

«НАМ УДАЛОСЬ ПРЕОДОЛЕТЬ ТЕНДЕНЦИЮ СТАРЕНИЯ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ»

С МОМЕНТА СВОЕГО СОЗДАНИЯ В 2004 ГОДУ «РУСГИДРО» — КРУПНЕЙШИЙ РОССИЙСКИЙ ИГРОК НА РЫНКЕ ВОЗОБНОВЛЯЕМОЙ ЭНЕРГЕТИКИ. СЕЙЧАС ГЕНЕРИРУЮЩИЕ МОЩНОСТИ КОМПАНИИ ПРЕВЫШАЮТ 26 ГВт, БОЛЬШАЯ ЧАСТЬ КОТОРЫХ ПРИХОДИТСЯ НА ГЭС. В ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ «РУСГИДРО» АКТИВНО ОСВАИВАЕТ И СМЕЖНЫЕ СЕКТОРА — ИННОВАЦИОННЫХ РАЗРАБОТОК И АЛЬТЕРНАТИВНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ. О ПЛАНАХ ДАЛЬНЕЙШЕГО РАЗВИТИЯ НА РОССИЙСКОМ И ЗАРУБЕЖНЫХ РЫНКАХ КОРРЕСПОНДЕНТУ ВГ РАССКАЗАЛ ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ «РУСГИДРО» ЕВГЕНИЙ ДОД.

BUSINESS GUIDE: На каких аспектах развития в настоящий момент сосредоточено ОАО «РусГидро»?

ЕВГЕНИЙ ДОД: Основным приоритетом для нас в первую очередь остается безопасная и надежная эксплуатация действующих генерирующих мощностей. «РусГидро» объединяет 68 объектов возобновляемой энергетики по всей России и с весны этого года — за рубежом. Кризисные явления 1990-х годов привели к тому, что к началу нового века значительная часть оборудования энергообъектов морально и физически устарела. Это коснулось всей энергетики в целом. Для исправления ситуации в рамках реформы РАО «ЕЭС России» были выбраны два пути: традиционная генерация передавалась в руки частных собственников; стратегически важные объекты, прежде всего объекты гидроэнергетики, начали консолидировать на базе нашего холдинга, в котором государство пока оставляет за собой контроль.

Сейчас нам удалось преодолеть тенденцию старения основных фондов. Эта работа была начата в российской гидроэнергетике еще несколько лет назад.

ВГ: Еще до саянской аварии?

Е. Д.: Да. Это так. Авария на СШГЭС в августе 2009 года заставила ускорить этот процесс. В настоящий момент мы вкладываем очень значительные средства в обновление оборудования и внедрение новейших разработок. В 2010 году «РусГидро» вложило в программы технического перевооружения и реконструкции наших станций более 18,6 млрд руб. против 8,57 млрд руб. в 2009 году. В 2011–2013 годах на реконструкцию планируется направить еще 57,6 млрд руб. Реализация программы позволит существенно обновить оборудование и повысить индекс технического состояния объектов до лучших мировых показателей. Одновременно за счет модернизации будет подрастать и установленная мощность действующих ГЭС.

ВГ: В последнее время власти активно подталкивают государственные и частные компании к развитию инноваций, пытаются уйти от сырьевой зависимости экономики. Как в этом процессе участвует «РусГидро»?

Е. Д.: Внедрение инновационных решений является стратегическим приоритетом компании, мы включились в этот процесс еще до активного продвижения вопроса со стороны правительства. В последние годы ОАО «РусГидро» было нацелено на консолидацию профильных научно-исследовательских и проектных институтов для повышения эффективности их работы. Сейчас этот процесс фактически завершен, что позволяет нам выстраивать всю цепочку внедрения инноваций: от начала их разработки до практического внедрения на объектах компании. Консолидация сектора позволяет решать и еще одну существенную проблему — сохранения и развития кадрового потенциала. В настоящий момент в НИИ и проектных организациях «РусГидро» работает 10% из без малого 20 тыс. сотрудников холдинга; одновременно компания реализует программу развития потенциала сотрудников. К тому же с этого года мы будем ежегодно направлять на инновационную деятельность до 3% от прибыли компании. При этом мы готовы не только заниматься собственными разработками, но и осуществлять трансфер в Россию передовых технологий совместно с нашими зарубежными партнерами. Например, создание СП с компанией Alstom по производству современного оборудования для ГЭС. Это был фактически первый практический шаг, который российская компания сделала на данном направлении. Для нас



ДМИТРИ ПЕКАВ

и наших партнеров этот проект очень важен, и мы убеждены в его потенциале.

