

# «ЗАДАЧИ ЛОМАТЬ ЧЕРЕЗ КОЛЕНА У НАС НЕ СТОЯЛО»

ОАО «ОБЪЕДИНЕННАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ „ОБОРОНПРОМ“» ЗАВЕРШАЕТ ФОРМИРОВАНИЕ РОССИЙСКОГО ВЕРТОЛЕТОСТРОИТЕЛЬНОГО ХОЛДИНГА. СОЗДАНА УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ — ОАО «ВЕРТОЛЕТЫ РОССИИ», КОТОРОЙ БУДУТ ПЕРЕДАНЫ ПРОМЫШЛЕННЫЕ АКТИВЫ. О ТОМ, КАК БУДЕТ СТРОИТЬСЯ УПРАВЛЕНИЕ ХОЛДИНГОМ, О ЕГО ПРОДУКТОВОЙ ПРОГРАММЕ И СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ВГ РАССКАЗАЛ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР «ОБОРОНПРОМА» ДЕНИС МАНТУРОВ.

**BUSINESS GUIDE:** «Оборонпром» создал стопроцентную дочернюю компанию «Вертолеты России» для управления вертолетостроительными предприятиями. Какие функции ей будут переданы?

**ДЕНИС МАНТУРОВ:** За «Вертолетами России» закрепляются функции управления активами, маркетинг, разработка производственных программ. «Оборонпром» сохраняет за собой формирование стратегии развития вертолетной отрасли, в том числе продуктового ряда, с учетом предложений, которые будут выдвигать «Вертолеты России». Поставка запасных частей, ремонт и послепродажное обслуживание военной техники, поставленной на экспорт в рамках военно-технического сотрудничества, при существующем законодательстве останется за «Оборонпромом». В ОПК «Оборонпром» существовала дирекция вертолетных программ; я считаю, она полностью выполнила свою миссию. Эта дирекция целиком переходит в ОАО «Вертолеты России», которое будет заниматься всем комплексом управления предприятиями.

**ВГ:** Когда предприятия будут передаваться в управление «Вертолетам России»?

**Д. М.:** Мы уже сегодня наделили «Вертолеты России» этой функцией. Если же говорить о непосредственной передаче «Вертолетам России» пакетов акций, принадлежащих «Оборонпрому», то мы будем выходить с таким предложением к основному акционеру — государству — к концу года. Я думаю, мы найдем в этом вопросе понимание. Это позволит в дальнейшем привлекать других партнеров или акционеров. «Оборонпрому» будут принадлежать «Вертолеты России», а «Вертолетам России» — все промышленные активы. Через некоторое время должен произойти переход на единую акцию. Тогда «Вертолеты России» превратятся в единое предприятие, как, например, Eurocopter.

**ВГ:** Когда планируется переход на единую акцию?

**Д. М.:** Я не стал бы сейчас называть точные даты, так как это может оказать влияние на финансовые рынки. Мы объявим об этом позже.

**ВГ:** В начале формирования вертолетостроительного холдинга вы предполагали, что часть функций управляющей компании будет передана ОАО «Московский вертолетный завод». Почему этого не произошло?

**Д. М.:** Действительно, такие планы были, но в процессе работы оказалось, что так называемый груз прошлого является непреодолимым препятствием для выстраивания такой системы. А задачи ломать через колено у нас не стояло. Поэтому мы нашли компромисс: данная функция осталась за «Оборонпромом», а сейчас мы ее передаем «Вертолетам России».

**ВГ:** Назначение генеральным директором «Вертолетов России» Юрия Иванова, выходящего из компании «Сухой», тоже было вызвано желанием не отдавать предпочтение кому-то из вертолетостроителей?



ИМАГИТ ПОНУЕВ

**Д. М.:** К этому назначению мы как раз подходили по другому принципу. Мы ставили себе задачу найти профессионала, основной целью которого будет создание современной системы управления производственным процессом. У господина Иванова, бывшего первого заместителя генерального директора ОАО КНААПО, такой опыт есть.

