

НЕФТЯНОЙ БАССЕЙН

по данным Саудовского банка SAMBA FINANCIAL GROUP, в 2005 году Саудовская Аравия получит от продажи нефти около \$163 млрд, а профицит Саудовского бюджета составит \$56 млрд. Громадные прибыли, которые Саудовская Аравия получает благодаря высоким ценам на нефть, заставляют задуматься о том, как страна распорядится этим богатством. Часть средств Саудовское правительство направит на увеличение доли национальных кадров в компаниях, в том числе в Saudi Aramco.

ЕВГЕНИЙ ХВОСТИК

ЛОКОМОТИВ КОРОЛЕВСКОЙ

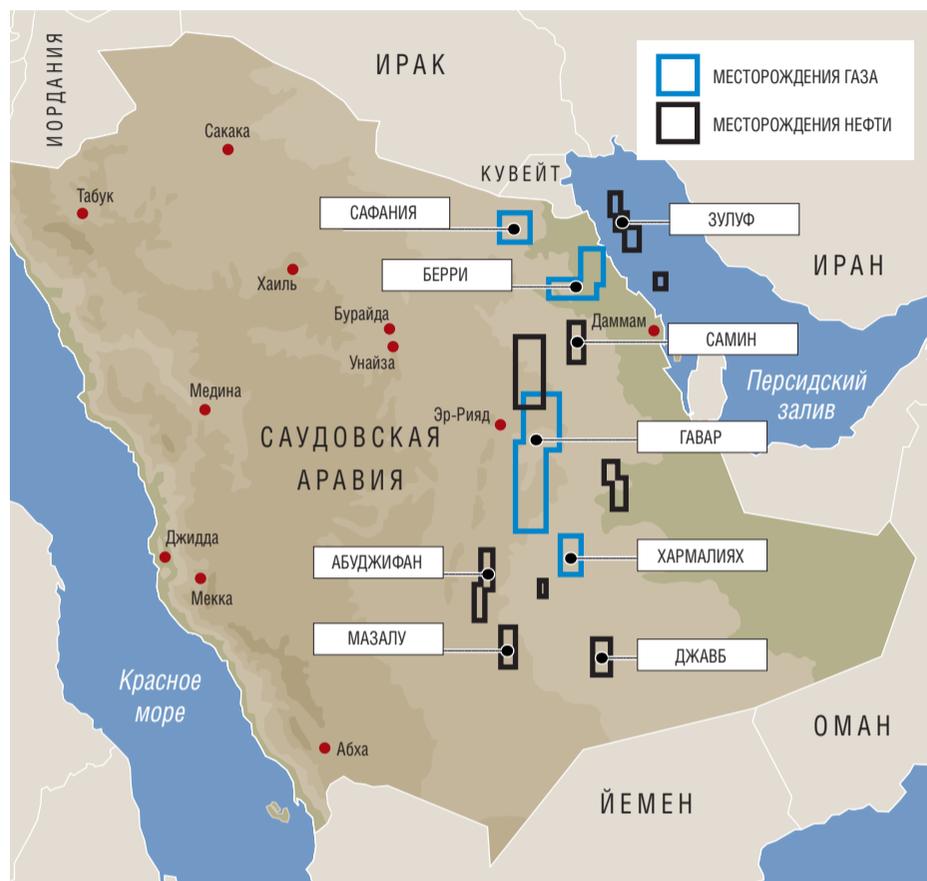
ЭКОНОМИКИ Нефтяная отрасль составляет около 75% бюджетных поступлений Саудовской Аравии, 45% ВВП и 90% экспорта. Практически все нефтяные запасы Саудовской Аравии находятся в распоряжении государственной Saudi Aramco — крупнейшей в мире нефтяной компании. Разведанные запасы нефти Saudi Aramco на данный момент составляют около 260 млрд баррелей. История создания Saudi Aramco уходит своими корнями в 1933 год — именно тогда правительство Саудовской Аравии, главным источником доходов которой в то время были паломники в Мекку, предоставило нефтяную концессию американской California Arabian Standard Oil Company (Casoc), связанной со Standard Oil of California (Socal, ныне известной как Chevron). В 1936 году Texas Company (позже получившая название Техасо) приобрела у Casoc 50% концессии на разведку и добычу нефти. В 1938 году в Дахране, где сейчас находится штаб-квартира Saudi Aramco, было обнаружено первое коммерческое месторождение нефти, которую спустя год начали экспортировать на танкерах.

