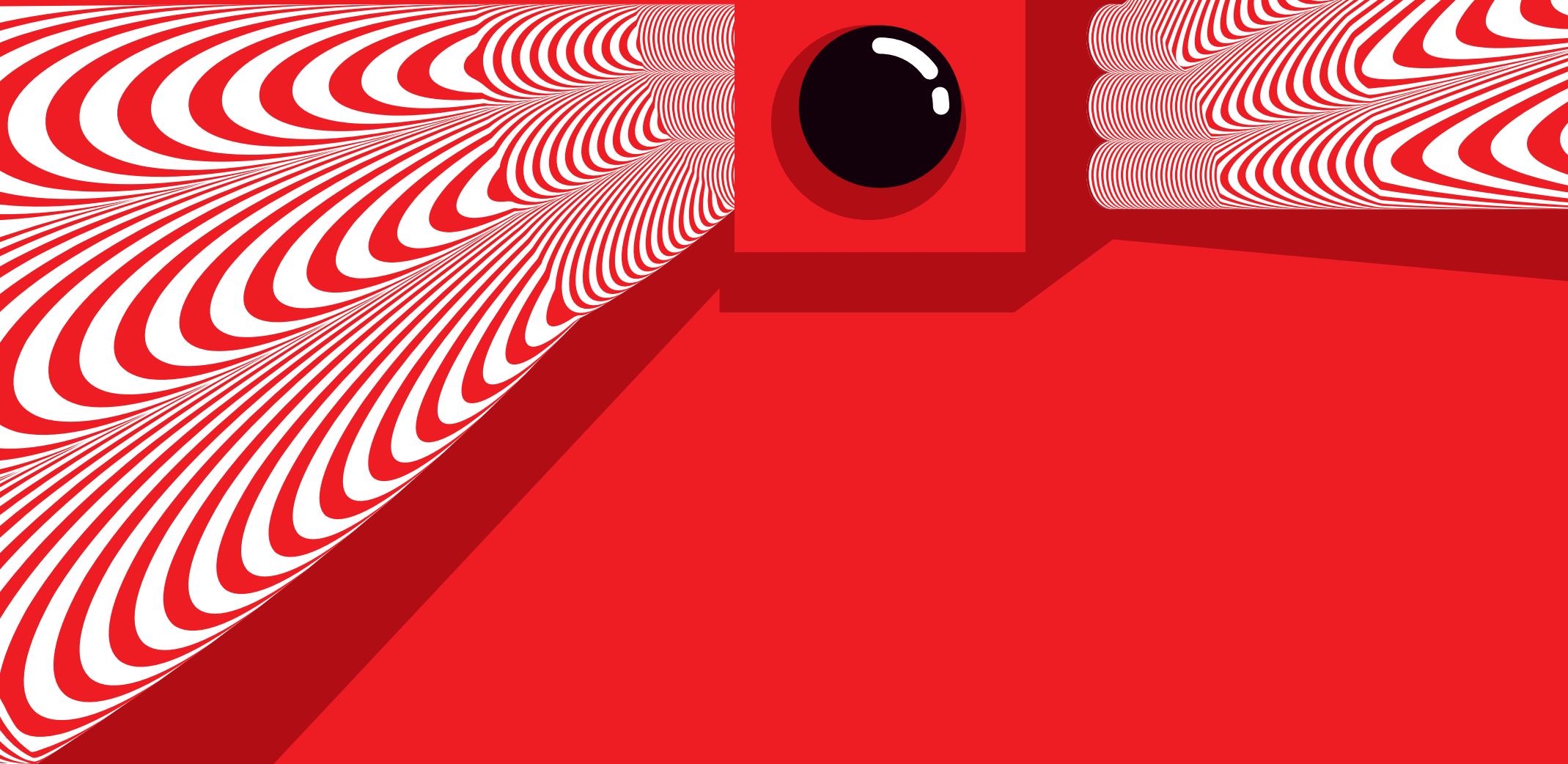


ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ

ИНВЕСТОРЫ ИДУТ В СЕТИ:
КУДА ВЛОЖИТЬ ДЕНЬГИ
ПОСЛЕ ЛИКВИДАЦИИ РАО ЕЭС / 27
УПРАВЛЯЕМАЯ ДОХОДНОСТЬ:
ЧТО ТАКОЕ RAB И КАК ОН РАБОТАЕТ / 34
ОСВОБОЖДЕНИЕ ПРОСТРАНСТВА:
ЛЭП УХОДЯТ ПОД ЗЕМЛЮ / 37
УТОЛЕНИЕ КАДРОВОГО ГОЛОДА:
ГДЕ ГОТОВЯТ МОЛОДЫХ
ЭНЕРГЕТИКОВ / 38



Вторник, 15 апреля 2008 №63
(№3880 с момента возобновления издания)
Цветные тематические страницы №25–40
являются составной частью газеты «Коммерсантъ»
Рег. №01243 22 декабря 1997 года.
Распространяются только в составе газеты.

Коммерсантъ

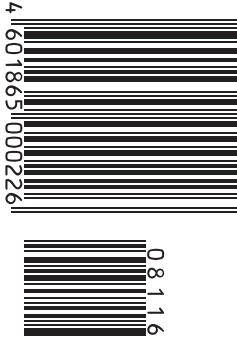
BUSINESS GUIDE

Федеральная Сетевая Компания
Единой Энергетической Системы

Россети

МОСКОВСКАЯ ОБЪЕДИНЕННАЯ
ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ

ПАРТНЕРЫ ВЫПУСКА



www.kommersant.ru



ЕКАТЕРИНА ГРИШКОВЕЦ,
РЕДАКТОР BUSINESS GUIDE
«ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ»

СТАТЬ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ

Нынешний год характерен для ОАО «Федеральная сетевая компания» тем, что она станет совершенно самостоятельной. Более того, после реорганизации РАО ЕЭС у нее есть все основания ожидать, что в ближайшие годы ее капитализация достигнет уровня самой РАО ЕЭС. И произойдет это по большей части за счет финансирования ФСК государством.

От самой ФСК и входящих в нее МРСК рынок ждет многого. Это и новая система RAB, и выход акций на биржу, и техническое присоединение к сетям. Многие инвесторы уже раздумывают, как можно будет заработать на акциях сетевых компаний.

Можно сказать, что ФСК и вообще весь распределительный комплекс ждет интересная самостоятельная жизнь. В первую очередь им предстоит освоить инвестпрограмму, которая уже утверждена и одобрена. В целом только до 2012 года на магистральные и распределительные сети будет потрачено немногим менее 2 трлн руб.

Интересно, что сети уже начали активно реализовывать свои планы: только в последние два года они ввели в строй десятки новых подстанций по стране и внедрили множество новых технологий, которые не только повышают производительность труда, но и экономят, например, пространство. Что в условиях нехватки земель под коммерческую и жилую застройку в больших городах имеет огромное значение. Кроме того, сетевикам предстоит решить давнюю проблему всех российских сетей — потери в сетях при передаче электроэнергии. Хотя и здесь уже есть определенные успехи: потери в распредсетях в прошлом году составили лишь 8,31%.

Впрочем, сетевые компании начали работать и с инвесторами. Это совершенно новый для них вид деятельности, но осваивают они его успешно. Даже начали проводить road show своих компаний и объяснять аналитикам суть происходящего в сетевом хозяйстве. До сих пор аналитики были большей частью увлечены генерирующими активами, но с недавних пор стали подробно изучать и сети.

Самое интересное у сетевого комплекса еще впереди. В перспективе МРСК имеют все шансы для того, чтобы стать частными компаниями. Магистральные сети, конечно, останутся под контролем государства, хотя уже сейчас менеджеры ФСК подумывают о том, что доля государства может быть и немного ниже 75%. В конце концов, большой объем free-float еще никому не повредил.



КОЛОНКА РЕДАКТОРА

РАСТУЩИЕ СЕТИ ПОСЛЕ РЕОРГАНИЗАЦИИ РАО «ЕЭС РОССИИ» С РЫНКА ИСЧЕЗНЕТ И ЕЕ АКЦИЯ — ГЛАВНАЯ «ГОЛУБАЯ ФИШКА» В ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКЕ. ЭКСПЕРТЫ ЖДУТ ПОЯВЛЕНИЯ НОВЫХ БУМАГ. УВЕЛИЧЕНИЯ КАПИТАЛИЗАЦИИ И ПЕРСПЕКТИВНОСТИ ВЛОЖЕНИЙ ОЖИДАЮТ В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ НЕ ОТ ОГК ИЛИ ТГК, А ОТ МРСК (МАГИСТРАЛЬНЫЕ РАСПРЕДСЕТЕВЫЕ КОМПАНИИ), ВЛОЖЕНИЯ В КОТОРЫЕ МОГУТ СТАТЬ ОЧЕНЬ ВЫГОДНЫМИ. ВПРОЧЕМ, ПОКА НЕ ПОНЯТНО, КАКИЕ ИМЕННО МРСК БУДУТ РАСТИ БЫСТРЕЕ, ПОСКОЛЬКУ ПРАКТИЧЕСКИ НИ ОДНА ИЗ НИХ НЕ КОТИРУЕТСЯ.

ЕКАТЕРИНА ГРИШКОВЕЦ

МАТЕРИНСКИЙ РОСТ Управляющей компанией всех распределительных активов России является ОАО «Федеральная сетевая компания единой энергетической системы». В соответствии с концепцией реформы электроэнергетики после реформирования РАО «ЕЭС России» она останется под контролем государства. По закону доля государства в ФСК должна составлять не менее 75% плюс одна акция. Но по прогнозам, доля государства в ФСК ЕЭС после 1 июля составит больше 76%.

Целевая структура Федеральной сетевой компании будет сформирована к середине этого года. 1 июля, в момент реорганизации РАО ЕЭС, к Федеральной сетевой компании будут присоединены само РАО, государственный холдинг, миноритарный холдинг ФСК, магистральные сетевые компании и межрегиональные магистральные сетевые компании. По итогам завершившегося в марте этого года размещения дополнительной эмиссии акций ФСК доля РФ в уставном капитале компании составляет 16,128%. После одновременного присоединения всех вышеперечисленных компаний к ФСК сразу после проведения конвертации акций 1 июля акции ФСК смогут обращаться на биржах. Компания в рамках вывода своих ценных бумаг на рынки на начальном этапе планирует включить акции в котировальный список «И» бирж ОАО ФБ РТС и ЗАО ФБ ММВБ, а в дальнейшем — организовать перевод в котировальные листы высших категорий. На середину мая запланирована регистрация проспекта ценных бумаг основного выпуска акций компании, на начало июня — листинг акций на биржах. Кроме того, предполагается зарегистрировать проспект ценных бумаг и в июне пройти листинг акций дополнительного выпуска. Размещение акций этого выпуска было завершено в марте 2008 года.

ФСК также запустит программу глобальных депозитарных расписок для обеспечения интересов иностранных инвесторов. В феврале банком-депозитарием «Дойче Банк Траст Компани Америкас» были подписаны письменное соглашение (Engagement Letter) и депозитарные соглашения. В мае-июне планируется получить разрешение ФСФР на обращение акций ОАО ФСК ЕЭС за пределами РФ. Запустить программу депозитарных расписок ФСК предполагается одновременно с завершением реорганизации РАО ЕЭС.

В рамках подготовки к выходу акций ФСК на рынок большие изменения произошли в системе корпоративного управления компанией. Советом директоров ФСК утверждены положения о дивидендной политике, о комитете по аудиту совета директоров, о комитете по кадрам и вознаграждениям совета директоров. Также были приняты кодекс корпоративного управления, положе-

РЕОРГАНИРОВАНИЕ СЕТЕЙ

31 марта — 1 апреля 2008 года была завершена реорганизация шести межрегиональных распределительных сетевых компаний (МРСК) — МРСК Северо-Запада, МРСК Волги, МРСК Центра, МРСК Сибири, МРСК Юга и МРСК Северного Кавказа. Ранее, в феврале 2008 года, консолидацию завершила МРСК Центра и Приволжья — пилотная компания в процессе создания операционных МРСК

путем присоединения к ним распределительных сетевых компаний. Присоединение распределительных сетевых компаний, входящих в конфигурацию МРСК Урала (за исключением ОАО «Курганэнерго»), запланировано на май 2008 года. Напомним, что в октябре—ноябре 2007 года совет директоров РАО «ЕЭС России» одобрил параметры присоединения РСК к МРСК — коэффициенты конвертации и объемы дополни-

ОБЩАЯ ВЫРУЧКА МРСК ПО ПРОГНОЗАМ НА 2008–2012 ГОДЫ

год	млрд руб.
2008	340
2009	391
2010	444
2011	504
2012	589

по данным ОАО «ФЕДЕРАЛЬНАЯ СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ».

ния об информационной политике, о внутреннем контроле, об инсайдерской информации. «На мой взгляд, эти меры способствуют обеспечению прав акционеров, делают компанию более открытой, а ее корпоративное управление — соответствующим требованиям законодательства и мировых практик корпоративного управления», — говорит начальник департамента корпоративного управления ФСК ЕЭС Андрей Перелыгин. «Эти меры также положительно повлияют на эффективность бизнеса компании, на ликвидность ее акций после окончания процедуры реорганизации», — добавляет он. В течение ближайших четырех лет только физический объем активов ФСК вырастет примерно на 60%, рост стоимости будет еще более впечатляющим: балансовая стоимость ФСК вырастет в три-три с половиной раза. Масштабная инвестиционная программа компании — а в 2008–2012 годах она может составить порядка 1 трлн руб. — финансируется за счет собственных средств, займов и государственного финансирования. Федеральный бюджет в 2007–2009 годах должен направить на инвестиции в ФСК порядка 95 млрд руб. Компания уже получила 23 млрд руб. в 2007 году и порядка 19 млрд руб. в этом году. В 2009 году планируется более 51 млрд руб. бюджетных инвестиций в ФСК. Также на реализацию инвестиционной программы компании будет направлено около 250 млрд руб., вырученных от продажи госдолей в генерирующих компаниях.

Рынок уже знаком с ценными бумагами ФСК: в настоящее время на рынке обращаются четыре выпуска облигаций этой компании. Первый выпуск облигаций компании разместила в декабре 2004 года и спустя три года выплатила номинальную стоимость в полном объеме. Высокий уровень кредитоспособности и стабильное финансовое состояние компании подтверждаются ведущими международными рейтинговыми агентствами. Текущие кредитные рейтинги ОАО ФСК ЕЭС находятся в инвестиционной категории и свидетельствуют о том, что основные показатели деятельности компании соответствуют уровню, необходимому для полного и своевременно-

тельных эмиссий акций МРСК, на которые будут обмениваться акции РСК. Внеочередные общие собрания акционеров распределительных компаний по вопросам реорганизации в форме присоединения к соответствующим МРСК состоялись в декабре 2007 года и январе 2008 года. В настоящее время идет подготовка к выводу на биржи акций МРСК. Завершить этот процесс для пилотной МРСК Центра и Приволжья планирует-

ся в апреле 2008 года. Процесс выхода остальных реорганизованных МРСК на биржи ММВБ и РТС планируется осуществить до конца второго квартала 2008 года. Таким образом, реорганизация межрегиональных распределительных сетевых компаний и формирование их в качестве операционных компаний, за исключением МРСК Урала, формируемой в качестве операционно-холдинговой компании, близится к завершению.

го выполнения своих финансовых обязательств. В марте международное рейтинговое агентство Standard and Poor's повысило рейтинг ОАО ФСК ЕЭС по международной шкале с BB+ до BBB и рейтинг по российской шкале с ruAA+ до ruAAA. Рейтинг по международной шкале остается в списке CreditWatch с прогнозом «позитивный». В апреле 2007 года международное рейтинговое агентство Moody's подтвердило рейтинг ОАО ФСК ЕЭС по международной шкале Baa2 (прогноз «стабильный») и по национальной шкале AAA.ru.

СЕТЕВЫЕ «ДОЧКИ» В рамках реформы распределительных сетей создается 11 операционных межрегиональных распределительных сетевых компаний (МРСК). Их акции пока не выведены на биржи. Пионером здесь станет МРСК Центра и Приволжья: вывод ценных бумаг этой компании запланирован на апрель. Тем не менее уже сейчас можно говорить о том, что капитализация МРСК будет расти и они будут интересны для инвестиционных вложений. «Потенциально сети, пожалуй, самый недооцененный на фондовом рынке сегмент электроэнергетики», — говорит глава Росэнерго Дмитрий Аханов. «Сети для нас — это нервная система российской электроэнергетики, без развития которой страна не сможет обеспечить ни необходимого темпа роста экономики, ни темпа роста электроэнергетики», — отмечает он.

Уже завершено формирование структуры ОАО «МРСК Юга», в состав которой вошли ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «Ростовэнерго» ОАО «Волгоградэнерго», ОАО «Астраханьэнерго» и ОАО «Калмэнерго». Одним из наиболее важных направлений деятельности компании является развитие распределительного сетевого комплекса Сочинского энергорайона в рамках подготовки к зимней Олимпиаде 2014 года. Согласно прогнозам самой компании, в среднесрочной перспективе капитализация МРСК Юга увеличится более чем в два раза. До 2010 года совокупные активы ОАО «МРСК Юга» возрастут более чем в два раза и превысят 60 млрд руб. по сравнению с 2007 годом. Совокупный объем выручки увеличится, соответственно, на 60%, а объем чистой прибыли возрастет в два с половиной раза.

Глава РАО «ЕЭС России» Анатолий Чубайс пообещал до 2011 года для энергоснабжения Сочи ввести в строй 1129 МВт новых и модернизированных электростанций. Сейчас установленная мощность электростанций Сочи составляет 350 МВт, а рост энергопотребления в прошлом году составил 6,3%. К 2014 году РАО ЕЭС обещает увеличить установленную мощность генерации в этом районе на 900 МВт, из них примерно 300 МВт будут потреблять спортивные сооружения Олимпиады.

