных, позитивную динамику демонстрируют ключевые социальные показатели. По состоянию на 1 ноября 2011 года уровень безработицы в крае составил 1,7%, тогда как в докризисном 2008 году — 2,3%. По итогам 2011 года среднемесячная заработная плата в крае ожидается на уровне 26 тыс. руб., при этом по сравнению с 2010 годом номинальный рост составит 112,5%, реальный — 105,2%.

**Г:** Какие события 2011 года вы бы выделили в качестве ключевых для будущего края?

**Л.К.:** На ситуацию в экономике края мощно повлияла реализация крупных инвестиционных проектов. В январе — сентябре 2011 года организации края использовали 190 млрд руб. инвестиций в основной капитал. Темп роста инвестиций за год составил 114,2%, а это значительно выше среднероссийского показателя, который составил 104,1%. По ряду проектов уже начинается ввод мощностей. В завер-



АЛЕКСАНДР ПАНКОВ

шающей стадии проект строительства Железнодорожной ТЭЦ, ведутся пусконаладочные работы на третьем энергоблоке Красноярской ТЭЦ-3, ввод которого запланирован на декабрь текущего года.

В мае состоялся запуск производства ООО «Енисейский фанерный комбинат», где за июнь — октябрь выпущено более 6 тыс. куб. м фанеры. На заключительной стадии работы по инфраструктурным объектам, которые строятся на территории Нижнего Приангарья за счет средств федерального инвестиционного фонда. В ноябре состоялась долгожданное открытие моста через Ангару в Богучанском районе. По пяти из восьми объектов схемы выдачи мощности Богучанской ГЭС идут заключительные работы при подготовке к вводу в эксплуатацию. В 2012 году планируется завершить строительство второй очереди железнодорожной ветки Карабула — Ярки. Продолжается и активное строительство производственных объектов за счет средств частных инвесторов — Богучанской ГЭС мощностью 3 тыс. МВт, алюминиевого завода мощностью 600 тыс. т алюминия, лесоперерабатывающего комплекса мощностью 850 тыс. т целлюлозы и 800 тыс. куб. м пиломатериалов.

**Г:** Красноярский край продолжил в 2011 году наращивать объемы госдолга. В ходе последней корректировки бюджета его дефицит снова вырос. Есть вероятность того, что на фоне ожиданий второй волны кризиса рейтинговые агентства могут понизить рейтинг региона и тем самым сократить возможности маневра в финансовой сфере?

**Л.К.:** Все три ведущих рейтинговых агентства, работающие в России, — Fitch Ratings, Standard & Poor's и Moody's — сохранили рейтинг Красноярского края на уровне «стабильный». Полагаю, они не видят причин для его снижения. Агентства отмечают постепенную диверсификацию экономики региона, ожидаемые значительные инвестиции и высокое качество финансового управления. На положительную оценку экспертов также повлияли уровень исполнения бюджета 2010 года и высокие ожидаемые показатели по исполнению, ликвидности и уровню долга в ближайшие годы.

Действительно, в 2011 году уровень долга краевого бюджета несколько вырос. Однако, несмотря на увеличение объема заимствований, у Краснояр-

ского края по-прежнему большой запас «долговой прочности». Исходя из параметров бюджета 2011-2013 годов объем прямого долга края к концу 2011 года может составить до 24,4% от наших доходов. Для сравнения: долги Республики Татарстан — одного из богатейших регионов страны — на 1 января 2011 года составляли более половины доходов ее бюджета.

Таким образом, Красноярский край по-прежнему остается в пятерке наиболее привлекательных для инвесторов и банкиров регионов страны вместе с Москвой, Санкт-Петербургом, Ханты-Мансийским и Ямало-Ненецким автономными округами.

**Г:** Намерен ли Красноярский край прибегать к заимствованиям в 2012 году? В какой форме они будут проводиться и о каких суммах идет речь?

**Л.К.:** В 2012 году мы, как и раньше, будем брать деньги в долг. Используем две хорошо отработанные формы — прямые кредиты коммерческих банков и размещение облигационного займа.

Банковские кредиты — краткосрочный инструмент. Его мы используем для покрытия временных кассовых разрывов. Планируемый объем привлечения кредитов — до 5 млрд руб. на срок до года.

