

КТО ПРИШЕЛ К ВЛАСТИ
В РЕГИОНАХ УРФО 10
КАКИЕ ГОСУСЛУГИ МОЖНО
НАЙТИ В ИНТЕРНЕТЕ 13
КАК ИЗМЕНИЛАСЬ ПОЛИТИКА
БАНКОВ 14
КАК РАЗРЕШИТЬ СПОР
О ЦЕНАХ НА МЕТАЛЛ 20

Салехард

Ханты-Мансийск

Екатеринбург

Челябинск

Тюмень

Курган

УрФО
Итоги года

Вторник 22 февраля 2011 №31
(№4572 с момента возобновления издания)
Цветные тематические страницы № 9–24
являются составной частью газеты «Коммерсантъ»
Рег. №01243 22 декабря 1997 года.
Распространяются только в составе газеты.

Коммерсантъ

Guide



НИКОЛАЙ ЯБЛОНСКИЙ,
РЕДАКТОР GUIDE «ИТОГИ ГОДА»

С ПРОШЕДШИМ

Вы не заметили — из нашего лексикона стало пропадать слово «кризис»? Еще два года назад мы постоянно слышали про антикризисные меры, которыми занимаются антикризисные штабы различных уровней власти. Нас учили затягивать пояса, экономить, довольствоваться малым. Пугали мрачными прогнозами.

И вот, по ощущениям от 2010 года, это время прошло. Начало оживать промышленное производство, растут обороты торговли, говорят, даже снижается безработица.

Слово «кризис» все меньше звучит и из уст высокопоставленных чиновников. В конце ноября прошлого года губернатор Свердловской области Александр Мишарин даже подписал указ об упразднении действовавшей с 2009 года антикризисной комиссии при правительстве области, пояснив, что она потеряла актуальность.

Не все, конечно, согласны, что дела стали налаживаться. Всегда найдется кто-то, кто пообещает вторую волну кризиса. Но верить в это просто не хочется. Хочется верить в начало новой счастливой жизни. Ведь банки опять стали охотно раздавать кредиты. Строители реанимируют замороженные проекты. Например, вновь появился шанс, что будет построен «Екатеринбург-сити». Авиакомпания констатируют рост объема перевозок.

Новая жизнь с новыми губернаторами началась сразу в четырех регионах Уральского федерального округа. Кто-то из них гармонично взял власть в свои руки, к кому-то пришлось долго привыкать.

Обновление коснулось и крупнейших городов, где сменились мэры, находившиеся у власти более 15 лет. Аркадий Чернецкий и Александр Сидоров, ставшие олицетворением соответственно Екатеринбурга и Сургута, ушли громко, но бескровно.

Не последнюю роль в общественной жизни стала играть блогосфера.

Оказалось, что за несколько дней с помощью интернета и понятного лозунга можно легко организовать митинг или акцию протеста. Наверное, поэтому этим феноменом заинтересовались и уральский полпред президента Николай Винниченко, и челябинский губернатор Михаил Юревич, пожелавшие лично познакомиться с популярными блогерами. А что еще было в прошедшем году? Засуха и лесные пожары. Будем надеяться, что они, как и кризис, теперь будут только в прошлом.



КОЛОНКА РЕДАКТОРА

НЕСЫГРАННЫЙ КВАРТЕТ

САМЫМ ЗАМЕТНЫМ СОБЫТИЕМ 2010 ГОДА ДЛЯ УРАЛЬСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА СТАЛА МАСШТАБНАЯ РОТАЦИЯ ГУБЕРНАТОРСКОГО КОРПУСА. ВЛАСТЬ СМЕНИЛАСЬ СРАЗУ В ЧЕТЫРЕХ РЕГИОНАХ УРФО. ПРИ ЭТОМ НЕ ВСЕ НОВЫЕ ГУБЕРНАТОРЫ СМОГЛИ СРАЗУ НАЙТИ ОБЩИЙ ЯЗЫК С МЕСТНЫМИ ЭЛИТАМИ.

МАРИЯ ПЛЮСНИНА



ВЛАДИСЛАВ ПОНИШКОВ



ГАЛИНА ПОДОВА



СЕРГЕЙ ЧЕРАШИН



ВАДИМ АМЕТОВ

АЛЕКСАНДР МИШАРИН, НАТАЛЬЯ КОМАРОВА, ДМИТРИЙ КОБЫЛКИН И МИХАИЛ ЮРЕВИЧ (СЛЕВА НАПРАВО) ПРОВЕЛИ СВОЙ ПЕРВЫЙ ГОД НА ПОСТУ ГУБЕРНАТОРОВ

Система назначения глав субъектов РФ изменилась по инициативе президента Дмитрия Медведева с 1 июля 2009 года. В соответствии с ней кандидатов в губернаторы главе государства на выбор предлагает партия, имеющая большинство мест в региональном парламенте. К массовой ротации кадров президент приступил в 2010 году. За прошлый год Дмитрий Медведев принял 35 решений по вопросу о назначении губернаторов. В итоге 18 глав регионов ушли в отставку, а 17 — получили переназначение. В УрФО из шести губернаторов в 2010 году сменились трое (в Челябинской области, Ханты-Мансийском и Ямало-Ненецком автономных округах). В конце 2009 года к власти пришел новый губернатор и в Свердловской области, для которого 2010 год стал первым на новом посту.

Какой-то одной закономерности в кадровой политике главы государства эксперты увидеть не смогли. Впрочем, условно назначения новых губернаторов в УрФО эксперты все же делят на две группы. В одну входят губернатор Челябинской области Михаил Юревич и глава ЯНАО Дмитрий Кобылкин, которые до назначения руководили крупнейшими муниципалитетами регионов. В другой группе находятся губернаторы Свердловской области Александр Мишарин и ХМАО Наталья Комарова, воспринятые местными элитами как варяги.

ЧЕЛЯБИНСКАЯ СОСРЕДОТОЧЕННОСТЬ

Челябинский губернатор Михаил Юревич, инаугурация которого состоялась 22 апреля 2010 года, оказался в достаточно выгодной ситуации, считает директор Международного института политической экспертизы Евгений Минченко. «Последние пять лет до назначения он был мэром Челябинска. Он был изначально хорошо знаком со спецификой своего региона, имел установившиеся связи с местными элитами», — пояснил эксперт. Даже несмотря на противостояние со своим предшественником Петром Суминым (руководил регионом с 1996 года), серьезного протеста среди местных элит и жителей региона его назначение не спровоцировало: Михаил Юревич был единогласно утвержден в своей должности заксобраном региона.

Многие члены правительства назначение главой области Михаила Юревича восприняли как сигнал к увольнению. Менее чем за две недели губернатор почти полностью сформировал новый кабинет министров и провел кадровую ротацию среди вице-губернаторов. Вместе с господином Юревичем в областное правительство перешли практически все ключевые сотрудники мэрии. Среди них: первый вице-мэр Челя-

бинска Олег Грачев и вице-мэр по финансам и тарифному регулированию Сергей Комяков, которые получили должности первых заместителей губернатора (господин Грачев курирует идеологию и АПК, господин Комяков — промышленность и имущественные вопросы). Руководителем администрации губернатора назначен вице-мэр по социальному развитию Вадим Евдокимов, а руководитель аппарата горадминистрации Александр Уфимцев возглавил аппарат правительства области.

Сам Михаил Юревич считает первый год своего губернаторства «не простым, но богатым на события». «Наши базовые отрасли экономики преодолели кризисный спад и снова показывают хорошие темпы роста. В промышленности он исчисляется двузначной цифрой — 12%», — рассказывает губернатор Юревич. Если в 2009 году доходная часть бюджета региона сократилась фактически вполтину, то в 2010 году она возросла почти на 40%, отмечает он.

Основной задачей на будущее Михаил Юревич считает привлечение в регион инвестиций — ранее работа по этому направлению, по его мнению, вообще не велась. «Не было ни так называемой информационной „раздатки“ на разных языках, ни постоянного контакта с зарубежными торговыми представительствами, предпринимателями и посольствами иностранных государств. Работа проводилась на формальном уровне. Было очень мало визитов челябинской делегации в другие страны», — утверждает он. В 2010 году этот пробел стал восполняться. В частности, южноуральская делегация посетила Израиль, Украину и Италию. На 2011 год уже запланированы визиты в Германию, Японию, Китай, Францию, Армению.

На политической арене главным испытанием для Михаила Юревича стали выборы депутатов заксобрания, которые состоялись в октябре 2010 года. Традиционно «Единая Россия» сделала ставку на действующего губернатора — он возглавил общеобластную тройку списка. Доверие партии он оправдал — «Еди-



КУДА УШЛИ БЫВШИЕ ГУБЕРНАТОРЫ

Бывшие главы Ямало-Ненецкого автономного округа **Юрий Неелов** и Свердловской области **Эдуард Россель** стали сенаторами в Совете федерации РФ от исполнительной власти своих регионов.

Петр Сумин, возглавлявший Челябинскую область, после отставки был назначен главой

нашей Россия» набрала 72% голосов и получила 49 из 60 мандатов. «Вся жизнь, как в Челябинске, так и в области, сосредоточена в руках губернатора Михаила Юревича. В регионе практически не осталось независимых или либерально настроенных СМИ, все площадки, где власть могли бы критиковать, зачищены», — отмечал тогда руководитель региональных программ Фонда развития информационной политики Александр Кынев. По его словам, такая политика содержит в себе и «серьезные управленческие риски». «Нужно понимать, что Юревич при таком ручном способе управления берет на себя слишком много ответственности за происходящее. Критика нужна для того, чтобы не совершить ошибок, которые потом сложно исправить», — утверждает он.

ЧРЕЗВЫЧАЙНЫЙ РЕЖИМ ЯНАО

Назначение нового ямальского губернатора Дмитрия Кобылкина, который вступил в должность 16 марта 2010 года, оказалось похожим на ситуацию с Михаилом Юревичем. Он так же, как и челябинский коллега, с 2005 года возглавлял крупнейший муниципалитет региона — Пуровский район. Соответственно и в администрацию округа вместе с ним перешли сотрудники райадминистрации. «У обоих губернаторов изначально была сформированная широкая кадровая скамейка — нет никакой нужды привлекать людей из других регионов и из Москвы. Кроме того, они достаточно хорошо ориентируются в ситуации в регионе и достаточно самостоятельны, чтобы сохранять кадры из команды предшественника по минимуму», — считает глава Российской ассоциации политических консультантов Алексей Швайгерт.

В регионе Дмитрий Кобылкин презентовал себя как жесткого руководителя. В августе прошлого года новый губернатор решил, что ямальские чиновники должны работать без выходных, чтобы «решать проблемы населения в оперативном режиме». Он предложил ввести практику дежурства по выходным дням для руководителей органов исполнительной власти —



заместителей губернатора, членов правительства и глав департаментов. «Наступает время напряженного труда, когда нам предстоит решить сложные социально-экономические и общественно-политические задачи», — пояснял господин Кобылкин.

Первый год на новом посту Дмитрий Кобылкин считает удачным. «В конце 2010 года нам удалось пополнить окружную казну с 76 млрд рублей до 96 млрд рублей, а на 2011 год мы защитили уже 109 млрд рублей. Это основа множества социальных программ и проектов региона», — подчеркивает глава ЯНАО.

Сотрудничество с бизнесом и властью за пределами округа, как и в Челябинской области, — приоритетная задача и для Ямала. «Мы работаем над развитием туризма. Хотим сделать это направление полноценной экономической отраслью. Но для того чтобы туристы поехали на Ямал, нужны гостиницы, нужна инфраструктура, нужен профессиональный персонал», — отмечает Дмитрий Кобылкин. По его словам, чтобы ямальская оленина «прорвалась» к заграничным потребителям, понадобилось почти пять лет. «В 2008 году с Ямала в Евросоюз были отправлены первые 50 тонн оленины. А на январской «Зеленой неделе» (торговая выставка в Берлине. — **Guide**) мы заключили контракты на поставку туда уже 460 тонн. На все нужно время», — объясняет губернатор.

Кроме того, по словам господина Кобылкина, «перед газовиками, а значит перед Ямалом, поставлена задача: нарастить объем ежегодной добычи газа до триллиона кубометров». «То, что это будет выполнено, сомнений нет. В этом же ряду — комплексное освоение месторождений Ямала и севера Красноярского края. Понятно, что эти проекты «потянут» за собой развитие инфраструктуры, укрепление благосостояние всего региона и каждого его жителя», — отмечает он.

ПОЛИТИЧЕСКАЯ НЕСТАБИЛЬНОСТЬ НА СЕВЕРЕ

По другому сценарию смена власти прошла в ХМАО. Увольнение Александра Филипенко,

который руководил округом с 1991 года, и предложение назначить губернатором депутата Госдумы РФ Наталью Комарову вызвало протест у местного населения. После того, как президент РФ Дмитрий Медведев внес ее кандидатуру в окружную думу (8 февраля 2010 года), в Ханты-Мансийске состоялась несанкционированная акция протеста, которую эксперты сразу назвали беспрецедентной. «Были требования об отставке непопулярных глав, но чтобы требовали оставить действующего губернатора — это впервые», — говорит Александр Кынев, отметив высокую популярность Александра Филипенко в округе. Эксперты сразу предположили, что это кадровое решение может иметь серьезные политические последствия.

Так и получилось. Первый год губернаторства был сложным для Натальи Комаровой в первую очередь с политической точки зрения. «В этом плане ее можно сравнить с губернатором Свердловской области Александром Мишариным», — отметил директор Института региональной стратегии Александр Безделов. По его словам, первой трудностью и для Натальи Комаровой, и для Александра Мишарина стало отсутствие сплоченной команды, как у Михаила Юревича и Дмитрия Кобылкина. «Кадровые перестановки на ключевых постах в структурах региональной власти привели к тому, что от команд предшественников почти ничего не осталось, а новые люди, в основном люди из других регионов, еще не успели привыкнуть к новым местам», — пояснил политолог.

Важным политическим проектом для Натальи Комаровой стало введение в муниципалитетах региона института сити-менеджера. Впервые она озвучила эту идею в начале мая, и уже в июне-июле внесение соответствующих изменений в устав было одобрено в Нижневартовске, Нефтеюганске, Пыть-Яхе, а также в Кондинском и Октябрьском районах. Камнем преткновения для Натальи Комаровой стал крупнейший муниципалитет ХМАО — Сургут. Накануне выборов мэра города (состоялись в октябре 2010 года) депутаты местной ду-

мы несколько раз срывали обсуждение вопроса об изменении управленческой модели. Компромисс найти не удалось. Тем не менее, прежний мэр Александр Сидоров ушел со своего поста, и главой города был избран значительно более лояльный к региональным властям единокоросс Дмитрий Попов. «Это можно считать самым крупным политическим провалом Натальи Комаровой. С помощью новой управленческой модели она планировала установить контроль над муниципалитетами, но ключевой город ей сломить до конца так и не удалось», — подчеркивает Александр Безделов.

ГОД ПРОТЕСТОВ НА СРЕДНЕМ УРАЛЕ

Александр Мишарину, инаугурация которого на посту главы Свердловской области состоялась в конце 2009 года, первый год губернаторства пришлось потратить на выстраивание отношений с элитами. Первым и одним из наиболее важных испытаний для господина Мишарина, как и для Михаила Юревича, стали выборы облдумы (состоялись в марте 2010 года). «Единая Россия» поставила его первым в списке, но выборы партия власти провалила — единокороссы смогли набрать лишь 39,79%, что почти на 20% ниже, чем в 2008 году (58,43%) и почти на 1%, чем в 2006 году (40,54%). «Господин Мишарин не представлял статусную фигуру в электоральном плане, потому что просто был еще малоизвестен — из-за этого единокороссы потеряли в количестве голосов», — считает Александр Кынев. Президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов добавляет, что на результатах сказался и недостаток опыта нового губернатора в публичной политике.

Свою непри приспособленность к публичной политической жизни Александр Мишарин продемонстрировал и после выборов. В апреле в Екатеринбурге разгорелся скандал вокруг вопроса о восстановлении в центре города храма в честь святой Екатерины, инициатором которого считается губернатор. В итоге, 10 апреля на митинг против строительства храма в центре Екатеринбург-

га, в результате которого должен быть снесен городской сквер, пришло около 3 тыс. человек. Только после этого разговоры о восстановлении храма прекратились.

Но главным политическим проектом для господина Мишарина, как и для Натальи Комаровой, стала смена власти и управленческой модели в крупнейшем муниципалитете области Екатеринбурге. Губернатор с поддержкой, но все-таки смог выполнить задуманное. В Екатеринбурге разговоры о смене управленческой модели, которая должна была произойти одновременно с отставкой мэра Аркадия Чернецкого, руководившего городом более 18 лет, начались еще весной 2010 года. Переговоры между администрацией губернатора и мэрией несколько раз заходили в тупик, а когда в городской думе появился законопроект о сити-менеджере, общественность Екатеринбурга стала выступать категорически против любых изменений в уставе муниципалитета. Горожане во второй раз за время правления губернатора собрались на митинг на площади Труда и собрали больше 1 тыс. подписей против изменения управленческой модели. Однако в устав все равно были внесены соответствующие поправки. Аркадий Чернецкий тем временем перешел на работу сенатором в Совет федерации, получив, как рассказывали в кулуарах администрации города, гарантии сохранения контроля над городом его команды. Сам Александр Мишарин, подводя итоги своего первого года губернаторства на пресс-конференции в конце года, не стал уделять внимание скандальным вопросам, сделав акцент на экономике. «Индекс промышленного производства составил 115% к уровню 2009 года, а в отдельных отраслях объемы производства возросли в разы. Например, более чем в два раза увеличилось производство транспортных средств и оборудования, в полтора раза — производство оптического оборудования», — отчитался губернатор. К заслугам своей команды он также отнес снижение уровня безработицы почти в два раза по сравнению с январем 2009 года, когда было зарегистрировано 102 тыс. безработных. ■

ПОЛИТИЧЕСКИЕ СОБЫТИЯ 2010 ГОДА

ЯНВАРЬ Заместителями полномочного представителя президента в УрФО Николая Винниченко назначены Сергей Сметанюк, который до этого был депутатом Госдумы РФ, и бывший начальник управления президента по внутренней политике Владимир Севриков. В новой должности господин Сметанюк отвечает за информационную политику полпреда, а господин Севриков — за взаимодействие аппарата полпреда с силовыми структурами округа. Секретарь политсовета «Единой России» в Тюменской области Сергей Усольцев ушел в отставку. По официальной версии, он принял решение не совмещать должности руководителя фракции в облдуме и лидера единокороссов. По неофициальной версии — таким образом, он расплатился за то, что тюменские единокороссы, не дожидаясь решений на федеральном уровне, снизили порог прохождения партий в региональный парламент с 7 до 5%. Его преемником стал Андрей Артюхов.

