

НАЦИОНАЛЬНОЕ ДОСТОЯНИЕ

Крупнейшая российская госкомпания «Газпром» располагает самыми значительными в мире запасами природного газа. Свой державный и мировой статус «Газпром» в последнее время все чаще использует для реализации собственных амбиций — как в выборе партнеров по освоению Штокмановского газоконденсатного месторождения среди крупнейших нефтегазодобывающих компаний мира, так и в работе с независимыми поставщиками газа внутри России.

НАТАЛИЯ ГРИБ

СОЦИАЛЬНЫЙ ЗАКАЗ Взаимоотношения «Газпрома» с независимыми производителями газа строятся по схеме безальтернативного подчинения — точно такую же схему он использует со своими подразделениями. Покупая у своих дочерних предприятий на промысле газ по цене, предусматривающей 3–5% рентабельности, в головной компании уверены, что оставшейся прибыли достаточно для разбуривания скважин, геологоразведки и строительства производственных объектов. Аналогичным образом «Газпром» пытается выстроить отношения, к примеру, с ЗАО «Нортгаз». После получения контрольного пакета его акций представители «Газпрома» потребовали, чтобы ЗАО продавало газ по цене, практически вдвое меньшей, чем установлена Федеральной службой по тарифам. Альтернативы у «Нортгаза» в этой ситуации нет, поскольку основным условием доступа независимых производителей газа к единой системе газос-

набжения является продажа сырья на скважине «Межрегионгазу», который целиком принадлежит «Газпрому».

Такую политику объясняют в «Газпроме» тем, что на внутреннем рынке концерн работает себе в убыток. В 2005 году, несмотря на рекордный объем добычи (547 млрд куб. м), плановый убыток компании составит 27 млрд руб. Как пояснил зампредправления «Газпрома» Александр Рязанов, выступая на форуме «Газ России-2005», «цены остаются низкими и для населения, и для целых отраслей промышленности — мы субсидируем газохимическую промышленность и производство удобрений». Добавим к этому субсидирование электроэнергетики России, на что уходит 37% суммарного объема газа, продаваемого на внутреннем рынке, и становится понятным, что «Газпром» не просто наполняет федеральный бюджет на четверть, но и является для российских властей социальным инструмен-

том. К примеру, к 2008 году «Газпром» обязан повысить уровень газификации регионов России с 52 до 60%.

ЕДИНЫЙ ЭКСПОРТНЫЙ КАНАЛ Одновременно с работой по сбору всех возможных сырьевых ресурсов на внутреннем рынке «Газпром» занялся выстраиванием единого экспортного канала по работе с ближайшими соседями. В этом году он заключил серию блестящих соглашений, в результате чего экспорт всего среднеазиатского газа оказался под контролем российского концерна. В этом году «Газпром» закупит в Туркмении, Узбекистане и Казахстане почти 19 млрд куб. м газа, в 2006 году — 25,8 млрд. С 2007 года объемы закупки только в Туркмении вырастут до 50–60 млрд. А подписанные пятилетние соглашения с Казахстаном и Узбекистаном позволяют «Газпрому» устранить до недавнего времени потенциального конкурента на европейских рынках — НАК «Нафтогаз Украины».

Завершив осенью среднеазиатскую эпопею, «Газпром» начинает активно выстраивать единый экспортный канал на Дальнем Востоке и в странах Азиатско-Тихоокеанского региона. В декабре «Газэкспорт» проведет официальные коммерческие переговоры с China National Petroleum Corporation о поставках газа в Китай. Характерной особенностью нового раунда переговоров с китайцами является отсутствие привязки к определенным месторождениям в России. Заместитель председателя правления «Газпрома», гендиректор «Газэкспорта» Александр Медведев отметил, что «Газпром» совместно с британской BP и российской ТНК-BP завершил первый этап оценки потребностей в газе китайского рынка.