Облигационные займы предназначены для привлечения значительных средств на длительные сроки — до 10 лет. В 2012 году предполагается разместить на финансовом рынке облигации Красноярского края на 10,2 млрд руб. Однако окончательное решение об объемах, сроках и доходности облигационного займа мы будем принимать с учетом реально складывающегося финансового положения на территории.

Не исключаю, что размер заимствований будет значительно меньше. К примеру, в начале 2011 года мы планировали взять в долг 14 млрд руб., а понадобилось всего 3 млрд. Остальные бюджетные расходы удалось «закрыть» за счет собственных источников. По данным на 1 ноября 2011 года, государственный долг Красноярского края — 10,8 млрд руб., в том числе прямой долг — 7,7 млрд руб.

**Г:** Доходную часть регионального бюджета традиционно формирует сырьевой сектор. Какова сейчас его доля в доходах казны?

**Л.К.:** С начала года около 50% доходов краевого бюджета получено от деятельности сырьевых секторов. В 2012 году ожидается снижение поступлений от добывающих компаний, как в абсолютном, так и в относительном выражении. Это связано с прогнозируемым снижением цен на металлы и нефть, а также с изменением федерального налогового и таможенного законодательства. В своих расчетах, как оптимистического, так и пессимистического сценария развития, мы опирались на прогнозы федерального правительства.

**Г:** Главным фактором роста краевой экономики в последние годы стали проекты нефтегазовой отрасли. Стоит ли здесь ждать существенных подвижек, запуска новых проектов в 2012 году?

**Л.К.:** В течение следующих двух лет объемы добычи нефти на Ванкорском нефтяном месторождении будут стабильно расти — до выхода в 2013 году на проектную мощность 25 млн т нефти в год. В эти же сроки компания «Роснефть» планирует закончить строительство газопровода от Ванкора

до распределительной сети «Газпрома». Это позволит увеличить добычу природного газа на территории Красноярского края фактически на 70% — до 3,6 млрд куб. м в год.

Одновременно продолжается подготовка к промышленному освоению Юрубчено-Тохомского нефтяного месторождения. Это довольно сложный и дорогой проект — более 100 млрд руб. Для его реализации необходимо строительство нефтепровода от Юрубчено до действующей транспортной сети с последующей передачей нефти по трубопроводу ВСТО. Предполагаемый срок получения первой промышленной партии нефти — 2014 год.

Председатель правительства РФ Владимир Путин поддержал проект освоения Юрубчено-Тохомского месторождения, и мы сейчас ведем техническую работу по согласованию механизмов государственно-частного партнерства для его реализации.

Компания ТНК-ВР заканчивает подготовку к освоению Сузунского и Тагульского нефтегазовых месторождений. Для доставки запорной нефти в рамках «Программы комплексного развития месторождений углеводородного сырья Ямало-Ненецкого автономного округа и севера Красноярского края до 2020 года» планируется построить магистральный трубопровод Заполярье — Турпе. Компания намерена начать промышленную добычу нефти на Сузунском месторождении уже в 2015 году.

По нашим расчетам, к 2020 году уровень добычи нефти в Красноярском крае достигнет 40 млн т в год (в 2010 году — 12,9 млн), а газа — 4 млрд куб. м (2,1 млрд). Мы рассчитываем, что через девять лет в региональный бюджет от предприятий нефтегазового комплекса ежегодно в виде налогов будет поступать около 20 млрд руб. В 2011 году нефтяники, по прогнозам, выплатят более 9 млрд.

**Г:** Какие еще интересные добывающие проекты других отраслей планируются или заявлены к реализации в ближайшие годы в Красноярском крае?

**Л.К.:** Таких проектов достаточно много. После запуска Богучанской ГЭС только золотодобытчики предлагают к реализации семь крупных инвестиционных проектов. Предполагается также освоение Тальского месторождения магнезитов, увеличение объемов добычи и переработки на Горевском месторождении свинцово-цинковых руд, строительство новой шахты и обогатительной фабрики на Краснокаменском руднике, ряд других проектов.

**Г:** Красноярское правительство в 2011 году представило ряд серьезных инициатив, направленных на формирование инновационной инфраструктуры региона. На какую долю в ВРП края ориентирован инновационный сектор или таких расчетов нет?