ФЕВРАЛЬ Губернатор ЯНАО Юрий Неелов, срок полномочий которого истек 16 марта, попросил президента Дмитрия Медведева не переназначать его, хотя он входил в список кандидатов, предложенных «Единой Россией».

МАРТ Состоялись инаугурации Натальи Комаровой, которая стала губернатором Ханты-Мансийского автономного округа, и Дмитрия Кобылкина, вступившего в должность главы Ямало-Ненецкого автономного округа. Глава Свердловской области Александр Мишарин впервые инициировал отставку мэра. Он направил в думу Артемовского представление, в котором попросил уволить главу Юрия Манякина за то, что тот допустил кризис в сфере ЖКХ города. Дума поддержала предложение губернатора. Состоялись выборы депутатов Свердловской и Курганской областных дум, а также законодательного собрания ЯНАО. В Свердловской области «Единая Россия» набрала 39,79% голосов, КПРФ — 21,69%, «Справедливая Россия» — 19,3%, ЛДПР — 16,88%. В Курганской области результат «Единой России» составил 41,23%, КПРФ — 25,3%, «Справедливой России» — 17,18%, ЛДПР — 12,63%. В ЯНАО «Единая Россия» получила 64,76% голосов, ЛДПР — 13,35%, КПРФ — 8,57%, «Справедливая Россия» — 8,14%. Со своих постов сняты секретари политсоветов «Единой России» в Свердловской и Курганской областях Виктор Шептий и Алексей Дудич. Они понесли личную ответственность за итоги выборов региональных парламентов, на которых партия набрала около 40% голо-

сов, показав худший результат в стране. Лидером свердловского регионального отделения партии стала Елена Чечунова, курганского — Владимир Казаков.

АПРЕЛЬ Состоялась инаугурация губернатора Челябинской области Михаила Юревича. Лидер «Молодой гвардии» (молодежное крыло «Единой России») Руслан Гаттаров назначен сенатором от исполнительной власти Челябинской области.

МАЙ В Челябинске введен институт сити-менеджера. Администрацию возглавил Сергей Давыдов, а главой города и председателем гордумы стал Станислав Мошаров. Секретарь обкома КПРФ в Челябинской области Владимир Горбачев отправлен в отставку за «невыполнение постановления секретариата ЦК КПРФ». Вопреки решению ЦК, фракция КПРФ в заксобрании проголосовала «за» утверждение губернатором Михаила Юревича. Новым секретарем обкома стала Светлана Поклонова. Тюменская областная дума утвердила изменения в регламент, в соответствии с которыми все голосования депутатов стали поименными.

ИЮНЬ Администрация свердловского губернатора запустила проект «Большой Екатеринбург», который предполагает присоединение к Екатеринбург у городов-спутников — Березовского, Верхней Пышмы, Среднеуральска и Арамиля. Но положительного отклика со стороны муниципалитетов не было, поэтому проект был временно заморожен. В отставку отправлен секретарь политсовета «Единой России» в ХМАО Александр Сидоров. Поводом для этого послужил провал партийного кандидата на выборах главы Березовского района, которые прошли 20 июня. Новым секретарем политсовета стал Владимир Асеев.

ИЮЛЬ Выборы депутатов заксобрания Челябинской области перенесены с марта 2011 года на октябрь 2010 года. Срок полномочий парламентариев истекал в декабре 2010 года, и корректировка даты выборов нужна была для того, чтобы не продлевать полномочия депутатам. Руководитель уральского межрегионального координационного совета «Единой России» Игорь Баринов назначен председателем партийной комиссии по координации работы и взаимодействию с ее фракциями и депутатскими группами в региональных и местных за-

конодательных органах государственной власти. Его место в уральском МКС занял Иван Квитка. Активисты отделения «Яблока» в Миассе объявили о выходе из партии 20 человек в знак протеста против исключения из партии экс-заместителя главы городской партячейки Виктора Струца за то, что он одновременно являлся членом движения «Солидарность».

АВГУСТ Губернатор ЯНАО Дмитрий Кобылкин перевел чиновников округа на работу без выходных, чтобы «решать проблемы населения в оперативном режиме».

СЕНТЯБРЬ Первым секретарем обкома КПРФ в Свердловской области назначен Дмитрий Шадрин. Он сменил на этом посту Владимира Краснолобова, который решил сосредоточиться на работе вице-спикера областной думы.

ОКТАБРЬ Состоялись выборы челябинского заксобрания. По всем 30 одномандатным округам победу одержала «Единая Россия». По партспискам партия власти набрала 56,43%, «Справедливая Россия» — 14,62%, КПРФ — 11,69%, ЛДПР — 9,1%. Мэром Сургута избран единокоросс Дмитрий Попов. Его предшественник Александр Сидоров, который руководил городом 19 лет, не стал участвовать в выборах. Депутаты думы Екатеринбург а приняли поправки в устав, согласно которым управлять муниципалитетом будут всенародно избранный глава города, возглавляющий представительный орган, и сити-менеджер, работающий на контрактной основе. В итоге главой города стал Евгений Порунов, а горадминистрацию возглавил Александр Якоб.

НОЯБРЬ Состоялась инаугурация губернатора Тюменской области Владимира Якушева, которого президент Дмитрий Медведев предложил оставить на второй срок. Дума Екатеринбург а единогласно приняла досрочную отставку мэра Аркадия Чернецкого, который руководил городом почти 19 лет. Он перешел на работу сенатором в Совет федерации РФ от свердловского заксобрания.

ДЕКАБРЬ Утверждена новая редакция устава Свердловской области, которая предполагает переход от двухпалатного парламента к однопалатному, а также увеличение срока полномочий депутатов и губернатора с четырех до пяти лет.

РЕЙТИНГ УПОМИНАЕМОСТИ В ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЬ-УРАЛ»					
МЕСТО	ПЕРСОНАЛИИ	2010 ГОД (2009 ГОД)	МЕСТО	ПЕРСОНАЛИИ	2010 ГОД (2009 ГОД)
ГУБЕРНАТОРЫ			ДЕПУТАТСКИЙ КОРПУС		
1.	ГУБЕРНАТОР СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ АЛЕКСАНДР МИШАРИН (НАЗНАЧЕН В НОЯБРЕ 2009 ГОДА)	120 (32)	1.	ДЕПУТАТ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛДУМЫ ОТ КПРФ АНДРЕЙ АЛЬШЕВСКИХ	41 (12)
2.	ГУБЕРНАТОР ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ МИХАИЛ ЮРЕВИЧ (НАЗНАЧЕН В АПРЕЛЕ 2010 ГОДА, РАНЕЕ — ГЛАВА АДМИНИСТРАЦИИ ЧЕЛЯБИНСКА)	80 (14)	2.	ДЕПУТАТ ГОРДУМЫ ЕКАТЕРИНБУРГА ЛЕОНИД ВОЛКОВ	29 (4)
3.	ГУБЕРНАТОР ХМАО НАТАЛЬЯ КОМАРОВА (НАЗНАЧЕНА В МАРТЕ 2010 ГОДА, РАНЕЕ — ДЕПУТАТ ГОСДУМЫ РФ)	41 (0)	3.	ДЕПУТАТ ГОРДУМЫ ЕКАТЕРИНБУРГА МАКСИМ ПЕТЛИН	27 (6)
4.	ГУБЕРНАТОР ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ ВЛАДИМИР ЯКУШЕВ	22 (19)	4.	ДЕПУТАТ ГОСДУМЫ ОТ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ ("ЕДИНАЯ РОССИЯ") ИГОРЬ БАРИНОВ	25 (16)
5.	ГУБЕРНАТОР КУРГАНСКОЙ ОБЛАСТИ ОЛЕГ БОГОМОЛОВ	18 (20)	5.	ДЕПУТАТ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛДУМЫ ОТ "ЕДИНОЙ РОССИИ" АНАТОЛИЙ ГАЙДА	23 (14)
6.	ЭКС-ГУБЕРНАТОР ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ ПЕТР СУМИН	17 (34)	6.	ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛДУМЫ ЕЛЕНА ЧЕЧУНОВА (ИЗБРАНА СПИКЕРОМ В МАРТЕ 2010 ГОДА, РАНЕЕ — ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ОБЩЕСТВЕННОЙ ПРИЕМНОЙ ВЛАДИМИРА ПУТИНА)	22 (2)
7.	ГУБЕРНАТОР ЯНАО ДМИТРИЙ КОБЫЛКИН (НАЗНАЧЕН В МАРТЕ 2010 ГОДА, РАНЕЕ — ГЛАВА ПУРОВСКОГО РАЙОНА ЯНАО)	14 (1)	7.	ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ЗАКСОБРАНИЯ ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ ВЛАДИМИР МЯКУШ	20 (3)
ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ЧИНОВНИКИ			8.	ДЕПУТАТ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛДУМЫ ОТ КПРФ ЕВГЕНИЙ АРТЮХ	18 (16)
1.	ПОЛПРЕД ПРЕЗИДЕНТА РОССИИ В УРФО НИКОЛАЙ ВИННИЧЕНКО	37 (34)	9.	ДЕПУТАТ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛДУМЫ ОТ КПРФ ГЕОРГИЙ ПЕРСКИЙ	14 (10)
2.	АУДИТОР СЧЕТНОЙ ПАЛАТЫ РФ АЛЕКСАНДР ФИЛИПЕНКО (РАНЕЕ — ГУБЕРНАТОР ХМАО)	22 (20)	10.	ДЕПУТАТ ГОСДУМЫ АЛЕКСАНДР БУРКОВ ("СПРАВЕДЛИВАЯ РОССИЯ")	14 (10)
3.	ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСПЕКТОР ПО СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ ВИКТОР МИНЕНКО (НАЗНАЧЕН В ФЕВРАЛЕ 2010 ГОДА, РАНЕЕ — ЗАМЕСТИТЕЛЬ ДИРЕКТОРА ДЕПАРТАМЕНТА МИНИСТЕРСТВА ЮСТИЦИИ РФ)	4 (0)	11.	ДЕПУТАТ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛДУМЫ ОТ ЛДПР ЮРИЙ БАЛАНОВ	14 (8)
СЕНАТОРЫ			12.	ВИЦЕ-СПИКЕР ГОРДУМЫ ЕКАТЕРИНБУРГА ЯКОВ СПЕКТОР	13 (3)
1.	ЧЛЕН СОВЕТА ФЕДЕРАЦИИ ОТ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ ЭДУАРД РОССЕЛЬ	43 (58)	13.	ДЕПУТАТ ПАЛАТЫ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ СВЕРДЛОВСКОГО ЗАКСОБРАНИЯ ВИКТОР ШЕПТИЙ (ДО МАРТА 2010 ГОДА СЕКРЕТАРЬ СВЕРДЛОВСКОГО ОТДЕЛЕНИЯ "ЕДИНОЙ РОССИИ")	12 (21)
2.	ЧЛЕН СОВЕТА ФЕДЕРАЦИИ ОТ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ АРКАДИЙ ЧЕРНЕЦКИЙ (УТВЕРЖДЕН В ОКТЯБРЕ 2010 ГОДА, РАНЕЕ — ГЛАВА АДМИНИСТРАЦИИ ЕКАТЕРИНБУРГА)	32 (13)	14.	ДЕПУТАТ ГОСДУМЫ ОТ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ (ЛДПР) ВЛАДИМИР ТАСКАЕВ	12 (6)
3.	ЧЛЕН СОВЕТА ФЕДЕРАЦИИ ОТ ЯНАО ЮРИЙ НЕЕЛОВ	15 (13)	15.	ДЕПУТАТ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛДУМЫ ОТ "СПРАВЕДЛИВОЙ РОССИИ" ИЛЬЯ ГАФФНЕР	12 (0)
РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРАВИТЕЛЬСТВА			16.	ДЕПУТАТ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛДУМЫ ОТ КПРФ ВЛАДИМИР КРАСНОЛОБОВ	11 (11)
1.	ГЛАВА СВЕРДЛОВСКОГО ПРАВИТЕЛЬСТВА АНАТОЛИЙ ГРЕДИН (НАЗНАЧЕН В ДЕКАБРЕ 2009 ГОДА, РАНЕЕ - МИНИСТР ПРОМЫШЛЕННОСТИ И НАУКИ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ)	30 (16)	17.	ДЕПУТАТ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛДУМЫ ОТ ЛДПР КИРИЛЛ БАРАНОВ	9 (10)
2.	ПЕРВЫЙ ВИЦЕ-ГУБЕРНАТОР ОЛЕГ ГРАЧЕВ (НАЗНАЧЕН В АПРЕЛЕ 2010 ГОДА, РАНЕЕ — ПЕРВЫЙ ВИЦЕ-МЭР ЧЕЛЯБИНСКА)	21 (2)	18.	ДЕПУТАТ ДУМЫ ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ ОТ ЛДПР ВЛАДИМИР СЫСОЕВ	9 (6)
3.	МИНИСТР ЭКОНОМИКИ И ТРУДА СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ МИХАИЛ МАКСИМОВ	17 (11)	19.	ДЕПУТАТ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛДУМЫ ОТ КПРФ ВЛАДИМИР КОНЬКОВ	9 (0)
4.	ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ ВЯЧЕСЛАВ БРОЗОВСКИЙ (НАЗНАЧЕН В НОЯБРЕ 2010 ГОДА, РАНЕЕ — ГЛАВА БЕРЕЗОВСКОГО)	11 (2)	20.	ДЕПУТАТ ГОСДУМЫ ОТ АЛТАЯ (КПРФ) АЛЕКСЕЙ БАГАРЯКОВ	7 (4)
5.	МИНИСТР ПРОМЫШЛЕННОСТИ И НАУКИ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ АЛЕКСАНДР ПЕТРОВ (НАЗНАЧЕН В ДЕКАБРЕ 2009 ГОДА, РАНЕЕ — ГЕНДИРЕКТОР ГРУППЫ КОМПАНИЙ "РЗЛТЕК")	11 (0)	21.	ДЕПУТАТ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛДУМЫ ОТ "ЕДИНОЙ РОССИИ" НИКОЛАЙ ВОРОНИН (ДО МАРТА 2010 ГОДА — ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛДУМЫ)	6 (12)
6.	ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГУБЕРНАТОРА ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ ПАВЕЛ РЫЖИЙ (НАЗНАЧЕН В ИЮЛЕ 2010 ГОДА, РАНЕЕ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ЧЕЛЯБИНСКОГО СОЮЗА ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ)	10 (1)	22.	ДЕПУТАТ ГОСДУМЫ ОТ ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ ("ЕДИНАЯ РОССИЯ") ВЯЧЕСЛАВ ТИМЧЕНКО	6 (4)
7.	ГЛАВА АДМИНИСТРАЦИИ ГУБЕРНАТОРА СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ ВЯЧЕСЛАВ ЛАШМАНКИН (НАЗНАЧЕН В ДЕКАБРЕ 2009 ГОДА, РАНЕЕ — РЕФЕРЕНТ В ДЕПАРТАМЕНТЕ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ИНФРАСТРУКТУРЫ ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ)	9 (2)	23.	ДЕПУТАТ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛДУМЫ ОТ "ЕДИНОЙ РОССИИ" АНАТОЛИЙ СУХОВ	6 (0)
8.	МИНИСТР ЭНЕРГЕТИКИ И ЖКХ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ ЮРИЙ ШЕВЕЛЕВ	9 (3)	24.	ДЕПУТАТ ДУМЫ ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ ОТ "СПРАВЕДЛИВОЙ РОССИИ" ЕВГЕНИЙ ЗАБОЛОТНЫЙ	5 (1)
9.	МИНИСТР ФИНАНСОВ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ КОНСТАНТИН КОЛТОНЮК , (НАЗНАЧЕН В ДЕКАБРЕ 2009 ГОДАРАНЕЕ — НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА ДЕПАРТАМЕНТА ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ИНФРАСТРУКТУРЫ ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ)	9 (2)	25.	ДЕПУТАТ ТЮМЕНСКОЙ ОБЛДУМЫ ОТ "ЕДИНОЙ РОССИИ" СЕРГЕЙ УСОЛЬЦЕВ	5 (0)
10.	ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГУБЕРНАТОРА ХМАО АЛЕКСАНДР КИМ (НАЗНАЧЕН В АПРЕЛЕ 2010 ГОДА, РАНЕЕ — ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГУБЕРНАТОРА ЯНАО)	7 (0)	26.	ДЕПУТАТ ДУМЫ ХМАО ОТ "ЕДИНОЙ РОССИИ" АЛЕКСАНДР СИДОРОВ (ДО ИЮЛЯ 2010 ГОДА — СЕКРЕТАРЬ ЮГОРСКОГО ОТДЕЛЕНИЯ "ЕДИНОЙ РОССИИ")	4 (5)
11.	ГЛАВА СВЕРДЛОВСКОГО МУГИСО ВЛАДИМИР ЛЕВЧЕНКО (НАЗНАЧЕН В ДЕКАБРЕ 2009 ГОДА, РАНЕЕ — ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА ИМУЩЕСТВЕННЫХ ОТНОШЕНИЙ И ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ МИНИСТЕРСТВА ТРАНСПОРТА РФ)	6 (3)	27.	ДЕПУТАТ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛДУМЫ ОТ "ЕДИНОЙ РОССИИ" ВЛАДИМИР ТЕРЕШКОВ	4 (3)
12.	МИНИСТР СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ ИВАН ФЕКЛИН	6 (2)	28.	ДЕПУТАТ ДУМЫ ХМАО ОТ ЛДПР ЛЮДМИЛА КОШИЛЬ	4 (3)
13.	МИНИСТР СТРОИТЕЛЬСТВА И АРХИТЕКТУРЫ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ МИХАИЛ ЖЕРЕБЦОВ (НАЗНАЧЕН В ЯНВАРЕ 2010 ГОДА, РАНЕЕ — ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО РАЗВИТИЮ ОАО "РОСЖЕЛДОРПРОЕКТ")	6 (0)	29.	ДЕПУТАТ ДУМЫ ЯНАО ОТ "ЕДИНОЙ РОССИИ" СЕРГЕЙ ХАРЮЧИ	4 (2)
14.	ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГУБЕРНАТОРА ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ ЮРИЙ КЛЕПОВ	6 (0)	30.	ДЕПУТАТ ДУМЫ ХМАО ОТ ЛДПР АНАТОЛИЙ МАЛЫШЕВ	4 (1)
15.	ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГУБЕРНАТОРА АЛЕКСАНДР БУХТОЯРОВ	4 (3)	31.	ЭКС-СПИКЕР ГОРДУМЫ ЧЕЛЯБИНСКА БОРИС ВИДГОФ	4 (1)
16.	МИНИСТР ТРАНСПОРТА И ДОРОЖНОГО ХОЗЯЙСТВА СЕРГЕЙ ШВИНДТ (НАЗНАЧЕН В ДЕКАБРЕ 2009 ГОДА, РАНЕЕ - НАЧАЛЬНИК СВЕРДЛОВСКОГО ОТДЕЛЕНИЯ СВЖД)	4 (1)	32.	ДЕПУТАТ ТЮМЕНСКОЙ ОБЛДУМЫ ОТ "ЕДИНОЙ РОССИИ" АНДРЕЙ АРТЮХОВ	4 (0)
17.	МИНИСТР МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЙ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ АЛЕКСАНДР ХАРЛОВ	4 (1)	33.	ДЕПУТАТ ГОРДУМЫ ЕКАТЕРИНБУРГА НАФИК ФАМИЕВ	3 (0)
18.	МИНИСТР ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ ЕЛЕНА МУРЗИНА	4 (1)	МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ОРГАНЫ ВЛАСТИ		
19.	МИНИСТР ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ ВАЛЕРИЙ ПРУДСКОЙ (НАЗНАЧЕН В АПРЕЛЕ 2010 ГОДА, РАНЕЕ — ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ООО "МЕДВЕДЕВСКИЙ ГОРНООБОГАТИТЕЛЬНЫЙ КОМБИНАТ")	4 (0)	1.	СИТИ-МЕНЕДЖЕР ЧЕЛЯБИНСКА СЕРГЕЙ ДАВЫДОВ (НАЗНАЧЕН В АПРЕЛЕ 2010 ГОДА, РАНЕЕ — ПЕРВЫЙ ВИЦЕ-МЭР ЧЕЛЯБИНСКА)	16 (3)
20.	ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГУБЕРНАТОРА ХМАО ВЯЧЕСЛАВ НОВИЦКИЙ	3 (2)	2.	ГЛАВА АДМИНИСТРАЦИИ ЕКАТЕРИНБУРГА АЛЕКСАНДР ЯКОБ	14 (0)
21.	ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГУБЕРНАТОРА ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ СЕРГЕЙ КОМЯКОВ (НАЗНАЧЕН В АПРЕЛЕ 2010 ГОДА, РАНЕЕ — ВИЦЕ-МЭР ЧЕЛЯБИНСКА)	3 (1)	3.	ГЛАВА ЕКАТЕРИНБУРГА, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ГОРДУМЫ ЕВГЕНИЙ ПОРУНОВ	12 (5)
			4.	ВИЦЕ-МЭР ЕКАТЕРИНБУРГА ВИКТОР КОНТЕЕВ	7 (2)
			5.	МЭР СУРГУТА ДМИТРИЙ ПОПОВ (ИЗБРАН В ОКТЯБРЕ 2010 ГОДА, РАНЕЕ — ДЕПУТАТ ДУМЫ ХМАО)	7 (0)
			6.	ЭКС-МЭР СУРГУТА АЛЕКСАНДР СИДОРОВ (ПОКИНУЛ ПОСТ В ОКТЯБРЕ 2010 ГОДА)	6 (0)
			7.	ВИЦЕ-МЭР ЕКАТЕРИНБУРГА АЛЕКСАНДР ВЫСОКИНСКИЙ	5 (2)
			8.	РУКОВОДИТЕЛЬ ГЛАВАРХИТЕКТУРЫ ЕКАТЕРИНБУРГА МИХАИЛ ВЯТКИН	4 (7)
			9.	МЭР МАГНИТОГОРСКА ЕВГЕНИЙ ТЕФТЕЛЕВ (ИЗБРАН В МАРТЕ 2010 ГОДА, РАНЕЕ — МИНИСТР ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ)	3 (17)
			10.	МЭР НИЖНЕГО ТАГИЛА ВАЛЕНТИНА ИСАЕВА	3 (8)
			11.	ГЛАВА АДМИНИСТРАЦИИ ТЮМЕНИ ЕВГЕНИЙ КУЙВАШЕВ	3 (1)
			12.	ВИЦЕ-МЭР ЕКАТЕРИНБУРГА ВЛАДИМИР КРИЦКИЙ	3 (1)
			СИЛОВИКИ		
			1.	ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНПРОКУРОРА В УРФО ЮРИЙ ЗОЛотов	14 (13)
			2.	ЭКС-НАЧАЛЬНИК СВЕРДЛОВСКОГО ГУВД МИХАИЛ НИКИТИН (ОСВОБОЖДЕН ОТ ДОЛЖНОСТИ В СЕНТЯБРЕ 2010 ГОДА)	9 (5)
			3.	ПРОКУРОР СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ ЮРИЙ ПОНОМАРЕВ	7 (13)
			4.	НАЧАЛЬНИК СВЕРДЛОВСКОЙ ГИБДД ЮРИЙ ДЕМИН	3 (9)
			5.	ЭКС-НАЧАЛЬНИК СВЕРДЛОВСКОГО ГУФСИН АЛЕКСАНДР ЛАДИК (ОТПРАВЛЕН В ОТСТАВКУ В АВГУСТЕ 2010 ГОДА)	3 (0)
			6.	НАЧАЛЬНИК СВЕРДЛОВСКОГО ГУВД МИХАИЛ БОРОДИН (НАЗНАЧЕН В СЕНТЯБРЕ 2010 ГОДА)	3 (0)

