



**ДЭЙЛ РОЛЛИНС,**  
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР  
«САЛЫМ ПЕТРОЛЕУМ  
ДЕВЕЛОПМЕНТ Н.В.»

## НЕОБХОДИМО ОБЕСПЕЧИТЬ БАЛАНС ЭКОНОМИЧЕСКИХ, ЭКОЛОГИЧЕСКИХ И СОЦИАЛЬНЫХ ФАКТОРОВ

По «стажу» практической работы в Западной Сибири компания «Салым Петролеум Девелопмент Н.В.» (СПД) — одно из самых молодых нефтедобывающих предприятий региона. СПД приступила к активной деятельности по освоению Салымской группы месторождений в Нефтеюганском районе Ханты-Мансийского автономного округа в 2003 году.

СПД пришла в регион, который уже много лет является центром российской нефтедобывающей отрасли. Нефтедобывающие предприятия всегда были здесь не только локомотивом экономического развития, но и несли на себе значительную нагрузку по развитию и обеспечению нормального функционирования социальной сферы на территориях, где они работали, а во многих случаях играли градообразующую роль. И вполне естественно, что местные органы государственной власти и население связывали с приходом в регион новой нефтедобывающей компании СПД большие ожидания — как в экономической, так и в социальной сфере.

Мы стараемся соответствовать этим ожиданиям. Корпоративное кредо СПД — быть компанией, которую отличают не только высокие показатели экономической эффективности и высокие стандарты в области охраны здоровья, труда и окружающей среды. Для нас очень важно, чтобы СПД рассматривали в регионе как компанию, которая не стоит в стороне от социально-экономических проблем, а вносит посильный вклад в их решение.

Именно ориентируясь на это, СПД строит свою деятельность с первых дней реализации Салымского проекта. Следует отметить, что у нас было надежное подспорье — опыт одного из наших акционеров, концерна Shell, в реализации принципов устойчивого развития. Речь идет о том, чтобы при реализации того или иного проекта в максимальной степени обеспечить баланс экономических, экологических и социальных факторов как краткосрочного, так и долгосрочного характера, соблюдая при этом интересы всех заинтересованных сторон: акционеров, государства, населения.

СПД тоже взяла на вооружение эти принципы, положив их в основу своей деятельности. Мы считаем, что сочетание трех компонентов устойчивого развития — эффективной производственной деятельности, охраны окружающей природной среды и внимания к социальной сфере — имеет решающее значение для успешной реализации Салымского проекта.

Конечно, наиболее значительный вклад в устойчивое социально-экономическое развитие региона СПД вносит посредством своей основной — производственной — деятельности. Освоение Салымской группы месторождений создает новые рабочие места, открывает новые возможности для местного бизнеса. В 2003–2005 годах инвестиции СПД в Салым-

ский проект составили \$690 млн. Львиная доля этих средств была израсходована на оплату товаров и услуг примерно 800 больших и малых российских компаний, фирм и организаций. Поступления в федеральный и региональный бюджеты в форме налогов и сборов, уплаченных СПД и ее подрядчиками, исчисляются десятками миллионов долларов.

Что касается нашего непосредственного участия в решении социальных вопросов, то оно началось с изучения ситуации в поселке Салым — наиболее крупном (5,5 тыс. жителей) населенном пункте по соседству с месторождениями Салымской группы. В 2003 году в рамках исследования по оценке воздействия Салымского проекта на социальную сферу и окружающую природную среду мы провели консультации с местными органами государственной власти и общественностью. По их результатам были определены приоритетные направления деятельности СПД в социальной сфере поселка Салым на ближайшую перспективу: содействие развитию здравоохранения, школьного и дошкольного образования, поселковой социальной инфраструктуры и малого бизнеса.

На начальном этапе мы сосредоточили свои усилия на оказании финансовой помощи в решении ряда наиболее насущных вопросов социальной сферы Салыма. В частности, на средства СПД приобретено современное медицинское оборудование для Салымской больницы, выполнен капитальный ремонт и улучшено техническое оснащение школ и дошкольных учреждений, осуществлена модернизация поселковой АТС и телефонизация нескольких десятков домов малообеспеченных семей.

