

# нефть и газ практика

## Встречи на шельфе

### подряд

В России готовится к принятию государственная программа освоения нефтегазовых месторождений на российском шельфе. Планируется потратить на эти цели в течение 20 лет 5–6 трлн руб. При этом ясно, что без иностранных партнеров госкомпании с разработкой шельфа не справятся.

### Условия достижения

Главная цель госпрограммы — обеспечить энергетически безопасное развитие национальной экономики за счет добычи на шельфе к 2030 году 40–80 млн тонн нефти и 190–210 млрд куб. м газа в год. За следующие 20 лет объем накопленной добычи нефти и конденсата должен составить 380–1250 млн тонн нефти и конденсата и 1–2,6 трлн куб. м газа. У программы есть два сценария развития — инновационный и инерционный, которые различаются вариантами налогового стимулирования работы на шельфе, притом что Минприроды признает «экономическую неэффективность его разработки при действующем законодательстве».

Поэтому при применении первого варианта ведомство предлагает установление специального фискального режима для шельфа: НДС взимается по ставке 10% от стоимости добытого сырья, налог на прибыль — 20% от облагаемой прибыли, нулевая ставка налога на имущество.

На шельфе могут работать компании, имеющие соответствующий опыт и без иностранного участия. Сейчас на российском континентальном шельфе работают 26 компаний, являющихся пользователями 65 лицензий. В основном это дочерние структуры «Роснефти» и «Газпрома», которые по российскому законодательству имеют эксклюзивные права на офшорные проекты.

До конца года к «Роснефти» и «Газпрому» присоединится «Зарубежнефть», к которой будет присоединена государственная «Арктикморнефтегазразведка». Также работать на шельфе есть право и у «Газпром нефти», которая в 2005 году, еще называясь «Сибнефть», приобрела 75% «ТНК-Сахалин», чтобы довести до 100% в 2009 году.



Проект «Сахалин-1», нефтегазозащитный терминал Exxon Neftegas Limited (дочерняя компания ExxonMobil) в поселке Де-Кастри (Хабаровский край). Опыт проекта показывает, что без привлечения мировых мейджоров в качестве партнеров наши госкомпании с разработкой шельфа не справятся

ФОТО ЕВГЕНИЯ ПЕРЕВЕРЗЕВА

В числе прочих мер, необходимых для эффективного освоения шельфа, Минприроды предлагает снять ограничения для работы на нем частных российских компаний. Однако для иностранных инвесторов они все равно сохраняются.

Но всем ясно, что даже при условии выделения до 2030 года 5–6 трлн руб. в рамках принятой госпрограммы на развитие нефтегазовых шельфовых месторождений без иностранных партнеров госкомпания с разработкой шельфа, где сосредоточено порядка 80% ресурсов российских углеводородов, не справится. Поэтому компании

сейчас активизируют поиски и привлечение партнеров для работы по освоению шельфа.

### Реальные контакты

Согласно госпрограмме по развитию шельфа, «Роснефть» претендует на более чем два с половиной десятка месторождений. Сразу же после того как сделка BP провалилась (см. материал на стр. 20), «Роснефть» начала переговоры с американской компанией ExxonMobil о создании СП по работе в Арктике. «Роснефть» будет принадлежать 66%, затраты на геологоразведку на начальном этапе, которые составят \$2–4 млрд, возьмет на себя ExxonMobil, которая уже является оператором в СП-проекте «Сахалин-1». Получив новый проект в России, американская компания откроет новый рынок для «Роснефти»: по соглашению о стратегическом альянсе «Роснефть» войдет в ряд проектов по добыче сланцевой не-

фти в Техасе и геологоразведочных — на шельфе Мексиканского залива.

У «Роснефти» есть еще ряд проектов, по которым сейчас ведутся переговоры с иностранными компаниями. Прежде всего это блоки «Магадан-1», «2», «3». По информации «Ъ», наиболее вероятным партнером «Роснефти» в этом проекте будет одна из японских компаний — Mitsubishi или Mitsui. Среди возможных претендентов китайские Sinopec или CNPC.

А в прошлом году «Роснефть» договорилась с американской Chevron о совместном изучении и разработке Вала Шатского в Черном море. Результаты сейсмоки Chevron не удовлетворили — компания сочла, что коммерческих запасов на Вале Шатского нет, и не стала подписывать с «Роснефтью» окончательный вариант договора по его разработке. Сейчас «Роснефть» ведет переговоры с рядом других иностранных компаний, которым может быть интересна работа на Черном море.

Реальным претендентом на Вал Шатского является итальянская ENI. По словам источников «Ъ», близких к «Роснефти», переговоры с ней ведутся уже несколько месяцев. Но как и в случае с ExxonMobil, госкомпания также рассчитывает от ENI получить доступ к международным активам, в частности к ее проектам в Ливии. Решение о партнерстве по Вале Шатского может быть принято уже до конца года.