НЕ ВСЯ ВЛАСТЬ ЭЛЕКТРОННОМУ ПРАВИТЕЛЬСТВУ

В 2010 ГОДУ СУБЪЕКТЫ УРАЛЬСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА СТАЛИ АКТИВНЕЕ ПЕРЕХОДИТЬ ОТ ТЕОРИИ НА ТЕМУ ЭЛЕКТРОННЫХ ГОСУСЛУГ К ПРАКТИКЕ. СТАЛИ ПОЯВЛЯТЬСЯ ПЕРВЫЕ СЕРВИСЫ, ПОЗВОЛЯЮЩИЕ РЕШАТЬ ПРОБЛЕМЫ ГРАЖДАН ДИСТАНЦИОННО. ВПРОЧЕМ, КАК ОТМЕЧАЮТ ЭКСПЕРТЫ, ОСНОВНЫМ ТОРМОЗОМ В РАЗВИТИИ ЭЛЕКТРОННЫХ ГОСУСЛУГ ЯВЛЯЕТСЯ САМО ГОСУДАРСТВО. НИКОЛАЙ ЯБЛОНСКИЙ

В прошедшем году внимание теме электронного правительства уделялось предостаточно. Практически в каждом субъекте УрФО создана специальная структура, которая курирует этот проект. В Свердловской и Челябинской областях появились министерства связи и информационных технологий, в Ямало-Ненецком автономном округе существует профильный департамент. В регионах разрабатываются и начинают действовать целевые программы. Например, общий объем трехлетней программы «Информационное общество — Югра», принятой в прошлом году правительством Ханты-Мансийского автономного округа на период 2011–2013 годов, составляет более 2,9 млрд рублей. Одной из ее основных задач является формирование к 2014 году электронного правительства ХМАО.

Впрочем, элементы электронного правительства в регионах уже существуют. В первую очередь, на региональных порталах госуслуг появляется их описание. Как сообщает департамент информационной политики губернатора Свердловской области, на областном сайте на данный момент опубликовано описание более 1 тыс. госуслуг, в том числе 20 федеральных, 99 региональных и 919 муниципальных. «Данные регламенты помогают жителям области получить необходимую информацию для того, чтобы воспользоваться государственными услугами: на портале размещены последовательность действий, формы документов и

справок, образцы заполнения квитанций», — говорится в сообщении департамента. Около 1 тыс. услуг размещено и на сайте «Государственные и муниципальные услуги в Тюменской области». Как отметил тюменский губернатор Владимир Якушев во время выступления с ежегодным посланием к депутатам областной думы, посещаемость сайта составляет около 30 тыс. обращений в месяц.

Следующим этапом развития электронного правительства в регионах стало появление первых сервисов, которые позволяют гражданам решать свои проблемы дистанционно. Среди них: электронная запись на прием к врачу, оформление пособия на проезд, электронная очередь в детский сад, электронный дневник. Кроме того, начали оказывать услуги федеральные органы власти. Например, федеральная миграционная служба в прошлом году ввела сервис, позволяющий через интернет сдать документы на получение загранпаспорта. Как рассказали в пресс-службе министерства социальной защиты населения Свердловской области, в будущем планируется упростить процедуру оформления электронных услуг путем введения «универсальной электронной карты». «Предполагается, что карта заменит ряд документов, таких как медицинский полис, страховое свидетельство пенсионного фонда. Она будет служить в качестве идентификатора личности, «ключа» доступа к персональной информа-

ции гражданина, а также, подобно банковской карте, позволит производить различные операции через развивающуюся сеть терминалов и интернет», — отмечают в минсоцзащите.

«Проекты, связанные с электронным правительством, это очень сложные комплексные проекты. Мы видим, как каждый регион работает над их реализацией, какие у него достижения», — отмечает директор по развитию бизнеса Microsoft в Уральском федеральном округе Андрей Кинаш, добавляя, что население пока мало готово к потреблению электронных госуслуг. С ним согласна заместитель генерального директора компании «Корус Консалтинг» Инна Ашенбреннер. «Важный аспект — население в районных центрах и в сельской местности гораздо меньше готово к получению госуслуг в электронном виде, чем в крупных городах. Здесь играет роль и менталитет, и отсутствие инфраструктуры, и навыков владения компьютером. Совершенно другая картина в мегаполисах — по нашим оценкам, не менее 60% населения готово к электронному правительству», — говорит она. При этом эксперты отмечают, что роль государства в развитии электронных услуг не всегда является положительной. «Основная проблема заключается в том, что у чиновников на местах отсутствует мотивация — для них «электронное правительство» не является первоочередной задачей. Здесь еще важно отметить, что перевод госуслуг

в электронный вид должен сократить количество работников в органах государственной власти, оказывающих эту услугу, поэтому на местах возникает скрытое противодействие», — полагает Инна Ашенбреннер. Согласно данным опроса «Корус Консалтинг», в котором приняли участие 100 топ-менеджеров и руководителей сотрудников российских компаний, электронные госуслуги находятся в России в зачаточном состоянии, и главная причина, по которой «информационное общество» тормозит — это само государство.

«Смысл госуслуг — стать ближе и понятнее. Но государство этого, на мой взгляд, не сможет реализовать, так как привыкло говорить на языке сухих заявлений», — считает заместитель генерального директора IT-компании «СКБ Контур» Григорий Поваров. По его мнению, ситуацию можно было бы исправить, если бы сервис обеспечивали сторонние компании. В качестве примера он привел услугу по сдаче электронной налоговой отчетности. «Этот рынок существует уже 10 лет, сегодня 60% российских организаций сдают отчетность в электронном виде через интернет. При этом значительная часть работы была проделана спецоператорами. В налоговой службе подсчитали, что если убрать спецоператоров — им пришлось бы нанять в штат 18 тыс. человек, только тогда они смогли бы предоставить организациям нужный уровень качества услуги», — пояснил эксперт. ■

СОБЫТИЯ 2010 ГОДА НА УРАЛЬСКОМ РЫНКЕ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИЙ

ФЕВРАЛЬ Новым директором МТС-Урал назначен Андрей Ершов, который ранее занимал должность директора коммерческого департамента «МТС Россия». Его предшественник Андрей Ревков возглавил макрорегион МТС «Поволжье».

МАРТ Конкурсная комиссия Роскомнадзора приняла решение предоставить ОАО «Ростелеком» право на оказание услуг мобильного беспроводного доступа в интернет в диапазоне 2300–2400 МГц (WiMax) в Курганской области. Согласно конкурсной документации, победитель должен инвестировать в строительство сети не менее 92 млн рублей, первые фрагменты сети должны появиться в течение полутора лет.

Совет директоров ОАО «Уралсвязьинформ» удовлетворил заявление гендиректора Анатолия Уфимкина об отставке по собственному желанию. На его место назначен Сергей Лукаш, занимавший до этого должность заместителя гендиректора ОАО «Связьинвест». Вскоре компанию покинули ключевые члены команды Анатолия Уфимкина: Андрей Белобоков, Михаил Крымский, Виталий Стоянов и другие.

АПРЕЛЬ Уральский филиал ОАО «Мегафон» через Богородский райсуд Кировской области доказал незаконность предписания службы судебных приставов, в котором она требовала списывать деньги со счета абонента оператора, имеющего долги по алиментам. Во время процесса оператор доказал, что денежные средства, внесенные абонентом в качестве аванса за услуги связи, становятся собственностью ОАО «Мегафон», и приставы не имеют права требовать их списания на свой депозитный счет. Первым заместителем гендиректора ОАО «Уралсвязьинформ» назначен Сергей Фролов, который ранее работал директором по экономике и финансам в другой структуре госхолдинга «Связьинвест» — ОАО «Дальсвязь». «Ростелеком» и Федеральная сетевая компания объявили о реализации совместного проекта — запуске волоконно-оптической линии связи (ВОЛС) «Челябинск—Хабаровск» длиной более 10 тыс. км на инфраструктуре энергокомпании (для строительства ВОЛС использовалась технология монтажа оптического кабеля, встроенного в грозозащитный трос воздушной линии электропередачи ФСК).

Свердловская область попала в список возможных пилотных зон для тестирования сетей широкополосного мобильного доступа четвертого поколения (4G) по технологии LTE. Однако заседания госкомиссии по радиочастотам, которая должна была утвердить список, так и не состоялось.

МАЙ Правительство Свердловской области обвинило ряд операторов в снижении объема налоговых отчислений. Среди них: ОАО «Уралсвязьинформ», ОАО «Вымпелком» и МТС. Операторы «большой тройки» (МТС, «Вымпелком», «Мегафон»), получившие в 2007 году лицензии на предоставление услуг мобильной связи третьего поколения 3G, выполнили условие соглашения о запуске сетей в Уральском федеральном округе. Согласно требованию регулятора, сети должны были быть развернуты до 21 мая 2010 года.

ИЮНЬ Акционеры ОАО «Уралсвязьинформ» (УСИ) на годовом собрании одобрили реорганизацию компании путем ее присоединения к ОАО «Ростелеком». Окончание процедуры слияния запланировано на март 2011 года.

В рамках сотрудничества «Вымпелкома» и «УГМК-Телекома» (подразделение УГМК, занимающееся услугами связи) было объявлено о возможном создании собственного виртуального сотового оператора (Mobile virtual network operator, MVNO), услугами которого будут пользоваться работники УГМК и члены их семей. Впрочем, пока «Вымпелком» только разработал корпоративный тариф для УГМК. ОАО «Мегафон» завершил сделку по приобретению за \$745 млн магистрального оператора «Синтерра», в числе крупных активов которого «Синтерра-Урал».

ИЮЛЬ «Вымпелком» за 1,4 млрд рублей приобрел одного из крупнейших уральских региональных операторов ЗАО «Форатек коммуникайшн». Сделка позволила «Вымпелкому» увеличить протяженность и емкость собственной магистральной сети.

АВГУСТ На пост регионального директора Уральского региона ОАО «Вымпелком» (торговая марка «Билайн») назначен Дмитрий Киселев, который ранее возглавлял Калужский филиал. Предыду-

щий региональный директор Уральского региона Дмитрий Бакланов покинул компанию по собственному желанию. Муравленковский городской суд (ЯНАО) приговорил к 8 месяцам лишения свободы условно с испытательным сроком 6 месяцев местного жителя Ильнара Кантуганова, обвинявшегося в несанкционированном взломе SIM-карт «Уралсвязьинформа» и «Мегафона» (он незаконно изготавливал мультиSIM-карты). Ему было предъявлено обвинение по ч.1 ст.272 УК РФ («Неправомерный доступ к охраняемой законом компьютерной информации») и по ч.1 ст.183 УК РФ («Собирание сведений, составляющих коммерческую тайну»). Сотовые операторы отмечают беспрецедентность судебного решения, так как данные статьи сложно доказуемы.

СЕНТЯБРЬ Гендиректор ОАО «Уралсвязьинформ» Сергей Лукаш назначен на пост вице-президента ОАО «Ростелеком», в зоне ответственности которого вопросы международного сотрудничества, безопасности и административная деятельность компании. При этом он сохранил за собой пост главы уральского оператора.

НОЯБРЬ Руководителем екатеринбургского филиала телекоммуникационного холдинга «Эр-Телеком» назначен Владимир Романив, который ранее руководил филиалом в Самаре. «Уралсвязьинформ» вновь запустил услугу IPTV (цифровое интерактивное телевидение на базе широкополосного доступа в интернет). Вскоре аналогичную услугу в Екатеринбурге запустили ТТК-Урал и «Вымпелком».