В МАЕ-ИЮНЕ ПЛАНИРУЕТСЯ ПОЛУЧИТЬ РАЗРЕШЕНИЕ ФСФР НА ОБРАЩЕНИЕ АКЦИЙ ОАО ФСК ЕЭС ЗА ПРЕДЕЛАМИ РФ. ЗАПУСТИТЬ ПРОГРАММУ ДЕПОЗИТАРНЫХ РАСПИСОК ФСК ПРЕДПОЛАГАЕТСЯ ОДНОВРЕМЕННО С ЗАВЕРШЕНИЕМ РЕОРГАНИЗАЦИИ РАО ЕЭС



В рамках реализации инвестиционной программы ОАО «Кубаньэнерго» на 2008–2010 годы планируется вложить в развитие компании около 23,6 млрд руб., что позволит дополнительно ввести 2246 МВА трансформаторной мощности и 662 км линий электропередачи. В течение 2007 года в Сочи силами МРСК Юга введены в работу силовые трансформаторы на подстанции 110 кВ «Верецагинская» (25 МВА) и подстанции 110 кВ «Сочи» (40 МВА). Кроме того, выполнена реконструкция 11,3 км двухцепной воздушной линии 110 кВ Шепси—Туапсе тяговая. При строительстве этой линии впервые в нашей стране был использован провод марки Аеро-Z, который обладает повышенной пропускной способностью и еще целым рядом достоинств. До 2012 года с применением этого провода планируется поэтапная реконструкция транзитов воздушных линий электропередачи напряжением 110 кВ Дагомыс—Псоу, Шепси—Дагомыс и воздушной линии электропередачи напряжением 110 кВ Чилипси—Шепси. В 2008 году на развитие сетевого хозяйства Сочинского энергорайона планируется потратить более 4 млрд руб. Эти средства будут направлены на реконструкцию существующих и строительство новых подстанций 110 кВ, а также на реконструкцию и строительство транзитных линий 110 кВ. Особое внимание будет уделено кабельной сети г. Сочи.

После консолидации (запланирована на начало мая) ОАО «МРСК Урала» станет одной из наиболее крупных компаний Уральского региона с годовой выручкой более 35 млрд руб. и территорией обслуживания порядка 514 тыс. кв. км. По предварительным оценкам, рыночная стоимость МРСК Урала после консолидации РСК Уральского региона составит около 50 млрд руб., а ее прогнозируемый рост будет находиться на уровне 9% в год. МРСК Урала готовится стать одной из первых в России энергокомпаний, которые перейдут на новую систему формирования тарифов, основанную на методике RAB. По словам Павла Михеева, первого заместителя генерального директора ОАО «МРСК Урала», до 2010 года компания инвестирует в реконструкцию действующих энергообъектов и строительство новых порядка 25 млрд руб. Пока новая методика расчета тарифов не введена, энергетики реализуют инвестпрограмму, в частности, за счет средств, полученных в виде платы за техприсоединение к сетям, и размещения облигационных займов. На сегодня ОАО «МРСК Урала» — единственная межрегиональная сетевая компания, во всех регионах присутствия которой действуют соглашения о сотрудничестве с региональными администрациями. Это позволяет наиболее эффективно выстраивать инвестиционную политику компании. Все энергообъекты строятся под нужды конкретных потребителей, поэтому быстро набирают нагрузку и окупаются. Действия уральских энергетиков и властей скоординированы настолько, что средств, затраченных впустую, нет.

В числе причин, способствующих росту капитализации единой МРСК Урала, стоит отметить повышение эффективности корпоративного управления компанией. Решение таких масштабных экономических задач, как обеспечение высокой динамики экономического роста и наполнение его новым качеством, невозможно без кардинального улучшения деятельности компании, воспитания культуры корпоративного управления и внедрения международных стандартов в этой сфере. В данный момент в МРСК Урала разработан и реализуется план мероприятий по повышению качества корпоративного управления, который предусматривает осуществление ряда мер, направленных на повышение прозрачности деятельности общества, а также уровня защиты прав акционеров и инвесторов МРСК Урала.

СЕТИ ДВУХ СТОЛИЦ С момента выхода на фондовый рынок ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» (Московская МРСК) вошло в число

ВЫСОКИЕ ТЕМПЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ МОСКВЫ И МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ, УВЕЛИЧЕНИЕ НАСЕЛЕНИЯ РЕГИОНА ПРИВОДЯТ К ПОСТОЯННО РАСТУЩЕМУ СПРОСУ НА УСЛУГИ ОАО МОЭСК, ЧТО ПОЛОЖИТЕЛЬНО ОТРАЖАЕТСЯ НА КАПИТАЛИЗАЦИИ КОМПАНИИ



ПЕРЕДОВИКИ ПРОИЗВОДСТВА



ПОСЛЕ ЛИКВИДАЦИИ РАО ЕЭС И УХОДА С РЫНКА ЕГО АКЦИЙ ИНВЕСТОРАМ НЕИЗБЕЖНО ПРИДЕТСЯ ВЛЕЗАТЬ В ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ

лидеров роста капитализации. Катализаторами роста стали лидирующее положение в отрасли, сильные финансовые показатели, значительная инвестиционная программа, введение тарифа на технологическое присоединение к электросетям. ОАО МОЭСК первым среди других РСК получило листинг на биржах, его акции были переведены в котировальные списки «Б» ММВБ и РТС 7 июля 2006 года. Включению акций в котировальные списки предшествовала работа по повышению уровня корпоративного управления и информационной открытости — в том числе при совете директоров созданы комитеты по аудиту, по кадрам и вознаграждениям, осуществляется подготовка и раскрытие информации о финансовой деятельности компании в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности. В конце октября 2007 года агентство Moody's присвоило ОАО МОЭСК рейтинг Ba2 с позитивным прогнозом, более того, бумаги компании включены в энергетические индексы ММВБ и РТС как обладающие наибольшей ликвидностью. В настоящее время ОАО МОЭСК направило на биржи заявления о переводе акций в котировальный лист ММВБ «А1» и в котировальный лист РТС «А2». В 2006 году капитализация компании увеличилась (по данным ММВБ) на 400%.

В настоящее время идет процесс формирования МРСК Москвы и Московской области путем реорганизации ОАО МОЭСК в форме присоединения к нему ОАО МГЭСК. Внеочередные собрания акционеров обеих компаний по вопросам реорганизации пройдут 18 апреля. Процесс реорганизации завершится к 1 июля — тогда ОАО МГЭСК прекратит свое существование как юридическое лицо, а на фондовом рынке останутся только акции ОАО МОЭСК.

«Я считаю, что акции новой компании будут очень интересны частным инвесторам. Новая объединенная компания — привлекательная МРСК, которая находится в самом прибыльном регионе России», — говорит портфельный управляющий УК «Альфа-Капитал» Семен Бирг. По оценкам аналитиков, капитализация реорганизуемой ком-

пании будет на уровне \$6 млрд. Чистая прибыль будет планомерно увеличиваться за счет взимания платы за присоединение к сетям и благодаря изменению принципов тарифообразования. Кроме того, высокие темпы экономического развития Москвы и Московской области, увеличение населения региона приводят к постоянно растущему спросу на услуги ОАО МОЭСК, что положительно отражается на капитализации компании.

Обыкновенные и привилегированные акции «Ленэнерго» были включены в котировальные списки «Б» фондовых бирж ОАО РТС и ЗАО ФБ ММВБ в декабре 2007 года. Общий объем торгов акциями ОАО «Ленэнерго» на ММВБ в 2007 году составил 199,93 млн руб., что в четыре с половиной раза больше, чем в 2006 году (44,33 млн руб.). Общий объем торгов акциями ОАО «Ленэнерго» на бирже РТС в 2007 году составил 146,88 млн руб., что в 32 раза больше, чем в 2006 году (4,6 млн руб.). По словам начальника службы корпоративной политики и работы с инвесторами «Ленэнерго» Андрея Смольникова, в ближайших планах развития компании — включение акций в котировальные списки «А», отличающиеся большей ликвидностью и привлекательностью.

В феврале западные инвесторы ознакомились с «Ленэнерго» в ходе road show. Им были представлены основные финансово-экономические показатели и перспективы дальнейшего развития компании на период 2007–2015 годов. Капитализация «Ленэнерго» по итогам 2007 года составила 34 млрд руб. (\$1,4 млрд), что в 1,1 раза больше, чем по итогам 2006 года, и в 3,3 раза больше, чем по итогам 2005 года. Учитывая текущую ситуацию и перспективные планы развития компании, повышение ее инвестиционной привлекательности, менеджмент прогнозирует дальнейшее стабильное увеличение роста капитализации компании.

Главная стратегическая цель «Ленэнерго» — к 2012 году стать компанией номер два, а к 2015 году — компанией номер один среди российских МРСК по совокупности показателей качества и надежности снабжения электроэнергией, эффективности и инвестиционной привлека-

тельности. Одной из приоритетных задач является консолидация электросетевого комплекса на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области. Благодаря реализации соглашений между РАО ЕЭС и администрациями Санкт-Петербурга и Ленинградской области, направленных на решение проблемы доступности распределительных сетей, к 2012 году будет создана возможность для присоединения потребителей в размере до 4 ГВА.

Прогнозируемый объем инвестиционной программы на период 2007–2015 годов составит 150 млрд руб. За это время будет построено 56 новых подстанций, проложено почти 4 тыс. км сетей 110 кВ. Активы «Ленэнерго» выростут на 407%.

Реализация стратегических целей компании приведет к росту чистой прибыли «Ленэнерго» к 2015 году до 11 млрд руб., EBITDA — до 25 млрд руб., совокупной выручки — до 60 млрд руб.

В первом квартале прошлого года «Ленэнерго» разместило два облигационных займа серии 02 и 03 на 3 млрд руб. каждый. «Это одна из составляющих формирования инвестпривлекательности», — полагает господин Смольников. — Успешно проведенный заем дает инвесторам сигнал: это стабильная компания с хорошими перспективами роста, которой можно доверять. Таким образом, мы заявляем о себе и создаем свою публичную историю». Кроме того, в августе прошлого года внеочередным общим собранием акционеров «Ленэнерго» было принято решение об увеличении размера уставного капитала путем размещения дополнительных обыкновенных акций в виде закрытой подписки в пользу Санкт-Петербурга. Размещение дополнительной эмиссии будет завершено в четвертом квартале 2008 года. Результатом станет приобретение городом блокирующего пакета акций в уставном капитале компании.

ПРОЗРАЧНЫЕ КОМПАНИИ Одной из целей реформы РСК является повышение капитализации распределительных компаний до уровня развитых стран. Однако достичь желаемого результата сложно без четко выстроенного корпоративного управления, основными принципами которого являются своевременность, полнота и достоверность раскрытия информации. В рамках реформирования в МРСК ведется активная работа по повышению прозрачности и инвестиционной привлекательности компаний.

Мероприятия, направленные на формирование инвестиционной привлекательности распределительных компаний, были утверждены решением правления РАО «ЕЭС России» №1410 пр/6 от 3 марта 2006 года. В их числе — проведение road show для акционеров и инвесторов, включение акций компаний в списки акций, допущенных к торгам на фондовых биржах, получение публичного рейтинга корпоративного управления.

Road show, которые организуются сегодня компаниями, представляют собой встречи с миноритарными акционерами и портфельными инвесторами. Их цель заключается в разъяснении сути реформы, происходящей в электроэнергетике и распределительном комплексе, специфики и основных принципов формирования тарифов в рамках новой системы тарифного регулирования (RAB) и другие. Благодаря road show у инвесторов появляется реальная возможность оценить ход реформы, а у специалистов — рассказать о перспективах компании, обозначить тенденции, способствующие росту ее капитализации. На все вопросы, касающиеся реформы РСК, на таких мероприятиях отвечают сотрудники, наделенные функциями IR-специалистов (от англ. investor relations — «связи с инвесторами»).

«Труднее всего было на начальном этапе, когда пришлось преодолевать непонимание акционеров относительно участия их акций после реформирования», — рассказы-

ИНВЕСТИЦИИ В РАСПРЕДСЕТИ В 2006–2012 ГОДАХ	
ГОД	МЛРД РУБ. БЕЗ НДС
2006	46,8
2007	94,9
2008	137,5
2009	191,8
2010	182,1
2011	129,4
2012	130,3

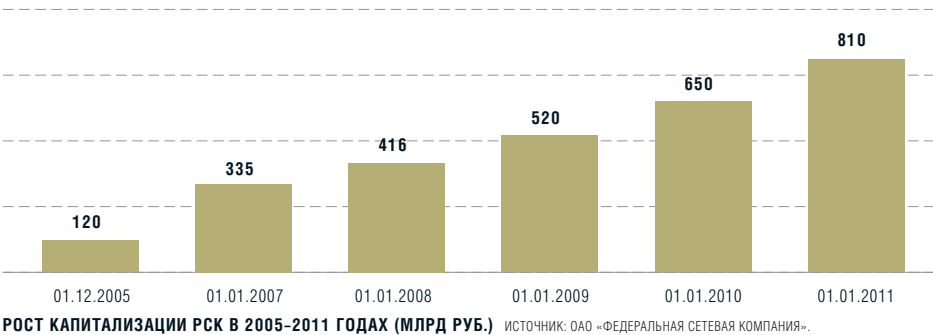
ПО ДАННЫМ ОАО «ФЕДЕРАЛЬНАЯ СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ».

вает руководитель управления финансов, активов и капитализации ЦУ МРСК Денис Коляго.— Тогда нами было принято решение о создании ИР-подразделения, которое призвано выстраивать мост между компанией и инвестиционными сообществами».

Специально для того, чтобы сотрудники департаментов финансов, корпоративного управления могли грамотно и компетентно информировать инвесторов о ходе реформы распределительного комплекса, в ноябре и декабре 2007 года были организованы семинары, где опытные специалисты фондовых бирж ММВБ и РТС делились опытом работы с акционерами и инвесторами. В семинарах приняли участие более полусотни специалистов различных МРСК/РСК. В настоящее время в ЦУ МРСК сформулированы требования к деятельности ИР-специалистов компании. В частности, они должны в обязательном порядке предоставлять акционерам и инвестиционному сообществу самую актуальную информацию о деятельности компании, планах ее развития и других тенденциях, влияющих на возможные котировки акций. По окончании реформы функции ИР-специалистов в подразделениях компании сохраняются, поскольку для публичной компании (каковыми становятся создаваемые МРСК) общение с инвестиционным сообществом и информационная прозрачность являются одним из важнейших принципов существования.

Еще одно мероприятие, направленное на повышение прозрачности и инвестиционной привлекательности компании,— получение положительных публичных рейтингов. В частности, рейтинга корпоративного управления, который представляет собой категориальную, регулярную систему оценки качества корпоративного управления. Сегодня российские инвесторы, как и западные, интересуются системой управления внутри компании, поскольку профессионализм менеджмента является гарантом стабильности развития бизнеса. В годовых отчетах компаний, публикуемых на их сайтах, существует раздел, где описывается структура управления, цепочка функциональных взаимодействий и профессиональные достижения основных топ-менеджеров. Это позволяет оценить степень эффективности управления компанией.

Сегодня ведется серьезная подготовка к выходу на рынок сформированных операционных МРСК. Также про-



должается работа и с теми компаниями, акции которых котируются на бирже. «По итогам 2007 года зафиксирован рост котировок акций сетевых компаний на 25%,— рассказывает Денис Коляго.— Акционеры продолжают приобретать акции наших компаний, и вместе с тем растет капитализация РСК. С учетом присоединения РСК к МРСК и укрупнения компаний на конец 2008 года биржевой индекс подведомственных МРСК должен обогнать общий всероссийский индекс ММВБ и РТС».

КУДА ВЕДУТ СЕТИ По словам главы Росэнерго Дмитрия Аханова, главным двигателем развития бизнеса и роста стоимости капитализации сетевых компаний всех уровней в ближайшие годы станет RAB, который подразумевает установку тарифов по принципу доходности на инвестированный капитал. «Причем это касается как распределительных, так и магистральных сетей,— объясняет господин Аханов.— Государством принято ключевое решение о постепенном переходе на новый метод регулирования RAB. Мы планируем, что пилотные проекты по RAB появятся уже в 2008 году. Хотя сам процесс, конечно же, займет некоторое время — в 2009 году все МРСК и ФСК еще не смогут перейти на новую систему». Господин Аханов отмечает, что объем инвестиций, которые необходимо будет направить в ближайшее время в распределительные и магистральные сети, приведет к увеличению размера активов этих компаний от 50–60% практически до 100%, то есть до удвоения размеров активов. «Это легко объяснить. Сегодня нам нужно модернизировать и реконструировать существующие сети и подстанции,

строить многие десятки тысяч километров новых сетей, для того чтобы обеспечить развитие страны»,— говорит Дмитрий Аханов.

В начале февраля советы директоров магистральных сетевых компаний (МСК) утвердили отчеты об итогах предъявления акционерами требований о выкупе акций. Требования о выкупе акций поступили от акционеров 21 МСК из 53, собрания которых состоялись 17 декабря 2007 года. Общая стоимость акций, предъявленных к выкупу, составляет 16 млн руб. Незначительный общий объем предъявленных к выкупу акций свидетельствует о том, что акционеры МСК поддерживают процесс реформирования компаний путем присоединения к ОАО ФСК ЕЭС и хотят стать акционерами консолидированной компании.

Напомним, что реорганизация ОАО ФСК ЕЭС в форме присоединения к нему ОАО РАО «ЕЭС России», ОАО «Государственный холдинг», ОАО «Миноритарный холдинг ФСК ЕЭС», МСК и ММСК реализуется в соответствии со схемой окончательной реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России», одобренной советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» в марте 2007 года. Право предъявить свои акции к выкупу имели акционеры, которые голосовали против реорганизации обществ в форме присоединения к ОАО ФСК ЕЭС или не принимали участия в голосовании.

Распределительные компании, которые присоединились к соответствующим МРСК, также прошли процедуру предъявления акций к выкупу. Первой этот процесс завершила МРСК Центра и Приволжья, чей результат превысил все ожидания экспертов: количество предъявленных к выкупу акций минимально. Сумма выкупа по всем

РСК, присоединяющимся к компании, составила чуть больше 5 тыс. руб. (для сравнения: активы МРСК Центра и Приволжья оцениваются более чем в 47 млрд руб.). 7 и 8 февраля отчеты об итогах предъявления акционерами требований о выкупе акций утвердили советы директоров РСК, вошедших в ОАО «МРСК Сибири». Подлежащие удовлетворению требования о выкупе акций были предъявлены в шести обществах на общую сумму, которая составляет менее 1% стоимости активов МРСК Сибири после объединения.