**Л.К.:** В 2011 году началась действительно системная работа по формированию инновационной инфраструктуры края. Сформировано региональное министерство инвестиций и инноваций. Запущен Красноярский региональный инновационно-технологический бизнес-инкубатор — ключевой элемент в инновационной инфраструктуре края. Началось проектирование технопарков в Красноярске и Железногорске. Принятая в октябре 2011 года долгосрочная целевая программа →

по развитию инновационной деятельности закрепляет существующие и предусматривает ряд новых механизмов поддержки перспективных работ и проектов.

Для координации усилий всех заинтересованных сторон создан совет по инновационному развитию края при губернаторе Красноярского края. На его последнем заседании мы рассмотрели стратегию инновационного развития края до 2020 года. Конечная цель стратегии — существенная активизация именно инновационных, социально ориентированных инструментов развития. Если в настоящее время удельный вес инновационных товаров, работ и услуг в общем объеме ВРП Красноярского края составляет 1,9%, то к 2020 году он должен вырасти до 10%.

**Г:** В начале будущего года энергетики в очередной раз планируют запустить первую очередь Богучанской ГЭС. Все ли вопросы по проекту решены, в частности очистка ложа затопления и переселения жителей из населенных пунктов этого района? **Л. К.:** Сейчас строители ведут монтаж первых трех гидроагрегатов Богучанской ГЭС. Их суммарная мощность — 540 МВт. В марте 2012 года начнется заполнение водохранилища. Это позволит уже в начале апреля приступить к поэтапному запуску силовых агрегатов. На полную мощь — 3 тыс. МВт — Богучанская ГЭС заработает в конце 2013 года. У меня нет оснований сомневаться, что сроки первого этапа запуска гидроэлектростанции изменятся. Переселение людей, проживающих в зоне затопления Богучанской ГЭС, завершено. 1 626 семей — это почти 5 тыс. человек — получили современное, благоустроенное жилье. При переселении мы постарались максимально учесть их пожелания — в отношении места нового жилья, уровня комфорта. Как правило, все возникавшие противоречия толковались в пользу коренных жителей Нижнего Приангарья.

К сожалению, нашлось немало граждан, которые попытались «присоседиться» к переселенцам. Но с этой проблемой сталкиваются все программы переселения. Первый, самый важный этап очистки ложа водохранилища Богучанской ГЭС завершен. Вырублено почти 13 тыс. га леса и кустарника. Проведена санитарная очистка 24 населенных пунктов, на очереди еще десять. Будущее водохранилище Богучанской ГЭС будет заполняться в течение двух лет. За это время планируется полностью закончить очистку ложа. В 2012 году мы рассчитываем получить на эти цели около 900 млн руб. из федерального бюджета.

**Г:** Готов ли к запуску Богучанский алюминиевый завод? Куда будет направлена электрическая энергия, если завод так и не заработает?

**Л. К.:** Сроки строительства Богучанского алюминиевого завода синхронизированы с выходом Богучанской ГЭС на проектную мощность. Именно поэтому первая очередь предприятия мощностью 147 тыс. т первичного алюминия в год будет запущена в 2013 году, причем первый металл планируется получить уже 31 марта. Сейчас заканчивается вертикальная планировка предприятия — выполнено 93% от объема этих работ, смонтировано более 40% монолитного железобетона, начали устанавливать металлоконструкции. Предполагается, что завод выйдет на проектную мощность — 600 тыс. т в год — в 2015 году.

Что касается энергии, которую Богучанской ГЭС начнет вырабатывать с апреля 2012 года, — она уже расписана между потенциальными потребителями на много лет вперед. Только в Мотыгинском районе готовы к запуску сразу три крупных инвестиционных проекта золотодобывающих компаний «Полюс», «Васильевский рудник» и АМИКАН. До запуска гидроэлектростанции приступить к их реализации было невозможно из-за дефицита электроэнергии.

**Г:** Большой общественный резонанс вызвал проект строительства вблизи Красноярска компанией «Чек-Су.ВК» Енисейского ферросплавного завода, соглашение о реализации которого было подписано региональными властями на Красноярском экономическом форуме в прошлом году. Жители

города опасаются ухудшения экологической обстановки. Если эти опасения оправданы, готовы ли власти отказаться от реализации перспективного проекта?

