

нефть и газ практика

Магия нефтяного прогноза

инструменты

В России нет официально признанной методики прогнозирования цен на нефть. Поэтому в основу бюджета-2012 российское правительство закладывает прогноз западных специалистов, исходящий из стоимости нефти Urals в \$100 за баррель. Хотя отечественные эксперты прогнозируют в будущем году затяжное падение нефтяных цен.

Ценовой консенсус

В начале октября на заседании в Совете Федерации и. о. министра финансов Антон Силуанов объявил, что в случае, если средняя цена на российскую нефть в 2012 году окажется ниже \$93 за баррель, правительство придёт к решению сократить финансирование новых программ и использовать остаток Резервного фонда (планируется, что к концу 2011 года он составит 1,6 трлн руб.).

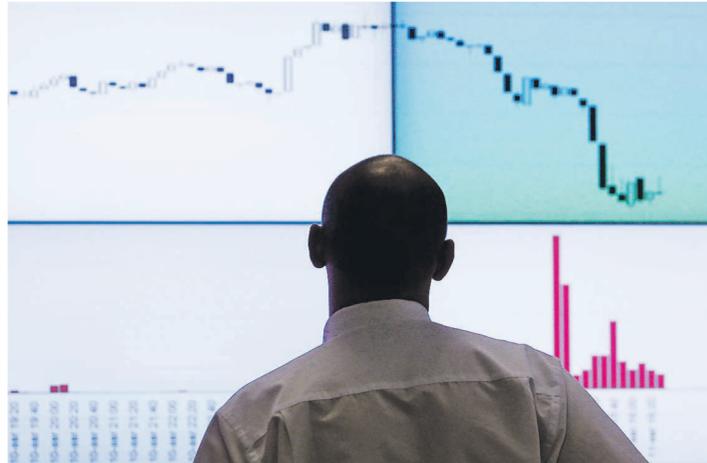
Но такого падения чиновники не ждут. Минэкономразвития, которое отвечает в правительстве за макроэкономический анализ и снабжает государственные ведомства прогнозами, сохраняет в качестве официального базового (умеренно-оптимистичного) варианта прогноз с ценой нефти \$97–101 за баррель, сообщает RusEnergy в министерстве.

Нефтяные компании смотрят в будущее осторожно. ЛУКОЙЛ заявил о планах заложить в свой бюджет на 2012 год прогнозируемую цену на уровне \$90–92 за баррель. «Башнефть» свернула бизнес-план на следующий год исходя из \$90. После того, как во второй половине 2008 года цена на нефть меньше чем за шесть месяцев упала со \$140 до \$40 за баррель, к любой эйфории на рынке российские нефтяники относятся с подозрением. И, по признанию одного из российских топ-менеджеров, чувствуют себя уве-

ренно только тогда, когда их прогнозная цена совпадает с прогнозом Shell или Exxon. «В своих оценках мы учитываем консенсус-прогноз крупнейших игроков нефтяного рынка, инвестиционных банков, международных экономических и финансовых организаций — таких как Международное энергетическое агентство, Организация стран—экспортеров нефти (ОПЕК), МВФ, Всемирный банк, IHS Global Insight, Bureau van Dijk и других», — объяснили RusEnergy в Минэкономразвития.

При этом МЭР особо не вникает в методики расчета и составления прогнозов международными экспертами. «Нефть — это биржевой товар, а для всех этих банков и организаций — важный объект инвестиций, поэтому у них, конечно, есть современные модели, которые работают в режиме реального времени», — объясняет сотрудник Минэкономразвития. — «А мы нефть не торгуем и не видим смысла в том, чтобы самим разрабатывать такие модели. Нам достаточно ориентироваться на консенсус-прогноз и некоторые свои расчеты по фундаментальным рыночным показателям».

Самостоятельно в России пытаются прогнозировать цены на нефть лишь независимые экспертные организации, которые предупреждают, что 2012 год может оказаться оче-



В России, несмотря на то что она контролирует шестую часть мирового нефтяного рынка, до сих пор нет ни собственного мнения о цене на нефть, ни методики ее прогнозирования. ФОТО REUTERS

редным кризисным годом, когда цена на нефть упадет гораздо ниже 90-долларовой отметки. Однако этим пессимистическим прогнозам не доверяют ни в российском правительстве, ни в отечественной нефтегазовой отрасли. Сначала эти организации «должны быть признаны, заработать авторитет у специалистов», а уж потом их прогнозную цену ведомство включит в консенсус, говорят в Минэкономразвития.