Дмитрий Аханов отмечает, что, рассматривая распределительные сети в региональном разрезе, их достаточно сложно сравнивать. «Все компании разные как с точки зрения размера обслуживаемой территории, так и с точки зрения активов, численности населения, плотности сетей и количества иных сетевых организаций»,— говорит он.— В любом случае одним из ключевых процессов в сетевом комплексе ближайших пяти-десяти лет будет консолидация мелких сетей в более крупные. Это выгодно и объяснимо как с технологической, так и с экономической точки зрения». По мнению господина Аханова, для государства инвестиции в сети — один из основных приоритетов и одна из ключевых задач на сегодня. В отличие от частной тепловой генерации, за которую отвечают частные акционеры, за инвестиции в сетевом комплексе, за повторяемость, возобновляемость и стабильность инвестиционного процесса (как с точки зрения физики, так и с точки зрения источников) отвечает государство. «По состоянию на сегодня нам, безусловно, есть что исправлять и совершенствовать в деятельности сетей, начиная от повышения прозрачности и регламентации правил технологического присоединения новых потребителей к сетям и заканчивая совершенствованием правил розничного рынка, снятия показаний с приборов учета и так далее»,— заключает он.

Аналитик ИК «Совлинк» Екатерина Трипотень также отмечает, что сейчас сделать прогноз, какие именно МРСК станут наращивать свою капитализацию быстрее остальных, довольно трудно, «ведь самая привлекательная та, которая недооценена рынком больше других». Госпожа Трипотень напоминает, что сейчас почти ни одна МРСК (кроме МРСК Центра и Приволжья, и то на внебиржевых торгах) не имеет оценки рынком, то есть не торгуется. ■



ОАО «МРСК Центра» создано 17 декабря 2004 г. Электросети компании общей протяженностью по цепям свыше 377 539,6 км расположены на территории площадью 459,8 тыс. кв. км. Электроснабжение Центрального региона РФ обеспечивают 11 сетевых подразделений компании.

АКТИВЫ

Производственный потенциал МРСК Центра составляют 2 308 подстанций напряжения 35–110 кВ общей мощностью 30 366,3 МВА и 85 097 подстанций напряжения 6–10 кВ общей мощностью свыше 14227 МВА.

Выручка компании в 2007 году по сравнению с 2006 г. увеличилась на 25% и составила 32,3 млрд рублей.

По прогнозам, в 2008 году консолидированная выручка возрастет до 42 млрд рублей, в 2009 – до 50 млрд рублей. Капитализация компании по состоянию на 1 марта 2008 года составляет 54,3 млрд рублей. Стоимость чистых активов на эту же дату превысила 38 млрд рублей. ЕВПДА – 6,6 млрд рублей.

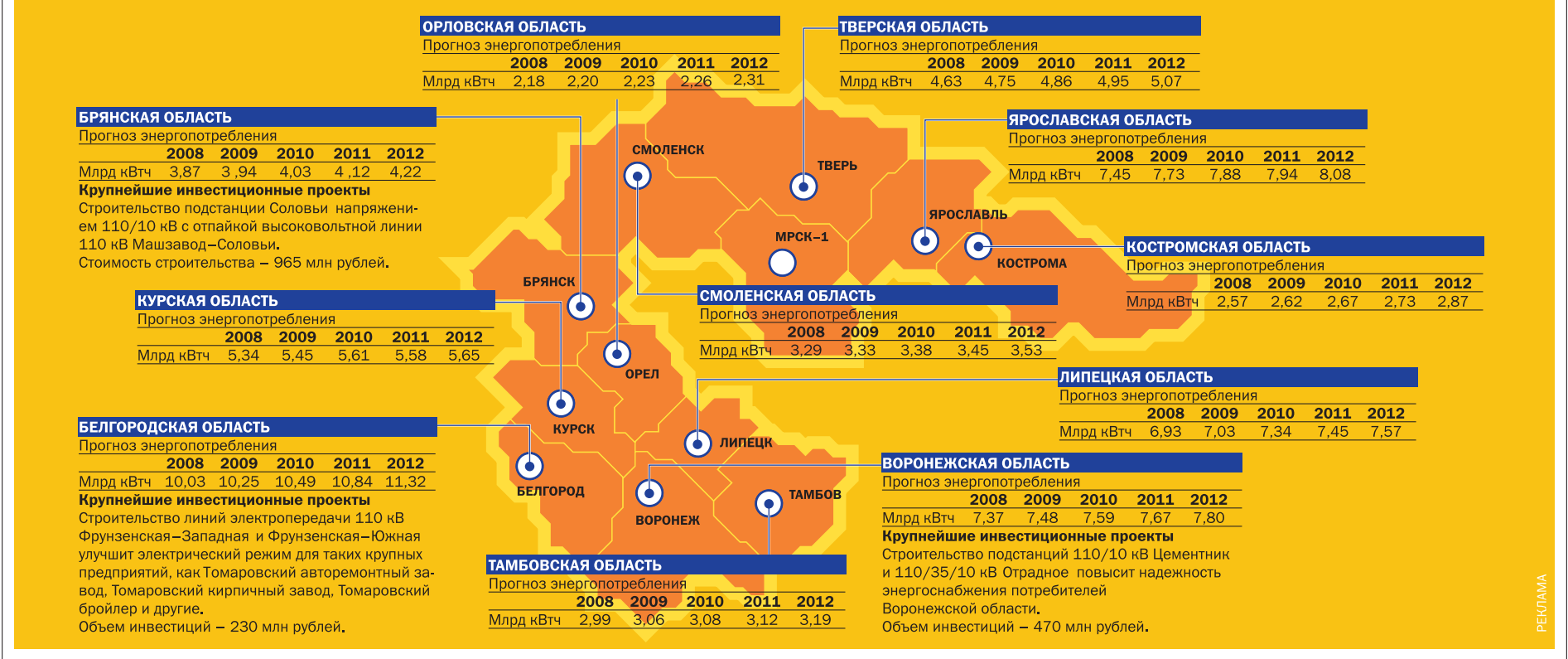
МРСК Центра является несомненным лидером внедрения инноваций в системе управления. Важной составляющей и залогом эффективности функционирования системы управления МРСК Центра является корпоративная информационная система управления ресурсами на базе продуктов

SAP. В компании завершилась реализация проекта по внедрению автоматизированной системы контроллинга эффективности бизнес-процессов на базе платформы ARIS PPM. На начало 2008 года системным проектом автоматизации охвачены все производственные отделения МРСК Центра, первые автоматизированные рабочие места появились в районных электросетях. Важнейшими достижениями 2007 года является внедрение модулей SAP IS-U в части формирования полезного отпуска и балансов электроэнергетики, биллинг и фактурирование, внедрение модулей FI, FM, CO, HR, MM SD, PM и др. – техническое обслуживание и ремонт оборудования. Через SAP автоматизирован и процесс технологического присоединения, который позволяет сократить период обслуживания клиента, начиная от подачи заявки до подключения до 8–14 дней. Развивая системный проект автоматизации, компания в течение трех лет должна построить единое информационное пространство и выйти по уровню развития инфор-

мационной структуры на уровень ведущих западноевропейских фирм.

Генеральный директор ОАО «МРСК Центра» ЕВГЕНИЙ МАКАРОВ:

«Инвестиционная привлекательность МРСК как единой операционной компании будет намного выше, чем сейчас. Мы должны стать привлекательными на рынке и заемного, и акционерного капитала. Результат мы уже имеем сейчас. В конце марта этого года ведущие банки открыли для МРСК кредитную линию на общую сумму 10,5 млрд рублей. Большая часть средств пойдет на реализацию инвестиционной программы МРСК Центра. Реформирование, которое происходит сейчас в электросетевом комплексе, великое благо как для акционеров и инвесторов, так и для самой компании и ее клиентов».



КАВКАЗСКИЙ АКЦЕНТ

Всего семь лет назад, в 2001 году, этот регион иначе, чем Южное Приморье в прессе не называли. К сравнению склоняли аналогии: в начале нового тысячелетия из-за неплатежей Дальний Восток переживал кризис, который был преодолен экстраординарными мерами, а пополнение запаса топлива на станциях регулировалось, по выражению Анатолия Чубайса, «в ручном режиме». Причинами кризисного состояния энергосистем северо-кавказских республик также были неплатежи. Но к его разрешению подошли системно. В качестве инструмента было создано ОАО «Кавказская энергетическая управляющая компания» — дочернее общество ОАО РАО «ЕЭС России».

В 90-е годы экономический спад коснулся Северного Кавказа в большей степени, чем других регионов страны. Даже на сегодняшний день жизненный уровень населения здесь — один из самых низких в стране. Именно кризис в экономике региона столь негативно сказался на финансово-экономическом положении электроэнергетики на Северном Кавказе. Долги потребителей — в первую очередь бюджетных и бюджетозависимых — превышали 5 млрд рублей.

Умелое выстраивание партнерских отношений с региональными и муниципальными властями, применение современных энергосбытовых технологий, грамотное управление финансовыми

средствами сделали свое дело. Из этого же ряда — выстраивание внутренних бизнес-процессов: структурные преобразования — оптимизация штата, создание подразделений по экономической безопасности, внедрение кадрового аудита. А также долгая, кропотливая работа с собственным персоналом, направленная на изменение отношения к работе и пресечение неформальных связей с потребителями: известно, что хищение электроэнергии в ряде случаев происходит не без участия работников энергокомпаний.

К 2005-2006 году ОАО «КЭУК» выполнило задачи, которые перед ней ставились: долги были урегулированы, в процессе реформирования созданы энергосбытовые компании, за которыми остался бренд АО-энерго, а сети были переданы в бывшую управляющую компанию. ОАО «КЭУК» стало одной из первых в стране единой распределительной операционной компанией для четырех регионов.

На этапе межрегиональной интеграции для электрических сетей крайнего юга страны был реализован отдельный проект. В результате на энергетической карте России появилось ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Компания объединила электрические сети северо-кавказских республик и Ставропольского края, что обусловлено как общими проблемами, так и сло-

жившимся исторически технологическим единством. Ведь до начала 90-х годов прошлого века энергосистемы Кабардино-Балкарии и Карачаево-Черкесии были составной частью Ставропольской энергосистемы, единой была энергосистема Чечни и Ингушетии и все они входили в Объединенную энергетическую систему Северного Кавказа.

К общим особенностям можно отнести большую протяженность сетей, что обусловлено сложным рельефом — горами, в которых живет и значительная часть населения. Этим объясняется несколько более высокий уровень технических потерь в сравнении с общероссийским. А низкий прожиточный уровень провоцирует потери коммерческие. Тем не менее, день ото дня острота этих проблем спадает: на борьбу с ними направлены как работа с персоналом, так и внедрение современных систем коммерческого учета электроэнергии (АИИС КУЭ).

Реструктуризация проблемных энергокомпаний уже позволила найти средства на модернизацию и внедрение АИИС КУЭ. Введение ее в эксплуатацию в самом ближайшем будущем позволит оперативно и адресно отслеживать отпуск энергии.

Начата реализация инвестиционной программы. В ее рамках в конце прошлого года были введены важнейшие энергетические объекты. Они

обеспечивают решение целого комплекса социальных задач.

В ноябре введена в эксплуатацию 50-километровая линия 110 кВ «Агвали — Шаури» в нагорном Дагестане. Тем самым было выполнено поручение главы государства — обеспечено надежное энергоснабжение военного городка в селении Ботлих на границе с Чечней и Грузией. Кроме того, при реализации мероприятий для повышения надежности энергоснабжения населения трех отдаленных районов Дагестана, энергетики для доставки оборудования на трассу новой линии построили 50-километровый участок дороги, которая на 80 км сократила путь от райцентра Кидеро до Махачкалы. Сейчас этой дорогой пользуются жители республики.

Не менее важную задачу решает строительство и ввод линии 110 кВ «Карачаевск—Поляна» в Карачаево-Черкесии. Снабжавшая этот район электроэнергией линия выработала свой ресурс и в зимнее время из-за неблагоприятных погодных условий часто аварийно отключалась. До ста дней в году жители оставались здесь без электроэнергии. Теперь электроснабжение селений в верховьях Кубанского ущелья, где проживает больше 27 тысяч человек, не будет зависеть от капризов погоды.



Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северного Кавказа» было зарегистрировано в Пятигорске (Ставропольский край) 4 августа 2006 года первоначально как ОАО «Южная сетевая компания». 1 августа 2007 года Общество было переименовано в ОАО «МРСК Северного Кавказа».

АКТИВЫ

Балансовая стоимость активов ОАО «МРСК Северного Кавказа» составляет 15,9 млрд рублей. Общая протяженность линий электропередачи с учетом кабельных линий составляет 113,1 тыс км. Количество трансформаторных подстанций 10(6)/0,4 кВ — 23 502 единицы. Количество подстанций 35 кВ и выше — 815 единиц. Установленная трансформаторная мощность подстанций 35 кВ и выше — 10,607 тыс. МВА.

С 1 апреля 2008 года ОАО «МРСК Северного Кавказа» работает как единая операционная компания на территории Республики Дагестан, Кабардино-Балкарской, Карачаево-Черкесской Республик, Республик Северная Осетия, Ингушетия и Ставропольского края, где имеет филиалы. Объединение распределительных компаний Северного Кавказа в мощную межрегиональную компанию позволяет оптимизировать бизнес-процессы, финансовые потоки, делают ее более привлекательной для кредитных организаций и потенциальных инвесторов.

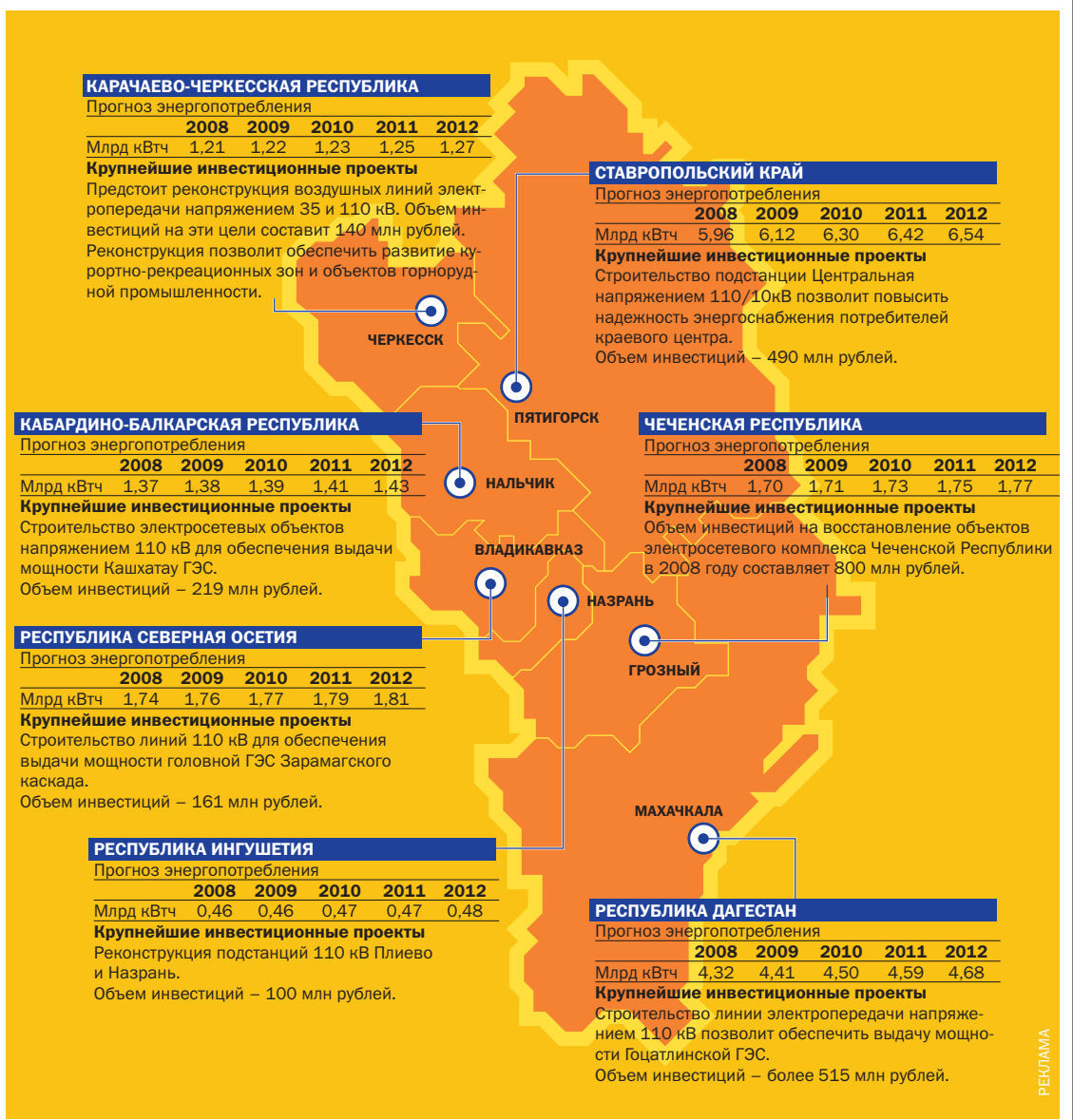
До 2010 года инвестпрограмма МРСК Северного Кавказа составляет 4,3 млрд руб. Она включает строительство подстанций для обеспечения надежности электроснабжения Ставрополя и региона Кавказских Минеральных Вод, объектов для энергообеспе-

чения строящегося курортно-рекреационного комплекса «Мамисон» в Северной Осетии, мероприятия по выдаче мощности строящихся гидроэлектростанций в Кабардино-Балкарии и Северной Осетии.

Горнорудные месторождения Кавказа после десятилетий спада вновь вызывают интерес, поскольку мировая конъюнктура добычу меди, вольфрама, молибдена и других металлов, которыми богаты здешние места, делает выгодной. А это значит, что инвестиционная программа ОАО «МРСК Северного Кавказа» будет корректироваться, чтобы обеспечить опережающее развитие инфраструктуры и не стать тормозом для возрождающейся экономики региона.