ДЕКАБРЬ Оператор мобильной связи, работающий в стандарте CDMA, «Скай Линк» консолидировал 100% акций ЗАО «Уралвестком» (Свердловская область) и 93,5% акций ОАО «Апекс» (Челябинская область), которые ранее принадлежали холдингу RTDC. На их базе создана бизнес-единица «Скай Линк — Урал», которую возглавил гендиректор обоих региональных операторов Валерий Молчанов. Александр Тартаковский покинул пост директора Уральского директора ЗАО «Комстар-Регионы». Через месяц на этот пост был назначен Владимир Томчаковский, который до прихода в компанию являлся директором филиала ОАО «МТС» в ХМАО.

БАНКИ ДЕНЕГ НЕ БЕРУТ

для банковского сектора 2010 год оказался переломным. Рост вкладов населения оказался настолько рекордным, что банки перестали привлекать средства, а напротив стали активно развивать кредитные программы. Но уже в 2011 году банки могут столкнуться с трудностями: подходят сроки выплат по дорогим депозитам, тогда как разместить эти деньги по приемлемой доходности пока проблематично.

СЕРГЕЙ АНТОНОВ

ДЕПОЗИТНЫЙ БУМ По данным Банка России, по итогам 2010 года банковский сектор страны увеличил объем вкладов населения в целом на 51% с 6,099 трлн рублей по состоянию на 1 декабря 2009 года, до 9,25 трлн рублей по состоянию на 1 декабря 2010 года. Данные за 2010 год пока точно не подсчитаны. На рекордный рост депозитов физических лиц указывают и в представительстве госкорпорации «Агентство по страхованию вкладов» по УрФО. Так, в период с января 2010-го по январь 2011 года сумма застрахованных агентством вкладов увеличилась с 206,7 млрд рублей до 242,07 млрд рублей. «Очевидно, что причиной столь бурного роста стала проблема ликвидности. Ни для кого не секрет, что банки в период пика финансового кризиса в конце 2008-го — начале 2009 года столкнулись с большим оттоком средств. В результате они были вынуждены закрывать дефицит ликвидности, зачастую предлагая вкладчикам рекордные ставки по депозитам. Например, были примеры, когда депозит привлекался под 17% годовых», — отмечает председатель правления банка «Нейва» Олег Антонов. Кроме того, отмечают банкиры, сработал и психологический фактор, население убедилось в работе системы государственного страхования вкладов и начало активнее сберегать, а не тратить. А руководитель екатеринбургского филиала ВТБ24 Сергей Кульпин отмечает, что по итогам 2010 года рост депозитного портфеля в его банке составил 66% (с 7,732 млрд рублей до 12,857 млрд рублей). «Это рекордный показатель за все время работы банка. Но я бы не сказал, что наши ставки были очень высокими», — говорит он.

Столь бурный рост депозитов не мог не сказаться на процентной политике банков. Так, по данным Банка России средняя ставка депозитов за 2010 год опустилась с 9,6% годовых (без учета вкладов до востребования) до 5,6% годовых в рублях в зависимости от суммы вклада. А если проанализировать с начала 2009 года, то в среднем ставки упали с 14-15%. Безусловно, на такое снижение повлияла и политика Центробанка, который фактически в два раза за два года снизил



БАНКИ СТАЛИ ОХОТНЕЕ ПРИНИМАТЬ КЛИЕНТОВ, ПРИШЕДШИХ ЗА КРЕДИТАМИ, ЧЕМ ВКЛАДЧИКОВ

ставку рефинансирования — с 13% на конец 2008 года до 7,75% на конец 2010 года. Учитывая, что по нормативам ЦБ ставка депозита не должна превышать показатель ставки рефинансирования плюс 5%, это также отразилось на доходности банковских вкладов.

ПЕРИОД НАКОПЛЕНИЯ Таким образом, к первой половине 2010 года банки уже имели в своем распоряжении существенный объем средств и, как указывают некоторые эксперты, даже переизбыток ликвидности. Поэтому со второго полугодия 2010 года наблюдается обратная тенденция — ключевым направлением для банков стало не привлечение средств, а попытка их размещения. С учетом того, что изменилась ставка рефинансирования и на фоне все дешевеющих вкладов поддерживать высокую ставку на кредиты оказалась крайне проблематично, кроме того, спрос на сами кредитные услуги не восстановился до прежних объемов, отмечают банкиры. Как заявил в конце октября на конференции «Российский банковский бизнес» председатель правления Альфа-Банка Рушан Хевсюк,

структура привлеченных средств и выданных кредитов — это «отложенная проблема». «Рост розничных депозитов по итогам 2010 года составил 16,5%, а норма сбережений населения выросла с 11% до 13-15%. Эти деньги, по сути, не поступают в экономику и не идут в потребительский сектор. Таким образом, сокращается спрос на кредитование», — отмечает господин Хевсюк. С ним соглашается и заместитель председателя Уральского банковского союза Евгений Болотин: «На мой взгляд, это связано с изменением стратегии поведения людей: если раньше предпочитали тратить деньги, то кризис заставил направлять больше средств в накопления». Существенную разницу между привлекаемыми средствами и размещенными в кредитах отмечает и Сергей Кульпин. «Рост нашего кредитного портфеля за 2010 год составил 23,6%, причем рост в основном был во втором полугодии 2010 года. Для нас такая ситуация не критична. Мы до кризиса выдавали кредитов вдвое больше, чем привлекали средств. Поэтому каких-то проблем я не ощущаю», — говорит господин Кульпин.

Между тем, по мнению экспертов, такой бурный рост депозитов может негативно отразиться на устойчивости банковской системы. «Очевидно, что банки должны разместить привлеченные средства как минимум по ставкам, схожим со ставками депозитов, когда привлекались средства. Сейчас сделать это проблематично», — указывает руководитель представительства «Агентства по страхованию вкладов» по УрФО Андрей Сергеев. Дело еще в том, что ставки по кредитам сейчас практически могут оказаться ниже, чем тот процент, по которым привлекались деньги. «Ставка по кредиту формируется исходя из стоимости привлеченных средств. В нашем банке это примерно 10% годовых. К этому показателю нужно прибавить плату за риск — 3-4% и маржу самого банка — сейчас она составляет минимум 3%. Получается, что эффективная ставка по кредиту не может быть ниже 17%. Если доля депозитов с высокими ставками выше, соответственно и ставка по кредиту должна быть выше. Но продавать такой продукт становится все сложнее», — говорит Сергей Кульпин. «Банки испытывают дефицит качественных заемщиков, которых можно было бы кредитовать. Те требования, которые были сформированы в период кризиса сейчас слишком жесткие. Поэтому мы видим либерализацию кредитной политики банков, есть попытка существенно нарастить объем выданных кредитов», — соглашается председатель совета директоров банка «Резерв» Александр Иванов. По его словам, такая тенденция продолжится, и в следующем году можно прогнозировать рост объемов кредитования.

Предотвратить новые проблемы баланса у банков может и рост инфляции. По оценкам экспертов, в 2010 году она превысила официальный уровень и составила более 8%. Аналитики прогнозируют, что если тенденция сохранится, то к 2011 году реальная инфляция будет на уровне 9%. Соответственно, произойдет автоматическое удорожание денег на 1-2%, и разрыв между стоимостью привлеченных средств и стоимостью их размещения будет не столь критичен. ■

СОБЫТИЯ 2010 ГОДА НА УРАЛЬСКОМ ФИНАНСОВОМ РЫНКЕ

ФЕВРАЛЬ Тюменская область отказалась от создания собственного венчурного фонда. Взамен расформированного фонда правительство региона объявило о том, что будет активнее участвовать в программах госкорпораций «Роснано» и «Российская венчурная компания».

Арбитражный суд признал незаконной сделку по продаже в 2007 году депутатом Госдумы от КПРФ Алексеем Багаряковым 25% долей в ООО «Уралинкомбанк» сестрам Галине Девониной и Надежде Зыковой. Депутат вернул себе долю, выплатив покупателям 10,6 млн рублей.

МАРТ Актер Сергей Гармаш подал иск к ОАО «СКБ-банк» на 12,6 млн рублей за то, что с ним не согласовали его фотографии, используемые в рекламе финансовой организации. После продолжительных споров было заключено мировое соглашение, одним из условий которого стало участие в аналогичной рекламной кампании председателя правления СКБ-банка Владимира Пухова.

АПРЕЛЬ Миноритарии екатеринбургского банка «Северная казна», который санирован Альфа-Банком, пожаловались в ФСФР на руководство банка, которое, по их мнению, проводит политику по ущемлению их интересов. Например, за период санации активы банка сократились на 53%. Уральский банк Сбербанка России инициировал банкротство одного из крупнейших дистрибуторов алкоголя на Урале — «Омега групп». Сумма исковых требований составила 1 млрд рублей. В настоящее время продолжаются судебные разбирательства.

Группа «Русские фонды» через свой НПФ «Первый национальный пенсионный фонд» купила 89% НПФ «Семейный» у ЗАО «Маяк Урала». «Семейный» стал уже вторым уральским НПФ, приобретенным «Первым национальным пенсионным фондом» после НПФ «Северная казна».

ИЮНЬ ОАО «НПК „Уралвагонзавод“» вышло из состава учредителей НПФ «Уралвагонзаводский» и перевело всех своих сотрудников в НПФ «Благосостояние».

Альфа-Банк выкупил 10% екатеринбургского банка «Северная казна» у кипрской Vallaur Limited. Это позволило ему увеличить свою долю в saniруемом банке до 95% и объявить принудительный выкуп акций у миноритариев по минимальной цене.

Сменился президент НПФ «Ханты-Мансийский» Сергей Шубин, проработавший в фонде всего 1,5 месяца после отставки прежнего президента Максима Филатова. Пост господина Шубина занял бывший президент НПФ «Стальфонд» Алексей Охлопков. Он же завершил аудит фонда, показавший нарушения в деятельности компании в размере 5 млрд рублей.

ИЮЛЬ Группа «Русские фонды» выкупила у Магнитогорского металлургического комбината долю в НПФ «Социальная защита старости». По оценкам экспертов сумма сделки могла составить 190-380 млн рублей.

Группа Синара, санировавшая ОАО «Свердловский губернский банк», подала иск к бывшему председателю правления банка Александру Иванову с требованием возместить банку убыток в размере

300 млн рублей за «неосмотрительное предоставление банковской гарантии». Однако суд отказал санатору в претензиях к бывшему топ-менеджеру.

АВГУСТ В отставку ушел президент ОАО «Уральский банк реконструкции и развития» Сергей Дымшаков. Его место занял вице-президент Антон Соловьев. Позже господин Дымшаков обжаловал в суде свое увольнение и потребовал компенсации, но дело проиграл.

НОЯБРЬ Президент НПФ «Ханты-Мансийский» Алексей Охлопков объявил о смене инвестиционной политики фонда. Компания делает ставку на увеличение в инвестиционном портфеле доли государственных ценных бумаг, «голубых фишек» и облигаций компаний первого эшелона, сократив до минимальных значений инвестиции в строительство жилья в регионе. ФСФР аннулировала лицензию у екатеринбургской инвестиционной компании «Еврогрин». Поводом для отзывов послужили нарушения, которые ФСФР связала с «сомнительными сделками».

ДЕКАБРЬ Руководство ОАО «Банк24.ру» озвучило новую концепцию бизнеса. Банк откажется от кредитования корпоративных клиентов, ипотеки и срочных вкладов населения, сосредоточившись на расчетно-кассовом обслуживании. Центральный банк России отозвал лицензии у банков, входящих в банковскую группу Матвея Урина — Уралфинпромбанка и банка «Монетный дом». По оценкам ГК «Агентство по страхованию вкладов» сумма компенсаций вкладчикам составит порядка 7,9 млрд рублей.

БЕЗЛИМИТНЫЕ ЗВОНКИ

БЕЗЛИМИТНЫЙ ИНТЕРНЕТ



ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ СЕРВИС

ОТСУТСТВИЕ ПЛАТЫ ЗА РОУМИНГ ПО РОССИИ

ULTRA ВСЁ ВКЛЮЧЕНО!

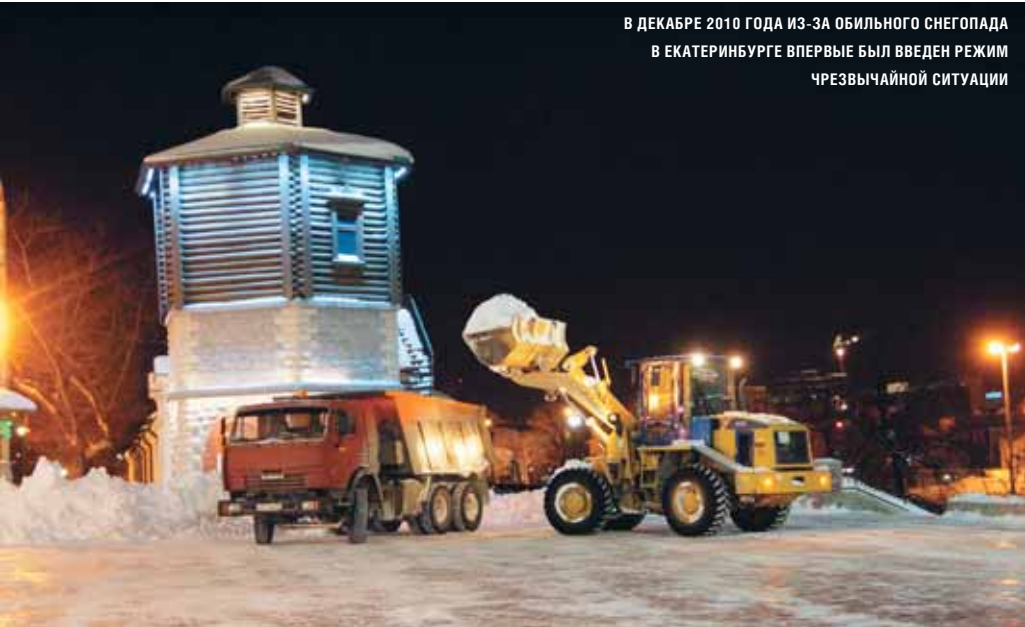
Безлимитный тариф ULTRA

8 800 333 0890 / www.mts.ru



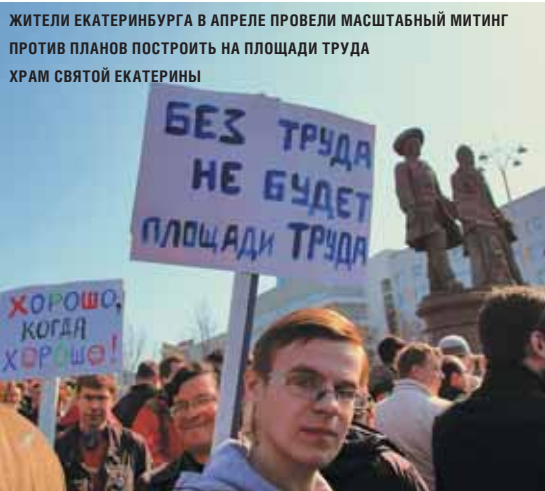
MTS

на шаг впереди



ЕКАТЕРИНА ТУТОВА

В ДЕКАБРЕ 2010 ГОДА ИЗ-ЗА ОБИЛЬНОГО СНЕГОПАДА В ЕКАТЕРИНБУРГЕ ВПЕРВЫЕ БЫЛ ВВЕДЕН РЕЖИМ ЧРЕЗВЫЧАЙНОЙ СИТУАЦИИ



ВЛАДИСЛАВ ПОНИЩАКОВ



ВЛАДИСЛАВ ПОНИЩАКОВ

В ПУБЛИЧНЫХ СЛУШАНИЯХ О ВВЕДЕНИИ В ЕКАТЕРИНБУРГЕ ПОСТА СИТИ-МЕНЕДЖЕРА ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ БОЛЕЕ 2 ТЫС. ЧЕЛОВЕК



АЛЕКСАНДР СИДОРОВ

МЭР СУРГУТА АЛЕКСАНДР СИДОРОВ ВПЕРВЫЕ НЕ СТАЛ УЧАСТВОВАТЬ В ОЧЕРЕДНЫХ ВЫБОРАХ ГЛАВЫ ГОРОДА



ВАСИЛИЙ МАКСИМОВ

ЛЕТОМ НА УРАЛЕ БУШЕВАЛИ ЛЕСНЫЕ ПОЖАРЫ. БОЛЬШЕ ВСЕГО ПОСТРАДАЛИ ПРИРОДНЫЕ ЗАПОВЕДНИКИ, А ТАКЖЕ СГОРЕЛ ПОСЕЛОК ВИЖАЙ



ВЛАДИСЛАВ ПОНИЩАКОВ

В ДЕКАБРЕ У БАНКА «МОНЕТНЫЙ ДОМ» БЫЛА ОТОЗВАНА ЛИЦЕНЗИЯ, А САМ ОН ПОЗДНЕЕ БЫЛ ПРИЗНАН БАНКРОТОМ



ДМИТРИЙ ГОРЧАКОВ

БЫВШИЙ МЭР РЕГИОНА АЛЕКСАНДР КУЗЬМИН БЫЛ ПРИГОВОРЕН К ВОСЬМИ ГОДАМ КОЛОНИИ ЗА ЗЛУОПOTPEБЛЕНИЯ ПОЛНОМОЧИЯМИ И МОШЕННИЧЕСТВО



ПОСЛЕ ШИРОКОГО ОБЩЕСТВЕННОГО РЕЗОНАНСА БЫЛ ИЗМЕНЕН ПРИГОВОР ПРЕЗИДЕНТУ НИЖНЕТАГИЛЬСКОГО ФОНДА «ГОРОД БЕЗ НАРКОТИКОВ» ЕГОРУ БЫЧКОВУ— ВМЕСТО 3,5 ГОДА ЛИШЕНИЯ СВОБОДЫ ЗА «НЕЗАКОННОЕ УДЕРЖАНИЕ» НАРКОМАНОВ ЕМУ ДАЛИ 2,5 ГОДА УСЛОВНО



Трубная Металлургическая
Компания

Новые перспективы ТМК

Трубная Металлургическая Компания (ТМК) в 2011 году отмечает 10-летний юбилей. За это время ТМК заняла лидирующие позиции на российском трубном рынке, превратилась в глобальную компанию, вошла в тройку основных участников мирового трубного бизнеса. Современное производство, высокое качество и применение новейших технологий — основные составляющие деятельности ТМК. О достижениях ТМК за 10 лет рассказывает **Генеральный директор Компании Александр ШИРЯЕВ.**

— Александр Георгиевич, какими ключевыми моментами своей истории ТМК по-настоящему может гордиться?