Это значит, что ТНК-BP, владелец контрольного пакета акций ОАО «Русия Петролеум», оператора разработки крупнейшего в Восточной Сибири Ковыктинского газоконденсатного месторождения, сможет экспортировать газ только через «Газэкспорт». В ТНК-BP поспешили продемонстрировать «законопослушность» и подтвердить согласие с политикой «Газпрома». В противном случае компания осталась бы даже без поставок на внутренний рынок.

Отметим, что вторым источником поставок газа в Китай в «Газпроме» называют запасы шельфа Сахалина. Газовый монополист уже заявил о заинтересованности в участии во всех сахалинских проектах и продаже части добываемого при их реализации газа на экспорт. В предполагаемой «Газпромом» схеме применяется принцип buy back: зарубежные компании заранее договариваются об объеме работ и продаже государству или уполномоченной компании продукции по заранее оговоренной цене или ее формуле. Проанализировав мировой опыт взаимоотношений государства и нефтегазовых компаний, в «Газпроме» заявляют, что схема buy back будет применена и при разработке Штокмановского месторождения. Отметим, что примерно на 25% долевого участия в этом проекте претендует французская Total. Такую же долю хочет получить норвежская Statoil, а другая норвежская компания, Hydro, — 20%. Два амери-

канских участника шорт-листа «Газпрома» по Штокману — ConocoPhillips и Chevron — не объявляют свои планы.

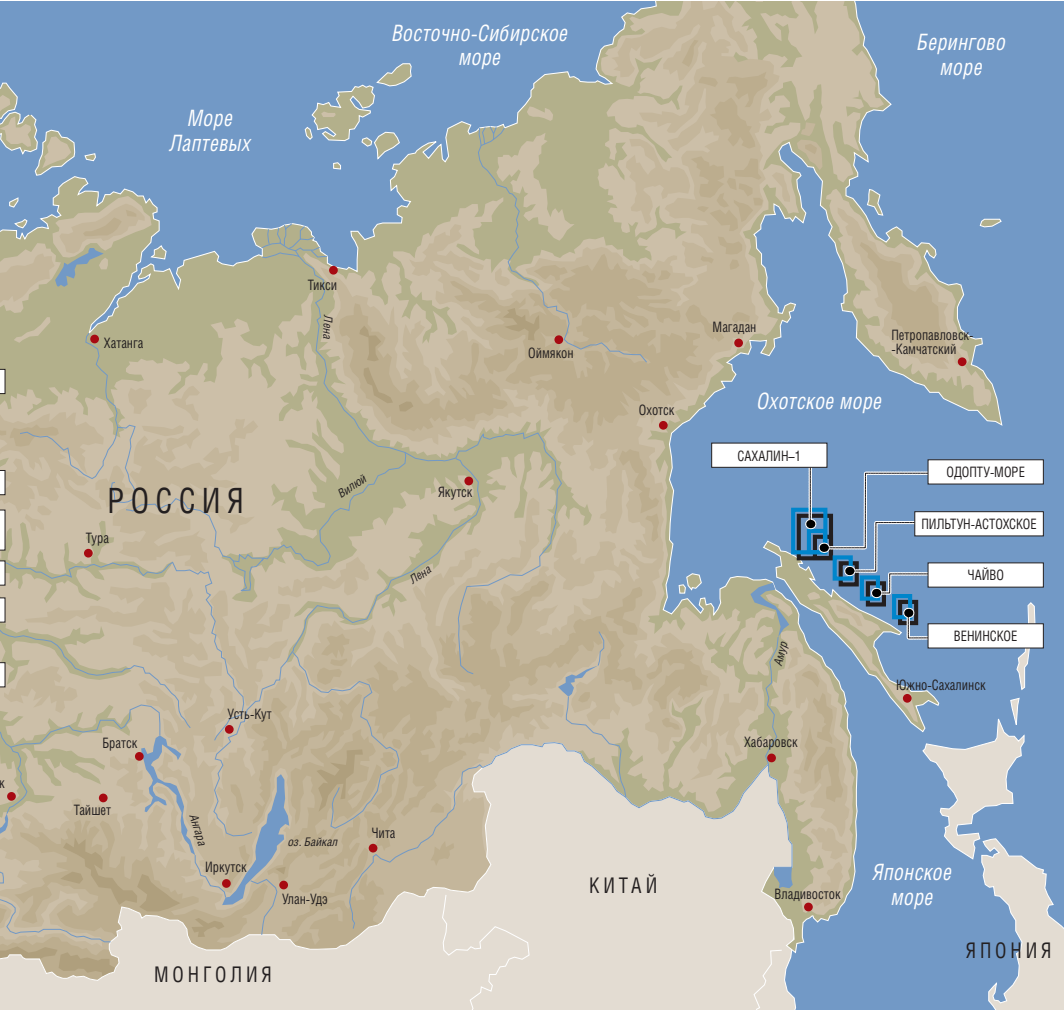
ГЕОГРАФИЧЕСКИЕ КАЗУСЫ В этом году «Газпром» планирует экспортировать до 150 млрд куб. м газа и получить рекордную выручку в размере \$27,8 млрд. Напомним, что выручка «Газпрома» от экспорта природного газа в 2004 году составила \$18,3 млрд при экспорте 140,5 млрд куб. м газа.

