

«МЫ И СОЗДАВАЛИ КОМПАНИЮ, И УДОВЛЕТВО- РЯЛИ ВОЗРОСШИЙ СПРОС НА ЕЕ УСЛУГИ» В БЛИЖАЙ- ШИЕ ПЯТЬ ЛЕТ ФСК ОБЕЩАЕТ ЗНАЧИТЕЛЬНО МОДЕРНИЗИРОВАТЬ СЕТИ ПО ВСЕЙ СТРАНЕ, А ТАКЖЕ ПОСТРОИТЬ НОВЫЕ ОБЪЕКТЫ. О ПЕРСПЕКТИВАХ ОБЪЕДИНЕНИЯ ИЗОЛИРОВАННЫХ ЭНЕРГОСИСТЕМ РФ И НОВОМ ТАРИФООБРАЗОВАНИИ ВГ РАССКАЗАЛ ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ФЕДЕРАЛЬНАЯ СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ» АНДРЕЙ РАППОПОРТ.



АНДРЕЙ РАППОПОРТ,
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ
ПРАВЛЕНИЯ
ОАО «ФЕДЕРАЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ»

BUSINESS GUIDE: В чем отличие инвестиционной программы ФСК на пятилетку с 2002 по 2006 год и на будущие пять? **АНДРЕЙ РАППОПОРТ:** В масштабах. В 2004–2006 годах инвестиции Федеральной сетевой компании составляли порядка 20–30 млрд рублей в год. Программа 2007 года запланирована в размере более 98 млрд, инвестиционные планы на 2008 и 2009 годы оцениваются в 170 и 150 млрд рублей соответственно.

Кроме кратного увеличения объемов строительства и реконструкции наблюдается расширение географии. Сегодня всплеск развития магистральных сетей характерен практически для всех регионов России. Очень важный показатель — сроки. Они стали крайне сжатыми, порой в 2–3 раза меньше нормативных. Изменилась и объектовая структура инвестиционной программы компании — в 10 раз по отношению к предыдущим периодам выросла доля реконструкции и техперевооружения подстанций. Особое внимание будет уделено объектам напряжением 220 кВ, принятым нами от АО-энерго. Они находятся в наиболее сложном техническом состоянии и составляют высокую долю в составе инвестиционной программы компании.

Одновременно с развитием Единой национальной электрической сети мы будем решать и задачу ее модернизации — магистральные электрические сети за короткий срок должны быть выведены на новый технологический уровень. **ВГ:** Справитесь? Сегодня многих интересует этот вопрос.

А.Р.: Федеральная сетевая компания именно для того и создана, чтобы решать такие амбициозные задачи. Для любой компании резкий рост спроса на ее услуги — это серьезное испытание, требующее мобилизации сил и ресурсов. ФСК приходилось одновременно удовлетворять резко возросший спрос на электроэнергию и формировать с нуля компанию, модернизировать технологии. В 2006 году ФСК обеспечила запланированные вводы в регионах пиковых нагрузок, которые были крайне необходимы к прошлой зиме.

ВГ: Кроме внушительных масштабов строительства можно ли еще найти аналогии с советским планом электрификации?

А.Р.: Сегодня Федеральная сетевая компания возводит уникальные энергообъекты, не имеющие аналогов в отечественной, а в некоторых случаях, и в мировой электроэнергетике. Таким примером служит переход линии 500 кВ через реку Амур и Амурскую протоку в Хабаровском крае. Этот объект потребовал сооружения опор до 191 м высотой, в том числе и на искусственно намытом острове.

Мы впервые начали внедрение автоматизированных подстанций. В 2005 году была построена подстанция «Белозерская», сегодня у нас уже двадцать автоматизированных

подстанций. Такие подстанции могут управляться удаленно, их обслуживание осуществляет минимальное количество персонала. Вся Московская программа ФСК может без нагрузки претендовать на звание беспрецедентной — по срокам, по объемам, по сложности. Мы ведем работу без ограничения потребителей: в энергодефицитной Москве вывести на период реконструкции из работы подстанцию 500 кВ просто невозможно. А в реконструкции сейчас все московское кольцо 500 кВ. Еще пару лет назад никто не мог предположить, что мы будем строить подстанции мощностью 3–3,5 тыс. МВА. А сегодня у нас реконструируется подстанция «Очаково» с проектной мощностью 3659 МВА.