Методика прогноза

Все прогнозы начинаются с выявления темпов роста ВВП по миру в целом и по конкретной стране; далее прогнозируются численность населения и душевой прирост ВВП; эти данные ложатся в основу следующего этапа — прогноза энергопотребления, и в частности потребления нефти. Затем подсчитывается потенциальный объем добычи нефти и выявляются

соотношение между спросом и предложением. Это лишь та часть прогноза, которая отражает влияние фундаментальных факторов на нефтяные цены. Но фундаментальными факторами не объясняют резкие перепады цен, обусловленные биржевым характером нефти, например такие, как во второй половине 2008 года. Поэтому вся магия кроется во второй части любого специализированного прогноза, представляющей собой ретроспективный анализ фактических цен и попытку выстроить аналогичную кривую в будущем, опираясь на исход подобных ситуаций в прошлом, помноженное на анализ как долгосрочных, так и конъюнктурных факторов.

Так, Межотраслевая группа экспертов (МЭГЭ) во главе с Валентином Поминовым анализирует качественный состав и процентное соотношение рыночных сил, двигающих цену. Например, двукратный вклад различных факторов в общий скачок мировой цены нефти на \$38 за баррель (используется маркер WTI), который имел место в январе по июнь 2009 года, может быть выражен

следующим образом. «45% от этого прироста цена обязана спекуляциям, 25% — увеличению доли замыкающей нефти (финальные поставки нефти, без которых нельзя покрыть потребление) из-за ограничения экспорта ОПЕК, 20% — ожиданию скорого выхода из рецессии, 10% — ослаблению курса доллара», — отмечает МЭГЭ в своей программной работе «Как обеспечить предсказуемость мировой цены нефти».

Общая модель нейронной модели Института энергетической стратегии (ИЭС). «Мы заметили, что через каждые 10–12 лет цены на нефть взлетали на несколько десятков процентов и потом падали», — отмечает директор института Виталий Бушуев. Доминирующими факторами, которые влияли на флуктуации, были каждый раз разные: военные конфликты, природные катаклизмы, отраслевые кризисы. Неизменным оставался цикл. На вопрос, почему же цикл составляет именно 10–12 лет, Виталий Бушуев отвечает: «Вы будете смеяться, но это связано с солнечной активностью».

Как показало исследование ИЭС, каждые 10–12 лет солнечная активность достигает критического значения. При этом увеличивается напряженность общественной жизни, что выражается либо в военных конфликтах, либо в экономических кризисах, которые, в свою очередь, дестабилизируют цену на нефть. Трейдеры — и те подвержены влиянию Солнца.

«Использование именно такого подхода позволило нам спрогнозировать кризис 2008 года», — говорит господин Бушуев. — Мы уже в 2006 году говорили о том, что в 2008-м ожидается всплеск цен на уровне \$140–150, а затем резкое падение». Анализируя динамику солнечной активности в 2011 году, ИЭС вновь пришел к выводу о неизбежности стремительного роста цены, что должно непременно смениться коррекцией. А нейронная модель указывает на затяжное падение нефтяных котировок как раз в 2012–2013 годы.

Трудно сказать, что для крупнейшего в мире экспортера нефти было бы лучше — выводить среднеарифметическую составляющую из прогнозов западных коллег, оказавшихся неспособными предсказать кризис, или ориентироваться по Солнцу, которое несподручным образом подсаживало авторам методики год обвала.

Если российские модели прогнозирования и дальше не будут интересовать чиновников и нефтяников, то в России, несмотря на то что она контролирует 1/6 часть мирового нефтяного рынка, не появится собственного мнения о цене на нефть, своего голоса в хоре предсказателей. И нашим стратегам придется находить утешение лишь в афоризме руководителя одной из крупнейших нефтяных компаний, который изрек однажды: «Все прогнозы цен похожи друг на друга. Все они неправильные».