**Генеральный директор
ОАО «МРСК Северного Кавказа»
МАГОМЕД КАИТОВ:**

«По оценкам многих специалистов, регион ожидает инвестиционный бум. Большой потенциал для развития имеют проекты, связанные с развитием курортной инфраструктуры. Природные красоты Домбая, Теберды в Карачаево-Черкесии, Приэльбрусья в Кабардино-Балкарии, горных ущелий Северной Осетии, уникальные бальнеологические ресурсы Кавказских Минеральных Вод, каспийское побережье Дагестана уже привлекают внимание инвесторов. Быстрыми темпами возрождается энергетика, хозяйственный комплекс и социальная сфера Чеченской Республики. Рост нагрузок, уровень которых превзошел показатели 90-х годов прошлого столетия, здесь один из самых высоких в стране — около 12 процентов в год. Ежегодно на пять процентов прирастает потребление электроэнергии в Дагестане».



«ГОРДИЕВ УЗЕЛ» ТЮМЕНСКОЙ ЭНЕРГОСИСТЕМЫ

В отличие от Александра Македонского, разрубившего мифологический узел, перед тюменскими энергетиками стоит противоположная цель. Задача прописана и просчитана на несколько лет вперед и заключается в необходимости комплексного развития энергосистемы региона, где связаны воедино большая и малая генерация, магистральные и распределительные сети.

Темп задают промышленники, бизнесмены и региональные власти. Пользуясь благоприятными экономическими факторами, они создают условия, при которых энергетики фиксируют стабильный рост энергопотребления. В тюменской энергосистеме этот показатель равен 6-7 процентам ежегодно. «Возможности генерации тюменской энергосистемы составляют немногим более 11 тысяч мегаватт, при этом мы еще в 2006 году достигли пика потребления в 10 380 мегаватт, — заявил генеральный директор ОАО «Тюменьэнерго» Евгений Крючков. — Наш регион сегодня — один из самых динамично развивающихся в России. Естественным следствием этого является значительный ежегодный темп роста объемов потребления. Скажем, по итогам 2006 года этот показатель в тюменском регионе составил 9,3 процента, в 2007-м — чуть меньше. Очень немногие регионы страны могут похвастаться такими показателями. Вместе с тем, надо понимать: возможности энергосистемы безграничны».

Очередной исторический максимум потребления был достигнут минувшей

зимой и составил более 10 800 мегаватт. Именно это обстоятельство послужило сигналом к старту невиданных на постсоветском пространстве инвестиционных проектов, которые уже третий год реализуются в регионах Тюменской области.

«РАО «ЕЭС России» и руководители трёх субъектов Федерации — ХМАО, ЯНАО и Тюменской области — осознанно подошли к решению проблемы энергодифицита в нашем регионе, подписав 31 июля 2006 года четырехстороннее соглашение о первоочередных мерах по строительству и реконструкции энергетических объектов тюменской энергосистемы до 2010 года, — отметил Евгений Крючков. — В октябре 2007 года мы подписали корректировку этого соглашения, затрагивающую развитие электросетевого комплекса. У участников процесса возникла необходимость уточнить количество и стоимость объектов, возводимых Тюменьэнерго в рамках соглашения, скорректировать сроки ввода этих объектов со сроками ввода объектов других энергокомпаний. В документе значительно увеличился размер необходимых инвестиций, добавились новые объекты, которые нам предстоит построить».

По мнению Евгения Крюčkова это не последняя корректировка планов. Главное, что и у Тюменьэнерго, и у региональных администраций есть комплексное понимание, в каких направлениях нужно развивать энергосистему. Более того, это неизбежный процесс, поскольку набирает обороты другой мегапроект — «Урал Промышленный—Урал Полярный»,

требующий консолидации усилий всех энергокомпаний региона.

Минерально-сырьевая база Севера Урала оценивается в \$320 млрд. Эта территория обеспечит потребности промышленности Юга Урала в марганцевых и хромовых рудах, дефицитных железных высококачественных рудах, рудах цветных и черных металлов и многих других видах полезных ископаемых. Для освоения этой «сырьевой жемчужины» вдоль Восточного склона Уральских гор планируется проложить железнодорожную ветвь и автомобильную дорогу, построить новые мощные электростанции и протянуть десятки километров линий электропередач. При этом будет создано более 60 тыс. рабочих мест. Всего в «Урал промышленный—Урал Полярный» будет вложено около 560 миллиардов рублей, из них порядка 170 пойдут из региональных и федеральных бюджетов, остальное — частные инвестиции. Общая энергоёмкость проекта «Урал промышленный—Урал полярный» оценивается в 2000 МВт. Потребность в электроэнергии в целом на Урале оценивается в 11 тыс. МВт. Таким образом, пятая часть генерации приходится на мегапроект.

В начале марта в Екатеринбурге состоялось совещание под председательством заместителя полпреда Президента РФ в УрФО Виктора Басаргина, посвященное развитию энергетической составляющей в проекте «Урал промышленный—Урал Полярный», в ходе которого гендиректор корпорации «Урал промышленный—Урал Полярный» Олег Демченко подписал сог-

лашения с тремя крупнейшими энергетическими в УрФО компаниями: Тюменьэнерго, Интертехэлектро — Новая генерация и НОВАТЭК. В целом подписаны пять соглашений. Из них два с горнорудными компаниями и три с энергетиками. Общая сумма инвестиций составила более 160 млрд руб.

Социальной составляющей проекта станет присоединение к Тюменской энергосистеме районов с децентрализованным энергоснабжением, в первую очередь Березовского и Салехардского. Энергоснабжение здесь осуществляется от местных котельных и автономных электростанций, использующих в качестве топлива дальнепривозной уголь, дизельное топливо и природный газ. Один из важнейших объектов Тюменьэнерго — линия Надым—Салехард, общая протяженность которой 360 километров. Стоит она из нескольких участков, и этой зимой энергокомпания приступила к строительству одного из них — 40-километрового со стороны Надыма к Салехарду. Введение линии в эксплуатацию решит еще один вопрос — поможет снизить тариф для конечного потребителя.

«Если говорить о перспективах, то до 2010 года инвестиционная программа Тюменьэнерго включает строительство 173 новых и реконструкцию 360 действующих энергообъектов. До 2010 года Тюменьэнерго введет 5853 МВА трансформаторной мощности, будет построено 4237 км распределительных сетей», — резюмирует исполнительный директор ОАО «Тюменьэнерго» Евгений Крючков.



ОАО «Тюменьэнерго» учреждено 14 августа 1992 г. Общество является 100% дочерним акционерным обществом ОАО РАО «ЕЭС России».

Стоимость чистых активов ОАО «Тюменьэнерго» по состоянию на начало 2008 года составляет 31,6 млрд рублей.

ОАО «Тюменьэнерго» — крупнейшая энергосистема Урала и вторая по величине в Российской Федерации. В результате реформирования с 1 июля 2005 года ОАО «Тюменьэнерго» является распределительной сетевой компанией. С июня 2007 года является компанией прямого подчинения ОАО «ФСК ЕЭС» в статусе МРСК.

ОАО «Тюменьэнерго» обеспечивает централизованное электроснабжение на территории более 1 млн кв. км. В состав общества входят 12 филиалов, обеспечивающих выполнение функций, связанных с передачей и распределением электрической энергии, с общей численностью персонала 6 120 человек.

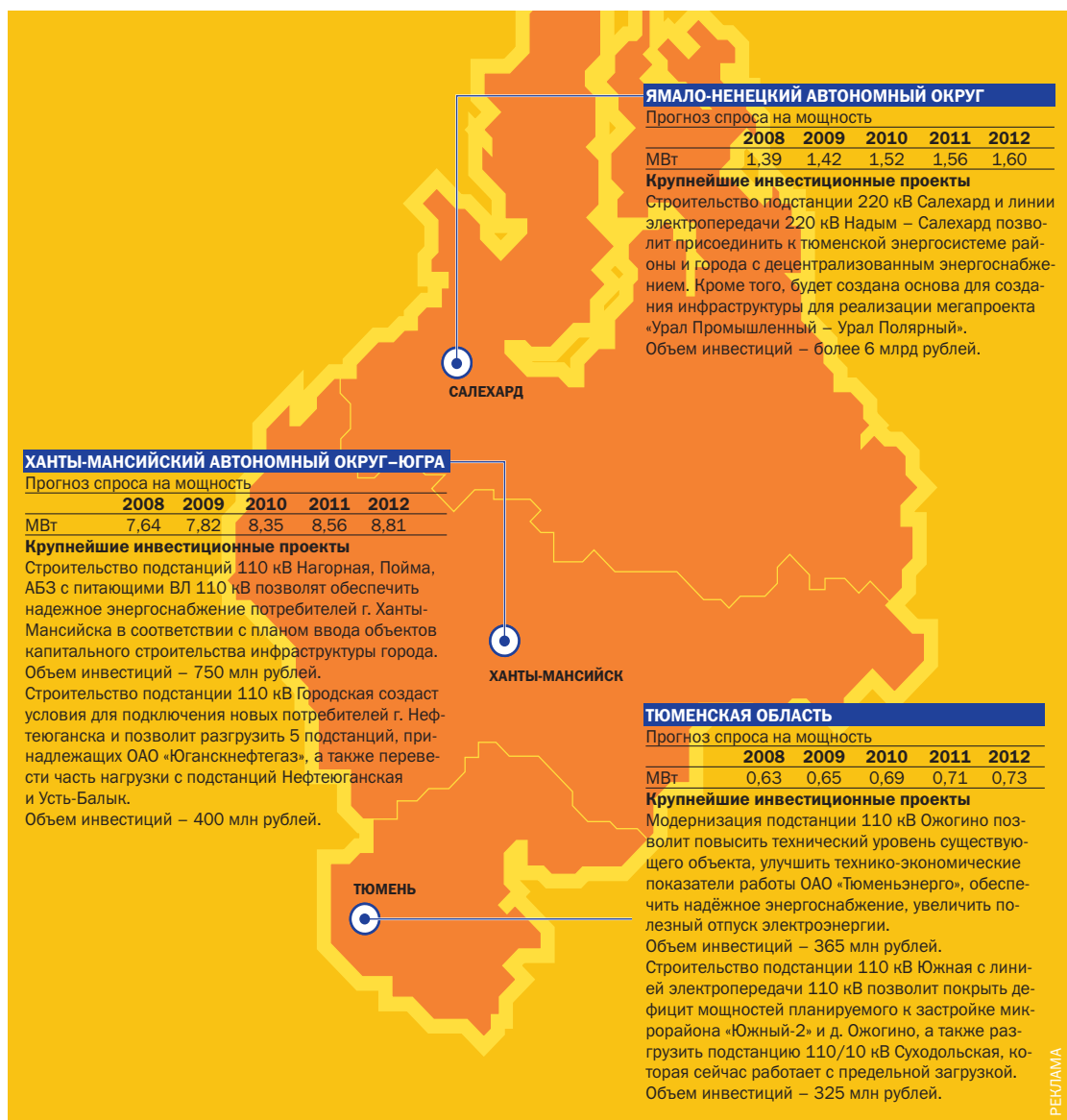
В число приоритетных направлений деятельности ОАО «Тюменьэнерго», как межрегиональной распределительной сетевой компании, входят увеличение пропускной способности сети, модернизация линий электропередачи и трансформаторного парка, расширение сетевого комплекса и повышение надежности энергоснабжения потребителей Тюменского региона за счет строительства новых подстанций, воздушных и кабельных линий.

Для оптимизации работы с потребителями в ОАО «Тюменьэнерго» создан Центр обслуживания клиентов (ЦОК). В настоящий момент действуют три региональных отделения ЦОК в Сургуте, Нижневартовске и Тюмени. Весной 2008 года планируется открытие еще девяти региональных отделений в городах, где есть филиалы ОАО «Тюменьэнерго»: Ноябрьск, Нефтеюганск, Тобольск, Когалым, Ишим, Заводоуковск, Урай, Нягань, Новый Уренгой.

Объем инвестиций в распределительный сетевой комплекс Тюменского региона до 2010 года включительно составляет более 60 млрд рублей. Если сравнивать объемы инвестиционной программы компании по годам, то с 6 млрд руб. в 2007 году они возросли вдвое и сегодня составляют порядка 12,5 млрд руб. В настоящий момент «Тюменьэнерго» строит и реконструирует 65 сетевых объектов, 33 из которых будут сданы в этом году.

**Генеральный директор
ОАО «Тюменьэнерго»
ЕВГЕНИЙ КРЮЧКОВ:**

«На первом этапе реализации проекта «Урал Промышленный—Урал Полярный», который рассчитан до 2015 года, объем наших инвестиций в соответствии с соглашением составит 10 млрд рублей. Мы построим 5 подстанций и более 700 км линий электропередачи, которые станут пусковым этапом схемы централизованного электроснабжения удаленных районов, — прокомментировал соглашение Евгений Крючков. — Что касается срока окупаемости, вложения в электроэнергетику, особенно в электросетевое хозяйство — всегда достаточно «длинные» деньги. При этом наша компания будет нести и значительную часть социальной нагрузки, в частности решать задачу поэтапной ликвидации децентрализованного энергоснабжения в отдаленных территориях. По нашим расчетам, инвестиции, которые мы произведем на первом этапе реализации проекта, окупятся через 12–15 лет».





ОАО «МРСК Центра и Приволжья» объединила девять распределительных сетевых компаний и оказывает услуги по передаче электроэнергии на территории суммарной площадью 414 тыс. кв. км и численностью населения – 14,4 млн человек.

АКТИВЫ

Компания владеет 58 203 трансформаторными подстанциями 6–35/0,4 кВ, 520 распределительными подстанциями 6–10 кВ, 1540 подстанциями 35 кВ и выше. Установленная трансформаторная мощность объектов компании составляет 27,64 тыс. МВА. Общая протяженность воздуш-

ных и кабельных линий электропередачи ОАО «МРСК Центра и Приволжья» составляет 263,409 км. Суммарный объем передачи электроэнергии в 2007 году – 53 715 млн кВтч. Численность персонала компании свыше 19 тысяч человек.

Суммарная валовая выручка распределительных компаний, вошедших в состав МРСК Центра и Приволжья, в 2007 году составила 26,1 млрд рублей, что на 23% выше аналогичного показателя 2006 года. Чистая прибыль в минувшем году достигла 1,5 млрд рублей, почти в три раза превысив показатель 2006 года, ЕВІТDА – 4,6 млрд рублей, что выше уровня 2006 года на 55,6%.

В 2008 году ОАО «МРСК Центра и Приволжья» планирует увеличить выручку – до 37,9 млрд рублей, ЕВІТDА – до 5,2 млрд рублей. К 2012 году по оценкам экспертов «МРСК Центра и Приволжья» чистая прибыль компании возрастет до 5,8 млрд рублей, а капитализации – до 112 млрд рублей.

Объем инвестиционной программы ОАО «МРСК Центра и Приволжья» стабильно растет. В 2007 году сумма инвестированных в сети средств выросла на 70% по отношению

к 2006 году и составила 5,6 млрд рублей. В текущем году для обеспечения электроэнергией развития промышленности, социальной инфраструктуры и жилищного строительства в регионах присутствия компания вложит в новое строительство и реконструкцию электросетевого комплекса порядка 6,3 миллиарда рублей, что на 12% выше инвестпрограммы минувшего года. До 2012 года на новое строительство, техническое перевооружение и реконструкцию электрических сетей планируется направить свыше 35 миллиардов рублей. Для реализации инвестиционных проектов планируется использовать собственные средства компании (амортизационные отчисления), ежегодно обосновывать предложения по включе-



нию инвестиционной составляющей в тарифы, использовать заемные средства.

С момента создания ОАО «МРСК Центра и Приволжья» возглавляет Евгений Ушаков, ранее занимавший руководящие позиции в ОАО «Тюменьэнерго», ОАО «Уральская энергетическая управляющая компания», ОАО «МРСК Урала и Волги».

Генеральный директор ОАО «МРСК Центра и Приволжья» ЕВГЕНИЙ УШАКОВ:

«МРСК Центра и Приволжья – одна из крупнейших региональных сетевых компаний, отвечающая за очень серьезный регион, с высокой концентрацией промышленной нагрузки и динамикой социального и экономического роста. Если сегодня максимум нагрузки у «МРСК Центра и Приволжья» – это 11000 МВт, то к 2012 году, по нашим прогнозам, этот показатель составит порядка 14000 МВт. За 4–5 лет мы должны ввести не менее 2,5–3 тыс. МВт установленной мощности».



РЕКЛАМА



ОАО «МРСК Волги» создано 29 июня 2007 г. в рамках реформирования российской электроэнергетики. В состав межрегиональной электросетевой компании вошли ОАО «Волжская МРК» (Саратовская, Самарская, Ульяновская области), ОАО «Мордовэнерго», ОАО «Оренбургэнерго», ОАО «Пензаэнерго», ОАО «Чувашэнерго».

Деятельность распределительной сетевой компании охватывает семь регионов Поволжского федерального округа общей площадью 412 тыс. кв. км, на которой проживает более 13 млн человек.

АКТИВЫ

Общая протяженность воздушных линий электропередачи напряжением 0,4–110 кВ достигает 214 тыс. км, кабельных линий напряжением 0,4 – 35 кВ – 2,4 тыс. км. Всего на балансе филиалов компании 1677 подстанций 35–110 кВ суммарной мощностью 25835,4 МВА и 44442 трансформаторные подстанции 6–10/0,4 кВ суммарной мощностью 7646,4 МВА.

Прогнозная выручка «МРСК Волги» в 2008 году запланирована на уровне 30 млрд рублей, в 2012 г. планируется ее увеличение до 36,7 млрд рублей. Стоимость активов компании после объединения составит в 2008 г. 40,8 млрд рублей, прогнозная величина на 2012 г. – 52,9 млрд рублей. Уставный капитал – 17 млрд 860 млн рублей. Прогноз ЕВІТDА на 2008 г. – 4,1 млрд рублей, на 2012 г. – 7,7 млрд рублей. В 2008 г. капитализация компании достигнет

37,3 млрд рублей, в 2012 г. этот показатель должен возрасти до 49,9 млрд рублей.

1 апреля 2008 г. завершилось формирование ОАО «МРСК Волги» как операционной компании. Эффект масштаба влечет за собой повышение капитализации компании и ликвидности акций. Объединение активов нескольких компаний позволяет увеличить кредитную емкость бизнеса. Это, в свою очередь, повышает его эффективность и привлекательность для инвесторов. А рост инвестиционной привлекательности стимулирует спрос и, как следствие, рост стоимости акций.

