

господина Старикова в плохой работе и сместили его. Потом, рассказывают в отрасли, Виктор Рашников, пользуясь поддержкой в прокуратуре области, помог уйти и Рашиту Шарипову.

Лоббистом интересов ММК в органах госвласти уже тогда был вице-губернатор Челябинской области Виктор Христенко, в 1998 году поднявшийся до вице-преьера российского правительства, а сейчас — министр промышленности и энергетики. О том, что ему принадлежит довольно большой пакет акций, часто упоминали близкие к комбинату источники. Более того, в кулуарах приватизационного аукциона по продаже последнего госпакета ММК в декабре 2004 года говорили, что именно господин Христенко выступил покупателем вместе с господином Рашниковым, увеличив свой пакет до контрольного.

**ЗАХВАТ «ЕВРАЗОМ»** Совсем иначе складывался сталелитейный бизнес группы «Евразхолдинг», с недавних пор в связи с выходом на рынки западного капитала переименованной в Evraz Group S. A. В 1992 году компанию, возглавляемую Александром Абрамовым, начинали в основном люди, учившиеся вместе с ним в Московском физико-технологическом институте. Самое первое их предприятие было зарегистрировано как ООО «Евразметалл» и занималось сырьевым обеспечением и продажей продукции металлургических заводов, в первую очередь Нижнетагильского (НТМК) в Свердловской области, Западно-Сибирского (ЗСМК) и Кузнецкого (КМК) меткомбинатов в Кузбассе.

Поскольку у комбинатов в 90-х годах не всегда находились средства вовремя оплатить поставку, команда, называвшая себя «группой ученых и инженеров» (Александр Абрамов — бывший сотрудник Института высоких температур АН СССР), поставила сталелитейщиков в долговую зависимость от себя. К 2002 году путем поглощений через банкротство и вывода активов господин Абрамов с партнерами стали владельцами ряда угольных и сталепрокатных предприятий. Сплетники связывали успехи «Евразметалла» в судах по банкротным делам со связями главы группы в органах безопасности. Впрочем, эти слухи до сих пор так и не подтверждены. Еще известно, что Александр Абрамов дружен с совладельцем Уральской горно-металлургической компании (УГМК) Искандером Махмудовым, имевшим связи в военных структурах, — вместе с ним «Евраз» проводил операции по выводу активов из КМК в новообразованное ОАО НКМК.

С конца 2002 года в компании началась масштабная реорганизация, в ходе которой активы передавались на баланс компании Mastercroft, а управление ими — в ООО «Евразхолдинг» (сейчас ООО продолжает управлять российскими активами группы). Как выяснилось из инвестмеморандума перед первичным размещением акций группы на Лондонской фондовой бирже весной этого года, сейчас предприятия переведены на Evraz Group S. A., собственниками которой через еще один офшор являются сам Александр Абрамов, его друг по первоначальной команде Александр Фролов и украинский предприниматель Валерий Хорошковский. Последний оказался в команде «Евразхолдинга» полгода назад, получив приглашение господина Абрамова принять участие в развитии компании и опцион почти на 3% акций Evraz Group.

**АЛЮМИНИЕВЫЙ РАСКЛАД** Владелец «Русала» Олег Дерипаска также принадлежит к третьему типу собственников меткомбинатов. Два образования, первое — физфак МГУ, известен близостью к правящим кругам России. Рассказывают, что свой первый пакет акций Саяногорского алюминиевого завода (СаАЗ) Олег Дерипаска, тогда менеджер фирмы «Ал-инвест», принадлежавшей компании «Алюминпродукт», в 1993 году скупал у рабо-

**РОССИЙСКОЙ МЕТАЛЛУРГИЕЙ  
ВЛАДЕЮТ ОКОЛО ТРЕХ ДЕСЯТКОВ  
ЛЮДЕЙ В ВОЗРАСТЕ ОТ 33  
ДО 72 ЛЕТ. СТРОИЛИ ОНИ  
СВОЙ БИЗНЕС ПО-РАЗНОМУ,  
НО СЕЙЧАС ВСЕ ВЛАДЕЮТ КОМПАНИЯМИ  
МИРОВОГО МАСШТАБА —  
РЕАЛЬНЫМИ КОНКУРЕНТАМИ  
ВЕДУЩИХ КОРПОРАЦИЙ МИРА**



ПЕРЕДОВИКИ ПРОИЗВОДСТВА

**ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ  
КРУПНЕЙШИХ РОССИЙСКИХ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИХ ХОЛДИНГОВ  
В 2004 ГОДУ И ПЕРВОМ ПОЛУГОДИИ 2005 ГОДА**

