

КИТАЙ ИНВЕСТИРОВАЛ ПОЧТИ \$40 МЛРД
ТОЛЬКО В СОЗДАНИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ
ПЕКИНСКОЙ ОЛИМПИАДЫ-2008



ФОТО: УИРАЛЬНИК

па к капиталу власти городов и регионов используют механизм государственно-частного партнерства (ГЧП). Более того, привлечение частных средств помогает обеспечить более эффективное управление рисками и повысить уровень прозрачности проекта.

Диапазон привлекаемых частных инвестиций может быть широким — в зависимости от количества уже имеющихся объектов инфраструктуры. Например, организаторы Олимпийских игр в Барселоне смогли привлечь около \$7 млрд из частных источников финансирования помимо почти \$5 млрд, выделенных из госбюджета. А в Бразилии, которая в период с 2009 по 2016 год инвестирует порядка \$83 млрд в инфраструктуру в рамках подготовки к проведению ЧМФ-2014 и Игр-2016, механизм ГЧП планируется использовать для финансирования строительства высокоскоростной железнодорожной магистрали стоимостью \$20 млрд.

По мнению Майкла Пейна, проработавшего 21 год в Международном олимпийском комитете, успешные Игры являются результатом тесного сотрудничества между государством и частным сектором. Яркий пример — Олимпийские игры 1984 года в Лос-Анджелесе, которые финансировались преимущественно частным капиталом. Американские инвесторы не ошиблись: Игры не только окупились, но и принесли прибыль в размере \$223 млн.

Необходимым условием такого партнерства является ориентированность госсектора на долгосрочный характер отношений. Так, при реализации проекта по расширению магистрали M25 в Лондоне, когда возникла неопределенность в отношении привлечения частного капитала, министерство транспорта Великобритании, чтобы спасти проект, согласилось выделить \$790 млн на его реализацию. В итоге все работы были выполнены на средства частных инвесторов, но решающим фактором успеха стало согласие государства принять на себя обязательства.

А правительство ЮАР, стремясь привлечь частных инвесторов, разработало программу мер, стимулирующих партнерство иностранных компаний с местными предприятиями. Чемпионат мира по футболу (ЧМФ) 2010 года ускорил этот процесс. Непосредственно в рам-

ках подготовки к ЧМФ были реализованы проекты по комплексной реконструкции автомагистралей, железных дорог и аэропортов.

НУЖЕН ПЛАН Как показывает проведенное PwC исследование, для формирования устойчивой благоприятной среды городу или региону нужно достичь высоких результатов в четырех основных областях: качество обслуживания населения и бизнеса, устойчивое развитие, дальновидность руководства и постоянство имиджа. Города и регионы, уже готовые к преобразованиям в этих областях, наилучшим образом подходят для того, чтобы использовать крупномасштабные спортивные мероприятия для ускорения этих преобразований.

Стоит отметить, что необходимая поддерживающая инфраструктура доказывает свою максимальную эффективность только в том случае, когда ее создание является частью долгосрочного плана развития региона. Крупное

спортивное состязание, подготовка к которому ведется в соответствии с ранее принятыми планами местного, регионального и общенационального развития, способно ускорить строительство инфраструктуры на десять лет и более, а также повысить качество жизни местного населения, улучшить конкурентоспособность страны на мировой арене и в долгосрочной перспективе обеспечить ей экономическую выгоду.

Например, по мнению ученого из Плимутского университета Стивена Эссекса, роль в преобразовании Барселоны сыграли не только Игры. Как утверждает исследователь, Олимпиада «просто ускорила процесс реконструкции и модернизации, который уже был запланирован на предстоящие 50 лет» в соответствии с генеральным планом развития города, принятым властями в 1976 году.

Еще один пример. Одержав победу в борьбе за право проведения чемпионата мира по футболу 2022 года, Катар

взял на себя обязательство построить новый аэропорт, новую железнодорожную сеть, включая высокоскоростную железную дорогу, новую сеть автомобильных дорог, а также мост, который соединит страну с соседним Бахрейном. Значительная часть этого строительства стоимостью \$70 млрд предусмотрена программой долгосрочных преобразований Катар на период до 2030 года.

Планирование необходимо и для будущего использования спортивного наследия. Как отмечает Роберт Груман, партнер, руководитель отдела бизнес-консультирования PwC в России, люди привыкли рассматривать крупные проекты главным образом с точки зрения финансирования, планирования и реализации, однако помимо этого есть еще множество аспектов, на которых организаторам необходимо сосредоточить свое внимание: «Есть три основных направления работ, в выполнении которых консультанты могут оказать существенное содействие. Это подготовка, проведение и период после завершения мероприятия. Планирование программы наследия является одним из ключевых процессов, которым нужно заниматься с самого начала. Нужно учесть весь комплекс задач: разработку проекта, строительство и будущее использование инфраструктуры».

Как видно из анализа, проведенного департаментом финансового менеджмента министерства финансов Нового Южного Уэльса, при подготовке Олимпийских игр 2000 года в Сиднее планированию наследия было уделено особое внимание. В результате анализа было установлено, что возведение основных спортивных объектов и создание инфраструктуры может принести экономические выгоды задолго до начала Олимпиады в 2000 году. Так, в результате реконструкции сиднейского аэропорта, которая обошлась приблизительно в \$1,5 млрд, его пропускная способность по обслуживанию пассажиров международных рейсов увеличилась почти вдвое.

Проведение крупномасштабных соревнований может ускорить — зачастую на десятилетие или даже больше — получение экономических выгод от использования такого актива, как комфортность городской среды для проживания. Так, район Уэнтворт Пойнт на окраине Сиднея, ранее известный под названием Хоумбуш Бэй, до Игр 2000 года представлял собой три квадратных мили, непригодные для использования заболоченных земель с расположенными на них мясохладобойнями, промышленными объектами и военным полигоном. Благодаря проведению Олимпиады эта территория превратилась в процветающий жилой квартал.

В Атланте жилые комплексы, первоначально предназначенные для размещения спортсменов в период про-



БЛАГОДАРЯ ИГРАМ-2000
В СИДНЕЕ ПОЯВИЛАСЬ
МОНОРЕЛЬСОВАЯ ДОРОГА

AFP

СТРАТЕГИЯ