— С самого начала мы стремились к тому, чтобы стать мощным трубным холдингом, занимающим сильные позиции на мировом рынке. Компании было интересно ставить перед собой большие, трудные цели, и добиваться их. И мы с этой стратегией не ошиблись — на каждом этапе перед ТМК открывались перспективные направления, покорялись новые вершины. Первые несколько лет, с момента основания, ТМК прирастала своими главными производственными активами в России, затем в Европе (Румынии). В 2008 году Компания перешагнула Атлантический океан — в наш состав вошли десять предприятий в семи штатах США, что закрепило позиции ТМК в Северной Америке, крупнейшем в мире рынке высокотехнологичной продукции нефтегазового назначения.

Мы постоянно расширяли свою торговую сеть, открыв торговые компании, представляющие наши интересы в странах СНГ, Юго-Восточной Азии, Европы, в Северной и Южной Америке, на Ближнем Востоке, в Африке. Сегодня около 70 дилерских компаний поставляет трубную продукцию ТМК в более чем 65 стран мира — мы поставляем трубы потребителям практически всех континентов.

За 10 лет мы осуществили колоссальную работу по модернизации производства и теперь обладаем самыми большими в мире мощностями по производству трубной продукции широкого продуктового ряда. Мы активно развивали наиболее перспективные сегменты бизнеса и сегодня специализируемся на разработке и производстве резьбовых соединений класса «Премиум», востребованных нефтегазовыми компаниями; высокодоходных бесшовных труб OCTG; оказываем своим потребителям целый спектр сервисных услуг; делаем акцент на развитии производства нержавеющей труб.

— За 10 лет сформировался круг ваших основных потребителей, с которыми компания тесно сотрудничает. Это, прежде всего, нефтегазовый сектор?

— Компании нефтегазового комплекса — наши ключевые, стратегические партнеры. С их обеспечения в свое время начиналась ТМК. И сегодня для них предназначен основной сортмент нашей продукции. Это трубы OCTG для добычи углеводородов на суше и в море, трубы большого диаметра для транспортировки нефти и газа на любые расстояния, это продукция для ежедневной эксплуатации месторождений и магистральных трубопроводов в самых сложных условиях, которая уже давно подтвердила свою надежность, пользуется заслуженным доверием у потребителей.

Тем не менее, за 10 лет Компания вышла и на другой уровень, освоив выпуск практически всего сортаментного ряда трубной продукции для энергетики, в том числе атомной, строительной сферы и ЖКХ, судостроения, авиационной и космической техники, для сельского хозяйства.

— Компания осуществила масштабную модернизацию производства. Каких целей вы этим достигли?

— Для нас процесс модернизации является непрерывным и долгосрочным — чтобы удерживать передовые позиции в бизнесе, нужно постоянно совершенствоваться. За последние пять лет ТМК вложила в развитие своих производственных активов более 2 млрд долларов США. Модернизация подверглась все этапы производства — от выплавки стали до финишных операций, контроля качества продукции, ее маркировки и упаковки. Большое

внимание уделено модернизации сталеплавильного производства. Проведена комплексная реконструкция машин непрерывного литья заготовки (МНЛЗ) на Волжском трубном заводе. Там же построен самый современный в мире комплекс по выпуску прямошовных труб большого диаметра, что позволяет ТМК участвовать в новых проектах строительства нефте- и газопроводов в России и за ее пределами. Новые МНЛЗ установлены на Таганрогском металлургическом (ТАГМЕТ), Северском трубном (СТЗ) заводах, на румынском предприятии TMK Recita. Современная электродуговая печь введена в строй на СТЗ. На ТАГМЕТе запущен комплекс с непрерывным трубопрокатным станом PQF мощностью 600 тыс. бесшовных труб в год. Собственное качественное сталеплавильное производство полностью обеспечивает потребности ТМК в трубной заготовке для бесшовных труб, что в свою очередь приводит к снижению издержек на выпуск продукции. Благодаря проведенной модернизации мы сделали технологический прорыв и способны производить практически любой вид стальной трубы, по качеству соответствующей самым жестким мировым и российским стандартам.

— Будут ли реализованы еще какие-то крупные проекты?

— Да, будут. Это, прежде всего, строительство электропечи на ТАГМЕТе, линии с непрерывным трубопрокатным станом FQM на СТЗ. Мы планируем освоение и расширение производства термокейсов на Синарском трубном заводе, строительство линий по производству премиальных соединений на Орском машиностроительном заводе, также предполагается развитие и совершенствование некоторых других производственных и технологических процессов на наших предприятиях.

— ТМК особое внимание уделяет науке. Что принимается в этой сфере?

— Мы позиционируем себя как инновационную компанию, а инновации и наука идут рука об руку. Отраслевые научные изыскания, новые разработки, внедрение передовых идей в практику — работа не останавливается ни на минуту. Наша инвестиционная программа во многом успешно реализуется благодаря научному институту ТМК РосНИТИ, который растет и развивается вместе с нами. Этот год, кстати, для института тоже юбилейный, ему исполнилось 50 лет. Сегодня сфера его интересов распространяется не только на российские предприятия по производству труб, но и на те предприятия нашей компании, которые находятся в Европе и в США. И РосНИТИ успешно сотрудничает с ними, оказывая необходимое содействие. В настоящее время институт практически полностью обеспечен новым современным оборудованием, и ежегодно осваивает для ТМК около 160 научно-исследовательских работ по различным актуальным направлениям. Новым этапом в развитии научных связей ТМК стало участие в Программе взаимодействия с промышленностью Мас-сачусетского технологического института (MIT), которая предполагает инициирование совместных разработок по ключевым темам и направлениям развития бизнеса Компании. ТМК — первый и пока единственный российский участник элитного клуба Программы MIT, куда входит около 200 крупнейших мировых компаний. Этот новый статус позволяет компании расширить круг общения с исследовательскими организациями и получить доступ к уникальным научно-исследовательским возможностям MIT, работая в русле самых последних тенденций науки и техники. В конечном итоге, такое партнерство со всемирно признанными экспертами в бизнесе и технологиях, доступ

к уникальному хранилищу знаний Университета откроют новые перспективы в плане разработки и продвижения инновационных продуктов в России.

— ТМК уже имеет обширную географию продаж. Планируете ли вы выходить на новые рынки или пока удовлетворитесь достигнутым?

— На достигнутом мы останавливаться точно не будем. Расширение рынков сбыта нашей продукции — стратегический курс развития ТМК. Мы успешно принимаем участие во многих крупных тендерах по всему миру, которые перспективны и интересны для нас. Качественные показатели нашей продукции соответствуют ГОСТ Р и ТУ, а также международным стандартам API, DNV, ASTM, EN/DIN, все наши заводы прошли аттестацию по системам ISO 9001 и API Spec Q1. В первую очередь мы планируем постоянно наращивать объемы реализации высокотехнологичных труб OCTG, премиальных резьбовых соединений, долю этих видов продукции в производимом сортаменте. Компания уже осуществила первые поставки труб на шельфовые морские месторождения, в частности Лукойла, и готовится и дальше расширять свое присутствие в оффшорных проектах.

— Как Компания видит развитие трубного рынка в 2011 году и свое место на этом рынке?

— По нашим прогнозам в 2011 году сохранятся рыночные тенденции, которые наблюдались в посткризисный период — возможно, в среднем рост рынка составит 8-10%, что будет связано в основном с развитием проектов, направленных на добычу и транспортировку углеводородов. Мы ожидаем стабильный спрос на трубную продукцию прежде всего со стороны нефтегазового комплекса — нашего основного потребителя, а также машиностроительной и строительной отраслей, жилищно-коммунального хозяйства. Это значит, что мы будем активно работать, отгружать продукцию нашим потребителям.

— Безусловно, ТМК многого добилась, реализовала немало успешных проектов, вышла на первое место по объемам производства среди признанных мировых трубных лидеров. Какие у вас теперь задачи, планы на будущее?

— Да, успехи есть, но рынок развивается очень динамично, конкуренция среди мировых трубных производителей высока, поэтому наша нацеленность на успех давно стала своеобразным стратегическим кредо ТМК. Если не будешь много и плодотворно работать сегодня, завтра о тебе все забудут. В этой связи перед нами стоит целый ряд задач, которые предстоит решить уже в самой ближайшей перспективе. В частности, мы намерены сосредоточиться на освоении новых видов высокотехнологичных труб, предназначенных для бурения, добычи и транспортировки углеводородов в сложных условиях, таких как арктические, шельфовые и глубоководные месторождения. Крупнейшие российские нефтегазовые компании активно развивают морские проекты, для которых требуется высококачественная трубная продукция премиального класса. В этом направлении ТМК предстоит плотно и плодотворно сотрудничать с такими компаниями, как например Лукойл и Роснефть. Будут и другие проекты.

Надеемся, что наша сфокусированность на современных разработках и технологиях, производстве высокотехнологичных и во многом уникальных продуктов позволит привести ТМК к еще более высоким позициям в отрасли.

С НОВОЙ ЭНЕРГИЕЙ

ЭНЕРГЕТИКА КАК САМАЯ ЧУВСТВИТЕЛЬНАЯ ОТРАСЛЬ К ИЗМЕНЕНИЯМ В СФЕРЕ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В ПРОШЕДШЕМ ГОДУ ПРАКТИЧЕСКИ ПОЛНОСТЬЮ ОПРАВИЛАСЬ ОТ КРИЗИСНЫХ ЯВЛЕНИЙ. ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ВЕРНУЛОСЬ К ПОКАЗАТЕЛЯМ 2008 ГОДА. МЕЖДУ ТЕМ ЭНЕРГЕТИКАМ И ПОТРЕБИТЕЛЯМ ПРИШЛОСЬ В 2010 ГОДУ ПРИВЫКАТЬ К НОВЫМ ПРАВИЛАМ РАБОТЫ НА ОПТОВОМ РЫНКЕ.

НИКОЛАЙ ЯБЛОНСКИЙ

Как следует из отчета о функционировании Единой энергосистемы (ЕЭС) России за 2010 год, потребление электроэнергии в Уральском регионе составило 248,730 млрд кВтч. Это на 5,3% превысило показатели кризисного 2009 года, но оказалось на 0,9% меньше, чем в 2008 году. «Значительное увеличение годового объема электропотребления наблюдалось по регионам с большой долей промышленных потребителей (в Свердловской и Челябинской областях)», — говорится в отчете. При этом рост выработки электроэнергии произошел не во всех генерирующих компаниях. Как отмечают эксперты дивизиона «Трејдинг» КЭС-Холдинга, несмотря на постепенное восстановление спроса на тепловую и электрическую энергию, прирост потребления в течение 2010 года покрывался в основном за счет крупных ГРЭС, чьи затраты на ее производство ниже, чем у ТЭЦ. В наибольшей мере этот фактор отразился на выработке ТГК-9 из-за конкурентного влияния крупных ГРЭС региона: Сургутских ГРЭС-1 и ГРЭС-2, Нижневартовской, Пермской, Рефтинской, Кармановской ГРЭС. Всего в 2010 году генерирующие компании КЭС-Холдинга, по оперативным данным, выработали 61,75 млрд кВтч электроэнергии и порядка 119,78 млн Гкал тепла. По сравнению с 2009 годом

выработка тепла увеличилась на 0,96%, а выработка электричества сократилась на 2,2%. Одним из значимых событий, произошедших в отрасли, энергетики называют увеличение доли либерализации на оптовом рынке электроэнергии (до 60% с января 2010 года и до 80% с июля 2010 года от базовых объемов электрической энергии и мощности приобретались на оптовом рынке по нерегулируемым ценам), которая к 2011 году достигла 100%. «Это позволило ОГК-4 увеличить объем продаж электроэнергии в конкурентном секторе оптового рынка и повысить рентабельность продаж электроэнергии», — подчеркнула руководитель пресс-службы ОАО «ОГК-4» Анна Мартынова. При этом, по прогнозам экспертов АРСТЭМ, изменения, связанные с отменой регулируемых тарифов, выразятся в том, что вырастет стоимость электрической энергии (мощности) для потребителей электрической энергии (на розничном рынке), не относящихся к категории граждан и приравненным к ним категориям. «Кроме того, система планирования затрат на предприятиях значительно усложнится. В первую очередь это коснется тех предприятий-производителей, которые закладывают стоимость электрической энергии в себестоимость товара», — полагают они. В качестве выхода из ситуации

эксперты называют заключение договора электроснабжения по фиксированным ценам со своим поставщиком. Однако гарантирующие поставщики ограничены в применении фиксированных цен установленными правилами трансляции цен оптового рынка на розничный. Поэтому они прибегали к рыночным инструментам для снижения затрат на покупку на оптовом рынке. «В целях оптимизации затрат на покупку электрической энергии и мощности, а также для снижения нерегулируемых цен трансляции розничным потребителям, заключались свободные двусторонние биржевые и внебиржевые договоры на покупку электрической энергии и мощности. Снижение цены покупки мощности, приобретаемой по нерегулируемым ценам на 12%, позволило в среднем на такую же величину снизить нерегулируемую цену на мощность для розничных потребителей», — рассказали в ОАО «Свердловэнергосбыт». По собственным оценкам компании, экономия для потребителей составила около 690 млн рублей за год. Кроме того, в прошедшем году были приняты правила долгосрочного рынка мощности и прохождение первого конкурентного отбора мощности на 2011 год. «Государство создало механизм либерализации энергетического рынка так, что конкурент-

ные цены на мощность на 2011 год не поднялись значительно выше установленного Федеральной антимонопольной службой (ФАС) потолка. Для неэффективных мощностей, чтобы они не стали убыточными, пришлось ввести дополнительные тарифные решения. Например, станции с самой дорогой энергией просто получили государственные тарифы», — рассказал аналитик ИК «Унисон Капитал» Марат Салахов. Он также добавил, что без отбора прошли новые мощности, построенные по обязательным инвестиционным программам и оплачиваемые по повышенным ставкам в рамках договоров на поставку мощности. Стоит отметить, что в 2011 году завершится строительство сразу нескольких крупных энергообъектов на Урале. В частности, ОАО «Фортум» рассчитывает завершить инвестпроекты по строительству энергоблока на Челябинской ТЭЦ-1 и проект на Тобольской ТЭЦ. «Планируется, что суммарно с учетом коммерческой эксплуатации построенного энергоблока №2 Тюменской ТЭЦ-1 на рынок будет выведено 651 МВт мощности», — отмечают в компании. ОГК-4 в первом полугодии планирует ввод в эксплуатацию двух парогазовых установок мощностью 400 МВт каждая на Сургутской ГРЭС-2. ■

РЕЙТИНГ УПОМИНАЕМОСТИ В ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ-УРАЛ»					
МЕСТО	КОМПАНИИ	2010 ГОД (2009 ГОД)	МЕСТО	КОМПАНИИ	2010 ГОД (2009 ГОД)
	ФИНАНСЫ			МАШИНОСТРОЕНИЕ	
1.	ИК "БРОКЕРКРЕДИТСЕРВИС"	25 (37)	1.	УРАЛВАГОНЗАВОД	38 (37)
2.	АЛЬФА-БАНК	19 (30)	2.	"ГРУППА СИНАРА"	20 (11)
3.	УРАЛЬСКИЙ БАНКОВСКИЙ СОЮЗ	18 (24)	3.	ЧТЗ-УРАЛТРАК	13 (8)
4.	ФК "УРАЛСИБ"	14 (18)	4.	ЗАО "АМУР"	7 (6)
5.	СБК-БАНК	10 (10)	5.	УРАЛМАШЗАВОД	6 (6)
6.	УК "ЯВА-УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ"	8 (7)	6.	ЗЛАТОУСТОВСКИЙ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД	5 (6)
7.	ИК "ТРОЙКА ДИАЛОГ"	8 (5)	7.	"СТАНКОМАШ"	3 (2)
8.	БАНК "МОНЕТНЫЙ ДОМ"	8 (2)		ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ	
9.	СБЕРБАНК	7 (10)		ФГУП "ЗАВОД "ПЛАСТМАСС""	6 (7)
10.	АКБ "ИНВЕСТБАНК" (ФИЛИАЛ "ГРАН")	7 (0)		ЭНЕРГЕТИКА	
11.	СВЕРДЛОВСКИЙ ГУБЕРНСКИЙ БАНК	6 (9)	1.	МРСК УРАЛА	12 (25)
12.	УБРИР	6 (8)	2.	ОАО "СВЕРДЛОВЭНЕРГОСБЫТ"	10 (23)
13.	УРАЛЬСКИЙ ФИЛИАЛ ВТБ-24	6 (8)	3.	ОАО "ФОРТУМ"	10 (6)
14.	ВУЗ-БАНК	3 (3)	4.	ОАО "ТЮМЕНЬЭНЕРГО"	8 (6)
15.	БАНК "НЕЙВА"	6 (3)	5.	ООО "ЧЕЛЯБИНСКРЕГИОНГАЗ"	8 (1)
16.	СВЕРДЛОВСКОЕ АГЕНТСТВО ИПОТЕЧНОГО ЖИЛИЩНОГО КРЕДИТОВАНИЯ	4 (6)	6.	ЗАО "ГАЗЭК"	6 (4)
17.	БАНК "КОЛЬЦО УРАЛА"	4 (5)	7.	ООО "СВЕРДЛОВСКАЯ ТЕПЛОСНАБЖАЮЩАЯ КОМПАНИЯ" (ТГК-9)	4 (0)
18.	ЗАПСИБКОМБАНК	4 (2)	8.	ОАО "ЧЕЛЯБЭНЕРГОСБЫТ"	3 (3)
19.	ИК "ПРОСПЕКТ"	3 (10)	9.	ОАО "ТЮМЕНСКАЯ ЭНЕРГОСБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ"	3 (3)
	МЕТАЛЛУРГИЯ			ПИЩЕПРОМ	
1.	ОАО "МАГНИТОГОРСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ"	23 (17)	1.	ХОЛДИНГ "РАВИС"	8 (0)
2.	ГРУППА ЧТПЗ	17 (9)	2.	ХОЛДИНГ "СОЮЗПИЩЕПРОМ"	5 (0)
3.	EVRAZ GROUP	14 (18)	3.	ХОЛДИНГ "МАКФА"	3 (5)
4.	"УГМК-ХОЛДИНГ" (МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ)	11 (46)	4.	ЕКАТЕРИНБУРГСКИЙ МЯСОКОМБИНАТ (ЕМК)	3 (3)
5.	"ГРУППА МЕЧЕЛ"	11 (5)		НЕФТЬ И ГАЗ	
6.	ОК "РУСАЛ"	10 (17)	1.	"ГАЗПРОМ"	40 (53)
7.	КОРПОРАЦИЯ "ВСМПО-АВИСМА"	9 (11)	2.	"СУРГУТНЕФТЕГАЗ"	15 (23)
8.	ТРУБНАЯ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ	8 (8)	3.	"РОСНЕФТЬ"	14 (7)
9.	"МАКСИ-ГРУПП"	6 (17)	4.	"ЛУКОЙЛ"	13 (21)
10.	ОАО "ЗЛАТОУСТОВСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ЗАВОД"	5 (18)	5.	ТНК-ВР	10 (13)
11.	ЗАО "РУССКАЯ МЕДНАЯ КОМПАНИЯ"	4 (11)	6.	"НОВАТЭК"	9 (8)
12.	ОАО "ЧЕЛЯБИНСКИЙ ЭЛЕКТРОМЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ"	3 (5)			

ИСТОРИЯ УСПЕШНОГО БРЕНДА

Тяжелое машиностроение — это перспективное и доходное направление в отечественном производстве, однако лишь немногим удается удержаться «на плаву», т.к. это всегда — область немислимых затрат на производственные мощности и «ноу-хау», без которых невозможна конкурентная борьба с отечественными и иностранными производителями.