КОМПАНИЯ	ОБЪЕМ ПРОДАЖ В 2004 ГОДУ (МЛРД РУБ.)	В % К 2003 ГОДУ	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ В 2004 ГОДУ (МЛРД РУБ.)	В % К 2003 ГОДУ	ОБЪЕМ ПРОДАЖ В ПЕРВОМ ПОЛУГОДИИ 2005 ГОДА (МЛРД РУБ.)	В % К ПЕРВОМУ ПОЛУГОДИЮ 2004 ГОДА	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ В ПЕРВОМ ПОЛУГОДИИ 2005 ГОДА (МЛРД РУБ.)	В % К ПЕРВОМУ ПОЛУГОДИЮ 2004 ГОДА
ОАО «ГМК „НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ“»*	195,16	135,35	50,84	212,78	79,15	115,06	24,9	107,58
ОАО «СЕВЕРСТАЛЬ»*	184,47	207,5	38,88	234,89	74,01	130,78	18,89	122,74
EVRAZ GROUP S. A.**	164,40	277,81	30,07	521,3	109,77	143,53	19,07	119,11
ОАО «РУССКИЙ АЛЮМИНИЙ»*	149,84	120	Н/Д	Н/Д	85,31	114	Н/Д	Н/Д
ОАО «МАГНИТОГОРСКИЙ МЕТКОМБИНАТ»*	134,00	158,48	33,77	193,17	76,44	128,42	17,41	115,91
ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ МЕТКОМБИНАТ»*	126,18	186,17	49,85	220,87	62,78	112,89	20,97	102,09
ОАО «МЕЧЕЛЬ»**	100,89	179,3	37,26	935,6	56,87	109,29	8,57	106,22
ОАО «УРАЛЬСКАЯ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ»*	73	170	4,52	280	43,3	132,82	0,28	268,22
ЗАО «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»***	73,54	445,15	9,34	2457,89	Н/Д	Н/Д	Н/Д	Н/Д
ОАО «РУССКАЯ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ»****	53,54	129,54	1,10	268,29	35,1	143,27	2,53	275,48
ЗАО «ГАЗМЕТАЛЛ»***	47,66	189,16	14,06	1727,27	32,63	159,47	11,88	199,96
ЗАО «ОБЪЕДИНЕННАЯ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ»*	40,17	150,09	5,44	181,29	28,76	146,63	3,14	122,79
ОАО «СИБИРСКО-УРАЛЬСКАЯ АЛЮМИНИЕВАЯ КОМПАНИЯ»****	38,7	Н/Д	3,9	Н/Д	29,59	165,31	0,735	Н/Д
ЗАО «ГРУППА ЧТПЗ»****	22,94	125,46	0,21	128,51	17,32	151,32	0,92	367,17
ОАО «КОРПОРАЦИЯ „ВСМПО-АВИСМА“***	15,46	139,96	3,13	191,12	12,20	142,86	1,42	232,79

\* ПЕРЕСЧЕТ ИЗ МСФО. \*\* ПЕРЕСЧЕТ ИЗ БААР. КУРС ПЕРЕСЧЕТА ИЗ МСФО И БААР НА КОНЕЦ 2004 ГОДА ПРИНЯТ ЗА 27,7487 РУБ. ЗА ДОЛЛАР. НА ИЮЛЬ 2005 ГОДА — 28,4368 РУБ. ЗА ДОЛЛАР. \*\*\* ПОДСЧЕТЫ „Ъ“ — СЛОЖЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ ПРЕДПРИЯТИЙ. \*\*\*\* ПОДСЧЕТЫ „Ъ“ — ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ. \*\*\*\*\* РЕЗУЛЬТАТЫ 2003 ГОДА — НЕКОНСОЛИДИРОВАННЫЕ. ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ КОМПАНИЙ, ПОДСЧЕТЫ BUSINESS GUIDE.

чих прямо перед воротами завода. В сентябре 1994 года на конкурсе по продаже госпакета СаАЗа «Алюминпродукт» и компания «Русский капитал», принадлежавшая TWG (то есть Льву и Михаилу Черным), стали крупнейшими акционерами завода. 26-летний Олег Дерипаска вскоре занял место гендиректора СаАЗа, начав с этого выстраивание крупнейшего в России алюминиевого холдинга. 19 июля 1996 года TWG и руководители Саянского и Братского алюминиевых заводов подписали протокол о создании ФПГ «Сибирский алюминий» («Сибал»).