На юге России для электроснабжения Сочинского региона проектируется уникальная кабельно-воздушная линия электропередачи «Центральная»–«Горячий Ключ»–«Джубга»–«Псоу» с элементами прокладки кабеля по морскому дну. Такой проект в отечественной энергетике реализуется впервые, учитывая высокий класс напряжения этой линии — 220 кВ.

ВГ: Если инвестпрограмму не выполнять, то к каким последствиям это приведет энергосистему?

А.Р.: Нереализованность инвестиционной программы Федеральной сетевой компании приведет не только к кризису в энергосистеме, но и к негативным последствиям в экономике. От строек ФСК во многом зависит осуществление планов по вводу новых генерирующих мощностей, развитию промышленности, жилищному строительству.

ВГ: Будет ли решаться проблема изолированности некоторых энергосистем и нужно ли объединить сети РФ в единое целое?

А.Р.: На ближайшие годы перед нами стоят приоритетные задачи повышения надежности работы системы и ее модернизации, усиления внутренних связей, выдачи мощности новых генерирующих источников. Проекты по усилению существующих связей в Единой национальной электрической сети реализуются уже сейчас. Что касается масштабных перебросок электроэнергии с одних территорий на другие — то здесь необходим точный экономический и технический расчет. В том числе и расчет роста энергопотребления в точке, куда будет перебрасываться электроэнергия. Строительство энергомоств — дорогое удовольствие, и мы всегда должны находить наиболее экономичные решения для удовлетворения спроса на электроэнергию в том или ином регионе. Важно просчитывать и технологическую сторону — насколько надежной будет такая переброска, какова будет цена этой надежности.

ВГ: В компанию направляются большие инвестиции. Что в ФСК делается, чтобы эти средства были потрачены эффективно?

А.Р.: Постоянный мониторинг спроса на присоединение к сети, планирование развития сети позволяет нам строить те объекты, которые будут точно востребованы нашим потребителем. Федеральная сетевая компания постоянно проводит работу со всеми субъектами Российской Федерации: уточняются прогнозы энергопотребления, программы стро-

ительства сетевых объектов синхронизируются с планами социально-экономического развития территорий, заключаются соглашения о взаимодействии с органами власти субъектов РФ. Результаты такой работы используются для формирования инвестиционных программ распределительных и магистральных сетей на среднесрочную перспективу (три–пять лет), а также схем развития сетей до 2020 года.

ВГ: А с точки зрения оптимизации затрат на строительство, реконструкцию и последующую эксплуатацию, какие методы применяются в компании?

А.Р.: В прошлом году в ФСК принята Техническая политика для Единой национальной электрической сети и для распределительного сетевого комплекса, которая обеспечивает внедрение самых передовых и экономически эффективных технических решений. Ведется работа по стандартизации проектов — это позволит сокращать сроки и стоимость. Мы координируем наши планы с поставщиками и подрядчиками, развиваем конкуренцию на рынках необходимого нам оборудования и услуг, постоянно приглашаем новых производителей. Современные методы ведения бизнеса — обособление функций технического обслуживания, ремонта, заказчика строительства — также позволяют минимизировать затраты на реализацию инвестиционной программы.

ВГ: Первая пятилетка для Федеральной сетевой компании осталась позади. Что будет происходить с компанией в ближайшие пять лет?

А.Р.: Основными задачами для нас в прошедший период стали повышение надежности работы сетевого комплекса, разворачивание масштабного инвестиционного процесса, организация работы с потребителями, формирование структуры и коллектива Федеральной сетевой компании. Все это проходило на фоне реформы электросетевого комплекса.

Во вторую пятилетку Федеральная сетевая компания вступает с четкими, понятными и крайне актуальными для страны и отрасли целями. Ближайшие пять лет пройдут для ФСК под знаком продолжения начатых реформ. Менеджмент Федеральной сетевой компании предпринимает шаги, направленные на превращение ФСК в управляющую компанию, основной задачей которой будет управление активами. Нам предстоит превратиться из холдинга в единую операционную компанию, перейдя на единую акцию с 56 магистральными сетевыми компаниями. Уже в следующем году наши акции появятся на рынке. В ближайшие пять лет, даже на фоне инвестиционного бума в энергетической отрасли, ФСК сохранит позиции самой динамично развивающейся компании.