**Л. К.:** Думаю, ситуация, сложившаяся вокруг проекта строительства Енисейского ферросплавного завода, хороший урок для всех потенциальных инвесторов. Когда вы заходите на территорию — даже с самой замечательной идеей — с людьми, которые живут на этой земле, надо разговаривать и договариваться. Особенно если вы намерены строить крупное промышленное предприятие, которое по определению оказывает заметное влияние на окружающую среду. Это нормальная практика, теперь нашему бизнесу придется быстрее осваивать и эту часть международных стандартов в работе. Трехстороннее соглашение с ЗАО «Чек-Су. ВК» о реализации проекта строительства Енисейского ферросплавного завода на самом деле подписано еще в 2008 году. На VIII Красноярском экономическом форуме некоторые положения этого соглашения были актуализированы. И в первом, и во втором варианте четко прописаны обязательства компании по использованию только экологически чистых технологий, реализации комплекса мер по обеспечению безопасности производства, соблюдению принятых в РФ экологических норм и стандартов. Именно поэтому мы можем и будем настаивать на проведении независимой экологической экспертизы проекта строительства завода. Ее результаты будут представлены в феврале 2012 года на общественных слушаниях. Принятое там решение будет определяющим в судьбе проекта. Хочу сказать сразу: если у нас появятся хотя бы малейшие сомнения в безопасности производства, завод не будет построен. При этом мы потеряем примерно полторы тысячи новых рабочих мест и около 6 млрд руб. дополнительных налогов, но здоровье и безопасность людей, шире — качество жизни являются нашим безусловным приоритетом.

**Г:** Каким, по вашим оценкам, будет 2012 год для экономики Красноярского края? На какие показатели роста ВРП ориентируетесь?

**Л. К.:** Тенденции в 2012 году будут формироваться на фоне ожидаемой стабильной ситуации на финансовом и мировом рынках. В крае продолжится реализация ключевых проектов в добыче полезных ископаемых, энергетике, металлургии, лесном комплексе. По прогнозным оценкам, ВРП края в 2012 году увеличится на 2,7% по сравнению с текущим годом. Аналогичный рост ожидается и по промышленному производству, положительная динамика которого, как и в предыдущие годы, в значительной степени будет связана с продолжением реализации Ванкорского проекта.

Рост показателей промпроизводства будет обусловлен также реализацией ЗАО «Полюс» инвестиционных проектов на месторождениях Титимухта и Благодатное, в результате которых в 2012 году объемы добычи золота в крае увеличатся на 10%, а к 2014 году — на 30% по сравнению с 2011 годом.

Вслед за Железногорской ТЭЦ и третьим энергоблоком Красноярской ТЭЦ-3 в 2012 году будет введена в эксплуатацию первая очередь Богучанской ГЭС. В лесопромышленном комплексе в 2012 году выйдет на проектную мощность ООО «Енисейский фанерный завод». Благодаря созданию производства мебели премиум- и бизнес-класса в 2,7 раза увеличится выпуск продукции ООО «Мекран». Начнется выпуск пиломатериалов в ООО «Приангарский деревообрабатывающий комплекс».

Помимо проектов, эффекты от которых край намерен получить уже в следующем году, на территории края будут реализовываться проекты, которые внесут свой вклад в экономику региона в более отдаленной перспективе. Я имею в виду строительство Богучанского алюминиевого завода и Богучанского лесоперерабатывающего комплекса, промышленного парка в Железногорске. Наш путь — это путь развития. ■

Подготовил ДМИТРИЙ МАЛЬКОВ

# СДЕЛАНО В АМЕРИКЕ НА СИБИРСКИЙ РЫНОК ОБЩЕПИТА ВПЕРВЫЕ ПРИШЛИ МЕЖДУНАРОДНЫЕ БРЕНДЫ ФАСТФУДА. ПОКА ОНИ НЕ ЗАНИМАЮТ БОЛЬШОЙ ДОЛИ, НО УЖЕ ВОВСЮ ВЛИЯЮТ НА РЫНОК В ЦЕЛОМ, ЗАДАВАЯ ТОН. ВПРОЧЕМ, ГРОМКОЕ ИМЯ И ОТРАБОТАННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ЕЩЕ НЕ ЯВЛЯЮТСЯ ГАРАНТИЕЙ УСПЕХА. С ТЕМ, КТО ИЗ МЛАДШИХ БРАТЬЕВ И СЕСТЕР «МАК-ДОНАЛЬДСА» УЖЕ ВЫСАДИЛСЯ НА СИБИРСКОЙ ЗЕМЛЕ И КТО ИХ СЮДА ПРИВЕЛ, ПОПРОБОВАЛ РАЗОБРАТЬСЯ КОРРЕСПОНДЕНТ G СТАНИСЛАВ СОКОЛОВ.