Однако на Урале подобных предприятий насчитывается не один десяток, что вызывает гордость за наш регион. Одним из таких предприятий является завод ЗАО «Энергомаш (Екатеринбург) — Уралэлектротяжмаш», или известный в народе как «Эльмаш».

Уже около 80 лет данное предприятие снабжает энергетику России трансформаторным оборудованием и более четверти века — высоковольтным. В последние годы оно стало лидером как по производству, так и по разработкам высоковольтной аппаратуры. Индивидуальный подход, качество и сервис, отсутствие нареканий в работе производимого оборудования — все это стало надежной основой для долгосрочных деловых взаимоотношений с такими компаниями как: ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «Холдинг МРСК», ОАО «РЖД», «Газпром», «Транснефть» и с другими промышленными предприятиями нефтегазовой, металлургической, химической, горнодобывающей, транспортной и других отраслей. Кроме того, соответствие техническим характеристикам оборудования требованиям мирового стандарта позволяет регулярно совершать поставки за границу — в Египет, на Кубу и т.д.

Успех компании не остался незамеченным, и в 2010 году на известной в кругах энергетиков выставке «Электрические сети России-2010», был отмечен ОАО «ФСК ЕЭС» в номинации «Высоковольтное электротехническое оборудование подстанций». Им местом и Золотой медалью за разработку двухразрывного колонкового элегазового выключателя типа ВГТ класса напряжения 500 кВ, а также постановку на производство и серийное освоение колонковых и баковых элегазовых выключателей типов ВГТ и ВЭБ класса напряжения 220 кВ.

Давайте рассмотрим подробнее, что помогает удерживать первенство и чувствовать себя уверенно, гордиться результатом и строить претенциозные планы на будущее.

Первая составляющая успеха, это, конечно же, люди!

Их на заводе насчитывается порядка 1 650 человек. Каждый из них — профессионал своего дела. Каждый ценен для предприятия, поэтому для них стараются создать все условия. Постоянно обновляется парк оборудования, чтобы облегчить их труд.

В первую очередь, это касается производства.

В не очень далеком прошлом был построен цех по производству высоковольтной аппаратуры. Огромный, светлый, чистый, с современным оснащением и собственной испытательной станцией — все в нем устроено по требованиям международного стандарта производства данного вида техники. Но так как эти требования постоянно меняются, то и производитель не должен стоять на месте. Поэтому, в 2010 году началась заливка сверхровных с полимерным покрытием полов, что обеспечит необходимый уровень чистоты, в соответствии с мировыми требованиями к данному производству.

Помимо этого компания старается отслеживать новинки техники, которые могли бы улучшить качество производимой продукции, ну и, конечно же, снизить нагрузку на сотрудников.

Например, технология производства трансформаторов оттачивалась более 80 лет. Но понятно, что прогресс не стоит на месте и можно облегчить и ускорить некоторые рабочие процессы. Например, производство катушек, которые делаются практически вручную. Теперь есть возможность сделать на современных горизонтальных и вертикаль-

ных намоточных станках, которые завод приобрел в 2009 году и планирует докупить в 2011-м. Помимо этого, для повышения качества конечного продукта, была приобретена автоматизированная линия порезки стали фирмы George.

Следующее направление, требующее вложений — это инженерный центр завода. Он насчитывает более 200 человек. Для их успешной деятельности постоянно обновляется компьютерная техника, в программном же обеспечении применяются только новейшие разработки, адаптированные к потребностям компании. В этой сфере на компанию равняются и посещают с референс-визитами для ознакомления и перенятия опыта развития IT-технологий такие предприятия как: ОАО «Воронежское Акционерное самолетостроительное Общество», ОАО «Уральские локомотивы» (г. Пышма), ООО «САП СНГ», SIEMENS, ОАО «Электростанция» — «Уфимский трансформаторный завод», ОАО «НПК „Уралвагонзавод“», Предприятия группы Синара, Уралмашзавод.

Помимо создания условий, для поддержания производства на нужном уровне компания постоянно вкладывается в обучение персонала. Особый упор сделан на внутреннее обучение, т.к. в компании имеются специалисты всех направлений — производственных, конструкторских, отдела продаж и закупок, которые обладают бесценным опытом и знаниями. В рамках программ обучения специалисты делятся этим багажом навыков и знаний с «новобранцами» завода, что позволяет последним адаптироваться в короткие сроки, познакомиться с деятельностью компании и применять на деле свои умения с учетом специфики предприятия.

Хочется отметить, что накоплен-



На выставке Электрические сети 2010



Награды 2010

ный опыт бесценен, поэтому компания решила обучать и внешних студентов. В 2010 году запустился полностью оборудованный класс для школьников, которым интересно профессиональное образование, и которые хотят связать свою судьбу с рабочими специальностями, востребованными сейчас, как никогда. Ребята в рамках этого обучения не только смогут познакомиться с историей и производством компании, но и сами поучаствовать в процессе, попробовать себя в интересующей профессии. Помимо отличных условий для обучения, «студенты» завода обеспечиваются и материальными средствами — стипендиями. Все эти усилия помогают компании не только удерживать лидирующие позиции на российском рынке, несмотря на жесткую конкуренцию по некоторым позициям выпускаемой продукции, но и укреплять их. Так, в 2010 году прирост выпуска товарной продукции составил 30%, а в 2011-м планируется увеличить этот показатель еще на 25%. И нет сомнений, что этот уровень будет достигнут.

ЗАО «Энергомаш (Екатеринбург) — Уралэлектротяжмаш»
г. Екатеринбург, ул. Фронтовых бригад, 22
www.energomash.ru, www.uetm.ru



Выключатель ВГТ-110 на объекте ПС г. Обнинск



Производство ТРО



Трансформатор АТДЦТН-125 000, ПС Тихвин-Литейный

МЕТАЛЛОЛОМКА для МЕТАЛЛУРГОВ И МАШИНОСТРОИТЕЛЕЙ 2010 ГОД

ПРОШЕЛ В БОРЬБЕ ЗА ОПРЕДЕЛЕНИЕ СПРАВЕДЛИВОЙ ЦЕНЫ НА МЕТАЛЛОПРОКАТ. В ХОД ШЛИ И ЖАЛОБЫ В ФЕДЕРАЛЬНУЮ АНТИМОНОПОЛЬНУЮ СЛУЖБУ, И АПЕЛЛЯЦИИ К ВЫСШЕМУ РУКОВОДСТВУ СТРАНЫ. ОДНАКО К КОНЕЧНОМУ ИТОГУ УЧАСТНИКИ РЫНКА ТАК И НЕ СМОГЛИ ПРИЙТИ. ОПРЕДЕЛЕННЫЕ НАДЕЖДЫ ТЕПЕРЬ ВОЗЛАГАЮТСЯ НА СОЗДАВАЕМУЮ В ЧЕЛЯБИНСКЕ ПО ИНИЦИАТИВЕ ВЛАСТЕЙ БИРЖУ МЕТАЛЛОВ.

СЕРГЕЙ АНТОНОВ

Практически на протяжении всего 2010 года в правительство РФ и федеральную антимонопольную службу (ФАС) обращались крупные потребители металлопроката с жалобами на металлургов, которые в течение года неоднократно пересматривали цены на свою продукцию, ссылаясь на мировую конъюнктуру. Наиболее громко обвинения прозвучали весной прошлого года от ОАО «НПК „Уралвагонзавод“» и ОАО РЖД. В частности, генеральный директор Уралвагонзавода Олег Сиенко в своем обращении указал на то, что за три месяца Evraz Group, «Северсталь» и ММК подняли цены от 20 до 40% в зависимости от ассортимента. Он подчеркнул также, что это существенно влияет на себестоимость производимой заводом продукции — по контрактам с основным покупателем РЖД, где цена фиксируется один раз на год, и при росте цен на металл себестоимость продукции полностью перекрывает маржу.

По оценкам аналитиков цены на стальной прокат по итогам 2010 года показывали рекордный уровень колебаний. Так, на Лондонской бирже металлов тонна стальной заготовки в течение года колебалась от \$400 до \$600 за тонну. «Таким образом, иногда рост цен достигал 50%, причем происходило это за короткий период времени — например в течение месяца цена могла вырасти, а в течение следующих двух опуститься. Очевидно, что в таких условиях компании просто не могли заключать долгосрочные контракты», — считает аналитик ИК «Брокеркредитсервис» Олег Петропавловский. Для сравнения, в 2008 году цена на стальную заготовку из-

менялась в пределах 20–30% в течение всего года, краткосрочных скачков не наблюдалось. Тем не менее, под давлением правительства металлурги заключили квартальные контракты. «Ситуация с долгосрочными контрактами — палка о двух концах: пока цены растут мы теряем какую-то долю дохода, но ведь они могут и падать, тогда уже идет компенсация убытков. Последнее как раз и произошло, когда практически все металлургические компании перешли на квартальные контракты с потребителями», — указывает представитель одной из металлургических компаний, попросивший не называть его имени. «Формирование цены не происходит по принципу «так хочется», а диктуется целым комплексом факторов: рыночных, — таких как мировая конъюнктура цен, сезонность, динамика спроса, — и экономических, — прежде всего себестоимость продукции, которая, в известной степени, находится под влиянием цен на сырье, энергоносители, расходов на транспортировку сырья и готовой продукции. Мы готовы к заключению долгосрочных контрактов и даже имеем опыт работы по таким схемам. Но рынок нашей основной продукции — арматурного проката подвержен высокой волатильности и не всегда контракты оказываются выгодными для наших же клиентов», — сообщили в пресс-службе «НЛМК-Сорт» (входит в группу НЛМК, объединяет уральские активы группы).

Под давление ФАС попали не только производители стали, но и компании цветной металлургии. Так, претензии антимонопольщиков испытало на себе ОАО «Челя-

бинский цинковый завод», которое обвинили в завышении цен для отечественных потребителей — компания при отгрузке на внутреннем рынке учитывала в цене стоимость трансфера продукции до Лондонской биржи. В аналогичном нарушении ведомство заподозрило и УГМК-Холдинг, который поставлял катодную медь иностранным и отечественным потребителям по разным ценам. Решение по обоим случаям до сих пор не вынесено. Неоднократно в течение года ФАС проверяло порядки ценообразования на продукцию ОАО ОК «Русал», но тогда алюминщикам удалось убедить ФАС, что никакого нарушения в ценообразовании нет — все отпускные цены привязаны к котировкам на бирже. Однако ФАС совместно с металлургами начала активное изучение механизмов ценообразования на рынке металлопроката.

К концу года вопрос ценообразования в металлургии вышел на новую стадию. По рекомендации правительства и инициативе ФАС было решено создать собственную биржу металлов в России. В декабре это предложение озвучил полпред президента в РФ Николай Винниченко. Биржа должна открыться в Челябинске в марте 2011 года. Это будет филиал ЗАО «Биржа „Санкт-Петербург“». Предполагается, что торговая площадка станет открытым рыночным инструментом и индикатором цены для внутреннего рынка. Как рассказал генеральный директор биржи Виктор Николаев, на первом этапе торговая площадка будет преимущественно реализовывать черный прокат. «Мы ожидаем, что компании будут продавать на нашей площадке около 1% от всего

объема производства. Это немного, но для начала — вполне реально», — отмечает господин Николаев.

Сами металлурги к такой инициативе отнеслись скептически. Источник Guide, близкий к руководству Evraz Group считает, что идея окажется нереализованной. «В черной металлургии очень широкий сортамент выпускаемой продукции. Непонятно, как все это систематизировать и вывести на биржу. Если же на площадке будут продаваться такие же базовые виды продукции, которые есть на Лондонской бирже, то смысла от этого нет. Почему цены на Лондонской бирже не могут служить индикатором внутреннего спроса не совсем понятно», — указывает собеседник Guide.

Стоит отметить, что негативный опыт создания по инициативе государства товарных бирж уже существует. Так, на базе той же биржи «Санкт-Петербург» планировалось наладить торги нефтепродуктами. Но из-за незначительных объемов продаж (не более 5%) биржа не стала индикатором ни оптовых, ни розничных цен на топливо. Впрочем, попытки решить вопрос ценообразования на металлы продолжают. Так, ФАС предлагает металлургическим и угольным компаниям принять (в случае их отсутствия) и опубликовать сбытовые политики, в которых «отразить все опции формирования предпочтений и штрафов». По мнению ФАС, преискурранты позволят потребителям разобраться в хитросплетениях ценообразования и понять мотивацию скидок, а производителей застрахуют от претензий со стороны антимонопольных органов и необоснованных жалоб потребителей. ■



— Александр Александрович, в ушедшем году компания провела реструктуризацию своих предприятий. Как Вы оцениваете проделанную работу?

— Реорганизация была начата еще в декабре 2009 года с целью улучшения экономической эффективности. Предприятия Сортowego дивизиона Группы НЛМК выстроены в рамках единой структуры, образующей замкнутый производственный цикл от сбора и переработки лома черных металлов до выпуска сортового проката. Мы понимаем, что путь к эффективному развитию компании — скоординированность всех бизнес-процессов и системы управления. Эту задачу и призвано было решить создание компании «НЛМК-Сорт». Серьезным шагом в этой работе стала проведенная в апреле прошлого года процедура реорганизации ОАО «Нижнесергинский метизно-металлургический завод», которая позволила объединить на одном предприятии все мощности по производству

ПУТЬ К ЭФФЕКТИВНОМУ РАЗВИТИЮ

«НЛМК-Сорт» — один из крупнейших игроков на российском рынке длинномерного проката. Созданная в 2009 году, компания объединила под своим управлением предприятия Группы НЛМК, ориентированные на выпуск сортового проката и метизов. Новая структура была призвана оптимизировать работу Сортowego дивизиона и получить дополнительные конкурентные преимущества. Об итогах работы за год и планах компании рассказал генеральный директор «НЛМК-Сорт» Александр БУРАЕВ.

стали и сортового проката. Также ведется реорганизация ломозаготовительной сети Компании. Множество региональных «вторметов» в более чем 35 регионах страны объединились в 16 межрегиональных операционных Компаний, которые вошли в состав производственного объединения «Вторчермет НЛМК». Укрупнение позволяет повысить управляемость, оптимизировать производственный потенциал предприятий.

— С какими производственными результатами компания завершила ушедший год?

— В целом в 2010 году показатели «НЛМК-Сорт» отражали поступательное улучшение ситуации на рынке благодаря восстановлению экономики и росту потребления стали в строительном секторе. За год объемы реализации готовой продукции составили 1,6 млн тонн, что на 3,6% выше показателя 2009 года. Отгрузка лома предприятиями «Вторчермет НЛМК» увеличилась на 31% за счет улучшения спроса со стороны металлургических предприятий. В этих сегментах доля нашей продукции на рынке РФ составила около 20% арматурного проката, катанки — 15%, низкоуглеродистой метизной продукции — 20%. В среднесрочной перспективе мы планируем увеличить объемы производства и расширить сортамент выпускаемой продукции за счет запуска новых мощностей.

Завершено строительство прокатного цеха в г. Березовском мощностью 1 млн тонн в год, также ведем строительство металлургического завода в Калужской области мощностью 1,5 млн тонн в год. Несмотря на кризис, мы не прекращали финансирование инвестиционных проектов и с 2008 года инвестировали в развитие Сортowego дивизиона более 20 млрд рублей.

— Как скоро Вы планируете ввести в строй названные объекты? Каковы их конкурентные преимущества?

— Разрешение на пуск в эксплуатацию прокатного цеха в г. Березовском было получено в декабре прошлого года. Фактически цех уже введен в эксплуатацию. Новый цех позволяет «НЛМК-Сорт» достигнуть суммарной мощности по производству сортового проката до 2 млн тонн в год. Преимущества нового производства видны, что называется, невооруженным глазом: здесь установлено самое современное оборудование общепризнанных мировых производителей. Высокопроизводительный двухниточный стан уже сейчас выдает продукцию, которая находит своего покупателя, позволяет расширять клиентскую сеть и выходить на новые рынки. Что касается Калужского завода, то ввод его в эксплуатацию мы планируем в следующем году. В настоящий момент на заводе практически завершено строительство корпусных конструкций цехов и идет

монтаж основного сталеплавильного оборудования, поставки которого начались в прошлом году.