ВГ: Помимо эксплуатации станций «РусГидро» ведет строительство новых ГЭС. Насколько вопрос развития гидропотенциала сейчас актуален для России?

Е. Д.: После мирового финансового кризиса трехлетней давности государство скорректировало свой прогноз роста энергопотребления в стране в среднесрочной перспективе. Для строительства новой генерации и замены устаревших мощностей была опробована и запущена целевая модель рынка электроэнергии и мощности. И наряду с развитием традиционной энергетики эти планы предусматривают создание новых гидромо мощностей, а также объектов альтернативной зеленой энергетики, которой ранее не придавалось особого значения. Эта работа и поручена «РусГидро». Пока освоенность гидропотенциала России не превышает 20%, что ниже показателей развитых и ряда развивающихся стран. Причем в восточных регионах РФ этот показатель неизменно падает: если в центре он доходит до 50%, то на Дальнем Востоке не превышает и 5%. Думаю, что нам стоит ориентироваться на лучшие мировые показатели. Судите сами, показатель освоения гидропотенциала в Германии, Франции и Италии 95%, США — 82%, Бразилии — 44%. Нам еще работать и работать! В настоящий момент треть сотрудников холдинга задействована в строительном секторе. Мы завершаем реализацию такого знакового проекта, как достройка Богучанской ГЭС мощностью 3 тыс. МВт в Красноярском крае — долгостроя советской эпохи; ведем строительство Загорской ГАЭС-2 (840 МВт, Московская область), Усть-Среднеканской ГЭС (570 МВт, Магаданская область), Нижне-Бурейской ГЭС (320 МВт, Амурская область) и ряда других.

Реконструкция Саяно-Шушенской ГЭС — это отдельная и очень важная тема. В прошлом году мы завершили первый этап восстановления станции — вернули в единую энергосистему страны 40% из 6,4 тыс. МВт мощности станции. Сейчас мы ведем поэтапную замену

всех гидроагрегатов СШГЭС на новые. Первая новая машина будет запущена в декабре, а все работы общей стоимостью свыше 30 млрд руб. планируется завершить в 2014 году.

ВГ: «РусГидро» — единственный крупный игрок российского энергорынка, всерьез занимающийся продвижением альтернативной энергетики. С какими трудностями вы столкнулись на этом пути?

Е. Д.: Действительно, наша компания всерьез прорабатывает такие проекты, как развитие геотермальной, ветровой генерации, программу строительства малых ГЭС (мощностью не более 25 МВт). И если определенный опыт использования горячих подземных источников, например на Камчатке, у нас есть еще с советских времен, то такой сектор, как ветрогенерация, в России практически не освоен. Сейчас мы заняты разработкой ряда зеленых проектов, активно подключаем к этому процессу иностранных партнеров, например из Исландии, имеющих большой опыт их практической реализации.

Но пока основным препятствием на пути развития альтернативной энергетики является отсутствие четких «правил игры» со стороны государства. Зеленые киловатты в производстве, безусловно, пока обходятся дороже электроэнергии, вырабатываемой традиционными производствами. Но движение к экологически чистой генерации — безусловная мировая тенденция, и этим вопросом необходимо заниматься уже сейчас, с тем чтобы в будущем не оказаться в роли отстающих.

Для себя мы приоритеты определили. Наиболее перспективным в силу природных особенностей региона является развитие малой гидроэнергетики на Северном Кавказе. Создание там автономных источников небольшой мощности не только позволит снизить использование экологически вредных мазутных ТЭЦ, но и создаст условия для дальнейшего экономического развития региона. По текущим оценкам, потенциал малых рек региона сейчас превышает 4,5 ГВт.