Еще пару лет назад единственным, по сути, всемирно известным общепитовским брендом был Subway, который, мягко говоря, не особенно процветал в Сибири. В Новосибирске работали всего две точки (в ТЦ «Мега» и в стрит-формате). Сегодня же в «столице Сибири» работают заведения уже шести международных сетей, которые стремительно расширяют здесь свое присутствие.

Главным событием года на рынке общепита можно считать выход первой «настоящей» сети американских гамбургерных Carl's Jr. В России ее развивает по франшизе компания «Яркая звезда», созданная еще в середине «нулевых» тогдашними владельцами производителя снеков «Сибирский берег». До этого года рестораны Carl's Jr. работали только в Санкт-Петербурге. По словам управляющего партнера «Яркой звезды» Евгения Михиенко, планы по выводу сети в родной Новосибирск у компании были еще в 2008 году, но кризис заставил притормозить с развитием. Зато теперь Carl's Jr. наверстывает упущенное. Сеть сумела открыть в Новосибирске четыре заведения за полгода, освоив заодно все возможные форматы: обособленное кафе в торговом центре, точка на фуд-корте, ресторан на первом этаже на улице с оживленным пешеходным трафиком и, наконец, отдельно стоящее здание (в котором теоретически возможно организовать обслуживание покупателей на машинах). Carl's Jr. входит в состав Carl Karcher Enterprises (CKE) — ей принадлежат торговые марки, под которыми работает более чем 3 тыс. заведений в 14 странах мира. Компания входит в первую десятку крупнейших мировых «бургерных сетей», хотя вряд ли может тягаться по степени известности не только с McDonald's, но даже с его ближайшими конкурентами — Burger King и Wendy's.

От этой известности, правда, «Яркой звезде» пока нет никакого толку. Репутацию в России ей приходится создавать с нуля. Если в Санкт-Петербурге этот бренд уже более или менее известен, то сибирякам он не говорит ничего, а новосибирцев, хотя бы периодически бывающих в «северной столице», куда меньше, чем тех, кто регулярно наведывается в Москву, например.

Нет Carl's Jr. и в тех странах, где сибиряки бывают. Самое обидное для владельцев «Яркой звезды» то, что другой бренд CKE — Hardee's есть и в Арабских Эмиратах, и в Турции, и, с некоторых пор, даже в Казахстане. Отличается от Carl's Jr. Hardee's только названием (эта сеть в свое время была куплена CKE, но приучить потребителей к новому бренду так и не удалось), но понять, что это одна и та же компания, человеку со стороны будет непросто.

В полной мере воспользоваться разработанным для питерских ресторанов креативом «Яркой звезды» тоже не удастся. У российского Carl's Jr. есть ролик, в котором на клоуна, очень похожего на фирменного персонажа сети McDonald's, падает огромный бургер. Однако в Новосибирске, где McDonald's пока отсутствует, эта агрессивная ирония читается далеко не всеми потенциальными клиентами.

Другой бренд, продолживший активное развитие сибирской сети в этом году, — американский же Cinnabon. Новосибирский франчайзи этой сети — компания «Крик Парк» открыла первую точку летом прошлого года, а сегодня у компании уже пять кафе, расположенных в торговых центрах Новосибирска. Еще девять точек расположились в соседних регионах: пять в Красноярске, по одной в Омске, Барнауле, Абакане и Иркутске.

«Синнабону» удалось не просто открыть какое-то количество новых точек — он создал, по сути,



ЕВГЕНИЙ МИХИЕНКО

новую нишу. Основной продукт, которым торгует эта сеть, — пышная булка-рулет с корицей и большим количеством крема (синемен) — оказался реальной новинкой на рынке. Потребителей, правда, поначалу несколько шокировала цена — 139 руб. за одну крупную булку, однако исходящие из кафе запахи и сочетание крема с корицей сделали свое дело.

Результат популярности «синеменов», впрочем, оказался несколько огорчительным. Похожие булки появились практически во всех сетях кофеен и кондитерских. Например, в Traveller's Coffe они стоят 89 руб. (правда, и размером чуть меньше) и, по словам совладельца сети Кристофера Тара-Брана, продаются очень неплохо. А владелец сети кондитерских «Кузина» Эрик Шогрен говорит, что до появления Cinnabon в Новосибирске собственные булочки с корицей «Кузины» были просто одним из видов выпечки, а сейчас они превратились в настоящий хит продаж.