Наталья Тимакова, RusEnergy

Целевое удорожание

рейтинг

(Окончание. Начало на стр. 1)

Андрей Бородин напоминает, что основными потенциальными потребителями «Ямал СПГ» являются Китай, Индия и Тайвань, однако в ближайшие пять лет в список импортеров войдет еще ряд стран Юго-Восточной Азии и Латинской Америки. «В 2010 году объем мировых поставок СПГ увеличился на 21% и будет расти в дальнейшем», — говорит аналитик. — В такой ситуации развитие производства СПГ весьма перспективно».

Традиционный нысмейкер

В конце года интерес к «Газпрому» традиционно обостряется. Европа внимательно следит, как складываются отношения монополии с транзитными государствами — Украиной и Белоруссией. Акционеры гадают, к чему им следует готовиться: к новому году ралли или очередному провалу в стоимости акций концерна. Ну а рядовым российским гражданам остается лишь прикидывать, по каким ценам придется платить за газ в январе.

В этом году к традиционным причинам интереса к «Газпрому» прибавились эксплозивные. В ноябре российский газ пошел в Германию по газопроводу «Северный поток», продолженному по дну Балтийского моря, но незадолго до этого Брюссель омрачил торжество, проведя обыски в европейских «дочках» компании и офисах ее партнеров. То есть Европа показала, что новому газопроводу, но о «Третьем энергетическом пакете» просит не забывать.

На этом фоне инвестиционный рейтинг «Газпрома» за минувшие три месяца снизился на 0,57. Аналитики не забыли о том, что в дополнение к европейским проблемам «Газпрому» пока так и не удалось получить доступ на китайский рынок.

Андрей Полищук из ФГ «БК-сервис» полагает, что в те-

кущем году уже не стоит ожидать новостей о подписании контракта с Китаем: «Скорее всего, переговоры затянутся на длительное время. «Газпром» не готов идти на существенные уступки, так как западносибирский газ поступает в Европу по существенно более высоким ценам». Аналитик надеется, что «Газпрому» и китайской компании CNPC удастся сблизить свои позиции по цене в случае поставок газа с дальневосточных месторождений».

Неприятности поджидали «Газпром» и дома. Как выяснилось, даже после ухода Алексея Кудрина из управления Минфина не потерял способности выдвигать идеи, направленные на усиление налогообложения «Газпрома». Так, заместитель министра финансов Сергей Шалов сообщил о планах привязать налог на добычу полезных ископаемых (НДПИ) для газа к международным ценам на газ, как это уже сделано в случае с НДПИ на нефть.

Елена Савичка заметила, что пока оценивать влияние возможной реформы на газовые компании рано, так как оно будет зависеть от коэффициентов в формуле расчета. Тем не менее в последние два года наблюдалась отчетливая тенденция, направленная на увеличение налоговой нагрузки на газовую отрасль. Таким образом, вполне вероятно, что формула НДПИ может оказаться неблагоприятной для компаний отрасли.

Юрий Котев, Валентина Лукина, RusEnergy

В составлении рейтинга принимают участие: Дмитрий Александров (IG UNIVER Capital), Денис Борисов (Номос-банк), Андрей Бородин (ИФК «Солид»), Виталий Крюков (ИФД «Капиталь»), Вадим Митрохин (ФК «Открытие»), Сергей Вахрамеев (ИФК «Метрополь»), Андрей Полищук (ФГ «БК-сервис»), Елена Савичка, Вячеслав Буньков (ИГ «Атон»), Василий Танурков (ИК «Велес Капитал»).

Месторождение Вашей карьеры



«Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.»
Проект Сахалин-2

Проект Сахалин-2 — один из крупнейших объединенных проектов в нефтегазодобывающей отрасли за последние 30 лет с общим объемом инвестиций около 20 млрд. долларов США. Впервые в России производится разработка морских нефтегазовых месторождений, добыча на которых составит 1,7 млрд баррелей жидкого углеводородного сырья и 18,1 триллиона кубических футов газа. В рамках проекта предполагается масштабное освоение месторождений нефти в заливе Пильный, газового месторождения в Лукомском заливе и нидоладо круглогодичных поставок с Астоской площади, включая сооружение трубопроводов, нефтеперерабатывающих комплексов, экспорт и строительство завода по производству сжиженного природного газа на юге острова Сахалин.