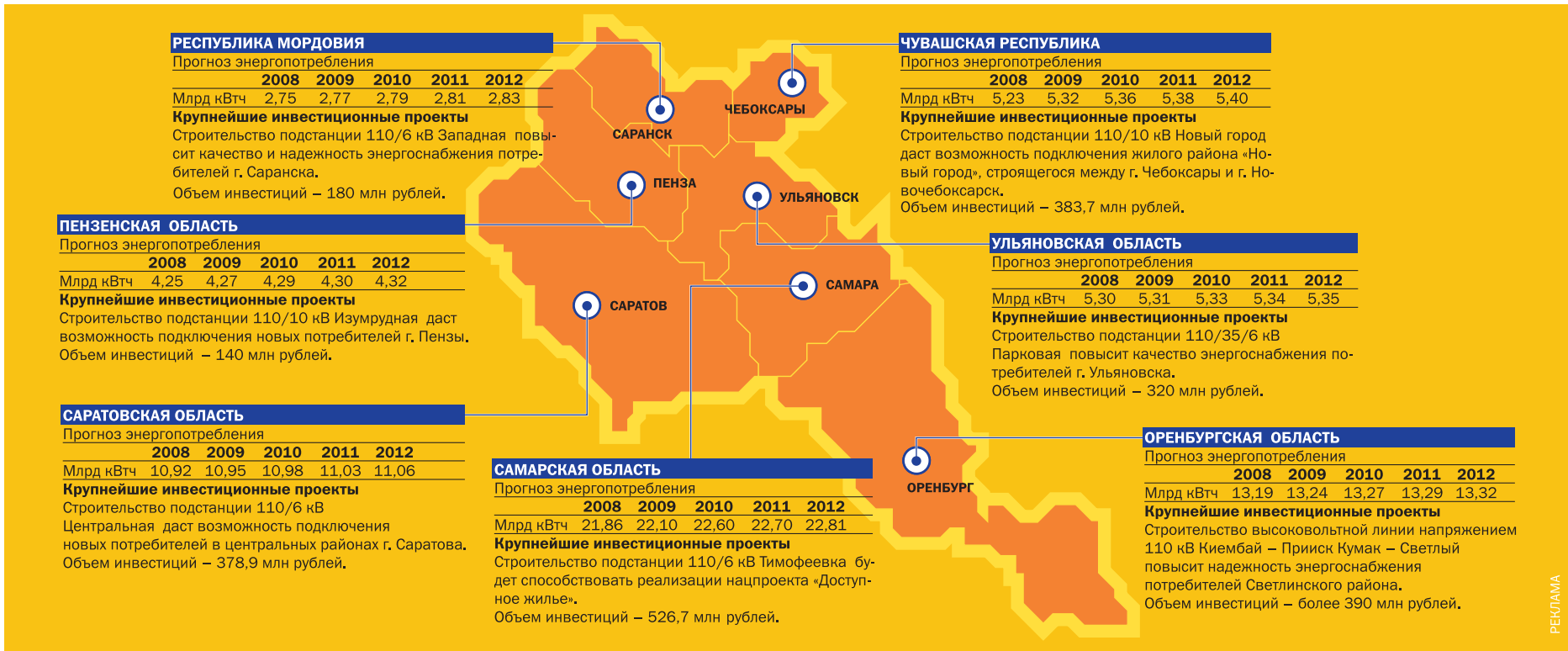
Успешная работа компании невозможна без создания эффективного управленческого контура. В этом отношении у «МРСК Волги» есть существенное преимущество – опыт работы операционной компании ОАО «Волжская МРК», вошедшей в состав «МРСК Волги».

Каждый филиал по-прежнему несет полную от-

ветственность за развитие и функционирование областного либо республиканского электросетевого хозяйства. Изменения произошли в финансовых, технических, организационных возможностях, которые несравненно выше у крупной межрегиональной компании.

Генеральный директор ОАО «МРСК Волги» ДМИТРИЙ РЯБОВ:

«Несмотря на изменения в организационно-правовой сфере, нашим приоритетом было и остается надежное и качественное энергоснабжение потребителей всех регионов деятельности компании. Электроэнергетика должна как минимум соответствовать потребностям региональной экономики, а наша задача-максимум – работать с опережением этих потребностей. Такая стратегия выгодна не только потребителям, но также акционерам компании и потенциальным инвесторам».



РЕКЛАМА



МРСК Сибири оказывает услуги по передаче электроэнергии потребителям одиннадцати сибирских регионов. Общая площадь территории присутствия компании составляет 4 млн квадратных километров. Ежедневно МРСК Сибири обеспечивает энергией почти 15 млн человек.

АКТИВЫ

Протяженность линий электропередачи МРСК Сибири – 265 845 км. Основное оборудование включает 1 846 подстанций напряжением 35–110 кВ и 50 803 подстанций напряжением 6–10 кВ. Установленная трансформаторная мощность подстанций 35 кВ и выше – 30,9 тыс. МВА. Полезный отпуск электрической энергии в сетях компании в 2007 году составил 99 818 млн кВтч. Численность персонала – более 20 тыс. человек.

В 2007 году совокупная выручка МРСК Сибири и управляемых им распределительных сетевых компаний достигла 30,7 млрд рублей, что в 1,6 раза превышает аналогичный показатель 2006 года. Положительная динамика обусловлена ростом объемов предоставленных услуг и переходом Алтайэнерго под управление МРСК Сибири. Прибыль от основной деятельности подведомственных РСК за исключением Алтайэнерго в 2007 году составила 1,9 млрд рублей. К 2009 году компания планирует увеличить выручку до 46,8 млрд рублей. Рост EBITDA прогнозируется с 5,3 млрд рублей в 2008 году до 5,7 млрд рублей в 2009 году. Стоимость чистых активов МРСК Сибири в 2009 году должна составить 33,3 млрд рублей.

В 2007 году МРСК Сибири приступила к разработке единых стандартов эксплуатации, ремонта и строительства сетей. Стандартизация позволит сократить затраты и повысить эффективность. Запущены процессы по централизации распределительных сетей сибирских регио-

нов. Совместно с администрациями территорий, муниципалитетами ведется работа по консолидации сетей, в том числе бесхозных, созданию единого электросетевого хозяйства, что приведет к сокращению затрат и повышению надежности энергоснабжения.

Особое внимание в компании уделяется улучшению работы с потребителями. В МРСК Сибири разработана система мониторинга жалоб и обращений. Открыты call-центры, которые действуют в режиме телефонов доверия. В будущем они будут объединены в единый центр обслуживания. Налажена работа с обращениями потребителей через сайт компании.

С декабря 2007 года компанию возглавляет Александр Антропенко, ранее занимавший пост первого заместителя генерального директора – управляющего директором Омскэнерго.

Генеральный директор МРСК Сибири АЛЕКСАНДР АНТРОПЕНКО:

«Экономика Сибири развивается, что влечет за собой рост энергопотребления. Если в 2006 году общая мощность по заявкам на технологическое присоединение составляла 747,7 МВт, то в 2007 году она выросла в 2,5 раза до 1 886,6 МВт. МРСК Сибири ежегодно увеличивает капитальные вложения: в 2007 году инвестиционная программа МРСК Сибири возросла в 2,3 раза и достигла 4,2 млрд рублей. Соглашения о взаимодействии с администрациями регионов, подписанные в 2007–2008 годах, по сути, являются среднесрочными программами развития электросетей, определяющими объекты строительства и реконструкции, сроки работ, а также источники финансирования. Перспективная инвестиционная программа компании на период с 2008 по 2012 год предусматривает освоение капитальных вложений в размере 53,6 млрд рублей».



Образованное в июле 2007 года ОАО «МРСК Юга» объединило в своем составе распределительные сетевые компании, отвечающие за транспорт электрической энергии по сетям 110 кВ и ниже на территории шести регионов ЮФО:

Краснодарского края, Ростовской, Астраханской и Волгоградской областей, республик Калмыкия и Адыгея общей территорией порядка 422 900 тыс. кв. км с численностью населения около 14 млн человек. На сегодняшний день ОАО «МРСК Юга» – одна из крупнейших и наиболее динамично развивающихся энергокомпаний Южного Федерального округа.

АКТИВЫ

Протяженность воздушных и кабельных линий электропередачи, обслуживаемых ОАО «МРСК Юга», составляет 245 302 км. Основное оборудование включает в себя 1 935 подстанций 35–220 кВ и 52 527 трансформаторных пунктов 6,10/0,38 кВ. Полезный отпуск электроэнергии из сети в 2007 году составил 46356,7 млн кВтч. Численность персонала – 18 860 человек.

Высокие темпы роста реализации электроэнергии и развитие промышленного комплекса Ростовской, Волгоградской, Астраханской областей, подготовка к проведению Олимпиады-2014 на территории Краснодарского края способствуют стремительному развитию энергетических мощностей в ЮФО и повышению инвестиционной привлекательности ОАО «МРСК Юга». Согласно прогнозам компании, в среднесрочной перспективе капитализация ОАО «МРСК Юга» увеличится более чем в 2 раза.

До 2010 года совокупные активы компании также возрастут более чем в 2 раза по сравнению с 2007 годом и превысят 60 млрд руб. Объем выручки увеличится соответственно на 60%, а объем чистой прибыли возрастет в 2,5 раза. Прогнозы EBITDA в среднесрочной перспективе – до 2010 года – составляют 18,3 млрд рублей.

Генеральный директор ОАО «МРСК Юга» АЛЕКСАНДР ГАВРИЛОВ:

«Реализация инвестиционных программ в целом по ОАО «МРСК Юга» идет опережающими темпами. До 2012 года по линии ОАО «МРСК Юга» планируется освоить более 43 млрд рублей инвестиционных средств. Своеобразный «пик» инвестиций приходится на 2009–2010 годы. Всего за указанный период планируется увеличить установленную мощность трансформаторов 35–110 кВ в зоне обслуживания на 3424 мегавольтампера, построить 63 подстанции 35–110 кВ, построить и реконструировать линии электропередачи 35–110 кВ общей протяженностью более 1100 километров. Основными источниками привлечения в отрасль инвестиций являются плата за новое технологическое присоединение, заемные средства и собственная прибыль компании».

РОСТОВСКАЯ ОБЛАСТЬ

Прогноз энергопотребления

	2008	2009	2010	2011	2012
Млрд кВтч	14,00	14,07	14,38	15,65	16,36

Крупнейшие инвестиционные проекты

Строительство и ввод в эксплуатацию 16 новых подстанций обеспечат условия для подключения новых потребителей, развития строительства и промышленности на территории Ростовской области.

Объем инвестиций – более 12 млрд рублей.

КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ, РЕСПУБЛИКА АДЫГЕЯ

Прогноз энергопотребления

	2008	2009	2010	2011	2012
Млрд кВтч	17,85	18,71	19,77	20,16	20,74

Крупнейшие инвестиционные проекты

Реконструкция транзитов линий электропередачи в Сочином энергорайоне для энергоснабжения стройплощадки олимпийских объектов и надежного энергоснабжения зимней Олимпиады-2014.

Объем инвестиций в 2008 году – около 4 млрд рублей.

ВОЛГОГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ

Прогноз энергопотребления

	2008	2009	2010	2011	2012
Млрд кВтч	15,18	15,38	15,68	16,00	16,32

Крупнейшие инвестиционные проекты

Строительство подстанций 110 кВ Голицыно, Кубанская, Городская-4 и ИКЕА для технологического присоединения новых потребителей крупных населенных пунктов Волгоградской области.

Объем инвестиций – 2,5 млрд рублей.

АСТРАХАНСКАЯ ОБЛАСТЬ

Прогноз энергопотребления

	2008	2009	2010	2011	2012
Млрд кВтч	3,71	3,78	3,97	4,15	4,31

Значительная часть инвестиционных проектов

Астраханьэнерго будет направлена на реконструкцию электросетевого комплекса региона. До 2016 года на эти цели планируется освоить порядка 16 млрд рублей, что позволит увеличить установленную мощность энергообъектов Астраханьэнерго почти вдвое от сегодняшних показателей.

РЕСПУБЛИКА КАЛМЫКИЯ

Прогноз энергопотребления

	2008	2009	2010	2011	2012
Млрд кВтч	0,48	0,47	0,48	0,48	0,48

«МЫ ВЫБРАЛИ СЕТЕВОЙ КОМПЛЕКС ПОТОМУ, ЧТО ЗДЕСЬ НАБЛЮДАЕТСЯ ОСТРЕЙШАЯ ПОТРЕБНОСТЬ В ИНВЕСТИЦИЯХ»

ОТРАСЛЕВЫЕ АНАЛИТИКИ ГЛАВНЫЕ НАДЕЖДЫ В ВОПРОСАХ РОСТА КАПИТАЛИЗАЦИИ СЕТЕЙ ВОЗЛАГАЮТ НА ВВЕДЕНИЕ RAB (МЕТОД ДОХОДНОСТИ ИНВЕСТИРОВАННОГО КАПИТАЛА). КАК РАБОТАЕТ ЭТОТ МЕХАНИЗМ И КОГДА ОН БУДЕТ ВВЕДЕН, BG РАССКАЗАЛ И. О. ДИРЕКТОРА ДЕПАРТАМЕНТА ГОСРЕГУЛИРОВАНИЯ ТАРИФОВ, ИНФРАСТРУКТУРНЫХ РЕФОРМ И ЭКОНОМИКИ ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЯ МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ РФ МИХАИЛ КУРБАТОВ.



МИХАИЛ КУРБАТОВ,
И. О. ДИРЕКТОРА
ДЕПАРТАМЕНТА
ГОСРЕГУЛИРОВАНИЯ
ТАРИФОВ,
ИНФРАСТРУКТУРНЫХ
РЕФОРМ И ЭКОНОМИКИ
ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЯ
МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ РФ

BUSINESS GUIDE: Что такое RAB?

МИХАИЛ КУРБАТОВ: Это метод доходности инвестированного капитала (в иностранной литературе — RAB, regulatory asset base) — принципиально новый для России метод регулирования инфраструктурных монополий, обеспечивающий долгосрочные прозрачные «правила игры» для инвесторов. Это правила работы частного капитала в инфраструктуре, которые подразумевают, с одной стороны, возвратность капитала и оплату инвесторам его стоимости. А с другой стороны, возлагают определенные обязательства и предъявляют высокие требования к самим компаниям — по надежности, по качеству, по эффективности. Этот метод регулирования позволяет обеспечить баланс интересов инвесторов, вкладывающих средства в инфраструктуру, и потребителей.

BG: Сегодня уже есть какие-то решения по внедрению RAB?

М. К.: Да. Принята концепция внедрения этой системы тарифного регулирования во всей инфраструктуре. Распределительные сети — это только начало большого процесса, это пилотный проект для всей экономики в целом. Мы выбрали сетевой комплекс потому, что здесь сегодня наблюдается острейшая потребность в инвестициях. И механизм платы за присоединение не решает этой проблемы. Он неоднозначно воспринимается потребителями, кроме того, за счет платы нельзя обновлять существующие фонды, а их износ уже критичен. Внедрение RAB позволит системно решить вопрос инвестиций в сети, перенести инвестиционную нагрузку из тарифа на техприсоединение в тариф на передачу, одновременно не спровоцировав его скачкообразный рост. Инфраструктура перестанет быть сдерживающим фактором развития экономики. Вторая причина, по которой мы выбрали сети, заключается в том, что с точки зрения экономической, организационной, даже просто кадровой они лучше готовы по сравнению, скажем, с ЖКХ к новым методам регулирования.

BG: Когда, по вашему мнению, может быть внедрен RAB в России?

М. К.: Переход на новую систему будет плавным. При условии, что нормативные документы, необходимые для внедрения RAB, будут приняты в срок, переход нескольких пилотных распределительных сетевых компаний на RAB состоит-

ся в середине этого года. Массовый переход электросетевых компаний на RAB произойдет с начала 2009 года. В настоящее время проект постановления правительства №109 «О ценообразовании в отношении электрической и тепловой энергии в РФ» с необходимыми для внедрения RAB изменениями находится на рассмотрении аппарата правительства. Проекты методик по расчету тарифа, базы капитала и нормы доходности обсуждаются министерствами и будут приняты в кратчайшее время после утверждения правительством основ ценообразования. Список «пилотов» в настоящее время ФСТ обсуждает с органами регулирования субъектов РФ. Список тех, кто будет переходить на RAB в середине года, появится во второй половине апреля.

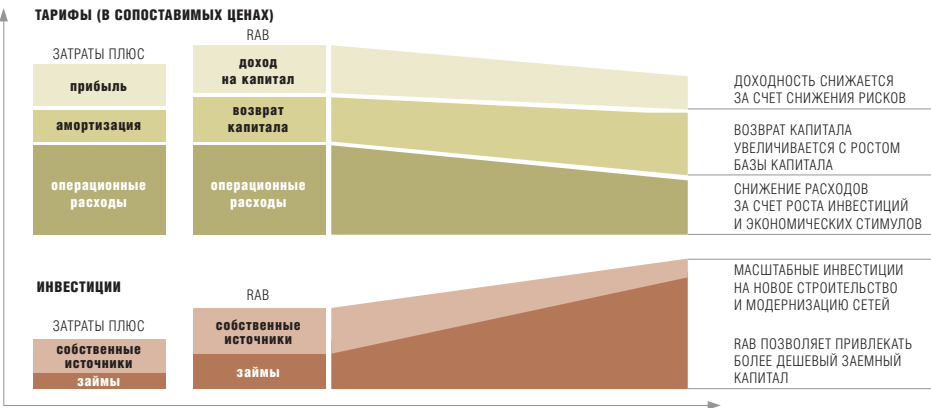
BG: Вам известны ожидания рынка по ставке доходности на инвестированный капитал?

М. К.: По нашим данным, ожидания инвесторов находятся в пределах 12–14% годовых в номинальном выражении, до налогов, в зависимости от компании и региона.

BG: Какой федеральный орган будет определять ставку доходности и почему?

М. К.: В соответствии с проектом постановления правительства, определяющим основные правила регулирования, методику расчета ставки доходности и саму ставку будет определять Федеральная служба по тарифам по согласованию с Минэкономразвития России. Ставка доходности для первых пилотных компаний будет утверждена в течение ближайших двух месяцев. Пересматриваться она не будет, но отклонение доходности государственных обязательств от уровня, учтенного при расчете ставки, будет приниматься во внимание при корректировке базы капитала.

BG: Как вы считаете, какой подход наиболее предпочтителен при оценке первоначального капитала для внедрения нормы доходности?