Директора «Крик Парка» Юлию Чучину «плагиаторы» не пугают: «Нашу оригинальную рецептуру можно воссоздать лишь при наличии определенных, высококачественных ингредиентов. Сходство названий лишь подогревает интерес людей действительно попробовать „настоящий Cinnabon“».

По словам госпожи Чучиной, нынешние пять точек в Новосибирске в ближайшие пару лет должны прирасти еще несколькими кафе. «Первый этап по охвату торговых центров выполнен. Считаю, что бренд представлен там достаточно. Сейчас идет работа по подбору помещений в интересующих нас районах города, в том числе и в стрит-формате», — говорит предприниматель. Открывать же точки на фуд-кортах «Крик Парк» не собирается. «Cinnabon — это в первую очередь кафе со своим индивидуальным ассортиментом продукции, с собственной атмосферой,

со своим запахом, что с фуд-кортом сочетается с трудом», — считает Юлия Чучина.

Существенно расширила свое присутствие на рынке и сеть Subway. Формально она присутствует на местном рынке уже несколько лет, но до недавнего времени она практически не развивалась, имея всего две точки на весь город. Сегодня у Subway уже шесть точек и три франчайзи. Именно новый партнер и обеспечил сети прогресс — этой компании принадлежат четыре точки и служба доставки. Предприниматели первыми открыли точку в формате уличного мини-кафе в павильоне — до сих пор ее осваивали только местные сети и «Крошка Картошка», которая это направление полностью свернула. Всего же у Subway в Сибири 29 точек в пяти городах. По числу заведений это самая крупная сеть региона, хотя сказать, что она как-то серьезно влияет на рынок, сложно. В новосибирских «Сабвеях» крайне редко бывает аншлаг (или хотя бы занята половина зала). Активное же развитие участники рынка объясняют особенностями условий франшизы сети. «Открытие одной точки требует сравнительно небольших инвестиций, заведения могут помещаться на небольших площадях. Кроме того, большую часть ингредиентов можно закупить у местных поставщиков — таких жестких требований к ним, как, например, в Carl's Jr., здесь нет», — считает господин Михиенко. Это же, по его мнению, является и недостатком «Сабвея». «Такие сэндвичи можно сделать самому из продуктов, купленных в супермаркете», — считает он.

И Subway, и Cinnabon сегодня активно развивают службы доставки. В «Крик Парке», например, говорят, что на продажи навывос сегодня и так приходится уже четверть продаж, так что вполне естественно, что компания пытается расширить таким образом круг потенциальных клиентов.

Своеобразным продолжением тенденции развития западных брендов стал федеральный ребрендинг сети «Ростикс-КФС», которая неожиданно отбросила свое первое название. Замена вывесок сети прошла в партизанском режиме по всей России — компания не отвечала на запросы журналистов, ограничившись пресс-конференцией, которая прошла лишь после того, как от «Ростикса» в заведениях сети не осталось и следа. Публика, похоже, смены не заметила или не придала ей значения — внешне количество посетителей в них не изменилось. Впрочем, еще во времена, когда сеть находилась в совместном владении «Ростикс групп» и Yam Brands (нынешний ее 100% владелец), в ней были уже ликвидированы точки, находящиеся в неудачных местах.

О будущем сети в Сибири можно только предполагать. Официально Yam Brands обещает дальнейшее развитие, однако, сколько ресторанов намерена открыть компания в конкретном городе, менеджмент не уточняет. Бывший руководитель компании, управлявшей заведениями «Ростикса» в Новосибирске, Владимир Хилько считает, что полный переход в собственность западной компании может сказаться на управляемости и способности адаптироваться к местным условиям.

Список американских сетей, вышедших на местный рынок, в ближайшие годы, по оценкам экспертов, может явно дополниться. Прежде всего, это касается сетей, которые уже вышли на российский рынок: McDonald's, Starbucks, Burger King, Dunkin' Donuts и Wandy's. Больше всего местная публика ждет, конечно, «Макдональдс». Евгений Михиенко не скрывает, что его компания пытается успеть закрепиться в Сибири до прихода сюда бургерной сети №1 в мире.

