

ПОТРЕБЛЕНИЕ ГАЗА В МИРЕ (ТРЛН КУБ. М)	
2003 год	2,69
2004 год	2,77
2005 год	2,85
2006 год	2,93
2007 год	2,95

источник: оао «газпром».

ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ ПРИРОДНОГО ГАЗА (ТРЛН КУБ. М) *	
ближний восток	71,376
в том числе иран	28,13
россия	47,700
в том числе «газпром»	29,85**
азия и океания	17,442
африка	13,487
северная америка	7,446
южная америка	7,090
европа	6,635

*по данным на 2005 год. **по данным на 2006 год.
источник: оао «газпром».

ОБМЕННЫЕ ОПЕРАЦИИ Стратегия «Газпрома» не ограничивается только стремлением скупать чужой газ. Он строит новые газопроводы — «Северный поток» и «Южный поток», которые, как пишут некоторые экзальтированные эксперты и аналитики, позволят России взять Европу в «газовые клещи». Еще российский газовый монополист активно выходит на рынок сжиженного природного газа (СПГ), покупая СПГ или меняя его на свой трубопроводный газ.

Кроме того, он активно покупает и продает чужой и своего газа на спотовом рынке, осуществляет обменные операции, когда он поставляет свой газ в тот или иной регион, закрывая обязательства других компаний, а эти компании закрывают обязательства «Газпрома» в другом регионе. Основная часть этих операций направлена на получение выхода на рынки европейских стран и конечных потребителей в Европе. Основным европейским трейдером «Газпрома» является его зарегистрированная в Великобритании «дочка» — GMT.

По данным «Газпрома», GMT с 1999 года участвует в краткосрочной торговле природным газом на бирже, а также снабжает газом конечных потребителей в сегменте мелких и средних предприятий, работает на рынке торговли и производства СПГ и электроэнергии, а также торговли сертификатами на выброс углекислого газа.

В 2007 году общие закупки и последующие продажи газа GMT на торговых площадках Великобритании и континентальной Европы выросли по сравнению с предшествующим периодом почти в два раза и составили порядка 16 млрд куб. м. Но из этого объема лишь 4,5 млрд куб. м — российский газ. Объем сделок с СПГ держится два года на уровне 317—319 тыс. т в год. В этом году GMT купило 500 тыс. т СПГ у Abu Dhabi Gas Liquefaction Company Ltd. С поставкой в период с июля 2008 года по март 2009 года. Директор GMT по СПГ Фредерик Барно заявил: «Эта сделка позволит нам удовлетворить спрос наших клиентов в Азии этой зимой, когда мировое производство СПГ, как ожидается, будет недостаточным».

Кроме того, руководство GMT сообщило недавно, что подписало соглашение с испанской Gas Natural SDG о поставках СПГ в Испанию. Параметры поставок не уточнялись, что не помешало представителю «Газпрома» Сергею Куприянову заявить, что «возможности сбыта в Испании при наличии газа из Азербайджана, Ливии и других стран позволяют организовать гибкую систему поставок и максимально эффективно работать». То есть фактически «Газпром», еще не имея твердых контрактов с Баку и Триполи на закупку газа, уже продает его потребителям в Европе.

ПЕРЕПРОДАВАЯ ЧУЖОЙ ГАЗ, «ГАЗПРОМ» СИЛЬНО РИСКУЕТ. ЕГО ПАРТНЕРАМИ ВЫСТУПАЮТ АВТОРИТАРНЫЕ РЕЖИМЫ — ТУРКМЕНИЯ, ЛИВИЯ, АЗЕРБАЙДЖАН. В СЛУЧАЕ ПОЛИТИЧЕСКОЙ ИЛИ ИНОЙ НАДОБНОСТИ ЛИДЕРЫ ЭТИХ СТРАН МОГУТ ЛЕГКО ПЕРЕКРЫТЬ ТРУБУ



ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА

БЕЗУПРЕЧНЫЕ РИСКИ Кажется, что стратегия «Газпрома» безупречна. С одной стороны, он строит новые газопроводы для экспорта российского и среднеазиатского газа, с другой — скупает чужой газ и устраняет конкурентов плюс осваивает новые рынки и выходит на конечных потребителей. Но при ближайшем рассмотрении действия монополии выглядят весьма сомнительными.