Уже тогда стало ясно, что нефть привлекает внимание самых высокопоставленных саудовских руководителей — на церемонии отправки первого танкера с саудовской нефтью из порта Рас-Танура присутствовал король Абд аль-Азиз. В 1944 году Casoc сменила свое название на Arabian American Oil Company (сокращенно Aramco). С 1973 года саудовское правительство начало выкупать у владельцев Aramco ее акции, начав с 25% уставного капитала, в 1974 году правительство выкупило еще 35%, а к 1980 году довело свой пакет акций в Aramco до 100%. С тех пор саудовское правительство полностью контролирует добычу нефти в стране. В 1988 году компания Aramco получила свое нынешнее название — Saudi Aramco.

В настоящее время Saudi Aramco добывает около 9,5 млн бар./сут., хотя компания заявляет, что может добывать до 11 млн. Выросшие за последние два года цены на нефть принесли Саудовской Аравии сверхприбыли — по данным Samba Financial Group, в этом году поступления от нефти вырастут на 54%. Объем экспорта саудовской нефти в 2005 году составит около \$163 млрд (в 2004 году — \$106 млрд).

Высокие цены на нефть заметно исправили ситуацию в саудовской экономике — если еще в 2001 году бюджетный дефицит Саудовской Аравии составлял \$6,7 млрд, то в этом году при заложенной цене на нефть в \$25 за баррель профицит бюджета королевства, по оценкам Samba Financial, составит около \$56 млрд. Рост ВВП Саудовской Аравии в 2005 году составит 6,8%, что является рекордом за последние 20 лет. В следующем году Samba Financial прогнозирует рост саудовского ВВП на уровне 5,1%. Нынешняя ситуация вызывает у экспертов вопрос: как Саудовская Аравия распорядится огромными средствами, которые она получает от экспорта нефти?

В ЭТОМ ГОДУ ПРОФИЦИТ БЮДЖЕТА САУДОВСКОЙ АРАВИИ СОСТАВИТ ОКОЛО \$56 МЛРД. РОСТ ВВП КОРОЛЕВСТВА СОСТАВИТ 6,8%, ЧТО ЯВЛЯЕТСЯ РЕКОРДОМ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 20 ЛЕТ. В СЛЕДУЮЩЕМ ГОДУ РОСТ САУДОВСКОГО ВВП ПРОГНОЗИРУЕТСЯ НА УРОВНЕ 5,1%



КУДА ПОТРАТИТЬ В последние два года саудовское правительство активно сокращает накопившийся за предыдущее десятилетие государственный долг. Если в 2000 году долг Саудовской Аравии составлял 119% ВВП, то в 2004 году он снизился уже до 75% ВВП, а в этом году, по словам главы ЦБ Саудовской Аравии Хамада ас-Сайяри, доходы от продажи нефти позволят правительству сократить государственный долг до 49% ВВП.

Кроме того, в Саудовской Аравии полным ходом идет выполнение масштабной программы стоимостью \$50 млрд по увеличению добычи нефти на 1,5 млн бар./сут. — до 12 млн к 2009 году. Основные составляющие этой программы — проекты по увеличению добычи нефти на месторождениях в Хараре, Хурсание, Шейбе, Нуайиме и Хурайсе. Однако все эти проекты требуют значительных финансовых вливаний. По планам саудовских властей к 2006 году производительность месторождения Харара, где в настоящий момент добывается 600 тыс. бар./сут., будет повышена еще на 300 тыс. На это будет потрачено около \$1 млрд. Подрядчиком этого проекта является итальянская Techint. На развитие месторождения Хурсания с повышением добычи на 500 тыс. бар./сут. к 2007 году необходимо \$3 млрд. На

САУДОВСКАЯ АРАВИЯ

Столица — Эр-Рияд. Территория — 2,15 млн кв. км. Численность населения — 22,67 млн человек. ВВП в 2004 году — \$310,2 млрд. Запасы нефти в Саудовской Аравии оцениваются в 261,9 млрд баррелей (22,1% всех мировых нефтяных запасов, первое место). Саудовская Аравия занимает четвертое место в мире по доказанным запасам природно-

го газа, которые оцениваются в 6,6 трлн куб. м. Более половины запасов нефти содержится только в восьми месторождениях, крупнейшие из которых — Гавар и Сафания. Основные месторождения газа находятся в районе нефтепромысла Гавар и на месторождениях Сафания и Зулуп. Всего же в стране действуют 89 нефтяных месторождений. Большинство скважин — самотечные, что позволяет отказаться от использо-

увеличение добычи на 300 тыс. бар./сут. на месторождениях в Шейбе и Нуайиме к 2008 году нужно еще \$3 млрд, а работы по повышению производительности месторождения Хурайса на \$1,2 млрд бар./сут., которые планируется закончить к 2009 году, потребуют \$5 млрд.