**СЕТЬ АМЕРИКАНСКИХ ГАМБУРГЕРНЫХ CARL'S JR. РАСШИРИЛА СПИСОК ИЗВЕСТНЫХ ОБЩЕПИТОВСКИХ БРЕНДОВ, ПРИШЕДШИХ В СИБИРЬ, ОСВОИВ ЗА ПОЛГОДА ВСЕ ВОЗМОЖНЫЕ ФОРМАТЫ НА НОВОСИБИРСКОМ РЫНКЕ**

Столкновение с мировыми брендами — это совершенно новый для местного общепита опыт. Дело даже не в раскрученных торговых марках (их-то, как правило, местная публика не знает). Американский предприниматель Эрик Шогрен, открывший еще в 1996 году в Новосибирске свою пиццерию New York Pizza (ставшую первым фастфудом в Сибири), считает, что сила крупных фастфудовых сетей в сильной комбинации вкусов (taste profile). Комбинации эти отработывались в результате естественного отбора на огромном американском (а затем и мировом) рынке, в итоге они нравятся большей части публики и хорошо запоминаются.

За «устойчивый вкус», впрочем, приходится дорого платить. Евгений Михиенко, говорит, что его компании приходится получать разрешение от франшизера по любой смене поставщика, а рестораны Carl's Jr. обходятся порой вдвое дороже заведения похожего профиля, которое можно было бы открыть самостоятельно, без оглядки на условия франшизы. Дороже, по словам господина Михиенко, обходится и сырье, что снижает маржинальность и удлиняет срок возврата инвестиций.

Но игра стоит свеч, уверен предприниматель: «Бренд, который присутствует на рынке уже больше 60 лет, просуществует долго. В Санкт-Петербурге у нас есть опыт, когда мы стоим бок о бок с «Макдональдсом» и успешно конкурируем с ним. А вот непонятным самодеятельным концепциям с появлением такого соседа сразу же становится плохо». ■

**СПИСОК АМЕРИКАНСКИХ СЕТЕЙ, ВЫШЕДШИХ НА МЕСТНЫЙ РЫНОК, В БЛИЖАЙШИЕ ГОДЫ, ПО ОЦЕНКАМ ЭКСПЕРТОВ, МОЖЕТ ЯВНО ДОПОЛНИТЬСЯ**



# СФО — ПОРТРЕТ ГОДА



НИКОЛАЙ СКВОРЦОВ

В ИЮНЕ САМОЛЕТ АН-24 КОМПАНИИ «АНГАРА» СОВЕРШИЛ АВАРИЙНУЮ ПОСАДКУ В АКВАТОРИИ ОБИ НА ГРАНИЦЕ ХАНТЫ-МАНСЙСКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА И ТОМСКОЙ ОБЛАСТИ. АВИАКАТАСТРОФА, В КОТОРОЙ ПОГИБЛИ 6 ЧЕЛОВЕК, СТАЛА ОДНОЙ ИЗ ПРИЧИН ИЗМЕНЕНИЯ ФЕДЕРАЛЬНЫХ АВИАЦИОННЫХ ПРАВИЛ, ЧТО В КОНЕЧНОМ ИТОГЕ МОЖЕТ ПРИВЕСТИ К СОКРАЩЕНИЮ ВОЗМОЖНОСТЕЙ РЕГИОНАЛЬНОЙ АВИАЦИИ СИБИРИ



АЛЕКСАНДР ПАМАНОВ

В ОКТЯБРЕ В КРАСНОЯРСКЕ ПРОШЛА МАСШТАБНАЯ АКЦИЯ ПРОТЕСТА ПРОТИВ ПРОЕКТА СТРОИТЕЛЬСТВА ЕНИСЕЙСКОГО ФЕРРОСПЛАВНОГО ЗАВОДА. НА МИТИНГ В ЦЕНТР ГОРОДА ВЫШЛО БОЛЕЕ 6 ТЫС. ГОРОЖАН. В ИТОГЕ ВЛАСТИ ПОБЕЩАЛИ, ЧТО ПРЕДПРИЯТИЕ БУДЕТ ПОСТРОЕНО, ТОЛЬКО ЕСЛИ ИНВЕСТОРЫ ДОКАЖУТ ЕГО БЕЗОПАСНОСТЬ