Затем с учетом приобретенного опыта мы приступили к финансированию более масштабного социального проекта — строительства в Салыме нового детского сада, рассчитанного на 210 детей. Этот очень важный объект социальной инфраструктуры, который поможет в решении проблемы недостатка мест в имеющихся дошкольных учреждениях, будет сдан в эксплуатацию уже в нынешнем году.

После этого мы планируем приступить к нашему следующему крупному социальному проекту — реконструкции Салымской больницы. Эта больница обеспечивает медицинское обслуживание жителей не только Салыма, но и соседних территорий — всего около 10 тыс. человек.

Еще одна сфера общественной жизни в Салыме, которая, на наш взгляд, заслуживает внимания и поддержки, — малый бизнес. В этом году мы планируем провести экспертную оценку возможностей и перспектив развития малого бизнеса и на этой основе определить конкретные формы поддержки со стороны СПД. В качестве одной из возможных

форм содействия развитию малого предпринимательства рассматривается, к примеру, программа предоставления микрокредитов.

Социальные инвестиции по определению требуют открытости и диалога с властью и обществом, причем на всех уровнях. Мы поддерживаем тесный контакт и партнерские отношения с районными и окружными властями, при этом приглашая общественность к участию в диалоге. С 2003 года в Салыме действует общественный комитет, в который входят представители СПД, местной администрации и населения. На заседаниях комитета (они проводятся раз в два месяца) обсуждается ход реализации социальных проектов СПД в Салыме.

Мы также стремимся полнее учесть мнение общественности при выборе объектов для социальных инвестиций. В конце каждого года СПД предлагает различным организациям Салыма и близлежащих территорий представить на конкурсной основе свои заявки на финансирование тех или иных проектов в областях, которые СПД определила как приоритетные. После этого СПД совместно с общественным комитетом производит оценку представленных заявок и принимает решение по финансированию. С нашей точки зрения, такой подход позволяет полнее выявить потребности в инвестициях в социальную сферу.

Говоря о социальной составляющей деятельности СПД, нельзя не упомянуть о нашей финансовой поддержке в проведении крупномасштабных мероприятий в области культуры и спорта на территории Ханты-Мансийского автономного округа. СПД является постоянным спонсором проводимых здесь Кубка мира и чемпионата мира по биатлону, фестиваля кинематографических дебютов «Дух огня», международного фестиваля телевизионных программ и телевизионных фильмов «Золотой бубен», а также других мероприятий окружного, всероссийского и международного уровня. Такие мероприятия повышают престиж округа, способствуют, в частности, развитию туризма и в конечном счете благотворно сказываются на экономике. СПД рассматривает участие в организации подобных мероприятий как свой вклад в устойчивое развитие региона.

Затраты СПД на благотворительные мероприятия и развитие социальной сферы в Ханты-Мансийском округе в 2003–2005 годах составили \$2,5 млн. Наши усилия в этой сфере получают общественное признание. В прошлом году, впервые участвуя в ежегодном конкурсе «Черное золото Югры», который проводится среди нефтедобывающих компаний округа, СПД была признана победителем в номинации «За социально-экономическое партнерство». Мы намерены держать эту планку и всегда стоять лицом к обществу, к нуждам и проблемам региона, в котором мы работаем.

**СОЦИАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ ПО ОПРЕДЕЛЕНИЮ ТРЕБУЮТ ОТКРЫТОСТИ И ДИАЛОГА С ВЛАСТЬЮ И ОБЩЕСТВОМ, ПРИЧЕМ НА ВСЕХ УРОВНЯХ. ТАКОЙ ПОДХОД ПОЗВОЛЯЕТ ПОЛНЕЕ ВЫЯВИТЬ ПОТРЕБНОСТИ В ИНВЕСТИЦИЯХ В СОЦИАЛЬНУЮ СФЕРУ**



КОЛОНКА SHELL