Наиболее актуальные вакансии:

- MAINTENANCE PLANNING MANAGER** / Начальник отдела по планированию технического обслуживания
- HEAD OF DESIGN, CIVIL AND STRUCTURAL ENGINEERING** / Начальник отдела по проектированию и проектированию сооружений
- SUPPLY CHAIN MANAGER** / Начальник управления материально-технического снабжения и организации подрядных работ
- ASSET MANAGER** / Финансовый менеджер производственного объекта
- HEAD OF RELIABILITY** / Начальник отдела эксплуатационной надежности оборудования
- SENIOR CONTRACTS ENGINEER** / Ведущий инженер по контрактам
- SENIOR PROCUREMENT MANAGER** / Ведущий инженер по планированию поставок
- SENIOR COST ENGINEER** / Ведущий инженер по проектно-сметной работе
- SAP SENIOR BUSINESS ANALYST** / Ведущий специалист по информационной поддержке бизнеса
- LEGAL ADVISOR** / Юрисконсульт
- CONTROL AND AUTOMATION ENGINEER** / Инженер по контролю-измерительным приборам и автоматике
- SENIOR MECHANICAL ENGINEER** / Ведущий инженер-механик
- SENIOR ELECTRICAL ENGINEER** / Ведущий инженер-электрик
- SENIOR UNDERWATER MAINTENANCE AND INSPECTION ENGINEER** / Ведущий инженер по подводно-техническим работам
- SENIOR PIPELINE ENGINEER** / Ведущий инженер отдела трубопроводов
- LEAD OPERATIONS SUPPORT ENGINEER** / Ведущий инженер по поддержке производства
- ELECTRICAL ENGINEER** / Инженер-электрик (факт. 5/2, сайт 28/28)
- LNG MECHANICAL TECHNICIAN** / Слесарь по ремонту технологических установок, завод СПГ
- INSTRUMENT ENGINEER** / Инженер по КИПА (факт. 28/28)
- LNG OPERATIONS TECHNICIAN** / Оператор технологических установок, завод СПГ (факт. 28/28)
- LNG LEAD OPERATIONS TECHNICIAN** / Старший оператор технологических установок, завод СПГ (факт. 28/28)
- LNG LABORATORY TECHNICIAN** / Лаборант химического анализа, завод СПГ
- LNG WORKSHOP ENGINEER** / Инженер по ремонту оборудования, завод СПГ
- SENIOR RESERVOIR ENGINEER** / Ведущий инженер по разработке нефтяных и газовых месторождений
- FIELD DEVELOPMENT TEAM LEADER** / Начальник отдела освоения площади месторождения
- LEAD PROJECT ENGINEER** / Ведущий инженер проекта
- QA MANAGER** / Начальник отдела по обеспечению качества
- CONSTRUCTION AND COMMISSIONING MANAGER** / Начальник отдела по строительству, наладке и испытаниям
- OFFSHORE CONSTRUCTION MANAGER** / Начальник группы по строительству на морских объектах
- TRANSLATOR** / Переводчик (южно-сахалинск, Москва)
- SUPPLY CHAIN MANAGEMENT TEAM LEAD** / Руководитель группы УМТ и организации подрядных работ
- OPERATIONAL EXCELLENCE MANAGER** / Менеджер по производственной эффективности

Мы приглашаем заинтересованных кандидатов подать заявку на участие в конкурсе на наш электронный адрес: Jobs@sakhalinenergy.ru, а также получить дополнительную информацию о нашей компании и новых открывающихся вакансиях на сайте www.sakhalinenergy.ru



ЗНАКОВЫЕ ДВИЖЕНИЯ

Создание альянсов, приобретение новых активов, регламентация цен, диверсификация и консолидация капиталов — основные темы в российской нефтегазовой отрасли в 2011 году.