С братьями Черными господин Дерипаска расстался в ноябре 1997 года, разорвав сбытовые контракты. Вскоре после этого ему удалось заключить соглашение о стратегическом партнерстве с украинским Николаевским глиноземным заводом, поставщиком алюминиевого сырья, и в ходе его приватизации получить 30% его капитала. А в конце февраля 2000 года стало известно о создании «Сибалом» и ОАО «Сибнефть» Романа Абрамовича новой структуры, ОАО «Русский алюминий», в которую вошли Новокузнецкий, Саяногорский алюминиевые заводы и АО «Саянская фольга», с одной стороны, и Братский, Красноярский заводы и Ачинский глиноземный завод — с другой. Капитал господа Абрамович и Дерипаска поделили пополам.

В 2001 году «Сибал» был преобразован в ООО «Компания „Базовый элемент“» (теперь — ЗАО «Базовый элемент»). А в 2003–2004 годах владелец «Сибнефти» в два приема продал акции «Русала», оставив Олега Дерипаску полновластным владельцем холдинга, к тому моменту ставшего третьим в мире производителем алюминия. С тех пор в сферу собственности «Русала» вошли Бокситогорский глиноземный завод, бокситовые рудники и глиноземное производство в Центральной Африке, а также 20% австралийского производителя глинозема Queensland. После выстраивания производства первичного алюминия компания Олега Дерипаски приступила к формированию передельного бизнеса — весной «Русал» анонсировал программу строительства ряда заводов по изготовлению алюминиевых банок (уже сейчас в состав группы входит баночный производитель ООО «Ростар»).

**В ТИХОМ МЕДНОМ ОМУТЕ** Самым загадочным и закрытым из российских металлургов остается Искандер Махмудов. Лев Черной, на какое-то время мо-

**МЕТАЛЛУРГИ СТРОЯТ,  
ДОЯТ И СЕЮТ**

В августе компания Coalco, которой владеет Василий Анисимов, анонсировала создание в своей структуре сельхозподразделения «Коалко-Агро». Его назначение — способствовать внедрению эффективных методов в сельском хозяйстве. В 2000 году, уйдя из металлургического бизнеса, господин Анисимов занялся более близким к простым человеческим

потребностям делом. Теперь он выращивает пшеницу и рожь, разводит молочных коров, являясь хозяином подмосковного агропромышленного объединения «Моссельхоз». В его составе четыре хозяйства Домодедовского и Раменского районов Московской области. Ведущий актив «Моссельхоза» ЗАО «Племзавод „Барыбино“» — одна из лучших российских животноводческих ферм и крупнейший в стране постав-

щик молока. В «Моссельхоз» также входят ЗАО «Агрофирма „Ловдинская“», ОАО «Племзавод „Заря Подмосковья“» и ОАО «АПК „Константиново“». Кроме дойных коров во владении металлурга находятся поля, на которых выращиваются кормовые травы, пшеница и рожь. Давид Гулько, директор «Барыбина», говорит, что с приходом Coalco в качестве инвестора у него появилась финансовая устойчивость и те-

перь хозяйство может позволить себе строительство новых коровников и закупку дорогостоящих современных комбайнов. Кроме сельского хозяйства Василий Анисимов занимается строительством офисных площадей. Недавно он объявил, что намерен до конца года начать, а к 2007 году закончить строительство комплекса «Белая площадь» с перемной этажностью (от 7 до 15 этажей), который займет

Махмудова по угольным делам» (он возглавляет совет директоров КРУ). Однако в структуре собственности КРУ господин Бокарев назван совладельцем этого бизнеса наравне с самим Махмудовым, а на одном из непубличных светских мероприятий его прямо называли собственником УГМК.

нополизовавший черную и цветную металлургию России, был его близким другом. Господин Махмудов, по образованию военный переводчик, знаток арабского, с 1984 года до позднеперестроечных времен живший на Ближнем Востоке, примкнул к бизнесу друзей, вернувшись в Россию. Впрочем, в арабских странах ему пришлось стать менеджером. По его собственному признанию, «там надо не просто переводить, там надо решать вопросы». На Ближнем Востоке будущий медный король России получил первый коммерческий опыт. В России он занимался разнообразными торговыми операциями, недолгое время работал на TWG, но быстро ушел, начав собственное дело по торговле медью. Постепенно приобретал активы — в основном путем силового захвата предприятий в ходе банкротств. Искандер Махмудов успел везде — пожалуй, каждый крупный игрок на угольном и металлургическом рынке хоть однажды с ним пересекался. В 1995 году вместе с Олегом Дерипаской господин Махмудов сотрудничал с Гайским ГОКом, поставщиком медной руды на ОАО «Уралэлектромедь» (и то и другое предприятие позже войдут в состав УГМК). С Александром Абрамовым в 2003 году президент УГМК отбирал КМК у фирмы «Миком» Михаила Живило, продавал ему позже Качканарский ГОК «Ванадий», поставляющий руду на НТМК. С Алишером Усмановым, совладельцем ЗАО «Металлоинвест», господин Махмудов вырос в одной республике, слишком тесной, чтобы два умных человека не могли хорошо друг друга знать.