«РусГидро» уже разрабатывает программу строительства малых ГЭС на Северном Кавказе. Причем наш Холдинг за собственный счет уже реализовал несколько пилотных проектов, ведется строительство четырех малых ГЭС общей мощностью 37 МВт. Определены перспективные створы суммарной мощностью до 600 МВт. Ежегодные поступления в бюджеты всех уровней от ввода этих объектов оцениваются в сумму не менее 1–1,2 млрд руб. Но перспективы продвижения на данном направлении зависят от наличия полноценной системы господдержки. На данный момент разработан ряд нормативно-правовых актов, определяющих основные направления работы механизма господдержки, но отсутствуют базовые подзаконные акты, призванные поддержать развитие этого вида генерации и повысить интерес инвестиционного сообщества. Необходимо принять нормативы, устанавливающие надбавку на цену электроэнергии, компенсацию стоимости технологического присоединения объектов к сетям, а также внести изменения в правила оптового и розничных рынков электроэнергии и мощности. В этом случае «РусГидро», уже имея определенный практический опыт, получит возможность активно реализовывать свои проработанные проекты.

ВГ: Крупнейшими событиями этого года для «РусГидро» стали выход на зарубежные рынки и решение о передаче в капитал компании 40% акций крупнейшего сибирского

генератора «Иркутскэнерго». Что эти сделки значат для компании и для сектора в целом?

Е. Д.: В начале 2011 года мы закрыли сделку по приобретению у ОАО «Интер РАО ЕЭС» семи ГЭС Севано-Разданского каскада в Армении установленной мощностью 561 МВт. Это стало первым шагом компании по выходу на зарубежные рынки. В сферу наших интересов входят также страны Юго-Восточной Азии, СНГ, Латинской Америки. Мы намерены удерживать позицию одного из мировых лидеров отрасли, и реализация зарубежных проектов наряду с развитием энергетической базы внутри России позволит нам решить эту задачу.

Что касается «сибирских» приобретений «РусГидро» — госпакета «Иркутскэнерго» и пяти плотин Ангарского каскада, то они нацелены прежде всего на внедрение комплексного подхода к развитию гидрогенерации в Сибири. Чуть ранее «РусГидро» приобрело блокпакет соседней Красноярской ГЭС. Во всех этих проектах партнером компании стало «Евросибэнерго», и мы рассчитываем, что благодаря эффективному сотрудничеству с коллегами сможем оптимизировать управление энергетикой региона, что повысит надежность и безопасность работы энергообъектов. Кроме того, безусловное получение синергетических эффектов и улучшение системы управления рисками в будущем приведет к росту стоимости данных активов. Такой потенциал есть, и он велик.

ВГ: Сейчас «РусГидро» реализует ряд затратных проектов, плюс ваши планы также потребуют серьезных финансовых вложений. Сейчас государство не готово брать на себя все расходы компании. За счет каких средств вы планируете развиваться в будущем?

Е. Д.: Ранее финансовая политика компании не предусматривала широких заимствований, долговая нагрузка практически отсутствовала, что отчасти позволило холдингу пройти кризисный период 2008–2009 годов с минимальными потерями. Но дальнейшее развитие невозможно без привлечения сторонних средств: современная экономика не позволяет обеспечить эффективный рост компании лишь за счет собственной прибыли. Так что в прошлом году мы первыми среди российских игроков осуществили дебютный выпуск рублевых еврооблигаций, который был признан самым успешным размещением 2010 года среди компаний стран Центральной и Восточной Европы. Одновременно мы ориентируемся и на схему проектного финансирования, которую считаем очень эффективной. Этот инструмент «РусГидро» успешно задействовало в проекте Богучанской ГЭС: ВЭБ под госгарантии выделил средства на достройку этой станции. Кредит рассчитан на 16 лет. Разумеется, мы тщательно взвешиваем каждое решение о привлечении стороннего капитала и не намерены излишне перегружать компанию долговыми обязательствами. ■

НАряду с развитием традиционной энергетики наши планы предусматривают и создание новых гидромо мощностей, а также объектов альтернативной, «зеленой» энергетики, которой ранее не придавалось особого значения

