

«НАШ РЫНОК ИНЖИНИРИНГОВЫХ УСЛУГ ДАЛЕК ОТ ЦИВИЛИЗОВАННОГО» КОГДА РАО «ЕЭС РОССИИ» ЕЩЕ СУЩЕСТВОВАЛО, ЕГО ГЛАВА АНАТОЛИЙ ЧУБАЙС ПРЕДРЕКАЛ ИНЖИНИРИНГОВЫМ КОМПАНИЯМ СРЕДИТЕЛЬНЫЙ РОСТ И ОГРОМНЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ. ОДНАКО В ТОТ МОМЕНТ НИКТО НЕ МОГ ПРЕДВИДЕТЬ ГЛОБАЛЬНОГО ФИНАНСОВОГО КРИЗИСА, КОТОРЫЙ УДАРИТ ПО ИНЖИНИРИНГОВЫМ КОМПАНИЯМ УЖЕ В САМОМ БЛИЖАЙШЕМ БУДУЩЕМ. ГОТОВЫ ЛИ ОНИ К ЭТОМУ И ЧТО ВООБЩЕ СЕЙЧАС ПРЕДСТАВЛЯЮТ СОБОЙ ИНЖИНИРИНГОВЫЕ КОМПАНИИ, ВГ РАССКАЗАЛ ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ИНЖЕНЕРНЫЙ ЦЕНТР ЕЭС» СИЛЬВИЯН СЕУ.

BUSINESS GUIDE: «Инженерный центр ЕЭС» — один из последних активов, проданных в частные руки в процессе реорганизации РАО «ЕЭС России», какие изменения произошли в компании после смены собственника?

СИЛЬВИЯН СЕУ: ОАО «Инженерный центр ЕЭС» является одной из крупнейших инжиниринговых компаний в России. В его состав входят крупнейшие ведущие российские научно-проектные институты и филиал «Фирма ОРГ-РЭС». Компания обладает высококвалифицированными специалистами, владеет крупнейшим проектным архивом, принимала участие в создании нормативной базы в электроэнергетике и имеет реальный опыт реализации проектов строительства энергетических объектов. После приобретения «Инженерного центра ЕЭС» в мае 2008 года группой ЕСН была определена стратегия компании, оптимизирована структура управляющей компании, уменьшен штат сотрудников головного офиса, внедряются современные методики управления.

ВГ: Какие услуги сегодня предлагает заказчикам «Инженерный центр ЕЭС»?

С. С.: Сегодня «Инженерный центр ЕЭС» реализует методику комплексного инжиниринга — сопровождение объекта генерации на всем протяжении его жизненного цикла. Нами применяется многомерная визуализация хода процессов во времени: трехмерное проектирование объекта в программном продукте PDMS с отслеживанием проекта во времени, отслеживанием всех изменений на объекте в процессе эксплуатации, автоматизацией бухгалтерского учета по объекту.

Своим заказчикам мы предлагаем широкий спектр инжиниринговых услуг, таких как разработка концепции создания объекта, обоснование инвестиций, оценка ключевых технических рисков реализации разработанных проектов, техническая экспресс-диагностика проектов для инвесторов, проектирование объекта, поставка оборудования, выполнение всего комплекса СМР и ПНР, организация приемки законченного строительства объекта в эксплуатацию, подготовка эксплуатационной документации, обучение и подготовка персонала заказчика, создание тренажерных комплексов для подготовки оперативного персонала, режимная наладка оборудования, разработка методик повышения надежности оборудования, разработка и внедрение решений по увеличению эффективности использования оборудования (увеличение мощности, повышение экономичности и экологической безопасности процессов), сопровождение и оптимизация ремонтов оборудования, диагностика и продление ресурса оборудования, вывод оборудования из эксплуатации, техническое перевооружение и модернизация оборудования.

Мы готовы оказать помощь заказчику в сопровождении проектов на любой стадии его реализации, а также

МЫ ГОТОВЫ ОКАЗАТЬ ПОМОЩЬ ЗАКАЗЧИКУ В СОПРОВОЖДЕНИИ ПРОЕКТОВ НА ЛЮБОЙ СТАДИИ ЕГО РЕАЛИЗАЦИИ, А ТАКЖЕ ПРЕДОСТАВИТЬ ЗАКАЗЧИКАМ КОМПЛЕКСНЫЕ ПРОГРАММЫ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ НАДЕЖНОСТИ И ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЙСТВУЮЩЕГО ОБОРУДОВАНИЯ



ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА



СИЛЬВИЯН СЕУ УВЕРЕН, ЧТО НАУКА И ИНЖИНИРИНГ В ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКЕ ТЕСНО СВЯЗАНЫ: НАУКА ГЕНЕРИРУЕТ НОВЫЕ ИДЕИ И РЕШЕНИЯ, А ИНЖИНИРИНГ ДОВОДИТ ИХ ДО ПРАКТИЧЕСКОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ

готовы предоставить заказчикам комплексные программы по обеспечению надежности и повышению эффективности действующего оборудования. Кроме того, мы оказываем услуги по подготовке эксплуатационных кадров для объектов генерации.

ВГ: Какие задачи ставит перед собой «Инженерный центр ЕЭС» в обозримом будущем?

С. С.: Хочу сказать, что «Инженерный центр ЕЭС» всегда занимал ведущие позиции на российском рынке инжиниринговых услуг. За последние 90 лет нашими научными институтами накоплен колоссальный опыт. Только представьте, нами построено более 400 ГЭС и более 70 ТЭС в 45-ти странах мира. Таких референций нет практически ни у одной компании.