На этот проект мы возлагаем большие надежды. Пуск нового предприятия не только позволит увеличить объемы производства, но также даст нам логистические преимущества в работе с центральными регионами страны и расширит наш продуктовый портфель. С завершением строительства Калужского завода компания планирует увеличить долю рынка арматурного проката до 25%. Причем на рынке арматуры в Центральном регионе страны в 2012 г. мы планируем занять не менее 35%.



«Белая металлургия» компании ЧТПЗ набирает обороты

За последние годы российские трубные предприятия и металлурги вложили в модернизацию заводов свыше \$10 млрд. В результате трубная отрасль является сегодня передовым сектором экономики России, имея хороший задел на 20–30 лет вперед. И все же компании ЧТПЗ даже на этом общем фоне инвестиционного благополучия удалось создать не просто новые мощности, а новую философию — «Белую металлургию».

На финишной прямой

Новый электросталеплавильный цех Первоуральского новотрубного завода (входит в компанию ЧТПЗ) — «Железный Озон 32» — завершил горячие испытания и приступил к серийному выпуску трубной заготовки. С выходом на проектную мощность цех будет обеспечивать 75% потребностей компании в заготовке для производства бесшовных труб. Это второй реализованный инвестпроект компании в формате «Белая металлургия» после запуска в июле прошлого года цеха по производству труб большого диаметра «Высота 239» на Челябинском трубопрокатном заводе.

— «Железный Озон 32» — это качественный шаг вперед как в плане технического оснащения, так и в плане примененных в проекте экологических стандартов, — отмечает сопредседатель Фонда развития трубной промышленности РФ, акционер компании ЧТПЗ Андрей Комаров.

В первую декаду февраля электросталеплавильный комплекс «Железный Озон 32» вышел на серийную разливку стали. Параллельно с последними горячими испытаниями цех начал выпуск собственной стальной заготовки, которая по своим качественным показателям соответствует требованиям трубопрокатчиков. Первым потребителем заготовки стал трубопрокатный цех № 1 ПНТЗ. Горячим испытаниям предшествовали 5–6 недель пусконаладочных работ на машине непрерывного литья заготовки. Последние настройки — оптимизация технологических параметров МНЛЗ — осуществляются прямо во время разливки металла.

В плавке этого дня участвовал весь ключевой персонал «Железного Озона 32» — пусковая бригада, сервисные службы цеха, старшие мастера, инженеры-технологи, руководящий состав.

— В ближайшее время на «Железном Озоне 32» начнутся интегрированные испытания. Мы активизируем работы над повышением качества заготовки, увеличением производительности и скорости разливки, — говорит Андрей Комаров.

«Железный Озон 32» станет самым высокопроизводительным электросталеплавильным цехом в России: порядка 950 тыс. тонн стали в год смогут выпускать всего чуть более 300 человек. Если средний показатель по России составляет 1,1 тыс. тонн на человека в год, то сталевар компании ЧТПЗ будет делать 3,4 тыс. тонн стали в год, то есть втрое больше.

У акционеров компании ЧТПЗ большие планы по расширению производства. В рамках строительства агрегатов второй очереди продолжается монтаж еще одной машины непрерывного литья заготовок, запуск которой запланирован на апрель текущего года.

Электросталеплавильный комплекс «Железный Озон 32» — проект уникальный по всем параметрам: масштабам строительства, качеству и количеству оборудования, по объему инвестиций. Масштабы комплекса впечатляют: на него потребовалось 90 тыс. кубометров монолитного бетона, 12 тыс. тонн металлоконструкций, протяженность инженерных сетей — 714 километров. В новом производстве предусмотрена наиболее прогрессивная технология переработки железосодержащих материалов, поставщиком которой выступила немецкая компания SMS Demag — мировой лидер по выпуску оборудования для металлургического комплекса. Система газоочистки позволяет улавливать 99,9% вырабатываемых при производстве стали технологических газов. Всего на природоохранные мероприятия в рамках запуска проекта потрачено около 1 млрд рублей. Новое производство позволит компании вывести из строя устаревшие мартеновские печи на ЧТПЗ.

Строительство нового цеха продолжалось в течение трех лет. Первоначальные планы по запуску цеха почти на год приостановил мировой финансово-экономический кризис. В 2009 году компания ЧТПЗ вошла в список системообразующих и получила государственные гарантии. В итоге 10 млрд рублей, которые выделил Сбербанк в январе 2010 года, позволили интенсифицировать строительство комплекса. За десять месяцев трубки не только построили огромное здание площадью 50 тысяч квадратных метров, но и запустили основной агрегат — дуговую электросталеплавильную печь. На первой плавке стали компании ЧТПЗ присутствовал глава российского Правительства Владимир Путин. 18 ноября 2010 года он запустил печь «Железного Озона 32», пообщался со сталеварами. В этот день на ЭСПК впервые разлили 120 тонн жидкого металла — как раз таков объем сталеразливочного ковша. Температура плавления металла в дугосталеплавильной печи комплекса — более полутора тысяч градусов, полный цикл изготовления заготовки занимает порядка двух часов (это время от выплавки жидкой стали в печи до разливки на МНЛЗ), а максимальный вес заготовки составляет 23 тонны. Оборудование комплекса сработало без сбоев.

В феврале в рамках рабочего визита в Свердловскую область цех ПНТЗ «Железный Озон 32» посетила делегация из Татарстана во главе с Президентом республики Рустамом Миннихановым. Гостей принимали акционеры компании ЧТПЗ Андрей Комаров и Александр Федоров.

— У меня масса положительных эмоций, — поделился Рустам Минниханов. — Здесь все достойно подражания: и уровень специалистов, и культура производства. Мы увидели, насколько тщательно и скрупулезно организован процесс изготовления трубы. Это, безусловно, современное и конкурентное производство. Буду рекомендовать промышленникам Татарстана посетить компанию ЧТПЗ с целью распространения положительного опыта российских трубников. Здесь есть, чему учиться.

Это не первый визит Президента Республики Татарстан Рустама Минниханова в компанию. Осенью прошлого года делегация республики Татарстан побывала в новом цехе по производству одношовных труб большого диаметра «Высота 239» Челябинского трубопрокатного завода.

«Высота 239»

Напомним, в июле прошлого года Председатель Правительства Российской Федерации Владимир Путин осуществил запуск цеха «Высота 239» Челябинского трубопрокатного завода. Новый цех тогда признали крупнейшим инвестиционным проектом в отечественной металлургии. Мощность цеха составила 600 000 тонн труб большого диаметра в год. «Высота 239» выпускает трубы диаметром от 508 до 1420 мм, которые используются при строительстве магистральных газо- и нефтепроводов.

— Благодаря запуску цеха «Высота 239» российская топливно-энергетическая отрасль сможет полностью обеспечить себя трубами большого диаметра, необходимость в импорте полностью отпадет, — отметил во время запуска Александр Федоров, генеральный директор Челябинского трубопрокатного завода и акционер компании.

Завершение строительства цеха «Высота 239» стало возможным благодаря гостарантиям. Сначала компания ЧТПЗ была включена в список стратегических предприятий страны, в начале 2010 года «Газпромбанк» предоставил кредит в 5 млрд рублей на завершение строительства. Общая сумма инвестиций в строительство и закупку



Акционер компании ЧТПЗ Андрей Комаров и Президент республики Татарстан Рустам Минниханов

оборудования оценивается в 21 млрд рублей.

— Новый цех — настоящий революционный прорыв. Неразрывное единство инновационных технологий и оборудования, высокой культуры производства, наилучших условий труда, компетентности персонала «Высоты 239» позволяют говорить о том, что в России, на ЧТПЗ, появилась «белая металлургия» — принципиально новый уровень развития отрасли, — прокомментировал запуск цеха сопредседатель Фонда развития трубной промышленности РФ, акционер компании ЧТПЗ Андрей Комаров.

Инновационный подход к созданию новых мощностей потребовал особого внимания. Построенный на ЧТПЗ цех — вне классификаций. Поэтому для того, чтобы определить его уровень и появился новый термин — «белая металлургия».

«Белая металлургия» ЧТПЗ — современное металлургическое производство, основанное на совокупности производственной культуры, высочайшего качества производимой продукции, экологической безопасности и соответствующей квалификации сотрудников. Понятие «белая металлургия» ассоциируется со сферами высоких технологий — медициной, микроэлектроникой, где приоритетными являются точность и ответственность, а рабочей одеждой персонала традиционно являются белые халаты. Благодаря использованию новейших технологий, «белая металлургия» ЧТПЗ разрушает один из наиболее устойчивых в прошлом стереотипов о том, что работа с металлом никак не может ассоциироваться с чистой одеждой и белым цветом, традиционно относится к «черным», грязным производствам. «Белая металлургия» на современных инновационных производствах ЧТПЗ — это целая философия труда, постулатами которой являются внедрение лучших технологий, высокий уровень образования сотрудников, экологичность, комфортные условия труда.

Новый подход — во всем. Цех даже получил имя собственное, а не просто номер, как это водится на промышленных предприятиях. Название нового производства — «Высота 239» — связано с тем, что 239 — это высота географической точки, где строится цех, соответствующая высоте южной части Уральского хребта над уровнем моря, и что 239 — это самое высокое месторасположение подобного производства в трубной отрасли России. В компании ЧТПЗ уверены, что новый цех с современным оборудованием и технологиями, принципиально новыми акцентами в культуре труда, соответствующий всем международным стандартам качества, должен иметь свое лицо. Отсюда и звучное, оригинальное, запоминающееся имя.

«Белая металлургия» уральских трубников

С нового года принципы «белой металлургии» компании ЧТПЗ получат продолжение во всех крупных производственных цехах входящих в холдинг трубных заводов. Утверждать, что абсолютно все металлургии станут работать в белых халатах, пока рано. Но гарантировать, что компания наведет образцово-показательную чистоту и порядок во всех заводских подразделениях, смело можно уже сегодня.

Для тех, кто сомневается, заводы еженедельно проводят дни открытых дверей. Посмотреть на яркий обновленный облик ЧТПЗ и ПНТЗ в течение года изъявили желание более 15 тысяч человек. Конкурс на новые производства — за год компания создала более 2000 «умных» рабочих мест — составил до 30 человек на место! Подавляющее большинство «новобранцев» — люди с высшим образованием в возрасте до 35 лет. Для каждого из них разработана программа профессионального роста, сформирован солидный соцпакет, предложена хорошая заработная плата. Компания ЧТПЗ доказала: работа на заводе может быть для молодежи и престижной, и перспективной. Да, здесь к рабочим предъявляются повышенные требования. Заводчане ряда цехов каждое утро проходят алкотестер, на предприятии действует запрет на курение и пользование в течение смены личными мобильными телефонами. Да, каждый рабочий должен освоить несколько производственных процессов и быть заинтересован в непрерывном улучшении порученного процесса, росте своего профессионального уровня (в компании используются принципы «Кайдзен»). Но и компания берет на себя повышенные обязательства: обеспечивает комфортные условия труда, своевременную выплату заработной платы, решает вопросы медицинского страхования, организации досуга и личностного развития работников заводов. Многим инородным специалистам на ЧТПЗ и ПНТЗ снимают квартиры, а в планах на текущий год — строительство в Челябинске и Первоуральске корпоративного жилья на 1000 квартир.

Резюмируя, можно сказать, что «белая металлургия» компании ЧТПЗ — это принципиально новый этап развития российской промышленности, меняющий не только представление общественности о металлургической отрасли, но и менталитет, образ мышления рабочего класса.



Реклама

Новый электросталеплавильный цех Первоуральского новотрубного завода — «Железный Озон 32»

СЛЕДСТВИЕ В МЕДИЦИНЕ

В ПРОШЕДШЕМ ГОДУ В РЕГИОНАХ УРФО, КАК И ПО ВСЕЙ РОССИИ, ПРОШЛА МАСШТАБНАЯ АНТИКОРРУПЦИОННАЯ КАМПАНИЯ В СФЕРЕ ЗАКЛЮЧЕНИЯ ГОСКОНТРАКТОВ. В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ, ПРАВООХРАНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ ПО ПОРУЧЕНИЮ ПРЕЗИДЕНТА РОССИИ ДМИТРИЯ МЕДВЕДЕВА ПРИСТАЛЬНО ПРОВЕРЯЛИ ЗАКУПКИ ДОРОГОСТОЯЩЕЙ МЕДТЕХНИКИ. ПРАВДА, ПО МНЕНИЮ ЭКСПЕРТОВ, ПЕРСПЕКТИВЫ МНОГИХ ВОЗБУЖДЕННЫХ УГОЛОВНЫХ ДЕЛ В РАМКАХ ЭТОЙ КАМПАНИИ СЛИШКОМ ТУМАННЫ. ИГОРЬ ЛЕСОВСКИХ

Кампания по борьбе с коррупцией при проведении госзакупок, началась с того, что в середине прошлого года президент РФ Дмитрий Медведев потребовал проведения проверки эффективности расходования бюджетных средств на приобретение медтехники. Поводом для заявления главы государства послужил доклад начальника контрольного управления Константина Чуйченко, по данным которого цены завышаются в два-три раза.

На Урале одним из первых фигурантов уголовного дела стал бывший министр здравоохранения Челябинской области Виктор Шепелев (сменился в 2010 году после избрания в регионе нового губернатора). Сотрудники ГУВД региона возбудили в отношении него уголовное дело по ч. 1 ст. 293 УК РФ («Халатность»). По мнению следствия, в 2009 году чиновник должен был контролировать закупку на 213 млн рублей и установку в Челябинском областном клиническом онкологическом диспансере оборудования для проведения радионуклидной терапии. Однако из-за его халатного отношения к своим обязанностям в срок прибор так и не был установлен, а простоял без работы в подсобном помещении более года. Возбуждение этого дела было широко освещено в СМИ, и следователи даже были поощрены федеральным начальством за оперативное вскрытие коррупционного преступления. Но несмотря на это, завершить начатое дело следствию так и не удалось. В конце 2010 года Виктор Шепелев обратился в суд, где оспорил постановление следователей.

Суд посчитал, что в компетенцию чиновника не входили вопросы, связанные со строительством и вводом в эксплуатацию онкологического центра и поэтому отвечать за это чиновник и не должен.

Особых успехов не удалось добиться и следователям из Курганской области. Сотрудники следственного управления СК по Курганской области в октябре заподозрили в злоупотреблении должностными полномочиями (ст. 285 УК РФ) руководство федерального учреждения «РНЦ „Восстановительная травматология и ортопедия“ имени академика Г. А. Илизарова». Претензии следствия касались закупки в 2009 году томографа LightSpeed VCT. По мнению силовиков, медицинский центр не имел права закупить томограф на аукционе, где был лишь один участник. По подсчетам следователей, если бы чиновники соблюли процедуру, то они могли бы сэкономить на покупке дорогостоящей техники более 20 млн рублей. Следствие так и не завершено.

Нет подозреваемых и по делу о закупке медтехники в Свердловской области. В рамках антикоррупционной кампании свердловскими следователями были выявлены факты закупки для «Областного перинатального центра» старых ультразвуковых диагностических аппаратов. По мнению следствия, сотрудники государственного учреждения «Управление капитального строительства Свердловской области» (строило медцентр) по документам поставило новое оборудование, однако на самом деле, все аппараты ранее уже ак-

тивно использовались в других медучреждениях области. Следователи ГСУ регионального ГУВД расценили действия чиновников как мошенничество в особо крупном размере (ч. 4 ст. 159 УК РФ). Однако на данный момент никакой новой информации о ходе расследования пока не предоставляют, лишь отмечая, что «следствие продолжается». Кроме этого, свердловские следователи инициировали возбуждение уголовного дела по статье злоупотребление полномочиями и в отношении руководства регионального Минздрава за покупку в 2008 году за 190 млн рублей пяти томографов для городских больниц. Следствие посчитало, что чиновники намеренно указали в конкурсной документации технические параметры, которые были только у одного томографа — компании Toshiba, из-за чего другие участники конкурса не имели возможности предложить больницам аналогичные аппараты по более низкой цене. Но ход расследования и этого дела силовики пока не желают комментировать.

Впрочем, одно уголовное дело все же имеет шансы быть завершенным. В рамках антикоррупционной кампании было реанимировано возбужденное еще в 2009 году дело в отношении бывшего начальника управления здравоохранения города Каменска-Уральского Бориса Акишева. Он подозревался в причинении городского бюджету ущерба на 80 млн рублей (было возбуждено дело по факту растраты — ст. 160 УК РФ). В ходе проверок свердловской облпрокуратуры оказалось, что дело, расследуемое сотрудниками милиции,

просто «волокилось». В результате его передали в следственное управление СК области, которое уже в текущем году планирует его завершить.

По мнению участников рынка, которые занимаются поставками дорогой медтехники, возбуждение подобных уголовных дел в большинстве случаев просто не имеет под собой оснований. «Дело в том, что медицинское оборудование является довольно сложным и, как правило, собирается блоками под заказ конкретного лечебного учреждения. Это в свою очередь и отражается на ценах. В итоге при кажущейся однотипности аппаратов, они выполняют разные функции», — отметил один из участников рынка. «Эти дела не более чем «показуха» со стороны силовых структур, сделанная для улучшения отчетов. Вовсе не факт, что они когда-либо вообще дойдут до своего логического завершения», — считает председатель антикоррупционного комитета Свердловской области Леонид Андреев. Его мнение поддерживает и председатель межрегиональной общественной организации «Комитет по борьбе с коррупцией» Анатолий Голубев, который подчеркивает, что таким образом силовики зачастую лишь имитируют борьбу с коррупцией. «Исправить положение может только их личная ответственность за преступления чиновников — если одного прокурора посадят за то, что он допустил казнокрадство, новый прокурор будет более бдительным, и не допустит, чтобы чиновник совершил преступление», — заключил господин Голубев. ■

КРИМИНАЛЬНЫЕ СОБЫТИЯ 2010 ГОДА

ЯНВАРЬ Курганский горсуд оправдал бывшего лидера регионального отделения «Справедливой России», совладельца «Центра комплементарной медицины» (ЦКМ) Льва Скляра и директора ЦКМ Геннадия Данильченко. Они обвинялись в фальсификации списков больных, которые подавали в ТФОМС для получения компенсации за оказанные услуги.