Во-первых, перепродажа чужого газа фактически не приносит «Газпрому» прибыли. Так, основным потребителем туркменского газа является Украина. Газ туда идет с минимальной наценкой, которая фактически позволяет лишь «отбить» транспортные и управленческие расходы.

Ключевой трейдер «Газпрома» в Европе — GMT увеличил выручку в 2007 году с £1,49 млрд до £2,59 млрд. При этом чистая прибыль хоть и выросла, но осталась на минимальном уровне — £23,54 млн в 2006 году и £34,34 млн в 2007-м. Столь низкие показатели прибыльности при большом обороте говорят лишь о том, что покупать чужой газ приходится задорого и наценка получается минимальная.

Сложно ожидать, что операции с ливийским или азербайджанским газом принесут «Газпрому» какую-то существенную прибыль, потому что главную прибыль приносит торговля своим, российским газом. При этом эти операции потребуют миллиарды долларов, а затраты на покупку газа и так уже главная статья расходов «Газпрома».

Во-вторых, перепродавая чужой газ, «Газпром» сильно рискует. Его партнерами выступают авторитарные режимы — Туркмения, Ливия, Азербайджан. В случае политической или иной надобности лидеры этих стран могут легко перекрыть трубу, что демонстрировала, например, Туркмения. В этой ситуации под ударом оказываются и внешние, и внутренние потребители «Газпрома», ведь своего газа у компании на всех не хватит. Значит, кому-то (скорее всего, россиянам) придется сидеть без газа.

Кроме того, аналитики отмечают, что Туркмения, которой «Газпром» построят инфраструктуру, затем может использовать ее для экспорта своего газа в Европу по проектируемому газопроводу Nabucco или в Китай. Азербайджан, выразивший готовность вести переговоры о продаже газа «Газпрому», затем легко от этого откажется, ведь сейчас у него один экспортный газопровод, а если будут новые маршруты, то Россия ему уже и не нужна.

Стоит также ожидать, что Европа, в частности Италия, предпримут усилия, чтобы не допустить покупку «Газпромом» всего ливийского газа. Ведь в этом случае Россия фактически получит доминирующее положение на рынке этой страны. Рычаги у Италии для этого есть. Например, Италия готова выплатить Ливии миллиардную компенсацию за 30 лет колониального правления. Об этом сообщали информгентства со ссылкой на Сейфа аль-Ислама Каддафи, старшего сына Муамара Каддафи.

В-третьих, выйти с большими объемами газа на конечного потребителя в Европе у «Газпрома» не получится. Ему это не позволят европейские власти, которые всячески борются с попытками сделать из Евросоюза некое подобие России, когда одна компания и добывает, и транспортирует, и продает газ. Немецкие, итальянские и другие партнеры «Газпрома» в ЕС так и не предоставили ему ничего существенного в рамках сделок по обмену активами. Европу вполне устраивает нынешнее положение дел, когда российский газ продается на границе, а дальше им распоряжаются местные компании.

Долгое время для «Газпрома» главный смысл в использовании чужого газа состоял в том, чтобы закрыть дыру между своими обязательствами по поставкам и своими возможностями по добыче. Сейчас ситуация в плане добычи изменилась не сильно, но к числу мотивов «Газпрома» добавилось устранение конкурентов, завоевание новых рынков, увеличение своей рыночной доли, а также политические цели Кремля. ■

ГАЗ В СЕБЕ «ГАЗПРОМ» ГОТОВИТСЯ К 10-ПРОЦЕНТНОМУ СОКРАЩЕНИЮ ШТАТА ГОЛОВНОГО ОФИСА. АНАЛИТИКИ ПОСЧИТАЛИ ЭТУ НОВОСТЬ СИГНАЛОМ О ГОТОВНОСТИ «ГАЗПРОМА» БОРОТЬСЯ С РАСТУЩИМИ ИЗДЕРЖКАМИ. ПОСКОЛЬКУ СРЕДНЕСТАТИСТИЧЕСКИЙ РАБОТНИК «ГАЗПРОМА» ГЕНЕРИРУЕТ ВЫРУЧКИ ПОЧТИ В ТРИ РАЗА МЕНЬШЕ, ЧЕМ СОТРУДНИК ТНК-ВР, И В ДЕСЯТКИ РАЗ МЕНЬШЕ, ЧЕМ ВЕДУЩИЕ ЗАПАДНЫЕ КОНЦЕРНЫ. КИРИЛЛ МАРТЫНОВ