Планы «Газпрома» и «Газпром нефти» не менее амбициозны. Газовый концерн собирается до 2030 года получить на разработку шельфа восемь лицензий, а его дочерняя нефтяная структура — еще пять. Самый крупный проект на данном этапе — Штокмановское месторождение, которое «Газпром» (51%) разрабатывает совместно с Total (25%) и Statoil (24%).

«Газпром нефть» будет оператором принадлежащего «Газпрому» Приразломного месторождения. И сейчас рассматривает возможность сотрудничества с южнокорейской KNOС. Источник, близкий к нефтекомпаниям, говорит, что речь идет скорее о партнерстве в добывающих проектах в Западной и Восточной Сибири,

но не исключено, что начнется освоение и шельфовых проектов, когда будут получены лицензии.

Поделившись опытом с «Газпром нефтью» может и Shell. В июне стороны подписали соглашение, по которому компании рассмотрят возможность совместной работы на месторождениях Западной Сибири, других регионов России и третьих странах. У «Газпром нефти» и Shell уже есть опыт сотрудничества: их СП Salyam Petroleyum Development разрабатывает группу Сальмских месторождений. Источник «Ъ», близкий к Shell, говорит, что компания ведет переговоры с рядом нефтекомпаний о работе на российском шельфе, в том числе, конечно, с «Газпром нефтью».

Активный поиск партнеров для разработки шельфа ведет и «Зарубежнефть». Компания подала заявку на получение лицензии на Поленый блок в Каспии и проявляет интерес к двум участкам в Печорском и Баренцевом морях. Глава «Зарубежнефти» Николай Брунич говорил, что «для снижения рисков при работе в Баренцевом море могут быть привлечены французская Total и норвежская Statoil», с которыми она работает на Харьягинском месторождении.

Для другого же участка у «Зарубежнефти» есть еще более давний партнер — PetroVietnam, с которой она 30 лет ведет добычу на шельфе Вьетнама. Одним из условий совместной работы является возможность для вьетнамской компании иметь добычающие проекты в России. Российское СП «Зарубежнефть» и PetroVietnam «Русвипетро» ведет добычу на Северо-Хоседаоском месторождении на Центрально-Хорейверском поднятии. При этом «Зарубежнефть» сейчас претендует на ряд новых блоков на шельфе Вьетнама. Источник «Ъ», близкий к госкомпаниям, говорит, что PetroVietnam очень заинтересована и в офшорных проектах в России: «Успех «Зарубежнефти» в стране во многом зависит от возможностей для PetroVietnam в России, поэтому эта компания является очень вероятным партнером на одном из шельфовых блоков».

Константин Мельников

### ПРОТОКОЛ ОТКАЗА



Акционеры и менеджеры ТНК-ВР и ВР в последнее время говорят друг о друге демонстративно хорошо. Тем временем в арбитражных судах Тюмени и Омска рассматривается более десятка апелляционных и кассационных жалоб миноритариев «ТНК-ВР Холдинга», пытающихся добиться компенсации от срыва сделки между ВР и «Роснефтью»

ФОТО REUTERS

9 декабря внеочередной совет директоров головной компании ТНК-ВР ТНК-ВР Ltd планирует рассмотреть вопрос о начале юридического процесса против компании ВР и ее представителей в совете директоров, и тогда следующий конфликт между российскими и британскими акционерами может вновь усилиться.

### Желание денег

Миноритарии «ТНК-ВР Холдинга», пытающиеся добиться компенсации от срыва сделки между ВР и «Роснефтью», потерпели первое существенное поражение в суде, который отказал им в исках на общую сумму более \$16 млрд. Иски миноритариев являются лишь частью масштабного конфликта между ВР и «Альфа-Аксес-Ренова» (ААР, совладелец «ТНК-ВР Холдинга») из-за намерения британской компании создать альянс с «Роснефтью» путем обмена акциями и организации СП для работы на шельфе Арктики. ААР сочла, что ВР нарушила соглашение акционеров «ТНК-ВР Холдинга», исключив из партнерства с «Роснефтью» ТНК-ВР. Консорциум обратился в Стокгольмский арбитраж с требованием запретить сделку, и суд запретил ее. Однако ВР и «Роснефть» отказались от сделки еще до этого решения. При этом источники на рынке отмечают, что именно ААР может стоять за действиями миноритариев.

11 ноября арбитражный суд Тюменской области отказал в иске миноритариям «ТНК-ВР Холдинга», добивающимся компенсации за срыв сделки между ВР и «Роснефтью». Суд отказался принять иск шести миноритарных акционеров против двух членов совета директоров «ТНК-ВР Холдинга», представляющих интересы ВР — Питера Энтони Чероу и Ричарда Скотта Слоана. От них заявители требовали возмещения убытков на \$7,1 млрд руб. (\$3 млрд). В иске объяснялось, что из-за топ-менеджеров в сделке ВР с «Роснефтью» не предполагалось участия «ТНК-ВР Холдинга». Причиной отказа стало то, что по закону иск против членов совета могли подавать только акционеры, совладельцы владеющие 1% акций компании.