**ВГ:** Но ведь он не из профильной среды.

**Д. М.:** Это неприципиально. За рубежом часто топ-менеджер, проработавший, например, в автомобильной отрасли, идет в авиационную, и наоборот. Имеет значение только, хороший ли он производственник. Господин Иванов — профессионал в области машиностроения.

**ВГ:** «Оборонпром» сохранит за собой владение 100% акций «Вертолетов России»?

**Д. М.:** В ближайшее время да. На перспективу мы рассматриваем разные варианты — и привлечение стратегических партнеров, и выход на финансовые рынки. Естественно, данное решение будет принимать государство как основной акционер.

**ВГ:** Кого вы видите своим стратегическим партнером?

**Д. М.:** Пока об этом говорить рано. Сначала мы должны завершить формирование полноценной структуры. На сегодняшний день у нас пять сборочных производств, часть из них необходимо переуплотнить на сборку компонентов.

**ВГ:** Из кооперации, выпускающей вертолеты «Камов», «Оборонпром» пока приобрел только КБ Камова. Когда в холдинг войдут арсеньевский «Прогресс» и Кумертауский завод?

## ПРОИЗВОДСТВО ВЕРТОЛЕТОВ В РОССИИ РАСТЕТ

По данным Минпромэнерго РФ, в 2006 году российская авиационная промышленность произвела 93 вертолета. Тем самым по сравнению с 2005 годом, когда были собраны 80 винтокрылых машин, производство выросло на 16%. В 2006 году на Казанском вертолетном заводе, Улан-Удэнском авиационном заводе, ОАО

«Роствертол», Кумертауском АПП собирались вертолеты Ми-17-В5, Ми-17-1В, Ми-172, Ми-8-МТВ1, Ми-8-МТВ2, «Ансат», Ми-26Т, Ка-32А-АТ, Ка-32А11БС, 23Д2. На арсеньевском ОАО «ААК «Прогресс» изготовили и передали заказчику два вертолета Ка-50 «Черная акула». На ОАО «Роствертол» в Ростове-на-Дону изготовлено пять вертолетов Ми-28Н. Министерство уточнило, что увеличение выпуска верто-

**Д. М.:** Я думаю, что до конца года, документы внесены в правительство. Дело в том, что изначально речь о «Прогрессе» не шла, готовились проекты указа президента РФ и постановления правительства о включении в холдинг только кумертауского предприятия. Когда же в сентябре 2006 года после поездки первого вице-преьера Сергея Иванова на Дальний Восток было принято решение по «Прогрессу», проекты документов пришлось перевизировать, из-за этого и произошла задержка.

**ВГ:** Что будет с госпакетом в 49% акций ОАО «Камов», находящихся в управлении РСК МиГ? Планируется ли их обмен на акции «Оборонпрома» после акционирования МиГа и вхождения его в ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация»?

**Д. М.:** Этот вопрос уже решен. РСК МиГ или ОАК — в зависимости от того, кто на тот момент будет владеть этим пакетом акций — внесет его в «Оборонпром» в обмен на акции «Оборонпрома».

**ВГ:** Тогда дополнительный вопрос. В ноябре прошлого года глава «Рособоронэкспорта» Сергей Чemezov заявил, что возможен обмен пакета акций «Оборонпрома» на акции ОАК. Это заявление было связано с договоренностью о внесении пакета акций «Камова» из МиГа в «Оборонпром»? Или это стратегическое, долгосрочное решение?

**Д. М.:** Никто не оспаривает такой возможности. Только имелся в виду не «Оборонпром», а «Вертолеты России». Но это точно будет не раньше чем через три-пять лет, когда сама ОАК будет готова к этому. И самим «Вертолетам России» еще предстоит развиваться, чтобы говорить о возможности подобного стратегического партнерства.

**ВГ:** «Оборонпром» изначально создавался для формирования вертолетного холдинга?

**Д. М.:** Нет. Он создавался двумя ФГУПами — «Рособоронэкспортом» и «Госинкором» — под управление их оборонно-промышленными активами. Изначально «Оборонпром» формировался как многопрофильная структура — первым проектом было приобретение холдинга «Оборонительные системы». Вертолетостроительные активы были и у «Госинкора», и у «Рособоронэкспорта»: сначала акции Улан-Удэнского вертолетного завода, затем — МВЗ. У «Камова» на тот момент был стратегический партнер в виде АФК «Система», но в определенный момент она отказалась от этого направления в нашу пользу.