«Газпром нефть» нашла себе Sibir Energy

Для «Газпром нефти» 2011 год прошел под знаком переговоров с властями Москвы по поводу консолидации 100% нефтекомпания Sibir Energy. На покупку почти 80% ее акций с 2009 года у Игоря Касаева, Шалвы Чигриногова и Руслана Байсарова, которые оспаривали права на них в английских судах, она успела потратить \$2,4 млрд. Единственным миноритарным акционером на начало года оставалось правительство Москвы, владевшее 22,32% акций. Переговоры об их выкупе активизировались после того, как осенью 2010 года пост мэра занял Сергей Собянин. До этого столичные власти собирались стать блокирующими акционерами нефтекомпания. Основные активы Sibir Energy — 50% в СП с Shell Salsym Petroleum Development и 50% Moscom NPZ Holdings B.V., контролирующей 95% Московского НПЗ. Также компания принадлежит 130 АЗС в Москве и области и ряд лицензий в ХМАО. Сделка была закрыта в феврале, ее сумма составила 22,32%.

Мезальянс «Роснефти» и ВР

Самой громкой сделкой года должна была стать стратегический альянс «Роснефти» и ВР. В январе компании объявили об обмене акциями (за 9,53% «Роснефти» ВР отдала 5% своих акций, стоимость каждого пакета составляла на тот момент порядка \$8 млрд) и создании СП по разработке трех Восточноприполярных месторождений. Но сделку заблокировали партнеры ВР по ТНК-ВР консорциуму ААР, которому удалось доказать, что британская компания нарушила акционерное соглашение. На урегулирование конфликта с ААР у ВР было почти полгода, но в мае было объявлено об отказе от сделки.

Партнеры по шельфу: «Роснефть» + ExxonMobil

Поиск нового партнера для освоения арктического шельфа взамен ВР «Роснефть» вела недолго. В конце августа было объявлено о создании стратегического альянса между госкомпанией и американской ExxonMobil, которые уже работали вместе в рамках проекта по разработке Туапсинского прогиба на шельфе Черного моря. В при-

сутствии премьер-министра Владимира Путина стороны договорились, что ExxonMobil примет участие и в разработке трех Восточноприполярных месторождений. Она возьмет на себя затраты на начальную геологоразведку, в СП ей будет принадлежать около 33%. При этом партнерство с американской компанией позволит «Роснефти» увеличить и свое мировое присутствие: по соглашению она получит ряд проектов в американском штате Техас и на шельфе Мексиканского залива. С конкретными участками стороны должны определиться в ближайшие месяцы.

Премьер розничных цен

Не обошлось в 2011 году и без вмешательства государства в нефтяную отрасль. Самым ярким примером стало фактически административное снижение розничных цен на дизель, которое произошло в феврале после совещания по развитию ТЭКа, проведенного премьер-министром Владимиром Путиным. На нем он резко раскритиковал нефтекомпания за завышение стоимости нефтепродуктов в конце 2010 и начале 2011 годов. Больше всего премьер-министра возмутило, что дизельное топливо продавалось фактически по цене бензина Аи-95. Уже на следующий день все крупные нефтекомпании: «Роснефть», ЛУКОЙЛ, «Сургутнефтегаз», ТНК-ВР, «Газпром нефть», «Башнефть» — снизили розничные цены на 0,5–2 руб. Фактический запрет на повышение розничных цен продлился еще несколько месяцев.

«Газпром» в борьбе

В марте в отрасли фактически разразился новый скандал с участием госорганов. В борьбу за крупное газоконденсатное Ковкинское месторождение вступили «Газпром» и «Роснефтегаз». Продать его ТНК-ВР пыталась несколько лет, но переговоры с «Газпром» так и не увенчались успехом. После этого компания начала процедуру банкротства «РУСИЯ Петролеум» (среди миноритарных акционеров были также ОГК-3 и администрация Иркутской области), которая владела лицензией на месторождение. По закону покупатель имущества компании получил и права на его разработку. В закрытом аукционе приняли участие «Роснефтегаз» и «Газпром», в итоге победила газовая монополия, предложив на несколько миллиардов больше. Также «Газпром» договорился и о покупке Восточно-Сибирской газовой компании газопровода за 9 млрд руб. Результаты аукциона пытался оспорить Минэкономразвития и Минэнерго, в которых сочли сумму, предложенную «Газпрому», слишком

большой. Однако в итоге участие в сделке принял именно «Газпром», ее общая сумма составила порядка 35 млрд руб., сейчас процедура банкротства «РУСИЯ Петролеум» завершается.