ДОЛГОСРОЧНЫЕ ПОСЛЕДСТВИЯ ПЕРЕХОДА НА СИСТЕМУ RAB ИСТОЧНИК: ОАО «ФЕДЕРАЛЬНАЯ СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ».

РЕФОРМИРОВАНИЕ СЕТЕЙ ЗА РУБЕЖОМ

В начале 90-х годов XX века в Великобритании было принято решение о реформировании распределительного сетевого комплекса, которое предусматривало приход в отрасль частного капитала. Государство выделило 14 сопоставимых по размерам распределительных компаний для обеспечения возможности сравнивать показатели эффективности, надежности

и качества их работы. В дальнейшем в результате слияний и поглощений менее эффективных компаний более эффективными в отрасль пришли семь стратегических инвесторов. В антимонопольном законодательстве Великобритании существует запрет на юридическое объединение, разделение компаний и доминирование какой-либо структуры на рынке для поддержания возможности сравнительного анализа.

За прошедшие годы распределительные компании Великобритании снизили операционные издержки в несколько раз, что позволило снизить тариф на 50% в сопоставимых ценах при увеличении объема инвестиций в сектор. В 2004 году Румыния привлекла стратегических инвесторов (компанию Enel и инвестиционный банк Credit Suisse) для реформы системы регулирования в электрических и газораспре-

делительных сетях. Правительство Румынии и Мировой банк подписали соглашение о частичном страховании предопределенных регуляторных рисков на сумму €60 млн в пользу стратегических инвесторов (Enel). В свою очередь, Enel уже в первые годы инвестировала в распределительные сети Румынии более €100 млн. В 2005 году кредитное плечо компаний Banat и Dobrogea составило €98 млн. На совмест-

ного прогноз социально-экономического развития страны, также в некотором смысле демонстрирует серьезность намерений по внедрению RAB.

BG: Как вы оцениваете соотношение доходности и надежности вложений в распределительные сети по сравнению с инвестированием в генерирующие или сбытовые компании?

М. К.: Некоторое время назад вложения в сетевой бизнес в силу непредсказуемости тарифного регулирования были высоко рискованными, но могли обеспечить очень высокий доход. Мы рассчитываем, что после укрупнения МРСК и перехода на RAB инвестиции в эти компании будут связаны со значительно меньшим риском, что позволит компаниям привлекать дешевый капитал.

BG: На какой основе будет определяться инвестор в случае, если объем предложения средств инвесторов превысит объем необходимых сетевой компании средств, обусловленных исполнением утвержденной инвестпрограммы?

М. К.: Поскольку доходность инвестиций фиксированная, РСК максимально заинтересованы в снижении стоимости капитала, который они привлекают. Проблема отбора наиболее привлекательных инвестиционных предложений будет решаться компаниями самостоятельно.

BG: Известны ли ожидания инвесторов относительно состава раскрываемой распределительными компаниями информации при внедрении RAB?

М. К.: В повышении прозрачности будут заинтересованы сами компании, так как это позволит повысить капитализацию и привлекать более дешевый капитал. Мы не предусматриваем каких-то специальных мер в части раскрытия информации.

BG: Каков срок возврата вложенных средств инвесторам?

М. К.: Данный вопрос находится в стадии обсуждения. Исходя из международного опыта, период возврата существующего капитала компаний будет составлять до 20 лет, нового инвестированного капитала — до 40 лет.

BG: Будет ли учитываться разница между запланированной и фактической инфляцией при индексации долгосрочных тарифов, утвержденных по методу RAB?

М. К.: Да. Исчерпывающий перечень факторов, на которые корректируются тарифы, зафиксирован в постановлении правительства. Кроме изменения инфляции при корректировке тарифов также будет учитываться изменение доходности государственных обязательств, что позволит учесть влияние на доходность инвестиций изменения курса рубля. Остальные корректировки будут производиться с учетом выполнения согласованной инвестиционной программы, покупки-продажи активов, изменения платы ФСК, изменения законодательства и других факторов.

Интервью взяла ОЛЕСЯ БАЛАШОВА

ной конференции регулирующих органов и инфраструктурных инвесторов ассоциации регулирующих органов стран ЕС, Восточной Европы и СНГ в Будапеште в 2006 году румынский опыт был признан самым успешным в развивающихся экономиках.



ЛЕГКОСТЬ ПРИСОЕДИНЕНИЯ

ПРИНЯТЫЕ В НОЯБРЕ 2007 ГОДА ПОПРАВКИ К ЗАКОНУ «ОБ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКЕ» ДОЛЖНЫ БЫЛИ УРЕГУЛИРОВАТЬ ВСЕ ВОПРОСЫ, КАСАЮЩИЕСЯ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО СЕКТОРА ПОСЛЕ РЕОРГАНИЗАЦИИ РАО ЕЭС. ОДНАКО НЕКОТОРЫЕ АСПЕКТЫ ДО СИХ ПОР ОСТАЮТСЯ НЕЯСНЫМИ — В ЧАСТНОСТИ, ЗАКОН ОПРЕДЕЛИЛ ИСТОЧНИК ИНВЕСТИЦИЙ СЕТЕВЫХ КОМПАНИЙ ДЛЯ РАЗВИТИЯ СЕТИ В ИНТЕРЕСАХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ. НО ДИСКУССИИ НА ЭТУ ТЕМУ ПРОДОЛЖАЮТСЯ ДО СИХ ПОР.

УЛЬЯНА ПРОНИНА

Из-за дефицита сетевых мощностей последние несколько лет каждое новое присоединение потребителя, как правило, требует серьезного расширения энергообъектов или строительства новых подстанций и линий. Закон «Об электроэнергетике» в новой редакции определил, что до 2011 года источником средств такого строительства будет как тариф на услуги по передаче электрической энергии, так и плата за технологическое присоединение. После 2011 года плата будет сохранена как механизм взаимодействия сетевой компании и потребителя, однако перестанет быть важным источником инвестиций: средства на усиление выходящей сети будут закладываться исключительно в тариф на передачу электроэнергии. Одновременно закон запретил сетевым компаниям отказывать потребителям в присоединении.

Размер платы за 1 кВт присоединяемой мощности рассчитывается на основе прогнозных данных о спросе на дополнительную мощность и планируемых расходах распределительных сетевых компаний на техприсоединение на календарный год. У распределительных сетевых компаний появилась не только обязанность присоединять потребителей, но и реальные источники финансирования работ, необходимых для присоединения.

Включение инвестиционной составляющей в плату за присоединение широко обсуждалось в период слушаний поправок к закону «Об электроэнергетике» в Госдуме. Принятое в результате решение нашло поддержку и у бизнес-сообщества, и у региональных органов власти Российской Федерации. Более 20 регионов направили в Думу обращения с поддержкой включения инвестсоставляющей в плату за присоединение.

В качестве варианта решения проблемы инвестиций в развитие распределительного сетевого комплекса рассматривалось включение затрат в тариф на услуги по передаче электроэнергии. Но по мнению экспертов, это привело бы к росту тарифа на 40–50%. При этом за отдельных потребителей, которые желают присоединиться к сети или увеличить присоединенную мощность, стали бы платить все существующие потребители электроэнергии, включая социально незащищенные слои населения. Еще один недостаток такого решения: если плата за присоединение носит разовый характер, то по увеличенному тарифу на передачу пришлось бы платить постоянно.

Неоднократно высказывалась идея ввести льготы для отдельных групп потребителей, например для малого бизнеса. Но любой непрозрачный способ поддержки в виде льгот ведет к злоупотреблениям. В ФСК считают, что более приемлемый способ поддержки отдельных секторов экономики — это адресное субсидирование предприятий из федерального или местных бюджетов.

Наконец, недавно была выдвинута идея о наделении потребителей акциями сетевых компаний в обмен на поступившие от них деньги. Кроме того, что реализация этой идеи затратна и требует времени, существуют и правовые ограничения для ее осуществления. Законодательно закреплено, что государство до 2011 года не уменьшает свое

СТАНДАРТ ПРИСОЕДИНЕНИЯ

В феврале правление РАО «ЕЭС России» утвердило документы, регулирующие процесс технологического присоединения генерирующих объектов к электрическим сетям, — стандарт определения предварительных технических решений по выдаче мощности электростанций, стандарт нормативных сроков работ по проектированию, строительству и ре-

конструкции подстанций и линий электропередачи и стандарт укрупненных показателей стоимости сооружения подстанций 35–750 кВ и линий электропередачи 6, 10–750 кВ. Эти документы устанавливают общие правила определения основных параметров технологического присоединения — технических решений по созданию схемы выдачи мощности генерирующего объекта, сроков и стоимости строительства



ПОДСТАНЦИЯ «РАДУГА» В НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ ДЛЯ НОВОГО ЛИТЕЙНО-ПРОКАТНОГО КОМПЛЕКСА ООО «ОМК-СТАЛЬ»

участие в капитале распределительных компаний, а доля государства в магистральных сетях составляет не менее 75% плюс одна акция. Чтобы сохранить контроль над сетями, государству придется выкупать часть эмиссии в пользу потребителей. Против допэмиссий наверняка будут возражать и миноритарные акционеры сетевых компаний, чьи доли также будут размываться.

Глава департамента электроэнергетики Минпромэнерго Вячеслав Кравченко заявил «Интерфаксу», что это нереализуемо в ФСК и МРСК. По его мнению, более целесообразным выходом из ситуации является скорейшее внедрение новой системы тарифообразования в сетях, основанной на доходности на вложенный капитал (так называемой RAB). Сходная позиция и у Росэнерго. «Мы не считаем, что такой имеет право на существование, поскольку плата за присоединение не равняется участию в капитале компании, — говорит руководитель Росэнерго Дмитрий Аханов. Он также поддерживает скорейший переход сетевых компаний на новую систему тарифного регулирования.

Новая система тарифного регулирования позволит сетевым компаниям привлечь средства с рынка капитала и осуществлять их возврат в течение длительного периода, утверждает директор по развитию и взаимодействию с клиентами Федеральной сетевой компании Виктор Прядеин. Возникнет своего рода «ипотека для сетей» — мы сможем, не раздувая тариф на передачу, снизить инвестиционную составляющую в плате за техприсоединение, добавляет он.

сетевых объектов. Кроме того, был утвержден договор о техприсоединении генерирующего оборудования к электрическим сетям. В марте был утвержден принципиально новый документ, который разработали в ОАО «Федеральная сетевая компания», — порядок раскрытия информации о технологическом присоединении энергетических установок и иной информации, необходимой для технологического присоеди-

нения энергетических установок. В документе устанавливаются единые требования к сетевым организациям по раскрытию и предоставлению информации о полученных заявках, результатах их рассмотрения и реализации мероприятий по подключению энергоустановок к сетям. Система раскрытия информации будет полезна планирующим строительство генерирующих объектов для принятия решений о направлении инвести-

КАК ВКЛЮЧИТЬСЯ В СЕТЬ Чтобы присоединиться к сети, увеличить используемую мощность или перестроить мощность на нового владельца, необходимо обратиться с заявкой в сетевую компанию. ОАО ФСК ЕЭС оказывает услуги по техприсоединению крупных потребителей к магистральным электрическим сетям. Это, как правило, сети напряжением 220 кВ и выше, большинство из них сегодня находится или в собственности, или в пользовании ФСК. Заявку можно направлять как в филиалы ФСК — магистральные электрические сети (МЭС), так и непосредственно в исполнительный аппарат компании. Присоединение на напряжении 110 кВ и в объеме до 100 МВт находится в компетенции филиалов. «Иногда и крупная заявка по согласованию с клиентом может быть передана в наш филиал, — уточняет представитель ФСК. — Чтобы ускорить процесс, мы рекомендуем нашим клиентам предварительно согласовывать проект заявки с нашими потребителями. Также для удобства клиентов в компании принят типовый договор».

Предприятий, которые бы нуждались в присоединении непосредственно к Единой национальной электрической сети, немного. В Федеральной сетевой компании сейчас реализуется около 175 проектов присоединения силами исполнительного аппарата, еще 634 заявки ведутся филиалами компании. Клиенты ФСК по технологическому присоединению — это крупные промышленные предприятия, генерирующие станции, а также региональные распределительные сетевые компании.

Так, в Нижегородской области силами ФСК ведется расширение подстанции 500 кВ «Радуга», которая обеспечит выдачу мощности для нового литейно-прокатного комплекса ООО «ОМК-Сталь» в Выксе в объеме

500 МВА. Расширение подстанции завершится к 1 августа, на эти цели направлено 673,6 млн руб. из платы за техприсоединение.

В Свердловской области строится подстанция 500 кВ «Емелино», которая обеспечит 110 МВт Северскому трубному заводу и 125 МВт Первоуральскому новотрубному заводу для развития трубных производств, в частности для ввода новых электросталеплавильных комплексов. Уже завершён первый этап строительства подстанции, полностью она будет введена в строй к декабрю. Общая стоимость сооружения подстанции «Емелино» — 3,1 млрд руб., в том числе более 1 млрд руб. выделено из платы за присоединение.

Силами МЭС Урала также строится подстанция 220 кВ «Соболи» в Перми. Она способствует решению острой проблемы дефицита в Пермско-Закамском энергоузле, центром которого является Пермь. «Соболи» разгрузит автотрансформаторы действующей подстанции 220 кВ «Владимирская» в столице края и позволит присоединить восемь новых подстанций 110 кВ ОАО «Пермэнерго» общей потребляемой мощностью 250 МВА и расширить две подстанции 35 кВ. Также «Соболи» обеспечит выдачу мощности 800 МВт нового энергоблока №4 Пермской ГРЭС. Общая стоимость строительства подстанции — 2,8 млрд руб., из них плата за технологическое присоединение ОАО «Пермэнерго» составит 297,6 млн руб.

В Санкт-Петербурге строится подстанция 220 кВ «Славянка», в частности ОРУ 220 кВ, по договору техприсоединения. «Славянка» обеспечит электроснабжением два новых микрорайона в Пушкинском районе — «Славянка» и «Новая Ижора» (проект их строительства реализует холдинг «Балтрос»). В Западной Сибири началось строительство подстанции 220 кВ «Большая Еловая» в Нижневартовском районе ХМАО-Югры по договору технического присоединения с ОАО «Славнефть-Мегионнефтегаз» для обеспечения электроэнергией месторождений компании. Стоимость строительства в счет платы за техприсоединение составляет 1,7 млрд руб.

В Амурской области МЭС Востока приступили к расширению подстанции 220 кВ «Сковородино» для обеспечения электроснабжения нефтеперерабатывающей станции строящегося трубопровода Восточная Сибирь—Тихий океан (ВСТО) в объеме 30 МВт. Полностью завершить работы планируется в четвертом квартале 2008 года. Нефтепроводная система ВСТО строится для транспортировки нефти сибирских месторождений на перспективный рынок Азиатско-Тихоокеанского региона.

На юге России в Ростовской области в сентябре начнется реконструкция подстанции 220 кВ «Таганрог-10». В результате подстанция обеспечит выдачу мощности ОАО «Таганрогский металлургический завод» в объеме 107 МВт. На металлургическом заводе начались работы по возведению нового трубопрокатного комплекса мощностью 600 тыс. тонн труб в год. Реконструкция подстан-

→

ПРЕДПРИЯТИЙ, КОТОРЫЕ НУЖДАЛИСЬ БЫ В ПРИСОЕДИНЕНИИ НЕПОСРЕДСТВЕННО К ЕДИНОЙ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ СЕТИ, НЕМНОГО. В ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЕТЕВОЙ КОМПАНИИ СЕГОДНЯ РЕАЛИЗУЕТСЯ ОКОЛО 175 ПРОЕКТОВ ПРИСОЕДИНЕНИЯ





ПОДСТАНЦИЯ «ЛАХТА» В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ ОБЕСПЕЧИТ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЕЙ БОЛЕЕ 400 ТЫС. ЧЕЛОВЕК

ции «Таганрог-10» завершится в июне 2009 года. На эти цели будет направлено более 4 млн руб. за счет платы за техприсоединение.

ПОДКЛЮЧАЕМЫЕ Основной поток заявок на технологическое присоединение поступает в распределительные сетевые компании. В прошлом году они получили более 160 тыс. заявок на присоединение. Рост по сравнению с 2006 годом составил около 60%. В распределительных сетевых компаниях созданы соответствующие службы, а также информационные сервисы для заявителей — начиная от разделов на сайтах, где можно ознакомиться с типовыми документами и получить контактную информацию, и заканчивая центрами обслуживания клиентов (на сегодня их действует около 30), где осуществляют комплексное обслуживание потребителей по всем вопросам, связанным с энергоснабжением.

Распределительные сетевые компании оказывают услуги по техприсоединению физических и юридических лиц к сетям напряжением класса 110 кВ и ниже. Технологическое присоединение может быть осуществлено также к сетям независимых от предприятий РАО «ЕЭС России» собственников — к частным или муниципальным электрическим сетям. В этом случае присоединение осуществляется владельцами сетей. Независимые сетевые компании находятся вне зоны ответственности предприятий РАО ЕЭС, однако работают в общем с ними правовом поле. Следовательно, цена присоединения к сетям независимых собственников также должна быть установлена государственным регулирующим органом.

ЛИСТ ОЖИДАНИЯ Новые правила, регулирующие процесс присоединения, четко устанавливают время рассмотрения заявки и заключения договора. Сетевая компания обязана направить заявителю проект договора о технологическом присоединении и технические условия в течение 15 рабочих дней с момента получения заявки. При особо сложном характере технологического присоединения объекта к электрической сети, затрагивающем сети Единой национальной электрической сети, срок предо-

ставления проекта договора может быть увеличен до 40 рабочих дней с момента получения заявки. Ранее эти сроки могли растягиваться до 90 дней.

В случае отсутствия в заявке потребителя всех необходимых сведений сетевая компания в течение 6 рабочих дней с даты получения заявки уведомляет об этом заявителя и в течение 15 рабочих дней с даты получения недостающих сведений направляет ему для согласования проекты договора и технических условий.

Получить доступ к сети потребитель имеет право не позднее чем через год после подписания договора технологического присоединения, если запрашиваемая им мощность не превышает 750 кВА, и не позднее чем через два года, если превышает. Исключения составляют случаи, когда центр питания, куда желает присоединиться потребитель, перегружен, а его расширение запланировано в инвестиционной программе компании на более поздний срок. Увеличение срока присоединения фиксируется в договоре и согласуется сторонами.