РАСХОДЫ «ГАЗПРОМА» НА ОПЛАТУ ТРУДА						
	2002	2003	2004	2005	2006	2007
расходы на оплату труда (млрд руб.)	65,7	100,1	122,9	168,1	199,6	248,9
рост расходов на оплату труда (%)	—	52,2	22,8	36,8	18,7	24,7
доля расходов на оплату труда в общих операционных расходах (%)	13,2	16,9	17,3	18,1	14,6	14,7
общие операционные расходы (млрд руб.)	496,8	593,5	709,2	929,6	1364,2	1688,7
рост операционных расходов (% к предыдущему периоду)	—	19,5	19,5	31,1	46,8	23,8

источник: оао «газпром».

ДЕМОГРАФИЧЕСКИЙ ВЗРЫВ По итогам прошлого года «Газпром» стал самой прибыльной компанией России, заработав более \$27 млрд чистой прибыли. Это больше, чем получили «Роснефть» и ЛУКОЙЛ, вместе взятые. В этом году, как ожидается, компания покажет рекордные результаты. По данным отчетности компании по РСБУ, рост выручки в первом полугодии этого года составил 42,1%, чистая прибыль выросла на 6,3%. Впрочем, заслуг менеджмента компании в этом немного — все дело в росте цен на газ в Европе. «Газпром» прогнозирует, что среднегодовая стоимость 1000 кубометров в этом регионе вырастет с \$269,4 до \$401.

Но даже при этом газовая монополия останется самой неэффективной среди ведущих российских и мировых нефтегазовых компаний. Один работник группы «Газпром» генерирует в 2,7 раза меньше выручки, чем сотрудник ТНК-ВР или ЛУКОЙЛа, и в 22 раза меньше, чем служащий ExxonMobil.

По итогам прошлого года в группе «Газпром» работало 436,1 тыс. человек (среднесписочная численность работников). Такого количества людей хватило бы, чтобы заселить крупный областной центр в России и пару новых государств на Балканах. По сравнению с 2002 годом, когда в компанию пришел Алексей Миллер, количество работников группы выросло на 114 тыс. человек.

Основная часть прироста обеспечена покупкой активов, ведь только в одной «Сибнефти» («Газпром нефть») работает свыше 48 тыс. человек.

На протяжении последних пяти лет «Газпром» сохраняет структуру персонала, в которой около двух третей — это рабочие, еще треть — специалисты и руководители.

Весь этот «город» наработал продукции примерно на \$94 млрд. То есть один работник принес группе \$215 тыс. Если сравнить этот показатель с показателями других российских нефтегазовых компаний, то окажется, что «Газпром» сильно им уступает (см. таблицу). Уступает он и своей «дочке» «Газпром нефти». Причем даже если рассматривать только сегмент по добыче, переработке, транспортировке, хранению и реализации газа, в котором, как отмечалось выше, ра-

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА В КРУПНЕЙШИХ МИРОВЫХ И РОССИЙСКИХ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЯХ			
	выручка (\$ млрд)	численность работников (тыс. человек)	производительность труда (\$ млн на человека)
ExxonMobil	390,3	80,8	4,8
Shell	355,8	104,0	3,4
ТНК-ВР	35,0	60,0	0,583
ЛУКОЙЛ	82,2	151,4	0,543
«Роснефть»	49,2	106,0	0,464
«Газпром нефть»	21,1	48,3	0,437
«Газпром»	93,8*	436,1	0,215

*выручка пересчитана в доллары США по среднегодовому курсу 25,58 руб. за доллар. источник: оао «газпром».

ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА