

СВЕТА И ТЕПЛА БУДЕТ СТОЛЬКО, СКОЛЬКО НУЖНО

ТГК-1 — КРУПНЕЙШЕЕ ЭНЕРГОГЕНЕРИРУЮЩЕЕ ПРЕДПРИЯТИЕ СЕВЕРО-ЗАПАДА РОССИИ. С 2007 ГОДА КОМПАНИЯ ВХОДИТ В СОСТАВ ГРУППЫ «ГАЗПРОМ», И ЗА ЭТО ВРЕМЯ СТАЛА ОДНИМ ИЗ ВЕДУЩИХ ИНВЕСТИТОРОВ В РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ. С ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА ТГК-1 РУКОВОДИТ БОРИС ВАЙНЗИХЕР. ОБ ИТОГАХ 2010 ГОДА, А ТАК-ЖЕ ПЛАНАХ КОМПАНИИ И ЕЕ ДОЧЕРНИХ СТРУКТУР, ОН РАССКАЗАЛ В ИНТЕРВЬЮ «Ъ».

BUSINESS GUIDE: Какие стратегические задачи стоят перед ТГК-1 сегодня, и как Вы оцениваете итоги работы компании в 2010 году?

БОРИС ВАЙНЗИХЕР: В энергетике, и ТГК-1 в данном случае не исключение, приоритетная задача — надежное и бесперебойное обеспечение потребителей светом и теплом. У нас 56 электростанций на территории, сопоставимой по размеру с несколькими европейскими странами. Среди них — первые электростанции страны и плана ГОЭЛРО. Сочетание этих факторов подразумевает определенные особенности в организации нашей работы и понимание, что на ближайшее время стратегия ТГК-1 — это модернизация основных фондов и строительство новых мощностей. Именно на эти цели мы и направляем большинство получаемых компанией средств. До 2015 года мы планируем ввести свыше 1400 МВт новой мощности. И это достижимые и реальные для нас задачи. Оценивая итоги работы компании в последние годы, можно уверенно говорить, что ТГК-1 развивается достаточно стабильно. Так, 2010 год мы и по производству, и по финансам закончили значительно лучше, чем планировали. Выработка электроэнергии, если сравнивать с 2009 годом, возросла на 400 млн киловатт-часов. Отпуск тепла — на 900 тыс. гигакалорий. Кроме того, мы хорошо отработали на оптовом рынке электроэнергии, и уже получили эффект от эксплуатации новых агрегатов, введенных в строй в 2008–2009 годах — на Вуоксинском Каскаде ГЭС в Ленинградской области, Выборгской и Василеостровской ТЭЦ в Петербурге. Это привело к росту EBITDA, что дало нам возможность существенно увеличить инвестпрограмму. В начале 2010 года в реконструкцию предполагали вложить около 16 млрд рублей, а к концу вышли почти на 19 млрд.

BG: Минувший год стал для ТГК-1 «пиковым» в реализации инвестпрограммы. Проекты, которые сейчас ведет компания, подразумевают модернизацию оборудования или увеличение мощности?

Б. В.: Это связанные процессы, но в основном — коренное обновление производственной базы. Сейчас в приоритетах у ТГК-1 пять крупных проектов — реконструкция ГЭС на Вуоксе, с полной заменой 8 гидроагрегатов на двух станциях, и строительство в Петербурге четырех парогазовых энергоблоков общей мощностью более 1200 МВт (на Южной, Правобережной и двух на Первомайской ТЭЦ). Действительно, максимальные объемы работ выполнялись здесь в 2009 — 2010 годах. Первая из двух запланированных ПГУ на Первомайской уже вырабатывает электроэнергию. На Южной завершаются предпусковые испытания. На Правобережной идет монтаж оборудования. По Вуоксинским станциям также мы в графике. Три новых агрегата действуют, еще два пустим в этом году.

Что же касается эффекта — проекты на ГЭС, к примеру, дают небольшой рост по по-



АЛЕКСАНДР КОРЯКОВ

казателям выработки. Однако мы получаем новые, современные агрегаты, требующие значительно меньших затрат на эксплуатацию. Для нас это важно, поскольку наличие гидрогенерации в производственном комплексе — уникальная особенность ТГК-1. У нас 41 ГЭС, из которых 19 — за Полярным кругом.