Многие аналитики считают, что инвестиции в развитие отрасли напоминают замкнутый круг, который может прерваться с истощением запасов нефти или изменением конъюнктуры на рынке, поскольку саудовская экономика чрезвычайно зависит от нефтяных цен. На сегодняшний день США импортируют из всех стран Лиги арабских государств и Ирана промышленных товаров и сельскохозяйственной продукции на сумму всего чуть более \$5 млрд, что составляет половину импорта США из одного Гонконга. Поэтому высокие цены на нефть, на первый взгляд помогая Саудовской Аравии выправить свое экономическое положение, на самом деле лишь отодвигают неизбежное — необходимость диверсифицировать свою экономику и избавиться от нефтезависимости. По мнению журнала Economist, вопрос о том, куда кроме нефтяной сферы нефтедобывающие страны будут вкладывать свои сверхдоходы, остается одним из главных вопросов нынешнего времени.

ния насосов для извлечения нефти на поверхность. Благодаря этому и себестоимость добычи — одна из самых низких в мире: \$1–3 за баррель. В 2004 году добыча нефти в королевстве составила более 8 млрд баррелей, выручка от экспорта нефти — \$116 млрд. 34% экспортируемого товара направляется в страны Азии, 24% — в Северную Америку, 21% — в Западную Европу. Главные государственные до-

бывающие предприятия — Saudi Arabian Oil Co. (Saudi Aramco) и Saudi Basic Industries Corp. (SABIC). Основные зарубежные компании, работающие в Саудовской Аравии, — AOC (Arabian Oil Company; Япония), Shell, Texaco, Total. Частично разработка газовых месторождений ведется с участием иностранных компаний. В частности, в ноябре 2003 года компании Royal Dutch/Shell и Total стали первыми запад-

Эксперты полагают, что сейчас у Саудовской Аравии есть хороший шанс использовать ситуацию для того, чтобы сделать ряд коренных долгосрочных преобразований. В годы нефтяных бумов (1973–1975 и 1980) большинство таких стран — среди них и Саудовская Аравия — тратили значительные средства на импорт товаров и услуг, в том числе дорогостоящие строительные проекты. По оценкам журнала Economist, в период первого нефтяного бума 1973–1975 годов страны-члены ОПЕК потратили на импорт 60% своих доходов от экспорта нефти. В 1980 году эта пропорция выросла до 75%. Однако в последние три года, по оценкам МВФ, члены ОПЕК потратили на импорт только 40% нефтяных сверхприбылей. Нефтедобывающие страны учли уроки предыдущих лет, когда огромные средства были потрачены на достижение краткосрочных целей.

Саудовское правительство активно воплощает в жизнь программу «саудизации» — увеличения доли национальных кадров в компаниях, в том числе в Saudi Aramco, в которой, кстати, работают около 9 тыс. иностранцев. Безработица в Саудовской Аравии составляет, по разным оценкам, от 9% до 13%, в то время как в стране работает около 5,5 млн иностранцев. В январе саудовский министр труда Гази аль-Госайби заявил о выделении более \$533 млн на обучение и повышение квалификации саудовской молодежи. В июле власти Саудовской Аравии объявили о начале проекта стоимостью около \$10 млн, в ходе которого будет создана общая база данных безработных и база данных вакансий во всех саудовских компаниях. В ноябре министерство труда запретило компаниям нанимать на работу иностранцев старше 60 лет.

Примечательно, что сами саудовцы настроены весьма патриотично и хотят работать в стране — по данным опроса, проведенного рекрутинговым сайтом GulfTalent.com, 94% выпускников Университета нефти и минеральных ресурсов имени короля Фахада хотят работать в Саудовской Аравии. 54% выпускников хотели бы поработать несколько лет за рубежом, чтобы потом, набравшись опыта, вернуться на родину. 64% опрошенных хотели бы работать именно в Saudi Aramco, 18% — в государственной компании Saudi Electricity и 15% — в телекоммуникационной компании Saudi Telecom.

По мнению ряда экспертов, именно улучшение социального положения рядовых саудовцев должно стать главной задачей саудовских властей. И власти это понимают — в текущем году саудовское правительство потратило \$5,3 млрд на 15-процентное увеличение зарплаты всем госслужащим. Это стало первым всеобщим увеличением зарплаты за последние 20 лет. По мнению саудовского экономиста Мусы ас-Сайяда, «рост религиозного экстремизма является прямым результатом неадекватности, проявленной правительством в годы предыдущих нефтяных бумов. Когда цены на нефть упали, правительство не смогло дать людям ожидаемых ими субсидий. ■



МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