

«МЫ НАЧАЛИ ПЕРСОНИФИЦИРОВАННО РАБОТАТЬ С ИНВЕСТОРАМИ»»

ПО ПЛАНАМ НОВОСИБИРСКИХ ВЛАСТЕЙ, ИНВЕСТИЦИИ В ЭКОНОМИКУ РЕГИОНА В ЭТОМУ ГОДУ ДОЛЖНЫ СОСТАВИТЬ 125 МЛРД РУБ. ОБЛАСТЬ РАССЧИТЫВАЕТ НА ИНТЕРЕС КАК РОССИЙСКИХ, ТАК И ЗАРУБЕЖНЫХ КОМПАНИЙ. О ТОМ, КАК РЕГИОН КОНКУРИРУЕТ С СОСЕДЯМИ, О ВОЗМОЖНОСТЯХ МИНИМИЗИРОВАТЬ РИСКИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО КРИЗИСА И ПЛАНАХ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИИ ГУБЕРНАТОР НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ ВАСИЛИЙ ЮРЧЕНКО РАССКАЗАЛ КОРРЕСПОНДЕНТУ G ВАЛЕРИЮ ЛАВСКОМУ.

GUIDE: Пожалуй, все руководители российских регионов сейчас считают задачу привлечения инвестиций основной. Что удалось сделать вам и вашей команде за прошедший год в этом направлении? Насколько вы удовлетворены результатом?

ВАСИЛИЙ ЮРЧЕНКО: В конце 2010 года, когда ставил задачи перед правительством, я объявил, что самая главная из них — это увеличение объема инвестиций в Новосибирской области. Понятно почему. Потому что от объема инвестиций зависит темп модернизации экономики, увеличение ее масштаба. А это, в свою очередь, необходимо для увеличения доходной части бюджета и, соответственно, получения ресурсов для модернизации социальной сферы, инфраструктуры.

Все очень просто с экономической точки зрения. Но, отвечая на вопрос, все-таки было бы неправильно на этом останавливаться, потому что на рынке инвестиций возникло еще одно очень важное условие. Я говорю о жесткой конкуренции в этой сфере между регионами, странами — за знаковые проекты в инфраструктуре, в экономике в целом. Конечно, здесь многое зависит от особенностей структуры экономики того или иного субъекта федерации. Например, Новосибирская область точно не будет ставить себе задачу построить медеплавиный завод. Потому что ничего для этого нет: руды, электроэнергии. А вот в том случае, если условия для развития определенного бизнеса или отрасли есть и эти проекты выгодно размещать в Новосибирской области, то за такие инвестиции мы бьемся.

Я считаю, что задача, которая поставлена на 2011 год, — не менее 125 млрд руб. инвестиций — тяжелая, но реальная. Она должна быть выполнена. Потому что девять месяцев этого года показывали, что область получила 80 млрд руб. инвестиций с темпом роста 8% к уровню прошлого года. Это неплохой показатель. С учетом того, что объем капложений в конце года оказывается традиционно выше, то, думаю, 125 млрд руб. будет. На 2012 год ставим еще более масштабную задачу — привлечь 150 млрд руб.

G: Ожидается ли приход в Новосибирскую область новых крупных инвесторов или расширение масштабов присутствия уже работающих здесь?

В.Ю.: Прежде всего, я хочу сказать о том, что мы начали персонифицированно работать с инвесторами. Я всегда стараюсь встретиться с ними в Москве, в Новосибирске, на различных экономических форумах. Как с инвесторами потенциальными, так



ЕВГЕНИЙ КУРСОВ

и с теми, кто уже реализует проекты на нашей территории и собирается увеличить их масштабы. По итогам таких переговоров устраняю проблемы, если они были, даю поручения. Считаю, что удачные переговоры прошли с компанией PepsiCo. Сегодня она готова увеличить объемы своего (после покупки «Вимм-Билль-Данна») молочного производства в Новосибирске, а также построить завод соков. Напомню, что эта стройка была брошена «Лебедянским» фактически на начальной стадии. По этим поводам я уже два раза встречался с президентом PepsiCo по Европе и СНГ Рамоном Лагуартой. Новосибирск оказался первым российским городом за Уралом, в котором он побывал. Условия для бизнеса здесь ему очень понравились, и сегодня компания разработала четкий план действий. Даже приехали ее маркетологи, которые занимаются продвижением. Кроме того, PepsiCo будет строить логистический распределительный центр или арендовать для этой цели чьи-то складские площади.