По ТЭЦ — техническое перевооружение и увеличение мощности актуальны примерно в равной степени. ПГУ-450 на Южной ТЭЦ — это только рост. Строительство нового блока Правобережной, для завершения которого мы в 2010 году создали SPV с УК «Лидер», позволит значительно увеличить наши возможности для подключения новых потребителей тепла. И, что не менее важно, создаст мощный узел в системе электроснабжения восточной части города. Это будет вторая по мощности станция ТГК-1 в Петербурге — более 600 МВт. На Первомайской ТЭЦ завершение проекта позволит закрыть старую станцию. Именно так произошло в прошедшем году с ТЭЦ «Красный октябрь». Пустили новый блок, перевели на него нагрузку, а старую часть закрыли. На словах просто, но для компании это был первый опыт такого рода. Как это так — закрыть старую, но

работающую станцию? Нужна была воля. На Первомайской процесс идет уже синхронно — одну турбину действующей очереди мы остановили после завершения комплексного опробования нового первого энергоблока.

Главное — каждая из наших новых стро-ек дает существенное увеличение эффективности. Парогазовые блоки — это вообще совершенно другой качественный уровень в сравнении с паросиловыми.

BG: А каковы в целом планы на этот год?

Б. В.: Будем продолжать те стройки, которые у нас еще не закончены. На Первомайской ТЭЦ — это второй ПГУ-энергоблок, который должен быть введен в этом году. Правобережная ТЭЦ также близка к завершению. Планируем пуск энергоблока в 2012 году. До конца этого года, как я уже сказал, закончим реконструкцию еще двух гидроагрегатов на Вуоксинских ГЭС. Готовы развернуть важный и для нас, и для Мурманской области проект — реконструкцию Апатитской ТЭЦ и строительство теплотрассы от города Апатиты до Кировска. С одной стороны, это позволит повысить загрузку и эффективность станции. С другой — снизит «мазутную зависимость» района, что для Заполярья сегодня является одной из наиболее острых

проблем. И будем двигаться дальше: такую же программу, как по Вуоксинским ГЭС, начнем на Иовской ГЭС — это почти на границе Мурманской области с Карелией. Первый из гидроагрегатов будет заменен уже к 2012 году.

BG: Увеличение мощностей как-то влияет на объемы экспорта электроэнергии?

Б. В.: Вообще то, что компания работает в приграничных регионах, и может продавать электричество за рубеж — наша отличительная особенность. Сегодня экспортируем около 5% всей произведенной электроэнергии: в Финляндию — с Каскада Вуоксинских ГЭС, в Норвегию — с Пазского Каскада на Кольском полуострове. По Вуоксинскому каскаду экспорт за прошлый год вырос с 70 до 105 МВт. В этом он может увеличиться еще на 20 МВт. Как раз за счет наращивания мощности в ходе реконструкции. В Мурманской области мы также планируем выполнить ряд технических мероприятий, которые позволят повысить объемы экспорта. С нашими партнерами из Финляндии и Норвегии у нас долгосрочные связи. Экспорт выгоден и для нас, и для наших партнеров. Будем его наращивать по мере возможностей и необходимости.

BG: Как обстоит ситуация с развитием тепловых сетей?

Б. В.: Важным итогом нашей работы в прошлом году стало завершение проекта, который в кардинально изменит ситуацию в системе теплоснабжения Петербурга. Раньше в зонах теплоснабжения ТЭЦ магистральными сетями управляли мы, а внутриквартальными — ГУП «ТЭК СПб». Так сложилось исторически. Благодаря поддержке городского Правительства мы сумели объединить эти сети в одну самостоятельную компанию — ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга». С точки зрения перспектив развития теплосетевого комплекса — это прорыв. Во-первых, транспорт тепла стал совершенно прозрачным бизнесом, что очевидно полезно с позиции формирования тарифов. Во-вторых — отдельная компания способна на гораздо большие инвестиции, чем это было раньше: если в 2010 году инвестпрограмма по сетям была чуть более 2 млрд рублей, то в 2011 предполагается 4 млрд рублей. Но для того, чтобы это стало устойчивой тенденцией, безусловно, требуется переход к долгосрочному тарифообразованию.

Мы рассчитываем, что к 2012 году совместно с нашими акционерами и городом выработаем решения для перехода к RAB-регулированию. Это даст «Теплосети Санкт-Петербурга» дополнительные возможности для осуществления инвестиций и их возврата. Работа идет достаточно продуктивно, ведь сейчас все понимают и, главное, видят, что без многократного наращивания объемов реконструкции теплосетей любые наши усилия — например, по организации не прекращающегося в летние месяцы горячего водоснабжения, — будут мало заметны.