Плата за услугу по технологическому присоединению к распределительным сетям определяется органами государственного регулирования тарифов в каждом субъекте федерации и регулируется помимо федеральных нормативных правовых актов решениями, принятыми на уровне исполнительной власти каждого региона. Как правило, тариф на присоединение на низком и среднем уровнях напряжения (до 35 кВ, до 10 МВА) устанавливается в рублях за единицу мощности (1 кВт). Стоимость присоединения в этом случае рассчитывается как произведение запрашиваемой потребителем мощности и установленной цены присоединения за единицу мощности на данном уровне напряжения. Тариф на присоединение на высоком уровне напряжения (выше 35 кВ) и для присоединения генерирующих установок устанавливается регулятором индивидуально для каждого случая подключения.

Физические лица, подающие заявку на технологическое присоединение мощности до 15 кВт для коммунально-бытовых нужд, оплачивают присоединение по цене 5,5 МРОТ. Под термином «коммунально-бытовые нужды» понимается использование электрической энергии в целях, не связанных с коммерческой деятельностью, в том числе с производством. Подобная льгота действует и для некоммерческих организаций — садоводческих объединений,

гаражных кооперативов, и для религиозных организаций, содержащихся за счет прихожан. Кроме того, физические лица и владельцы малых и средних предприятий осуществляют присоединение по упрощенному порядку: они подают в сетевую компанию вместе с заявкой на присоединение меньшее количество документов.

После подачи заявки желающий присоединиться получает от сетевой компании договор на технологическое присоединение, который описывает ряд взаимных обязательств сетевой компании и потребителя. Потребитель обязуется оплатить услугу по присоединению в срок, а сетевая компания, в свою очередь, обязуется обеспечить заявителю присоединение дополнительной мощности. Для этого сетевым компаниям иногда приходится возводить сетевые комплексы, состоящие из нескольких линий и подстанций.

ЗА ЧТО ПЛАТИМ? В 2007 году инвестиции в распределительные сети составили примерно 94 млрд руб., что означает более чем двукратный рост по сравнению с 2006 годом. Построено и реконструировано более 17 тыс. км линий электропередачи и почти 8,7 тыс. МВА трансформаторной мощности. Для сравнения: годом ранее было построено и реконструировано около 8 тыс. км линий и 5,5 тыс. МВА трансформаторной мощности. Планы 2008 года еще амбициознее: вложения в распредсети должны составить порядка 137 млрд руб.

Значительная часть вложенных в распредсети средств — плата за присоединение, внесенная потребителями. По итогам 2007 года плата с инвестиционной составляющей была установлена в 40 из 55 распределительных сетевых компаний РАО «ЕЭС России». Обычной платой за присоединение в регионах России является 6–8 тыс. руб. за единицу мощности. Самая высокая плата — около 102 тыс. руб. — в пределах Садового кольца в Москве (с 2008 года плата в Москве, как и в Петербурге, устанавливается в зависимости от зоны). Столь высокий тариф экономически обоснован: его размер обусловлен дороговизной строительства энергообъектов в этом районе с высокой плотностью подземных коммуникаций и отсутствием свободной земли. «В центре не строится жилье, для существующего жилья есть сложившаяся инфраструктура, поэтому в подключении нуждается только бизнес, владель-

все клиенты могут подать заявку-намерение на технологическое присоединение через интернет-приемные на сайтах МРСК Центра и филиалов, — рассказывает Равиль Алиаскаров, начальник департамента технологических присоединений ОАО «МРСК Центра». — Заявка автоматически попадает на электронный адрес специалиста центра обслуживания клиентов, который в соответствии со стандартом обслужива-

ния клиентов сразу же перезванивает клиенту и подтверждает получение заявки-намерения, а при необходимости дает консультацию. В течение трех дней специалист ЦОК готовит для клиента полный комплект документов, ориентирует его по срокам и этапам выполнения присоединения. Клиенту остается только прийти в ЦОК и подписать договор на выполнение техприсоединения». Сейчас ФСК, РАО ЕЭС и биз-



ПОДСТАНЦИЯ «ЕМЕЛИНО» БУДЕТ ВВЕДЕНА В СТРОЙ В КОНЦЕ ГОДА ДЛЯ ТРУБНЫХ ЗАВОДОВ УРАЛА

цы которого могут оплатить экономически обоснованную стоимость подключения к электрическим сетям, — объясняет заместитель генерального директора по работе с клиентами и технологическими присоединениями ОАО МО-ЭСК Павел Ливинский. — В результате дифференциации тарифа на технологическое присоединение потребители, которым необходимо присоединение в районах массовой застройки, не будут субсидировать более дорогое присоединение потребителей центра Москвы».

За счет средств, полученных от деятельности по технологическому присоединению, распределительные сетевые компании инвестировали в 2007 году в объекты, обеспечивающие подключение потребителей, 21,2 млрд руб., что на 17,4 млрд руб. больше, чем в 2006 году. Энергетики наращивают число и объем присоединений. Присоединенная мощность за 2007 год выросла на 20%. Отдельные сетевые компании, например «Красноярскэнерго», «Волгоградэнерго», «Янтарьэнерго», «Калугазэнерго», «Белгородэнерго», добились увеличения объема присоединений в несколько раз.

Безусловными лидерами по объемам присоединения стали сетевые компании Москвы и Санкт-Петербурга. За прошлый год «Ленэнерго» обеспечило 519 МВт суммарной присоединенной мощности — в пять раз больше, чем в 2006 году (101 МВт). Среди остальных компаний лидером по присоединенной мощности стало «Белгородэнерго», исполнившее в 2007 году 7618 договоров на присоединение потребителей суммарной мощностью 243 МВт, тогда как в 2006 году выданная потребителям новая мощность составила порядка 57 МВт. На втором месте — «Омскэнерго» (157 МВт), на третьем — «Тюменьэнерго» (135 МВт), на четвертом — «Калугазэнерго» (109 МВт), на пятом — Волжская МРК (92 МВт).

В настоящее время МРСК ведут активную работу по обеспечению необходимыми энергомощностями площадок, включенных в перечень пилотных проектов комплексной жилой застройки по программе «Доступное и комфортное жилье — гражданам России». Для своевременного и согласованного подхода к строительству объектов экспертизы центра управления межрегиональными распределительными сетевыми комплексами ОАО ФСК ЕЭС тесно сотрудничают с комиссией по развитию рынка доступного жилья при совете при президенте Российской Федерации по реализации приоритетных национальных проектов и демографической политике. В настоящее время в список проектов включена 31 площадка в девяти регионах России. В числе лидеров по запланированным объемам строительства — Кемеровская, Омская и Вологодская области, Пермский край. Активно ведется строительство энергомощностей: первые вводы по этой программе запланированы уже на 2008 год. В регионах, где присутствуют управляемые Федеральной сетевой компанией распределительные сетевые компании, планируется ввод более 20 млн кв. м жилья, для которого энергетики создадут возможность подключения свыше 700 МВт присоединенной мощности. ■

нес-сообщество разрабатывают стандарт раскрытия информации об услуге техприсоединения, который в ближайшее время будет вынесен на утверждение правления энергохолдинга.

БЕЗУСЛОВНЫМИ ЛИДЕРАМИ ПО ОБЪЕМАМ ПРИСОЕДИНЕНИЯ БЫЛИ СЕТЕВЫЕ КОМПАНИИ МОСКВЫ И САНКТ-ПЕТЕРБУРГА. ЗА ПРОШЛЫЙ ГОД «ЛЕНЭНЕРГО» ОБЕСПЕЧИЛО 519 МВТ СУММАРНОЙ ПРИСОЕДИНЕННОЙ МОЩНОСТИ, ТОГДА КАК ПО ИТОГАМ 2006 ГОДА В ПЯТЬ РАЗ МЕНЬШЕ — 101 МВТ



ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА

КАБЕЛЕМ ПО ЗЕМЛЕ

ВЛАСТИ МОСКВЫ И САНКТ-ПЕТЕРБУРГА РЕШИЛИ СТРОИТЬ ГОРОДСКИЕ ЛИНИИ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ ТОЛЬКО ПОД ЗЕМЛЕЙ — ЭТО ПОЗВОЛИТ ВЫСВОБОДИТЬ УЧАСТКИ В ГОРОДЕ, КОТОРЫЕ МОЖНО ОТДАТЬ ПОД ЗАСТРОЙКУ. ПРОВЕДЕНИЕ ЛЭП ПОД ЗЕМЛЕЙ ИНОГДА ОБХОДИТСЯ В 20 РАЗ ДОРОЖЕ, ЧЕМ ПО ВОЗДУХУ. ЭНЕРГЕТИКИ СЧИТАЮТ, ЧТО ЧАСТЬ ЗАТРАТ НА УКЛАДЫВАНИЕ ЛЭП ПОД ЗЕМЛЮ ДОЛЖНЫ ВЗЯТЬ НА СЕБЯ СТРОИТЕЛЬНЫЕ КОМПАНИИ, ПОЛУЧАЮЩИЕ УЧАСТКИ ПОД ЗАСТРОЙКУ. НО НЕЗАВИСИМЫЕ ЭКСПЕРТЫ ГОВОРЯТ, ЧТО ДОХОДИМОСТЬ СТРОИТЕЛЬНЫХ КОМПАНИЙ В ТАКИХ ПРОЕКТАХ БУДЕТ НИЗКОЙ.

ДМИТРИЙ БЕЛИКОВ

ЭКОНОМИЯ ЗЕМЛИ В начале февраля мэр Москвы Юрий Лужков подписал распоряжение, которым вводится новый порядок строительства в столице линий электропередачи. Теперь новые кабели ЛЭП будут прокладывать преимущественно под землей. Ряд существующих линий, которые сейчас проходят в Москве по воздуху, будут реконструированы и также убраны под землю. Аналогичное решение приняли и власти Санкт-Петербурга: генеральная схема электроснабжения города до 2015 года предусматривает прокладку подземных кабелей электропередачи.

Решения касаются не только распределительных, но и магистральных сетей. В Петербурге в этом году заканчиваются работы по прокладке подземного кабеля 330 кВ длиной около 5 км, который соединит две подстанции в Центральном районе города («Завод „Ильич“» и «Волхов-Северная»). Эта линия в перспективе станет частью ЛЭП, которые окольцуют весь Петербург. В Москве в этом году будет закончена прокладка линии длиной 15 км с севера города (ТЭЦ-27) до Мытищ (подстанция «Хлебниково»).

За счет прокладки линий электропередачи под землей власти Москвы и Санкт-Петербурга надеются решить проблему дефицита городской земли. По оценкам мэрии Москвы, городские ЛЭП, проходящие сейчас по воздуху, и примыкающие к ним подстанции занимают около 1,9 кв. км столичной земли. Рыночная стоимость такого участка оценивается в \$10 млрд. Если ЛЭП демонтировать и проложить под землей, то на освободившейся территории можно построить жилую и коммерческую недвижимость (в том числе 954,8 тыс. кв. м квартир и 235,6 тыс. кв. м офисных зданий).

Гендиректор МЭС Северо-Запада (филиал ОАО ФСК ЕЭС) Валерий Агеев отмечает также, что подземные линии электропередачи гораздо надежнее воздушных. По его словам, «они защищены от грозовых перенапряжений, ветровых нагрузок, наледи и, что немаловажно, недоступны для посторонних лиц». Кроме того, поясняет господин Агеев, подземные ЛЭП, как правило, обладают большей пропускной способностью, потому что при их монтаже используется кабель, изготовленный по «передовым технологиям» (под землю укладывают кабели с изоляцией из сшитого полиэтилена).

ЦЕНА ЭНЕРГИИ Однако прокладка ЛЭП под землей обходится энергетикам дорого. По данным ФСК, монтаж километра подземного кабеля напряжением 110 кВ стоит около 35 млн руб., тогда как аналогичная воздушная линия обойдется не дороже 22 млн руб. Прокладка километра кабеля на 220 кВ будет стоить уже около 300 млн руб.— примерно в 20 раз дороже воздушного.

В ФСК такую разницу объясняют в том числе тем, что проложить подземный кабель в городских условиях сложно: под землей находится сложная система коммуникаций (водопровод, метро, телефонные линии и проч.).

ПОДЗЕМНЫЕ ЛЭП ДВУХ СТОЛИЦ

В Москве построены подземные ЛЭП 110 кВ «Войковская» — «Свобода» и «Гражданская» — «Войковская». Завершено строительство кабельной линии 220 кВ от ТЭЦ-27 до ПС «Бутырки». Заканчивается реконструкция электроподстанций 500 кВ «Очаково», «Бескудниково» и «Чагино», работы на которые делаются в кабельном исполнении. Завер-

шается строительство подземной кабельной линии ТЭЦ-27 — «Хлебниково» (длина 15 км). В 2008 году будет проложена подземная линия 110 кВ «Карацарово» — «Выхино». В Бибиреве будет проведена реконструкция воздушных линий электропередачи 110, 220 и 500 кВ с последующей их укладкой в подземные кабельные коллекторы. Проект строительства вокруг Санкт-Петербурга высоковольтного кольца



ПОДЗЕМНЫЙ КАБЕЛЬ ПС «РЖЕВСКАЯ» В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ БЫЛ ВВЕДЕН В СТРОЙ В 2007 ГОДУ

Кроме того, подземные кабельные линии напряжением 220, 500 кВ используются при строительстве электросетевых объектов в России сравнительно недавно (в отличие от воздушных ЛЭП). Российских монтажников таких линий не хватает, и энергетики нанимают дорогостоящих иностранных специалистов.

Общая протяженность воздушных линий электропередачи в Москве, по данным ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» (МОЭСК), сейчас превышает 1 тыс. км. Это означает, поясняет гендиректор МОЭСК Юрий Трофимов, что для перевода всех воздушных ЛЭП под землю потребуется, по разным оценкам, от 8 до 20 лет. В 2007 году МОЭСК проложила под землей 50 км кабеля.

Наконец, подземные линии электропередачи сложнее обслуживать. Дело не только в том, что обнаружить дефект кабеля под землей трудно, а в случае обнаружения надо каждый раз раскапывать землю. Главный инженер ОАО «Ленэнерго» Виктор Силин поясняет, что кабели с изоляцией из сшитого полиэтилена нельзя проверять на возможные дефекты традиционными для российской энергетики методами, а именно «испытывать напряжением постоянного тока». Это может ухудшить их изоляционные свойства. Поэтому для обслуживания подземных кабелей «Ленэнерго» пришлось закупить дорогостоящие (ценой 3–7 млн руб.) мобильные лаборатории германского и отечественного производства. По словам господина Силина, «они рассчитаны на щадящие методы поиска дефекта кабеля под землей, поскольку работают на низких частотах».

СПРОС С ИНВЕСТОРА В МОЭСК заявляют, что готовы участвовать в проектах московских властей по прокладке кабелей под землей, несмотря на всю их сложность. «Препятствий для реализации проектов нет, мы готовы к ним, у нас есть для этого опыт и желание», — го-

также предусматривает прокладку кабельных линий под землей. Линия 330 кВ «Завод „Ильич“» — «Волхов-Северная» протяженностью 4,9 км будет проведена в городской черте. Строительство двух ПС — «Центральная» и «Василеостровская» — и проведение кабельных линий 330 кВ до подстанций «Северная» и «Западная» замкнет высоковольтное кольцо вокруг Санкт-Петербурга. В 2007 году введе-

на в эксплуатацию новая ПС 330 кВ «Ржевская», присоединенная к городской энергосистеме кабельной линией 330 кВ с изоляцией из сшитого полиэтилена. Воздушные ЛЭП «Южная 12–13» в зоне строительства комплекса «Балтийская жемчужина» и линия «Южная 9–10» в районе Краснопутловской улицы демонтированы и убраны под землю. Кроме того, проведена километровая кабельная линия для ПС торго-

вой гендиректор компании Юрий Трофимов. Однако он подчеркивает, что важно определить сроки работ и источники их финансирования, а сами проекты состоятся только в том случае, «если будут соблюдены интересы всех их участников: городской власти, частных инвесторов и энергетиков».

Вопрос финансирования и соблюдения интересов поднят не случайно. ФСК и ее дочерние компании готовы самостоятельно инвестировать только в прокладку новых ЛЭП под землей. Например, строительство 15-километровой подземной линии в Мытищи обошлось компании почти в \$120 млн; прокладка кабеля «Волхов-Северная» — «Завод „Ильич“» в Петербурге стоила больше \$72 млн.

Что касается уже работающих воздушных ЛЭП в Москве и Петербурге, то за их демонтаж и закапывание кабелей в землю должны платить не энергетики, а инвестор, который впоследствии застроит освободившийся участок. Девелопер должен будет нанять субподрядчика, и он на деньги инвестора проведет перекладку воздушных линий под землю. Московские энергетики также отмечают, что «трансформация наземных ЛЭП в кабельные слишком дорогостоящее мероприятие, поэтому компания ведет такие работы только в том случае, если заказчик сам их оплачивает».

Расходы по перекладке кабельных линий везде оцениваются по-разному. В мэрии Москвы называли цену 20,8 млн руб. за 1 га. В «Мосэнерго» говорили, что прокладка 1 км кабельной линии обходится не менее чем в 100 млн руб. Такие же данные приводили в «Мосэнергопроект» и уточняли, что под землю, как правило, имеет смысл убирать не более километра воздушной линии.

Сейчас есть всего два пилотных проекта перекладки воздушных кабелей в землю за счет частных инвесторов, оба запущены в 2006 году. В Бибиреве-Бескудникове будет демонтирована воздушная ЛЭП, занимающая участок примерно в 100 га. Это будет сделано на деньги Российской инженеринговой энергосетевой компании, контролирующей пакетом которой владеют два девелопера — «Интеко» и Mirax Group. На освободившемся участке земли Mirax Group намерена построить до 2 млн кв. м жилья.

В «Интеко» говорили, что «хотят провести эксперимент и доказать, что программа по перекладке воздушных линий перспективна». А глава Mirax Group Сергей Полонский указывал, что в России еще никто не перекапывал ЛЭП в таких объемах. «Это крупномасштабный проект, который выгоден всем: город, не потратив ни копейки, получит благоустроенный район, сети будут в собственности РАО ЕЭС, а потери электроэнергии снизятся», — сказал он.