Китайский расчет CNPC

Неразрешенной до конца года, видимо, останется и другая конфликтная история с участием «Роснефти» и «Транснефти». В марте стало известно, что контракт на поставку 300 млн тонн нефти в Китай на льготных условиях, определяемых специальной формулой, в обмен на кредит в \$25 млрд для «Транснефти» и «Роснефти», заключенный в 2009 году, оказался под угрозой срыва. Китайская CNPC с начала года не дополняла «Роснефти» и «Транснефти» каждый месяц по несколько миллионов долларов. Стороны по-разному оценили коэффициент Т, который влияет на стоимость прокачки нефти. После ввода в эксплуатацию отвлечения от ВСТО маршрута поставок сократился, поэтому она должна быть дешевле на \$13, считают в CNPC. Но в России действует единый сетевой тариф в размере 1815 руб. за тонну (около \$65), поэтому стоимость прокачки уменьшаться не должна, убеждены в «Транснефти». «Роснефть» и «Транснефть» по неофициальной информации, оценивают потери от одностороннего пересмотра контракта до 2030 года в \$11,3 млрд и \$16,9 млрд соответственно. При этом в монополии заявляли о том, что рассматривали возможность обращения в международные суды. Конфликт пытался несколько раз урегулировать вице-премьер Игорь Сечин. Однако ему удалось добиться только частичного погашения задолженности. В октябре стороны заявили, что достигли компромисса, однако никаких официальных документов на этот счет пока и не подписано.

Как «Сургутнефтегаз» заработал €0,5 млрд

В конце мая завершилась длившаяся почти два года попытка «Сургутнефтегаза» вступить в права акционера венгерской MOL. Российская компания приобрела 21,2% ее акций в 2009 году по австрийской OMV за €1,4 млрд. Но все это время венгерские власти и менеджмент компании фактически отказывались одобрять сделку, называя ее попыткой недружественного поглощения компании, и «Сургутнефтегаз» так ни разу и не был включен в реверс акционеров. В итоге «Сургутнефтегаз» договорился о продаже MOL своего пакета ее акций за €1,9 млрд, заработав таким способом €0,5 млрд.

Кирилл Мельников

ВТОРАЯ ВОЛНА ОЖИДАНИЙ

Нестабильность роста и спроса — таксов прогноз на 2012 год МАЙКЛА О'РИОРДАНА, руководителя практики по оказанию услуг предприятиям ТЭКа и горнодобывающей промышленности компании PricewaterhouseCoopers.

— Каковы основные тенденции и обсуждаемые темы в российской и мировой нефтегазовой отрасли в 2011 году?

— Наблюдается влияние текущей нестабильной экономической ситуации, включая усиление долговой нагрузки на европейские страны и США, а также возможное снижение темпов роста экономики Китая и Индии. Усиливаются также опасения о второй волне мирового кризиса, которая неизбежно приведет к снижению спроса на нефть и цен на нефть в ближайшее время. Отрасль продолжает следить за развитием политической ситуации на Ближнем Востоке.

— С целью дальнейшего удовлетворения спроса компания вынуждена рассматривать варианты освоения более отдаленных и сложных с точки зрения добычи нефти регионов мира, например Арктики и глубоководных участков океана. И в этом направлении основной задачей станет обеспечение отрасли необходимыми кадрами, обладающими большим опытом работы на соответствующих проектах.

— Что касается России, я считаю, что здесь ключевыми являются два вопроса: инвестиции в разработку новых месторождений и налогообложение. Объемы добычи на действующих российских месторождениях снижаются. Для поддержания роста добычи отрасли потребуются вкладывать значительные объемы средств в разработку новых месторождений, особенно в предстоящую в ближайшие месяцы разведку месторождений в Восточной Сибири и Ямало-Ненецком автономном округе.

— Российская экономика по-прежнему зависит от налогообложения нефтяной отрасли: в будущем правительству РФ потребуются уравнивать потребности финансирования потенциального смещения инвестиций в разработку новых месторождений. Правительство уже сделало первые шаги в этом направлении, снизив экспортную пошлину на сырую нефть с 66% до 60%, возможно, будут необходимы дальнейшие реформы для стимулирования притока инвестиций в долгосрочные новые проекты.