ФЕВРАЛЬ Свердловский облсуд приговорил к восьми годам заключения в колонии строгого режима заместителя начальника управления здравоохранения Екатеринбурга Александра Шастина, признав его виновным в получении взятки от строительной компании, которая взамен участвовала в работах по ремонту больниц. Однако по основному эпизоду уголовного дела, касающемуся закупки томографов для городских больниц по завышенной цене, он был оправдан. Суд Ноябрьска (ЯНАО) вынес условное наказание экс-мэру Николаю Коробкову, который обвинялся в незаконной сдаче в аренду городских сетей и предоставлении сотрудникам администрации муниципального жилья вне очереди. Однако позже он был полностью оправдан.

МАРТ Предъявлено обвинение бывшему коммерческому директору Екатеринбургского мясокомбината (ЕМК) Игорю Юрлову, который по версии следствия совершил рейдерский захват предприятия и заказал неудачное покушение на гендиректора ЕМК Андрея Рябина в 2003 году. По решению суда был приговорен к 14 годам колонии строгого режима.

МАЙ Богдановичский горсуд (Свердловская область) приговорил к пяти годам строгого режима уральского правозащитника Алексея Соколова. Суд признал его виновным в двух эпизодах разбойных нападений на коммерческие предприятия области. Было возбуждено уголовное дело в отношении главы ГИБДД Асбеста (Свердловская область) Андрея Мальцева, который занимался организацией доставки и распространением наркотиков. В ходе спецоперации оперативники изъяли у него около 200 кг гашиша и марихуаны, которые он перевозил в собственной машине. В Челябинский облсуд направлено уголовное дело в отношении бывшего руководства регионального ГУФСИН. По версии следствия,

глава ведомства генерал-лейтенант Владимир Жидков со своими подчиненными инсценировал бунт в подведомственной ему колонии Копейска, чтобы скрыть издевательства и убийства, совершенные сотрудниками пенитенциарного учреждения. Сейчас судебный процесс продолжается.

ИЮЛЬ Свердловский облсуд приговорил к восьми годам лишения свободы бывшего начальника регионального управления Госстройнадзора Ивана Рабцевича. Подсудимый и двое его подчиненных были признаны виновными в получении взятки от торговой сети «Монетка» за содействие при вводе складского комплекса.

АВГУСТ В Миассе (Челябинская область) на участников рок-фестиваля «Торнадо» напали порядка 80 молодых людей, вооруженных битами и травматическим оружием. В результате 19 человек получили ранения. По версии следствия, причиной нападения послужила ссора управляющего местного развлекательного комплекса «Звездный город» Роберта Назаряна с гостями фестиваля, которые распивали в его кафе принесенные с собой спиртные напитки. Возбуждено уголовное дело в отношении заместителя директора заповедника «Денежкин Камень» Константина Вознителя по статье «Халатность». По мнению следствия, он не обеспечил должной организации пожаробезопасности лесного массива заповедника, в результате чего в ходе лесных пожаров было уничтожено леса на сумму более 7 млрд рублей. На данный момент дело рассматривается в горсуде Североуральска.

СЕНТЯБРЬ Следователи ГУВД Свердловской области проиграли громкое уголовное дело в отношении бывших и действующих сотрудников мэрии Екатеринбурга, обвиняемых в незаконной продаже по заниженной цене в 2003–2004 годах муниципальных зданий. По версии следствия, подсудимые действовали в интересах мэра Аркадия Чернецкого и его родственников. Суд признал выводы следствия несостоятельными.

ОКТАБРЬ Екатеринбургский гарнизонный военный суд начал рассматривать уголовное дело о массовой вспышке в декабре 2008 го-

да простудных заболеваний среди солдат-срочников, проходивших службу в Еланском гарнизоне. На скамье подсудимых находится бывший глава гарнизона полковник Виктор Бизяев, допустивший халатность.

Дзержинский райсуд Нижнего Тагила вынес приговор президенту местного фонда «Город без наркотиков» Егору Бычкову и двум его подчиненным. Суд признал их виновными в похищении больных наркоманов, которых сотрудники фонда приковывали наручниками к кроватям, и приговорил к 3,5 года колонии строгого режима. Однако в кассации защите удалось добиться замены наказания на условный срок. Центральный райсуд Челябинска после двухлетнего рассмотрения огласил приговор по уголовному делу о хищении из челябинского ГУП «Продкорпорация» около 207 млн рублей, предназначенных на закупку топлива для сельхозпроизводителей. Все подсудимые, среди которых сын лидера азербайджанской партии «Адалет» Ильяс Исмаилов Этимад Исмаилов, получили от трех с половиной до восьми лет лишения свободы. На данный момент они пытаются оспорить решение в вышестоящих судах.

НОЯБРЬ Челябинский областной суд приговорил к 15 годам лишения свободы в колонии строгого режима бывшего главного врача Центральной медико-санитарной части «Магнит» Анатолия Громова, признав его заказчиком убийства главы челябинского ТФОМС Валерия Некрасова, который был застрелен в 2009 году. По версии следствия, он испугался увольнения после ревизии, которая выявила недостаточный объем лекарств, закупленных для больницы. Городской суд Мегиона (ХМАО) приговорил к восьми годам лишения свободы бывшего мэра Александра Кузьмина, обвиняемого в семи эпизодах злоупотребления полномочиями и мошенничестве. Однако позднее кассационная инстанция изменила наказание на условный срок.

ДЕКАБРЬ Свердловский облсуд огласил приговор по уголовному делу о бунте в Кировградской воспитательной колонии №2, произошедшем в октябре 2007 года. Все 45 человек были признаны виновными в участии в массовых беспорядках и убийстве сотрудника ГУФСИН. Они получили от 3 до 14 лет лишения свободы.

РЕЙТИНГ УПОМИНАЕМОСТИ В ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ-УРАЛ»					
МЕСТО	КОМПАНИИ	2010 ГОД (2009 ГОД)	МЕСТО	КОМПАНИИ	2010 ГОД (2009 ГОД)
ПАССАЖИРОПЕРЕВОЗКИ					
			3.	"БИЛАЙН"	21 (15)
1.	АЭРОПОРТ "КОЛЬЦОВО"	38 (28)	4.	"МЕГАФОН"	15 (9)
2.	"УРАЛЬСКИЕ АВИАЛИНИИ"	20 (17)	5.	"РОСТЕЛЕКОМ"	9 (7)
3.	"ЮТЕЙР" (UTAIR)	17 (19)	6.	"КОМСТАР" ОТС	9 (6)
4.	"ТРАНСАЭРО"	8 (9)	7.	"МОТИВ"	6 (6)
5.	"АЭРОФЛОТ"	7 (8)	8.	"ИНСИС"	3 (1)
6.	СВЕРДЛОВСКАЯ ЖЕЛЕЗНАЯ ДОРОГА	7 (2)	НЕДВИЖИМОСТЬ		
7.	АВИАКОМПАНИЯ "ЯМАЛ"	5 (3)	1.	УРАЛЬСКАЯ ПАЛАТА НЕДВИЖИМОСТИ	13 (7)
8.	ЮЖНО-УРАЛЬСКАЯ ЖЕЛЕЗНАЯ ДОРОГА	5 (0)	2.	ЗАО "КОРПОРАЦИЯ "АТОМСТРОЙКОМПЛЕКС""	9 (8)
9.	"ВИМ-АВИА"	4 (1)	3.	"РЕНОВА СТРОЙ ГРУПП"	7 (9)
10.	"НОВОУРЕНГОЙСКИЙ ОБЪЕДИНЕННЫЙ АВИАОТРЯД"	4 (1)	4.	ООО "МАЛЫШЕВА-73"	7 (3)
11.	"АВИАНОВА"	3 (0)	5.	"АСТОН ГРУПП"	6 (8)
ТОРГОВЛЯ					
1.	ТС "КИРОВСКИЙ"	12 (2)	6.	ГИЛЬДИЯ СТРОИТЕЛЕЙ УРАЛА	6 (0)
2.	"ОМЕГА ГРУПП"	6 (3)	7.	"КИТ-КАПИТАЛ"	4 (10)
3.	ТС "ЕЛИСЕЙ"	6 (5)	8.	"МАЯК"	4 (4)
4.	ТС "ЗВЕЗДНЫЙ"	5 (1)	9.	ООО "РИФЕЙ-СТРОЙ"	4 (2)
5.	ТС "АШАН"	4 (4)	10.	"ЮГРАИНВЕСТСТРОЙПРОЕКТ"	4 (1)
6.	ТС "МОНЕТКА"	4 (4)	НАДЗОРНЫЕ ОРГАНЫ		
7.	ТС "ПЯТЕРОЧКА"	4 (3)	1.	СВЕРДЛОВСКОЕ УФАС	19 (12)
8.	ТС "МЕГАМАРТ"	4 (1)	2.	ЧЕЛЯБИНСКОЕ УФАС	7 (25)
9.	АВТОЛЕНД (АВТОРИТЕЙЛ)	3 (7)	3.	РОСПОТРЕБНАДЗОР ПО СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ	4 (2)
СТРАХОВЫЕ КОМПАНИИ					
1.	"СЕВЕРНАЯ КАЗНА"	12 (6)	4.	ТЮМЕНСКОЕ УФАС	3 (7)
2.	"ЭКСПРЕСС-ГАРАНТ"	7 (7)	5.	КУРГАНСКОЕ УФАС	3 (2)
3.	ИНГОССТРАХ	5 (3)	6.	ЯМАЛЬСКОЕ УФАС	3 (1)
4.	"ЮГОРИЯ"	4 (6)	ОБЩЕСТВЕННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ		
5.	"АСТРАМЕД-МС"	3 (4)	1.	"ПРАВО ВЫБОРА"	16 (0)
6.	ВСК	3 (5)	2.	ФОНД "ГОРОД БЕЗ НАРКОТИКОВ"	10 (5)
ТУРИЗМ					
1.	CORAL TRAVEL	6 (0)	3.	"СОВМЕСТНОЕ ДЕЙСТВИЕ"	9 (0)
2.	"ЗИМА-ЛЕТО"	5 (3)	4.	ДВИЖЕНИЕ "СОЛИДАРНОСТЬ"	8 (1)
3.	TEZ TOUR	3 (0)	5.	"ОПОРА РОССИИ"	4 (4)
4.	"ВИСТА"	3 (0)	6.	"ДЕЛОВАЯ РОССИЯ"	3 (3)
ТЕЛЕКОМ					
1.	"УРАЛСВЯЗЬИНФОРМ"	30 (27)			
2.	МТС-УРАЛ	23 (9)			

ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННАЯ ГРУППА МОТИВ ПОДВЕЛА ИТОГИ 2010 ГОДА.

Его ключевыми событиями для Компании стало обновление имиджа, интенсивное развитие сети мобильного Интернета HiG, активный рост количества абонентов и укрепление линейки продуктов МОТИВ.

В 2010 году абонентская база МОТИВ неоднократно преодолевала рекордные для Свердловской области показатели: в мае оператор достиг отметки в 1 900 000 абонентов, а уже в сентябре был установлен новый рекорд – 2 000 000 пользователей. Таким образом, в минувшем году МОТИВ в очередной раз подтвердил статус регионального лидера по числу абонентов, обслуживающихся в сети.

Одной из главных предпосылок для стабильного укрепления абонентской базы МОТИВ является политика технического развития Компании. На сегодняшний день связь МОТИВ охватывает около 900 населенных пунктов Свердловской области, в которых проживает 97% населения региона. Параллельно с территориальным расширением сети улучшаются основные показатели качества предоставляемых услуг связи. Процент успешных процедур произвольного доступа в сети МОТИВ стабильно превышает общемировой стандарт, обозначенный как «хороший». В сети МОТИВ показатель, характеризующий количество успешных соединений, держится в диапазоне 99,85 – 99,91%. Неизменно высоким остается и качество речи: более 93% разговоров имеют оценку «хорошее качество» по общепринятой шкале оценки качества передачи голоса.

В 2010 году МОТИВ продолжил процесс развития собственной сети волоконно-оптических линий связи: новый ВОЛС-маршрут был проложен в восточной части Свердловской области, в начале 2011 года будет введен в эксплуатацию фрагмент ВОЛС между Серовом и Краснотурьинском.

В среднем объем голосового трафика относительно 2009 года увеличился на 25%. Уходящий год продемонстрировал и традиционно высокий уровень SMS-активности абонентов МОТИВ. По последним данным Компании, в 2010 году количество переданных SMS-сообщений по сравнению с предыдущим годом увеличилось более чем в 2 раза.



Смена имиджа МОТИВ началась с тизерной кампании – на городском пруду появились огромные оранжевые утки. Фото: Петр Захаров

Минувший год стал последним этапом работы Компании с легендарным стандартом D-AMPS. В связи с окончанием срока действия Лицензии на право предоставления услуг связи этого стандарта летом 2010 года МОТИВ начал процедуру перевода 12 000 D-AMPS абонентов в сеть GSM, предложив им уникальные тарифные планы и возможность сохранения прямого городского номера.

С целью популяризации роуминга в июне 2010 года оператор запустил акцию «Роуминг НОН-СТОП», по



условиям которой цены на входящие звонки за рубежом были существенно снижены. В результате количество абонентов, воспользовавшихся услугами роуминга летом минувшего года, увеличилось на 70% относительно 2009 года. В конце года в поддержку междугородного и международного общения была запущена услуга «Мега МиНи цены», позволяющая абонентам совершать льготные звонки в другие субъекты России и страны из «домашнего» региона.

Основным трендом развития телекоммуникационных услуг МОТИВ в 2010 году стал мобильный Интернет HiG. К началу ноября надстройка EDGE была включена на 273 станциях компании, из которых три четверти относятся к северо-восточному направлению. К 2011 году мобильный Интернет HiG от МОТИВ стал доступен более чем в 500 населенных пунктах – на 75% территории Свердловской области. А объем пользования ресурсами мобильного Интернета абонентами МОТИВ увеличился в среднем на 41%. Им были предложены услуги «Интернет на час» и «Детский Интернет», а также новый USB-модем с обновленным тарифным планом «ДаWWWайс» в комплекте и «HiG Безлимит», обеспечивающий доступ к безлимитному Интернету через мобильный браузер Opera Mini. Среди маркетинговых инициатив Компании в 2010 году – запуск тарифа «Прямой городской» в Нижнем Тагиле, тарифного плана «Профессионал», детского тарифа «Болтастики», а также информационно-развлекательного сервиса «Узнай МОТИВ». На новый виток популярности вышла услуга «АнтиПып» – в ми-

нувшем году абоненты получили возможность установить бесплатную мелодию на 30 дней. Стремясь предоставить своим абонентам возможность комфортного обслуживания в режиме «шаговой доступности», в 2010 году МОТИВ уделил особое внимание развитию собственной сети каналов сбыта. К Новому году в Свердловской области работало около 80 точек, где можно подключиться к сети оператора, получить первичные консультации по обслуживанию, выбору тарифа и активации дополнительных услуг. Кроме того, было открыто несколько новых Офисов продаж и обслуживания – теперь их 47. В течение 2010 года «Мобильный Офис» МОТИВА совершил более 200 рейсов в самые отдаленные населенные пункты Свердловской области, благодаря чему жители небольших и труднодоступных деревень и поселков получили весь спектр мобильных услуг. В завершение насыщенного и эмоционального года МОТИВ призвал свердловчан к реализации идей под слоганом «Идействуй!». Обновление имиджа стало своеобразным способом подвести итоги развития Компании накануне ее 15-летнего юбилея. Мы вышли на качественно новый уровень, и это потребовало соответствующих изменений в образе бренда, – отмечает Директор по маркетингу ТГ МОТИВ Екатерина Хворостова-Седова. – Мы верим в то, что новый слоган «Идействуй!» стал близок всем жителям Свердловской области – школьникам и студентам, родителям и их детям, корпоративным клиентам или абонентам уважаемого возраста. Ведь у каждого есть своя заветная мечта. И мы готовы делать все возможное для того, чтобы наши пользователи смогли воплотить в жизнь свои самые смелые и прекрасные идеи, а юбилейный год работы МОТИВА запомнился всем нашим партнерам и абонентам новыми услугами, яркими достижениями и смелыми решениями».



(343) 269 0000
111 – с сотового МОТИВ
www.motivtelecom.ru
www.ycc.ru



Натали Турс
всегда удачный
выбор

ИСПАНИЯ • ОАЭ • ЕГИПЕТ • ТАИЛАНД ДОМИНИКАНА • КУБА • АНДОРРА • АВСТРИЯ • ИТАЛИЯ

Прямые вылеты из Екатеринбурга:

ОАЭ, Дубай:

- а/к «FLYDUBAI» по средам и субботам от 3 до 21 ночи

Таиланд, а/к «Трансаэро»:

- Бангкок по средам и воскресеньям от 7 до 21 ночи; по пятницам и воскресеньям на 10/11 ночей
- о. Пхукет по понедельникам и пятницам на 10/11 ночей

Египет, Хургада:

- а/к «Трансаэро» по средам, четвергам, субботам, воскресеньям от 7 до 21 ночи

Испания, Барселона, Андорра:

- а/к «Уральские авиалинии» по субботам на 7, 14 ночей

Италия, Рим:

- а/к «Уральские авиалинии» по воскресеньям на 7 ночей

Фирменное турагентство «Натали Турс»: г. Екатеринбург,
ул. Пушкина, дом 8, тел. (343) 287-01-45, www.natalie-tours.ru



ПЛЯЖИ МИРА • ГОРОДА И СТРАНЫ • ГОРНЫЕ ЛЫЖИ • МОРСКИЕ КРУИЗЫ • СПА-КУРОРТЫ
КОРПОРАТИВНЫЙ ТУРИЗМ • АВИАБИЛЕТЫ • ОТЕЛИ МИРА