Известно, что Искандер Махмудов владеет долей в ОАО «Кузбассразрезуголь» (КРУ) и через него — в ОАО «Трансмашхолдинг». Недавно он также занялся медиабизнесом, купив долю в Издательском доме Родинова. Говорят, что он появляется на светских раутах губернатора Кемеровской области Амана Тулеева, а также в московских клубах и на французском горнолыжном курорте Куршевеле. Однако точных данных ни о самом господине Махмудове, ни о его точной доле в подконтрольных активах нет. Говорят, например, что в медном бизнесе у него есть «теневой партнер». Судя по инвестиционному меморандуму КРУ, оказавшемуся в распоряжении Business Guide, этот таинственный партнер не кто иной, как Андрей Бокарев, считавшийся ранее «менеджером

**ПИРАТ И КОТ** Путь в металлургию Алишера Усманова и Василия Анисимова больше напоминает «цеховой», тем более что оба имели тесные взаимоотношения с TWG. Впрочем, по своей сути господин Усманов финансист, а не производитель, несмотря на то что в конце 80-х он открыл цех по производству полиэтиленовых пакетов в Подмосковье — как утверждает сам предприниматель, этот цех действует до сих пор. Свой настоящий бизнес в Москве, по рассказам знакомых с его историей людей, Алишер Усманов начал с Первого русского независимого банка, выдававшего кредиты под валютные операции. Сформировав первичный капитал, он увеличивал его, главным образом через спекуляции с акциями различных предприятий.

Известно, что господин Усманов дружен со многими чиновниками, как 90-х, так и нынешнего времени, — экс-премьером, а ныне послом России на Украине Виктором Черномырдиным, бывшим вице-премьером, а ныне главой ассоциации «Деловой совет ЕврАзЭС» Олегом Сосковцом, советником президента РФ по связям с Евросоюзом Сергеем Ястржембским и помощником президента РФ по международным делам Сергеем Приходько. Хорошо знаком он и с бывшим министром иностранных дел Великобритании лордом Дэвидом Оуэном. Государственные связи позволяли господину Усманову получать гарантии под свои финансовые операции. В 1996 году через компанию «Интерфин», о которой он до сих пор вспоминает с теплотой, как о любимом ребенке, Алишер Усманов получил контроль над Скольским электрометаллургическим комбинатом и Лебединским ГОКом (крупнейшим в России производителем железной руды). Позже эти акции оказались на балансе ЗАО «Газметалл». Говорят, не раскрывая долей, что Усманов является старшим партнером в этом бизнесе, а еще два партнера (один из них — гендиректор «Газметалла» Лев Кветной, имя второго не раскрывается) владеют примерно равными долями.

В 2003 году вместе с Олегом Дерипаской господин Усманов приобрел у предпринимателя Андрея Андреева Орско-Халиловский меткомбинат (АО НОСТА). В 2004 году он выкупил у партнера его долю и преобразовал комбинат в ООО «Уральская сталь». Однако этот бизнес к «Газметаллу» уже не имел отношения — скорее всего, из-за отсутствия в последнем еще двух совладельцев. Алишера Усманова вообще можно назвать человеком команды. Консолидировав в одиночку в своих руках НОСТА, он почти тут же разделил бизнес пополам с Василием Анисимовым, владельцем компании Coalco, а в прошлом — главой компании «Трастконсалт», трейдера, активно участвовавшего в разделе собственности в алюминиевой отрасли.

В 2000 году господин Анисимов покинул металлургический бизнес и вернулся только летом 2004 года — чтобы участвовать в покупке Алишером Усмановым второго по объемам железорудного предприятия России, Михайловского ГОКа у банкира Бориса Иванишвили, с которым Василий Анисимов вел в середине 90-х общий бизнес в банке «Российский кредит». Работающим на финансовом рынке трейдерам близкие отношения между господами Усмановым и Анисимовым известны уже много лет. Достаточно долго, чтобы о них сложилась поговорка: «Кот уважает пирата, пират уважает кота». Говорят, что они и впрямь напоминают пирата и кота. ■

около 100 га в центре Москвы, на улице Лесной. В апреле Coalco подписала с американской AIG Lincoln соглашение о сотрудничестве и теперь согласовывает проект в московских регулирующих органах.