— Назовите основные проекты российского ТЭКа, которые продемонстрировали бы качественный рост отрасли в 2011 году?



По мнению Майкла О'Риордана, развитие нефтегазового комплекса в России в ближайшем будущем будут определять две темы — инвестиции в разработку новых месторождений и налогообложение

ФОТО PricewaterhouseCoopers

— В настоящее время в России реализуется немало проектов, направленных на обеспечение отраслевого роста в среднесрочной и долгосрочной перспективе. Следует отметить месторождения — Приразломное (ОАО «Газпром»), Лабаганское и Наупское (ОАО «Роснефть»), Новопортовское (ОАО «Газпром нефть»), имени Третьякова и имени Титова, осваиваемые ОАО «Башнефть».

— Очевидно, что подписанные между ExxonMobil и ОАО «Роснефть» соглашения о проведении геологоразведки арктических ресурсов является стратегическим для России и, вероятно, свидетельствует о желании правительства максимально использовать технический и операционный опыт иностранных нефтяных компаний для решения некоторых сложных задач российской нефтяной отрасли в ближайшие годы.

— Как вы оцениваете российский потенциал новых богатых месторождений углеводородов?

— Доступ к высококачественным ресурсам мирового уровня — это основная проблема, стоящая перед нефтегазовыми компаниями. С этим вопросом непосредственно связан вопрос экономического и геополитического риска, обусловленного стремлением использовать возможности неразработанных регионов.

— В России существует несколько относительно слабо разработанных регионов, в первую очередь в прибрежных районах, — Арктика, полуостров Ямал, Черное море, в меньшей степени — Сахалин и, наконец, Восточная Сибирь, где строится нефтепровод Восточная Сибирь—Тихий океан. В общем и целом в России существуют огромные возможности и одновременно существует значительный интерес со стороны иностранных компаний.

— Что вы думаете о перспективах СПГ в России?

— Маловероятно, что будет наблюдаться сколько-нибудь значительный рост СПГ, пока существенно не вырастет активность иностранных компаний в России. В среднесрочной и долгосрочной перспективе, если Россия будет развивать свои наиболее технологически сложные месторождения, особенно находящиеся на континентальном шельфе арктических морей и в Восточной Сибири, уникальный опыт первых российских СПГ может опять оказаться востребованным.

— Почему иностранные компании приходят в Россию (несмотря на недостатки в законодательстве, коррупции, высокие цены вхождения в бизнес и прочие претензии со стороны инвесторов)? Или все это связано с получением выгоды от «коротких» продаж?

— Количество обнаруживаемых крупных месторождений углеводородов в мире снижается, из них многие находятся в развивающихся странах, где правовой режим только формируется, что приводит к существенной неопределенности для принятия решений об участии в разработке таких месторождений.

— Каков ваш прогноз цены на нефть в 2012 году?

— Если бы знал, не сказал бы...

— Какие основные вопросы будут стоять перед нефтегазовым комплексом в 2012 году?

— Феномен сланцевого газа, или «сланцевого бума», по-прежнему будет привлекать к себе внимание по мере открытия все большего числа месторождений и операционный опыт иностранных нефтяных компаний для решения некоторых сложных задач российской нефтяной отрасли в ближайшие годы.

— Как вы оцениваете российский потенциал новых богатых месторождений углеводородов?

— Доступ к высококачественным ресурсам мирового уровня — это основная проблема, стоящая перед нефтегазовыми компаниями. С этим вопросом непосредственно связан вопрос экономического и геополитического риска, обусловленного стремлением использовать возможности неразработанных регионов.

— В России существует несколько относительно слабо разработанных регионов, в первую очередь в прибрежных районах, — Арктика, полуостров Ямал, Черное море, в меньшей степени — Сахалин и, наконец, Восточная Сибирь, где строится нефтепровод Восточная Сибирь—Тихий океан. В общем и целом в России существуют огромные возможности и одновременно существует значительный интерес со стороны иностранных компаний.

Записал Владислав Дорофеев