При этом внешнеэкономическая деятельность «Газпрома» вследствие его, по сути, государственного статуса прямо подчинена российским внешнеполитическим приоритетам. К примеру, Белоруссия, всегда следовавшая в фарватере внешней политики России, получает природный газ по \$46,68 за 1 тыс. куб. м. С соседней Украиной после победы «оранжевой революции» ситуация противоположная, и опять же «Газпром» и российские власти занимают по отношению к республике солидарную позицию. На переговорах в Киеве глава Минпромэнерго Виктор Христенко объявил о позиции «Газпрома»: поставлять газ на Украину по \$160 за 1 тыс. куб. м в соответствии с уровнем цен в Европе. В «Газпроме» подтвердили, что «не существует никаких оснований для установки более низкой цены» для Украины.

С другими странами ближнего зарубежья «Газпром» ведет себя мягче. К примеру, Латвия продает своим потребителям газ по \$260 за 1 тыс. куб. м, покупая его у «Газпрома» по \$80–120, поэтому российский концерн считает, что просто обязан повысить цены для этой страны и принести в Россию те сверхдоходы, которые оставляют у себя местные газовые компании. По словам Александра Рязанова, с отдельными республиками уже удалось договориться о повышении цен. В следующем году «Газпром» будет поставлять газ в страны Прибалтики по \$120–125 за 1 тыс. куб. м (в этом году цена составляет \$80–85), в Грузию и Армению — по \$110.

В страны дальнего зарубежья «Газпром» намерен поставлять топливо не только по существующим и уже объявленным маршрутам (таким, как Северо-Европейский газопровод по дну Балтийского моря). Выступая в турецком городе Самсуне (конечной точке подводного газопровода «Голубой поток» между Россией и Турцией), президент Владимир Путин заявил о возможности развития «Южно-Европейского газового кольца», которое оптимизирует поставки газа в Южную Европу.

По словам главы «Газпрома» Алексея Миллера, «Газпром» планирует поставлять газ в Грецию, Италию и на Балканы из Венгрии и Австрии по новому маршруту. Одновременно будет строиться маршрут из Турции через Грецию до юга Италии. Чтобы обеспечить газом всех потребителей, понадобится увеличение пропускной способности «Голубого потока». Недавно итальянская Eni и турецкая BOTAS подписали соглашение о строительстве газопровода от Турции до Греции пропускной способностью 8 млрд куб. м. По словам Алексея Миллера, «Газпром» предложил Eni свои услуги в этом проекте. ■



ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ «ГАЗПРОМА»
Вследствие его, по сути, государственного статуса прямо подчинена российским внешнеполитическим приоритетам