Надеждой миноритариев до последнего момента оставалось присоединение к их иску самого «ТНК-ВР Холдинга». Совет директоров компании рассматривал этот вопрос 24 октября, но принял отрицательное решение. В ответ миноритарии в начале ноября подали в Арбитражный суд Тюменской области иск о возмещении убытков от признания решения совета директоров незаконным. Поскольку в голосовании участвовали заинтересованные лица — те самые Питер Энтони Чероу и Ричард Скотт Слоан. По мнению истцов, если бы их голоса не учитывались при подведении итогов, то совет директоров «ТНК-ВР Холдинга» присоединился бы к иску.

Совет директоров компании состоит из девяти членов, один из которых не принимал участия в голосовании 24 октября. Согласно публично раскрытой «ТНК-ВР Холдингом» информации о проведенном заседании совета, по итогам голосования о присоединении к иску миноритариев четыре участника высказались за, четыре — против.

Тогда же, 11 ноября, Тюменский суд отказал миноритарии «ТНК-ВР Холдинга» Андрею Прохорову в иске к ВР и ее структуре ВР Russian Investments Limited о возмещении ущерба в 409 млрд руб. (\$13,6 млрд). Господин Прохоров заявлял, что ВР и ее дочерняя компания «добились отклонения советом директоров ТНК-ВР Limited предложения об участии «ТНК-ВР Холдинга» в стратегическом партнерстве ВР—«Роснефть». Причем в ходе разбирательства сумма требования увеличилась в разы. Изначально она составляла 87 млрд руб., затем иск вырос до 154,284 млрд руб. (\$5 млрд), а позже и до 409 млрд руб.

Такая реакция наводит на мысль, что никому из акционеров не нужен публичный скандал. Поэтому можно предположить, что большинство процессов будет проводиться «кулами руками», например миноритариев, которые и засылают иски в апелляционные суды.

Ольга Мордюшенко

## «1С-Рарус» автоматизирует управление финансами в нефтесервисе

За последние пять лет ВЦ «1С-Рарус» создал корпоративные системы управления для «СГК-Бурение», «Интегра», «Лукойл-Транс», «Газпромнефть-нефтесервис». Новой странницей стал проект в ЗАО «Сибирская сервисная компания».

Компания «ССК» совместно с «1С-Рарус» реализовала новую стратегию управления финансами. 7 региональных подразделений и центральный офис ведут регламентированный учет по РСБУ и НК РФ в едином информационном пространстве. Организована совместная работа 300 сотрудников из 3 служб: бухгалтерской, финансовой и планово-экономической. Гибкость платформы «1С:Предприятие 8» и опыт специалистов «1С-Рарус» позволили в кратчайшие сроки создать и запустить проект.

### Автоматизация ЗАО «ССК» позволила:

- Топ-менеджменту компании получать достоверную и своевременную информацию о финансовом состоянии холдинга и принимать эффективные управленческие решения;
- Централизованно управлять денежными потоками, в том числе в филиалах и дочернем обществе, благодаря внедрению системы бюджетирования денежных средств;
- Оперативно контролировать и управлять дебиторской и кредиторской задолженностью;
- Унифицировать стандарты ведения бухгалтерского и налогового учета во всех подразделениях холдинга, исключить дублирование информации и повысить ее достоверность;
- Снизить на 20% трудозатраты сотрудников на получение индивидуальной и консолидированной отчетности;
- Формировать за 30 секунд консолидированный баланс всего холдинга;
- Обеспечить безопасность и целостность данных путем создания системы защиты документов по правам доступа.

Олонцева Ирина Ивановна, финансовый директор ЗАО «ССК», подтверждает: «Благодаря созданию единой информационной системы мы решили важную задачу по централизации регламентированного учета всех филиалов Компании и дочернего общества. Теперь мы контролируем и планируем денежные потоки, основываясь на достоверных данных учета хозяйственных операций. Единая информационная система позволила сделать учет более прозрачным и управляемым, что значительно снизило издержки предприятия».

Реклама

Limassol Marina

Разработка и строительство проекта — Limassol Marina Ltd.  
Управление проектом — Cybarco Ltd.  
Эксплуатирующая организация гавани — Camp & Nicholsons Marinas.

## ЖИЗНЬ НА МОРЕ

ПОДЪЕЗЖАЙТЕ НА МАШИНЕ К ОДНОЙ ИЗ ДВЕРЕЙ СВОЕГО ДОМА, А ИЗ ДРУГОЙ - ОТПЛЫВАЙТЕ НА ЯХТЕ В МОРЕ

В окружении Средиземного моря и всего в нескольких шагах от центра самого многонационального города Кипра, виллы Limassol Marina идеально воплощают стиль жизни на море.

85 элитных вилл, каждая из которых имеет прямой выход на пляж или частный причал, предлагают вам уникальную возможность припарковать свою яхту длиной до 60 метров прямо у края собственного сада.

Гавань Limassol Marina будет полностью введена в эксплуатацию до конца 2012 года.

Москва +7 495 643 1901 Санкт-Петербург +7 812 332 7118

Офисы на Кипре, в Афинах, Лондоне, Москве, Санкт-Петербурге, Екатеринбург и Киеве.