В отношениях с частными инвесторами есть еще один важный момент. На инвестиционный климат влияет то, на какие вложения готовы идти местные власти — региональные и муниципальные. Если само государство не вкладывает средства, то тогда бизнес начинает чувствовать: что-то здесь не так. Вот почему я очень часто веду переговоры об увеличении инвестиций федерального бюджета на территории Новосибирской области и сам реги-

он их значительно увеличивает. В дорожную отрасль, в социальные объекты. В следующем году предполагается еще более высокий темп роста наших собственных инвестиций. Кроме того, мы вносим изменения в региональное законодательство. Уже увеличили период господдержки инвестиционных проектов с пяти до семи лет. В ближайшее время внесем в законодательное собрание проект закона о частно-государственном партнерстве. Чтобы показать, что мы защищаем инвестора не только постановлением правительства или губернатора, которые можно быстро и просто отменить, а законом. Частно-государственное партнерство выведет работу с инвестором совершенно на другой уровень, мы значительно ускорим динамику реализации проектов. Для того чтобы закон устраивал бизнес, мы постоянно консультируемся с его представителями. Еще будет возможность обсуждать документ между первым и вторым чтением в заксобрании.

Из крупнейших инвестиционных проектов, которые реализуются сегодня, я бы назвал технопарк новосибирского Академгородка, сюда активно идет частный бизнес, здесь уже более 120 резидентов. Активно реализуется проект промышленно-логистического парка, завершается строительство международного выставочного центра, крупнейшего за Уралом, — «Сибэкспоцентра». Первая выставка пройдет здесь уже 31 января 2012 года.

G: Сегодня подавляющее большинство экспертов сходятся во мнении, что новый экономический кризис наступит обязательно. Дискуссия идет лишь о том, когда и с какой силой. Разделяете ли вы такие прогнозы и если разделяете, то как кризис может отразиться на экономике области?

В.Ю.: Я, конечно же, смотрю на прогнозы. Только надо иметь в виду, что бывают прогнозы, которые прогнозами по-настоящему назвать нельзя, поскольку сразу видишь в них чей-то частный интерес. Аналитики должны быть независимыми. Я вообще всегда склоняюсь к консервативному сценарию. Ну да, риски есть, а когда их не было? Даже при плановой экономике. С 1985 года я работал начальником крупного производственного цеха, и не было ни одного года, чтобы все было легко, результат давался просто. Хороший управленец как раз и нужен для того, чтобы риски минимизировать: какие-то убрать «в ноль», если хватит ресурсов, какие-то минимизировать, чтобы вектор, который спланирован, кардинально не изменился ни по величине, ни по его направлению.

Задача моя и членов регионального правительства — минимизировать эти риски теми ресурсами, которыми мы обладаем. Я думаю, что больше вероятность позитивного развития событий, чем негативного. Пока правительство справляется с такой задачей. Почему так считаю? Потому что основные социально-экономические показатели развития Новосибирской области идут даже с некоторым превышением. Могу даже утверждать, что это результат не внешних глобальных факторов, а следствие конкретных решений, которые принимались в регионе. К примеру, рост в сельском хозяйстве за девять месяцев составил 111%, мы впервые вышли на четвертое место в России по валовому производству молока. Такого результата удалось добиться в том числе и потому, что с этого года мы изменили принцип государственной поддержки отрасли: помощь можно получить только за результат, за достижение конкретных показателей. Также мы усилили государственную поддержку отдельных отраслей, технического обновления и модернизации животноводства.

Конечно, остаются вещи, которые меня не удовлетворяют. Не только замена кого-то из моей команды говорит о том, что я недоволен работой в каком-то направлении, — это уже критическая ситуация. Есть масса других инструментов: новое решение или новый алгоритм для принятия решений.

G: В ходе праймериз вы говорили о том, что следующей станцией метрополитена, с огромной долей вероятности, станет станция в районе пл. Станиславского. Вскоре после этого первый вице-мэр Новосибирска Андрей Ксензов заявил, что следующую станцию, если она будет, построят на Дзержинской линии. Кроме того, представители правительства и мэрии по-разному оценивают точечную застройку. Означает ли это разногласия относительно развития городского хозяйства?

В.Ю.: Я бы назвал эти расхождения тактическими. У двух разных людей могут быть разные мнения. Вполне возможно, что я не знаю того, что знает Андрей Ксензов. Полномочия в развитии метрополитена, конечно, у города, но поскольку Новосибирск — это часть Новосибирской области, мне это безразлично. Сегодня говорить о том, где будет следующая станция, нужно с профессиональной, а не с эмоциональной точки зрения. Нужно просчитать ресурсы, возможности, будущие пассажиропотоки. Когда я говорил о направлении в сторону пл. Станиславского, то основывался на том, что в лево- ➔

Я ВООБЩЕ ВСЕГДА СКЛОНЯЮСЬ К КОНСЕРВАТИВНОМУ СЦЕНАРИЮ. НУ ДА, РИСКИ ЕСТЬ, А КОГДА ИХ НЕ БЫЛО? ХОРОШИЙ УПРАВЛЕНЕЦ КАК РАЗ И НУЖЕН ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ РИСКИ МИНИМИЗИРОВАТЬ