ВАСИЛИЙ ШОЛОШНИКОВ

АРТЕМ ПИГАЕВ

В ЯНВАРЕ ТУВИНСКИЙ ПАРЛАМЕНТ ИЗБРАЛ ТЕЛЕВЕДУЩЕГО АЛЕКСЕЯ ПИМАНОВА СЕНАТОРОМ СОВЕТА ФЕДЕРАЦИИ ОТ РЕСПУБЛИКИ. ОН СМЕНИЛ НА ЭТОМ ПОСТУ ЛЮДМИЛУ НАРУСОВУ, СТАВШУЮ СЕНАТОРОМ ОТ БРЯНСКОЙ ОБЛАСТИ



ЕВГЕНИЙ КУРСКОВ

БЛАГОДАРИЯ ТОПЛИВНОМУ КРИЗИСУ, РАЗРАЗИВШЕМУСЯ В АПРЕЛЕ, «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» ПРИОБРЕЛА СЕТЬ АЗС НОВОСИБИРСКОГО «ТРАНССЕРВИСА», ПЕРЕГОВОРЫ О СДЕЛКЕ С КОТОРЫМ ПРОДОЛЖАЛИСЬ ОКОЛО ДВУХ ЛЕТ



ЕВГЕНИЙ КУРСОВ

РЕЗУЛЬТАТЫ ВЫБОРОВ В ГОСДУМУ В ЦЕЛОМ РЯДЕ РЕГИОНОВ СИБИРИ СТАЛИ СЮРПРИЗОМ ДЛЯ ГУБЕРНАТОРОВ, ИЗБИРКОМОВ И ЖУРНАЛИСТОВ. «ЕДИНУЮ РОССИЮ» НЕ СПАС ДАЖЕ ОРГАНИЗОВАННЫЙ НАРОДНЫЙ ФРОНТ. В ГОРОДАХ-МИЛЛИОННИКАХ — НОВОСИБИРСКЕ И ОМСКЕ — ПАРТИЯ ВЛАСТИ УСТУПИЛА ПОБЕДУ КОММУНИСТАМ



ЕВГЕНИЙ КУРСОВ

РЕКОНСТРУКЦИЯ ГОРНО-АЛТАЙСКОГО АЭРОПОРТА ОБОШЛАСЬ ФЕДЕРАЛЬНОМУ БЮДЖЕТУ ПОЧТИ В 1 МЛРД РУБ. ПРИНЯВ ПЕРВЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ БОРТ В НОЯБРЕ, СТОЛИЦА РЕСПУБЛИКИ ГОТОВА ОБЕСПЕЧИТЬ РЕГУЛЯРНОЕ СООБЩЕНИЕ В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ С МОСКВОЙ



АНДРЕЙ СИНЯКИН

ФК «ТОМЬ» МОЖЕТ ЛИШИТЬСЯ ВОЗМОЖНОСТИ УЧАСТВОВАТЬ В ЧЕМПИОНАТЕ РОССИИ. В НОЯБРЕ ИГРОКАМ ОБЪЯВИЛИ ОБ ОТКАЗЕ СПОНСОРОВ ПОМОГАТЬ КОМАНДЕ. ПРОБЛЕМЫ «ТОМИ» ПОКА НЕ МОГУТ РЕШИТЬ НИ ВМЕШАТЕЛЬСТВО ГУБЕРНАТОРА ВИКТОРА КРЕССА, НИ ПОДДЕРЖКА БОЛЕЛЬЩИКОВ



ЕВГЕНИЙ КУРСОВ

ИЗБРАНИЕ НОВОГО ГЕНДИРЕКТОРА В НОЯБРЕ ПРОШЛОГО ГОДА НЕ СПАСЛО КРУПНЕЙШУЮ РОССИЙСКУЮ КНИГОТОРГОВУЮ КОМПАНИЮ — НОВОСИБИРСКУЮ «ТОП-КНИГУ» ОТ БАНКРОТСТВА



реклама

# Эко-блаженство

*Санаторий «Россия» в Белокурихе приглашает в четырехзвездочный эко-отель «Эхо».  
Отменный стиль, европейский сервис, уединенная атмосфера, spa-услуги.  
Горнолыжный склон с подъемником. Беговая лыжня, ледовый каток.  
Прокат лыж, коньков, санок.  
Стоимость проживания с питанием от 2650 руб.*

***С 23 ноября до конца горнолыжного сезона гостям эко-отеля "Эхо" пользование подъемником в подарок!***



Тел. 8-800-100-37-70  
www.sanrussia.ru  
e-mail: info@sanrussia.ru