**ВГ:** Завершена ли уже сделка по приобретению «Оборонпромом» контрольного пакета акций Казанского вертолетного завода?

**Д. М.:** «Рособоронэкспорт» приобрел 21% акций КВЗ. В совокупности с 30%, принадлежащими «Оборонпрому», это дает контрольный пакет. При очередной допэмиссии этот 21-процентный пакет будет внесен в «Оборонпром». Формально же он пока находится у нас в управлении.

**ВГ:** С КВЗ были достаточно длительные переговоры. В чем состояла основная трудность? Были какие-то дополнительные условия со стороны татарского правительства?

**Д. М.:** Изначально было достаточно проблематично договариваться об участии Татарстана с республиканским пакетом КВЗ. Затем все происходило в рамках работы представителя Татарстана, премьер-министра Рустама Минниханова, в совете директоров «Оборонпрома». Просто нужно было притереться друг к другу. Завершением этого этапа и стало приобретение 21-процентного пакета акций КВЗ. В рамках указа президента по передаче «Оборонпрому» Кумертауского, Арсеньевского заводов и пакета «Камова», принадлежащего МиГ у, будет проведена допэмиссия, тогда же «Рособоронэкспорт» внесет пакет КВЗ в «Оборонпром». Возможно, «Рособоронэкспорт» внесет и другие свои активы для поддержания своей доли в «Оборонпроме».

**ВГ:** Когда будет проведена допэмиссия?

**Д. М.:** Я думаю, это будет конец года — начало следующего. До этого еще предстоит акционировать КумАПП.

**ВГ:** Как обстоят дела с приобретением акций ОАО «Роствертол»?

**Д. М.:** «Оборонпром» — участник допэмиссии «Роствертола», которая завершится к сентябрю этого года, и мы получим как минимум блокирующий пакет с учетом государственного пакета (3,44%). В настоящее время мы уже владеем 4,22% акций предприятия. В конце этого — начале следующего года начнется второй этап — либо мы докупим нужное количество акций, либо часть купим, а часть получим в рамках еще одной допэмиссии. После этого у нас будет контрольный пакет.

**ВГ:** Акционеры «Роствертола» более заинтересованы в покупке их акций, чем в допэмиссии?

**Д. М.:** Как ни странно, менеджмент завода, который является его основным владельцем, больше заинтересован в допэмиссии для дальнейшего развития предприятия. Они намерены остаться миноритарными акционерами.

**ВГ:** Когда будет обнародован продуктовый ряд холдинга?

**Д. М.:** На самом деле мы периодически говорим об этом. Не было только официальной презентации.

**ВГ:** Не совсем понятно, почему в некоторых нишах остается по два-три конкурирующих проекта. Или выбор уже все-таки сделан?

**Д. М.:** Давайте тогда говорить по конкретным примерам. Начнем с сегмента легких вертолетов. В классе легких вертолетов у нас есть только учебно-спортивный Ми-34 и «Актай», примерно в одном диапазоне взлетной массы. Но «Актай» будет продаваться максимум по \$300 тыс. за машину, а Ми-34 несколько дороже. Поэтому либо Ми-34 будет выпускаться штучно, либо мы будем сворачивать его производство. Возможно, для этого весового диапазона возьмем временную лицензию за рубежом, пока не взлетит «Актай». Окончательное решение будем принимать в конце года, когда будут гото-

**ЧЕРЕЗ НЕКОТОРОЕ ВРЕМЯ ДОЛЖЕН ПРОИЗОЙТИ ПЕРЕХОД НА ЕДИНУЮ АКЦИЮ. ТОГДА «ВЕРТОЛЕТЫ РОССИИ» ПРЕВРАТЯТСЯ В ЕДИНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ. ЭТО ПОЗВОЛИТ ПРИВЛЕКАТЬ ДРУГИХ ПАРТНЕРОВ ИЛИ АКЦИОНЕРОВ**



АДМИНИСТРАТИВНЫЙ РЕСУРС