Еще один проект ведет девелоперская компания «Т.К. Квадрат», которая за свои деньги демонтирует воздушную ЛЭП в Западном округе Москвы на улице Говорова. Площадь освобождаемой территории составит 4,5 га, на ней «Т.К. Квадрат» построит жилье площадью 148,7 тыс. кв. м. Стоимость проекта — до \$140 млн, из которых около \$30 млн придется на перекладку ЛЭП под землю.

вого дома IKEA (поселок Кудрово). В марте 2008 года МЭС Северо-Запада начало строить ПС 330 кВ «Центральная», которая также будет подключена к сетям тремя подземными ЛЭП. Кроме того, будет начато строительство ПС 330 кВ «Василеостровская» с заходами кабельных линий 330 кВ. Планируется перевод под землю воздушных ЛЭП на улице Братьев Вавиловых и улице Маршала Блюхера.

В декабре 2007 года мэрия Москвы задумалась о возможной продаже с аукциона земельных участков, проходящих под воздушными ЛЭП. Чиновники отобрали 154 городских участка для этих целей. Общая их площадь составляет 750–800 га, на ней можно построить до 18 млн кв. м жилья и коммерческой недвижимости. Первые проекты могут появиться в Гольянове, Баскакове-Борисове, Чертанове, на улице Андропова, Ленинском проспекте, проспекте Вернадского, уточнили в МОЭСК.

В ГУП «Управление перспективными застройками» говорили даже, что московские власти готовы разделить с девелоперами часть затрат на укладку воздушных кабелей под землю. По версии ГУПа, Москва может оплатить из городского бюджета демонтаж воздушных ЛЭП, проходящих в «природно-парковой зоне», поскольку отдавать эту территорию под офисную и жилищную застройку город пока не намерен. Впрочем, представители Москомархитектуры не исключали и такого варианта. Они говорили, что могут отдать часть Бутовского лесопарка под строительство поля для игры в гольф. Перекладка воздушных ЛЭП в этом случае также будет осуществляться на деньги частных инвесторов.

Пока не понятно, будут ли застройщики участвовать в аукционах мэрии Москвы. Они сомневаются в доходности подобных проектов. В «Инком-недвижимости» говорят, что инвестор пойдет на перекладку электрических сетей только в том случае, если его затраты будут частично компенсированы из городского бюджета. В ином случае, считают в «Инком-недвижимости», застраивать такие участки экономически нецелесообразно.

Так же считают независимые эксперты. По оценкам гендиректора «Новой площади» Дениса Семькина, затраты на перекладку ЛЭП увеличивают себестоимость строительства до \$2 тыс. за 1 кв. м. «Прибавьте сюда долю города в размере 40%, до \$2,5 тыс. за 1 кв. м. В результате без строительных работ стоимость жилья уже превышает \$4 тыс. за 1 кв. м», — резюмирует господин Семькин.

Неофициально на рынке недвижимости говорят, что ликвидация воздушных ЛЭП вряд ли высвободит много свободных участков в Москве и Петербурге. Эти земельные участки далеко не всегда привлекательны для коммерческой застройки, потому что высоковольтные линии часто проходят вдоль дорог или вокруг промышленных зон. На рынке считают, что перекапывать линии при точечной застройке вообще не имеет смысла.

Впрочем, окончательно отказываться от реализации идеи московской мэрии девелоперы также не рискуют. Как отмечают в концерне «Крост», это пока перекладка ЛЭП под землю кажется дорогостоящим мероприятием. Когда в Москве совсем не останется земли, это перестанет быть препятствием для девелоперов. В «Интеко» также считают, что в проектах перекладки ЛЭП «есть коммерческая составляющая», и говорят, что компания и в дальнейшем будет принимать участие в «модернизации электроподстанций на западе и северо-востоке Москвы». ■

ЗА СЧЕТ ПРОКЛАДКИ ЛИНИЙ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ ИСКЛЮЧИТЕЛЬНО ПОД ЗЕМЛЕЙ ВЛАСТИ МОСКВЫ И САНКТ-ПЕТЕРБУРГА НАДЕЮТСЯ РЕШИТЬ ПРОБЛЕМУ ДЕФИЦИТА ГОРОДСКОЙ ЗЕМЛИ

ЭНЕРГЕТИКИ ЗА ПАРТОЙ

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА СТРОИТЕЛЬСТВА НОВЫХ СЕТЕЙ НУЖДАЕТСЯ НЕ ТОЛЬКО В ФИНАНСАХ, НО И В КАДРАХ, КОТОРЫЕ МОГЛИ БЫ ЕЕ РЕАЛИЗОВАТЬ. ДО СИХ ПОР ФЛАГМАНОМ ПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛИСТОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО ПРОФИЛЯ ОСТАЕТСЯ МОСКОВСКИЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ (МЭИ). В ЭТОМ УЧЕБНОМ ГОДУ ПРИ МЭИ БЫЛ СОЗДАН СОВРЕМЕННЫЙ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ ЦЕНТР ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЕТЕВОЙ КОМПАНИИ. СЕГОДНЯ ЭТО ЕДИНСТВЕННОЕ ЗАВЕДЕНИЕ ТАКОГО РОДА В РОССИИ.

МАРГАРИТА ШУВАЛОВА

ПРАКТИЧЕСКИЙ ПРОФЕССИОНАЛИЗМ

Подготовка специалистов с высшим образованием в области энергетики, энергетического машиностроения и электротехники ведется в России более чем в 230 вузах по 5 направлениям и 31 специальности. Однако комплексную подготовку энергетиков по нескольким специальностям осуществляет небольшое число вузов: только 11 вузов готовят инженеров-энергетиков по десяти и более специальностям. В лидирующей группе находятся МЭИ, Санкт-Петербургский государственный политехнический университет, Казанский государственный энергетический университет, Ивановский государственный энергетический университет.

Учебный центр при МЭИ представляет собой современную образовательную базу, где проходят обучение как будущие, так и уже работающие сетевики. К работе со студентами института и сотрудниками ФСК привлечены сразу три кафедры МЭИ — техники и высоких напряжений, электрофизики высоких напряжений и систем релейной защиты и автоматики.

Учебно-методический центр оснащен самым современным оборудованием, благодаря чему все практические занятия могут проходить в одном месте. Здесь располагаются компьютерная лаборатория и лекционный зал, а также «высоковольтный зал», где установлены действующие модели оборудования, применяемого на подстанциях. Более того, в этом зале можно проводить замеры и испытания объектов на реальном напряжении до 110 кВ. К примеру, используя макеты местности и специальную программу расчета молниеотвода, обучающийся может выбрать место для молниеотвода и вычислить параметры высоты его установки. А чтобы проверить точность расчета, в зале могут смоделировать удар молнии.

Федеральная сетевая компания формирует группу из старшекурсников МЭИ — их отбирают среди тех, кто решил продолжить обучение в магистратуре. Избранные занимаются по особой программе, отличной от вузовской и ориентированной на потребности крупнейшей сетевой компании страны. Обучают студентов как преподаватели МЭИ, так и сотрудники Федеральной сетевой компании.

СЕТЕВЫЕ СТУДЕНТЫ Энергетики пошли в вузы неспроста. Годы застоя в отрасли обернулись не только дефицитом энергомощностей, но и старением кадрового состава предприятий электроэнергетики. Отсутствие госполитики в области электроэнергетики нанесло удар по престижу профессии — приток молодежи в энергокомпанию уменьшился.

Однако сегодня сетевым и генерирующим компаниям есть что предложить молодому человеку, стремящемуся сделать карьеру: отрасль имеет одну из самых масштабных инвестпрограмм в стране — она реформируется в соответствии с лучшими западными образцами.

В Федеральной сетевой компании по всей стране действует целевая программа «Работа с вузами». Лучшие студенты старших курсов получают возможность проходить ежегодную практику на предприятиях компании и номинируются на корпоративные стипендии с перспективой заключения трудового договора после окончания вуза. Учебные заведения корректируют свои программы в соответствии с потребностями сетевой компании.

Вузы, интересующие компанию, определяются по нескольким критериям, в том числе наличию государственной лицензии, достойной материально-технической базы, сильному преподавательскому составу, актуальности образовательных программ, рейтинговым оценкам, в том числе и отзывам выпускников и коммерческих компаний о вузе.

В районах с диагностированным и подтвержденным дефицитом электросетевых кадров ФСК воспитывает новых энергетиков прямо со школьной скамьи. В рамках программы «Работа со школьниками» ведется отбор старшеклассников для дальнейшего обучения энергетическими специальностями за счет ФСК. Предполагается, что они вернутся в свой регион и будут работать в филиалах компании.

БЕЗ ОТРЫВА ОТ ПРОИЗВОДСТВА Вторая сторона сотрудничества энергокомпаний с учебными заведениями — это повышение квалификации и переподготовка работающих сотрудников. Обучение проходит и управленческий состав, и производственники. Реализация инвестиционной программы в сетях предполагает настоящую техническую революцию — массовое внедрение современного электросетевого оборудования. Для работы на нем персонал приходится переучивать. Наконец, из-за реформирования, перехода отрасли на рыночные рельсы резко возросла ценность управленческих компетенций у персонала, знаний в области экономики и других нетехнических специальностей.

В рамках повышения квалификации сотрудников Московской объединенная сетевая компания сотрудничает с Московским энергетическим институтом, Московским государственным открытым университетом, МГТУ им. Н. Э. Баумана, Государственным университетом управления, Академией народного хозяйства при правительстве РФ, Институтом экономики и управления в промышленности и многими другими. У «Ленэнерго» тесные связи с Санкт-Петербургским государственным политехническим университетом, с Северо-западным государственным заочным техническим университетом, а также с Энергетическим техникумом (Санкт-Петербургским филиалом Государственного университета Высшей школы экономики).

Для повышения квалификации в компаниях существуют и собственные учебно-производственные базы. Московская объединенная сетевая компания строит на базе своего подразделения в Бронницах собственный полигон. А основным учебным полигоном для сотрудников Федеральной сетевой компании является специализированная производственная база «Белый Раст» в Подмоскowie. Центр тренажерной подготовки (ЦТП), оборудованный на «Белом Расте», дает возможность как для теоретического, так и для практического обучения сотрудников по целому ряду но-

вых, современных, высокотехнологичных направлений (элегазовое оборудование, диагностика и др.).

В ЦТП имеется аудитория для теоретического обучения по направлению «Ремонт подстанционного оборудования», конференц-зал, учебная лаборатория «Интеллектуальные микропроцессорные терминалы РЗА», специализированный компьютерный класс тренажера оперативных переключений «Модус» и учебная лаборатория «Устройства РЗА сетей 110–220 кВ». Учебные лаборатории дополнительно оснащены первичным оборудованием и вторичными устройствами, которыми обычно оборудованы объекты ЕНЭС. В центре тренажерной подготовке есть возможность для обучения эксплуатационного персонала по направлениям «Ремонт ВЛ», «Ремонт и испытания подстанционного оборудования», «Техническое обслуживание устройств РЗА» и «Оперативное обслуживание подстанций».

Наконец, в распоряжении энергетиков есть и собственное учебное заведение — Корпоративный энергетический университет (КЭУ). КЭУ — принципиально новая форма организации системы образования в энергетике. Структура КЭУ включает в себя головной и региональные центры. Университет создан при участии ОАО РАО «ЕЭС России», МЭИ ТУ, ОАО ФСК ЕЭС, ОАО СО ЦДУ ЕЭС, ОАО «ГидроОГК» и предоставляет энергетическим компаниям возможность обучать технический персонал в региональных учебных центрах в разных регионах страны, в таких городах, как Москва, Санкт-Петербург, Ставрополь, Ростов, Екатеринбург, Челябинск, Омск, Сургут, Красноярск, Артем и других.

Большое внимание ОАО ФСК ЕЭС уделяет развитию управленческих компетенций среднего и высшего менеджмента компании. Топ-менеджеры и руководители структурных подразделений компании регулярно проходят обучение в ведущих российских бизнес-школах. В 2007 году ОАО ФСК ЕЭС совместно с бизнес-школой «Сколково» провели несколько модульных курсов обучения для менеджмента компании с приглашением ведущих мировых и российских консультантов и практиков в области управления.

СКАМЕЙКА ЗАПАСНЫХ Два года назад «Ленэнерго» столкнулось с проблемой недостаточной обеспеченности кадровым резервом. В результате реорганизации компании, которая проводилась в рамках реформы РАО ЕЭС, кадровыми ресурсами пришлось поделиться с выделенными компаниями — генерирующей, магистральной, сбытовой. В результате дефицит кадров возник не только на уровне рабочих, мастеров и начальников участков, но и среднего управленческого звена.

Чтобы избежать таких проблем в будущем, «Ленэнерго» активизировало работу с кадровым резервом. Около 70 специалистов, зачисленных в кадровый резерв компании, в настоящее время проходят обучение, организованное совместно с консалтинговой компанией «Евроменеджмент», по окончании которого будут проведены оценочные мероприятия. Такого рода работа уже была проведена в производственном звене: в течение 2006 года был сфор-

мирован кадровый резерв на должности руководителей и главных инженеров всех филиалов «Ленэнерго».

ОАО ФСК ЕЭС формирует у себя стратегический и тактический кадровые резервы. В прошлом году компания провела бизнес-игру под названием «Игра света», в которой приняли участие молодые работники филиалов ФСК. Основная цель проекта — вырастить из производственников грамотных управленцев, которые в перспективе станут достойной сменой сегодняшней команде менеджеров ФСК. По итогам игры из числа участников проекта были отобраны 100 лучших, которых зачислили в стратегический кадровый резерв компании. Для каждого из них была составлена персональная программа роста на пять лет. Для отбора тактического кадрового резерва в ФСК провели деловую игру среди начальников и заместителей начальников отделов, служб, подстанций и специалистов, занимающих иные должности. По результатам игры был отобран 71 специалист для дальнейшей подготовки к карьере менеджера.

ГОЛОДНЫЕ ПОДРЯДЧИКИ Проблема кадрового голода очень актуальна и для энергетиков, и для компаний, работающих на энергетике, — производителей оборудования, проектировщиков, инженеринговых компаний. «Если брать ключевые позиции, такие как ГИП и прочие, то здесь компании отрасли буквально охотятся за специалистами требуемого уровня по всей стране и даже по странам СНГ», — рассказывают в ЗАО «ЭДС-Холдинг». — По этой причине компенсации для этой категории работников растут значительно быстрее, чем рост зарплат в отрасли в целом».

В ЗАО «Промышленные решения» указывают на то, что далеко не все выпускники вузов, подготовленные для работы в электротехнической и энергетической отрасли, пойдут работать по специальности: «На одного выпускника, например, Московского энергетического института, приходится от 7 до 15 предложений по трудоустройству, но большинство заявок от предприятий (как бюджетных, так и коммерческих) остаются невостребованными». Бывает, что уровень знаний и умений молодого специалиста не устраивает компании. Или самого выпускника не устраивают условия, предлагаемые работодателем.

Есть еще одна причина непринятия выпускниками предложений предприятий и энергокомпаний: далеко не каждый молодой специалист готов ради работы покинуть родной город.

«Для специалистов, занимающихся научными работами, необходимо иметь возможность одновременно повышать свой научный потенциал. Очень непросто, к примеру, писать диссертацию и параллельно отвечать за выполнение контрактов», — отмечают в ЗАО «Промышленные решения».

Еще один эффективный инструмент в деле пополнения кадров для энергетики — это профессионально-технические учреждения (в прошлом техникумы). При ведущих университетах России создаются энергетические колледжи, которые готовят технических специалистов. ■

работники получают высшее и среднее образование по основным производственно-техническим специальностям промышленной энергетики.

ПЛАНЫ ПОДГОТОВКИ

Согласно планам обучения и развития персонала в 2007 году в ОАО ФСК ЕЭС, обучение прошли 6885 сотрудников, что составляет 32,8% среднесписочной численности персонала компании. В 2007 году разработана и реализована программа подготовки оперативно-диспетчерского персонала подстанций, диспетчеров центров управления сетями.

По этим программам было обучено 369 специалистов ФСК. В 2007 году в МОЭСК при общей численности персонала 10 500 человек было подготовлено, переподготовлено, обучено вторым профессиям и направлено на повышение квалификации 5256 рабочих. Из них 2691 человек прошел обучение с отрывом от производства. В институтах повышения квалификации и других учебных заведениях, имеющих

соответствующую лицензию и аккредитацию, прошли повышение квалификации 2427 специалистов и руководителей. Общее число специалистов и руководителей, прошедших обучение в 2007 году, учитывая и безотрывную форму обучения, — 2845 человек. В 2007 году затраты на профессиональную подготовку и переподготовку сотрудников ОАО «Ленэнерго» составили 10 млн 131 тыс. руб. Обучение

прошли 1684 человек, в том числе 740 рабочих, 658 руководителей, 286 специалистов и служащих. Обучение руководителей проводится по президентской программе подготовки управленческих кадров «Менеджер высшей квалификации», «Финансы и кредит» (один год), а также по программе EMBA в Санкт-Петербургском государственном университете (два года). За счет средств ОАО «Ленэнерго»



ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА

КОММЕРСАНТЪ АВТОПИЛОТ

№04 [169] АПРЕЛЬ 2008

СОБЕРИ КОЛЛЕКЦИЮ АВТОПИЛОТ-КЛАССИКА!
ЛУЧШИЕ ПРОИЗВЕДЕНИЯ XX ВЕКА
АУДИОКНИГА – В КАЖДОМ НОМЕРЕ
«КОММЕРСАНТЪ АВТОПИЛОТ»!

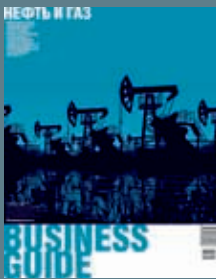
АУДИОКНИГА «ПЫШКА» С ЖУРНАЛОМ «КОММЕРСАНТЪ АВТОПИЛОТ» №4

В ПРОДАЖЕ
С 1 АПРЕЛЯ



ТЕМАТИЧЕСКИЕ
СТРАНИЦЫ
ГАЗЕТЫ

Коммерсантъ



**ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА
ПЕРЕДОВИКИ ПРОИЗВОДСТВА
СМЕЖНИКИ
ИНВЕСТОРЫ
КОНКУРЕНТЫ
АДМИНИСТРАТИВНЫЙ РЕСУРС**



**BUSINESS
GUIDE**