ВГ: В том, что Федеральная сетевая компания будет «головой фишкой», наверное, уже никто не сомневается. А вот что будет в ближайшую пятилетку с надежностью?

А.Р.: С технологической точки зрения ФСК должна снизить общий износ сети, как минимум, до 50%. Сегодня этот показатель в среднем 65–70%. Одновременно с этим за пять лет мы практически удвоим собственные средства. Также ФСК перейдет на новые технические принципы управления — масштабное техперевооружение, которое мы

предпринимаем сегодня, приведет к внутренним организационным изменениям. Издержки будут снижаться, а надежность сети расти.

ВГ: С магистральными сетями все понятно — государство выступает в них как мажоритарный собственник и, на сегодняшнем этапе, главный инвестор. А что будет с распределительным сетевым комплексом? Кто инвестирует в него?

А.Р.: Предложенная нами Стратегия развития распределительного сетевого комплекса и должна, в первую очередь, решить задачу создания условий для привлечения инвестиций. Важнейший шаг в этом направлении — внедрение долгосрочного тарифного регулирования и гарантированное включение в тариф затрат на привлеченный капитал. При разработке системы регулирования мы обратились к лучшим европейским практикам в области регулирования монополий, которые уже продемонстрировали свою результативность.

После внедрения новой системы тарифного регулирования, вложенные в сети средства будут гарантированно возвращаться инвестору через тарифы, но не в один год, а в среднесрочном и долгосрочном периодах, аналогично механизму ипотечного кредитования. Такое регулирование выгодно потребителям. Оно дает возможность привлечь достаточно средств в модернизацию и строительство сетей, обеспечить надежность и развитие инфраструктуры, адекватное экономическому росту, и при этом не спровоцировать скачок тарифов. В качестве объекта для вложений сетевые компании будут интересны инвесторам, рассчитывающим на низкие риски и длительный цикл инвестирования. Мировая практика показывает, что в инфраструктуру охотно инвестируют, например, пенсионные фонды.

ВГ: Расскажите, какие инструменты будут применяться, чтобы повысить эффективность и качество работы распределительных сетей?

А.Р.: Создание стимулов для повышения эффективности и качества работы компаний — важный элемент в той системе тарифного регулирования, которую мы продвигаем. Должна регулироваться не только цена на услугу сетевой компании, но и качество услуги. Предполагается, что будут установлены требования по надежности и качеству в измеримых показателях, а также разработана система экономических стимулов, толкающих компании к выполнению и перевыполнению этих требований. В число показателей, по которым оценивают надежность и качество работы компаний, обычно входят периодичность и длительность отключений, качество электроэнергии в сети, длительность обработки запросов по подключению к сети, качество работы с жалобами потребителей и т. п. Устанавливать эти показатели нужно будет на основе сравнения работы распределительных сетевых компаний. 11 сопоставимых операционных сетевых компаний созданы нами, в том числе, и для целей сравнения регулятором. Кроме того, это позволяет создать в отрасли квазиконкурентную среду, будет стимулировать компании улучшать свою работу.

Интервью взяла ЕКАТЕРИНА ГРИШКОВЕЦ

СТРОИТЕЛЬСТВО ЭНЕРГОМОСТОВ — ДОРОГОЕ УДОВОЛЬСТВИЕ, И МЫ ВСЕГДА ДОЛЖНЫ НАХОДИТЬ НАИБОЛЕЕ ЭКОНОМИЧНЫЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ УДОВЛЕТВОРЕНИЯ СПРОСА НА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЮ В ТОМ ИЛИ ИНОМ РЕГИОНЕ

РАППОПОРТ АНДРЕЙ НАТАНОВИЧ
Родился 22 июня 1963 года в украинском городе Новая Каховка в семье инженера-строителя. В 1989 году окончил Донецкий государственный университет по специальности «планирование народного хозяйства». С 1991 года — председатель правления Альфа-банка в Москве. В 1996 году — директор по экономике и финансам консорциума «Альфа-

групп». С 1997 года занимал должность первого вице-президента объединенной компании «ЮКОС-Роспром». С 1998 по 2004 год — зампред правления РАО «ЕЭС России». С 2003 года председатель правления ЗАО «Интер РАО ЕЭС». С 2004 года — член правления РАО ЕЭС. С 2002 года председатель правления ОАО «Федеральная сетевая компания». Женат, имеет двоих детей.