В ближайшие три года менеджмент компании собирается решить задачу по вхождению «Инженерного центра ЕЭС» в тройку лидеров российского инжинирингового рынка. Планы амбициозные, но это здоровые амбиции, подкрепленные опытом и серьезными ресурсами. Сейчас мы выстраиваем долгосрочные партнерские отношения с

СИЛЬВИЯН ИВАНОВИЧ СЕУ родился в 1969 году. Окончил Молдавский технический университет по специальности «инженер-механик», Московский государственный университет и курс MBA. В 1990-х годах занимал руководящие посты в холдинге «Альфа-Эко» (инвестиционно-промышленное подразделение «Альфа-групп»).

С 2002 года С. И. Сеу является одним из ключевых топ-менеджеров группы ЕСН по направлению «Энергетика». В 2003–2004 годах — исполнительный директор УК ОАО «Колэнерго». С 2004 по 2005 год — генеральный директор компании «ЕСН Энерго». В 2005–2008 годах — генеральный директор инженерного центра «Энергоаудитконтроль».

подрядными строительными-монтажными организациями и поставщиками энергетического оборудования.

ВГ: Как вы охарактеризуете сегодняшний рынок инжиниринговых услуг в России?

С. С.: Я думаю, что рынок инжиниринговых услуг в России сейчас можно охарактеризовать как активно формирующийся, со стабильным ежегодным ростом. Только посмотрите, впервые за последние 15 лет бизнес в области оказания услуг по проектированию и строительству объектов энергетики переживает период пика активности. Никогда прежде перед проектно-исследовательскими институтами и строительными-монтажными организациями не ставилось подобных задач с момента распада Советского Союза. И если исходить из действующей инвестиционной программы ЕЭС, в ближайшие пять лет должно быть введено чуть более 40 ГВт генерирующих мощностей в теплоэлектроэнергетике. Это внушительная цифра.

ВГ: Определелись ли компании, работающие на этом рынке?

С. С.: Думаю, да. По крайней мере, основные игроки на российском рынке инжиниринга уже обозначили сферы своего влияния, как географически, так и в номенклатуре оказываемых услуг.

На рынке достаточно инжиниринговых компаний, как с уже сложившимся имиджем и репутацией, так и только что созданных. Существует довольно много компаний, специализирующихся на узких разделах инжиниринга, но лишь некоторые из них способны оказывать услуги комплексного инжиниринга — сопровождение объекта на всем его жизненном цикле, от разработки концептуального проекта создания объекта генерации и последующего технического сопровождения эксплуатации объекта, до вывода объекта из эксплуатации.

ВГ: Можем ли мы говорить о сложившихся на рынке правилах игры?

С. С.: К сожалению, еще нет. Сегодня наш рынок инжиниринговых услуг далек от цивилизованного. Так, например, при распределении заказов на конкурсных условиях уже существует немало примеров демпинга со стороны некоторых игроков. Заказчики ведь не всегда понимают реальную стоимость создания тех или иных объектов генерации и, естественно, становятся заложниками ситуации. Существуют яркие примеры повышения стоимости выполнения работ уже на стадии подписания контракта, по отношению к предложенной в рамках участия в конкурсной процедуре.

Как не горько об этом говорить, но сегодня под влиянием кризиса и возможным уменьшением объема заказов на инжиниринговые услуги не добросовестная конкуренция на рынке может только усилиться. В этой ситуации, как Вы понимаете, больше всех теряют заказчики,

причем не только в финансовом плане, но и в деловой репутации по отношению к потребителям своей продукции. Кроме того на заказчиков ложатся и риски за срыв сроков по вводу мощностей.

Для обеспечения реализации программы развития энергетики в России, мы считаем, что сегодня необходима консолидация сил на рынке инжиниринговых услуг с целью концентрации усилий для нормального функционирования, надежности и развития единой энергетической системы.

ВГ: Как вы оцениваете роль науки в инжиниринге?

С. С.: Наука и инжиниринг в электроэнергетике тесно связаны. По сути дела это единый процесс создания, апробирования и внедрения технических и технологических достижений, передовых решений и разработок. Наука генерирует новые идеи и решения, инжиниринг доводит их до практического использования.

Современный комплексный подход к реализации инвестиционных проектов в энергетике, при котором инжиниринговая компания-подрядчик, так называемый ЕРС или ЕРСМ-контрактор, выполняет проект «под ключ», не может не включать как неотъемлемую часть инновационную составляющую.

Современная энергетика — наукоемкая отрасль. Без внедрения научных достижений, обеспечивающих высокие технико-экономические и экологические параметры энергоустановок, сбалансированную работу электростанций и сетей, поддержание в системе необходимого уровня частоты и напряжения, устойчивость работы энергосистем, необходимый уровень энергоперетоков, низкие потери, надежность и бесперебойность энергоснабжения потребителей, высокие экологические стандарты и т.д. невозможно говорить об эффективном развитии отрасли и о приемлемом уровне цивилизационного развития человеческого общества, стандартов жизни людей в XXI веке.

Хорошо понимая все это, руководство практически с момента создания ОАО «Инженерный центр ЕЭС» ввело в его структуру научно-технический совет (НТС).

НТС общества является уникальной организацией, как по составу, так и по рассматриваемым на его заседаниях вопросам. В состав совета входят 11 действительных членов РАН РФ, в том числе: академики Демирчян К. С., Коротеев А. З., Саркисов А. А., Фаворский О. Н., Фортос В. Е., Шейндлин А. Е. и др. Возглавляет совет выдающийся ученый, известный как в нашей стране, так и за рубежом член корреспондент РАН РФ, д.т.н., профессор Дьяков А. Ф. Он же является и научным руководителем общества.

Хочу отметить, что ни одна из существующих на рынке инжиниринговых компаний не обладает подобным научным потенциалом и не проводит мероприятий по организации и функционированию научно-технического совета.

С 2008 года — председатель правления ОАО «Инженерный центр ЕЭС».